



ساسكو  
SASCO

التقرير  
السنوي  
2022



مركز الجميع  
لخدمة الجميع

[www.sasco.com.sa](http://www.sasco.com.sa)

[info@sasco.com.sa](mailto:info@sasco.com.sa)

Riyadh - Makkah Al Mukarramah Road  
(Khurais), Building No. ٤٧٧ -  
٧٢٧٧ King Abdulaziz District  
Zip Code 11٤١١, Saudi Arabia



# جدول المحتويات



## 8 الملف التعريفي للشركة

14 قطاعات التشغيل في ساسكو  
16 أنشطة الشركة  
18 نقاط قوة الشركة الأساسية

## 20 رئيس الشركة

20 رئيس مجلس الإدارة  
22 العضو المنتدب  
24 الرئيس التنفيذي  
26 مجلس الإدارة  
32 الإدارة التنفيذية

## 34 تقرير استراتيجية الشركة

36 الرؤية السوقية لعام 2030  
38 استعراض العمليات  
40 قطاع العمليات  
48 الشركات التابعة  
62 الخطة الاستراتيجية  
68 تقرير المدير المالي  
78 إدارة المخاطر

## 88 الاستدامة

## 102 حوكمة الشركة

## 144 القوائم المالية



خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

صاحب السمو الملكي وولي العهد و رئيس مجلس الوزراء،  
الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود



المملكة العربية السعودية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# الملف التعريفي للشركة

## وتتطلع ساسكو

إلى تحقيق رؤيتها الطموحة في أن تكون الشركة الرائدة في جميع ممارساتها وأنشطتها في قطاع خدمات السيارات والمعدات وإدارة المحطات والاستراحات والفنادق ومراكز الصيانة السريعة في المملكة العربية السعودية، وتوفير خدمات شاملة ومتكاملة.

## وتتمثل رسالة الشركة

في تقديم خدماتها المتكاملة للسيارات والمسافرين داخل المدن وخارجها لضمان رضا العملاء بشكل مستمر عبر اتباع أعلى المعايير المحلية والدولية، مع التركيز على القيمة الإضافية لهذه الخدمات.

## ويعزى نجاح المجموعة

طوال مسيرتها التي تبلغ أربعين عاماً في المقام الأول إلى فريق عملها المتفاني والتميز بمهاراته العالية وخبراته الطويلة، إضافة إلى الثقافة المؤسسية داخل بيئة العمل والتي تركز على تقديم أفضل النتائج بالنسبة للشركة وعملائها على حد سواء. تتفوق «ساسكو» ليس فقط على نظرائها في السوق بل تأتي في مقدمة الشركات الرائدة في مجالها، وتتمتع بالأفضلية على الجميع نظراً لكونها وجهة جاذبة لكل فئات المجتمع، سواء من حيث الخدمات التي تقدمها أو الخبرة المكتسبة في السوق أو النطاق الجغرافي الذي تغطيه، وتتميز «ساسكو» بتقديم خدمات شاملة ومتكاملة، لا تقتصر على خدمات محطات الوقود للسيارات والمركبات، بل تشمل أيضاً خدمات البيع بالتجزئة والأطعمة والمشروبات بجميع أنواعها.



الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ويشار إليها اختصاراً باسم «ساسكو»)، هي شركة مساهمة عامة سعودية ومدرجة في السوق المالية السعودية، وقد تأسست بموجب القرار الوزاري رقم 563 الصادر بتاريخ 1402/12/23 هـ الموافق 1982/10/12 م

تزاوُل الشركة أنشطتها في مجال إنشاء وتشغيل محطات الوقود لخدمة السيارات والمسافرين داخل المدن وخارجها، والاستراحات والفنادق والمطاعم، وبيع ونقل الوقود، واستيراد وبيع المعدات والأدوات المنزلية والمشروبات والمرطبات فضلاً عن توفير وخدمات الصيانة الحديثة، واستيراد وبيع مواد إعادة البناء ومستلزمات التشغيل، وشراء واستئجار العقارات، وتشغيل وإدارة نوادي السيارات لإصدار رخص القيادة الدولية ودفاتر العبور الجمركية (تربتيك).

الاستحواذ على 80% من رأس مال شركة خدمات النفط.  
الانتقال إلى المقر الرئيسي الجديد للشركة والمملوكة لها.  
الإحتفال بمرور 40 عام على تأسيس الشركة.  
تدشين الهوية المطورة.

2022

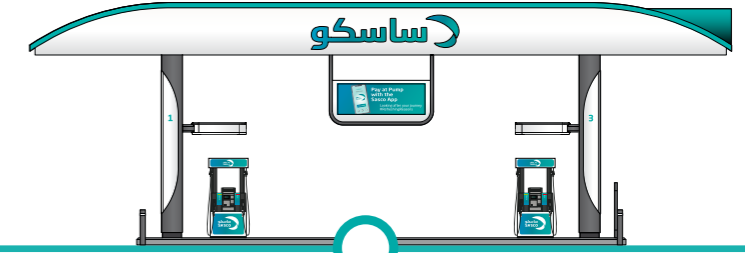


2020

تدشين برنامج الامتياز التجاري  
لشركة ساسكو تموينات نخلة  
ساسكو.

إفتتاح أول فندق يحمل العلامة  
التجارية سوبر 8.

2014



2011

إفتتاح أول محطة بالهوية الجديدة.  
رالي ساتا بمحافظة ضرما.  
توقيع اتفاقية مع الاتحاد الدولي للنقل  
الطريقي لإصدار دفاتر التير.

تدشين هوية جديدة للشركة.

2010



المشاركة في تنظيم أول  
رالي للسيارات بالمملكة  
(رالي حائل).

2005



2009

تشكيل مجلس إدارة جديد للشركة  
بدء نشاط النقل.

1992

الدخول في مجال تصنيع  
قطع الغيار.

بدء نشاط النادي  
السعودي للسيارات.

1990

تدشين هوية جديدة  
للشركة.

1987

إفتتاح موتيل الباحة.  
بدء نشاط إسعاف السيارات.

1985

تأسيس الشركة.

1982

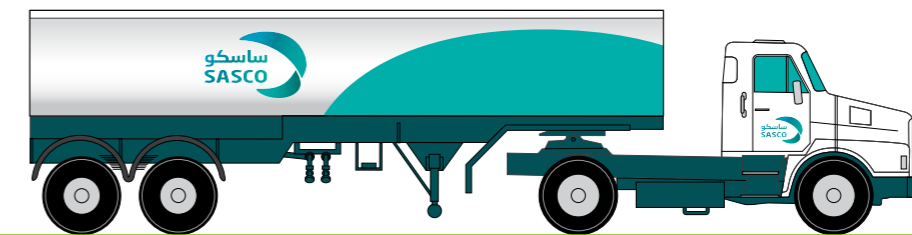
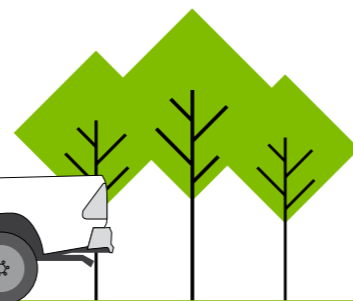
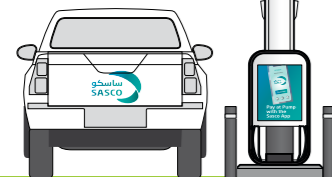
1988

إنشاء وتشغيل ورش مركزية  
في المدن الثلاث.

1986

إنشاء وتشغيل أول (5)  
مراكز خدمة.

SASSCO



# القطاعات التشغيلية



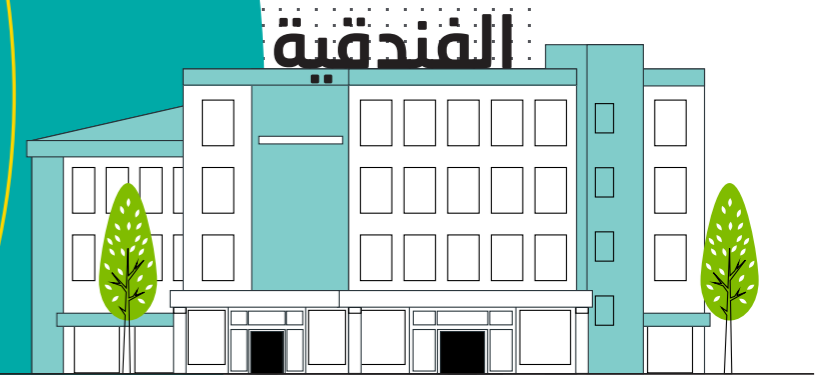
إنشاء محطات الوقود وتشغيلها



إدارة المخزون والمقاهي وتشغيلها

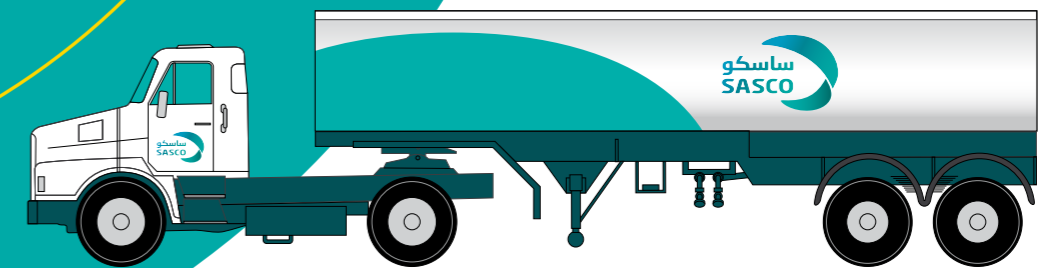
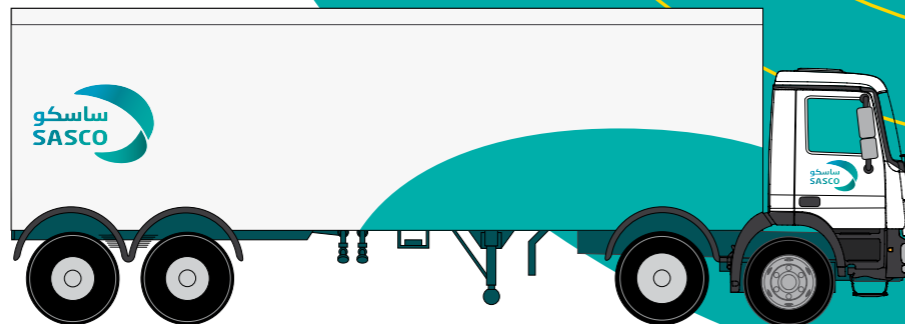


تنظيم أنشطة رياضة السيارات



خدمة تأجير الوحدات الفندقية

إصدار دفاتر العبور الجمركية ورخص القيادة الدولية



صيانة السيارات ونقل المواد والبضائع

# أنشطة الشركة



**استيراد قطع الغيار وأجهزة ومعدات السيارات** وبيعها وتوزيعها، وكذلك قطع الغيار والملحقات والمواد المطلوبة لتقديم أفضل خدمات الصيانة والإصلاح للمركبات والمعدات لتلبية احتياجات عمليات الصيانة في ورش الإصلاح ومحطات الخدمة وبيعها مباشرة للجمهور، فضلاً عن القيام بمناقصات المقاولات لعمليات صيانة السيارات والمعدات للأفراد والشركات والمؤسسات.



**المشاركة في النوادي المحلية والدولية للسيارات والدراجات النارية** والجمعيات والهيئات المحلية والدولية المهتمة بشئون السيارات والدراجات النارية وإصدار دفاتر العبور الجمركية (التريبيك) ورخص القيادة الدولية ودفاتر عبور الشاحنات (التير)، وإقامة وإدارة وصيانة وتشغيل حلبات رياضة السيارات والدراجات النارية، إقامة السباقات والفعاليات الخاصة برياضة السيارات والدراجات النارية، إضافة إلى الاشتراك في السباقات والفعاليات الخاصة بها.



**نقل وبيع الوقود والمنتجات البترولية ومشتقاتها** مثل كيروسين والبنزين والديزل والغاز ومواد التشحيم والمواد الكيماوية السائلة والجافة ومواد الإنشاء والبناء، بالإضافة إلى شحن السيارات ونقل الأشخاص بأجر وفتح فروع لتأجير السيارات والأجرة العامة ونقل المعدات والبضائع بأجر على الطرق البرية في المملكة وخارجها، ونقل المياه والصرف الصحي، وتأجير الشاحنات والمقطورات للغير، وتقديم خدمات الإعلان على الناقلات والمركبات.



**إنشاء وتشغيل محطات الوقود لخدمة السيارات** والمسافرين داخل المدن وعلى الطرق الرئيسية بين المدن، بالإضافة إلى البيع بالتجزئة لوقود السيارات وتوصيله مباشرة إلى أماكن العملاء.



**تقديم خدمات المقاولات العامة للمباني** (إنشاء - ترميم - هدم)، وإنشاء المباني السكنية والتجارية وأعمال الطرق، بالإضافة إلى إدارتها وصيانتها وتشغيلها وتنظيفها.



**استيراد وبيع: المواد الغذائية والمشروبات والمرطبات والمعدات والقهوة والمشروبات الساخنة والساندويشات والمخبوزات والخضروات والفواكه الطازجة ولعب الأطفال بجميع أنواعها.** إضافة إلى مستلزمات السفر والملابس والأواني المنزلية والأدوات والإلكترونيات، ملحقات الجوال والأجهزة المحمولة والعطور ومستحضرات التجميل ومستلزمات السيارات.



**تقديم خدمات إعلانية للغير، ومنحهم حقوق الامتياز.**



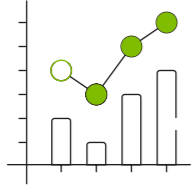
**إنشاء المباني السكنية والتجارية** ومحطات الوقود المملوكة للشركة ولجهات خارجية، فضلاً عن إدارتها وصيانتها وتشغيلها وتنظيفها.



**شراء وبيع وتأجير وإيجار الأراضي والعقارات** اللازمة لخدمة أغراض الشركة، بالإضافة إلى إدارة الممتلكات لجهات خارجية.



# نقاط القوة الأساسية للشركة



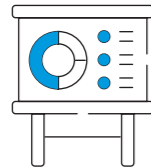
## الحصة السوقية

بعد الاستحواذ على شركة نفط، تملك الشركة 5% تقريباً من الحصة السوقية في جميع أنحاء المملكة.



## توزيعات الأرباح

تلتزم الشركة بدفع أرباح مرحلية بشكل مستمر وبما يتماشى مع أداء الشركة وسياساتها.



## نموذج عمل متنوع

كيان مميز يضم العديد من الشركات التابعة لتقديم خدمات شاملة ومتكاملة، بما في ذلك محطات الوقود ومنافذ البيع بالتجزئة وخدمات الضيافة وخدمات النقل والإمداد وسلسلة التوريد والاستثمارات والمقاولات والعقارات.



## حقوق الامتياز

يتم منح حق امتياز محطات «ساسكو» ومنافذ البيع بالتجزئة للغير للعمل تحت العلامة التجارية «ساسكو».



## قوة في الأرقام

تزاوّل الشركة أعمالها بفعالية واستقرار وفقاً لقوائمها المالية، مما يبرز قدرات الشركة في إدارة الأعمال.



## تدفق مرتفع للسيولة النقدية

بعد الاستحواذ على شركة «نفط» السعودية والتي تعمل في نفس المجال، ارتفعت سيولة الشركة مع ازدياد كبير لحجم التدفقات النقدية اليومية.

# رسالة رئيس مجلس الإدارة

منذ تأسيس «ساسكو» قبل 40 عامًا وحتى اليوم، حققنا إنجازات مذهلة ولافتة للأنظار.

**فنحن بفخر تتفوق على منافسينا في جميع أنحاء السوق من حيث كفاءة أدائنا ونتائجنا، بما في ذلك إجمالي العائد على حقوق المساهمين.**

**وتتبنى في الشركة ممارسات طويلة الأمد** تركز على النمو وخطط للتحوط من المخاطر المالية، كما نتبنى مبادرات مستمرة لرفع مستوانا بشكل متواصل، ونحمل روحاً تنافسية تدفعنا باستمرار لتعزيز تفوقنا.

**وتماشياً مع الأهداف والأولويات الاستراتيجية لرؤية المملكة 2030،** بما يتضمن دوراً أكبر لقطاع الطاقة، سيتم الاهتمام بشكل أكبر بالجهود المستمرة لإعادة الهيكلة. وسيتم استغلال الموارد المتاحة والتغيير الطبيعي لمصادر الطاقة المتنوعة، وأيضاً مع تطوير آلية فعالة من الدعم الحكومي لهذا لقطاع خلال الفترة الانتقالية، حيث يتوجب على الشركة اتخاذ تدابير قياسية مرنة وتوفير

معلومات حيوية لضمان استمرارية الإصلاحات الحكومية.

**امتلاك هدف قوي يمثل أمراً ضرورياً لشركتنا؛** فهذا ما يدفعنا للتقدم والمضي قدماً في القرارات التي نتخذها. وبهذا الصدد، يستمر مجلس الإدارة في التواصل الفعال مع حاملي الأسهم والمالكين داخل الشركة وخارجها على حد سواء. وقد أتاح تفوقنا ومشاركتنا المبكرة في بعض الصناعات الأكثر جاذبية، توفير رؤى ثاقبة للعوامل الرئيسية التي تؤثر على جدوى الاستثمارات في المستقبل عبر شبكتنا بأكملها، كما يمكن أن ننسب نجاحنا نوعاً ما إلى فهمنا الدقيق لأهمية التنوع في مجالات الأعمال، ثم تركيزنا على بناء فريق عمل يضم أفراداً بإمكانيات متنوعة وفريدة.

نسعى أيضاً بشكل مستمر لأن نصبح رواد أعمال السوق، وتحويل الابتكارات النظرية إلى مناهج عملية يمكن تطبيقها على أرض الواقع لنتقل إلى مرحلة أكثر تكاملاً وفاعلية في الأسواق الإقليمية.

من خلال هذه التغييرات يمكننا تعزيز أعمالنا وإظهار أفضل نتائج ممكنة، لأن تركيزنا دائماً ينصب على النمو والابتكار، وهذا ما جعلنا نسمو بمعايير جودة العمل أكثر ليتجلى ذلك في خدماتنا الرئيسية.

ونعمل حالياً على تغيير طريقة تفكير العملاء عن مفهوم المواءمة من حيث سهولة الخدمة بشكل تام، وبالفعل نحرز تقدماً كبيراً بهذا الشأن، حيث نقدم عدداً كبيراً من الخيارات الاستراتيجية الملفتة، مع تقديم الخدمات بصورة أكثر بساطة.

**ورغم ظهورنا بشكل مثالي وقوي في السنوات الماضية،** إلا أننا نسعى للتقدم بصورة أكبر، ونعلم تماماً أن المستثمرين المساهمين يركزون على استدامة الشركة وممارسات التشغيل والحوكمة في ظل التغييرات العالمية، وضمان أن يظل خلق القيمة على المدى الطويل نتيجة منفصلة يتم تحقيقها بطريقة مسؤولة اجتماعياً وبيئياً.

**اتخذنا سوياً نهجاً منضبطاً للنمو مما سمح لنا باكتساب مهارات وخبرات جديدة،** إلى جانب زيادة قدرتنا بشكل أكبر كشركة، أيضاً قمنا بتنويع الأسواق وتوسيع النطاق الجغرافي، وبالنظر إلى ما تم تحقيقه في عام 2022، فقد قمنا بتحسين أداء الشركة بالمقارنة مع التقييم الربع سنوي، وحافظنا على الأعمال المتراكمة المدعومة من خلال تحفيزات قوية، أيضاً حافظنا على ميزانية قوية بجانب تحقيقنا للأرباح، فضلاً عن العديد من الإنجازات التي تم تحقيقها بفضل عزيمة موظفينا ودعم مجلس إدارتنا، إلى جانب ثقة مساهمينا.

**ومن أولويات شركة «ساسكو» الحفاظ على الروابط القوية والثيقة مع العملاء،** فضلاً عن الاحتفاظ بالكوادر المؤهلة وتطويرها وتحفيزها.

**يُعزى نجاحنا إلى الروابط الوثيقة التي تحكم علاقات موظفي ساسكو،** إلى جانب الرؤية الموحدة والدعم المستمر من قيادتنا الرشيدة. وفي الختام، وبالنيابة عن زملائني في مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن فائق الامتنان والتقدير للثقة المستمرة لمساهميننا وعملائنا وشركائنا وقيادة وطننا، فجميعهم جعلوا هذه السنة الرائعة ممكنة.



وتمنياتي للجميع بكل التوفيق والنجاح في مساعيهم للعام المقبل.

**الأستاذ/  
إبراهيم بن محمد الحديثي**  
رئيس مجلس الإدارة

# كلمة العضو المنتدب

## اتسم عام 2022 بالنسبة إلى ساسكو بزخم متزايد



**من ناحية مائة أسواقنا، وقوة جدول مشاريعنا، وتميز موظفينا، ووضوح رؤيتنا واستراتيجيتنا، ونتيجة لذلك، نحن في وضع جيد يتيح لنا استمرار نمو الإيرادات، وتحسين الربحية، وخلق قيمة مستدامة وطويلة الأجل لمساهميننا وعملائنا وموظفينا.**

ولقد أعدنا أنفسنا للاستفادة من فرص المشاريع الهائلة التي تنتظرنا، ونتوقع استمرار نمو الأرباح فيما نمضي قدما خلال عام 2023.

ويرتكز أداءنا المتفوق على المرونة والقدرة على التكيف؛ فإننا نتمتع بتاريخ طويل من الإنجازات التي وضعت بصمات مؤثرة في مستقبلنا من خلال توقع التغيرات في السوق والتكيف معها، وتقديم تجربة مميزة للعميل، وتطوير أعمالنا لتصبح قائمة على الخدمات. فقد كان هذا أمراً أساسياً في رحلة نمونا وتميزنا عن منافسينا.

وفي هذا العام، أكملنا التوسع المادي لمكانة ساسكو ووجودها، من خلال الاستحواذ على 80% من شركة «نפט» السعودية بقيمة 1.1 مليار ريال سعودي، التي كانت في السابق منافساً كبيراً. فقد أمدنا ذلك بتوسع أكبر، حيث تم إضافة 226 محطة و 92 ناقلة، مما أضاف إلى ما وعدنا به؛ بأن ساسكو ستضاعف سعتها في الوقت المناسب، وستحسن من عنصرى السرعة والخدمة في المملكة العربية السعودية وستكون أكثر تفاعلاً وإتاحة مع العملاء لتلبية احتياجاتهم.

نحن نقوم بالاستثمار بشكل مستمر في نموذج عملنا الخاص لتعزيز خبرتنا، وتطوير قدراتنا التقنية والرقمية، وتحسين قدرتنا على تقديم حلول منتجاتنا وخدماتنا، وتحسين أساسياتنا في العمليات، وكتيجة لذلك، حافظنا على خبرتنا في المجالات التي يمكننا من خلالها تعزيز مكانتنا التنافسية بشكل أكبر. ونشارك بنشاط في المبادرات التي تهدف إلى تحقيق مزيد من الكفاءة والأرباح المستدامة.

وتشمل هذه المبادرات، من بين أمور أخرى؛ تنفيذ نظام إدارة الجودة على مستوى المؤسسة وأدوات الأتمتة المحسنة. كما طورنا محطات وقود آلية داخليا بحلول دفع متعددة لعملائنا؛ حيث يوفر حل للتحكم في الدفع عن طريق البطاقة أو شرائح تحديد الهوية بموجات الراديو الموجودة في خزانات وقود المركبات. وهذا يسمح بالتحكم في النفقات ويضمن جودة الخدمات التي نقدمها، بما في ذلك عمليات إدارة

الأعمال والمشاريع المحسنة والإدارة النقدية القوية المستمرة.

علاوة على ذلك، فإننا نقيم هيكلنا التشغيلي بعناية، ونقوم بتنفيذ تحول تنظيمي على المستوي المؤسسي من شأنه أن يحقق مزيداً من الكفاءة والفعالية لعملياتنا، ويحسن أداءنا، ويوفر دعماً أفضل للعملاء. وعندئذ، يتم رفع الجودة إلى نفس مستوى ثقافة السامة الرائدة في الصناعة. حيث يعد هذا المستوى الفريد من التركيز والاستثمار هو حجر الزاوية لتحسين أداء جميع جوانب أعمالنا. وبناءً على ذلك، فقد تحسنت عوائدنا نسبة إلى رأس المال المستخدم بنسبة 14.95% تقريباً. وقد اكتمل ذلك بتحقيق زيادة في صافي الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، حيث بلغت هذه الأرباح 306 مليون ريال سعودي في عام 2022 م، مقارنة بـ 178 مليون ريال سعودي في عام 2021 م، مما يعني زيادة قدرها 71.91% على أساس سنوي.

فضلاً عن ذلك، فإننا نواصل الاستثمار في موظفينا من خلال تدريبهم وتطوير مهاراتهم والتزامنا بالتنوع، والمساواة والشمول - وكلاهما ضروري لنمونا ونجاحنا في المستقبل. وتعتبر هذه الجوانب من الاستدامة الاجتماعية، التي تنطلق من القمة، مهمة للغاية لتحقيق أهدافنا والاستفادة من الجهود المتضافرة عبر مؤسستنا، على مواقع مشاريعنا، من خلال علاقاتنا مع الموردين والبايعين، وفي خدمة مجتمعاتنا.

وإننا ممتنون للغاية لموظفينا بسبب دعمهم المستمر لعملائنا، وعملهم المستمر والحاسم في مواقع المشاريع في جميع أنحاء البلاد. كما نفخر بموظفينا ومرونتهم وتفانيهم والتزامهم بتحقيق أهدافنا هذا العام، وأنا ممتن بنفس القدر للرؤية والتوجيه والدعم الذي نحصل عليه باستمرار من الحكومة ومجلسي الإدارة والمجتمع بأسره. وأن نجاحنا يأتي كنتيجة لكل هذه العوامل،



**وإنني متحمس  
حقاً مع اقتراب عام  
2023 لمواصلة  
المضي قدماً  
كمؤسسة رائدة  
بمجالها في السوق.**

**الأستاذ/**

**سلطان بن محمد الحديثي**

نائب رئيس مجلس الإدارة  
العضو المنتدب

# رسالة الرئيس التنفيذي

نحن نستند على  
أدائنا التاريخي  
كنموذج أعمال  
مستدام مع ميزتي  
الاستمرارية والنمو،

**وذلك بفضل توجّه التطوير المستمر  
الذي يبناه قادتنا. فمن ناحية  
الأعمال التجارية، نحن نتمتع بفهم  
عميق لمتطلبات السوق، وامتلك  
فريقنا الخبرات للمساعدة في تحقيق  
النمو المستدام**

ومواصلة توجيه أولويات الجهود لإعادة  
تشكيل الاستثمارات من خلال الاستفادة  
من الطلب على الأصول الأساسية  
لشركة «ساسكو»، والاستفادة من  
العوائد لتقليل الاقتراض وتمويل أهداف  
الاستحواذ الممكنة والتي تلبّي المعايير  
المنضبطة للاستثمار.

وعلى مدار عام 2022، أطلقت ساسكو  
القيمة المضمنة في محفظتنا من  
خلال مبادرات العائد على الاستثمارات  
التحويلية، بما في ذلك إعادة تموضع  
العلامة التجارية والتوسعات والاستفادة  
من المواقع والأراضي المطورة وغير  
المطورة. فقد كان لكل هذا أثر على  
طريقة عملنا.

وبفضل التخطيط السليم وسرعة  
الاستجابة، يمكننا ضمان تلبية احتياجات  
عملائنا. وقد دفع تركيزنا المستمر على  
النمو والابتكار، وساعد في إعادة  
تعريف معايير الأعمال من خلال خدماتنا  
الرئيسية. ونتيجة لذلك، نحن نعمل على  
تغيير طريقة تفكير المستهلكين تماماً  
في محطات الوقود.

وأصبح نجاحنا في متناولنا بسبب فهمنا  
لأهمية التنوع في الأعمال، وتركيزنا  
على بناء فريق من الكوادر المتنوعة  
وذات الخبرة العالية، بجانب سعينا  
المستمر لتحقيق الأهداف عبر انتهاج  
سياسة تتوجه نحو سوق إقليمي أكثر  
تكاملاً وفعالية.

كما نساعد أيضاً عملائنا من خلال عروضنا  
المبتكرة، التي تتضمن خدمات مقدمة  
على أرض الواقع، في تلبية احتياجاتهم  
بأفضل طريقة ممكنة. وبينما نواصل  
تحولنا لدعم الاحتياجات المتغيرة لأعمالنا  
وعملائنا ومجتمعنا، فإننا نفخر بسمعتنا  
في الوفاء بوعدها الذي يميز علامتنا  
التجارية، وهو التزام نتعهد به كل يوم  
لجميع أصحاب المصلحة وأنفسنا.

أيضاً نتوقع أن هذه التغييرات ستساعد  
في الحد من التأثير في بيئة الأعمال  
الحالية، ولكن الأهم من ذلك، تحضير  
الشركة لفرص النمو وتقديم خدمات  
أوسع من شأنها أن تدعم أرباح الشركة  
على المدى الطويل.

ونظراً للالتزامنا تجاه مجتمعنا، فقد طورنا  
أهدافنا لخدمة عملائنا ومجتمعنا  
بشكل أفضل يومياً؛ وقدّمنا أداءً تشغيلياً  
قوياً، حيث ارتفعت مبيعات الوقود  
بنسبة 97%، وارتفعت مبيعات البقالة  
العامة ومبيعات التجزئة بنسبة 20%،  
كما ارتفعت مبيعات الأنشطة المسجلة  
الأخرى بنسبة 15%. وبلغ الربح الأساسي  
قبل خصم الزكاة

98.2 مليون ريال سعودي. وقد استثمرنا  
أكثر من 1,039.4 مليون ريال سعودي  
في عملياتنا المباشرة من خلال خطط  
الاستحواذ والتطوير المستمر، بما في  
ذلك شراء 80% من شركة نفط، مما أدى  
إلى زيادة حصتنا في السوق والنسب  
المالية الرئيسية بشكل كبير.

لقد أظهر هذا العام مرونة سلاسل التوريد  
لدينا، والشراكات القوية التي بيناها  
مع الموردين، وبناء شبكة أقوى من  
الشركات التابعة، وبناءً على ذلك، ارتفع  
مؤشر النمو لدينا إلى الأمام خلال عام  
2022 بالإضافة إلى النمو الاستثنائي  
للعام الماضي.

ويساعدنا مفتاح تقديم عروض القيمة  
لعملائنا، وتعزيز قدرات وأنظمة تسعير  
الوقود وبضائعنا، إلى جانب البيانات  
المتقدمة ومعلومات السوق، على ضمان  
السعر بمسؤولية لتحقيق المكاسب مع  
عملائنا وتقديم أسعار مناسبة أو منخفضة  
نسبياً بشكل يومي لاكتساب حصة أكبر  
في السوق وتعزيز قدرتنا التنافسية. ومقارنة  
بذلك، فإننا نفخر برفع مستوى أنفسنا وتلبية  
توقعات أعلى.

كشركة، ستواصل «ساسكو» التركيز  
على خلق قيمة أكبر لجميع أصحاب  
المصلحة. سنعمل ما يلزم لتوسيع  
وتنمية الشركات التابعة لنا والاستفادة  
من المزايا الفريدة العديدة للمجموعة  
بأكملها لزيادة القدرة التنافسية  
وتسريع النمو وتوليد الإيرادات. وفي  
هذا الصدد، أود أولاً أن أشكر مستثمرينا  
على ثقتهم المستمرة وولائهم،  
ومجلس إدارتنا على دعمهم الذي لا  
يتزعزع، وأخيراً زملائنا في «ساسكو»  
على عملهم الجاد وعدم إغفال هدفنا  
وقيمتنا أبداً. نجاحنا هو نتيجة أعمالنا  
وما نتباه من رؤى.

ونتطلع إلى عام  
رائع آخر في عام  
2023.

الأستاذ/  
رياض بن صالح المالك  
الرئيس التنفيذي ساسكو

# مجلس الإدارة



## الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي

رئيس مجلس الإدارة  
رئيس اللجنة التنفيذية

### المؤهلات والخبرات:

رجل أعمال ، الشهادة الثانوية ، خبرة أكثر من واحد وأربعين عاماً في مجال إدارة الشركات ، شغل عدد من المناصب من ضمنها نائب رئيس مجلس الغرف التجارية السعودية ، شارك في العديد من مجالس إدارات شركات مساهمة مدرجة وغير مدرجة في السوق المالية السعودية مثل شركة نجمة المدائن وشركة أكوان العقارية وشركة إبراهيم محمد الحديثي للاستثمار وشركة زوايا العقارية وشركة نهاز للاستثمار وغيرها من الشركات التي تعمل في مجال العقار والخدمات والاستثمار والخدمات المالية داخل وخارج المملكة.

### الوظائف الحالية

- رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة نجمة المدائن.
- رئيس مجلس إدارة شركة إبراهيم محمد الحديثي للاستثمار.
- رئيس مجلس إدارة شركة مَلِكِيَة للاستثمار.
- رئيس مجلس إدارة شركة زوايا العقارية.
- رئيس مجلس إدارة شركة بلدا للمجمعات التجارية المتخصصة.
- رئيس مجلس إدارة شركة أكوان العقارية.
- رئيس مجلس إدارة شركة خدمات النفط.

### الوظائف السابقة

- نائب رئيس مجلس إدارة الغرف التجارية السعودية.
- رئيس مجلس إدارة الغرف التجارية الصناعية بالخرج.
- عضو المجلس المحلي لمحافظة الخرج.
- عضو مجلس إدارة شركة سوليدرتي.
- عضو مجلس إدارة شركة نهاز للاستثمار.

# مجلس الإدارة (تتمة)

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس في المحاسبة مع مرتبة الشرف من جامعة الملك سعود ، ماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من كلية لندن للأعمال، تقلد مناصب قيادية في عدد من الشركات العامة والخاصة في المملكة العربية السعودية ، لديه خبرة في إعادة هيكلة الشركات والتخطيط الاستراتيجي إضافة إلى إدارة الاستثمارات في الأوراق المالية والملكية الخاصة والاستثمار العقاري ، شارك في عضوية مجالس الإدارات واللجان في عدد من الشركات المساهمة العامة والخاصة منها: الشركة الكيميائية السعودية، شركة نهاز للاستثمار، شركة زوايا العقارية، شركة مجموعة نجمة المدائن، شركة الشرق الأوسط للطائرات (ميكو)، شركة فلكية للاستثمار، شركة دأخر للتطوير والاستثمار العقاري.

## الوظائف الحالية

- العضو المنتدب للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات .
- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة نجمة المدائن.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة زوايا العقارية.
- عضو مجلس الإدارة المنتدب لشركة فلكية للاستثمار.
- عضو مجلس إدارة شركة نهاز للاستثمار.
- عضو مجلس إدارة شركة دأخر للتطوير العقاري.
- عضو مجلس إدارة شركة خدمات النفط.



**الأستاذ/  
سلطان بن محمد الحديشي**

نائب رئيس مجلس الإدارة  
العضو المنتدب  
عضو اللجنة التنفيذية

## المؤهلات والخبرات:

شهادة الماجستير في المحاسبة وشهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة جنوب نيوهامشير في الولايات المتحدة الأمريكية بالإضافة إلى شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود، وخبرة أكثر من خمسة وثلاثين عاماً في إدارة الشركات المساهمة والاستشارات المالية والإدارية والاستراتيجية، شارك في العديد من مجالس إدارات شركات مساهمة واللجان التابعة للمجلس (لجنة المراجعة) مثل شركة الجوف الزراعية وشركة طيبة وشركة أسمنت المتحدة الصناعية.

## الوظائف الحالية

- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة الأسمت المتحدة الصناعية.
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة بشركة تقنيات مكيال المالية.



**الأستاذ/  
ناصر بن عبدالله العوفي**

عضو مجلس الإدارة

## الوظائف السابقة

- رئيس لجنة المراجعة بالشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو).
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة تكافل الراجحي.
- مدير إدارة الشؤون المالية والإدارية والاستثمار بالشركة السعودية للصناعات الحوائية.
- مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية بالشركة السعودية لتجارة المواشي.
- مدير إدارة الشؤون المالية والإدارية بشركة طيبة للاستثمار.
- رئيس لجنة المراجعة بشركة الجوف الزراعية.
- عضو لجنة المراجعة بشركة طيبة القابضة.
- رئيس لجنة المراجعة بشركة الخزف السعودي.
- عضو لجنة المراجعة بشركة بحر العرب لأنظمة المعلومات.

## المؤهلات والخبرات:

رجل أعمال ، الشهادة الثانوية ، لديه خبرة تتجاوز أربعة وثلاثين عاماً في مجال العقارات والمقاولات وخدمات السيارات ، العضو المنتدب لشركة مجموعة نجمة المدائن ، عضو مجلس إدارة شركة إبراهيم الحديشي للاستثمار ، عضو مجلس إدارة شركة بلدا للمجمعات التجارية المتخصصة ، عضو مجلس إدارة شركة زوايا العقارية.

## الوظائف الحالية

- نائب رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب لشركة خدمات النفط.
- العضو المنتدب لشركة مجموعة نجمة المدائن.
- عضو مجلس إدارة شركة زوايا العقارية.
- عضو مجلس إدارة شركة بلدا للمجمعات التجارية المتخصصة.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة إبراهيم محمد الحديشي للاستثمار.
- رئيس مجلس المديرين لشركة نجمة المشاريع للمقاولات.
- رئيس مجلس المديرين لشركة بوابة المرح.

## الوظائف السابقة

- مدير عام مؤسسة نجمة المدائن للمقاولات.
- مدير عام مجموعة نجمة المدائن لخدمات السيارات.
- رئيس مجلس المديرين لشركة خدمات النفط المحدودة.



**الأستاذ/  
ماجد بن محمد العثمان**

عضو مجلس الإدارة  
عضو لجنة المكافآت والترشيحات

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك عبدالعزيز ، له خبرة طويلة في مجال إدارة الشركات وخصوصاً شركات محطات الوقود ، شغل منصب مدير عام شركة التسهيلات للتسويق المحدودة ، ونائب المدير العام لشركة الرياض للتعمير ، وتولى عضوية مجلس إدارة العديد من الشركات.

## الوظائف الحالية

- الرئيس التنفيذي للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو).
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة ذيب لتأجير السيارات.
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة ذيب لتأجير السيارات.
- عضو المجلس الجمركي بالإتحاد الدولي للسيارات.
- عضو اللجنة الوطنية لشركات محطات الوقود بمجلس الغرف السعودية.

## الوظائف السابقة

- مدير عام شركة التسهيلات للتسويق المحدودة.
- نائب المدير العام لشركة الرياض للتعمير.
- مدير إدارة التسويق بالشركة العقارية السعودية.
- مدير المبيعات الشركة السعودية للفنادق.
- رئيس المجلس الجمركي بالإتحاد الدولي للسيارات.
- رئيس اللجنة الوطنية لشركات محطات الوقود بمجلس الغرف السعودية.
- عضو مجلس المديرين بشركة خدمات النفط المحدودة.



**الأستاذ/  
رياض بن صالح المالك**

عضو مجلس الإدارة  
عضو اللجنة التنفيذية  
الرئيس التنفيذي

# مجلس الإدارة (تتمة)

## المؤهلات والخبرات:

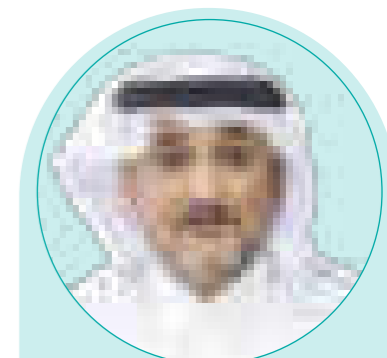
بكالوريوس علوم سياسية من كلية العلوم الإدارية (جامعة الملك سعود)، ماجستير في الإدارة الحكومية من جامعة هارفارد بالولايات المتحدة الأمريكية، سكرتير معالي رئيس الديوان الملكي، مساعد مدير إدارة الشؤون السياسية بالديوان الملكي، سكرتير سمو رئيس ديوان رئاسة مجلس الوزراء، عُين في مكتب سمو النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام . عمل مستشار إداري في اللجنة العليا للتنظيم الإداري، نائب رئيس مجلس المديرين بشركة سند للاستثمار.

## الوظائف الحالية

• نائب رئيس مجلس المديرين بشركة سند للاستثمار.

## الوظائف السابقة

• مساعد مدير إدارة الشؤون السياسية بالديوان الملكي.  
• مستشار إداري في اللجنة العليا للتنظيم الإداري.



**الأستاذ/  
علي بن محمد أبا الخيل**

عضو مجلس الإدارة  
رئيس لجنة المكافآت والترشيحات

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس علوم إدارية محاسبة من جامعة الملك سعود، ماجستير في إدارة المخاطر من جامعة ساوثهامبتون بالمملكة المتحدة، عضو مجلس إدارة في العديد من الشركات المساهمة، خبرة لأكثر من 26 عاماً في المحاسبة والإئتمان وإدارة المخاطر وإدارة التأمين وحوكمة الشركات صياغة السياسات والاستراتيجيات وإدارة المشاريع وإدارة عمليات المجموعة المصرفية الدولية.

## الوظائف الحالية

• عضو مجلس إدارة شركة مهارة للموارد البشرية.  
• عضو لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة مهارة للموارد البشرية.

## الوظائف السابقة

• وكيل وزارة التنمية الاجتماعية.  
• الرئيس التنفيذي لشركة دويتشه الخليج للتمويل.  
• مستشار وزير العمل.  
• الرئيس التنفيذي لمصرف الراجحي.  
• مدير عام المصرفية الدولية ونائب الرئيس التنفيذي لمصرف الراجحي بالأردن.



**الأستاذ/  
سليمان بن عبدالعزيز الزبن**

عضو مجلس الإدارة  
عضو لجنة المكافآت والترشيحات

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس في العلوم الاقتصادية من جامعة الملك سعود ، خبرة أكثر من عشرين عاماً في إدارة الشركات ، تولى العديد من المناصب القيادية كمدير المشاريع العقارية بشركة ناصر بن محمد السبيعي وأولاده للاستثمار ، ومحلل مالي شركة مورجان ستانلي ، مدير إداري شركة مورجان ستانلي. ويعمل حالياً الرئيس التنفيذي لشركة ناصر بن محمد السبيعي وأولاده للاستثمار.

## الوظائف الحالية

• الرئيس التنفيذي لشركة ناصر بن محمد السبيعي وأولاده للاستثمار.  
• عضو مجلس إدارة شركة الرياض للتعمير.

## الوظائف السابقة

• عضو اللجنة التنفيذية للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو).  
• مدير المشاريع العقارية بشركة ناصر بن محمد السبيعي وأولاده للاستثمار.  
• محلل مالي شركة مورجان ستانلي.  
• مدير إداري شركة مورجان ستانلي.



**الأستاذ/  
ماجد بن ناصر السبيعي**

عضو مجلس الإدارة  
رئيس لجنة المراجعة

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس الهندسة الكهربائية من جامعة كولورادو بالولايات المتحدة الأمريكية، ماجستير إدارة الأعمال من جامعة هارفرد بالولايات المتحدة الأمريكية. عضو مجلس العديد من الشركات، عضو لجنة الاستثمار بالشركة السعودية لرأس المال الحر، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو لجنة الاستثمار ولجنة الحوكمة بشركة ميدغلف، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة السعودي الفرنسي كابيتال، شريك بشركة جيل المستقبل للاستثمار، وشريك بشركة سدن التي تعمل في مجال الاستثمارات المباشرة في الملكية الخاصة.

## الوظائف الحالية

• الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة بشركة جوا المالية.  
• عضو مجلس إدارة شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني (ميدغلف).  
• عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للبريد السعودي.  
• عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للخدمات البريدية واللوجستية (سبل).  
• عضو مجلس إدارة شركة الخطوط السعودية للتمويل.

## الوظائف السابقة

• عضو مجلس إدارة شركة السعودي الفرنسي كابيتال.  
• عضو مجلس إدارة شركة لجام للرياضة.  
• مدير الاستثمارات بالشركة السعودية لتنمية الاستثمار التقني.  
• محلل قطاع الطاقة بشركة باسورت كابيتال.  
• مستشار مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية.  
• مسؤول مشارك في إدارة الملكية الخاصة بشركة جدوى للاستثمار.  
• مستشار شركة (BOOZ & CO).  
• مهندس حقول نفط بشركة شلمبرجير.  
• مهندس إتصالات بشركة أرامكو السعودية.



**الأستاذ/  
يوسف بن حمد اليوسفي**

عضو مجلس الإدارة

# المدرء التنفيذيين

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك عبدالعزيز، له خبرة طويلة في مجال إدارة الشركات وخصوصاً شركات محطات الوقود، شغل منصب مدير عام شركة التسهيلات للتسويق المحدودة، ونائب المدير العام لشركة الرياض للتعمير، وتولى عضوية مجلس إدارة العديد من الشركات.

### الوظائف الحالية

- الرئيس التنفيذي للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو).
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة ذيب لتأجير السيارات.
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة ذيب لتأجير السيارات.
- عضو المجلس الجمركي بالإتحاد الدولي للسيارات.
- عضو اللجنة الوطنية لشركات محطات الوقود بمجلس الغرف السعودية.

### الوظائف السابقة

- مدير عام شركة التسهيلات للتسويق المحدودة.
- نائب المدير العام لشركة الرياض للتعمير.
- مدير إدارة التسويق بالشركة العقارية السعودية.
- مدير المبيعات الشركة السعودية للفنادق.
- رئيس المجلس الجمركي بالإتحاد الدولي للسيارات.
- رئيس اللجنة الوطنية لشركات محطات الوقود بمجلس الغرف السعودية.
- عضو مجلس المديرين بشركة خدمات النفط المحدودة.



**الأستاذ/  
رياض بن صالح الملك**

عضو مجلس الإدارة  
عضو اللجنة التنفيذية  
الرئيس التنفيذي

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس إدارة عامة من جامعة الملك عبدالعزيز بجهة، خبرة تمتد لأكثر من ستة عشر عاماً في مجال شركات محطات الوقود، شغل العديد من المناصب الإدارية في القطاع الخاص.

### الوظائف الحالية

- رئيس قطاع المالية للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو).

### الوظائف السابقة

- رئيس الحسابات بشركة مجموعة نجمة المدائن.
- المدير المالي لشركة زيتي للخدمات البترولية.



**الأستاذ/  
إسلام محمد خيربي أحمد**

رئيس قطاع المالية

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس في المحاسبة من جامعة عين شمس بجمهورية مصر العربية، دبلوم في المراجعة المالية، خبرة أكثر من ثلاث وأربعين عاماً في الرقابة على قطاع البترول بجمهورية مصر العربية وقطاع المحطات والنقل بشركة التسهيلات للتسويق، ومدير عام شركة عائش بن دعجم للنقل وشركة اسطول النقل (شركة تابعة للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات - ساسكو).

### الوظائف الحالية

- مدير عام شركة أسطول النقل (شركة تابعة).

### الوظائف السابقة

- مدير الرقابة الداخلية بشركة التسهيلات للتسويق.
- مدير عام شركة عائش بن دعجم للنقل.
- مدير تنفيذي بشركة اسطول النقل (شركة تابعة).



**الأستاذ/  
محمد أبو سريع الذيب**

مدير عام شركة اسطول النقل  
(شركة تابعة)

## المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس إدارة عامة من جامعة الملك عبدالعزيز بجهة، خبرة تمتد لأكثر من ستة عشر عاماً في مجال شركات محطات الوقود، شغل العديد من المناصب الإدارية في القطاع الخاص.

### الوظائف الحالية

- رئيس قطاع العمليات للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو).

### الوظائف السابقة

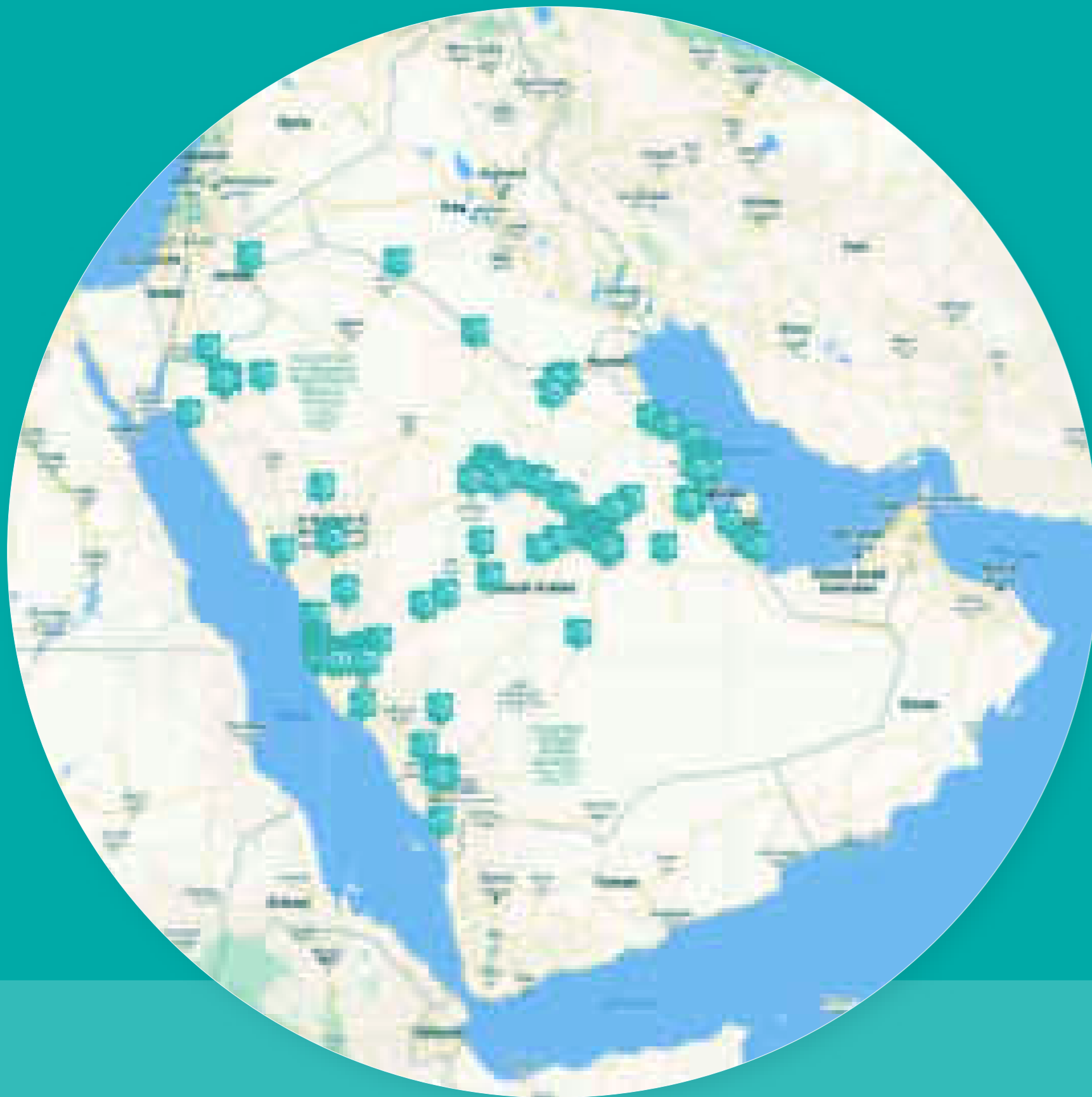
- رئيس عمليات المنطقة الغربية لشركة التسهيلات.
- مدير عام الموزعين بشركة كيا السعودية للسيارات.
- مدير المنطقة الغربية والشمالية بالشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو).



**الأستاذ/  
سعود سليمان العتيبي**

رئيس قطاع العمليات





# تقرير استراتيجية الشركة

36

الرؤية السوقية لعام 2030

38

استعراض العمليات

40

قطاع العمليات

48

الشركات التابعة

62

الخطة الاستراتيجية

68

تقرير المدير المالي

78

إدارة المخاطر

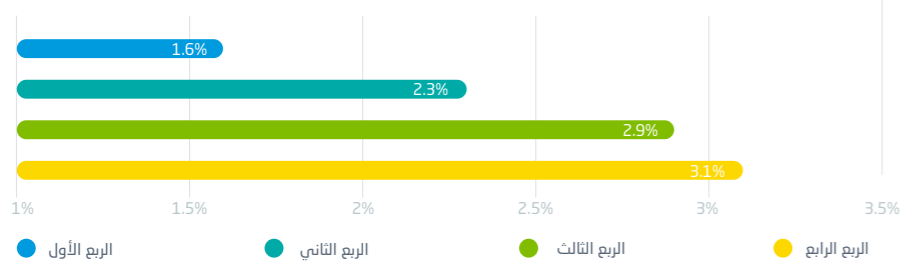
# حول السوق ورؤية 2030

الاستثمارات ومشاركة أكبر للقوى العاملة، ومن المتوقع أيضاً استمرار هذا النمو لفترات طويلة، مما سينجم عنه زيادات حقيقية في دخل الفرد على المدى المتوسط.

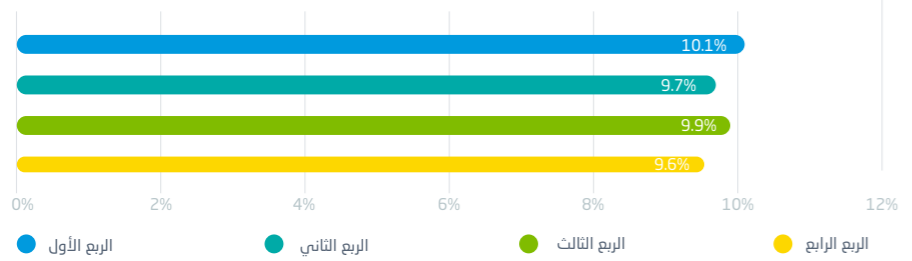
أما نمو إنتاج النفط فهو يتوقف على تجنب حدوث أي ركود عالمي محتمل، ولكن من المتوقع أن يستمر النشاط المحلي في المملكة العربية السعودية في التطور والنمو بسرعة بجانب زيادة

**حسب التقديرات الأولية فإن الناتج المحلي الإجمالي في المملكة سيشهد نمو بمعدل 3.1% خلال عام 2023، مع متوسط معدل تضخم 2.1% وهو أقل من عام 2022 والذي حقق معدل تضخم 2.5% والذي يعتبر أدنى معدل تضخم بين دول مجموعة العشرين.**

أسعار الفائدة مقابل التضخم



مخطط البطالة



يُقدر معدل البطالة في السعودية لعام 2022 بـ 10%، وعلى الرغم من زيادة هذا المعدل في الربع السنوي الأخير عن الربع السابق له من نفس العام، إلا أنه في المجمل هناك انخفاض في معدل البطالة بالنسبة لنفس الربع من 2021 بنسبة 11.3%، وبينما تستمر مشاركة المرأة في دعم القوى العاملة، فهذا يجعل إمكانية تحقيق الأهداف المتوقعة لخفض البطالة حسب رؤية 2030 جيدة، بالإضافة إلى ذلك؛ فإن توفير المواهب المتخصصة سيحتاج إلى مواكبة الطلب المتزايد، والذي قد يتسبب على المدى الطويل بأثار واسعة النطاق تشمل ارتفاع تكاليف العمالة.

## بيئة العمل

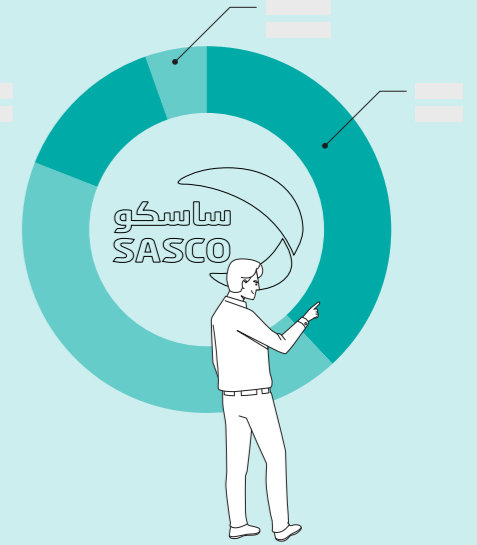
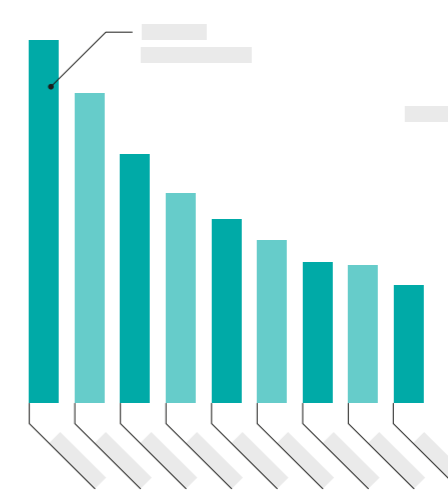
حجم الوفود المستهلك.

أيضاً بسبب تركيز رؤية 2030 على قطاع السياحة، تسعى المجموعة جاهدة لتقديم خدمات استثنائية عبر الطرق السريعة وطرق السفر، مما يضمن حصول السياح على مجموعة واسعة من وسائل الراحة من الدرجة الأولى. تعزز ساسكو أن تكون شركة رائدة في مجالها والعمل على أفضل خدمة للعملاء على كل المستويات.

فضلاً عن ذلك، تسعى الشركة لتقديم مرافق جديدة وخدمات ومنتجات للعملاء، وتسعى ساسكو للاستفادة من قاعدة البيانات التكنولوجية التي أسستها في معرفة تفضيلات العملاء وتقديمها لهم بصورة أكثر احترافية.

تواصل الشركة حالياً استكشاف فرص جديدة لتسريع النمو، بجانب كونها في وضع جيد لزيادة الأرباح والانتعاش الاقتصادي، بسبب توسع السوق المحلية، لذلك هناك نية داخل الشركة بالاستمرار في تسليم محطات جديدة مع جانب نمو

تسعى شركة ساسكو جاهدة للتنسيق مع الجهات المحلية المسؤولة والعمل وفق التفويضات والتوجيهات فيما يخص عملياتها التجارية، كما تسعى كشركة إلى خلق مستقبل أكثر استدامة للأجيال القادمة، حيث تحتاج الشركة إلى التكيف مع القوى العاملة المتغيرة التي تتواءم مع احتياجات العملاء. ولمواكبة هذه التغييرات، تتبنى ساسكو سياسة التحول الرقمي في نموذج أعمالها لخلق مصادر جديدة للدخل. ويستمر استثمار الشركة في التكنولوجيا القادرة على تحقيق أفضل خدمة عملاء ممكنة، بجانب القدرة على استيعاب التوسع والخدمات المتطورة،

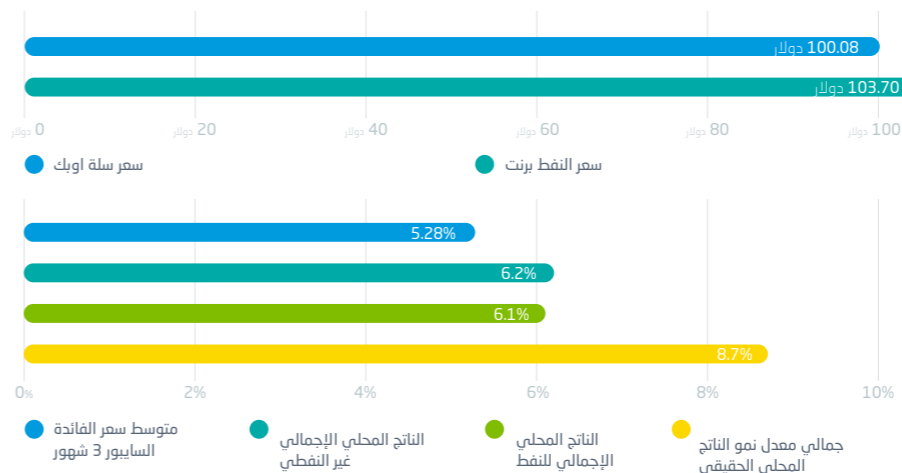


في عام 2022، أُعتبر نمو اقتصاد المملكة مدفوعاً بشكل أساسي بالزيادة الكبيرة في كل من القطاعات النفطية وغير النفطية، حيث زادت نسبة أنشطة قطاع النفط في المملكة بنسبة 15.4%، وهذا أدى إلى زيادة الناتج المحلي إلى بنسبة إجمالية 8.7% وكونها أكبر مصدر للنفط في العالم، استفادت المملكة العربية السعودية من ارتفاع أسعار النفط عام 2022، حيث زاد خام برنت بنسبة 10%، والذي يستخدم لتسعير المعيار العالمي لثلاثي النفط العالمي، حيث وصل سعر برميل خام برنت لأعلى سعر خلال 14 له في شهر مارس عام 2022 بعد الهجوم العسكري الروسي على أوكرانيا.

**وبفضل ارتفاع أسعار النفط في عام 2022 ومن خلال رؤية 2030 تمكنت المملكة من التعافي سريعاً من التداعيات الاقتصادية التي أثرت على كافة البلدان جراء جائحة كورونا (كوفيد 19)، كما توفر المملكة في الوقت الحالي فرص اقتصادية عظيمة للقطاع الخاص نتيجة الجهود المبذولة من تطوير في القطاع الاقتصادي.**

تعمل المملكة العربية السعودية جاهدة على مجموعة شاملة من الإصلاحات بغرض التنويع في النشاط الاقتصادي، كما تعمل من خلال خطط رؤية 2030 على تعزيز مجتمع أكثر انفتاحاً وترابطاً، بجانب تأسيس إدارة حكومية شفافة ومسؤولة

معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي



رؤية VISION 2030 المملكة العربية السعودية KINGDOM OF SAUDI ARABIA

# المراجعة التشغيلية لشركة "ساسكو"

على مدار 40 عاماً،  
كانت ساسكو الشركة  
الرائدة في السوق

**على صعيد توفير خدمات الوقود، وترتكز الشركة على تاريخها الطويل في قطاع تقديم خدمات تزويد الوقود، ومنتجات الأظعمة والمشروبات، وخدمات السيارات والمعدات، والاستراحات والفنادق في كافة طرق المملكة داخل وخارج المدن**

ويمتد التزام الشركة تجاه عملائها إلى ما هو أبعد من الشركات التابعة لها؛ حيث تخلق «ساسكو» قيمة لأصحاب المصلحة من خلال البناء على تراث وحجم الأعمال وأصولها القوية. وتمكن البنية التحتية التي تدعم علامات «ساسكو» التجارية من زيادة القيمة والكفاءة.

كما تعمل الشركة على زيادة الطموحات وتسريع وتيرة التغيير، وتبسيط العمليات وتسريع مبادرات تقليل التكاليف، وتسهيل الاستثمارات بشكل أكبر في الجودة والاختيار والابتكار وخفض الأسعار باستمرار لعملائها. علاوة على ذلك، تدعم العلامات التجارية للمحفظة الأعمال الأساسية، وتخدم العملاء والمساهمين على حد سواء.

وستواصل الشركة عقد الشراكات والاستعانة بموردين خارجيين لتعزيز كفاءتها، وسيكون لها تأثير أكبر على العملاء من خلال تبسيط الأعمال والتطلع باستمرار إلى تقليل تكاليف تشغيل التجزئة للتركيز على تحقيق أرباح قوية واستمرار تدفق السيولة النقدية التي يمكن الاعتماد عليها. بالإضافة إلى ذلك، تحزز الشركة تقدماً ميكراً مقابل خطة الاستراتيجية، بناءً على عام نمت فيه المبيعات بنسبة 93%، ونمت حصة السوق من الحجم بنسبة نتيجة للأداء الذي استكمل لتصل إلى 5% بالاستحواذ على 80% من شركة نפט. بجانب ذلك، تستثمر المجموعة في القيمة وقد قامت بتحسين أسعار المنتجات التي تهتم العملاء مقارنة بالمنافسين، مسجلة بذلك استجابة حقيقية للعملاء وتحقيق مزيد من النتائج

المالية الإيجابية، وانعكاساً لاستراتيجية تعديل حجم متاجر الشركة وتصميمها لتناسب احتياجات العملاء، اتبعت ساسكو نهجاً انتقائياً في افتتاح منافذ جديدة تحت العلامات التجارية المملوكة لها.

إضافة إلى ذلك، تحزز الشركة تقدماً جيداً في تحويل مسار ساسكو للأفضل، مع التركيز على توفير العملاء المحتملين بجانب تقليل التكاليف، وتعزيز دور العلامات التجارية للمحفظة لضمان مساهمتها بشكل إيجابي، مع تقديم تغيير ملموس في الكفاءة من خلال تحويل النهج المتبع في التكاليف، وتبسيط العملية التنظيمية وتقديم التخفيض الهيكلي في قاعدة المصاريف التشغيلية.

علاوة على ذلك، تعمل الشركة على تسريع الفرص الجديدة لتحسين تمويل العروض، وضمان نمو العملاء عبر مجموعة واسعة من القنوات. كما تقدم الشركة قيمة لضيوفها من خلال مجموعة متنوعة من الخدمات تضمنها على النحو الأمثل وتقوم بتسفيرها وترقيتها لدفع حركة المرور والإيرادات والأرباح. كما تضاف هذه الإضافات باستمرار إلى خطوط الخدمات في الشركة، خاصة مع ارتفاع هوامش الربح الإجمالي والعروض المحسنة.

وعلى مدار عام 2022، جددت ساسكو هدفها لتعكس كيفية خدمة المجتمعات المحلية والالتزام المستمر تجاه العملاء في كل جزء من المجموعة. ففي يناير 2022، كشفت الشركة عن خطة استراتيجية محدثة وطويلة المدى تتمحور حول أربعة أهداف استراتيجية هم:

- إعادة تعريف مفهوم الضيافة
- تحسين تجربة الضيف المستخدم للخدمة
- الاستثمار في الأفراد والمجتمع
- الاستثمار في فريق العمل والتخطيط والتطوير وإدارة المشروع وتنفيذ الاستراتيجية. علاوة على ذلك، من المتوقع أن تتحقق النتائج المرجوة ضمن الأطر الزمنية المتوقعة.

## الثقافة



نركز في شركة ساسكو على مفهوم الثقافة الشاملة، عن طريق تحسين عملية التنمية ومفهوم القيادة، كما نعمل على تنفيذ الفكر الإبداعي وعملية الابتكار، بجانب تحفيز أعضاء الشركة عن طريق تجارب وقصص النجاح لأفراد الشركة، ونولي اهتماماً بتحسين مفهوم الخدمة عن طريق تطوير عمليات الاستجابة وخدمة عملاء على أكمل وجه.

ومن خلال دورها كشركة رائدة في مجال الضيافة، تدرك ساسكو أهمية أن تعكس خدماتها القيم الأساسية للشركة - النزاهة والمساءلة والشمول والرعاية والاهتمام بالعملاء - وتسعى لتضمين هذه القيم والاحتراف بها في كافة أقسام الشركة.

**السعي لتحقيق النمو والتنوع من خلال التخصيص الرشيد لرأس المال**

تسعى الشركة جاهدة للاستفادة من خبرتها في نطاق المعاملات وتسييل الأموال، كي تخلق عمليات استحواد تمكنها من تنويع محفظتها بشكل أكبر.

## الحفاظ على ميزانية قوية ومرنة

تعتزم إدارة ساسكو الحفاظ على ميزانية عمومية قوية ومرنة من خلال الحفاظ على السيولة الكافية مع الحد الأدنى من فترات الاستحقاق قصيرة الأجل، مع التوجه لتنويع المديونية، مما يوفر المرونة لسدادها قديماً عند الرغبة، وتسييل الأصول، ومتابعة استراتيجيات تحسين القيمة داخل المحفظة الحالية، ودعم نشاط الاستحواد



# قطاع العمليات

88.6% نمو عن العام السابق و523 مليون عميل، بنمو قدره 81.5% في عدد العملاء عن العام السابق، كما تقدم المجموعة باستمرار عائدات متفوقة معدلة حسب المخاطر لأصحاب المصلحة من خلال الإدارة النشطة للأصول واستراتيجية النمو الخارجي المدروسة مع الحفاظ على ميزانية عمومية قوية ومرنة.

ساسكو مواصلة السعي وراء فرص الاستحواذ مع التميز التشغيلي من خلال إدارة الأصول النشطة، أيضاً وتركز على التحسين المستمر للأداء التشغيلي والربحية لكل موقع من خلال جهود إدارة الأصول الاستباقية. وتواصل شركة ساسكو تحديد فرص تعزيز الإيرادات وزيادة كفاءة التكلفة لتعظيم الأداء التشغيلي والتدفقات النقدية والقيمة لكل عقار. قدم قطاع العمليات خلال عام 2022، خدماته لما يقرب من 66 مليون مركبة، بزيادة قدرها

النطاق الجغرافي. بالإضافة إلى ذلك، تمتلك الشركة بانتظام أراضي للتطوير وأراضٍ لمحطات جديدة قيد الإنشاء وأراضي أخرى محتفظ بها للبيع بسبب إغلاق المتاجر. كما تعتقد الإدارة أن نموذج الأعمال المرن، وقوة العلامة التجارية لشركة ساسكو، والميزانية العمومية القوية ستغلب بشكل فعال على أوجه القصور غير المتوقعة. وتمتلك الشركة الآن 500 محطة تشغيلية وتستمر في النمو في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية، علاوة على ذلك، تتوقع

أيضاً واصل قطاع العمليات من خلال عمليات الاستحواذ والشراكات المستمرة، تقديم خدمات متكاملة عالية الجودة لجميع العملاء لزيادة رضاهم وولائهم. ووصلت مستويات الاستهلاك لدى العملاء إلى مستويات أعلى داخل مواقع الشركة على طول الطرق السريعة.

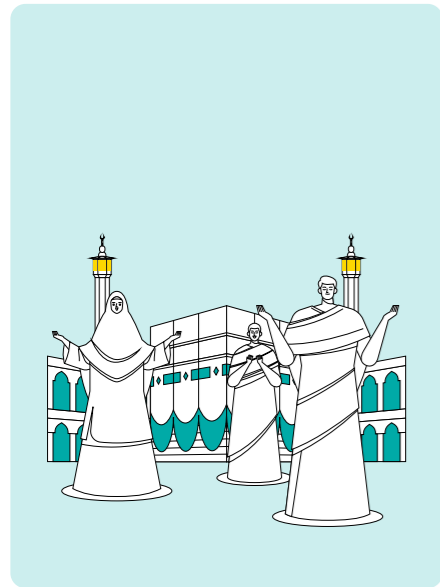
ويتمثل جزء مهم من استراتيجية النمو لدى الشركة في استئجار الأراضي لبناء محطات عليها، وفي حالات أخرى، إنشاء متاجر ملائمة تناسب احتياج السوق وتغطي

وبذلك ارتفع عدد مواقع التشغيل بمقدار 274 إجمالاً علاوة على ذلك، تعمل الشركة على إنشاء مواقع جديدة وتطوير مواقع أخرى موجودة بالفعل.

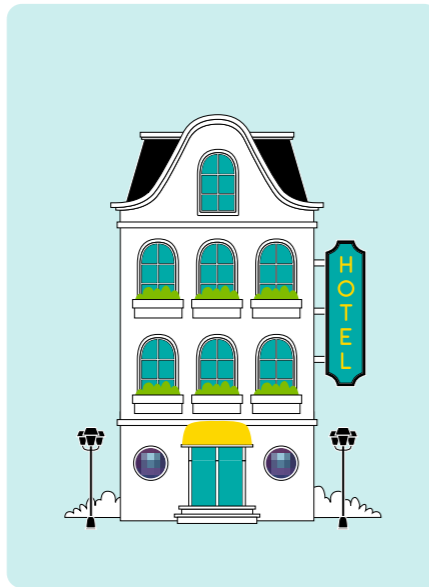
كما صممت الشركة استراتيجية تنفيذية حالية لإنشاء محطات وقود بشكل مدروس في مواقع استراتيجية مملوكة للشركة، حيث يلاحظ مستويات طلب أعلى. وعلى مدار السنة المالية، استحوذت ساسكو على 80% من شركة نفط، والتي تعتبر مزود خدمات الوقود الحالي مع شبكة إجمالية مؤلفة من 226 محطة خدمة.

بواصل قطاع العمليات التطور وتقديم أفضل خدمة ممكنة عن طريق مواقع تشغيل الشركة التي بلغت 500 موقع في نهاية عام 2022، مقارنة بـ 260 موقع فقط في نهاية عام 2021

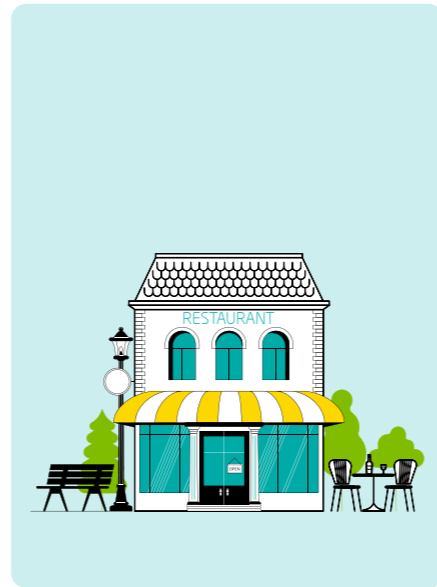
يدير قطاع العمليات جميع محطات الوقود في المملكة ويقدم الخدمات التالية:



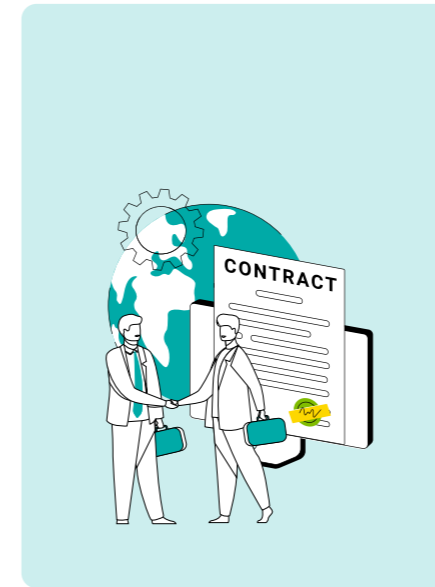
خدمات الحجاج



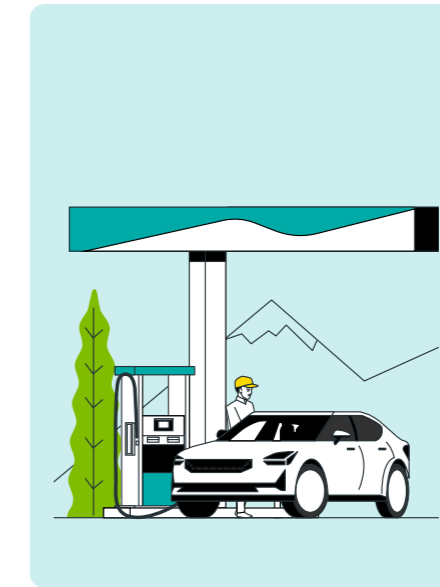
خدمات الفنادق والموتيلات



خدمات المطاعم



قطاع التأجير



خدمات الوقود

قدمت الخدمات في عام 2022

66 مليون  
مركبة

# قطاع العمليات (تتمة)

## خدمات الوقود

هناك أهداف متنوعة تخص خدمات الوقود أهمها؛ تزويد العملاء بوقود عالي الجودة وبسعر عادل، أيضاً إنشاء محطات وقود على طرق المدن الرئيسية مخصصة لخدمة المسافرين،

على التترات التي تم بيعها، حيث إن الشركة تشغل 240 محطة أكثر من العام السابق مع زيادة حركة المتجر.

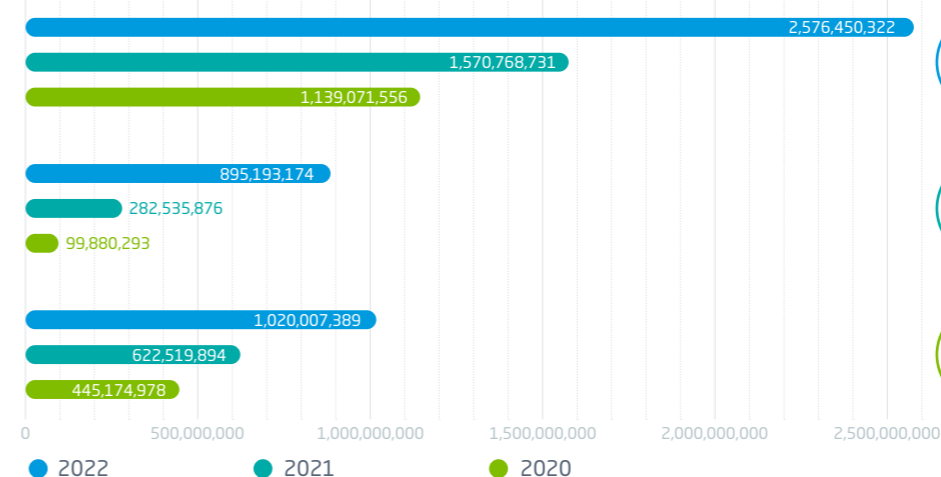
**وتواصل ساسكو دفع النمو في أرقام الأرباح النهائية والذي كان له دوراً أساسياً في الحفاظ على نمو الأرباح عامة. وفي المقابل، استثمرت الشركة قدر كبير من مواردها في تحديث موزعات الوقود إلى السيارات الكهربائية، مما أدى إلى تحسين الظروف المالية وزيادة حجم الاستهلاك** وذلك أثر بشكل مباشر وإيجابي على إجمالي الربح والإيرادات، وهذا ينعكس بصورة أساسية على حجم أعمال شركة ساسكو والنتائج الإجمالية ووضعها المالي.

كما واصلت ساسكو تنفيذ مشروعها لأتمتة مضخات الوقود وخزاناته، واستخدام البطاقات الذكية، ونظام تحديد الهوية بموجات الراديو، وبرنامج التحكم، وتطوير طرق الدفع بشكل مستمر. بالإضافة إلى ذلك، تعمل الشركة على تسريع تكامل مشروع المحطات المتنقلة التجريبية لتوفير خدمات الوقود للعملاء في مواقع ساسكو من خلال إنشاء نموذج تشغيلي على مدى السنوات الثلاث المقبلة وتقديم مزايا رأسمالية.

كما توفر محطات ساسكو الوقود من مصافي أرامكو السعودية المحلية، مما يمنح القدرة على الوقوف وراء منتج متفوق، ما يميز وقود الشركة عن غيره هو الالتزام بتوفير وقود من الدرجة الأولى في جميع متاجر ساسكو، وتتمتع الشركة بمكانة جيدة للتغلب على أي تقلبات محتملة في أسعار الوقود في المستقبل. كما أعلنت شركة أرامكو السعودية في فبراير 2020 عن تعديل فترة المراجعة الدورية لأسعار المحروقات من ربع سنوي إلى شهري اعتباراً من فبراير 2020، وسيكون التعديل في اليوم العاشر، والتطبيق صباح اليوم الحادي عشر من كل شهر ميلادي، ووفقاً لإجراءات حوكمة تعديل أسعار منتجات الطاقة والمياه، مع العلم أن أسعار البنزين المحلية قابة للتغيير وفقاً للتغيرات في أسعار الصادرات من المملكة إلى الأسواق العالمية، وفيما يتعلق بالمواقع داخل المدن وخارجها، أيضاً تتغير أسعار الوقود حسب السعر الرسمي لبيع الوقود في المدن والمحافظات التي تقع فيها مستودعات أرامكو وضمن دائرة نصف قطرها 50 كيلومتراً من هذه المستودعات.

**وقد ارتفع إجمالي عدد التترات المباعة خلال عام 2022 بنسبة 81.42%** بجانب تأثير عدد محطات المزايا بشكل إيجابي

### ساسكو ونفط



### مخطط المعلومات بالتترات المباعة (تحديث لعام 2022)

**91 وقود**

نسبة التغيير: 64.02%

**95 وقود**

نسبة التغيير: 216.48%

**ديزل**

نسبة التغيير: 63.85%

# قطاع العمليات (تتمة)

## قطاع التأجير

الشركات الدولية والمحلية التي ستدير مرافق محددة في مواقع ساسكو، بشرط أن تتخصص هذه الشركات في تشغيل المطاعم أو المقاهي أو محال تصليح السيارات. وقد أثرت هذه الشركات بشكل إيجابي على تقديم خدمات متكاملة عالية الجودة للعملاء، مما أدى إلى زيادة رضا العملاء في مواقع شركة ساسكو في جميع أنحاء المملكة.

يؤجر «قطاع العمليات» - الأعمال والأنشطة التجارية - من خلال الإدارات المختصة بذلك في جميع المناطق لأطراف ثالثة لإدارتها. مثل المطاعم ومحال تصليح السيارات وخدمات تغيير الزيت والإطارات وغيرها من الشركات التي تقدم خدمات للعملاء والمسافرين. فقد استمرت شركة ساسكو في توقيع اتفاقيات شراكة استراتيجية مع العديد من

## خدمات المطاعم

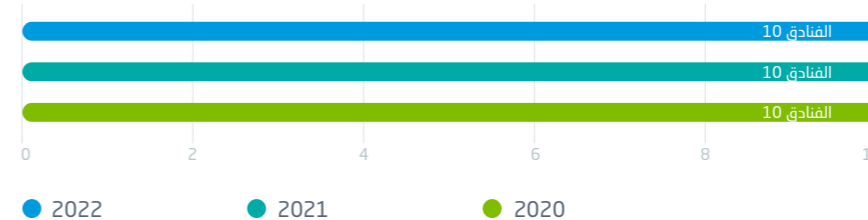
تجربة فريدة تهدف لرضا العملاء، وتماشياً مع استراتيجية الشركة، أبرمت ساسكو عدة اتفاقيات مع شركات متخصصة في تطوير خدمات المطاعم، تقدم خبراتها في مواقع ساسكو داخل المدن وخارجها، وكذلك في نقاط التفتيش الحدودية، وذلك لتقديم الخدمات المناسبة التي تلبى احتياجات وأذواق جميع عملاء ساسكو.

تميز ساسكو كشركة رائدة في مجال إدارة وتقديم خدمات المطاعم والاستراحات ومحطات الوقود في المملكة العربية السعودية، فضلاً عن تطويرها. وتستخدم ساسكو استراتيجية متطورة فيما يخص هذه الخدمات؛ وهي جذب أفضل شركات إدارة المطاعم المتخصصة لتشغيل مرافق ساسكو، حيث يعمل ذلك على تحسين الخدمة وتقديم

## خدمات الفنادق والموتيلات

واحة ساسكو لتندرج تحت إدارة العمليات لتحقيق مزيد من الكفاءة الإدارية.

وفقاً لاستراتيجية الشركة، تم نقل إدارة الفنادق في جميع أنحاء المملكة من شركة



عدد الفنادق

## قطاع العمليات (تتمة)

## خدمات الحجاج

2021	2022	
3,876,234,371	7,628,231,656	الإيرادات المباشرة
95.44%	97.15%	نسبة المساهمة في الإيرادات
(3,725,895,775)	(7,385,503,918)	التكاليف المباشرة
150,338,596	242,727,738	إجمالي الدخل
94.38%	89.18%	نسبة المساهمة

2021	2022	
3,876,234,371	7,628,231,656	الإيرادات التشغيلية
(3,725,895,775)	(7,385,503,918)	تكاليف التشغيل
150,338,596	242,727,738	إجمالي الدخل

2021	2022	
1,272,928,848	2,016,862,146	المنطقة الوسطى
330,370,420	1,127,318,325	المنطقة الشمالية
660,401,135	1,080,313,043	المنطقة الشرقية
1,139,209,608	2,388,361,777	المنطقة الغربية
281,159,829	706,392,088	المنطقة الجنوبية
192,164,530	308,984,276	المنطقة القصيم
3,876,234,371	7,628,231,656	المجموع

2021 (%)	2022 (%)	
32.84%	26.44%	المنطقة الوسطى
8.52%	14.78%	المنطقة الشمالية
17.04%	14.16%	المنطقة الشرقية
29.39%	31.31%	المنطقة الغربية
7.25%	9.26%	المنطقة الجنوبية
4.96%	4.05%	المنطقة القصيم
100%	100.00%	المجموع

وتقع أبرز محطات واستراحات ساسكو على طول الطرق السريعة التالية:

طريق الهجرة  
(مكة / المدينة)

طريق مكة السريع

طريق الطائف السريع

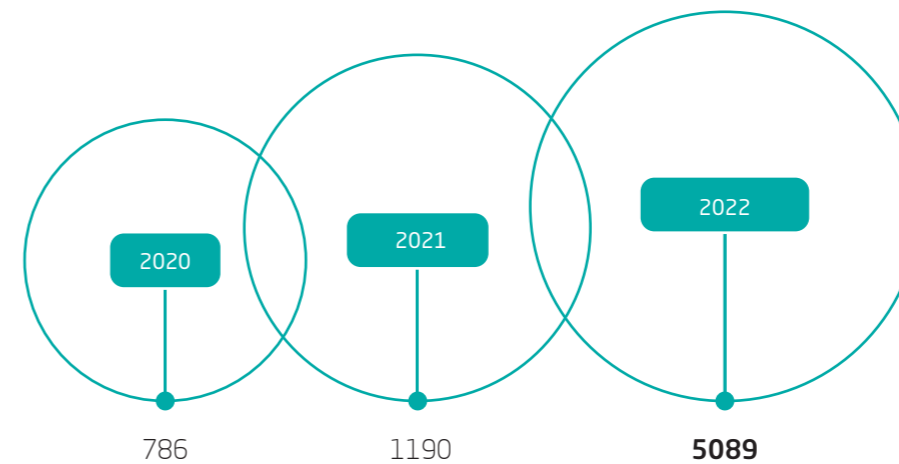
طريق الرياض / الدمام

طريق حالة عمار / تبوك  
المدينة المنورة

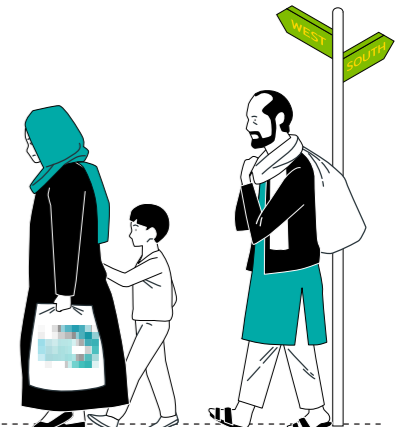
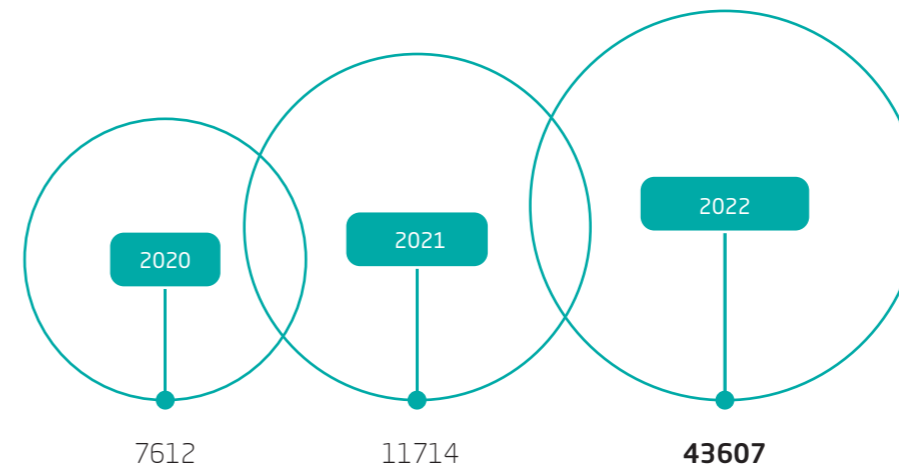


تقدم ساسكو خدمات الحجاج من خلال استراحاتها ومحطات الوقود الموجودة على المعابر الحدودية السعودية وعبر شبكة مواقع ساسكو التي تغطي جميع الطرق وخاصة تلك التي تربط بين مكة المكرمة والمدينة المنورة.

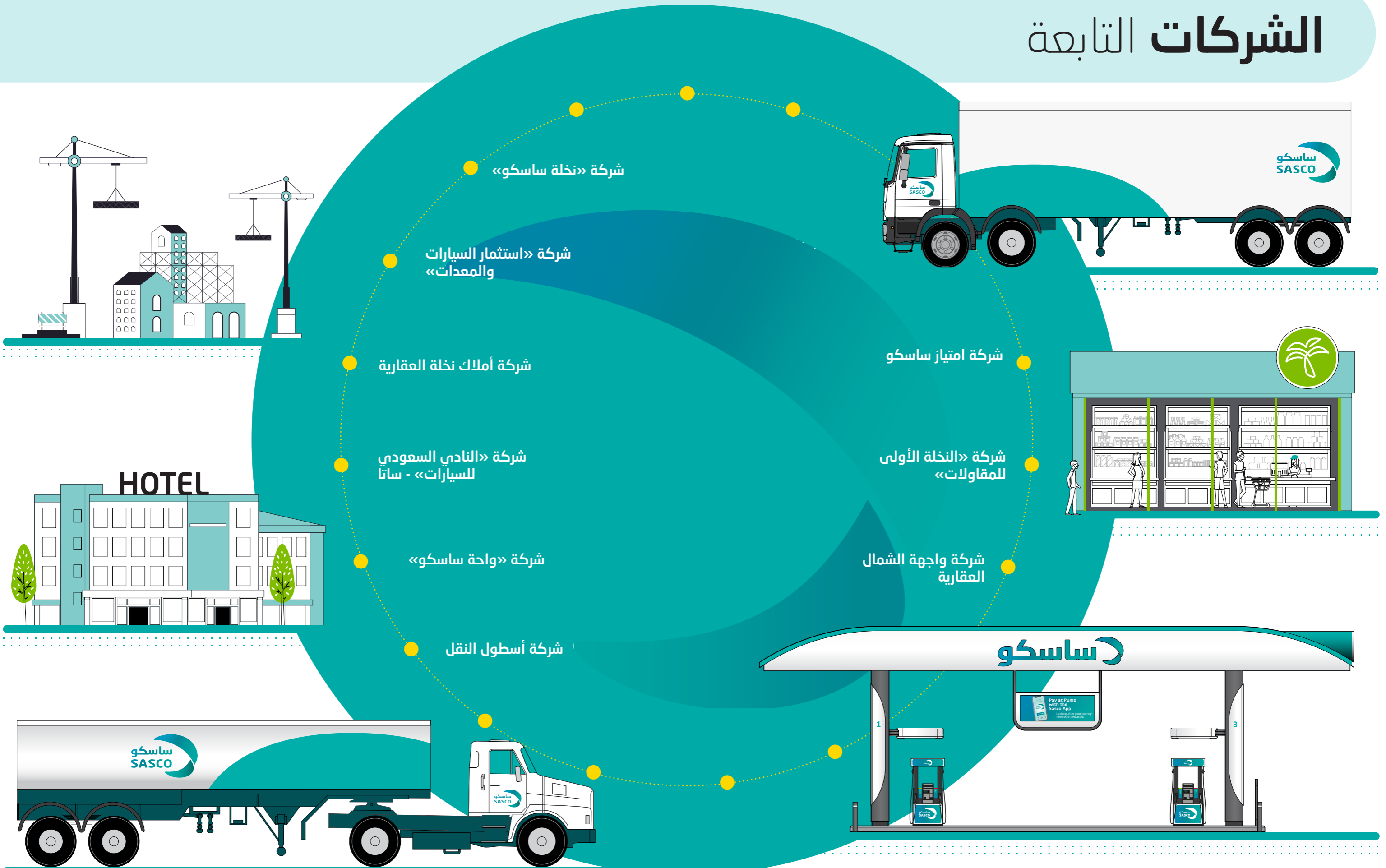
عدد المركبات



عدد الأشخاص



# الشركات التابعة





# الشركات التابعة (تتمة)



## شركة «نخلة ساسكو»

حصلت شركة «نخلة ساسكو» على حقوق امتياز حصرية من «واينز كوفي إنترناشيونال»، وفتحت 10 فرعاً جديداً إضافياً حتى الآن تحت هوية العلامة التجارية للشركة

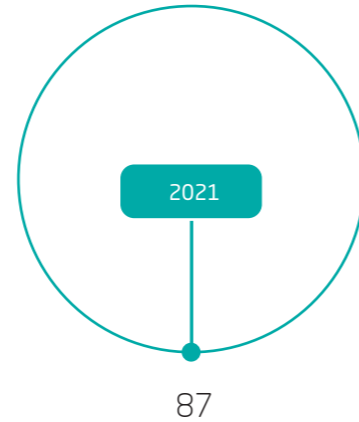
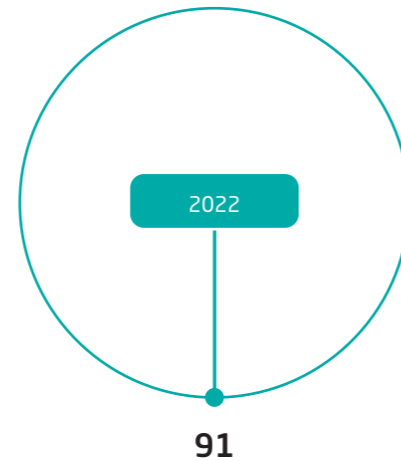
أيضاً بحلول نهاية عام 2022، وصلت فروع متاجر «نخلة ساسكو» إلى 91 فرع بنسبة تغيير في سلة العميل من 22 ريالاً سعودياً في عام 2021 إلى 20.55 ريال سعودي في عام 2022.

وتعمل متاجر «نخلة ساسكو» تحت إدارة البيع بالتجزئة والأنشطة اليومية لمناخ هذه الإدارة، والتي تركز على بيع السلع من خلال أنشطة تشمل وبيع الأطعمة والمشروبات والمرطبات والقهوة والمشروبات الساخنة، الساندوتشات والمخبوزات ولعب الأطفال بجميع أنواعها (باستثناء مسدسات الألعاب) ومستلزمات السفر والملابس والأواني المنزلية والأدوات والإلكترونيات ومستلزمات الجوالات ومستلزمات السيارات، بجانب تقسيم المواقع على النحو التالي؛ 83 موقع يعمل فعلياً تديره الشركة 29 موقع للطرق السريعة، و 54 موقع في المدينة

بالإضافة إلى ذلك، تُعتبر العقود طويلة الأجل أكثر ملاءمة من العقود قصيرة الأجل. وعادة ما تقوم متاجر «نخلة ساسكو» باختيار مزيج من منتجات العلامات الخاصة المميزة، بالإضافة إلى العلامات التجارية الوطنية والإقليمية المفضلة، والتي يمكن العثور على العديد منها في المتاجر الكبيرة. كما يعكس النمو في برنامج الأغذية الجاهزة استراتيجية الشركة للترويج للمنتجات عالية الهامش

وعن طريق العمل الجاد مع الموردين والتخطيط لإطلاق منتجات جديدة 1183 وتحديثها في الاثني عشر شهراً القادمة، تحقق الشركات التابعة لمتاجر «نخلة ساسكو» أرباحاً متزايدة. كما عادت معدلات الاختيار داخل المتجر الآن إلى مستويات ما قبل الجائحة، وتفخر الشركة بعلاقاتها القوية مع الموردين وتعمل عن كثب معهم لدفع القيمة وتبسيط العمليات.

### فروع شركة نخلة ساسكو

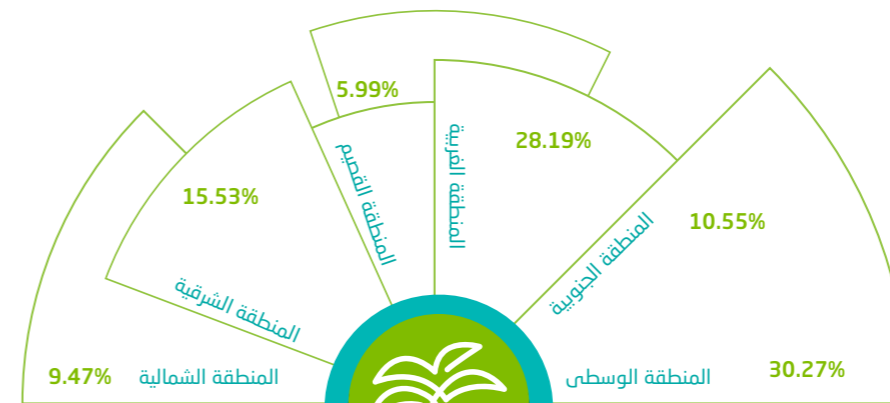


2021	2022	
186,862,966	224,867,780	الإيرادات المباشرة
4.60%	2.86%	نسبة المساهمة في الإيرادات
(194,725,991)	(217,740,631)	التكاليف المباشرة
(7,863,024)	7,127,150	إجمالي الدخل
(4.94%)	2.62%	نسبة المساهمة

2021	2022	
186,862,966	224,867,780	الإيرادات التشغيلية
(194,725,991)	(217,740,631)	تكاليف التشغيل
(7,863,024)	7,127,150	إجمالي الدخل

2021	2022	
126,143,970	137,799,762	المنطقة الوسطى
9,816,641	16,270,159	المنطقة الشمالية
20,741,380	27,157,890	المنطقة الشرقية
25,842,534	37,719,717	المنطقة الغربية
4,318,441	5,920,253	المنطقة الجنوبية
186,862,966	224,867,780	المجموع

2021 (%)	2022 (%)	
67,51%	61,28%	المنطقة الوسطى
5,25%	7,24%	المنطقة الشمالية
11,10%	12,08%	المنطقة الشرقية
13,83%	16,77%	المنطقة الغربية
2,31%	2,63%	المنطقة الجنوبية
100,00%	100,00%	المجموع



# الشركات التابعة (تتمة)



## شركة «واحة ساسكو»

النقل أكثر من 23 مليون كيلومتر طوال عام 2022 لتوصيل المحروقات والضائع للعملاء. وجاءت هذه المسافة بزيادة قدرها 3.2 مليو كم وبنسبة 16% عن المسافات التي قطعتها مركبات النقل التابعة للشركة في عام 2021.

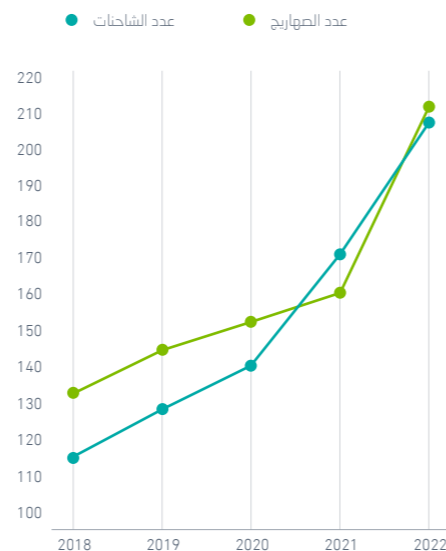
وتعمل الشركة جاهدة في التوسع في مجال نقل البضائع والنقل اللوجيستي بعد الحصول على موافقة الجهات المختصة للوصول لحجم أعمال مستدام بين المحروقات والنقل الجاف والمتنوع. كما قطعت شاحنات شركة أسطول

تشمل بعض الخدمات الإضافية:

- تصنيع وتجديد قطع الغيار والمعدات وبطاريات السيارات بعد الحصول على التراخيص اللازمة من الجهات المختصة.
- تصنيع المقطورات الخفيفة والثقيلة وأجسام الشاحنات المبردة وغير المبردة والصحاري بجميع أنواعها بعد الحصول على التراخيص اللازمة من الجهات المختصة.
- تقديم العطاءات التعاقدية لصيانة المركبات والمعدات للأفراد والشركات والمؤسسات.

2021	2022	
38,178,928	<b>45,227,352</b>	الإيرادات المباشرة
0.94%	<b>0.58%</b>	نسبة المساهمة
(28,879,020)	<b>(34,681,753)</b>	التكاليف المباشرة
9,299,908	<b>10,545,599</b>	إجمالي الدخل
5.84%	<b>3.87%</b>	نسبة المساهمة
2021	2022	
38,178,928	<b>45,227,352</b>	الإيرادات التشغيلية
(28,879,020)	<b>(34,681,753)</b>	تكاليف التشغيل
9,299,908	<b>10,545,599</b>	إجمالي الدخل

### مخطط معلومات لحجم الأسطول



الأربع نجوم) والذي يقع على بعد 5 دقائق من مطار الملك خالد الدولي.

ويكمن هدفنا الرئيسي في تقديم خدمات فندقية مميزة بأسعار تنافسية لجميع الشركات والهيئات الحكومية ومواقع الحجوزات الإلكترونية

شركة واحة ساسكو احد شركات الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات والتي أنشئت عام 2017 والتي تعمل على تقديم الخدمات الفندقية وكانت أول مشاريعها فندق سوبر 8 من ويندهام والذي يعد أول فندق سوبر 8 من ويندهام بالشرق الأوسط وأفريقيا، وحالياً يتم العمل على إنشاء فندق بست وبسترن بلس (ذي

2021	2022	
3,694,125	<b>2,502,621</b>	الإيرادات المباشرة
0.09%	<b>0.03%</b>	نسبة المساهمة
(4,593,745)	<b>(3,050,972)</b>	التكاليف المباشرة
(899,620)	<b>(548,351)</b>	إجمالي الدخل
(0.59%)	<b>(0.20%)</b>	نسبة المساهمة
2021	2022	
3,694,125	<b>2,502,621</b>	الإيرادات التشغيلية
(4,593,745)	<b>(3,050,972)</b>	تكاليف التشغيل
(899,620)	<b>(548,351)</b>	إجمالي الدخل

## شركة أسطول النقل



النقل السعودية كما تم توفير النقل المتخصص لنقل السيارات الصغيرة واسعافات الطرق

كما عززت الشركة أسطولها في عام 2022، لتصبح عدد الشاحنات 209 شاحنة وعدد 212 تونك ومقطورات متنوعة مقارنة ب 172 شاحنة و160 مقطورة في نهاية عام 2021. علاوة على ذلك، عملت الشركة على توسيع أسطول النقل ونشاطاته لتشمل أنشطة؛ النقل الجاف باستخدام التلجيات والحاويات المصممة لنقل جميع أنواع البضائع.

تقدم شركة أسطول النقل خدمات نقل الوقود والمياه إلى محطات ساسكو، بالإضافة إلى إمكانية نقل الوقود للعديد من الشركات الكبرى ضمن اعتماد معايير أرامكو السعودية وموافقتها، مما سمح للشركة بالحصول على حصة سوقية إضافية من نقل وتوريد المنتجات البترولية ومشتقاتها وبيعها، بالإضافة إلى نقل المعدات والبضائع والنقل الجاف والمبرد باجر على الطرق البرية داخل المملكة وخارجها، وتأجير الشاحنات والمقطورات لأطراف ثالثة، بموجب عقود مطابقة لمعايير واشتراطات هيئة

# الشركات التابعة (تتمة)

## شركة «النادي السعودي للسيارات» - ساتا



2021	2022	
8,508,847	11,097,142	الإيرادات المباشرة
0.21%	0.14%	نسبة المساهمة
(5,928,422)	(6,911,982)	التكاليف المباشرة
2,580,425	4,185,160	إجمالي الدخل
1.70%	1.54%	نسبة المساهمة

### شركة النادي السعودي للسيارات - ساتا

2021	2022	
8,508,847	11,097,142	الإيرادات التشغيلية
(5,928,422)	(6,911,982)	تكاليف التشغيل
2,580,425	4,185,160	إجمالي الدخل

### مبيعات شركة النادي السعودي للسيارات - ساتا حسب نوع الترخيص

2021	2022	
39%	41%	ترينيك الدولية
14%	23%	التراخيص الدولية
0%	11%	نظام النقل البري الدولي
48%	25%	السودان ترينيك
100%	100%	المجموع



الدولي للنقل البري الذي يعتبر هيئة دولية منظمة للنقل البري بالعبور (الترانزيت)، وهو منتج مفقّل في كثير من دول العالم، ومؤخراً في دول الخليج، حيث يساعد هذا المنتج شركات النقل البري على عبور الحدود بسلاسة، مما يسهم في تقليل وقت الشحن إلى بلد المقصد. وتعتبر ساتا هي الشركة الوحيدة التي تقدم هذه الخدمة بالمملكة لدعم سلاسل الإمداد لعبور البضائع والمنتجات عبر المنافذ الجمركية بسرعة وسهولة.

تعمل شركة «النادي السعودي للسيارات» - ساتا من خلال العديد من منافذ البيع في جميع أنحاء المملكة على تقديم خدمات العبور الجمركية ورخص القيادة الدولية، وأنشأت الشركة شبكة من الوكلاء والموزعين في المملكة للقيام بالخدمات وفقاً للشروط والمواصفات ومعايير الأداء الدولية، حيث حصلت الشركة على عضوية من الاتحاد الدولي للسيارات والتحالف الدولي للسياحة لإصدار دفاتر العبور الجمركي (ترينيك). كما أن الشركة عضو ناشط في الاتحاد

### وفيما يلي الخدمات الأساسية التي تقدمها الشركة:

إصدار دفتر العبور الجمركي

إصدار تصاريح القيادة الدولية

تنظيم السباقات والفعاليات الخاصة برياضة السيارات والدراجات النارية، وإقامة وإدارة وصيانة وتشغيل الحلبات الخاصة بكافة الفئات

كما تقدم الشركة أيضاً خدمات الفحص لمركبات الشحن بطلب انضمامها لبرنامج النقل بالعبور (التيير).

دولية. فضلاً عن ذلك، تركز الشركة جهودها لتطوير خدماتها وتتطلع إلى النمو المستمر والمستخدم.

كما بلغ عدد المسافرين الذين استفادوا من دفاتر العبور الجمركي (ترينيك) الصادرة عن الشركة في عام 2022 أكثر من (11,000) و (40,470) من المسافرين الذين سعوا إلى الشركة للحصول على تصاريح قيادة

# الشركات التابعة (تتمة)

## شركة "استثمار السيارات والمعدات"



قامت «ساسكو» بتأسيس شركة استثمار السيارات والمعدات لتوفير البنية التحتية والموارد البشرية والخبرة اللازمة لإدارة استثماراتها بشكل مستقل وشفاف، وذلك لتعزيز مصادر دخلها وتمكينها من إدارة عملياتها التشغيلية والاستثمارية بكفاءة وفعالية. وتتمتع شركة استثمار السيارات والمعدات بصفة شركة ذات مسؤولية محدودة، برأس مال 500,000 ريال سعودي مقسم إلى 50,000 سهم نقدي بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم، وتمتلك «ساسكو» 100% من أسهم الشركة.

ومن أهم الأنشطة التي قامت بها شركة استثمار السيارات والمعدات ما يلي:

التصنيع

التشييد والبناء

التجارة

الأعمال والخدمات المالية

حيازة الأراضي والعقارات وإنشاء المباني عليها للتشغيل أو البيع أو الإيجار

إنشاء ورش صيانة السيارات والمعدات الثقيلة

إنشاء استراحات وفنادق ومطاعم

استيراد وبيع المعدات والأدوات وإنشاء الطرق والجسور

استثمار السيارات والمعدات أيضاً أسهما في شركات أخرى. ويوضح الجدول التالي تفاصيل هذه الاستثمارات:

كما تمتلك شركة استثمار السيارات والمعدات 1% من رأس المال في كل من شركة امتياز ساسكو وشركة «النخلة الأولى». بالإضافة إلى ذلك، تمتلك شركة

اسم الشركة	عدد الأسهم	القيمة الاسمية للسهم	الإجمالي	% من الملكية
شركة الشرق الأوسط للطائرات (مبيكو)	1,279	5,750	7,354,250	12,79%
الشركة الوطنية للسياحة (سياحو)	3	500,000	1,500,000	0,36%
شركة السباقات المتحدة	125	1,000	125,000	25%
<b>المجموع</b>			<b>8,979,250</b>	

### توزيعات الأرباح من الاستثمار (تحديث لعام 2022)

	2021	2022
استثمارات الشركات	5,116,000	<b>2,373,600</b>
استثمارات الأوراق المالية	1,316,885	<b>1,255,014</b>

### المحافظ الاستثمارية

اسم الشركة	المبلغ المخصص للاستثمار	مبلغ الاستثمار كما في 2022/12/31	محاسبة الاستثمار
إتش إس بي سي السعودية (أرامكو)	29,946,208 ريال	-	الأوراق المالية المتاحة للبيع
إتش إس بي سي المملكة العربية السعودية (الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات)	411,777 ريال	-	الأوراق المالية المتاحة للبيع
إتش إس بي سي السعودية (أكوا باور)	220,080 ريال	-	الأوراق المالية المتاحة للبيع
شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وبنبع	-	317,676	الأوراق المالية المتاحة للبيع

# الشركات التابعة (تتمة)

## شركة امتياز ساسكو



فباعتبارها مانح امتيازات، تحدد اتفاقيات الامتياز المعايير التشغيلية والاحتفاظ بالسجلات والمعايير المحاسبية والتسويقية والتي تخص تقديم التقارير وإجراءات الامتثال لتعزيز الاتساق خلال العلامة التجارية؛ وذلك من خلال تحديد معايير للخدمات والمنتجات والعلامات والأثاث والمعدات، من بين أشياء أخرى، وبناء علامة مميزة للخدمات المقدمة من جانب الشركة في مواقعها. وعلاوة على ذلك، تقدم الشركة مختلف الخدمات والمزايا، بما في ذلك الأنظمة المركزية وبرامج الإعلان والتسويق التي صممت خصيصاً لزيادة الوعي بالعلامة التجارية فضلاً عن تدريب الموظفين.

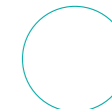
تستلزم معظم عقود الإيجار دفع مبلغ إيجار ثابت بالإضافة إلى ضرائب ملكية وتكاليف تأمين وصيانة. وبشكل عام، تكون عقود الإيجار لمدة 10 عام مع خيارات التجديد لفترات زمنية إضافية أو خيارات شراء المباني المؤجرة في نهاية فترة الإيجار.

تهدف شركة امتياز إلى منح حق الامتياز للغير، عن طريق تأسيس وإدارة محطات الوقود ضمن علامة ساسكو التجارية؛ وذلك قبل إطلاق شركة امتياز ساسكو، وقد أطلقت شركة ساسكو برنامج تجاري لمنح الامتياز لاثنتين من العلامات التجارية « ساسكو لمحطات الوقود » و « ساسكو لمخازن بقالة نخيل ».

فمن خلال منح الامتياز إلى مشغلين آخرين، تهدف ساسكو إلى خلق فرص استثمار جديدة للشركة وزيادة إيراداتها وربحها.

يقع منح الامتيازات إلى الغير ضمن إطار عمل سياسات ساسكو الاستراتيجية مع توفير خدمات تسويقية إلى الغير أيضاً. تخلق شركة امتياز فرص حقيقية للمواطنين للمشاركة في مشاريع قيادية بما يتماشى مع رؤية وتوجيه المملكة. كما منحت ساسكو ترخيصاً محدوداً وغير حصرياً في استخدام الأسماء التجارية والعلامات والأنظمة التجارية.

## شركة «النخلة الأولى للمقاولات»



تشيد المباني السكنية والتجارية وإدارتها وصيانتها وتشغيلها أعمال الطرق

تشرف الشركة أيضاً على بناء وتطوير بعض المحطات التي تم تأسيسها وتطويرها من جانب الملاك

تستمر شركة النخلة الأولى في تقديم جهود حثيثة لتأسيس وتطوير مواقع ساسكو، بامتلاك مقرات خدمية عديدة تقع على طريق خريص في الرياض.

تقدم شركة النخلة الأولى خدمات التشغيل والصيانة والتنظيف لمواقع شركة ساسكو من أجل تحسين جودة خدمة العميل، كما تتعاون الشركة مع المقاولين والهيئات المختصة في تطوير والإشراف على العديد من مواقع ساسكو.

تتخصص شركة النخلة الأولى للمقاولات في التالي:

المقاولات العامة للمباني (البناء والإصلاح والهدم وإعادة التهيئة والترميم)

2021	2022	
11.001.352	<b>11.663.000</b>	الإيرادات المباشرة
0,27%	<b>0,15%</b>	نسبة المساهمة
(5.190.970)	<b>( 3.763.696)</b>	التكاليف المباشرة
5.810.382	<b>7.899.303</b>	إجمالي الدخل
3,65%	<b>2,90%</b>	نسبة المساهمة

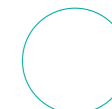
## شركة واجهة الشمال العقارية



العمولات. وتملك شركة ساسكو نسبة 100 % من رأس مالها؛ ولم تبدأ شركة الجبهة الشمالية العقارية عملياتها الفعالة حتى وقتنا الحالي.

تأسست شركة واجهة الشمال العقارية في عام 2020 بغرض إدارة وإيجار العقارات المملوكة أو المستأجرة والمشاركة في الأنشطة العقارية بدلا من

## شركة أملاك نخلة العقارية



وتملك شركة ساسكو نسبة 100 % من رأس مالها؛ ولم تبدأ شركة بالم بروبرتي العقارية عملياتها الفعالة حتى وقتنا الحالي.

تأسست شركة أملاك نخلة العقارية في عام 2020 لإدارة وإيجار العقارات المملوكة أو المؤجرة والمشاركة في الأنشطة العقارية بدلا من العمولات.

# الاستحواذ على شركة «نفط»



بنزين 95  
303,096,261

بنزين 91  
881,347,793

ديزل  
151,119,463

الإجمالي  
1,335,563,517

الهامة، ومن أهم هذه القرارات هو زيادة نسبة الإمداد من شركة أرامكو من الغاز الطبيعي بثلاثة أضعاف تقريباً.

أيضاً في عام 2022 ركزت الشركة جهودها في توسيع شبكة محطاتها في جنوب البلاد، حيث نجحت في الاستحواذ على عدد كبيرة من محطات الوقود في وقت قياسي.

كما خصصت الشركة خطأ ساخناً للرد على استفسارات العملاء لمدة أربعة وعشرون ساعة على مدار الأسبوع، أيضاً وفرت موقع إلكتروني لتقديم المساعدة، فضلاً عن ذلك؛ تعمل الشركة على تنفيذ برنامج جديد للموارد البشرية غرضه التقليل من الأعمال الورقية بشكل كبير، مع إطلاق مبادرة Going Green التي تسعى لزراعة جميع المناطق الغير مستخدمة في محطات الوقود الخاصة بالشركة.

**وهذا كان ضمن مساعي الشركة للتوسع وتعزيز الانتشار من خلال حيازة محطات وقود شركة نفط، وخلال نفس العام شهدت الشركة معدل نمو متصاعد، بجانب زيادة كبير في عدد محطات الوقود من 220 إلى 236 محطة**

كما تسعى شركة ساسكو من خلال الاستحواذ على شركة نفط إلى الحصول على حصص سوقية أكبر في أسواق تعامل الشركات مع العملاء وأسواق تعامل الشركات مع الشركات الأخرى والقطاع الحكومي أيضاً.

من أجل تلبية الطلب المتزايد على استهلاك ومبيعات الوقود خاصة بعدما انحسر تأثير جائحة كوفيد 19، قررت الشركة أن تتخذ العديد من القرارات الاستراتيجية

في شهر أبريل من عام 2022م تم الاستحواذ على ثمانين بالمئة من خدمات شركة «نفط» المحدودة من قبل شركة ساسكو

تحديث البنية التحتية ذات الإمكانيات التقنية العالية مع تطوير قسم الموارد البشرية

الفرص الأساسي من الاستحواذ على الشركات هو توسيع قاعدة العملاء بجانب الحصول على حصص سوقية أكبر.

تطبيق مجموعة كاملة من السياسات والإجراءات لتطوير عملية الإدارة، حيث قامت الشركة بتغيير وضعها القانوني من شركة محدودة محدودة إلى شركة مساهمة.

الوصول إلى عدد 300 محطة بنهاية عام 2024 وحجم تداول سوقي يصل إلى 3 مليارات ريال سعودي

تطوير برنامج تدريب شامل للموظفين

توسيع شبكة محطات الشركة المتاحة داخل الخدمة بعدد 25 - 30 محطة لعام 2023

نظرة عامة:

# الخطة الاستراتيجية لشركة ساسكو

## مجالات التركيز الأساسية في الاستراتيجية:

الأشخاص والثقافة

خدمة العملاء

الشركات التابعة

إدارة الأصول

التحول الرقمي



تستخدم خرائط العملية لتحديد كافة خطوات المسار المترابطة والقرارات التي يتم اتخاذها خلال عملية تحويل المعلومات إلى رسومات بيانية مرئية

1. تحديد العناصر في الاستراتيجيات السابقة والتي ستظل ذات صلة وفي مكانها الصحيح في الأعوام القادمة

2. تحديد عناصر في الاستراتيجيات السابقة والتي تكون مطلوب تحديثها أو تعديلها للأعوام القادمة

3. تحديد كيفية إدارة أصول الشركة الحالية بفاعلية

4. تحديد احتياجات الموارد البشرية المطلوبة لدعم عملية النمو

5. العمل نحو تقديم خدمات متميزة في سياق القيمة المضافة والحفاظ على الوضع التنافسي للشركة

6. تحديد نقاط الضعف والقوة والفرص والتحديات

7. دعم أهداف أوسع - الوضوح بشأن مكان وكيفية إدارة الأصول لتحقيق أهداف أكثر شمولاً بما يتماشى مع أهدافنا الاستراتيجية

لقد استمرت شركة ساسكو في متابعة خططها للتطوير الاستراتيجي التي تدوم لمدة خمسة أعوام والتي تم اعتمادها في 2019، وذلك في كافة قطاعات الشركة والشركات التابعة لها، بما في ذلك مناصبها المالية والإدارية والتشغيلية مع الأخذ في الحسبان أولوياتها في تحقيق الأهداف المنصوص عليها في الخطة، سواء كانت نوعية أو كمية أو إدارية أو تنظيمية.

وتأتي خطط التطوير الاستراتيجي كامتداد لاستراتيجية الشركة المعتمدة من قبل المجلس في عام 2009 وتضم قائمة من تلك الأهداف مع آليات للرقابة وقياس الأداء الدوري.

# الخطة الاستراتيجية لشركة ساسكو (تتمة)

## الأشخاص والثقافة

### حشد ثقافة هادفة

تتبنى ساسكو منهجاً واضحاً لخدمة العملاء عبر أسلوب منظم، عن طريق تقديم تدريبات جوهرية للعاملين في الشركة في كيفية تقديم أفضل خدمات ممكنة للعميل، ويشمل ذلك خدمة العميل والمبادئ، مع معايير واضحة للأداء تكون مرئية وذات شفافية للعملاء عبر ميثاق العميل، فتخلق الشركة ثقافة تدعم خدمة العملاء ذات الجودة العالية في المنظمة، وتتولى تعيين أشخاص من ذوي السلوكيات المتميزة وتطوير مهاراتهم العملية من أجل تقديم خدمات محسنة باستمرار.

ولتحقيق أهدافها الاستراتيجية، تعمل ساسكو على وضع تدابير واضحة خاصة بالإدارة والحوكمة لإرساء مفاهيم الاستراتيجية لدى الجميع بدءاً من رأس الهرم، مما يوفر رؤية مشتركة يمكن لكل موظف العمل من خلالها، وينبغي أن تركز ثقافة ساسكو على الاهتمام بشكل كبير بالرقمنة وتميز الابتكار في هذا المجال بهدف تمكين الموظفين من خلال الأدوات الرقمية والتقنية.

وفي هذا الصدد، تتطلب الشركة برنامج تطوير وإدارة تغيير واضح لدعم ذلك مع تحسين أساليب وأطر سلوكياتها الحالية لتعزيز التغيير، كما ينبغي زيادة التركيز على خدمات العملاء وأن تكون جزءاً من أهداف الجميع بحيث يتم تضمينها في جميع تفاصيل المسميات الوظيفية.

## استراتيجية خدمة العميل

### تطوير خدمة العملاء

تسعى ساسكو إلى الوفاء بتوقعات العميل وتقديم خدمات ممتازة، ومن خلال تجربتها الواسعة والمتكررة في تزويد عملائها بخدماتها، تفهم ساسكو احتياجاتهم وتعمل على توفيرها من خلال عمل خطط واستراتيجيات هدفها الأساسي تلبية متطلبات العملاء، حيث يعد الاستثمار في خدمة العملاء مفتاح ثقة العميل والأداء المستدام والنجاح طويل الأمد، وستساهم استراتيجية خدمة العملاء في جعل استراتيجيات الشركة الأخرى أكثر تكاملاً وانسجاماً بسبب معرفة احتياجات العملاء والعمل على توفيرها من خلال جميع أقسام الشركة.

كما تمتلك ساسكو رؤية متعمقة لمتطلبات عملائها عبر عدة مجالات وليس فقط في مجال الوقود، مما يجعلها قادرة على توسيع دائرة الخدمات المقدمة التي تحقق أكبر قدر من الاستجابة عن طريق امتلاك أكبر عدد من الأدوات والمقرات والمحطات القادرة على تلبية احتياجات العملاء في أي مكان.

## استراتيجية فرعية

### الاهتمام بالمشاريع الفرعية

تعمل هذه الاستراتيجية على تنظيم التفاعل والتنافس بين الشركات التي تمتلكها ساسكو، عن طريق تنظيم العملية التنافسية بين هذه الشركات، ويهدف ذلك لتحقيق أداء أكثر تطوراً وتنظيم وتنافسية بين الشركات الموجودة تحت سقف مجموعة شركات ساسكو، مما يجعل الشركة تواكب التطور وتحافظ بحصة سوقية دائمة، وهذا يحدث عن طريق التزام مدراء الشركات التابعة بالتعاون في الدفاع عن محفظة الخدمات الحالية والإشراف على السوق بعناية.

## استراتيجية رأس المال

### تحويل قدراتنا التنفيذية

تقدم استراتيجية رأس المال عمليات الحوكمة الحالية لإدارة أصول الدعم، أيضاً تحدد أهمية عمليات التخطيط لإدارة الأصول الاستراتيجية الفعالة وعلاقتها بالنشاط التجاري واتخاذ القرارات بشأن العقارات الاستثمارية، ومن خلال العمل مع الشركات لتقديم الخدمات، فمن الضروري ملاحظة أنه يتم التشاور بشأن خطة تسليم إدارة الأصول للشركة لمدة خمسة أعوام بانتظام وتماشياً مع مراجعة التخطيط المالي والجدول الزمني للاستراتيجية التجارية.

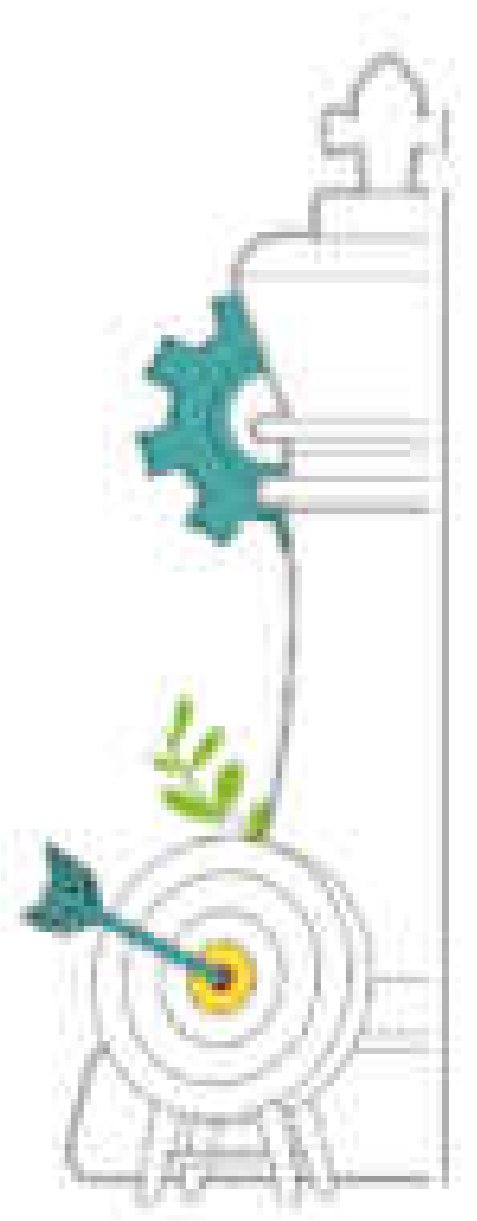
بجانب تحديد إطار العمل لهذه الأهداف الأساسية ومنهج محدد لإدارة الأصول، والذي يشمل بعض التعليقات بشأن مواضع تعارض ساسكو مع إطار العمل ويحدد بعض الإجراءات الرئيسية الفورية، وسوف يساهم ذلك في تطوير خطة عمل مفصلة من شأنها أن تحدد العمل الذي يلزم القيام به من أجل تطوير وتنفيذ الاستراتيجية.

## استراتيجية التحول الرقمي

### مدعومة بأنظمة وعمليات وتكنولوجيا متطورة

تحدد استراتيجية التحول الرقمي احتياجات الشركة الرئيسية، حيث تعلم الشركة كيفية قياس أهم الاحتياجات المطلوبة لضمان النجاح في المستقبل، بجانب تطور عمليات مراقبة الأداء عن طريق توفر مؤشرات رقمية مستمرة، وذلك يعود إلى امتلاك الشركة لأدوات رقمية وتكنولوجيا عالية تقوم بحساب جميع المؤشرات مثل البيع والسلع الأكثر احتياجاً.

ومن أجل تحسين هذه الاستراتيجية، تتجه الشركة إلى نشر الثقافة الرقمية بين العاملين والموظفين، عن طريق تحسين البنية التحتية الرقمية، سواء من أنظمة بيع وشراء أو أنظمة تربط منافذ البيع بالكامل أو عن طريق أحدث الأدوات الرقمية التي تقوم بتسجيل جميع التفاصيل، وكل هذا يضمن خدمة عملاء ممتازة، من خلال معرفة أكثر السلع المباعة، وعمل رسوم بيانية بالمبيعات، وقياس رضا العملاء أيضاً، مما يصب في مصلحة الشركة بالكامل.





# الخطة الاستراتيجية لشركة ساسكو (تتمة)

## نموذج التحسين

تعمل ساسكو على تحسين كفاءتها من خلال بناء نموذج أعمال متقدم وسهل وقابل للتطوير ويعتمد على البساطة والمساءلة والشفافية، ويساهم نموذج التحسين في تعزيز مشاركة الموظفين.

وتسعى الشركة للتركيز على الاستحواذ ليكون نموذجاً تشغيلياً سائداً لا يتطلب ضخ رأس مال من الشركة، بل يعتمد خفض التكاليف وتحسين الربحية وزيادة الكفاءة التشغيلية؛ وإجراء دراسة سوقية شاملة لكافة قطاعات الشركة والشركات التابعة لها والاستمرار في تطوير جودة الخدمة وتقديم الخدمة من خلال التوسع في التحالفات مع الشركات القيادية والدولية التي تعمل في قطاعات الخدمات والتي ترتبط بنشاط الشركة والشركات التابعة لها والاستمرار في توزيع الأرباح على المساهمين.

كما نستثمر في الأشخاص لدينا من خلال تعزيز مهاراتهم، ومكافأة مسؤولي التوظيف على جودة وخبرة الموظفين الذين يقدمونهم لنا. حيث يطور ذلك من خبرة الموظف والمرشح التي تميزنا من الأساس، فنحن نرغب في جذب وتطوير والحفاظ على المواهب الحقيقية من خلال خلق ثقافة قائمة على التمكين والتحفيز.

وعلاوة على ذلك، سوف يوفر التطور المستمر للتكنولوجيا لدينا تجربة مستخدم أكثر راحة عبر مزيج من القنوات الرقمية واللمسة البشرية لتتعدى توقعات العميل في السرعة والاستجابة وسهولة تلقي الخدمة.

كما يسهم التوسع في الأنشطة والخدمات الحالية وتقديم منتجات وتسهيلات جديدة في استكمال الخدمات والأنشطة الحالية

والاستفادة من الحلول التقنية والبيانات الكبيرة للتواصل بشكل أكبر مع العملاء وتقديم الخدمات الإبداعية والمناسبة، بالإضافة إلى تعزيز الرقابة على عمليات التشغيل وتقديم خدمات بأعلى جودة عن طريق الاستفادة من التقنية والمنتجات الإبداعية.

نحن نركز على رضاء العميل كأولوية لتقديم خدمة للعملاء تفي بكافة احتياجاتهم وتحقق رضاءهم. كما نمتلك البيانات والرؤية لفهم وتوقع احتياجات عملائنا بشكل أفضل وتعزيز وتسريع التوسع في نطاق الخدمات وتطوير خدمة العميل الاستباقية والمتخصصة بشكل أكبر. كما نتوسع في منتجاتنا وخدماتنا بشكل أكبر، ولا سيما قسم التوريد المتكامل والرائد في قطاع الصناعة.

كل هذا يهدف أساساً إلى تقديم خدمات عالية الجودة على الطرق السريعة وطرق السفر لخدمة المسافرين.

كما نقوم بتوفير مرافق عديدة وعالية الجودة وتقديم خدمات ذات قيمة إضافية ومنتجات إبداعية وجذب الخبرات الإدارية المتميزة.

ولتحقيق التقدم، يتطلب من شركة ساسكو الكثير من الوقت لإحداث العديد من التغييرات واختبارها وقياس تأثيرها على النظام، وستشمل استراتيجية ساسكو وخطة الإجراءات الخاصة بها جميع قنوات الوصول والأنشطة الحديثة، بالإضافة إلى الأقسام الرئيسية داخل النطاق التنفيذي، للمساهمة في استمرار خطة العمل الحالية. كما سيكون التركيز على المجالات الإضافية المحددة والإجراءات المرتبطة بها، والتي سيتم تفصيلها في خطة العمل.

## ليكون الخيار الأول:

تتمثل مهمتنا في أن نكون الخيار الأول لكافة الأشخاص لدينا وعملائنا وموردنا ومجتمعنا ومساهمينا. وتؤكد هذه الرؤية على تركيزنا على التخطيط لاستراتيجيتنا وتنفيذها.

تطلع إلى أن تصبح الشركة الرائدة في تقديم الحلول الشاملة لعملائنا، والشريك المفضل لموردنا، حيث نسعى دائماً لتوسيع دائرة وصولهم إلى السوق وزيادة توفر منتجاتهم، وبفضل التزامنا الصارم بعلاقتنا مع موردنا، واستثمارنا المستمرة في تطوير منشآتنا، نتمكن من توفير منتجات عالية الجودة وخدمة عملاء مميزة. نحن نستثمر بشكل دائم في الأفراد ونعمل على إيجاد حلول إبداعية لدعم نمو شركتنا. ونحن اليوم شركة مختلفة عما كنا عليه قبل عامين، حيث نتقدم بخطوات ثابتة ونواصل تحسين خطوط الإنتاج وتوسيع نطاق خدماتنا.

تطوير محطات وقود ومراكز خدمة على الطرق السريعة، والاستمرار بزيادة عدد المحطات الجديدة في مواقع مميزة داخل المدن وعلى الطرق السريعة في المملكة العربية السعودية.

الحفاظ على ريادةنا السوقية عن طريق تطوير الخدمات المقدمة من خلال شركة النادي السعودي للسيارات «ساتا»، من خلال توسيع أنشطة التخليص الجمركي، وتسهيل عمليات الشحن والمساعدة في توريد وإرسال البضائع والمنتجات.

زيادة عدد العملاء من خلال زيادة حجم محطات الوقود والمتاجر وأسطول النقل بما يتماشى مع نموذج مواقع ساسكو في المملكة. وتقديم منتجات وخدمات جديدة.

تحسين أداءنا ومواقعنا من خلال شركة النخلة الأولى للمقاولات، والتي تخلق فرص نمو كبيرة للأعمال وتساهم في توسيع الأعمال وتحسين مستوى الخدمة للصيانة والمشاريع.

## التميز في التنفيذ:

نحن الآن في رحلة تميز مستمرة، حيث ننظر إلى إنجازاتنا السابقة واستراتيجيتنا المحددة وعرضنا المميز، ونتطلع إلى الفرص المترابطة للنمو التي تتاح أمامنا. وبفضل هذا الإطار القوي والواضح، نحن واثقون بالاستمرار في رحلتنا المستدامة، وبتقديم قيمة مضافة لجميع مساهمينا.

## الإنجازات الكبيرة هذا العام:

- إطلاق هوية جديدة لساسكو
- محطة جديدة في عرقه والعليا بالهوية الجديدة
- هوية جديدة لشركة النخلة في السليمانية
- مقرات رئيسية جديدة كجزء من تطويرنا

# المدير المالي: المراجعة السنوية

منذ البداية، عملت  
ساسكو بجد  
لكسب سمعة تم  
بناؤها على أساس  
قيمها الأساسية.  
فنحن ملتزمون  
تماماً بالأخلاقيات  
والنزاهة والاحترام  
والامتثال لمعايير  
السلامة والجودة.

فنحرص بشكل دائم إلى  
تحسين كل جانب من جوانب  
عملنا؛ ونسعى جاهدين  
إلى تحقيق الإيجابية وترك  
أنطباعات في المجتمعات  
التي نعيش فيها ونتجاوز  
التوقعات.



**إسلام محمد خيربي أحمد**  
رئيس قطاع المالية

لعل أحد الأسباب الرئيسية في نجاحنا والذي انعكس في زيادة الطلب في السنة المالية الماضية هو أننا في وضع تنافسي قوي في كافة قطاعات الأعمال وينطبق ذلك على كل قطاعات الأعمال التي تحقق نمواً سريعاً.

وقد كان التحول في ثقافتنا الداخلية هو الأساس لتحسين أداء الشركة في جميع المناطق السوقية، حيث زاد عدد المحطات والمراكز التابعة لنا وتعزز نمو الأرباح بشكل كبير. وحرص ساسكو على الحفاظ على ميزانية عامة مستقرة وتدفع نقدي قوي، وذلك لتحقيق الاستمرارية كجزء أساسي من استراتيجيتنا على المدى الطويل. ومن خلال الحفاظ على مستوى مستقر من المديونية، نعمل على تحقيق هدفنا هذا، مع توجيهنا المستمر نحو التحسين والنمو.

لم يسبق لهذه الفلسفة أن حصلت على هذه الأهمية كما حصل هذا العام، ففي سبتمبر، احتفلت الشركة بعامها الأربعين في قطاع الأعمال، وفتحت آفاقاً جديدة لتحقيق الإنجازات على مر هذه السنوات. ومن خلال العمل الجاد والالتزام والمثابرة، تحولت الشركة من كونها مزوداً إقليمياً لخدمات الوقود إلى مزود خدمات رائد لمستلزمات التشغيل وكيانا يوفر الضروريات ويجعل الرحلات على الطرق أكثر سهولة.

نحن نملك الأساس الذي نتطلق منه لتسريع استراتيجية النمو لدينا. وقد واصلنا الاستثمار في نموذج أعمالنا وفرص النمو للتأكد من عدم تعثر خططنا الاستراتيجية على المدى الطويل. وقد شهد أداؤنا خلال عام 2022 مرونة في النصف الأول من العام حيث أننا شرعنا في تنفيذ أهدافنا لعام 2023 حتى قبل الاستحواذ على شركة «نפט».

بعد النجاح الملحوظ الذي حققناه، تمكنا من تجاوز خطة الاستحواذ الجديدة التي وضعناها بنسبة 80% من محطات «نפט». هذه الخطة تهدف إلى تحقيق نمو مع نهاية عام 2023 وقد تم تحقيق ذلك من خلال الاستفادة من القوة والتنوع في أعمالنا لمتابعة العمل خلال قطاعات التشغيل والحصول على قطاعات سوق جديدة. ولقد كنا على أتم الاستعداد للتأكد من سلاسة العملية، من خلال توفير المخزون وتحديث التكنولوجيا لدينا، وإقامة نظام تخطيط موارد المؤسسات، والالتزام بالمعايير المحاسبية الدولية ومعايير الحوكمة التي تزيد من الشفافية والمساءلة والكفاءة. كما أننا نعمل عن كثب مع عملائنا وموردنا وشركائنا في الأمور اللوجستية، وذلك لتحقيق مرونة في سلسلة التوريد وتحقيق النجاح المستدام.

## الإيرادات

تم تحقيق نسبة زيادة بنسبة 93% في الإيرادات، وبالنظر إلى تأثير عمليات الاستحواذ على أساس سنوي، فإن نموذج التشغيل يشير إلى اكتسابنا حصة سوقية مع توسيع قاعدة عملائنا. وتهدف سياستنا باستمرار إلى إيجاد نموذج تشغيل مرن وفعال، لتحقيق نسبة أعلى من الأرباح الإجمالية على شكل ربح تشغيلي.



# المدير المالي: المراجعة السنوية (تتمة)

## ملخص الميزانية العمومية (ريال سعودي)

2018	2019	2020	2021	2022	
358.187.696	394.337.036	348.374.311	424.159.409	950.128.887	الموجودات المتداولة
1.242.554.192	2.132.715.420	2.638.239.910	2.833.299.061	5.161.728.889	الموجودات الغير متداولة
1.600.741.888	2.527.052.456	2.986.614.221	3.257.458.470	6.111.857.776	إجمالي الموجودات
458.879.874	516.248.916	525.836.895	712.724.557	1.398.756.116	المطلوبات المتداولة
389.999.100	1.161.314.278	1.656.027.596	1.732.797.363	3.716.453.123	المطلوبات الغير متداولة
848.878.974	1.677.563.194	2.181.864.491	2.445.521.920	5.115.209.239	إجمالي المطلوبات

## مؤشرات الربحية

2018	2019	2020	2021	2022	
1,72%	4,86%	1,88%	1,25%	1,14%	العائد على المبيعات
5,91%	20,11%	6,69%	8,47%	14,95%	العائد على رأس المال
2,85%	5,66%	1,52%	1,79%	1,74%	العائد على الإستثمار
2,21%	4,77%	1,34%	1,56%	1,47%	العائد على إجمالي الأصول
4,72%	14,20%	4,99%	6,26%	10,73%	العائد على حقوق الملكية

## مؤشرات النمو

2018	2019	2020	2021	2022	
69,60%	20,76%	(13,96%)	90,13%	93,33%	نمو المبيعات
26,68%	240,32%	(66,74%)	26,70%	76,44%	نمو صافي الدخل
6,24%	57,87%	18,19%	9,07%	87,63%	نمو الأصول
3,12%	12,98%	(5,27%)	0,89%	3,00%	نمو حقوق الملكية

## بيانات قائمة الدخل الأساسية

2018	2019	2020	2021	2022	
2.056.081.002	2.482.842.898	2.136.241.724	4.061.642.625	7.852.211.128	المبيعات
(1.974.099.397)	(2.324.247.169)	(1.985.986.469)	(3.902.344.305)	(7.580.027.564)	تكلفة المبيعات
81.981.605	158.595.729	150.255.255	159.298.320	272.183.564	مجمل الدخل
(42.109.042)	(50.803.569)	(43.591.615)	(50.628.176)	(177.167.753)	المصاريف العمومية والإدارية
(2.189.061)	(3.806.855)	(2.328.178)	(2.642.077)	(4.431.958)	مصاريف التسويق
		(20.947.427)	(1.725.000)	4.147.766	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
37.683.502	103.985.305	83.388.035	104.303.067	94.731.619	صافي الدخل ( الخسارة ) من الأنشطة الرئيسية
6.745.277	22.070.826	4.123.932	7.003.272	4.345.487	إيرادات ( خسائر ) إستثمار
					أرباح ( خسائر ) رأسمالية
(6.202.466)	(2.161.336)	(41.686.780)	(56.850.027)	7.214.181	إيرادات ( مصاريف ) أخرى
38.226.313	123.894.795	45.825.187	54.456.312	106.291.287	صافي الدخل ( الخسارة ) قبل الزكاه
(2.775.004)	(3.247.206)	(5.696.537)	(3.613.333)	(8.509.744)	الزكاة
35.451.309	120.647.589	40.128.650	50.842.979	97.781.543	صافي الدخل
				89.706.421	الدخل العائد على مساهمي الشركة الأم

## ملخص قائمة التدفقات النقدية

2018	2019	2020	2021	2022	البيان
45.308.582	187.358.738	290.437.254	402.374.776	619.416.036	التدفقات من الأنشطة التشغيلية
(78.101.689)	(102.280.009)	(165.882.035)	(182.159.812)	(1.234.591.867)	التدفقات من الأنشطة الإستثمارية
9.752.789	(94.295.285)	(94.288.759)	(182.382.578)	1.078.380.498	التدفقات من الأنشطة التمويلية

# المدير المالي: المراجعة السنوية (تتمة)

## مقارنة الدخل على أساس سنوي (ريال سعودي)

نسبة التغير	التغير (+/-)	2021	2022	
93,33%	3.790.568.503	4.061.642.625	7.852.211.128	الإيرادات
94,24%	(3.677.683.259)	(3.902.344.305)	(7.580.027.564)	التكاليف المباشرة
70,86%	112.885.244	159.298.320	272.183.564	هامش الدخل
67,75%	(1.789.881)	(2.642.077)	(4.431.958)	مصاريف بيعية وتسويقية
249,94%	(126.539.577)	(50.628.176)	(177.167.753)	المصاريف العمومية والإدارية
(340,45%)	5.872.766	(1.725.000)	4.147.766	مخصص خسائر إئتمانية
(9,18%)	(9.571.448)	104.303.067	94.731.619	صافي الدخل التشغيلي
(37,95%)	(2.657.785)	7.003.272	4.345.487	إيرادات (خسائر) استثمارات
100,89%	(57.740.047)	(57.227.963)	(114.968.010)	أعباء مالية
32228,80%	121.804.255	377.936	122.182.191	إيرادات - مصروفات متنوعة
95,19%	51.834.975	54.456.312	106.291.287	صافي الدخل قبل الزكاة
135,51%	(4.896.411)	(3.613.333)	(8.509.744)	الزكاة
92,32%	46.938.564	50.842.979	97.781.543	صافي الدخل بعد الزكاة
76,44%	38.863.442	50.842.979	89.706.421	الربح المتعلق بمساهمي الشركة الام
			8,075,122	حقوق الملكية غير المسيطرة

مملوكة للشركة وإعادة إستثمارها وذلك على الرغم من إرتفاع المصاريف العمومية والإدارية بسبب تكاليف الإستحواذ ومصاريف البيع والتسويق والتي أدت إلى إنخفاض الدخل من العمليات الرئيسية ، إرتفاع تكاليف التمويل ومصاريف الزكاة وإنخفاض إيرادات الإستثمارات.

يعود سبب الإرتفاع في صافي الربح خلال الفترة الحالية مقارنة مع الفترة المماثلة من العام السابق إلى إرتفاع المبيعات بنسبة 93% بسبب الإستحواذ على 80% من رأس مال شركة خدمات النفط وإرتفاع كمية المبيعات مما أدى إلى إرتفاع إجمالي الربح بالإضافة إلى إرتفاع الإيرادات الأخرى والناتج عن بيع (9) مواقع

## المدفوعات

76.875.099,85	الضريبة المدفوعة خلال 2022
5.640.642,40	ضريبة شهر 12/2022 المستحقة في شهر 1/2023
1.425.156,10	الزكاة المدفوعة عن عام 2021
793.569,28	الجمارك
336.092,85	ضريبة الاستقطاع

## مؤشرات الكفاءة

2018	2019	2020	2021	2022	
14,74	23,80	18,83	28,92	59,02	معدل دوران المدينين
38,56	40,45	47,09	75,65	91,80	معدل دوران المخزون
1,28	0,98	0,72	1,25	1,28	معدل دوران الأصول

## بيان الدخل كنسبة من الإيراد

2018	2019	2020	2021	2022	
100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	المبيعات
96,01%	93,61%	92,97%	96,08%	96,53%	التكاليف المباشرة
3,99%	6,39%	7,03%	3,92%	3,47%	مجمل الدخل
2,15%	2,20%	3,13%	1,35%	2,26%	المصاريف العمومية والإدارية
0,03%	0,80%	(1,76%)	(1,23%)	0,15%	إيرادات أخرى
0,13%	0,13%	0,27%	0,09%	0,11%	الزكاة
1,72%	4,86%	1,88%	1,25%	1,14%	صافي الدخل

## النسب الأساسية

2018	2019	2020	2021	2022	
0,78	0,76	0,66	0,60	0,68	نسبة السيولة
0,67	0,65	0,58	0,52	0,62	نسبة السيولة السريعة
78,88%	68,41%	82,87%	76,27%	196,45%	نسبة المديونية إلى حقوق المساهمين
37,05%	23,00%	26,39%	19,01%	26,88%	نسبة المديونية إلى إجمالي الاصول

# المدير المالي: المراجعة السنوية (تتمة)

## الإيرادات على مستوى القطاعات

نسبة المساهمة في الإيرادات		نسبة المساهمة (هامش الدخل)		مجموع الدخل		التكاليف المباشرة		الإيرادات المباشرة		
2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	
95,44%	97,15%	94,38%	89,18%	150.338.596	242.727.738	(3.725.895.775)	(7.385.503.918)	3.876.234.371	7.628.231.656	قطاع المحطات والإستراحات
0,21%	0,14%	1,62%	1,54%	2.580.425	4.185.160	(5.928.422)	(6.911.982)	8.508.847	11.097.142	قطاع النادي السعودي للسيارات
4,60%	2,86%	(4,94%)	2,62%	(7.863.024)	7.127.150	(194.725.991)	(217.740.631)	186.862.966	224.867.780	نخلة ساسكو
0,94%	0,58%	5,84%	3,87%	9.299.908	10.545.599	(28.879.020)	(34.681.753)	38.178.928	45.227.352	قطاع النقل
0,09%	0,03%	(0,56%)	(0,20%)	(899.620)	(548.351)	(4.593.745)	(3.050.972)	3.694.125	2.502.621	شركة واحدة
0,27%	0,15%	3,65%	2,90%	5.810.382	7.899.303	(5.190.970)	(3.763.696)	11.001.352	11.663.000	النخلة الأولى
0,00%	0,00%	0,02%	0,09%	31.652	246.965	0	0	31.652	246.965	أموال
(1,55%)	(0,91%)	0,00%	0,00%	0	0	62.869.616	71.625.389	(62.869.616)	(71.625.389)	تسويات
100%	100%	100%	100%	159.298.320	272.183.564	(3.902.344.306)	(7.580.027.564)	4.061.642.625	7.852.211.128	الإجمالي

# المدير المالي: المراجعة السنوية (تتمة)



## القروض المصرفية

اسم الجهة المقرضة	نوع القرض	المبلغ الأساسي	فترة القرض	مبالغ تم دفعها في 2022/12/31	المبلغ المستحق اعتباراً من 2022/12/31
مصرف الراجحي	قروض طويلة الأجل	135.600.000,00	أقساط 5 سنوات ستتان فترة سماح	13.560.000,00	122.040.000,00
مصرف الراجحي	قروض طويلة الأجل	57.346.230,98	أقساط 5 سنوات ستتان فترة سماح	-	57.346.230,98
مصرف الراجحي	قروض طويلة الأجل	270.000.000,00	أقساط 7 سنوات ستتان فترة سماح	-	270.000.000,00
مصرف الراجحي	قروض طويلة الأجل	40.000.000,00	أقساط 7 سنوات ستتان فترة سماح	-	40.000.000,00
مصرف الراجحي	قروض طويلة الأجل	130.000.000,00	أقساط 7 سنوات ستتان فترة سماح	-	130.000.000,00
بنك الرياض	قروض طويلة الأجل	106.381.498,02	أقساط 5 سنوات 6 أشهر فترة سماح	37.233.524,30	69.147.973,71
بنك الرياض	قروض طويلة الأجل	22.046.629,00	أقساط 5 سنوات 3 سنوات فترة سماح	-	22.046.629,00
بنك الرياض	قروض طويلة الأجل	370.000.000,00	أقساط 7 سنوات 3 سنوات فترة سماح	-	370.000.000,00
بنك الرياض	قروض طويلة الأجل	50.000.000,00	أقساط 7 سنوات 3 سنوات فترة سماح	-	50.000.000,00
بنك الرياض	قروض طويلة الأجل	30.000.000,00	أقساط 7 سنوات 3 سنوات فترة سماح	-	30.000.000,00
بنك الجزيرة	قروض طويلة الأجل	2.369.531,00	أقساط 5 سنوات ستتان فترة سماح	-	2.369.531,00
ساب	قروض طويلة الأجل	90.000.000,00	أقساط 7 سنوات 3 سنوات فترة سماح	-	90.000.000,00
ساب	قروض طويلة الأجل	150.000.000,00	أقساط 7 سنوات 3 سنوات فترة سماح	-	150.000.000,00
بنك البلاد	قروض طويلة الأجل	210.000.000,00	أقساط 8 سنوات 3 سنوات فترة سماح	-	210.000.000,00
البنك الأهلي السعودي	قروض قصيرة الأجل	30.000.000,00	7 أيام	30.000.000,00	-
ساب	قروض قصيرة الأجل	30.000.000,00	7 أيام	-	30.000.000,00
<b>إجمالي</b>				80.793.524,30	1.642.950.364,69

# إدارة المخاطر في ساسكو

## نظام إدارة المخاطر

التخطيط الاستراتيجية والتشغيلية للشركة ويتم تنفيذها بما يتوافق مع المبادئ والمناهج التي تم تأسيسها في لوائح نظام المراقبة الداخلي وإدارة المخاطر واللوائح الداخلية الأخرى، والتي تفصل الجوانب التالية من عمليات وإدارة المخاطر:

إدارة المخاطر هي عملية قياس وتقييم للمخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات إدارتها لكي تضمن التعامل مع تلك المخاطر للوقاية منها وأيضا العمل على الاكتشاف المبكر للمخاطر الفعلية لتقليل أثارها السلبية على الشركة تعد إدارة المخاطر جزء لا يتجزأ من عملية

1. تقييم مدى أهمية المخاطر

2. تقييم إمكانية حدوث المخاطر

3. تأثير المخاطر

4. البحث في سبل إدارة المخاطر وتقييم الإجراءات المتعين اتخاذها تبعاً لذلك

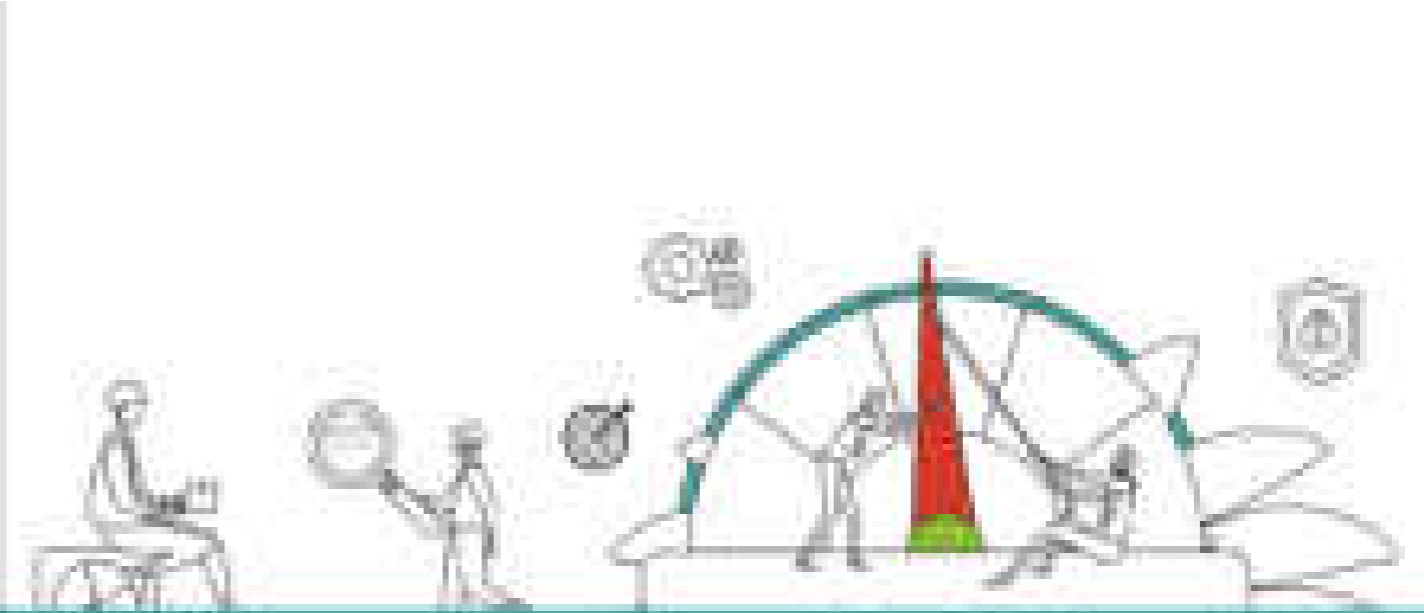
## نموذج إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلي

وتتعامل وتراقب المخاطر التشغيلية وغير التشغيلية في أعمال وأنشطة الشركة. علاوة على ذلك، فإن معظم الأدوات المهمة المستخدمة في تحديد وقياس المخاطر هي تقييم ذاتي لمراقبة المخاطر ومؤشرات المخاطر الأساسية والتي تجمع وتحلل طبيعة الخسائر المحتملة (الكمية والنوعية) والتي قد تنجم عن تلك المخاطر، فضلا عن ضبط ومراقبة الاحتمالية الأقل والأعلى داخل بيان قابلية تحمل المخاطر.

تتكامل إدارة المخاطر داخل ثقافة ساسكو لغرض المساعدة في ترجمة الاستراتيجية إلى أهداف قابلة للقياس. كما تضع ساسكو إطار عمل ومنهج واضحين في تطبيق الآليات والعمليات المعتمدة التي قد تحدد وتقيم المخاطر المتأصلة في كافة العمليات داخل الشركة والآلية لمراقبة هذه المخاطر وإزالتها.

تملك ساسكو نموذج إدارة مخاطر شامل ونظام رقابة داخلي يهدف إلى حماية الأصول، كما تراقب وتقدم تقارير بشأن المخاطر الكبيرة واحتماليتها، التي يمكن أن تؤثر على القدرة على توصيل استراتيجيتها. بالإضافة إلى تحسين العمليات التجارية وتعزيز الكفاءة التشغيلية والامتثال للقوانين واللوائح السارية. ويعد نظام الرقابة الداخلي في ساسكو مجموعة شاملة من الضوابط الداخلية التي تشمل السياسات والعمليات والأنظمة الإدارية والهياكل التنظيمية والثقافة والسلوكيات التي تم توظيفها لإجراء أعمال ساسكو والمخاطر المرتبطة.

وتبنى شركة ساسكو على آلية تنفيذ إطار عمل شامل لإدارة المخاطر، يكون جزءاً من تعزيز إجراءات الشركة الرقابية. ويحدث ذلك من خلال سياسات وإجراءات تهدد



# إدارة المخاطر في ساسكو (تتمة)

## مخاطر العمل الرئيسية

ترتبط أنشطة أعمال ساسكو بالعمل في بيئات معقدة وسريعة التطور. ومن خلال تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها في الوقت المناسب، تحافظ على قدرة الشركة على تحقيق أهدافها وطموحاتها.

يستعرض الجدول التالي مخاطر العمل الرئيسية التي تواجهها الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات، والتي قد تكون تأثيراً كبيراً على تحقيق الشركة لأهدافها التشغيلية والاستراتيجية، وكذلك على تشغيل نموذج أعمال الشركة وتوليد قيمة للمساهمين، كما يمكن أن تكون لها تأثيراً محتملاً تقديرياً على عمليات الشركة.



## المخاطر التشغيلية

### قطاع العمليات

#### المخاطر

- زيادة حدة المنافسة بوجه عام في القطاع، وتضخم الأسعار الذي يؤثر على أسعار الأراضي والعقارات وعقود الايجار وكذلك على تكاليف البناء أو التوريدات
- الاعتماد على تقديم الخدمات لقطاع البترول. وبالتالي فإن أي تغييرات في شروط العقد مع شركة أرامكو السعودية قد يؤثر سلباً على أنشطة الشركة

#### الإجراءات المتعين اتخاذها لتقليل تأثير المخاطر

- يتعين إجراء دراسات دقيقة لكل موقع مع تضمين معيار محدد لضمان جدوى الاستثمار في الموقع.
- تنفيذ برنامج تطوير شامل للمواقع الحالية لضمان جودة الخدمات وتوافر كافة الخدمات التي يطلبها العميل، مع زيادة الحصة السوقية في المدن والتركيز على الاستحواذ على المواقع ذات الأهمية النسبية، سواء من حيث كثافة السكان أو الحركة المرورية.
- تحديد الأهداف المالية المتعين تحقيقها وتنفيذ رقابة شهرية لمعالجة مواطن الخلل واستخلاص الدروس المستفادة.
- تعيين الأهداف التشغيلية وتنشيط الدور الإشرافي للمسؤولين في المحطات والمناطق والقطاعات، حيث سيقومون بإجراء زيارات دورية وزارات غير معلنة. وكذلك الحرص على متابعة شكاوى العملاء ومعالجتها من خلال تخصيص رقم هاتف مجاني لزيادة جودة الخدمات

### شركة نخلة ساسكو

#### المخاطر

- عدم تمكن الشركة، لأسباب خارج سيطرتها، من الحصول على أو تجديد التراخيص أو التصاريح أو الشهادات اللازمة لمزاولة أنشطتها
- قد تفضي احتمالية حدوث احتيال أو سرقة ومخاطر التخزين والتجميع غير المناسب للبضائع إلى مستويات مرتفعة من الفاقد
- عدم التمكن من توفير الأصناف المطلوبة واللوازم في جميع فروع الشركة بسبب التوسع الجغرافي
- الاشتراطات الجديدة في الأسواق التجارية.
- ضريبة القيمة المضافة والانتقائية التي قد تؤدي إلى ارتفاع أسعار بعض السلع بسبب ارتفاع التكلفة أو خضوعها لتشريعات خاصة.
- ظهور منافسين جدد

#### الإجراءات المتعين اتخاذها لتقليل تأثير المخاطر

- تحقيق الأهداف التشغيلية لقطاع التجزئة.
- متابعة الامتثال والالتزام بأنظمة الأمن والسلامة والإجراءات والتعليمات الصادرة عن السلطات الرسمية، وكذلك اتباع التوصيات الصادرة من أجل تصحيح الانتهاكات.
- الحرص على الالتزام بإجراءات ضمان الجودة ومعايير الجودة.
- التحقق من تنافسية وعدالة أسعار البيع ومن أنها تحقق أهداف الشركة.

### شركة أسطول النقل

#### المخاطر

- حاليا لا تواجه الشركة أي عقبات في تجديد التراخيص الدورية، لكنها لا تضمن تجديدها في المستقبل، مما يؤثر على استمرارية عمليات الشركة.
- زيادة قيم رسوم المخالفات المرورية بجميع أنواعها، بالإضافة إلى أوقات الحظر.
- سيؤدي تغيير الأنظمة واللوائح المتعلقة بأعمال الشركة، مثل الشحن والنقل والتفريغ وتخزين المنتجات البترولية ومتطلبات حماية البيئة إلى زيادة التكاليف والاعباء المالية على الشركة.
- التخزين وصعوبة توفير العمال المؤهلين (ولا سيما السائقين) للشركة

#### الإجراءات المتعين اتخاذها لتقليل تأثير المخاطر

- تغطية الأهداف التشغيلية لقطاع النقل ومساعدة الموظفين المسؤولين في تحسين وتطوير وجدولة التوريد.
- متابعة الامتثال والالتزام بأنظمة الأمن والسلامة والإجراءات والتعليمات الصادرة عن السلطات الرسمية، وكذلك اتباع التوصيات الصادرة من أجل تصحيح الانتهاكات.
- الحرص على الالتزام بإجراءات ضمان الجودة ومعايير الجودة.
- توفير الموارد البشرية

### شركة النادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا)

#### المخاطر

- انخفاض المبيعات بسبب الكوارث الطبيعية
- الأحداث السياسية في بعض الدول المجاورة
- دخول بعض المنافسين المحليين (شركات نوادي مشابهة)
- ظهور لوائح جديدة بشأن الأداء المالي لشركة النادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا)

#### الإجراءات المتعين اتخاذها لتقليل تأثير المخاطر

- خفض التكاليف عند حظر السفر
- عقد الاجتماعات الدورية مع الموزعين الاستراتيجيين لزيادة التنسيق بشأن حصص السوق
- تطوير خطة لزيادة منافذ المبيعات لتسويق بعض المنتجات، ومتابعة تلك المنافذ شهرياً.
- مراقبة مطالبات العملاء والعمل على خفضها.



# إدارة المخاطر في ساسكو (تتمة)

## مخاطر تقنية المعلومات

مع زيادة المخاطر والتهديدات التي تهاجم بعض الأنظمة والتطبيقات، وبناء على التوسع الجغرافي للشركة وانتشار المواقع التابعة لها، والاعتماد على الأنظمة الإلكترونية وتطبيقات الشركة بشكل خاص ومؤسسات الأعمال بشكل عام، مما يتطلب الربط الأوتوماتيكي بينها، بات لزاماً على الشركة أن تتعامل مع حوادث الأمن الإلكتروني

عندما تكون تلك الأنظمة والتطبيقات عرضة لأي خطر قد يخل بجودة الأداء المرغوب للشركة وكفاءة أعمالها.

ولتخفيف مخاطر تقنية المعلومات، تستعين ساسكو بأحدث الوسائل والتقنيات لضمان أمن المعلومات والحفاظ على نزاهة وسلامة البنية الحيوية لتقنية المعلومات والبيانات الرئيسية.

## مخاطر البيئة التشريعية

تعمل ساسكو في بيئة ديناميكية، وقد تؤثر التغييرات في الأنظمة واللوائح السارية في المملكة العربية السعودية على أنشطة أعمالها بالإيجاب أو بالسلب. وللحد من أي تأثيرات سلبية تنجم عن هذه التغييرات، تبحث ساسكو بشكل دائم في التعديلات التي تجرى على الأنظمة وتسارع بدراسة آثار تلك التعديلات على أنشطة أعمالها، ثم تتخذ الإجراءات اللازمة للحد من التأثير أو تحاول توظيفها فيما يعود

بالنفع على أنشطة أعمالها. ومن أبرز المخاطر القائمة هي استصدار تراخيص لمزاولة الأنشطة من وزارة البلدية والشؤون القروية وكذلك رخص الدفاع المدني لكل موقع من المواقع التابعة للشركة، أو تجديده بشكل دوري وربطه ببوليصة التأمين المناسبة. ونتيجة لذلك، قد تتأثر أنشطة ساسكو إذا لم تتمكن الشركة من استصدار هذه التراخيص أو تجديدها.

## المخاطر المتعلقة بإصدار لوائح جديدة لمحطات الوقود ومراكز الخدمة

أصدرت وزارة البلدية والشؤون القروية والاسكان حزمة من اللوائح لتنظيم شؤون محطات الوقود ومراكز الخدمة، وتوضح هذه اللوائح معايير دقيقة للتوزيع الجغرافي لمحطات الوقود ومراكز الخدمة لضمان عدم تسببها في تعطيل أو إعاقة الحركة المرورية أو تلف المرافق المجاورة بأي صورة، وحددت

هذه اللوائح أيضاً مناطق المحطات داخل وخارج المدن وكذلك حددت معايير التصميم ووضعت متطلبات السلامة والبيئة.

وفي حال لم يتم الحصول على التراخيص المطلوبة لإنشاء محطات جديدة أو تشغيل المحطات الحالية، قد تتأثر عمليات ساسكو سلباً

## مخاطر التقاضي (المخاطر القانونية)

تواجه ساسكو مخاطر قانونية متعلقة بالمطالبات المالية المستحقة لها من بعض المستأجرين والمدنيين لتحصيل الأموال عن السنوات السابقة. فضلاً عن هذا، ثمة بعض قضايا مرفوعة ضد الشركة، ويقتضي هذا الأمر أن تقوم إدارة الشؤون القانونية بمتابعة هذه الحقوق المالية وتحصيلها سواء بالطرق الودية أو القضائية.

تتوخى ساسكو مبدأ الحرص والحيطه عند مزاومتها للأعمال وإجراء الفحوصات وتأهيل العملاء قبل إبرام اتفاقيات التعاون معهم. وعندما عدم التزام العملاء بالشروط التعاقدية المتفق عليها، من الممكن التوصل لتسوية قبل تصعيد الأمر إلى الجهات القضائية، وقد تسلك الشركة السبل القانونية. ومما تجدر الإشارة به أن الشركة لم تتخرب في أي دعاوى قضائية جوهريه عام 2022.

# إدارة المخاطر في ساسكو (تتمة)

## مخاطر السوق

### المخاطر المتعلقة بالبيئة التنافسية

يرتبط نمو الشركة ومستويات الأرباح بقدرتها على التنافس بنجاح والحفاظ على مكانتها الرائدة بين الشركات الأخرى. ويشهد قطاع المحطات في شركة ساسكو منافسة قوية لتوفير أفضل الخدمات.

### المخاطر المتعلقة بالنمو والتوسع

- نظراً لارتباط نمو ساسكو بإطلاق وإضافة مواقع جديدة، تحدد الشركة المواقع وتجري دراسات مقارنة لها كي تتخذ القرار المناسب بالبيع أو الاستئجار لتحقيق سياستها التوسعية.
- ترتبط استمرارية نمو ساسكو أيضاً بتوافر الموارد البشرية، بما في ذلك الكفاءات الإدارية والخبرات التشغيلية والتوظيف في الوقت المناسب، وفي هذا الشأن، تبذل الشركة الجهود اللازمة من أجل توفير هذه الموارد.
- بالإضافة إلى ذلك، قد تؤدي التأخيرات في مشاريع البناء والتطوير بسبب عدم الامتثال من جانب المقاولين بالأطر الزمنية المحددة لإنجاز المشروع إلى إبطاء عمليات المواقع، التي تعمل وفقاً لخطة تشغيلية. وللحد من هذه المخاطر، تتولى الإدارات المعنية في الشركة متابعة أعمال المقاولين والتنفيذ بصفة مستمرة.

## المخاطر المتعلقة بمنح الأراضي والأراضي المقدمة من المملكة

في 18 / 05 / 1401 هـ، صدر المرسوم الملكي رقم 11499، الذي يقضي بتسليم الأراضي اللازمة إلى ساسكو، مع احتفاظ المملكة العربية السعودية بملكيته. كما صدر المرسوم الملكي رقم 214 / م بتاريخ 08 / 02 / 1405 هـ الذي يقضي بتسليم ساسكو إجمالي 34 موقعاً من الأراضي الممنوحة إليها. وبناء على ذلك، طلبت الشركة أن تتسلم المواقع التي من المقرر أن تتسلمها في الحاضر أو في المستقبل من أجل البدء في عملية بناء المحطات.

وفيما يتعلق بالمنح التي تم تسليمها بموجب صكوك ملكية، قامت ساسكو بتعيين عدة شركات متخصصة لتقييمها، مما أثمر عن إدراجها في سجلات المحاسبة. وبالنسبة للأراضي الممنوحة دون صكوك ملكية، تطلب ساسكو من السلطات المعنية الحصول على صكوك الملكية الخاصة بها والاستحواذ عليها.

بالإضافة إلى الأراضي الممنوحة، قامت حكومة المملكة بتسليم بعض المواقع مع

سجلات التسليم. وقد بنت ساسكو محطات في هذه المواقع وتسعى، بالتنسيق مع السلطات المعنية، إلى الاستحواذ على المواقع الأخرى للاستفادة منها. وفي الوقت نفسه، صدر المرسوم الملكي رقم 1315 / م بتاريخ 11 / 24 / 1420 هـ، الذي يوجب على شركة ساسكو تسوية أوضاع المواقع التي تسلمتها سابقاً. علاوة على ذلك، سيتم تاجير باقي المواقع التي تم تسلمها والتي سيتم تسليمها لساسكو برسوم المعقولة، مع التأكيد على استخدامها للأغراض المخصصة لها.

حيث تم العمل مع الجهات الحكومية ذات علاقة واستلام عدد من الأراضي وتحديد الرسوم الخاصة بها. ورغم ذلك، قد تتأثر ساسكو سلباً إذا أقرت الهيئات الحكومية المعنية تسليم هذه المواقع أو إذا زادت القيمة التأجيرية المخصصة لها. وبالتالي، ستقوم الشركة أولاً بتقييم الموقع وقيمه التأجيرية قبل تحديد ما إذا كانت تصلح للاستثمار أو لا.

## مخاطر الائتمان:

تمثل المخاطر المتعلقة بالائتمان في عدم قدرة أحد الأطراف على سداد المدفوعات اللازمة، مما ينتج عنه تكبد الطرف الآخر لخسائر مالية. ولتقليل أثر هذه المخاطر، تنص السياسة الخاصة بساسكو على أن كافة العملاء يخضعون إلى التحقق من الناحية الائتمانية والقدرة على الوفاء بالتزامات المدفوعات.

تراقب ساسكو نسب التمويل لاختيار أفضل خيارات التمويل. وتتبع الشركة سياسة متوازنة لتميز حصة الالتزامات طويلة الأجل مع أسعار ثابتة والحفاظ على مرونة برنامج الاستثمار الخاص بها.

من خلال النهج المركزي لإدارة السيولة، تتمكن الشركة من ضبط مستوى أعباء الديون الموحدة وتلبية احتياجات شركاتها التابعة من التمويل، مما يساهم بشكل كبير في التحوط من مخاطر تقلبات أسعار الفائدة

## المخاطر المتعلقة بتطوير شبكات الطرق السريعة

تعمل المملكة العربية السعودية على تطوير شبكات الطرق السريعة باستمرار، مما قد يؤدي إلى تغيير بعض الطرق التي تقع عليها محطات ساسكو. علاوة على ذلك، شرعت المملكة في تنفيذ مشاريع نقل عامة، مثل شبكة المترو والسكك الحديدية لربط المناطق، مما قد يؤثر سلباً على أرباح تشغيل الشركة.

وفي هذا الصدد، تحرص على التحكم في هذا الأمر من خلال الدراسة الدورية لمشاريع الطرق والسكك الحديدية الجديدة وخطط التوسع لشبكات الطرق في المملكة العربية السعودية، وذلك لتحديد مواقعها الاستراتيجية، والبحث عن الخيارات والحلول للمواقع الحالية، والتأكد مما إذا كان من الممكن أن تتأثر بتطوير شبكة الطرق أم لا.

# إدارة المخاطر في ساسكو (تتمة)

## مخاطر التمويل

- حصلت الشركة على الأموال من عدة بنوك لتوسيع مشاريع الشركة، ودعم تحقيق أهدافها الرئيسية، وشراء مواقع جديدة لبناء محطات الوقود وتمويل رأس المال العامل، وبالتالي تحقيق الأرباح وزيادة حصص ملكية المساهمين في المستقبل.
- وقد قامت الشركة ساسكو بالاستحواذ على 80% من أسهم شركة خدمات النفط المحدودة "نفت" في صفقة بلغت قيمتها 1,1 مليار ريال خلال عام 2022.
- في هذا الصدد، تحكم الشركة سيطرتها على هذا الأمر من خلال تحديد الأهداف المالية والتشغيلية لتحقيقها، ومن خلال تفعيل السيطرة عليها شهرياً لمعالجة أي أوجه انحراف أو الاستفادة من الدروس السابقة، ومن ذلك، دون حصر:
- مراقبة تحقيق أهداف التوسع-عددياً مستمر
- مراقبة استثمارات الشركة على أساس مستمر
- مراقبة تحقيق الأهداف للأداء المالي.
- وضع الميزانية وتحليلها ومقارنتها مع النتائج الفعلية مناقشة أسباب الانحرافات.
- مراجعة التدفق النقدي على أساس مستمر والعمل من أجل تحسينها
- جدولة التوسعات

## المخاطر الاستراتيجية

- مخاطر الشركة في عدم تحقيق الأهداف الاستراتيجية بسبب التحديات الكبرى التي تواجهها في البيئة الخارجية أو الداخلية.
- تبذل ساسكو المساعي لتحقيق أهدافها الاستراتيجية. ولكن، هذه المخاطر المجهولة لا يمكن استيعابها أو تقييمها في نهج أو نموذج مباشر. وإذا أثرت هذه الأحداث أو المخاطر على ساسكو، قد لا تقتصر معاناة الشركة على الانخفاض الطفيف في أرباحها، بل يصل هذا التأثير على لشركة الموظفين.
- لتقليل تأثير المخاطر على الأهداف الاستراتيجية، تطبق الشركة نهجاً مبنياً على سيناريو للتنبؤ المالي والاقتصادي طويل الأجل لتطوير الشركة، ويتم تحديث هذه التنبؤات بانتظام. وعند اتخاذ القرارات الاستراتيجية، تسترشد الشركة بمبادئ الحيطة والاستقرار المالي وتسارع بالاستجابة لكافة التغييرات في البيئات الخارجية والداخلية

## المخاطر المتعلقة بالاستثمار

- تمتلك الشركة محفظة استثمار في شركات أخرى وقد قامت الشركة ساسكو بالاستحواذ على 80% من أسهم شركة خدمات النفط المحدودة "نفت" في صفقة بلغت قيمتها 1,1 مليار ريال خلال عام 2022 ويمكن أن تتعرض إلى مخاطر مالية أو تشغيلية أو إدارية تتعلق بتلك الشركات أو في السوق التي تعمل فيها، وللدرد من تأثير هذه المخاطر، تجري ساسكو دراسات داخلياً أو بالاستعانة باستشاريين متخصصين بشأن تحديد موضع هذه الاستثمارات لتقييم جدوى الاحتفاظ بها، علاوة على ذلك، تتابع الشركة بانتظام نتائج أعمال الشركات المستثمر فيها لتحديد ظروفها العامة.
- في حال وجود فائض نقدي غير مستغل، تقوم الشركة باستثماره من خلال المشاركة في محافظ استثمار جديدة مثل الودائع البنكية قصيرة الأجل أو في صناديق الاستثمار العقاري.
- تمتلك ساسكو عدداً من محافظ الاستثمار في الأسهم في السوق السعودي، والتي تقوم على إدارتها شركات متخصصة في هذا الشأن. وتخضع هذه الاستثمارات إلى تقلبات أسعار الأسهم تبعاً لمتغيرات السوق السائدة.
- للدرد من تأثير هذه المخاطر، يتم تنفيذ التدابير التالية:
- دراسة الحالة المالية للشركات المستثمرة وتقييم الأداء على أساس ربعي وسنوي.
- العمل من أجل التخلص من بعض الاستثمارات للتركيز على النشاط الأساسي للشركة عندما تسخ الفرصة المواتية.

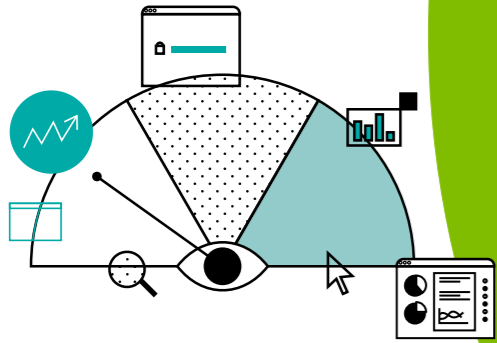
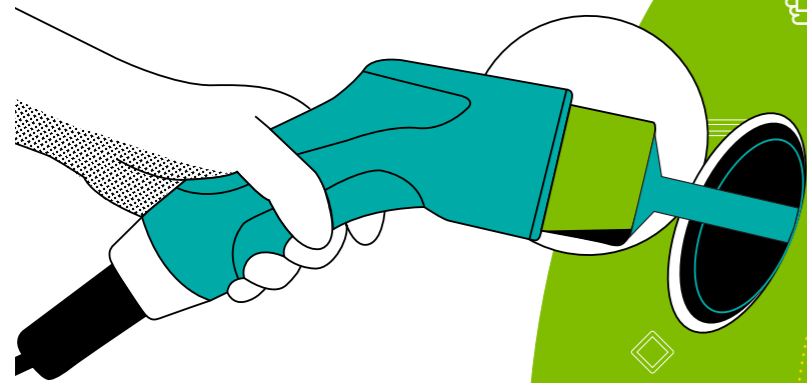
## الرؤية المستقبلية

- بالإضافة إلى الأنشطة الرئيسية، ستعمل ساسكو في 2023 على ترسيخ عمليات إدارة الاستمرارية لتعزيز مرونتها المؤسسية والتركيز على مراجعة وتكامل استمرارية تقنية المعلومات.
- ستواصل ساسكو في الاستثمار في تطوير نظام إدارة مخاطر الشركة في السنة القادمة، وستعمل على تحسين فعاليتها لضمان أن حفاظ الشركة على معايير مناسبة للحكومة، والإشراف والإبلاغ في إدارة المخاطر، بالإضافة إلى ذلك، ستطور الشركة عمليات تقييم المخاطر الناشئة، وتركز على المخاطر الناشئة المتعلقة بالمناخ إلى جانب مواهمة الشركة مع رؤية المملكة 2030.
- ستواصل الشركة تحديث السياسات والإجراءات الأساسية سنوياً لدعم وظيفة المخاطر، وفقاً لأفضل الممارسات، وضمان الامتثال للمبادئ التوجيهية الداخلية والخارجية.

# نهج استدامة ساسكو

## بناءً على مبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة المخصصة

التي وضعها فريق الإدارة، تحافظ ساسكو على الحوار المستمر مع الشركاء بشأن مبادراتهم الخاصة بالبيئة والمجتمع والحوكمة ودعم جهودهم.

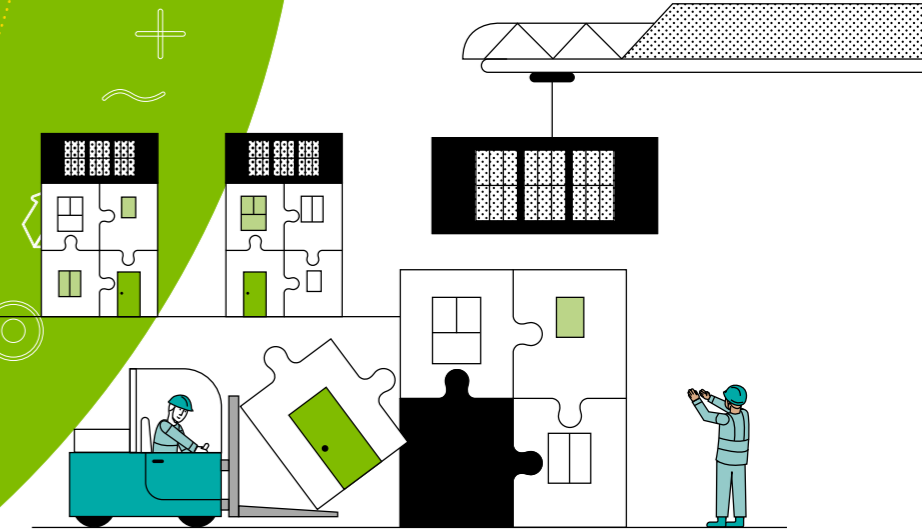


ويتم تقييم الأهداف الرئيسية بشكل دوري من قبل المجلس الإشرافي، مما يسمح لساسكو من التحقق من تحسنها وإرضائها لعملائها.



## ويتمثل الهدف الأساسي للمجموعة في إحراز تقدم مستمر في الجوانب التالية:

- الجهود المبذولة من أجل تقليل بصمة البيئة الكربونية
- تطوير نظام إدارة موارد بشرية مناسب يعمل على نحو جيد
- أمثلة حوكمة متوازنة
- رقابة الموردين والمقاولين
- مراقبة رضا العملاء



سيتم توجيه برنامج ساسكو الخاص بإدارة معايير البيئة والمجتمع والحوكمة ليستهدف إحداث تأثير بيئي ومجتمعي ملموس في المجتمع الأوسع.

## الالتزام بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة

### ومن أمثلة المبادرات والأنشطة التي قامت بها ساسكو ما يلي:



المشاركة في الاحتفال باليوم الوطني السعودي التاسع والعشرين



المشاركة في حملة التوعية في الشهر العالمي للزهايمر والتي تهدف إلى توعية أفراد المجتمع بمرض الزهايمر



التعاون المستمر مع جمعية الأطفال المعاقين



المشاركة في اليوم العالمي للتبرع بالدم



القيام على خدمات المساجد في المواقع داخل وخارج المدن وعلى الطرق السريعة



دورات مياه مجاني



خدمات الحج والعمرة



تشجيع الصحة والنظافة



الاعتناء بالبيئة

من مجموعة شاملة للالتزامات الرئيسية عبر كافة الأبعاد البيئية والاجتماعية والحوكمة التي ترشد تنفيذ استراتيجية الشركة. وتشمل الأهداف الطموحة وخطط العمل التفصيلية. وتخطط ساسكو لاتخاذ التدابير لتبني التغييرات في الظروف البيئية لمنع تعطل عملياتها، بالإضافة إلى التأثيرات السلبية على صحة وسلامة موظفيها.

إن تعهد الشركة بالاستدامة هو احترام من جانبها لحقوق جميع أصحاب المصلحة والشركاء من خلال الشخصية والمعايير العالية. فالمجموعة في تحول مستمر لتوفير حلول ملموسة ومستدامة لتحديات توفير مزيد من الطاقة والتقليل من الانبعاثات.

يتألف إطار معايير البيئة والمجتمع والحوكمة

يعكس التزام ساسكو بالقيمة الاجتماعية مقاصدها ودورها في توفير المنتجات والخدمات من أجل تحول المجتمع نحو مستقبل أكثر استدامة.

في عام 2022، شاركت ساسكو في عدد من الحملات التوعوية التزاماً من جانبها باتباع أهداف المملكة لبدء البرامج التوعوية للمجتمع.



# الصحة والسلامة



حيث تحدد السبل التي تتبعها الشركة لتوفير عمليات آمنة وموثوقة وملائمة ومستدامة. وخلال العام 2022، استمرت ساسكو في تعزيز ثقافتها الخاصة بالصحة والسلامة، بالاستناد إلى مبادئها المصممة لتوجيه السلوكيات والأداء في جميع أنحاء الشركة، وذلك لتعزيز ثقافة سلامة قوية ومتسقة، تتضمن ما يلي:

اهتمام الموظفين ببعض

عدم التهاون في التركيز على السلامة

ساسكو تشجع وتقدّر الاستماع الى الآراء

تعتبر السلامة قيمة أساسية في ساسكو وتمثل جزءاً أصيلاً من نظام التشغيل

تراجع الشركة كيفية تفاعل موظفيها مع ما يحيط بهم من المعدات والأنظمة. كما تقوم بالتحقق من الأسباب المحتملة التي تفضي إلى التوتر والإرهاق وجودة الإجراءات التي يتعين على موظفي الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو اتباعها - مع إظهار الاهتمام بطريقة إنجاز العمل والتصرف في ضوء المخاطر المحتملة، مما يرسخ ثقافة تعمل بشكل متنسق إلى تحقيق بيئة عمل آمنة.

في مرحلة ما بعد التعافي من جائحة كورونا، تم اتخاذ القرارات الخاصة بممارسات العمل والعودة إلى مزاولة العمل من المكاتب بالامتثال إلى اللوائح المحلية والوطنية، مع مراعاة المبادئ التوجيهية ذات الصلة. وقد بدأ موظفي ساسكو في العودة التدريجية لمزاولة أعمالهم من المكاتب تحت تدابير سلامة معينة.

السلامة ضرورية للجميع وهي قيمة رئيسية ترتبط بصناعات النفط، والغاز، والنقل، والبناء. تلتزم ساسكو بحماية البيئة والصحة والسلامة لكافة من يشاركها، وتعمل بالتعاون معهم لتحسين ممارسات السلامة من خلال البحث المستمر والالتزام بمعايير التطوير والتدريب والتوجيه.

عملت ساسكو على تصميم خطة استراتيجية لضمان سلامة وصحة العاملين لديها، وتشمل هذه الخطة إجراء فحوصات دورية، بجانب عقد جلسات تثقيفية، وحضور تدريبات افتراضية للسلامة والبيئة، كل هذه التدابير أدت إلى تحسين قوي. ويرجع الفضل في هذا الإنجاز الهائل إلى الالتزام بالعمل الجماعي والتفاني المستمر من جانب كافة الموظفين في الالتزام التام بأخلاقيات العمل.

# القوى العاملة

يمثل موظفو ساسكو المحور الرئيسي لتحقيق أهداف واستراتيجيات الشركة، فهم يتمتعون بالرؤية والرسالة اللازمة التي تمكنهم من القيام بدور استراتيجي رئيسي في خدمة المملكة.

**وتعمل المجموعة على استقطاب وتوظيف وتطوير الكوادر اللازمة لضمان امتلاك جميع الموظفين المهارات المطلوبة. وفي عام 2022، في عام 2022، واصلت شركة ساسكو إعداد توقعات المهارات وخطط بناء القدرات في الأنشطة ذات الأولوية، مثل حلول تقنية المعلومات والأتمتة للموظفين.**

وقد أكمل موظفو ساسكو مجتمعين أكثر من 3000 ساعة من التعلم الرسمي في عام 2022 بالإضافة إلى التعلم أثناء العمل، والتدريب والتوجيه وغيرها من فرص التعلم الرسمي المتاحة للموظفين. وتجدر الإشارة إلى أن تدريب الموظفين لا يقتصر على موضوعات السلامة والامتثال. فهو يركز على الاستدامة والمرونة الرقمية والمهارات

التجارية واكتساب مجموعة من المهارات الشخصية الرئيسية.

في عام 2022 استفاد من التدريب 240 موظفاً وموظفةً من التدريبات التي عقدت خلال العام حيث خاضوا دورات لتعلم المهارات الشخصية ومهارات العمل، وتم عقد غالبية هذه الدورات عن بعد. وفي بداية عام 2022، عُقدت دورة تدريبية تناولت موضوعات التمويل والقيادة والتسويق لتطوير أداء الموظفين. كما تركّز ساسكو على إطار القيادة وممارسات إدارة المواهب لإكساب السلوكيات والمهارات المطلوبة لمستقبل تحول الطاقة.

تدعم ساسكو المبادرات التعليمية والتأهيلية لتوظيف الكوادر العاملة وتستثمر في المجتمعات التي يعمل بها، مما يعزز النمو المستقبلي من خلال زيادة المواهب والمهارات الحالية والمستقبلية. وتخطط المجموعة لتقديم فرص تدريب داخلي

للموظفين الجدد الذين ينضمون لساسكو لبدء مساهمهم المهني، وتقوم بعد ذلك بتوجيه المواهب الجديدة لتلبية احتياجات تطور السوق لمستقبل المجموعة.

تتابع الشركة الجو العام لبيئة الموظفين من خلال تطبيق (MENA - ME). حيث تسمح الشركة لموظفيها بإبداء التعليقات دون الكشف عن هوياتهم بشأن الاقتراحات أو تقديم الملاحظات. بالإضافة إلى ذلك، فقد تم إنجاز المكتب الرئيسي الجديد، وسيتم لاحقاً عقد حلقات نقاشية أسبوعية كل يوم خميس للسماح بتبادل الأفكار بين الإدارات واستعراضها ومنح الفرصة للموظفين لمشاركة تعليقاتهم ومناقشاتهم.

أسست ساسكو نظام مؤشرات أداء رئيسية يتسم بالشفافية مع خطة سنوية لتعزيز العمالة الكاملة والمنتجة وتوفير العمل اللائق للجميع. ويمكن لكل مدير تحديد أهداف وغايات شهرية تهدف إلى إشراك الموظفين

باعتبارهم جزءاً من الفريق وتعرفهم كل بدوره وبالأهداف المنوط به تحقيقها.

لقد كان حصولنا على جائزة التوطين من نائب وزير الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية خير دليل على ما أحرزناه من تقدم في معدل التوطين. وتخطط ساسكو للمشاركة في منافسات جائزة « أفضل بيئة عملاً » والتي ستدخل فيها الشركة العام القادم.

خلال عام 2023، ستقدم المجموعة لموظفيها تسهيلات لتمكينهم من مواصلة عملهم بكفاءة وفعالية. وذلك من خلال توفير أفضل البيئات العملية التي تتميز بالحدثة والمتعة، لتمكينهم من إظهار أفضل إمكانياتهم ومهاراتهم في العمل.

تكشف القيم الرئيسية للشركة عن الطريقة التي تدير بها ساسكو أعمالها، وتتخذ قراراتها، بما في ذلك تلك القرارات المتعلقة بالاستدامة. فقيم الشركة جزء أصيل من

الطريقة التي تتبعها الشركة في تعيين موظفيها وتطويرهم وإدارة أدائهم. وقد حددت الشركة معايير أخلاقية وسلوكيات رفيعة تعود عليها بالثقة، وتشمل هذه المعايير والسلوكيات احترام الزملاء والنظراء الذين تزاوّل معهم الشركة الأعمال. وتقدر ساسكو منسوبيها وعمالها وتوليهم الاهتمام وتهتم بأرائهم.

تسعى الشركة إلى جعل نهجها الخاص بالاستدامة مستهدفاً وتعاونياً ومتوائماً مع رؤية المملكة 2030. ويدعم جميع منسوبي ساسكو أهدافها، والتي ستتقل بالشركة نحو المضي قدماً والتركيز على الجهود حيث يمكنها إحداث فروق ملموسة

## تحليلات القوى العاملة

2021	2022	
3123	3373	إجمالي عدد الموظفين
4	3.8	نسبة الإناث من الموظفين (%)
14.7	13	نسبة الموظفين السعوديين (%)
285	323	عدد الموظفين المقاديرين
12	10.3	معدل الدوران

## توزيع الموظفين تبعاً للعمر والنوع

الفئة العمرية	إناث		ذكور		الإجمالي
	2021	2022	2021	2022	
18-30 عام	36	49	1754	1740	1790
31-40 عام	64	57	785	1040	849
41-50 عام	21	18	339	359	360
أكبر من 51 عام	5	5	119	103	124

## توزيع الموظفين تبعاً للعمر والنوع

عدد أعوام الخدمة	إناث		ذكور	
	2021	2022	2021	2022
0-5 عام	107	122	2525	2870
6-10 عام	18	7	311	236
11-15 عام	0	0	111	94
15-20 عام	0	0	38	34
أكثر من 20 عام	0	0	13	10

## توزيع الموظفين تبعاً للدرجة الوظيفية والنوع

الدرجة الوظيفية	إناث		ذكور	
	2021	2022	2021	2022
مستوى الإدارة العليا	0	0	1	1
مستوى الإدارة الوسطى	125	127	296	396
أخرى	1	1	2700	2849

# القوى العاملة (تتمة)

## برامج التدريب حسب الدرجة الوظيفية

الإجمالي	أخرى	مستوى الإدارة الوسطى	مستوى الإدارة العليا	
1779	1487	291	1	المنطقة الوسطى
260	223	37	0	المنطقة الشمالية
470	418	52	0	المنطقة الشرقية
218	191	27	0	المنطقة الغربية
527	461	66	0	المنطقة الجنوبية
119	102	17	0	منطقة القصيم

## الساعات التي أمضاها موظفي الشركة في التدريب أثناء العام، تبعاً للنوع والفئة الوظيفية ونوع المهارات

عدد ساعات التدريب الحضوري	عدد الموظفين			الإجمالي	إناث	ذكور	
	إجمالي	إناث	ذكور				
3128	0	3128	1239	0	1239		الالزامي
5	5	5	4	1	3		غير الالزامي
605	5	605	329	1	328		التعليم الإلكتروني

عدد ساعات التدريب الحضوري	عدد الموظفين			الإجمالي	إناث	ذكور	النوع
	إجمالي	إناث	ذكور				
0	0	0	0	0	0	0	مستوى الإدارة العليا
0	0	0	0	0	0	0	مستوى الإدارة الوسطى
3023	5	3023	1568	1	1567		أخرى

ساعات التدريب	عدد الموظفين الخاضعين للتدريب	
3133	1568	المهارات الفنية
300	150	المهارات الشخصية

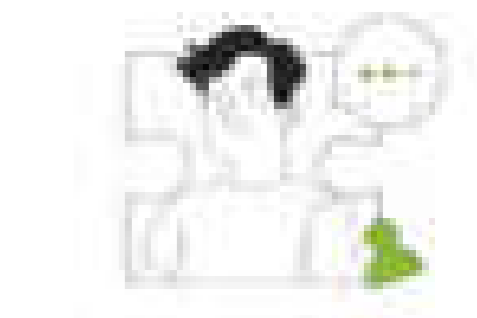
## برامج التدريب والمشاركين والوقت

2021	2022	
20	28	عدد برامج التدريب
1474	1568	إجمالي عدد المشاركين
280	370	أيام التدريب
2516	3128	الساعات المستغرقة في التدريب
2	2	عدد الموظفين الحاصلين على التدريب



## توزيع الموظفين تبعاً للفئة

2021	2022	
0	0	الفئة
2135	2537	عقد
988	836	التعهد
3123	3373	الإجمالي



## إجمالي عدد الموظفين الجدد تبعاً للفئة العمرية والنوع

2021	2022	
347	1070	ذكور
16	22	إناث
363	1090	الإجمالي
293	458	ذكور
13	11	إناث
306	469	الإجمالي





# القوى العاملة (تتمة)

## التعويضات والمزايا وسياسة الأجور

لذلك، ينبغي أن تكون حزمة الأجور الإجمالية متوافقة مع المعايير السوقية والوضع التنافسي في مجال العمل الخاص بالموظف، وينبغي أن تتناسب مع المسؤوليات المنوطة به والصلاحيات الممنوحة له والأداء الذي يقوم به.

تقديرًا وامتنانًا لقوة وتفاني وتعاون وأولويات موظفيها، تضع ساسكو معايير

تعويضات ومزايا محددة، حيث يقوم الخبراء بجمع البيانات من النظام وتقديم المكافآت وفقاً لمقارنة هذه البيانات مع مؤشرات الأداء الرئيسية المحددة في نظام إدارة مؤشرات الأداء الرئيسية المتخصص لمساعدة الإدارة في المراجعة الشهرية لأداء الموظفين. كما تراجع خطة تعاقب الشركة وتعويضات ومزايا الموظفين سنوياً وفقاً للأداء والنتائج، وتطبق ساسكو سلماً وهيكلًا

للأجور، بناءً على نطاقات المناصب، مع وجود حدود أدنى وأوسط وأقصى. وتوفر الشركة دليلاً وسياسةً تحدد هيكل الرواتب بناءً على المناصب ومستويات الخبرة، مما يوفر نظرة واضحة على القيم المحددة للتعويضات والمزايا التي تحتسب كنفقات تشغيلية، وهذا بالتالي يضمن الاحتفاظ بالإيرادات في مستوى يلبى تعويضات الموظفين بطريقة تنافسية.

قامت الشركة أيضاً بتطبيق برنامج الولاء للموظفين من خلال برنامج باسم « ولاء » وهي تعمل على تقديم خصومات على الخدمات التي تقدمها الشركة مثل الوقود وغسيل السيارات ومتاجر الكماليات للموظفين. وقد تم تعميم المحفظة الإلكترونية للسماح للموظفين باسترداد نقاطهم وخصوماتهم في محطات الوقود. بالإضافة إلى ذلك، يقدم برنامج الموارد

البشرية مبادرات تغطي انتقال بعض الموظفين ورعاية أطفالهم.

يتطلب النجاح في تنفيذ استراتيجية عمل الشركة وتعزيز مصالحتها على المدى الطويل، بما في ذلك الاستدامة، أن تكون الشركة قادرة على جذب وتحفيز الموظفين المهرة والحفاظ عليهم، وذلك من خلال تقديم أجور تنافسية وفقاً لسوق العمل.

### الرواتب والمزايا

مليون ريال سعودي

2021	2022	
73,671,704	83,292,390.3	الرواتب المدفوعة
31,003,227	38,265,822.00	المزايا المدفوعة
3,493,364	3,904,873.00	مساهمات الضمان الاجتماعي
4,428,760	5,580,180.00	تأمين الموظفين
112,597,055.42	131,043,265.38	إجمالي الرواتب والمزايا المدفوعة



# المشاركة المجتمعية

## الحوكمة

يعتمد نجاح ساسكو كشركة على مرونة المجتمع والاقتصاد القوي.

وتدرك أهمية المشاركة المستمرة مع المواطنين والمقيمين في المنطقة التي تعمل فيها الشركة.

يتميز موظفو ساسكو بارتباطهم بالقيم المشتركة والنزاهة في البيئة الاجتماعية، حيث تشكل الأنشطة التطوعية جزءاً لا يتجزأ من الالتزام الاجتماعي للشركة. وتعتبر ساسكو راعية لهذه الأنشطة لعدة سنوات متتالية. كما يعبر العمل التطوعي وتقديم المساعدة المادية عن امتنان المجموعة للمجتمع. وتساهم ساسكو في توفير فرص العمل ودفع المستحقات، مما يعزز دورها الاجتماعي والاقتصادي في معظم مناطق المملكة التي تعمل فيها المجموعة. وعند التخطيط لمشاريع جديدة، تقوم المجموعة بتقييم الآثار المحتملة للعمل في المجتمعات وتأخذ في الاعتبار الصحة والسلامة والأمن، بالإضافة إلى الاعتبارات البيئية مثل المياه والهواء والأرض.

فيما تبدأ المجتمعات من التعافي من جائحة كورونا في 2022، أصبحت أهمية جهود الشركة لبناء مجتمع أفضل أكثر وضوحاً من ذي قبل.

تلتزم شركة ساسكو بجعل العالم مكاناً أفضل للأجيال القادمة، من خلال تحمل المسؤولية البيئية والتقدم الاجتماعي والحوكمة المدفوعة بالقيم، وذلك وفقاً لأهداف رؤية المملكة 2030. وبالتالي تترك المجموعة أن تشجع وتقدير وتعزيز المشاركة التطوعية والمشاركة في الأنشطة التي تستهدف المجتمع هي خطوة ضرورية نحو تحقيق مزيج من المساواة والشمول في المستقبل للمجتمعات وللعالم.

تعد الشركة كياناً نشطاً وملتزماً من أجل إحداث تغيير إيجابي في مجتمعاتها. وتستغل ساسكو وقتها وطاقاتها ومواردها لدعم مجموعة كبيرة من المبادرات القيمة

ملاحظة: يقدم هذا القسم لمحة موجزة عن ممارسات الحوكمة المؤسسية للشركة.

وبالإضافة إلى ذلك، يتضمن القسم «حوكمة ساسكو» (الصفحات x - x) وصفاً شاملاً لإجراءات حوكمة شركة ساسكو، ويشمل التفاصيل الخاصة بهيكلية المجموعة. كما يوفر الفصل وصفاً للطريقة التي يتم بها إدارة ساسكو، ودور مجلس الإدارة واللجان التابعة له، بالإضافة إلى كيفية حصول أعضاء مجلس الإدارة على رواتبهم.

تهدف الشركة إلى ضمان تطبيق أفضل الممارسات في الحوكمة المؤسسية وضبط

سياسات وإجراءات موثوقة تعبر عن التزامها. يتكون إطار حوكمة الشركة من ثلاث لجان تابعة لمجلس الإدارة، وهي: اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيح والمكافآت ولجنة التدقيق. ويتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن إدارة الشركة وشؤونها العامة وتوجيهها وثقافتها وأدائها ونجاحها على المدى البعيد. كما يتبع أعضاء مجلس الإدارة نموذج الإدارة بالقوة، من خلال ترسيخ ثقافة ساسكو والعمل بنزاهة.





حوكمة  
الشركة

# حوكمة الشركة

## التنظيم والإجراءات المتخذة

في عام 2009م تم تطوير وثيقة «لائحة حوكمة الشركة» التي تشمل القواعد والمعايير والضوابط المتعلقة بإدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو من أجل تعزيز وضمان تطبيق أفضل الممارسات لحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وفي عام 2013م تم تحديث اللائحة بما يتماشى مع اللائحة الاسترشادية لحوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية.

كما تم خلال عام 2017م تحديث اللائحة وفقاً للائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم (8-16-2017) وتاريخ 16/05/1438هـ الموافق 13/02/2017م بناء على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/3 وتاريخ 18/01/1437هـ.

وفي عام 2019، إعتد مجلس الإدارة الإصدار رقم (4) المحدث بناءً على التعديلات التي تمت على لائحة حوكمة الشركات الصادرة من مجلس هيئة السوق المالية في 20 مايو 2019م، ويمكن الإطلاع على هذا الإصدار في موقع الشركة الإلكتروني (www.sasco.com.sa).

## مفهوم الرقابة الداخلية لدى ساسكو

الرقابة الداخلية هي أحد الدعائم الأساسية في النظام الرقابي لأي منظمة لمساعدتها في تقليل المخاطر وزيادة احتمالية تحقيق أهداف الشركة، وفقاً لاطار عمل نظام (COSO) جميع العاملين بالشركة لديها مسؤولية الرقابة الداخلية.

وهي عملية مصممة ومتأثرة بالإدارة ويكل أولئك المعنيين بإدارة المنشأة والتي من خلالها يمكن الحصول على تأكيد معقول بأن الأهداف المتمثلة التالية قد تم تحقيقها.

● كفاءة وفاعلية العمليات.

● مصداقية التقارير المالية.

● الإلتزام بالقوانين والتعليمات ذات العلاقة.

## وفقاً لاطار عمل نظام (COSO) يوجد في الرقابة الداخلية خمسة عناصر أساسية وهي:

1. البيئة الرقابية: الأساس لجميع المكونات الأخرى للرقابة الداخلية.
2. تقييم وتقدير المخاطر: وتحديدها وتحليل المخاطر ذات الصلة لتحقيق أهداف المؤسسة، وتشكيل الأسس المعينة لكيفية إدارة المخاطر.
3. نظام للمعلومات والإتصال: يتكون نظام المعلومات المتعلق بالتقارير المالية بما في ذلك النظام المحاسبي من الطرق المحاسبية الخاصة بمعالجة عمليات المنشأة (تسجيل وتبويب وتلخيص وتقرير). وتؤثر نوعية المعلومات التي يولدها النظام على قدرة الإدارة في اتخاذ قرارات ملائمة للرقابة على أنشطة المنشأة ولإعداد تقارير مالية موثوق بها، ويتضمن الإتصال توفير وسيلة لفهم ل أدوار والمسئوليات الفردية المتعلقة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية.
4. الإجراءات والأنشطة الرقابية: هي السياسات والإجراءات التي تساعد في التأكد من أن تعليمات الإدارة تم تنفيذها. وهي إجراءات يتم اتخاذها لمقابلة المخاطر المتعلقة بتحقيق أهداف المنشأة، والأنشطة الرقابية لها أهداف عديدة، ويتم تطبيقها عند مستويات تنظيمية ووظيفية متعددة، وبصفة خاصة، فإن الإجراءات والأنشطة الرقابية المتعلقة بالسياسات المالية، هي الإجراءات والأنشطة التي تتعلق بأمر عديدة، أهمها ما يلي:

● فحص أداء المنشأة.

● معالجة البيانات.

● الإجراءات الرقابية التي تعتمد على الوجود الفعلي.

● الفصل بين المسئوليات والتحديد الواضح للسلطات.

5. متابعة وتحديث الإجراءات والأنشطة الرقابية: هي عملية تقويم جودة أداء الرقابة الداخلية بمرور الوقت، وهي تتضمن تصميم وتنفيذ وتقويم وتحديث الإجراءات والأنشطة الرقابية أولاً بأول، واتخاذ أي إجراءات تصحيحية ضرورية في الوقت المناسب. ويتم تحقيق ذلك عن طريق أنشطة مستمرة، أو إجراء تقويمات مستقلة، أو عن طريق الجمع بين الأسلوبين. ويقوم المراجع الداخلي للشركة أو أفراد يقومون بنفس الوظيفة بالمساهمة في مراقبة الأداء داخل المنشأة، وقد تشمل مراقبة الأنشطة الرقابية استخدام معلومات من مصادر خارجية مثل شكاوى العمء، وتعليقات الجهات الرقابية التي توضح وجود مشكلات، أو تلقي الضوء الأحمر على نواحي تحتاج إلى تحسين.

# حوكمة الشركة

## الشركات التابعة

يبين الجدول أدناه ملخص الشركات التابعة ذات مسؤولية محدودة (وحالة تأسيسه

نسبة الملكية % المباشرة وغير مباشرة	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2021	النشاط الرئيسي	رقم السجل التجاري	الشركة التابعة
100%	100%		الضيافة الفندقية وفقاً لترخيص الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني.	1010309488	<b>شركة واحة ساسكو</b> رأس المال 5 ملايين ريال سعودي
100%	100%		البيع بالتجزئة لوقود السيارات والدراجات النارية (محطات الوقود).	1010236767	<b>شركة زيتي للخدمات البترولية</b> رأس المال 37.5 مليون ريال سعودي
100%	100%		تقديم خدمات تسويقية نيابة عن الغير.	1010434138	<b>شركة امتياز ساسكو للإستثمار والتطوير التجاري</b> رأس المال 500 ألف ريال سعودي
100%	100%		إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (سكنية) وإدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (غير سكنية)، وأنشطة إدارة العقارات مقابل عمولة.	1010647886	<b>شركة املاك نخلة العقارية</b> رأس المال 100 ألف ريال سعودي
100%	100%		شراء وبيع الأراضي والعقارات وتقسيمها وأنشطة البيع على الخارطة وإدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (سكنية) وإدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (غير سكنية) وأنشطة إدارة العقارات مقابل عمولة وخدمات التسجيل العيني للمقار.	010671792	<b>شركة واجهة الشمال العقارية</b> رأس المال 100 ألف ريال سعودي
-	80%		تشغيل محطات الوقود والأنشطة المتعلقة بها.	4030060592	<b>شركة خدمات النفط المحدودة</b> رأس المال 5 ملايين ريال سعودي

نسبة الملكية % المباشرة وغير مباشرة	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2021	النشاط الرئيسي	رقم السجل التجاري	الشركة التابعة
100%	100%		نقل وتوزيع المياه، والنقل البري للبضائع ونقل السلع المبردة والمجمدة ونقل البضائع والمعدات ونقل السوائل والقارات ونقل السيارات.	1010283443	<b>شركة أسطول النقل</b> رأس المال 5 ملايين ريال سعودي
100%	100%		الاشتراك في النوادي المحلية والدولية للسيارات والدراجات النارية والجمعيات والهيئات المحلية والدولية المهتمة في شؤون السيارات وإصدار دفاتر المهور (الترتيك) ورخص القيادة الدولية وإقامة وإدارة وصيانة وتشغيل حليات رياضة السيارات والدراجات النارية وأقامة السباقات والفعاليات الخاصة برياضة السيارات والدراجات النارية.	1010197186	<b>شركة النادي السعودي للسيارات</b> رأس المال 500 ألف ريال سعودي
100%	100%		إقامة الورش لاصلاح السيارات والمعدات الثقيلة ومحطات خدمة السيارات والمسافرين على الطرق الرئيسية بين مدن المملكة لتوفير الوقود والزيت، وصيانة السيارات والمعدات الثقيلة وإقامة الاستراحات والموتيلات والمطاعم وتقديم الوجبات الغذائية والمشروبات والمرطبات وغسيل وتشحيم السيارات والمعدات واستيراد وبيع المعدات والأدوات وإنشاء الطرق والجسور.	1010284946	<b>شركة إستثمارات السيارات والمعدات المحدودة</b> رأس المال 500 ألف ريال سعودي
100%	100%		مقاولات عامة للمباني (إنشاء اصلاح هدم ترميم) وإقامة وإدارة وصيانة وتشغيل المباني السكنية والتجارية وأعمال الطرق.	1010356035	<b>شركة نخلة الأولى</b> رأس المال 500 ألف ريال سعودي
100%	100%		التموينات وبيع الأغذية والمشروبات بالتجزئة في الأكشاك والأسواق والبقالات، ومخازن المواد الغذائية المبردة ومخازن المواد الغذائية المجمدة ومراكز التوزيع للأغذية والمشروبات ومخازن المواد الغذائية الجافة.	1010302217	<b>شركة نخلة ساسكو</b> رأس المال 500 ألف ريال سعودي

# حوكمة الشركة (تتمة)

## الأدوار والمسؤوليات لدى ساسكو

كل فرد بالشركة عليه جزء من المسؤولية عن الرقابة الداخلية، ومع ذلك فمجلس الإدارة هو الجهة المسؤولة عن نظام الرقابة الداخلية للشركة. والرئيس التنفيذي الأول هو المسؤول بصفة نهائية عن النظام الرقابي.

يتم توفير الرقابة الداخلية بواسطة عدد من الأطراف كل منهم له مسؤوليات مهمة، فمجلس الإدارة سواء (بصفة مباشرة أو من خ لى لجانته) والإدارة والمراجعون الداخليون والموظفون الآخرون يقدمون جميعاً مساهمات مهمة لنظام فاعل للرقابة الداخلية.

تقوم لجنة المراجعة التابعة لمجلس إدارة الشركة، نيابة عن مجلس الإدارة، بتقييم مدى كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية بشكل منتظم استناداً إلى عمليات المراجعة والتقييم التي تقوم بها إدارة المراجعة الداخلية للشركة وإدارة الالتزام للشركة، بالإضافة إلى عمليات المراجعة التي يقوم بها المدققون الخارجيون. ويتم إخطار مجلس الإدارة على أساس دوري بقضايا الرقابة (بما في ذلك عملية إدارة المخاطر). ويقوم المجلس بتأكيد كفاية وجود ضوابط داخلية فعالة على مستوى الشركة بناء على التوصيات والمشورة المقدمة من قبل لجنة المراجعة والالتزام التابعة لمجلس الإدارة.

## أهم الأدوات والأساليب المستخدمة للمراجعة السنوية لفاعلية الرقابة الداخلية التقرير الشهري للإدارات يتضمن مؤشرات الأداء KPI

1. تحليل لمقارنة الموازنة بالنتائج الفعلية وأسباب الانحرافات.
2. نسبة المواقع المحققة للموازنة.
3. إنقطاعات الوقود.
4. شكاوي العملاء بخصوص الخدمة.
5. الزيارات الميدانية المفاجئة.
6. تراخيص التشغيل.
7. الإيداعات اليومية.
8. تدريب الموظفين.
9. تصحيح طرق العرض للمنتجات.
10. إنقطاعات المواد التموينية.
11. وضع خطة للتوريد.
12. تصميم وتنفيذ برنامج صيانة دورية.
13. تحقيق المستهدف من التوسع - عددياً.
14. تحقيق المستهدف من الأداء المالي.
15. وضع خطة التسويق.
16. منتجات جديدة وتحالفات.
17. الاستقطاب والتعيين.
18. الأمن والسلامة.
19. الرقابة على المخزون الممتلكات.



# حوكمة الشركة (تتمة)

## المراجعة الدورية للإجراءات المتعلقة بالنواحي المالية والمحاسبية وعمليات إعداد التقارير المالية

تتأكد ساسكو من سلامة الإجراءات المالية والمحاسبية بالتنسيق مع المراجع الخارجي وفقاً للمعايير المهنية المتعارف عليها والقوانين ذات العلاقة المنظمة للممارسات المالية والمحاسبية وإعداد التقارير بشكل دوري.

## الإجراءات التي قامت بها لجنة المراجعة

قامت اللجنة بفحص أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة للتأكد عن مدى فاعليتها، كما قامت بدراسة ومراجعة المخاطر الرئيسية التشغيلية والمالية والإدارية التي قد تواجه الشركة وتحليلها وتقييم الحول والمعالجات المطلوبة لضمان سلامة عمليات الشركة، حيث تمت عملية المراجعة بطريقة دورية ومستمرة. ومن خلال العمل على تقارير إدارة المراجعة الداخلية وفي ضوء ما تم دراسته تبين أن الفحص قد شمل بشكل عام الأعمال والأنشطة الرئيسية والهامة للشركة وإداراتها وعملياتها أظهرت أنه عدم وجود قصور جوهري في أنظمة الرقابة الداخلية يقتضي الإفصاح عنه، مع وجود عدد من الملاحظات وفرض التحسين التي شملتها تقارير المراجعة الداخلية والتي تم عرضها للإدارة التنفيذية في الشركة وتم الاتفاق معها على خطط تصحيحية لمعالجة تلك الملاحظات. كما أن نتائج المراجعة أفادت بأن إدارة المخاطر قامت بوضع إجراءات لتحديد المخاطر وتقييمها ووضع الضوابط التي تهدف أن تدار تلك المخاطر بطريقة شفافة وحسنة التوقيت تضمن سلامة عمليات الشركة التشغيلية والمالية.

- دراسة ومراجعة وتقييم نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.
- دراسة خطة وتقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها والرقابة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلالهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم وخطة مراجع حسابات الشركة وأعماله.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من إتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.
- مراجعة العقود والتعاملات المقترحة أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة وتقديم مرنيتها حيال ذلك إلى مجلس الإدارة.
- رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة إتخاذ إجراءات بشأنها إلى مجلس الإدارة، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين إتخاذها.
- بدورها تقوم الشركة بالعمل على إنهاء كافة توصيات لجنة المراجعة بشكل آني.

## وقامت لجنة المراجعة خلال العام المالي 2022 م بأعمال تدخل في نطاق اختصاصها وأبرزها:

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء رأيها والتوصية في شأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة والتقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

## التعارض مع توصيات لجنة المراجعة

بما أنه لا يوجد تعارض بين لجنة المراجعة وقرارات مجلس الإدارة بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تقييم المراجع الداخلي. سيتم اختيار مراقب الحسابات الخارجي من بين المرشحين من قبل لجنة المراجعة لمراجعة القوائم المالية للشركة للعام المالي 2023 م والبيانات المالية الربع سنوية وتحديد أتعابه حسب النظام.

# حوكمة الشركة (تتمة)

## المراجعة الداخلية

هو نشاط موضوعي ومستقل يقدم خدمات تأكيدية واستشارية بهدف إضافة قيمة للشركة وتطوير عملياتها من خلال تقييم وتقديم التوصيات الخاصة بنظام الرقابة والحوكمة وإدارة المخاطر

قامت ادارة إدارة المراجعة الداخلية بوضع خطة المراجعة المبنية على أساس المخاطر بالتنسيق مع لجنة المراجعة وإدارة الشركة ومسؤولي الإدارات، وتم على أساسها وضع خطة عمل للمراجعة الداخلية، والهدف من هذه الخطة هو تحديد أولويات الأنشطة الخاضعة للمراجعة.

### ولقد تضمنت خطة المراجعة الداخلية (على أساس المخاطر) الأهداف التالية :

- تقييم فعالية وكفاءة نظام الرقابة الداخلية والعمليات.
- التأكد من الإمتثال للقوانين واللوائح والسياسات والإجراءات والعقود الخاصة بالشركة.
- التأكد من الحفاظ على أصول الشركة.
- موثوقية وسلامة المعلومات المالية والتشغيلية.
- مقارنة الممارسات الحالية للشركة مع أفضل الممارسات المتبعة.
- تحديد الفرص المتاحة لتحسين الرقابة الداخلية للأنشطة والعمليات.
- التحقق من مدى عدالة ونزاهة التقارير المالية.

وتضمنت جميع تقارير المراجعة (الميدانية والدورية) التي رفعت لمجلس الإدارة والإدارة العليا والإدارات المختلفة الملاحظات ونقاط الضعف الخاصة بإجراءات الرقابة الداخلية في الإدارات أو العمليات موضع المراجعة مع التأثيرات المحتملة لذلك على سلامة إجراءات العمل والمعاملات بالشركة، مع التركيز على الأنشطة ذات القيمة المرتفعة بسبب إزداد حجم المخاطر، كما ركزت على فاعلية نظام الرقابة الداخلية حيث أن نظام الرقابة الضعيف يزيد من احتمالات تحقق الخسارة وزيادة حجم المخاطر، فيما يقلل نظام الرقابة الفعال من احتمالات هذه المخاطر، ويتضمن أيضا كل تقرير التوصيات الخاصة بكيفية التعامل مع هذه الملاحظات لرفع مستوى إجراءات الرقابة الداخلية.

### ومن أهم نقاط التركيز التي إعتمدت عليها تقارير المراجعة الداخلية:

- تقييم مدى كفاءة وفعالية أداء محطات الوقود وإدارة العقار ومراقبة المخزون والجرد الفعلي عليها والملاحظات والتوصيات.
- توافق خطط الإدارات مع أهداف الشركة ككل.
- أن الأصول الثابتة تمثل قيم فعلية تملكها الشركة.
- توفير الموارد والمهارات اللازمة والمناسبة لدعم الأعمال.
- مرافق تكنولوجيا المعلومات وخدماتها تدعم كل من الأهداف الاستراتيجية للشركة وتحافظ على الميزة التنافسية.
- آلية الجرد الربعي بالشركة وقصور البرنامج الآلي الحالي.

- جدولة التشغيل لضمان كميات كافية من المخزون.
- توفر النقدية لإستمراية عمليات التشغيل المخطط لها.
- إعلان القوانين والتعليمات وسياسة الشركة في مواقع واضحة.
- تدريب الموظفين الحاليين علي القيام بأعمال متعددة.
- وجود برامج صيانة دورية /وقائية للمعدات والمركبات.
- المتابعة الدورية لتواريخ إنتهاء الرخص التشغيلية.
- إجراءات الأمن والسلامة.
- توفر التحليل المالي لقائمة التدفقات النقدية لاتخاذ القرارات المالية والإدارية المناسبة.
- تفادي توقف التوريد إلى أقل حد ممكن.
- عقود موثقة لجميع المستأجرين متوافقة مع شروط وأهداف وخطة الشركة.

## تشكيل المجلس

تولى مجلس الإدارة الحالي إدارة الشركة للدورة الثالثة عشرة إعتباراً من تاريخ 2021/06/30م ولمدة ثلاث سنوات تنتهي في 2024/06/29م.

## تصنيف الأعضاء

الاسم	المنصب	تصنيف
1 الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	رئيس مجلس الإدارة - رئيس اللجنة التنفيذية	غير تنفيذي
2 الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي	نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب - عضو اللجنة التنفيذية	تنفيذي
3 الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي
4 الأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان	عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة المكافآت والترشيحات	غير تنفيذي
5 الأستاذ/ رياض بن صالح المالك	عضو مجلس الإدارة - عضو اللجنة التنفيذية - الرئيس التنفيذي	تنفيذي
6 الأستاذ/ علي بن محمد أبا الخيل	عضو مجلس الإدارة - رئيس لجنة المكافآت والترشيحات	مستقل
7 الأستاذ/ سليمان بن عبدالعزيز الزين	عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة المكافآت والترشيحات	مستقل
8 الأستاذ/ ماجد بن ناصر السبيعي	عضو مجلس الإدارة - رئيس لجنة المراجعة	مستقل
9 الأستاذ/ يوسف بن حمد اليوسفي	عضو مجلس الإدارة	مستقل



# حوكمة الشركة (تتمة)

## اللجنة التنفيذية

### الاختصاصات والمهام

- دراسة الخطط الاستراتيجية والتشغيلية والميزانيات الخاصة بالشركة وإبداء الرأي لعرضها على مجلس الإدارة.
- مراجعة دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاقتصادية الجديدة ورفع التوصيات.
- دراسة وتقديم الموافقات المبدئية حول الموضوعات ذات الأهمية العالية التي تتطلب إصدار قرارات من قبل مجلس الإدارة.
- اتخاذ القرارات حول المسائل المخولة لها من المجلس التي تكون خارج نطاق صلاحية العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة ، وقد تشمل تلك المسائل على مواضيع لها علاقة بالاستثمارات والموارد البشرية والتنموي وتقنية المعلومات والتفقات الرأسمالية والمشتريات وغيرها في الحدود المخولة للجنة.
- تحديد أهداف الاستثمار والسياسات الاستثمارية للشركة ويشمل ذلك:
  - الأصول المسموح بها للاستثمار وفقاً للقيود النظامية المتبعة.
  - تحديد أنواع الأصول.
  - السياسات والأهداف طويلة المدى المتعلقة بالاستثمارات وتحديد مستويات تحمل المخاطر وتنوع الأصول وعمليات الاستثمار والإختيار بين الاستثمار داخليا وخارجياً.
  - تحديد طبيعة ترتيبات إدارة الاستثمار والحماية عليها.
  - تعيين مدراء وأمناء المحافظ الاستثمارية وتقييم أدائهم بشكل دوري.
  - تحديد كيفية ومدى تكرار قياس تحليل الأداء.
  - الموافقة على مختلف عمليات الاستثمار حسب السياسة الاستثمارية المحددة ، ويمكن للجنة التنفيذية تحويل صلاحيات الموافقة في حدود مالية معينة للرئيس التنفيذي/المدير المالي لممارستها إما بالتزامن أو على أفراد وفقاً لشروط التفويض الممنوح.
  - مراجعة ودراسة السياسة الاستثمارية للشركة بناء على تقييم الأداء.
- تقييم نتائج الاستثمار لتحديد نجاح استراتيجيات الاستثمار المنفذة وتقديم تقارير عن نتائج الاستثمار إلى المجلس والتأكد من التقيد بالسياسة الاستثمارية والمبادئ الاستراتيجية الرئيسية.
- إبرام إتفاقيات الإستثمار قصير وطويل الأجل وإتفاقيات التسهيلات والقروض في حدود صلاحياتها.
- متابعة تنفيذ وتطوير الهياكل التنظيمية للشركة والقرارات التي تضمن سرعة تنفيذها وتطويرها.
- مراجعة اللوائح الإدارية مع إدارة الشركة واتخاذ القرارات التي تمكن الإدارة من وضعها موضع التنفيذ.
- إجراء الإتصالات مع كبار المسؤولين في الجهات الحكومية والأهلية لتذليل الصعاب التي تعترض أعمال الشركة وشرح برامجها للمسؤولين.
- مراجعة ومتابعة تنفيذ جميع مشاريع الشركة واتخاذ القرارات بموجب الصلاحيات المفوضة لها ، ومناقشة المعوقات التي تصادف تنفيذ المشاريع المختلفة واستجلاء مسبباتها وسبل معالجتها والتوصية بالحلول المناسبة لها.
- تقويم التصاميم والمواصفات الفنية وإبداء التوصيات المناسبة.
- اتخاذ القرارات المناسبة بشأن الموضوعات التي يفوض مجلس الإدارة اللجنة بمناقشتها والإطلاع عليها واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.
- القيام بكل ما من شأنه أن يدفع العمل ويحقق أغراض الشركة في حدود الأنظمة واللوائح والقرارات الصادرة من المجلس.
- القيام بعمليات الشراء والاستحواذ على المحطات القائمة أو الأراضي لغرض إنشاء محطات عليها في حدود صلاحياتها.
- دراسة المقترحات التي تقدمها إدارة الشركة والتي تتعلق بتحقيق أغراض الشركة أو بأعمالها الإدارية والمالية والتشغيلية واتخاذ القرار الذي يمكن الإدارة التنفيذية من سرعة التنفيذ أو الرفع إلى المجلس فيما تراه اللجنة ضرورياً.
- القيام بالأعمال التي يهيئها المجلس أو رئيس المجلس للدراسة أو التنفيذ.

### أهم المنجزات

- متابعة الأداء المالي والتشغيلي للشركة وشركائها التابعة.
- تقييم استثمارات الشركة والسيولة بها ورفع التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- متابعة مشروع بيع بعض مواقع الشركة وإعادة استئجارها حتى الانتهاء من توقيع وتنفيذ العقد.
- التوصية بشأن إتفاقيات التسهيلات البنكية.
- دراسة الفرص الاستثمارية المتاحة للشركة.
- متابعة تطوير هوية الشركة وإطلاقها.
- متابعة أهداف وتوصيات الخطة الاستراتيجية للشركة وشركائها التابعة.
- متابعة الإجراءات التصحيحية لتقرير تقييم مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه.
- متابعة أراضي ومواقع الشركة مع الجهات المعنية.
- متابعة عملية الاستحواذ على مواقع جديدة للشركة.
- متابعة تنفيذ المقر الرئيسي الجديد للشركة.
- متابعة تنفيذ مشاريع الشركة.
- متابعة قضايا الشركة.
- اعتماد الموازنة التقديرية للشركة وشركائها التابعة والرفع بالتوصيات إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها.
- اعتماد خطة اللجنة لعام 2023م من مجلس الإدارة.

### الاجتماعات

يبين الجدول التالي سجل حضور اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2022م على النحو التالي:

اسم العضو	عدد الاجتماعات (4) اجتماع				نسبة الحضور
	اجتماع رقم (1) 2022/04/12م	اجتماع رقم (2) 2022/08/10م	اجتماع رقم (3) 2022/09/04م	اجتماع رقم (4) 2022/12/18م	
1 الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديشي رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	100%
2 الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديشي عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓	100%
3 الأستاذ/ رياض بن صالح المالك عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓	100%

السجل الذاتية لأعضاء اللجنة من أعضاء مجلس الإدارة مدرجة في الصفحة رقم XXX كجزء من السجل الذاتية لأعضاء لمجلس الإدارة.

# حوكمة الشركة (تتمة)

## لجنة المراجعة

ويشمل الأعضاء المتابعين من خارج مجلس الإدارة:



**الدكتور/  
عبدالله بن صفيير الحسيني**  
عضو لجنة المراجعة (من خارج  
المجلس)



**الأستاذ/  
علي بن محمد الحديثي**  
عضو لجنة المراجعة (من خارج  
المجلس)

### المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس في المحاسبة من كلية الاقتصاد والإدارة بجامعة الملك عبدالعزيز، ماجستير في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية بجامعة الملك سعود، دكتوراة الفلسفة في المحاسبة المالية والمراجعة، عضو الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، عضو مجموعة المحاسبة الأمريكية، عضو جمعية المراجعين الداخليين السعودية، أستاذ في كلية إدارة الأعمال بجامعة الأمير سلطان الأهلية، تولى العديد من عضوية مجالس إدارة شركات وترأس العديد من لجان المراجعة وعضويتها واللجان الأخرى المنبثقة من مجالس الإدارة بشركات عديدة بالإضافة إلى الخبرات الاستشارية المختلفة.

### الوظائف الحالية

• أستاذ في كلية إدارة الأعمال بجامعة الأمير سلطان.

### الوظائف السابقة

- مدير مالي.
- مستشار مالي.
- محاسب ومراجع حسابات.

### المؤهلات والخبرات:

بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة اريزونا تخصص مالية، خبرة متنوعة في عدة شركات استشارية واستثمارية، المشاركة في العديد من المبادرات المرتبطة برؤية 2030 في عدد من الوزارات الحكومية، المشاركة في تحليل الاعمال وتطويرها لعدد من الوزارات الحكومية والقطاع الخاص، مستشار ومحلل استثمار لعدد من المشاريع الجوهريه لبعض شركات القطاع الخاص، عضو مجلس إدارة شركة نهاز للاستثمار وعضو اللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة.

### الوظائف الحالية

- عضو مجلس إدارة شركة نهاز للاستثمار.
- عضو اللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة بشركة نهاز للاستثمار.
- مدير إدارة تطوير الأعمال بشركة نهاز للاستثمار.

### الوظائف السابقة

- محلل أعمال - عمليات واستشارات، شركة ديوليت آند توش الشرق الأوسط.
- محلل استثمار - استثمارات محلية، شركة زوايا للتطوير العقاري.

## الإختصاصات والمهام

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء رأيها والتوصية في شأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني - بناءً على طلب مجلس الإدارة - فيما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها.
- دراسة أي مسائل مهمة أو غير مألوفة تضمنتها التقارير المالية.
- البحث بدقة في أي مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو من يتولى مهامه أو مسؤول الإلتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.
- التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- تقديم التوصية إلى مجلس الإدارة بشأن مدى الحاجة إلى مراجع داخلي بالشركة.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مدير إدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي وإقتراح مكافأته.
- الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة للتحقق من توافر الموارد اللازمة وفعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من إستقلالهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- التحقق من إستقلال مراجع الحسابات وموضوعيته وعدالته ومدى فعالية أعمال المراجعة ، مع الأخذ في الإعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله ، والتحقق من عدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة ، وإبداء مرنيتها حيال ذلك.
- الإجابة عن إستفسارات مراجع حسابات الشركة.
- دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما إتخذ بشأنها.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من إتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من إلتزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.
- مراجعة العقود والتعاملات المقترح أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة وتقديم مرنيتها حيال ذلك إلى مجلس الإدارة.
- رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة إتخاذ إجراءات بشأنها إلى مجلس الإدارة ، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين إتخاذها.

# حوكمة الشركة (تتمة)

## لجنة المراجعة

### أهم المنجزات

- إعداد تقرير لجنة المراجعة السنوي ورفعها إلى الجمعية العامة لمساهمي الشركة.
- متابعة تقارير تقييم المخاطر والتوصية بشأنها.
- دراسة القوائم المالية السنوية والربع سنوية وملاحظات المراجعة الخارجي عليها ورفع التوصيات بشأنها.
- التأكد من استقلالية المراجع الخارجي للشركة.
- دراسة عروض مكاتب المراجعة والتوصية بشأن ترشيح مكتب مراجع حسابات الشركة وشركاتها التابعة.
- مراجعة هيكل إدارة المراجعة الداخلية ورفع التوصيات بشأن ذلك.
- متابعة الإجراءات التصحيحية لتقرير تقييم مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه.
- متابعة خطة عمل المراجعة الداخلية بالشركة.
- مراجعة ما تم إنجازه من دليل إجراءات إدارة المراجعة الداخلية.
- الإطلاع على تقارير المراجعة الداخلية المختلفة ورفع التوصيات بشأنها.

## الاجتماعات

يبين الجدول التالي سجل حضور اجتماعات لجنة المراجعة خلال عام 2022م على النحو التالي:

اسم العضو	عدد الاجتماعات (9) اجتماع									
	اجتماع رقم (1) 16/02/2022م	اجتماع رقم (2) 06/03/2022م	اجتماع رقم (3) 20/04/2022م	اجتماع رقم (4) 24/05/2022م	اجتماع رقم (5) 18/08/2022م	اجتماع رقم (6) 05/10/2022م	اجتماع رقم (7) 26/10/2022م	اجتماع رقم (8) 11/12/2022م	اجتماع رقم (9) 26/12/2022م	سبة الحضور
1 الأستاذ/ ماجد بن ناصر السبيعي رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	إعتذر	88.89%
2 الدكتور/ عبدالله بن صفيير الحسيني عضو من خارج المجلس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%
3 الأستاذ/ علي بن محمد الحديثي عضو من خارج المجلس	✓	إعتذر	✓	إعتذر	✓	✓	إعتذر	✓	✓	66.67%

✓ حضور

اجتماع لجنة المراجعة رقم (5, 6, 7) تم عقدها عن طريق وسائل التقنية الحديثة وباقي الاجتماعات حضورياً.  
السير الذاتية لأعضاء اللجنة من أعضاء مجلس الإدارة مدرجة في الصفحة رقم XXX كجزء من السير الذاتية لأعضاء لمجلس الإدارة.



# حوكمة الشركة (تتمة)

## لجنة المكافآت والترشيحات

### الاختصاصات والمهام

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة من المجلس والإدارة التنفيذية ، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لإعتمادها من الجمعية العامة ، على أن يراعى في تلك السياسة إتباع معايير ترتبط بالأداء ، والإفصاح عنها ، والتحقق من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها ، وبيان أي إنحراف جوهري عن هذه السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المتوخاة منها.
- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.
- إقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيحهم وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة ، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- التحقق بشكل سنوي من إستقلال الأعضاء المستقلين ، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع وصف للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة ، وإقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

### أهم المنجزات

- التأكد من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة.
- المراجعة الدورية لهيكل مجلس الإدارة.
- المراجعة الدورية لهيكل الإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات بخصوصه.
- مراجعة سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة من المجلس وكبار التنفيذيين.
- مراجعة دليل سياسات حوافز ومكافآت وعمولات الموظفين.
- مراجعة وثيقة خطة التعاقب على إدارة الشركة.
- متابعة الإجراءات التصحيحية لتقرير تقييم مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه.
- التوصية بشأن تعيين بعض الوظائف القيادية بالشركة.
- التوصية بشأن مكافأة لاعضاء مجلس الإدارة.
- اعتماد مكافآت وحوافز الشركة لعام 2021م.
- اعتماد خطة اللجنة لعام 2023م من مجلس الإدارة.

### الاجتماعات

يبين الجدول التالي سجل حضور اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2022م على النحو التالي:

اسم العضو	عدد الاجتماعات (4) اجتماع				نسبة الحضور
	اجتماع رقم (1) 01/03/2022م	اجتماع رقم (2) 12/05/2022م	اجتماع رقم (3) 18/10/2022م	اجتماع رقم (4) 12/12/2022م	
1 الأستاذ/ علي بن محمد أبا الخيل رئيس اللجنة	✓	✓	إعتذر	✓	75%
2 الأستاذ/ماجد بن محمد العثمان عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓	100%
3 الأستاذ/سليمان بن عبدالعزيز الزبن عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓	100%

اجتماع لجنة المكافآت والترشيحات رقم (1) تم عقده عن طريق وسائل التقنية الحديثة.  
السير الذاتية لأعضاء اللجنة من أعضاء مجلس الإدارة مدرجة في الصفحة رقم XXX كجزء من السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة.

### ملكية حصص جوهريّة

يوضح الجدول التالي الجهات التي تمتلك حصصاً جوهريّة في الشركة والتغيرات خلال عام 2022م كما يلي:

الإسم	بداية الفترة	التغير	31 ديسمبر 2022م	نسبة التغير
1 الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	10.35% (6.210.084 سهم)	-	10.35% (6.210.084 سهم)	-
2 شركة نهاز للاستثمار التجاري	7.26% (4.353.384 سهم)	-	7.26% (4.353.384 سهم)	-

إفراج : فيما يتعلق بالإشعارات المتعلقة بملكية حصص كبيرة من الأسهم وتغيرها خلال العام ، تود الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك يفيد تغير ملكيتهم خلال العام . وتعتمد الشركة في رصد المعلومات بناءً على معلومات شركة السوق المالية السعودية (دول).

# حوكمة الشركة (تتمة)

## بيان أسماء الشركات داخل وخارج المملكة التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها

يوضح الجدول التالي بيان أسماء الشركات داخل وخارج المملكة التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها كما يلي:

إسم العضو	إسم الشركة	داخل/خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة/غير مساهمة مدرجة/ذات مسؤولية محدودة	إسم الشركة	داخل/خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة/غير مساهمة مدرجة/ذات مسؤولية محدودة
	شركة صندوق ملكية العقاري المحدودة	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة ملكية للاستثمارات المحدودة	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة صندوق ملكية للاستثمارات المحدودة	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة مآرب للتطوير والاستثمار العقاري	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة المعرفة والطفولة للاستثمار	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة تمدن الأولى للعقارات	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة تمدن الأولى العقارية	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة أرزاق الزراعية	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة دور الكتاب المحدودة	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة استثمارات السيارات والمعدات	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة اسطول النقل	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة نخلة ساسكو	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة النخلة الاولى	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة النادي السعودي للسيارات	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة زيتي للخدمات البترولية	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة واحة ساسكو	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة امتياز ساسكو	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة أملاك نخلة العقارية	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة واجهة الشمال العقارية	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة خدمات النفط	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			

الأستاذ/  
سلطان بن محمد الحديثي \*

إسم العضو	إسم الشركة	داخل/خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة/غير مساهمة مدرجة/ذات مسؤولية محدودة	إسم الشركة	داخل/خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة/غير مساهمة مدرجة/ذات مسؤولية محدودة
	شركة مجموعة نجمة المدائن	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة سوليدرتي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة أكوان العقارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة داكن الإعلانبة	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده
	شركة إبراهيم محمد الحديثي للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة نهاز للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة زوايا العقارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة ملكية للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة التمويل السعودية	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة خدمات النفط	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة مجموعة نجمة المدائن	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة الكيمائية السعودية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة زوايا العقارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة نجمة المشاريع	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده
	شركة نهاز للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	المجموعة الوطنية العقارية	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده
	شركة ملكية للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة إبراهيم الحديثي للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة الشرق الأوسط للطائرات	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده	شركة اتحاد مصانع الأسلاك	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة ذاخر للتطوير العقاري	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده	شركة داكن الإعلانبة	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده
	شركة ملكية للتجارة	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			
	شركة ملكية للاستثمار العقاري المحدودة	داخل المملكة	ذات مسئوليته محدوده			

الأستاذ/  
إبراهيم بن محمد الحديثي

الأستاذ/  
سلطان بن محمد الحديثي \*

# حوكمة الشركة (تتمة)

الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها		الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها				
إسم العضو	إسم الشركة	داخل/خارج المملكة	المساهمة مدرجة/غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة	إسم الشركة	داخل/خارج المملكة	المساهمة مدرجة/غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة
<b>الأستاذ/ رياض بن صالح المالك*</b>	شركة ذيب لتأجير السيارات	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة التسهيلات للتسويق المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده
	شركة استثمارات السيارات والمعدات	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده	شركة سهل للنقل	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده
	شركة اسطول النقل	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده	شركة سارا للإتصالات	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده
	شركة نخلة ساسكو	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده	شركة الفروسية للتجارة والخدمات المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده
	شركة النخلة الاولى	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
	شركة النادي السعودي للسيارات	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
	شركة زيتي للخدمات البترولية	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
	شركة واحدة ساسكو	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
	شركة امتياز ساسكو	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
	شركة أملاك نخلة العقارية	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
<b>الأستاذ/ ماجد بن ناصر السبيعي</b>	شركة واجهة الشمال العقارية	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
	شركة ناصر بن محمد السبيعي وأولاده للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
<b>الأستاذ/ يوسف بن حمد اليوسفي</b>	شركة الرياض للتعمر	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
	المؤسسة العامة للبريد السعودي	داخل المملكة	مؤسسة حكومية	شركة لجام للرياضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	المؤسسة العامة للخدمات البريدية واللوجستية (سبل)	داخل المملكة	مؤسسة	الشركة السعودية لتنمية الاستثمار التقني	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة الخطوط السعودية للتموين	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة باسبورت كابينال	خارج المملكة	ذات مسؤلية محدوده
	شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين (ميدغلف)	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة جدوى للاستثمار	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده
	شركة السعودي الفرنسي كابينال	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة (BOOZ & CO)	خارج المملكة	شركة مساهمة
	شركة جوا المالية	داخل المملكة	مساهمة مقللة	بشركة شلمبريجير	خارج المملكة	شركة مساهمة

كافة الشركة التابعة للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) لا يتقاضى عضو المجلس أي رواتب أو مزايا أو أرباح مقابل عضويته فيها أو إدارتها

الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها		الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها				
إسم العضو	إسم الشركة	داخل/خارج المملكة	المساهمة مدرجة/غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة	إسم الشركة	داخل/خارج المملكة	المساهمة مدرجة/غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة
<b>الأستاذ/ ناصر بن عبدالله العوفي</b>	شركة أسمنت المتحدة الصناعية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة الجوف الزراعية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة تقنيات مكيال المالية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة تكافل الراجحي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة المنتجات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة مجموعة نجمة المدائن	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة زيتي للخدمات البترولية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة زوايا العقارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة مجموعة نجمة المدائن لخدمات السيارات	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده
	شركة بلدا للمجمعات التجارية المتخصصة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة داكن الإعلامية	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده
	شركة إبراهيم محمد الحديثي للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة خدمات النفط	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة نجمة المشاريع	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
	شركة بوابة المرح	داخل المملكة	ذات مسؤلية محدوده			
<b>الأستاذ/ علي بن محمد أبا الخيل</b>	شركة سند للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة إسكان للتنمية والاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة الشرقية للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
<b>الأستاذ/ سليمان بن عبدالعزيز الزين</b>	شركة مهارة للموارد البشرية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	الرئيس التنفيذي لشركة دويتشه الخليج للتمويل	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
				شركة الورق	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
				الرئيس التنفيذي لمصرف الراجحي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
				مدير عام المصرفية الدولية لمصرف الراجحي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
				ونائب الرئيس التنفيذي لمصرف الراجحي بالأردن	داخل المملكة	مساهمة مدرجة

# حوكمة الشركة (تتمة)

## جمعيات المساهمين خلال عام 2022م

الجمعية العامة العادية التاسعة والثلاثون:  
الاجتماع الأول في 14 يونيو 2022م (عبر وسائل التقنية الحديثة).

### أسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لاجتماع الجمعية

الصفة	إسم العضو
رئيس مجلس الإدارة رئيس اللجنة التنفيذية	1 الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي
نائب رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب عضو اللجنة التنفيذية	2 الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي
عضو مجلس الإدارة عضو لجنة المكافآت والترشيحات	3 الأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان
عضو مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي عضو اللجنة التنفيذية	4 الأستاذ/ رياض بن صالح المالك
عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة المكافآت والترشيحات	5 الأستاذ/ علي بن محمد أبا الخيل
عضو مجلس الإدارة عضو لجنة المكافآت والترشيحات	6 الأستاذ/ سليمان بن عبدالعزيز الزين
عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة المراجعة	7 الأستاذ/ ماجد بن ناصر السبيعي
عضو مجلس الإدارة	8 الأستاذ/ يوسف بن حمد اليوسفي

### وقد إعتذر لظرف خاص

الصفة	إسم العضو
عضو مجلس الإدارة	1 الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي

## ملكية الأسهم لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

يوضح الجدول التالي ملكية أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين لأسهم الشركة (شاملة ملكية أزواجهم وأولادهم القصر) كما يلي:

الإسم	بداية الفترة	الملكية		نسبة التغير
		التغير	31 ديسمبر 2022م	
1 الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	6.210.084 سهم	757.196 سهم	6.967.280	12.19%
2 الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي	5.145 سهم	298.875 سهم	304.020	5.809%
3 الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	1.333 سهم	-	1.333 سهم	-
4 الأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان	126.745 سهم	(1.256.634 سهم)	1.111 سهم	99.12%
5 الأستاذ/ رياض بن صالح المالك	82.000 سهم	-	82.000 سهم	-
6 الأستاذ/ علي بن محمد أبا الخيل	1.333 سهم	-	1.333 سهم	-
7 الأستاذ/ سليمان بن عبدالعزيز الزين	-	-	-	-
8 الأستاذ/ ماجد بن ناصر السبيعي	79.500 سهم	-	79.500 سهم	-
9 الأستاذ/ يوسف بن حمد اليوسفي	-	-	-	-
10 الأستاذ/ محمد أبو سريع الديب	-	-	-	-
11 الأستاذ/ إسلام محمد خيرى أحمد	-	-	-	-
12 الأستاذ/ سعود بن سليمان العتيبي	-	-	-	-

# حوكمة الشركة (تتمة)

## أقرت جميع بنود جدول الأعمال على النحو التالي:

1. الموافقة على تقرير مجلس الإدارة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2022م، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن اتفاقية إدارة محفظة استثمارية بشركة الأهلي كابيتال بقيمة (50 مليون ريال) تنتهي بإشعار خطي بين الطرفين، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.
- 1.2 الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة نهاز للاستثمار، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن عقد استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية لمحطتين رقم (1، 2) من شركة نهاز للاستثمار بمبلغ (1.4 مليون ريال سنوياً) ولمدة عشرة سنوات اعتباراً من 01/01/2018م قابلة للتجديد، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.
- 1.3 الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة نجمة المدائن للعقارات، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن عقد استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية لمحطة رقم (8) من شركة نجمة المدائن للعقارات بمبلغ (300 ألف ريال سنوياً) ولمدة عشرة سنوات تبدأ من 29/04/2020م، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.
- 1.4 الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة نجمة المدائن للعقارات، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن عقد استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية لمحطة رقم (10) من شركة نجمة المدائن للعقارات بمبلغ (1 مليون ريال سنوياً) ولمدة عشرة سنوات تبدأ من 29/04/2020م، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.
- 1.5 الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة نجمة المدائن للعقارات، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن عقد استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية لمحطة رقم (11) من شركة نجمة المدائن للعقارات بمبلغ (350 ألف ريال سنوياً) ولمدة ثماني سنوات تبدأ من 01/05/2020م، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.
- 1.6 الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة نهاز للاستثمار، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن مشتريات وقود من شركة زيتي للخدمات البترولية من قبل شركة نهاز للاستثمار لمدة عام ميلادي، علماً بأن مبلغ التعامل خلال عام 2021م بلغ 90.6 ألف ريال، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.
1. الموافقة على تقرير مجلس الإدارة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2022م.
2. الموافقة على تقرير مراجع حسابات الشركة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2022م.
3. الموافقة على القوائم المالية عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2022م.
4. الموافقة على تعيين مراجع حسابات الشركة (شركة إرنست ويونغ) من بين المرشحين بناء على توصية لجنة المراجعة، وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للربع (الثاني والثالث والرابع) والسنوي من العام المالي 2022م، والربع الأول من العام المالي 2023م، وتحديد أتعابه.
5. الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2021م.
6. الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية (إضافية) على المساهمين بإجمالي مبلغ 15 مليون ريال عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2021م بواقع 0.25 ريال لكل سهم أي بما يعادل 2.5% من رأس مال الشركة، على أن تكون الأحقية للمساهمين المالكين للأسهم بنهاية تداول يوم إنعقاد الجمعية العامة والمقيدين في سجل مساهمي الشركة لدى شركة مركز إيداع الأوراق المالية (إيداع) في نهاية ثاني يوم تداول يلي تاريخ الإستحقاق، وسيتم الإعلان عن تاريخ وطريقة توزيع الأرباح لاحقاً.
7. الموافقة على صرف مبلغ (3,780,000 ريال) مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022م.
8. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية على المساهمين بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي عن العام المالي 2023م.
9. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بصلاحية الجمعية العامة العادية بالترخيص الوارد في الفقرة (1) من المادة الحادية والسبعون من نظام الشركات، وذلك لمدة عام من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض أيهما أسبق، وفقاً للشروط الواردة في الضوابط والإجراءات التنظيمية الصادرة تنفيذاً لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.
10. الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة ساسكو وشركة نهاز للاستثمار، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن قيام شركة أسطول النقل (شركة تابعة) باستئجار موقع من شركة نهاز للاستثمار بمبلغ (787,000 ريال سنوياً) لمدة عام ميلادي، وذلك لغرض استخدامه كمقر لشركة أسطول النقل وسكن للعمالة، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.



# حوكمة الشركة (تتمة)

## أقرت جميع بنود جدول الأعمال على النحو التالي:

17. الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة مجموعة نجمة المدائن، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن مشتريات وقود من شركة زيتي للخدمات البترولية من قبل شركة مجموعة نجمة المدائن لمدة عام ميلادي، علماً بأن مبلغ التعامل خلال عام 2021م بلغ 220.9 ألف ريال، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

18. الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة زوايا العقارية، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن مشتريات وقود من شركة زيتي للخدمات البترولية من قبل شركة زوايا العقارية لمدة عام ميلادي، علماً بأن مبلغ التعامل خلال عام 2021م بلغ 16.6 ألف ريال، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

19. الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة بوابة المرح، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي، والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن مشتريات وقود من شركة زيتي للخدمات البترولية من قبل شركة بوابة المرح لمدة عام ميلادي، علماً بأن مبلغ التعامل خلال عام 2021م بلغ 40.5 ألف ريال، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

20. الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة زيتي للخدمات البترولية (شركة تابعة) وشركة بوابة المرح، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي، والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي، وهي عبارة عن تأجير شركة بوابة المرح لغرف سكنية بمحطة رقم (2) التابعة لشركة زيتي للخدمات البترولية لمدة عام ميلادي، علماً بأن مبلغ التعامل خلال عام 2021م بلغ 50 ألف ريال، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

21. الموافقة على الأعمال والعقود التي ستتم بين شركة ساسكو وشركة ملكية للاستثمار، والتي لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة غير مباشرة فيها وهم الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي والأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي والأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان، وهي عبارة عن اتفاقية توريد مياه مع شركة روغوفي عبر صندوق مياه استثماري لمدة ثلاث سنوات اعتباراً من ديسمبر 2020م، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود.

## التوصية بخصوص مراجع الحسابات

لا توجد هناك أي ملاحظات أو تحفظات من قبل مجلس الإدارة أو من قبل لجنة المراجعة على مراجع الحسابات الحالي مكتب «إرنست ويونغ»، علماً بأن عام 2022م هو العام الأول للمكتب ويشمل مراجعة القوائم المالية للشركة للعام المالي 2022م والرابع الأول من العام المالي 2023م.

وسيتم رفع توصية لجنة المراجعة إلى الجمعية العامة للمساهمين القادمة لإختيار مراجع الحسابات للشركة من بين المرشحين لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية الربعية والسنوية من العام المالي 2023م، والرابع الأول من عام 2024م، وتحديد أتعابه.

## المكافآت والتعويضات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

### مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

يوضح البيان التالي ما تم صرفه لأعضاء مجلس الإدارة في الشركة خلال عام 2022م كما يلي (جميع المبالغ بالريال السعودي):

البيان	المكافآت الثابتة		المكافآت المتغيرة		مبلغ مصفى	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة نائب الرئيس أو المصوب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مجموع	نسبة من الأرباح	مكافآت دورية	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	السهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي	بدل المصروفات
	بدل حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة نائب الرئيس أو المصوب أو أمين السر إن كان من الأعضاء															
<b>أولاً : الأعضاء المستقلين</b>																			
الأستاذ/ على بن محمد أبا الخيل	12,000	9,000	-	-	441,000	-	-	-	-	441,000	-	-	-	-	-	-	-	441,000	-
الأستاذ/ سليمان بن عبدالعزيز الزين	12,000	12,000	-	-	444,000	-	-	-	-	444,000	-	-	-	-	-	-	-	444,000	-
الأستاذ/ ماجد بن ناصر السبيعي	12,000	24,000	-	-	456,000	-	-	-	-	456,000	-	-	-	-	-	-	-	456,000	-
الأستاذ/ يوسف بن حمد اليوسفي	15,000	-	-	-	435,000	-	-	-	-	435,000	-	-	-	-	-	-	-	435,000	-
<b>الإجمالي</b>	51,000	45,000	-	-	1,776,000	-	-	-	-	1,776,000	-	-	-	-	-	-	-	1,776,000	-
<b>ثانياً : الأعضاء غير التنفيذيين</b>																			
الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	15,000	12,000	-	12,000,000*	12,447,000	-	-	-	-	12,447,000	-	-	-	-	-	-	-	12,447,000	-
الأستاذ/ ناصر بن عبدالله العوفي	15,000	-	-	-	435,000	-	-	-	-	435,000	-	-	-	-	-	-	-	435,000	-
الأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان	15,000	12,000	-	-	447,000	-	-	-	-	447,000	-	-	-	-	-	-	-	447,000	-
<b>الإجمالي</b>	45,000	24,000	-	12,000,000*	13,329,000	-	-	-	-	13,329,000	-	-	-	-	-	-	-	13,329,000	-
<b>ثالثاً : الأعضاء التنفيذيين</b>																			
الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي*	15,000	12,000	-	11,000,000*	11,447,000	-	-	-	-	11,447,000	-	-	-	-	-	-	-	11,447,000	79,142
الأستاذ/ رياض بن صالح المالك	15,000	12,000	-	-	447,000	-	-	-	-	447,000	-	-	-	-	-	-	-	447,000	96,921
<b>الإجمالي</b>	30,000	24,000	-	11,000,000*	11,894,000	-	-	-	-	11,894,000	-	-	-	-	-	-	-	11,894,000	176,063

\* وفقاً للباب الثاني (المادة الثالثة) من الضوابط والإجراءات التنظيمية الصادرة تنفيذياً لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة والصادرة من هيئة السوق المالية، واستناداً لسياسة المكافآت الخاصة بالشركة تعرفت مكافأة سنوية للعضو المنتدب (مقابل الأعمال والمناصب التنفيذية والإدارية المكلف بها في الشركة كعضو منتدب) يتم تحديدها بقرار من مجلس الإدارة بعد توصية من لجنة المكافآت، على أن يتم تحديد القرار مع كل دورة جديدة للمجلس.

\*\*تضمن المكافأة مكافأة إستثنائية للفرق العامل في عملية الإستحواذ على 80% من رأس مال شركة خدمات النفط المحدودة.

# حوكمة الشركة (تتمة)

## مكافآت أعضاء اللجان

يوضح البيان التالي ما تم صرفه لأعضاء اللجان في الشركة خلال عام 2022م كما يلي (جميع المبالغ بالريال السعودي):

البيان	المكافآت الثابتة (عدد بدل حضور الجلسات)	بدل حضور جلسات	المجموع
<b>أعضاء اللجنة التنفيذية:</b>			
الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	-	12.000	12.000
الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي	-	12.000	12.000
الأستاذ/ رياض بن صالح المالك	-	12.000	12.000
<b>الإجمالي</b>	-	36.000	36.000
<b>أعضاء لجنة المراجعة:</b>			
الأستاذ/ ماجد بن ناصر السبيعي	50.000	24.000	74.000
الدكتور/ عبدالله بن صغير الحسيني(خارج المجلس)	80.000	27.000	107.000
الأستاذ/ علي بن محمد الحديثي (خارج المجلس)	80.000	18.000	98.000
<b>الإجمالي</b>	210.000	69.000	279.000
<b>أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:</b>			
الأستاذ/ علي بن محمد أبا الخيل	-	9.000	9.000
الأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان	-	12.000	12.000
الأستاذ/ سليمان بن عبدالعزيز الزين	-	12.000	12.000
<b>الإجمالي</b>	-	33.000	33.000

## مكافآت كبار التنفيذيين

يوضح البيان التالي ما تم صرفه لخمسة من كبار التنفيذيين بالشركة ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي خلال عام 2022م وذلك كما يلي (جميع المبالغ بالريال السعودي):

وظائف كبار التنفيذيين	المكافآت الثابتة					المكافآت المتغيرة					مجموع مكافأة التنفيذيين عن المجلس إن وجدت	المجموع الكلي
	رواتب	بدلات	مزايا عبئة	المجموع	مكافآت دورية	أرباح	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	السهم الممنوحة	المجموع		
الرئيس التنفيذي	1.512.000	537.600	-	2.049.600	**4.253.563	-	-	-	-	-	-	6.473.730
رئيس قطاع المالية	560.000	196.000	-	756.000	**532.079	-	-	-	-	-	-	1.355.719
رئيس قطاع العمليات	705.000	262.350	-	967.350	**1.135.227	-	-	-	-	-	-	2.184.468
رئيس قطاع الموارد البشرية والخدمات المساندة	492.444	172.536	-	664.980	-	-	-	-	-	-	-	690.404
مدير عام شركة أسطول النقل	416.000	111.083	-	527.083	106.468	-	-	-	-	-	-	684.102
<b>المجموع</b>	3.685.444	1.279.569	-	4.965.013	6.027.337	-	-	-	-	-	-	11.388.423

\*\* تتضمن المكافأة مكافأة إستثنائية للفرق العامل في عملية الإستعداد على 80% من رأس مال شركة خدمات النفط المحدودة.

# حوكمة الشركة (تتمة)

## سياسة المكافآت

وفقاً لما تم صرفه لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة وكبار التنفيذيين ، فإن سياسة المكافآت تنص على:

• يكون الحد الأدنى للمكافأة السنوية لأعضاء مجلس الإدارة مبلغ 200 ألف ريال مقابل عضويتهم في مجلس الإدارة وقيامهم بإدارة أعمال الشركة، وذلك بخلاف المكافآت الإضافية في حال مشاركة العضو في أي لجنة من اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة.

• يصرف بدل حضور اجتماعات لأعضاء مجلس الإدارة قدره 3 آلاف ريال (لكل عضو/ للجلسة الواحدة).

• تصرف مكافأة سنوية للعضو المنتدب يتم تحديدها بقرار من مجلس الإدارة ، بعد توصية من لجنة المكافآت ، على أن يتم تجديد القرار مع كل دورة جديدة للمجلس، ويجوز لمجلس الإدارة بناءً على توصية من لجنة المكافآت النظر في مزايا ومكافأة العضو المنتدب من فترة لأخرى وتعديلها بقرار يصدر من مجلس الإدارة.

• صرف بدل حضور اجتماعات لأعضاء اللجان قدره 3 آلاف ريال (لكل عضو/ للجلسة الواحدة).

• صرف مكافأة سنوية لعضو لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة قدرها 80 ألف ريال.

• صرف مكافأة سنوية لأعضاء لجنة المراجعة من داخل مجلس الإدارة قدرها 50 ألف ريال.

• تصرف مكافأة سنوية للرئيس التنفيذي وفقاً لآلية تراعى فيها الأداء الكمي والنوعي ، وبما لا يتعارض مع عقد العمل الخاص به ، ويتم إعتقاد هذه الآلية من لجنة المكافآت بتوصية من العضو المنتدب للشركة.

• تصرف مكافأة كبار التنفيذيين وفقاً لدليل سياسات حوافز ومكافآت وعمولات الموظفين بالشركة، وبما لا يتعارض مع ما تنص عليه عقود العمل الخاصة بهم ، ويتم إعتقاد المكافآت قبل صرفها من لجنة المكافآت بعد توصية من إدارة الشركة، ويجوز لإدارة الشركة صرف مكافأة إستثنائية لأي من كبار التنفيذيين وفقاً لدليل الصلاحيات بالشركة.

ويمكن الإطلاع على سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة من المجلس وكبار التنفيذيين المنشورة بموقع الشركة (www.sasco.com.sa) والموافق عليها من الجمعية العامة العادية (السادسة والثلاثون) المنعقدة في 24 ديسمبر 2017م.

## الإحراف عن سياسة المكافآت

لا يوجد أي إحراف بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها سواء كان ذلك لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة أو كبار التنفيذيين.

## توزيعات الأرباح

وفقاً للمادة (الخمسون) من نظام الشركة الأساس «توزيع الأرباح» توزع أرباح الشركة الصافية السنوية على الوجه التالي:

• يُجنب 10% (من صافي الأرباح لتكون الإحتياطي النظامي للشركة ويجوز أن تقرر الجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الإحتياطي المذكور (30%) من رأس المال المدفوع.

• للجمعية العامة العادية بناءً على إقتراح مجلس الإدارة أن تجنب نسبة معينة من صافي الأرباح لتكوين إحتياطي اتفاقي يخصص لدعم المركز المالي للشركة.

• للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين إحتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.

• يوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة لا تقل (3%) من رأس المال المدفوع.

• مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (الثامنة والعشرون) من نظام الشركة الأساس، يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (10%) من الباقي لمكافآت مجلس الإدارة، على أن يكون إستحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.

### وفقاً للمادة (الحادية والخمسون) من نظام الشركة الأساس «الأرباح المرحلية»:

• لمجلس إدارة الشركة صلاحية إقرار صرف الأرباح المرحلية على مساهميتها بشكل ربع سنوي أو نصف سنوي إذا سمح وضع الشركة المالي وتوفرت السيولة لديها وفقاً للضوابط والإجراءات التي تضعها الجهات المختصة.

### وفقاً للمادة (الثانية والخمسون) من نظام الشركة الأساس «إستحقاق الأرباح»:

• يستحق المساهم حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة في هذا الشأن ويبين القرار تاريخ الإستحقاق وتاريخ التوزيع وتكون أحقية الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للإستحقاق.

### وفقاً للمادة (الثالثة والخمسون) من نظام الشركة الأساس «توزيع الأرباح للأسهل الممتازة»:

• إذا لم توزع أرباح عن أي سنة مالية، فإنه لا يجوز توزيع أرباح عن السنوات التالية إلا بعد دفع النسبة المشار إليها في المادة (العاشرة) من نظام الشركة الأساس لأصحاب الأسهم الممتازة عن هذه السنة.

• إذا فشلت الشركة في دفع هذه النسبة من الأرباح لمدة ثلاث سنوات متتالية، فإنه يجوز للجمعية الخاصة لأصحاب الأسهم الممتازة أن تقرر إما حضورهم اجتماعات الجمعية العامة للشركة والمشاركة في التصويت، أو تعيين ممثلين عنهم في مجلس الإدارة بما يتناسب مع قيمة أسهمهم في رأس المال، وذلك إلى أن تتمكن الشركة من دفع كل أرباح الأولوية المخصصة لأصحاب هذه الأسهم عن السنوات السابقة.

• يمكن الإطلاع على النظام الشركة الأساس وسياسة توزيع أرباح الأسهم بموقع الشركة الإلكتروني على الرابط. www.sasco.com

### التوزيعات النقدية عن العام (ريال/سهم)

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
0.50	0.50	0.50	0.75	1.50	0.50	0.50	0.50	0.50	1.00	0.60	0.50	1.25

# حوكمة الشركة (تتمة)

## اجتماعات المجلس

خصص أعضاء مجلس الإدارة الوقت الكافي للإطلاع بمسؤولياتهم والتحضير لاجتماعات المجلس ولجانه، وقد حرص المجلس على جدولة جلساته والتحضير لاجتماعات المجلس قبل الجلسات بوقت كاف والتأكد من إلتزام جميع أعضاء المجلس بحضور الاجتماعات ومناقشة كافة الأجندة المطروحة. ويبين الجدول التالي سجل حضور الأعضاء لاجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2022م على النحو التالي:

## عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين

يبين الجدول التالي عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها على النحو التالي:

أسباب الطلب	تاريخ ملف الملكية	تاريخ الطلب	رقم الطلب
متابعة التغير في سجل المساهمين	31/12/2021	2022/01/01	1.
مستحقي أرباح الربع الثالث من عام 2021م	04/01/2022	2022/01/01	2.
متابعة التغير في سجل المساهمين	02/02/2022	2022/02/02	3.
متابعة التغير في سجل المساهمين	12/04/2022	2022/04/12	4.
اجتماع الجمعية العامة	14/06/2022	2022/06/07	5.
مستحقي الأرباح الإضافية عن عام 2021م	16/06/2022	2022/06/14	6.
مستحقي أرباح النصف الأول عن عام 2022م	08/09/2022	2022/09/05	7.
مستحقي أرباح النصف الأول عن عام 2022م	12/09/2022	2022/09/21	8.
مستحقي أرباح الربع الثالث من عام 2022م	27/12/2022	2022/09/19	9.

اسم العضو	عدد الاجتماعات (5) اجتماع					نسبة الحضور
	اجتماع رقم (1) 10/01/2022م	اجتماع رقم (2) 02/03/2022م	اجتماع رقم (3) 14/04/2022م	اجتماع رقم (4) 04/09/2022م	اجتماع رقم (5) 18/12/2022م	
1. الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	✓	✓	✓	✓	✓	100%
2. الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي	✓	✓	✓	✓	✓	100%
3. الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	✓	✓	✓	✓	✓	100%
4. الأستاذ/ ماجد بن محمد العثمان	✓	✓	✓	✓	عبر وسائل التقنية الحديثة	100%
5. الأستاذ/ رياض بن صالح المالك	✓	✓	✓	✓	✓	100%
6. الأستاذ/ علي بن محمد أبا الخيل	✓	إعتذر	✓	✓	✓	80%
7. الأستاذ/ سليمان بن عبدالعزيز الزين	✓	✓	✓	✓	إعتذر	80%
8. الأستاذ/ ماجد بن ناصر السبيعي	✓	✓	إعتذر	✓	✓	80%
9. الأستاذ/ يوسف بن حمد اليوسفي	✓	✓	✓	✓	✓	100%

\* تفويض أحد أعضاء المجلس ✓ حضور

اجتماع مجلس الإدارة رقم (1) تم عقده عن طريق وسائل التقنية الحديثة. تاريخ آخر اجتماع للجمعية العامة للمساهمين هو 14 يونيو 2022م. لم يسبق أن تقدم أي عضو من الأعضاء بطلب مكتوب لعقد اجتماع للمجلس خلال عام 2022م، كما لم يسبق أن أعترض أي عضو من الأعضاء على جدول أعمال المجلس وقراراته.

# حوكمة الشركة (تتمة)

## إقرارات المجلس

### الإجراءات التي إتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه (خاصة غير التنفيذيين) علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

- ✓ تقوم إدارة علاقات المستثمرين بالشركة بإدارة مختصة بشئون المساهمين بتلقي مقترحات المساهمين «إن وجدت» ورفعها إلى مجلس الإدارة ليتم مناقشتها خلال اجتماعات المجلس وإتخاذ القرار المناسب.
- ✓ في حال وجود أي مقترحات أو ملاحظات حيال أداء الشركة ، فإن هذه المقترحات والملاحظات تناقش من ضمن أجندة اجتماعات مجلس الإدارة الدورية.

- ✓ أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- ✓ أن نظام الرقابة الداخلية أعدت على أسس سليمة وثقت بفاعلية.
- ✓ أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

## تأكيدات المجلس

### الوسائل التي إعتد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانته وأعضائه

- ✓ خلال عام 2019م إعتد مجلس الإدارة الآلية اللازمة لتقييم أداء المجلس ولجانته وأعضائه بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات، وتتضمن هذه الآلية التقييم الخارجي لمجلس الإدارة بحيث يتخذ المجلس الترتيبات اللازمة للحصول على تقييم جهة خارجية مختصة كل ثلاث سنوات أو متى ما دعت الضرورة.
- ✓ خلال عام 2022م تم عمل تقييم ذاتي وفقاً للسياسة المذكورة أعلاه، كما تم عمل تقييم من جهة خارجية مستقلة عن الشركة «شركة الثيان» في عام 2020م، وحسب السياسة فإن تقييم جهة خارجية مختصة يتم كل ثلاث سنوات أو متى ما دعت الضرورة.

- ✓ لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض كما لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
- ✓ لا يوجد وصف لفئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق إكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية الحالية، ولا يوجد أي عوض حصلت عليه الشركة مقابل ذلك.
- ✓ لا يوجد وصف لأي حقوق تحويل أو إكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق إكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.
- ✓ لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.
- ✓ لا يوجد أي استثمارات أو إحتياطات أنشأتها الشركة لمصلحة موظفيها.
- ✓ لم تتسلم الشركة من مساهمين يملكون 5% أو أكثر من أسهم الشركة أو مراقب الحسابات طلباً بإنعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمال الجمعية خلال السنة المالية الحالية.

## أسهم الخزينة

لا توجد أسهم خزينة محتفظ بها من قبل الشركة.

# حوكمة الشركة (تتمة)

## الأعمال والعقود التي فيها مصلحة لأعضاء مجلس الإدارة

توجد أعمال وعقود ذات مصلحة لبعض أعضاء مجلس الإدارة علي النحو التالي:

الجهة	العقود/الأعمال	ذوي العلاقة	البيان	مدة العقد	تبلغ المجلس	تبلغ الجمعية
<b>شركة نهاز للاستثمار</b>	عقد استئجار موقع من شركة نهاز للاستثمار بغرض استخدامها كمقر لشركة اسطول النقل (شركة تابعة) وسكن للعمالة.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	بلغت قيمة مشتريات المحروقات خلال عام 2022م مبلغ 104.975.81 ريال.	سنة	✓	✓
<b>شركة فلكية للاستثمار</b>	إدارة محطة استثمارية بشركة الأهلي المالية.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	بلغت قيمة مشتريات المحروقات خلال عام 2022م مبلغ 311.036.00 ريال.	سنة	✓	✓
<b>شركة نهاز للاستثمار</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (1 ، 2) من شركة نهاز للاستثمار.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	بلغت قيمة مشتريات المحروقات خلال عام 2022م مبلغ 14.795.08 ريال.	سنة	✓	✓
<b>شركة نجاز للعقارات</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (8) من شركة نجمة المدائن للعقارات.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	بلغت خلال عام 2022م مبلغ 39.249.50 ريال.	سنة	✓	✓
<b>شركة نجمة المدائن للعقارات</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (10) من شركة نجمة المدائن للعقارات.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	قيمة العقد 50 ألف سنوياً	سنة	✓	✓
<b>شركة نجمة المدائن للعقارات</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (11) من شركة نجمة المدائن للعقارات.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	تم تجديد العقد 10 سنوات اعتباراً من 2020/04/29م	سنة	✓	✓
<b>شركة نجمة المدائن للعقارات</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (11) من شركة نجمة المدائن للعقارات.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	تم تجديد العقد 8 سنوات اعتباراً من تاريخ 2020/05/01م.	سنة	✓	✓

الجهة	العقود/الأعمال	ذوي العلاقة	البيان	مدة العقد	تبلغ المجلس	تبلغ الجمعية
<b>شركة نهاز للاستثمار</b>	عقد استئجار موقع من شركة نهاز للاستثمار بغرض استخدامها كمقر لشركة اسطول النقل (شركة تابعة) وسكن للعمالة.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	قيمة العقد 787 ألف ريال سنوياً.	سنة	✓	✓
<b>شركة فلكية للاستثمار</b>	إدارة محطة استثمارية بشركة الأهلي المالية.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	عقد إدارة محطة بقيمة 50 مليون ريال.	تنتهي بإشعار خطي مدته 30 يوماً	✓	✓
<b>شركة نهاز للاستثمار</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (1 ، 2) من شركة نهاز للاستثمار.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	لا يوجد تعاملات خلال عام 2022م	عشر سنوات اعتباراً من 2018/01/01م قابلة للتجديد	✓	✓
<b>شركة نجاز للعقارات</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (8) من شركة نجمة المدائن للعقارات.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	قيمة العقد 1.4 مليون ريال سنوياً.	10 سنوات اعتباراً من 2020/04/29م	✓	✓
<b>شركة نجمة المدائن للعقارات</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (10) من شركة نجمة المدائن للعقارات.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	قيمة العقد 300 ألف ريال سنوياً.	تم تجديد العقد 10 سنوات اعتباراً من 2020/04/29م	✓	✓
<b>شركة نجمة المدائن للعقارات</b>	استئجار شركة زيتي للخدمات البترولية محطة رقم (11) من شركة نجمة المدائن للعقارات.	<b>إبراهيم بن محمد الحديثي</b> <b>ماجد بن محمد العثمان</b> <b>سلطان بن محمد الحديثي</b>	قيمة العقد 1 مليون ريال سنوياً.	تم تجديد العقد 8 سنوات اعتباراً من تاريخ 2020/05/01م.	✓	✓

✓ كافة الأعمال والعقود أعلاه تمت الموافقة عليها والترخيص بها لعام قادم في اجتماع الجمعية العامة العادية التاسعة والثلاثون المنعقدة بتاريخ 14 يونيو 2022م، وسيتم أخذ الموافقة على تجديد هذه الأعمال والعقود من الجمعية العامة للمساهمين القادمة.

✓ لا توجد لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أعمال منافسة للشركة أو لأي فروع النشاط الذي تراوله علاقة.

✓ بخلاف ما ذكر أعلاه لا توجد أي صفقة بين الشركة وطرف ذو علاقة. لا توجد شروط تفضيلية لهذه العقود والأعمال.

✓ لا توجد أي أعمال أو عقود فيها مصلحة للرئيس التنفيذي أو المدير المالي أو أي مدير تنفيذي أو لأي شخص ذو علاقة منهم.

# حوكمة الشركة (تتمة)

## تطبيق لائحة الحوكمة

تطبق الشركة كافة الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية ، باستثناء الأحكام الواردة أدناه:

رقم المادة في اللائحة	الفقرة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق
4	المادة السابعة والثمانون	تضع الجمعية العامة العادية - بناءً على إقتراح من مجلس الإدارة - سياسة تكفل إقامة أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها ؛ بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	مادة إسترشادية. سينظر فيها لاحقاً.
5	المادة الثامنة والثمانون	يضع مجلس الإدارة البرامج ويحدد الوسائل اللازمة لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي ، ويشمل ذلك ما يلي: 1. وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي ، ومقارنة ذلك بالشركات الأخرى ذات النشاط المشابه. 2. الإفصاح عن أهداف المسؤولية الاجتماعية التي تتبناها الشركة للعاملين فيها وتوعيتهم وتنقيفهم بها. 3. الإفصاح عن خطط تحقيق المسؤولية الاجتماعية في التقارير الدورية ذات الصلة بأنشطة الشركة. 4. وضع برامج توعية للمجتمع للتعريف بالمسؤولية الاجتماعية للشركة.	مادة إسترشادية. سينظر فيها لاحقاً.
6	المادة الخامسة والتسعون	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات ، فعليه أن يفوض إليها الإختصاصات المقررة بموجب المادة الرابعة والتسعين من هذه اللائحة (لائحة حوكمة الشركات) وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة ، وتزويد مجلس الإدارة ، سنوياً على الأقل ، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	مادة إسترشادية. سينظر فيها لاحقاً.

رقم المادة في اللائحة	الفقرة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق
1.	المادة السبعون	تشكل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. ويشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	مادة إسترشادية. سينظر في تشكيل اللجنة لاحقاً.
2	المادة الرابعة والسبعون	أ. تنشئ الشركة - في سبيل تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد - وحدات أو إدارات لتقييم وإدارة المخاطر ، والمراجعة الداخلية. ب. يجوز للشركة الإستعانة بجهات خارجية لممارسة مهام وإختصاصات وحدات أو إدارات تقييم وإدارة المخاطر ، والمراجعة الداخلية، ولا يخل ذلك بمسؤولية الشركة عن تلك المهام والإختصاصات.	أ. تنشئ الشركة - في سبيل تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد - وحدات أو إدارات لتقييم وإدارة المخاطر ، والمراجعة الداخلية. ب. يجوز للشركة الإستعانة بجهات خارجية لممارسة مهام وإختصاصات وحدات أو إدارات تقييم وإدارة المخاطر ، والمراجعة الداخلية، ولا يخل ذلك بمسؤولية الشركة عن تلك المهام والإختصاصات.
3	المادة الخامسة والثمانون	تضع الشركة برامج تطوير وتحفيز المشاركة والأداء للعاملين في الشركة، على أن تتضمن بصفة خاصة - ما يلي: 2. برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج. 3. إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين في الشركة.	تضع الشركة برامج تطوير وتحفيز المشاركة والأداء للعاملين في الشركة، على أن تتضمن بصفة خاصة - ما يلي: 2. برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج. 3. إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين في الشركة.

## مخالفات عام 2022

العقوبة / الجزاء / التدبير الأخرى / القيد الإحتياطي	أسباب المخالفة	الجهة الموقعة للمخالفة	سبل علاجها و تفادي و قوعها
غرامة مالية	مخالفة تشغيل بعض المواقع بدون ترخيص	أمانة المنطقة - وزارة الشؤون البلدية والقروية	أستكمال متطلبات إستخراج رخص تشغيل المواقع و تجديدها
غرامة مالية	نقص في بعض متطلبات الدفاع المدني	المديرية العامة للدفاع المدني	إستكمال متطلبات الدفاع المدني و مراجعتها بصورة مستمرة



# القوائم المالية

146	تقرير المراجع المستقل
150	قائمة المركز المالي الموحدة
154	قائمة الدخل الموحدة
155	قائمة الدخل الشامل الموحدة
156	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
158	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
160	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



## تقرير المراجع المستقل

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية)

#### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (شركة مساهمة سعودية) («الشركة») والشركات التابعة لها (بشار إليها مجتمعة مع الشركة بـ «المجموعة»)، والتي تشمل على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2022، وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة، وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2022 وأدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

#### أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذي الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة. كما أننا التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. باعتقادنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

#### أمر آخر

تمت مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، من قبل مراجع آخر والذي أبدى رأياً غير متحفظ حول تلك القوائم المالية الموحدة بتاريخ 6 شعبان 1443هـ (الموافق 9 مارس 2022).

#### الأمور الرئيسية للمراجعة

إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأي المراجع حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور، فيما يلي وصف لكل أمر من الأمور الرئيسية للمراجعة وكيفية معالجته.

#### الأمور الرئيسية للمراجعة

لقد التزمنا بمسؤولياتنا التي تم وصفها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور، عليه، شملت مراجعتنا القيام بإجراءات صممت للرد على تقويمنا لمخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات مراجعتنا، بما في ذلك الإجراءات المتبعة لمعالجة الأمور أدناه، توفر أساساً لرأينا في المراجعة عن القوائم المالية الموحدة المرفقة.

#### أمر المراجعة الرئيسي

كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا

#### إثبات الإيرادات

#### تضمنت إجراءات مراجعتنا، من بين أمور أخرى، ما يلي:

- أثبتت المجموعة إيرادات، بصفة أساسية، من مبيعات الوقود ومبيعات البضائع ودخل الإيجارات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 بمبلغ إجمالي قدره 7.85 مليار ريال سعودي. يتم إثبات الإيرادات من مبيعات الوقود ومبيعات البضائع في نقطة من الزمن عند انتقال السيطرة على البضائع إلى العميل، ويتم إثبات الإيرادات من الإيجارات على مدى الفترة الخاصة بفترة الإيجار.
- يُعتبر إثبات الإيرادات أمر مراجعة رئيسي نظراً لاعتباره من قبل إدارة المجموعة كأحد أهم مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بها. إضافة إلى ذلك، بما أن أغلب إيرادات المجموعة تتحقق بشكل مباشر من المبيعات النقدية، تتزايد المخاطر الملازمة لاحتمالية الاحتيال في حال إثبات الإيرادات بشكل غير سليم. هذا بالإضافة إلى الأهمية النسبية للمبالغ المعنية.
- يرجى الرجوع إلى الإيضاح (5-3) حول القوائم المالية الموحدة بشأن السياسة المحاسبية الخاصة بإثبات الإيرادات والإيضاح (27) بشأن الإفصاح عن الإيرادات.
- قمنا بتقييم مدى تكامل بيئة الضوابط الرقابية لتقنية المعلومات واختبرنا الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية الرئيسية لتقنية المعلومات.
- قمنا بتقييم السياسة الخاصة بإثبات الإيرادات التي تطبقها المجموعة لمدى التزامها مع متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي 10 "الإيراد من العقود مع العملاء".
- اختبرنا، على أساس العينة، المعاملات التي أجريت قبل تاريخ قائمة المركز المالي وبعدها لتقييم ما إذا جرى إثبات الإيرادات في الفترة الصحيحة.
- اختبرنا، على أساس العينة، القيود اليومية المُرحلة إلى حسابات الإيرادات لتحديد أي عمليات ترحيل غير اعتيادية أو غير نظامية.
- اختبرنا، على أساس العينة، الودائع النقدية اليومية من خلال الرجوع إلى تقرير المبيعات اليومية.
- قمنا بتنفيذ عمليات فحص أساسية تحليلية لفهم اتجاهات الإيرادات على مدار السنة.
- قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

## تقرير المراجع المستقل (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية)

#### الأمر الرئيسي للمراجعة

##### أمر المراجعة الرئيسي

##### كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا

#### المحاسبة عن الاستحواذ على شركة خدمات النفط المحدودة ("نفت")

سيطرت المجموعة على نفط من خلال الاستحواذ على 80% من حقوق الملكية فيها بتاريخ 7 أبريل 2022 مقابل عوض شراء قدره 1,1 مليار ريال سعودي.

بعد تخصيص مبلغ عوض الشراء (الذي تقاس فيه الموجودات المستحوذ عليها والالتزامات التي تم التمتع بها بالقيمة العادلة)، تم الاعتراف بشهرة بمبلغ 491 مليون ريال سعودي نتيجة لهذا الاستحواذ.

تمت المحاسبة عن الاستحواذ وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي 3 «تجميع الأعمال» المعتمد في المملكة العربية السعودية والذي يتطلب من الإدارة عمل تقديرات هامة كجزء من تحديد القيم العادلة للموجودات المشتراة التي يمكن تحديدها والالتزامات التي تم التمتع بها. قامت المجموعة بإشراك مقيم مهني مستقل لتنفيذ تخصيص مبلغ عوض الشراء، وتحديد القيم العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المتعهد بها وتحديد وتقييم الموجودات غير الملموسة الناتجة عن الاستحواذ.

اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي نظراً لأهمية التقديرات المتضمنة في تحديد القيم العادلة للموجودات الممكن تحديدها المستحوذ عليها والالتزامات التي تم تحملها. بالإضافة إلى الأهمية النسبية للمبالغ المعنية.

يرجى الرجوع إلى الإيضاح (3-5) حول القوائم المالية الموحدة بشأن السياسة المحاسبية الخاصة بتجميع الأعمال والإيضاح (2) بشأن الإفصاح عن الاستحواذ.

#### تضمنت إجراءات مراجعتنا، من بين أمور أخرى، ما يلي:

- قمنا بفحص اتفاقية شراء الأسهم لتقييم مدى ملائمة القيمة العادلة لعوض الشراء.
- قمنا بتقييم كفاءة وموضوعية واستقلالية المقيم الذي استعانت به المجموعة.
- قمنا بإشراك خبراء تقييم داخليين (عند الضرورة)، ونفذنا الإجراءات التالية:
- قمنا بتقييم مدى معقولية المنهجية والافتراضات المستخدمة في تحديد القيم العادلة استناداً إلى متطلبات التقرير المالي المعمول بها وممارسات السوق الدارجة.
- قمنا بمقارنة بعض المدخلات الرئيسية غير القابلة للملاحظة التي تتضمن القيم العادلة مع المستندات الداعمة لها وفقاً للخطوات التالية:
- قمنا بدراسة خطط الأعمال والافتراضات التي استخدمتها الإدارة بما في ذلك أساس الأرباح المتوقعة.
- قمنا بتقييم مدى معقولية الافتراضات الأساسية مقابل البيانات الخارجية مثل المعدلات الخالية من المخاطر وبيتا.
- قمنا بتقييم مدى ملائمة معدلات الخصم والنمو.
- التحقق من صحة احتساب التقييم.
- قمنا بتقييم مدى معقولية بعض المدخلات القابلة للملاحظة و/أو القيم العادلة الناتجة بناء على بيانات السوق المقارنة.
- قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

##### أمر المراجعة الرئيسي

##### كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا

#### تقييم امكانية استرداد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على نفط

يتطلب معيار المحاسبة الدولي 36 «الهبوط في قيمة الأصول» المعتمد في المملكة العربية السعودية، إجراء اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، سنوياً على الأقل، بغض النظر عن وجود مؤشرات انخفاض في القيمة ام لا. بالتالي، قامت الإدارة بتقييم إمكانية استرداد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على نفط.

تم تخصيص الشهرة لوحدها المدرة للنقد، التي تمثلت بمحطات الوقود التي تم الاستحواذ عليها في نفط، بناء على معايير محددة استخدمتها الإدارة عند الاستحواذ. وبالتالي، تم تقييم إمكانية استرداد الشهرة على مستوى كل محطة وقود قد تم تخصيص شهرة لها.

تم تحديد المبالغ القابلة للاسترداد بناء على حسابات القيمة قيد الاستخدام التي تم التوصل إليها باستخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة. تستند تلك النماذج إلى أحدث الخطط المالية التي تضمنت توقعات فترات خمس سنوات مع القيم النهائية المفترضة بعدها.

اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي نظراً للأحكام المتضمنة في تحديد الوحدات المدرة للنقدية والتقديرات الهامة المتضمنة في تحديد القيم القابلة للاسترداد وحالة الشك الملازمة للتوقعات والافتراضات المعنية. تضمنت المدخلات الرئيسية للقيم القابلة للاسترداد:

1. التدفقات النقدية خلال فترات خمس سنوات بما في ذلك الافتراضات الأساسية.
2. القيم النهائية.
3. مُعدلات الخصم.

يرجى الرجوع إلى الإيضاح (3-5) حول القوائم المالية الموحدة بشأن السياسة المحاسبية الخاصة بالانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية والإيضاح (9) بشأن الإفصاح عن الشهرة.

#### تضمنت إجراءات مراجعتنا، من بين أمور أخرى، ما يلي:

- قمنا بفحص مدى ملائمة تخصيص الشهرة الخاص بالإدارة لكل محطة وقود باعتبارها وحدات مدرة للنقد، وذلك استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي 36 «الهبوط في قيمة الأصول» المعتمد في المملكة العربية السعودية.
- اخترنا مدى اكتمال القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات باعتبارها جزءاً من اختبارات فحص الانخفاض في قيمة الشهرة.
- وباستخدام مدخلات خبراء تقييم داخليين، عند الضرورة، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية على نماذج تقييم الإدارة، حسبما يقتضي الأمر:
- اخذنا في الاعتبار مدى اتساق بعض المدخلات الأساسية غير القابلة للملاحظة المتعلقة بالتدفقات النقدية لمدة خمس سنوات مثل كميات الوقود المتوقعة والتكاليف المستقبلية.
- قمنا بمقارنة عينة من توقعات أسعار الوقود وهوامش الربح الأساسية للتدفقات النقدية لمدة خمس سنوات مع بيانات السوق.
- قمنا بتقييم مدى معقولية المنهج والمدخلات المستخدمة لتحديد القيم النهائية.
- اخترنا الدقة الحسابية والتكامل المنطقي للنماذج.
- قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

## تقرير المراجع المستقل (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية)

#### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة 2022

تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة 2022، فيما عدا القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجع الحسابات. إن مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى في تقريره السنوي. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي للمجموعة 2022 متوفر لنا بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

لا يغطي رأينا حول القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نُبدى أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي حولها.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تكون متاحة، وعند القيام بذلك، يتم الأخذ في الحسبان فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

#### مسؤوليات مجلس الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين وأحكام نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن الرقابة الداخلية التي يراها مجلس الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري ناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم مقدره المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، وتطبيق مبدأ الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى مجلس الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقرير المالي في المجموعة.

#### مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري ناتج عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن تحريف جوهري موجود. يمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرياً، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان بشكل معقول يمكن توقع أنها ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة، كما نقوم بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء كانت ناتجة

عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقويم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قام بها مجلس الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة تطبيق مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندها يتم تعديل رأينا، تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير المراجع. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة.

- تقويم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

- الحصول على ما يكفي من أدلة مراجعة ملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف ومراجعة حسابات المجموعة. ونظّل المسؤولين الوحيديين عن رأينا في المراجعة.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.

كما أننا نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، ونبلفهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى، التي قد يعتقد تأثيرها بشكل معقول على استقلالنا، وعند الاقتضاء، نبلفهم بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

ومن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، وبناءً على ذلك تعد هي الأمور الرئيسية للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما - في ظروف نادرة للغاية - نرى أن الأمر لا ينبغي الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أن التبعات السلبية للإبلاغ عنها تفوق - بشكل معقول - المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

#### عن إرنست ويونغ للخدمات المهنية

فهد محمد الطعيمي

محاسب قانوني

ترخيص رقم (354)

الرياض: 23 شعبان 1444هـ (15 مارس 2023)

## قائمة المركز المالي الموحدة

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية)

كما في 31 ديسمبر 2022

إيضاح	31 ديسمبر 2022 - ريال	31 ديسمبر 2021 - ريال
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>		
<b>حقوق الملكية</b>		
رأس المال	600,000,000	600,000,000
احتياطي نظامي	74,529,931	65,559,289
أرباح مبقاة	31,923,584	17,522,636
إحتياطي القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال الدخل الشامل الآخر	129,879,703	128,854,625
<b>إجمالي حقوق الملكية المتعلقة بمساهمي الشركة الأم</b>	<b>836,333,218</b>	<b>811,936,550</b>
حقوق الملكية غير المسيطرة	160,315,319	-
<b>إجمالي حقوق الملكية</b>	<b>996,648,537</b>	<b>811,936,550</b>
<b>المطلوبات</b>		
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
التزامات عقود الإيجار	2,113,667,861	1,174,429,630
قروض طويلة الأجل	1,561,140,565	537,429,979
التزامات المتافع للموظفين	41,644,697	20,937,754
<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>	<b>3,716,453,123</b>	<b>1,732,797,363</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
تمويل مرابحات وقروض قصيرة الأجل	30,000,000	5,000,000
الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل	51,809,756	76,808,250
دائون تجاريون	777,655,481	350,084,044
مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى	194,685,427	112,629,694
الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار	253,649,968	103,653,960
توزيعات مستحقة للمساهمين	77,264,901	58,244,837
زكاة مستحقة	13,690,583	6,303,772
<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	<b>1,398,756,116</b>	<b>712,724,557</b>
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>5,115,209,239</b>	<b>2,445,521,920</b>
<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>	<b>6,111,857,776</b>	<b>3,257,458,470</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (42) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

إيضاح	31 ديسمبر 2022 - ريال	31 ديسمبر 2021 - ريال
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
ممتلكات وآلات ومعدات	1,741,039,332	1,296,793,466
مشاريع تحت التنفيذ	203,526,909	88,822,197
استثمارات عقارية	89,481,000	-
موجودات حق الاستخدام	2,220,556,646	1,253,692,217
موجودات غير ملموسة - شهرة	495,348,204	4,308,993
موجودات غير ملموسة أخرى	3,563,911	2,233,990
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	158,212,887	187,448,198
استثمارات في أدوات دين	250,000,000	-
<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>	<b>5,161,728,889</b>	<b>2,833,299,061</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>		
مخزون	82,574,432	51,580,925
مدينون تجاريون	133,038,185	140,459,019
مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى	97,542,789	77,245,270
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	-	125,445
أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق	636,973,481	154,748,750
<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>	<b>950,128,887</b>	<b>424,159,409</b>
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>6,111,857,776</b>	<b>3,257,458,470</b>

## قائمة الدخل الموحدة

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية)

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

الإيضاح	31 ديسمبر 2022 - ريال	31 ديسمبر 2021 - ريال
الإيرادات	7,852,211,128	4,061,642,625
تكلفة الإيرادات	(7,580,027,564)	(3,902,344,305)
<b>إجمالي الربح</b>	<b>272,183,564</b>	<b>159,298,320</b>
مصاريف عمومية وإدارية	(177,167,753)	(50,628,176)
مصاريف بيعية وتسويقية	(4,431,958)	(2,642,077)
عكس قيد (مخصص) خسائر إئتمان متوقعة، صافي	4,147,766	(1,725,000)
<b>الدخل من العمليات الرئيسية</b>	<b>94,731,619</b>	<b>104,303,067</b>
تكاليف تمويل	(114,968,010)	(57,227,963)
توزيعات أرباح من استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	2,373,600	5,116,000
صافي الربح من استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	1,971,887	1,887,272
إيرادات أخرى، صافي	122,182,191	377,936
<b>الدخل قبل الزكاة</b>	<b>106,291,287</b>	<b>54,456,312</b>
الزكاة	(8,509,744)	(3,613,333)
<b>دخل السنة</b>	<b>97,781,543</b>	<b>50,842,979</b>
<b>المتعلق بـ:</b>		
مساهمي الشركة الأم	89,706,421	50,842,979
حقوق الملكية غير المسيطرة	8,075,122	-
<b>ربح السهم</b>	<b>97,781,543</b>	<b>50,842,979</b>
ربح السهم الأساسي والمخفض للسنة المتعلق بمساهمي الشركة الأم	1.50	0.85

تشكل الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (42) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

الإيضاح	2022 - ريال	2021 - ريال
<b>دخل السنة</b>	<b>97,781,543</b>	<b>50,842,979</b>
<b>الدخل الشامل الآخر:</b>		
بنود لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الدخل الموحدة:		
صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	9,095,869	154,891
مكاسب (خسائر) احتوائية عن إعادة قياس التزامات المنافع المحددة للموظفين	594,378	(1,811,050)
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>	<b>107,471,790</b>	<b>49,186,820</b>
<b>العائد الي:</b>		
مساهمي الشركة الأم	99,396,668	49,186,820
حقوق الملكية غير المسيطرة	8,075,122	-
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>	<b>107,471,790</b>	<b>49,186,820</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (42) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية)

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

إيضاح	2022 - ريال	2021 - ريال
12	(250,000,000)	-
11-a	(317,676)	(1,137,777)
11-a	2,373,600	5,116,000
5	39,127,136	505,920
	(66,627,910)	(58,535,594)
	(118,001,293)	(135,653,734)
	13,181,255	6,132,241
10	(2,333,038)	(624,461)
	(1,234,591,867)	(182,159,812)
<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>		
<b>الأنشطة التمويلية</b>		
35	381,702,607	-
	(11,711,582)	(597,740)
	(45,000,000)	(30,000,000)
	(31,992,322)	(16,858,611)
	1,340,000,000	217,362,391
	(341,287,908)	(170,595,499)
	25,000,000	(94,406,444)
19	(238,330,297)	(87,286,675)
	1,078,380,498	(182,382,578)
<b>صافي النقدية من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية</b>		
	463,204,667	37,832,386
16	96,503,913	58,671,527
16	559,708,580	96,503,913
<b>النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة</b>		
<b>البنود غير النقدية الهامة:</b>		
5	33,667,084	118,540,727
33	30,000,000	12,000,000
8	94,480,304	-
19	206,392,946	-
8	252,931,117	203,023,501
19	252,931,117	203,023,501
8	(53,976,696)	(36,636,157)
19	(58,817,815)	(35,666,535)
	13,436,036	9,936,568

تشكل الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (42) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

إيضاح	2022 - ريال	2021 - ريال
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
	106,291,287	54,456,312
<b>التعديلات لـ:</b>		
8	177,829,653	95,493,688
5	92,271,245	65,443,729
21	6,993,560	2,259,660
13	831,341	4,535,943
14	(4,147,766)	1,725,000
19	73,206,587	41,462,576
30	41,761,423	15,765,387
11-b	(1,971,887)	(1,887,272)
31	(95,058,304)	-
31	(6,643,413)	(1,476,745)
	(4,841,119)	969,622
6	105,641	-
10	1,003,116	1,335,816
	387,631,364	280,083,716
<b>تعديلات رأس المال العامل:</b>		
	66,628,434	(28,718,721)
	11,512,405	27,416,403
	(19,020,064)	(12,631,448)
	(5,601,374)	(13,945,050)
	219,769,455	223,609,801
	(29,389,669)	(69,157,180)
	631,530,551	406,657,521
25	(5,105,566)	(2,895,374)
21	(7,008,949)	(1,387,371)
	619,416,036	402,374,776
<b>صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
2	(854,723,130)	-
11 - ب	(1,712,699,999)	(705,000,000)
11 - ب	1,715,429,188	707,037,593

## الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية)

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

المتعلق بالمساهمين في الشركة الأم							
إجمالي حقوق الملكية ريال سعودي	حقوق الملكية غير المسيطرة ريال سعودي	الإجمالي ريال سعودي	إحتياطي القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال الدخل الشامل الآخر ريال سعودي	الأرباح المبقاة ريال سعودي	الإحتياطي النظامي ريال سعودي	رأس المال ريال سعودي	
804,749,730	-	804,749,730	128,699,734	15,575,005	60,474,991	600,000,000	<b>الرصيد كما في 1 يناير 2021</b>
50,842,979	-	50,842,979	-	50,842,979	-	-	دخل السنة
(1,656,159)	-	(1,656,159)	154,891	(1,811,050)	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى
49,186,820	-	49,186,820	154,891	49,031,929	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
(12,000,000)	-	(12,000,000)	-	(12,000,000)	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 33)
(30,000,000)	-	(30,000,000)	-	(30,000,000)	-	-	توزيعات أرباح مرحلية (إيضاح 33)
-	-	-	-	(5,084,298)	5,084,298	-	المحول الي الإحتياطي النظامي
811,936,550	-	811,936,550	128,854,625	17,522,636	65,559,289	600,000,000	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2021</b>
<b>811,936,550</b>	-	<b>811,936,550</b>	<b>128,854,625</b>	<b>17,522,636</b>	<b>65,559,289</b>	<b>600,000,000</b>	الرصيد كما في 1 يناير 2022
97,781,543	8,075,122	89,706,421	-	89,706,421	-	-	دخل السنة
9,690,247	-	9,690,247	9,095,869	594,378	-	-	الدخل الشامل الآخر
107,471,790	8,075,122	99,396,668	9,095,869	90,300,799	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(8,070,791)	8,070,791	-	-	بيع استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
152,240,197	152,240,197	-	-	-	-	-	إستحواذ على شركة تابعة (إيضاح 2)
(15,000,000)	-	(15,000,000)	-	(15,000,000)	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 33)
(60,000,000)	-	(60,000,000)	-	(60,000,000)	-	-	توزيعات أرباح مرحلية (إيضاح 33)
-	-	-	-	(8,970,642)	8,970,642	-	المحول الي الإحتياطي النظامي
996,648,537	160,315,319	836,333,218	129,879,703	31,923,584	74,529,931	600,000,000	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (42) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

## الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

### 1. الأنشطة

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) «الشركة» أو «الشركة الأم»، شركة مساهمة سعودية تأسست في مدينة الرياض، بالمملكة العربية السعودية بموجب القرار الوزاري رقم (563) بتاريخ 23 ذي الحجة 1402هـ (الموافق 12 أكتوبر 1982) والسجل التجاري رقم 1010054361 بتاريخ 28 رجب 1404هـ (الموافق 30 أبريل 1984).

يقع المقر الرئيسي للشركة في مدينة الرياض - حي الملك عبد العزيز طريق مكة المكرمة (خريص) - ص.ب 12411 - المملكة العربية السعودية.

تشتمل القوائم المالية الموحدة المرفقة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة مع الشركة بـ «المجموعة»).

يتمثل النشاط الرئيسي للمجموعة في توفير الخدمات للسيارات والمسافرين وذلك بإنشاء الورش المركزية لتوفير أعلى مستوى من الصيانة والإصلاح وإنشاء شبكة من محطات خدمة السيارات، وكذلك توفير الاستراحات والمطاعم واستيراد وبيع المواد الغذائية والمشروبات والمرطبات والخامات اللازمة لذلك، استيراد السيارات وقطع الغيار بجميع أنواعها لأعمال المجموعة والإتجار بها بعد الحصول على التراخيص اللازمة، وتنفيذ جميع أنواع المقاولات الخاصة بإقامة وإدارة وصيانة وتشغيل المباني السكنية والتجارية والمقاولات الخاصة بعمليات صيانة السيارات والمعدات للأفراد والشركات، والاشتراك مع الهيئات أو الشركات التي تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو تدمجها فيها أو تنشئ شركات فرعية مملوكة لها أو مع الغير.

فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة المدرجة في هذه القوائم المالية الموحدة والتي هي تحت سيطرة الشركة:

نسبة الملكية % المباشرة والغير مباشرة	رقم السجل التجاري	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية % المباشرة والغير مباشرة	
			31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2021
100%	1010284946	إقامة الورش لاصلاح السيارات والمعدات الثقيلة ومحطات خدمة السيارات والمسافرين على الطرق الرئيسية بين مدن المملكة لتوفير الوقود والزيت، وصيانة السيارات والمعدات الثقيلة وإقامة الاستراحات والموتيلات والمطاعم وتقديم الوجبات الغذائية والمشروبات والمرطبات وغسيل وتشحيم السيارات والمعدات واستيراد وبيع المعدات والأدوات وإنشاء الطرق والجسور.	100%	100%
100%	1010356035	مقاولات عامة للمباني (إنشاء اصلاح هدم ترميم) وإقامة وإدارة وصيانة وتشغيل المباني السكنية والتجارية وأعمال الطرق.	100%	100%
100%	1010302217	التموينات وبيع الأغذية والمشروبات بالتجزئة في الأكشاك والأسواق والبقالات، ومخازن المواد الغذائية المبردة ومخازن المواد الغذائية المجمدة ومراكز التوزيع للأغذية والمشروبات ومخازن المواد الغذائية الجافة.	100%	100%
100%	1010309488	الضيافة الفندقية وفقاً لترخيص الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني.	100%	100%
100%	1010236767	البيع بالتجزئة لوقود السيارات والدراجات النارية (محطات الوقود).	100%	100%
100%	1010434138	تقديم خدمات تسويقية نيابة عن الغير	100%	100%
100%	1010647886	إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (سكنية) وإدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (غير سكنية)، وأنشطة إدارة العقارات مقابل عمولة.	100%	100%
100%	010671792	شراء وبيع الأراضي والعقارات وتقسيمها وأنشطة البيع على الخارطة وإدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (سكنية) وإدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (غير سكنية) وأنشطة إدارة العقارات مقابل عمولة وخدمات التسجيل العيني للعقار.	100%	100%
-	4030060592	تشغيل محطات الوقود والأنشطة المتعلقة بها.	80%	-

نسبة الملكية % المباشرة والغير مباشرة	رقم السجل التجاري	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية % المباشرة والغير مباشرة	
			31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2021
100%	1010283443	نقل وتوزيع المياه، والنقل البري للبضائع ونقل السلع المبردة والمجمدة ونقل البضائع والمعدات ونقل السوائل والغازات ونقل السيارات.	100%	100%
100%	1010197186	الاشتراك في النوادي المحلية والدولية للسيارات والدراجات النارية والجمعيات والهيئات المحلية والدولية المهتمة في شؤون السيارات وإصدار دفاتر العصور (الترينك) ورخص القيادة الدولية وإقامة وإدارة وصيانة وتشغيل حلبات رياضة السيارات والدراجات النارية وأقامة السباقات والفعاليات الخاصة برياضة السيارات والدراجات النارية.	100%	100%



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتممة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 1. الأنشطة (تتممة)

بالإضافة إلى الشركات التابعة اعلاه، تشمل القوائم المالية الموحدة المرفقة موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال السجل التجاري الرئيسي للشركة وكافة السجلات الفرعية التالية:

الفرع	السجل التجاري	تاريخ السجل التجاري	المدينة
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	1010358658	10 صفر 1434 هـ. (الموافق 10 يناير 2013)	الرياض
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	1010671614	16 ربيع ثاني 1442 هـ. (الموافق 13 ديسمبر 2020)	الرياض
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	1010671615	16 ربيع ثاني 1442 هـ. (الموافق 13 ديسمبر 2020)	الرياض
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	1010681876	26 جماد الاول 1442 هـ. (الموافق 10 يناير 2021)	الرياض
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	1010950315	17 رجب 1439 هـ. (الموافق 12 ابريل 2018)	الرياض
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	1018000425	10 صفر 1434 هـ. (الموافق 23 ديسمبر 2012)	حريملاء
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	1128184243	16 ذي القعدة 1441 هـ. (الموافق 1 يوليو 2020)	حريملاء
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	1131306676	16 ذي القعدة 1441 هـ. (الموافق 7 يوليو 2020)	بريدة
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	2031100039	17 رجب 1439 هـ. (الموافق 3 ابريل 2018)	الاحساء
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	2050093628	6 شوال 1434 هـ. (الموافق 13 اغسطس 2013)	الدمام
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	2055123121	17 رجب 1439 هـ. (الموافق 3 ابريل 2018)	الجبيل
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	2511108346	17 رجب 1439 هـ. (الموافق 3 ابريل 2018)	حفر الباطن
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	3550122825	17 رجب 1439 هـ. (الموافق 3 ابريل 2018)	تبوك
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	4030254775	6 ذي القعدة 1434 هـ. (الموافق 11 سبتمبر 2013)	جده
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	4030308874	29 ذي الحجة 1439 هـ. (الموافق 10 سبتمبر 2018)	جده
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	4031216803	29 ذي الحجة 1439 هـ. (الموافق 10 سبتمبر 2018)	مكة المكرمة
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	4032229606	29 ذي الحجة 1439 هـ. (الموافق 10 سبتمبر 2018)	الطائف
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	4650202976	15 محرم 1440 هـ. (الموافق 26 سبتمبر 2018)	المدينة المنورة
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	5850121385	7 صفر 1440 هـ. (الموافق 18 اكتوبر 2018)	ابها
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو	5900126408	26 جماد الاول 1442 هـ. (الموافق 10 يناير 2021)	حيزان

#### 2. عمليات تجميع الاعمال

في 7 أبريل 2022، استحوذت الشركة على 80% من الأسهم التي يحق لصاحبها التصويت في شركة خدمات النفط المحدودة («نفط»)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مقرها في مدينة جدة، بالمملكة العربية السعودية ومتخصصة في تشغيل محطات الوقود والأنشطة المتعلقة بها. استحوذت الشركة على نفط كجزء من استراتيجية اعمالها بتوسعة نشاطها على نحو كبير في قطاع تشغيل محطات الوقود والأنشطة المتعلقة بها.

تمت المحاسبة عن عملية الشراء بطريقة الاستحواذ. كانت القيم العادلة للموجودات المشتراة والمطلوبات الملتمزم بها في تاريخ الاستحواذ كما يلي:

الموجودات	7 أبريل 2022 ريال سعودي
ممتلكات وألات ومعدات	620,516,526
استثمارات عقارية	89,481,000
مشاريع تحت التنفيذ	17,040,108
أصول حق الاستخدام	823,118,487
استثمارات بدرجة القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	1,110,137
مخزون، صافي	26,223,474
مدينون تجاريون، صافي	55,059,834
مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى	31,809,924
أرصدة لدى البنوك وشبه النقدية	245,276,870
<b>اجمالي الموجودات</b>	<b>1,909,636,360</b>
المطلوبات	
التزامات عقود الايجار	823,118,487
التزامات المنافع المحددة للموظفين	21,316,710
دائون تجاريون	207,801,982
مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى	55,609,069
إيرادات مستحقة	36,606,493
زكاة مستحقة	3,982,633
<b>اجمالي المطلوبات</b>	<b>1,148,435,374</b>
<b>صافي الموجودات بالقيمة العادلة</b>	<b>761,200,986</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

## الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

## 2. عمليات تجميع الاعمال (تتمة)

بلغت قيمة العوض المدفوع لقاء الاستحواذ مبلغ 1,100,000,000 ريال سعودي، والذي تم تمويله من خلال قروض طويلة الأجل (إيضاح 20) وبيع وإعادة استئجار بعض محطات الوقود (إيضاح 35). تم توزيع العوض المدفوع كما يلي:

7 أبريل 2022 ريال سعودي	
1,100,000,000	عوض الشراء
(761,200,986)	يخصم: صافي الموجودات المستحوذ عليها بالقيمة العادلة - بواقع ١٠٠٪
152,240,197	يضاف: حصة الملكية غير المسيطرة - بواقع ٢٠٪
491,039,211	الشهرة الناتجة عن الاستحواذ

## تحليل التدفقات النقدية نتيجة الاستحواذ:

245,276,870	صافي النقد الناتج من الاستحواذ
(1,100,000,000)	قيمة العوض المدفوع
(854,723,130)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة نتيجة الاستحواذ

كما في 31 ديسمبر 2022، تم الانتهاء من التقييم النهائي للقيمة العادلة لصافي الموجودات، وبلغت القيمة العادلة للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية مبلغ 710 مليون ريال سعودي، بانخفاض قدره 45 مليون ريال سعودي عن القيمة المبدئية. كما تم تعديل مبلغ الشهرة، بزيادة 35.4 مليون ريال سعودي عن القيمة المبدئية لتصبح 491 مليون ريال سعودي. عليه، تم تعديل الأرقام في تاريخ الاستحواذ.

لم يكن هنالك أي تعديل على باقي بنود الموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بعد الانتهاء من التقييم النهائي.

تم إجراء التقييم على الممتلكات المستحوذ عليها من قبل شركة استناد للتقييم العقاري والتي تحمل ترخيص رقم 1210000037 من قبل «الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين» ولديها خبرة في تقييم الموجودات والمطلوبات.

قامت المجموعة بقياس التزامات عقود الإيجار المكتسبة باستخدام القيمة الحالية لدفعات الإيجار المتبقية عند تاريخ الاستحواذ. تم قياس أصول حق الاستخدام بمبلغ يساوي التزامات الإيجار ومعدلة لتعكس معدل الاقتراض للمجموعة.

تم عرض تسوية القيمة الدفترية للشهرة في بداية ونهاية السنة في هذه القوائم المالية الموحدة في الإيضاح 9

## 3. السياسات المحاسبية الهامة

## 3.1 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها فيما بعد «المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية»).

## 3.2 أسس القياس

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء قياس بعض الموجودات المالية مثل «الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر». تم إثبات التزامات المنافع المحددة للموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. أيضاً، تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام أساس الاستحقاق المحاسبي وعلى أساس أنها ستستمر في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

## 3.3 عملة العرض والوظيفة

تم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي، باعتباره العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة. وقد تم تقريب هذه القوائم المالية إلى أقرب ريال سعودي، ما لم يرد خلاف ذلك.

## 3.4 أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لها وتحت سيطرتها. يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة باستخدام سياسات محاسبية مماثلة.

تتحقق السيطرة عندما تتعرض المجموعة لمخاطر، أو يكون لديها حقوق في الحصول على عوائد متغيرة من علاقتها بالشركة المستثمر فيها، ولديها المقدر في التأثير على العوائد من خلال ممارسة سلطاتها على الشركة المستثمر فيها. وعلى وجه التحديد، تقوم المجموعة بالسيطرة على الشركة المستثمر فيها وذلك فقط عندما يكون لدى المجموعة:

- السيطرة على الشركة المستثمر فيها (أي، وجود حقوق بمنح الشركة الأم المقدر على توجيه الأنشطة ذات العلاقة بالشركة المستثمر فيها)
- التعرض لمخاطر، أو لديها حقوق في الحصول على عوائد مختلفة من خلال علاقتها بالشركة المستثمر فيها، و
- المقدر على استخدام سلطاتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عائداتها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.4 أسس توحيد القوائم المالية (تتمة)

وبوجه عام، هناك افتراض بأنه ينتج عن أغلبية حقوق التصويت سيطرة. وتأييداً لهذا الافتراض، فعندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار كافة الحقائق والظروف المتعلقة بذلك عند التأكد فيما إذا كانت تمارس سيطرة على الشركة المستثمر فيها، ويشمل ذلك:

- الترتيب التعاقدية (الترتيبات التعاقدية) مع حاملي حقوق التصويت الآخرين في المنشأة المستثمر فيها،
- الحقوق الناتجة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى،
- حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

تقوم المجموعة بإجراء إعادة تقييم للتأكد فيما إذا كانت تمارس سيطرة على الشركة المستثمر فيها من عدمه وذلك عندما تشير الحقائق والظروف إلى وجود تغير في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة. يبدأ توحيد الشركة التابعة عند انتقال السيطرة على الشركة التابعة إلى المجموعة ويتم التوقف عند فقدان المجموعة مثل هذه السيطرة. تدرج موجودات ومطلوبات ودخل ومصاريف الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال الفترة في القوائم المالية الموحدة اعتباراً من تاريخ انتقال السيطرة إلى المجموعة ولحين توقف المجموعة عن ممارسة مثل هذه السيطرة.

يُوزع الربح أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الآخر على مساهمي الشركة الأم وحسب الحصص غير المسيطرة، حتى لو نتج عن ذلك وجود عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة.

وعند الضرورة، يتم إجراء تسويات على القوائم المالية للشركات التابعة كي تتماشى سياستها المحاسبية مع تلك المتبعة من قبل المجموعة. يتم حذف كافة الموجودات والمطلوبات وكذلك حقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند توحيد القوائم المالية.

تتم المحاسبة عن التغيرات في حصة الملكية المسيطرة (أي، الاستحواذ على حقوق الملكية غير المسيطرة أو الاستبعاد الجزئي لحصة ملكية في شركة تابعة) والتي لا ينتج عنها فقدان السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية، إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تقوم بـ

- التوقف عن إثبات الموجودات (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات الخاصة بالشركة التابعة
- التوقف عن إثبات القيمة الدفترية لأي حقوق ملكية غير مسيطرة
- التوقف عن إثبات فروقات التحويل المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية
- إثبات القيمة العادلة للعوض المستلم
- إثبات القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به
- إثبات أي فائض أو عجز في قائمة الدخل الموحدة
- إعادة تصنيف حصة الشركة الأم من البنود المثبتة سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة أو الأرباح المبقاة، حسبما هو ملائم، وكما هو مطلوب في حالة قيام المجموعة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة مباشرة.

عندما تتوقف المجموعة عن توحيد الاستثمار بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الهام، فإنه يعاد قياس أي حصة محتفظ بها في المنشأة بالقيمة العادلة، ويتم إثبات التغير في القيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. تصبح هذه القيمة العادلة بمثابة القيمة الدفترية لأغراض المحاسبة لاحقاً عن الحصة المحتفظ بها كشركة زميلة أو مشروع مشترك أو أصل مالي.

إضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ مثبتة سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة تتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة مباشرة. وقد يعني هذا أن المبالغ التي تم إثباتها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة.

تمثل الحصص غير المسيطرة الحصة في الشركات التابعة غير المملوكة للمجموعة. بالنسبة لكل عملية من عمليات تجميع الأعمال، تقرر المجموعة فيما إذا كان من الواجب قياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة أو بالحصة التناسبية في صافي الموجودات القابلة للتمييز للشركة المستحوذ عليها. ويتم معالجة المعاملات مع أطراف الحصص غير المسيطرة كمعاملات مع جهات من خارج المجموعة.

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة

###### أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق

تتكون الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة من النقد لدى البنوك والنقد في الصندوق والاستثمارات القصيرة الأجل عالية السيولة ذات فترة استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل، وتخضع لمخاطر غير جوهرية بشأن التغيرات في القيمة.

###### تصنيف الموجودات والمطلوبات كمتداولة وغير متداولة

تقوم المجموعة بإظهار الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي كمتداولة/غير متداولة.

تعتبر الموجودات متداولة وذلك:

- عندما يتوقع تحققها أو ينوي بيعها أو استفادها خلال دورة العمليات العادية،
- في حالة اقتنائها بشكل أساسي لأغراض المتاجرة،
- عندما يتوقع تحققها خلال اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية، أو
- عندما تكون أرصدة لدى البنوك وشبه النقدية ما لم تكن هناك قيود على استبدالها أو استخدامها لسداد أية مطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية.

تصنف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

تعتبر المطلوبات متداولة وذلك:

- عندما يتوقع سدادها خلال دورة العمليات العادية،
- في حالة اقتنائها بشكل أساسي لأغراض المتاجرة،
- عندما تستحق السداد خلال اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية، أو عند عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل سداد المطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية.

تصنف الشركة كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

###### الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي عبارة عن عقد ينشأ عنه أصل مالي لمنشأة ما ومطلوبات مالية أو أداة حقوق ملكية لمنشأة أخرى.

###### الموجودات المالية

تشتمل الموجودات المالية الخاصة بالمجموعة على المدينين التجاريين والذمم المدينة الأخرى والاستثمارات القصيرة، والاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والاستثمارات في أدوات الدين والمبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاثبات الأولي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج العمل الخاص بالمجموعة.

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات المالية الخاصة بها ضمن الفئات التالية:

###### التصنيف

- موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة.
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

## 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

## 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

يتم، في الأصل، إثبات الذمم المدينة التجارية عند نشأتها. وتُقاس الذمم المدينة التجارية، التي لا تشمل على مكون تمويل هام أو التي استخدمت بشأنها المجموعة وسيلة عملية، بسعر المعاملة المحدد وفقا للمعيار الدولي للتقرير المالي (15). يتم الإثبات الأولي لجميع الموجودات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفا في الأحكام التعاقدية للأداة بالقيمة العادلة زائداً أو مطروحاً منه، في حالة وجود موجودات مالية ليست بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة.

يجب أن يتم قياس الأصل المالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تم استيفاء كل من الشرطين التاليين:

أ. يُحتفظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يتم تحقيق هدفه من خلال تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية.

ب. ينشأ عن الشروط التعاقدية لأصل المالي، في تواريخ محددة، تدفقات نقدية تُعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

يجب أن يتم قياس الأصل المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ما لم يتم قياسه بالتكلفة المستفدة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وبالرغم من ذلك، يمكن للمنشأة أن تقوم باختيار لا رجوع فيه عند الإثبات الأولي لاستثمارات معينة في أدوات حقوق ملكية وسيتم قياسها بالقيمة العادلة ما تم خلاف ذلك من خلال الربح أو الخسارة لعرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر.

تقوم الشركة بإعادة تصنيف الموجودات المالية فقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك الموجودات المالية.

## القياس الأولي

باستثناء المبالغ المستحقة على المدينين التجاريين، فإنه يجب على المنشأة، عند الإثبات الأولي، أن تقيس الأصل المالي بقيمته العادلة زائداً أو مطروحاً منه، في حالة وجود أصل مالي ليس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة التي يمكن عزوها بشكل مباشر إلى اقتناء أو إصدار الأصل المالي.

تقاس الذمم المدينة التجارية التي لا تشمل على مكون تمويل هام، أو التي قامت الشركة بشأنها بتطبيق الوسيلة العملية بسعر المعاملة المحدد وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (15).

## القياس اللاحق

## الإصول المالية بالتكلفة المطفأة

تقوم الشركة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا تم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال هدفه هو الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وأن ينشأ عن الشروط التعاقدية للأصل المالي، في تواريخ محددة، تدفقات نقدية تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والعمولة على المبلغ الأصلي القائم.

تقاس الموجودات المالية المسجلة بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة العمولة الفعلية، وتخضع لاختبار الانخفاض في القيمة. العمولة المستلمة تسجل ضمن إيرادات التمويل في قائمة الدخل الشامل الموحدة. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر ضمن الربح أو الخسارة عند التوقف عن إثبات الأصل أو تعديله أو خفض قيمته.

## 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

## 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

## الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)

عند الإثبات الأولي، يمكن للمجموعة أن تقوم، بشكل لا رجوع فيه، بتصنيف استثمارات حقوق الملكية الخاصة بها كأدوات حقوق ملكية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تفي بتعريف حقوق الملكية طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي (32) الأدوات المالية: العرض، وغير مقتناة لأغراض المتاجرة. يتم التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يعاد تدوير الأرباح أو الخسائر الناتجة عن هذه الموجودات المالية مطلقاً إلى الربح أو الخسارة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في قائمة الدخل الموحدة عند الإقرار بأحقية دفعها، إلا إذا كانت الشركة تستفيد من هذه المتحصلات كاسترداد جزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، تقيد هذه الأرباح في الدخل الشامل الآخر. لا تخضع أدوات حقوق الملكية المخصصة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقويم الانخفاض في القيمة. قررت الشركة، بشكل لا رجعة فيه، تصنيف بعض الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ضمن هذه الفئة.

## التوقف عن الإثبات

يتم التوقف عن إثبات الموجودات المالية (أو، إذ ينطبق ذلك، أي جزء منها أو مجموعة من الموجودات المالية المتشابهة) بصورة رئيسية (أي استبعادها من قائمة المركز المالي للشركة) عند:

- انتهاء الحقوق المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الموجودات، أو
- قيام الشركة بتحويل حق استلام التدفقات النقدية من الأصل أو التعهد بسدادها بالكامل إلى طرف آخر دون أي تأخير وفق «ترتيبات فورية» وإذا ما:

أ. قامت الشركة بتحويل كافة المخاطر والمنافع المصاحبة للأصل، أو

أ. لم تقم الشركة بتحويل أو الإبقاء على معظم المنافع والمخاطر المصاحبة للأصل، ولكنها قامت بتحويل السيطرة على الأصل.

## الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة بأخذ احتمالية التعثر بعين الاعتبار عند الإثبات الأولي للموجودات وإذا ما كان هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان وذلك على أساس مستمر خلال كل فترة إعداد قوائم مالية. ولتحديد ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التعثر بشأن الأصل بتاريخ إعداد القوائم المالية مع مخاطر التعثر بتاريخ الإثبات الأولي للأصل. كما تأخذ المجموعة بعين الاعتبار المعلومات المستقبلية المؤيدة والمعقولة المتوفرة لديها.

وبالنسبة لأدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه لا يتم الإفصاح عن خسائر الانخفاض في القيمة (وعكس قيد خسائر الانخفاض في القيمة) بصورة مستقلة عن التغيرات الأخرى في القيمة العادلة، وفيما يتعلق بأدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه يتم إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

وبالنسبة للذمم المدينة التجارية فقط، تقوم المجموعة بإثبات خسائر الائتمان المتوقعة بشأن الذمم المدينة التجارية وفقاً للطريقة المبسطة بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي (9). ولا تتطلب الطريقة المبسطة لإثبات الخسائر المتوقعة من المجموعة تتبع التغييرات في مخاطر الائتمان، وبدلاً من ذلك، تقوم المجموعة بإثبات مخصص خسائر بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر بتاريخ إعداد كل قوائم مالية منذ تاريخ إثبات الذمم المدينة التجارية. قامت المجموعة بإثبات المخصصات بناءً على الخسائر الائتمانية التاريخية، معدلة لعوامل مستقبلية محددة للمدينين والبيئة الاقتصادية.

يشتمل الدليل على وقوع الانخفاض في قيمة الموجودات المالية على مؤشرات توحى بأن المدينين أو مجموعة من المدينين يعانون من صعوبات مالية هامة أو اخفاق أو تأخير في سداد العمولات أو أصل المبلغ، أو احتمال الإفلاس أو حالات إعادة هيكلة مالية أخرى وعندما تشير البيانات القابلة للملاحظة إلى وجود انخفاض قابل للقياس في التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة، مثل التغييرات في الظروف الاقتصادية المرتبطة بحالات الإخفاق في السداد.

يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة بالفرق بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية التعاقدية المستحقة إلى المجموعة بموجب العقد، والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. وتقوم المجموعة بتقويم كافة المعلومات المتاحة، بما في ذلك حالات التأخر في السداد والتصنيفات الائتمانية ووجود تأمين ضد الطرف الآخر وعوامل الاقتصاد الكلي المستقبلية عند قياس خسائر الائتمان المتوقعة المتعلقة بموجوداتها المدرجة بالتكلفة المطفأة. تقوم المجموعة بقياس خسائر الائتمان المتوقعة من خلال أخذ مخاطر التعثر على مدى فترة العقد بعين الاعتبار وإدراج المعلومات المستقبلية في عملية القياس.

#### المطلوبات المالية

تشتمل المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة على الدائنين التجاريين والدائنين الآخرين والقروض والمرايحات من المؤسسات المالية المختلفة ومطلوبات العقود والمبالغ المستحقة إلى الجهات ذات العلاقة والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

#### التصنيف

يجب على المنشأة أن تصنف جميع الالتزامات المالية على أنها يتم قياسها -لاحقاً - بالتكلفة المستفدة، باستثناء ما يلي:

أ. الالتزامات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يجب أن يتم قياس مثل هذه الالتزامات، بما في ذلك المشتقات التي هي التزامات، بالقيمة العادلة.

ب. الالتزامات المالية التي تنشأ عندما لا يتأهل تحويل أصل مالي للغاء الاثبات أو عندما ينطبق منهج الارتباط المستمر.

#### القياس الاولي

عند الاثبات الاولي، تقاس المطلوبات المالية بقيمتها العادلة زائداً أو مطروحاً منها، في حالة مطلوبات مالية ليست بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة التي يمكن عزوها بشكل مباشر إلى اقتناء أو إصدار المطلوبات المالية.

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### القياس اللاحق

بعد الإثبات الأولي، يتم قياس كافة المطلوبات المالية، بما في ذلك القروض القصيرة الأجل والمرايحات من المؤسسات المالية المختلفة بالتكلفة المطفأة. وبالنسبة للقروض طويلة الأجل المرتبطة بعمولة، فإنه سيتم تطبيق طريقة معدل العمولة الفعلي.

#### التوقف عن الإثبات

يتم التوقف عن إثبات المطلوبات المالية عند سداد الالتزام المحدد في العقد أو إفاؤه أو إنتهاء مدته. وفي حالة تعديل المطلوبات المالية الحالية بأخرى من نفس الجهة المقرضة بشروط مختلفة تماماً أو بتعديل شروط المطلوبات الحالية، عندئذ يتم اعتبار مثل هذا التبدل أو التعديل كتوقف عن اثبات المطلوبات الأصلية وإثبات مطلوبات جديدة. يتم إثبات الفرق بين القيم الدفترية المعنية في قائمة الدخل الموحدة.

#### مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية وتدرج بالصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق نظامي ملزم لمقاصة المبالغ المثبتة وعند وجود نية لتسوية الموجودات مع المطلوبات على أساس الصافي أو بيع الموجودات وسداد المطلوبات في آن واحد.

#### المخزون

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيهما أقل. تحدد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تتضمن تكلفة المخزون سعر الشراء زائداً كافة المصاريف المتكبدة لإحضار المخزون إلى حالته وموقعه الحالي. يمثل صافي القيمة البيعية سعر البيع المقدر خلال دورة الأعمال العادية، ناقصاً مصاريف البيع. يتم تجنب مخصص للمخزون المتقادم وبطء الحركة والتألف عند الضرورة.

#### الاستثمارات العقارية

تتكون الاستثمارات العقارية من العقارات المكتملة التي يتم الاحتفاظ بها بغرض كسب إيجار أو الزيادة الرأسمالية في قيمتها أو كليهما. تقاس الاستثمارات العقارية في الأصل بالتكلفة شاملة تكاليف المعاملات. تشمل تكاليف المعاملات على تكاليف التحويل والضرائب والأتعاب المهنية لقاء الخدمات القانونية كهي يكون العقار جاهزاً للتشغيل. وبعد الإثبات الأولي، تظهر الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك والانخفاض في القيمة، إن وجد. تتم التحويلات من (أو إلى) عند وجود تغير في الاستخدام. بالنسبة للتحويلات من الاستثمارات العقارية إلى الممتلكات والآلات والمعدات، تعتبر التكلفة المفترضة بشأن المحاسبة اللاحقة بمثابة القيمة العادلة بتاريخ تغير الاستخدام. إذا أصبح العقار المشمول من المالك عقاراً استثمارياً، تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذا العقار وفقاً للسياسة المنصوص عليها في الممتلكات والآلات والمعدات حتى التغير في الاستخدام.

يتم التوقف عن إثبات الاستثمارات العقارية أما عند استبعادها أو سحبها من الاستخدام بصورة نهائية وعدم توقع أية منافع اقتصادية مستقبلية من استبعادها. يتم إثبات الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للاستثمارات العقارية في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التوقف عن الاثبات.

#### الإيجارات

تقوم المجموعة عند نشأة العقد بتحديد ما إذا كان العقد يعتبر إيجاراً أو ينطوي على عقد إيجار. وذلك إذا ما تم بموجب العقد نقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لسنة محددة نظير مقابل لذلك.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

###### المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة واحدة لإثبات وقياس كافة عقود الإيجار، فيما عدا عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة. قامت المجموعة بإثبات التزامات الإيجار لسداد دفعات الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل الحق في استخدام الأصل المعني.

###### موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإثبات موجودات حق الاستخدام بتاريخ بدء عقد الإيجار (أي، تاريخ توفر الأصل المعني للاستخدام). تقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، ويتم تعديلها نتيجة لإعادة قياس التزامات الإيجار.

تشتمل تكلفة موجودات حق الاستخدام على قيمة التزامات الإيجار المثبتة، والتكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار المسددة في أو قبل تاريخ بدء الإيجار، ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار أو الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات، أيهما أقصر.

في حالة نقل ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة عقد الإيجار أو أن التكلفة تظهر ممارسة خيار الشراء، فإنه يتم احتساب الاستهلاك على مدى العمر الانتاجي المقدر للأصل.

تخضع موجودات حق الاستخدام أيضا للانخفاض في القيمة. يرجى الرجوع إلى السياسات المحاسبية في قسم (الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية).

###### التزامات الإيجار

بتاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإثبات التزامات الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين سدادها على مدى فترة الإيجار. تشتمل دفعات الإيجار على دفعات ثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حوافز إيجار مدينة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقعة سدادها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. كما تشتمل دفعات الإيجار أيضاً على سعر ممارسة خيار الشراء الذي من المؤكد بصورة معقولة أن تمارسه المجموعة ودفعات الغرامات الخاصة بإنهاء عقد الإيجار، إذا كانت فترة الإيجار تظهر ممارسة المجموعة لخيار الإنهاء. يتم إثبات دفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل كمصروف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى الدفع.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي بتاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل العمولة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. وبعد تاريخ بدء الإيجار، يتم زيادة قيمة التزامات الإيجار لتعكس زيادة العمولة، وتُخص لتعكس دفعات الإيجار المسددة. إضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في دفعات الإيجار الثابتة في جوهرها أو وجود تغيير في التقويم الخاص بخيار شراء الأصل المعني.

قامت المجموعة بتصنيف المدفوعات النقدية لأصل المبلغ وعناصر تكاليف التمويل المتعلقة بعقود الإيجار على أنها أنشطة تمويلية.

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

###### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء من إثبات عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود الإيجار قصيرة الأجل الخاصة بالمباني التجارية وأماكن السكن والمكاتب (على سبيل المثال، أي عقود الإيجار التي تبلغ 12 شهراً أو أقل اعتباراً من تاريخ بدء الإيجار ولا تتضمن خيار الشراء). كما تطبق أيضاً الإعفاء من إثبات الموجودات منخفضة القيمة على عقود إيجار المباني التجارية وأماكن السكن والمكاتب التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم إدراج دفعات الإيجار المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

###### المجموعة كمؤجر

تصنف عقود الإيجار التي لا تحول المجموعة بموجبها كافة المخاطر والمنافع الهامة المصاحبة لملكية الأصل كمعقود إيجار تشغيلية. يتم المحاسبة عن دخل الإيجار وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار، ويُدْرَج ضمن الإيرادات في الربح أو الخسارة في قائمة الدخل نظراً لطبيعته التشغيلية. تضاف التكاليف المباشرة الأولية التي يتم تكبدها أثناء التفاوض والترتيب بشأن أي عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر، ويتم إثباتها على مدى فترة الإيجار وفق نفس الأسس كدخل إيجار. يتم إثبات الإيجارات الشريطية كإيرادات في الفترة التي تتحقق فيها.

###### الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة، بعد خصم الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكم في القيمة، إن وجدت. تشتمل هذه التكلفة على تكلفة استبدال جزء من الممتلكات والآلات والمعدات وتكاليف الاقتراض (إن وجدت) المتعلقة بالمشاريع طويلة الأجل وذلك في حالة الوفاء بمعايير الاثبات. وإذا كان مطلوباً استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والآلات والمعدات على مراحل، تقوم المجموعة باستهلاكها بصورة مستقلة على مدى أعمارها الإنتاجية المحددة. وبالمقابل، فعند إجراء فحص رئيسي، يتم إثبات تكلفته في القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات كإحلال وذلك في حالة استيفاء معايير إثباته. يتم إثبات كافة تكاليف الإصلاحات والصيانة الأخرى في قائمة الدخل عند تكبدها.

يتم حساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات على النحو التالي:

البند	السنوات
المباني	33 - 50
المعدات والآلات	10
السيارات	0 - ١٤ مع ٢٠٪ قيمة متبقية
أجهزة الاتصال والهواتف	4
التحسينات على المباني المستأجرة	٢0 سنة او على مدة الإيجار، أيهما أقصر
الأثاث والمفروشات	10
الحاسب الآلي	6
الأجهزة الالكترونية	10
اللوحات الإعلانية	6

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتممة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتممة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتممة)

يتم التوقف عن إثبات أي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات عند استبعاده أو عند عدم وجود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامه. تدرج أية أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن إثبات أي أصل (التي يتم احتسابها كفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة عند التوقف عن إثبات الأصل. يتم مراجعة القيمة المتبقية والاعمار الإنتاجية وطرق استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات في نهاية كل سنة مالية، ويتم تعديلها بأثر مستقبلي، إذا كان ذلك ملائماً.

##### المشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت الإنشاء بالتكلفة ولا يتم استهلاكها. يبدأ استهلاك المشاريع تحت الإنشاء عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المخصص لها، وتم تحويلها إلى الممتلكات والآلات والمعدات. يتم رسملة مصاريف تمويل المراكبات والقروض المستخدمة لتمويل إنشاء الموجودات المؤهلة خلال الفترة الزمنية اللازمة لاستكمال وإعداد الأصل للاستخدام المحدد له. أيضاً يتم رسملة اهلاك موجودات حق استخدام وفائدة تمويل عقود الايجار المتعلقة بالمشاريع تحت الإنشاء.

##### الموجودات غير الملموسة

تقاس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بصورة مستقلة عند الإثبات الأولي لها بالتكلفة. وبعد الإثبات الأولي لها، تقيد الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمة، إن وجدت.

تصنف الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة كمحددة أو غير محددة المدة. تطفأ الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد على مدى الأعمار الإنتاجية المقدر لها، ويتم مراجعتها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عند وجود دليل يشير إلى حدوث هذا الانخفاض. يتم مراجعة فترة وطريقة إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد مرة واحدة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. يتم معالجة التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو طريقة استنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تضمها الأصل - محاسبياً وذلك بتعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما هو ملائم، ويتم اعتبارها كتغيرات في التقديرات المحاسبية.

تدرج مصاريف إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد في قائمة الدخل الموحدة كمصرف وبما يتماشى مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

يتم احتساب إطفاء الموجودات غير الملموسة، التي تتكون من برامج الحاسب الآلي، بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل من 2-5 سنوات.

يتم قياس أية أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن إثبات الأصل بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ويتم إثباتها في قائمة الدخل الموحدة عند التوقف عن إثبات الأصل.

##### الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة، بتاريخ إعداد كل قوائم مالية، بمراجعة القيمة الدفترية للموجودات غير المالية الخاصة به ذلك للتأكد من وجود أي دليل على الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات.

تمثل القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية القيمة الحالية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أعلى. وعند تقدير القيمة الحالية، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدر إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم لما قبل الزكاة والذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الملازمة للأصل. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات التي لا يمكن اختبارها بصورة منفردة معاً في أصغر مجموعة من

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتممة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتممة)

الموجودات التي تدر تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات (الوحدات المدرة للنقدية). وفي حالة وجود دليل على احتمال انخفاض قيمة أصل ما، فإنه يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المدرة للنقدية التي ينتمي إليها ذلك الأصل. ويتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في حالة زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية عن قيمتها القابلة للاسترداد. يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة في قائمة الدخل الموحدة. إن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة بشأن الوحدات المدرة للنقدية يتم توزيعها أولاً لخصص القيمة الدفترية لأي شهرة مخصصة للوحدات، ثم لتخفيض القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة (مجموعة الوحدات) وذلك على أساس تناسبي.

بالنسبة للموجودات غير المالية، باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المعترف بها سابقاً قد لم تعد موجودة أو قد انخفضت. وفي حال وجود هذا المؤشر، تُقدّر المجموعة القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو للوحدة المدرة للنقد. يتم عكس قيد خسائر الانخفاض المثبتة سابقاً فقط في حالة وجود تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل منذ إثبات آخر خسارة انخفاض في القيمة. إن عكس القيد يعتبر محدوداً بحيث لا تزيد القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للاسترداد له ولا عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها. بعد خصم الاستهلاك، فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في السنوات السابقة.

##### عمليات تجميع الأعمال والشهرة

تتم المحاسبة عن عمليات تجميع الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بإجمالي العوض المحول والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ ومبلغ حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. وبالنسبة لكل عملية من عمليات تجميع الأعمال، تقوم المجموعة باختيار ما إذا كانت ستقوم بقياس حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة أو بالحصة النسبية في صافي الموجودات القابلة للتمييز للشركة المستحوذ عليها. تقيد تكاليف الاستحواذ المتكبدة كمصاريف، وتدرج ضمن المصاريف العمومية والإدارية.

وعند قيام المجموعة بالاستحواذ على عمل ما، يتم تقدير الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التمهيد بها من أجل التصنيف والتخصيص الملائم لها وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والأوضاع السائدة بتاريخ الاستحواذ. ويتضمن ذلك فصل المشتقات المدرجة ضمن الأدوات المالية الأخرى في العقود الرئيسية من قبل الشركة المستحوذ عليها.

يتم إثبات العوض المحتمل المراد تحويله من قبل الشركة المستحوذة بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. لا يتم إعادة قياس العوض المحتمل المصنف كحقوق ملكية، ويتم إثبات التسوية اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يُقاس العوض المحتمل المصنف كأصل أو مطلوبات والذي يمثل أداة مالية ويقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقرير المالي (9) «الأدوات المالية». بالقيمة العادلة وتُدرج التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (9). يتم قياس كافة العوض المحتمل الآخر، الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقرير المالي (9)، بالقيمة العادلة بتاريخ إعداد القوائم المالية، وتدرج التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

يتم، في الأصل، قياس الشهرة، بالتكلفة (والتي تمثل الزيادة في إجمالي العوض المحول والمبلغ المثبت لحقوق الملكية غير المسيطرة وأية حصص مملوكة سابقاً، عن صافي الموجودات القابلة للتمييز التي تم الاستحواذ عليها والمطلوبات التي تم التعهد بها). وفي حالة زيادة القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها عن إجمالي العوض المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقدير للتأكد من قيامها بصورة صحيحة بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات التي تم التعهد بها، ومراجعة الاجراءات المستخدمة في قياس المبالغ المراد إثباته بتاريخ الاستحواذ. وإذا ما زال ينتج عن إعادة التقدير زيادة القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها عن إجمالي العوض المحول، يتم حينئذ إثبات الأرباح في قائمة الدخل الموحدة.

وبعد الإثبات الأولي لها، تقاس الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض المتراكمة. ولغرض إجراء الاختبار للتأكد من وجود انخفاض في القيمة، تخصص الشهرة المستحوذ عليها عند تجميع الأعمال - اعتباراً من تاريخ الاستحواذ - إلى كل وحدة أو مجموعة من الوحدات المدرة للنقدية التي يتوقع بأن تستفيد من تجميع الأعمال، بصرف النظر عما إذا خصصت موجودات أو مطلوبات أخرى خاصة بالشركة المستحوذ عليها إلى تلك الوحدات.

وعند تخصيص الشهرة إلى الوحدة المدرة للنقدية واستبعاد جزء من العملية ضمن الوحدة، عندئذ يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد أرباح أو خسائر استبعاد العملية. تقاس الشهرة المستبعدة في مثل هذه الحالات على أساس القيمة النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من الوحدة المدرة للنقدية.

##### توزيعات الأرباح

تعترف المجموعة بالالتزامات المتعلقة بدفع التوزيعات النقدية أو غير النقدية على المساهمين عندما يكون التوزيع معتمداً ولم يعد متوقفاً على رغبة المجموعة. يتم إثبات توزيعات الأرباح النهائية كمطلوبات عند المصادقة عليها من قبل الجمعية العمومية. تقيد توزيعات الأرباح الأولية عند اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. ويُعترف بالمبلغ المقابل مباشرة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية.

##### الزكاة

تخضع الشركة والشركات التابعة لها لأنظمة الزكاة الصادرة عن هيئة الزكاة والضريبة والجمارك («الهيئة») في المملكة العربية السعودية، والتي تخضع أيضاً للتفسيرات الصادرة عنها. تقوم الإدارة بتكوين مخصصات عند الاقتضاء على أساس المبالغ المتوقعة سدادها إلى الهيئة، وتقوم بشكل دوري بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الزكوية بشأن الحالات التي تخضع فيها الأنظمة الزكوية المتبعة للتفسير. ويحمل مخصص الزكاة على قائمة الدخل الموحدة. يحتسب التزام الزكاة الإضافي - إن وجد - والمتعلق بربوط سنوات سابقة من الهيئة للفترة التي يتم فيها الانتهاء من الربوط.

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### ضريبة القيمة المضافة

يتم إثبات المصاريف والموجودات بعد خصم إجمالي ضريبة القيمة المضافة، إلا إذا كانت ضريبة القيمة المضافة المتكيدة بشأن شراء الموجودات أو الخدمات غير قابلة للاسترداد من السلطة الضريبية، وفي هذه الحالة يتم إثبات ضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة شراء الأصل أو كجزء من مصروف البند حيثما ينطبق ذلك، وعند إظهار الذمم المدينة والذمم الدائنة متضمنة مبلغ ضريبة القيمة المضافة. يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من أو المستحق الدفع إلى السلطات الضريبية كجزء من أرصدة المدينين أو الدائنين في قائمة المركز المالي الموحدة.

##### المبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الالتزامات لقاء المبالغ الواجب دفعها في المستقبل عن البضاعة أو الخدمات المستلمة، سواء قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل المورد.

##### المخصصات والموجودات المحتملة والمطلوبات المحتملة

يتم إثبات المخصصات عند وجود التزامات (قانونية أو متوقعة) على المجموعة ناتجة عن أحداث سابقة، وأنه من المحتمل أن يتطلب الأمر استخدام موارد تنطوي على منافع اقتصادية لسداد الالتزام وأنه يمكن إجراء تقدير لمبلغ الالتزام بشكل موثوق به. وفي الحالات التي تتوقع فيها المجموعة تعويض بعض أو كل المخصصات، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم إثبات التعويض كأصل مستقل وذلك فقط عندما يكون في حكم المؤكد بأن المنشأة ستحصل على التعويض. يتم عرض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الدخل، بعد خصم أية مبالغ مستردة. وإذا كان أثر القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، فإنه يتم خصم المخصصات باستخدام معدل الخصم الحالي والذي يعكس، عندما يكون ملائماً، المخاطر المتعلقة بالالتزام. وعند استخدام الخصم، يتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكلفة تمويل.

العقود التي تعتبر تكاليفها أكبر من منافعها

إذا كان لدى المجموعة عقد تعتبر تكاليفه أكبر من منفعه، يتم إثبات وقياس الالتزام الحالي بموجب العقد كمخصص. وقبل تجنيب مخصص مستقل للعقد الذي تعتبر تكاليفه أكبر من منفعه، تقوم المجموعة بإثبات أي خسارة انخفاض قد حدثت على الموجودات المخصصة لذلك العقد.

يمثل العقد الذي تعتبر تكاليفه أكبر من منفعه عقداً تزيد بموجبه التكاليف التي لا يمكن تجنبها (أي التكاليف التي لا يمكن للمجموعة تجنبها نظراً لوجود العقد) للوفاء بالالتزامات بموجب العقد عن المنافع الاقتصادية التي يتوقع استلامها بموجب العقد. تعكس التكاليف التي لا يمكن تجنبها بموجب العقد صافي تكلفة الخروج من العقد، والذي يمثل تكلفة الوفاء بالعقد وأية تعويضات أو غرامات ناتجة عن عدم الوفاء بالعقد، أيهما أقل.

الالتزامات المحتملة المثبتة في عملية تجميع أعمال

يتم، في الأصل، قياس الالتزام المحتمل المثبت في عملية تجميع أعمال بالقيمة العادلة له. ويقاس لاحقاً بالمبلغ الذي سيتم إثباته وفقاً للمتطلبات المتعلقة بالمخصصات الواردة أعلاه أو المبلغ المثبت في الأصل ناقصاً (عندما يكون ملائماً) الإطفاء المتراكم المثبت وفقاً للمتطلبات المتعلقة بإثبات الإيرادات، أيهما أعلى.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

###### المنافع المحددة للموظفين

منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم إثبات منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصاريف عند تقديم الخدمات ذات العلاقة. يتم إثبات الالتزام لقاء المبلغ المتوقع سداه في حالة وجود التزام قانوني أو متوقع حالي على المجموعة لسداد هذا المبلغ نتيجة للخدمات السابقة المقدمة من قبل الموظفين، وإمكانية تقدير الالتزام بشكل موثوق به.

برامج المساهمات المحددة

تمثل منافع التقاعد طبقاً لأنظمة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية برنامج اشتراكات محددة. لا توجد التزامات على المجموعة باستثناء الاشتراكات المستحقة للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية. تقوم المجموعة بإثبات الاشتراكات المستحقة إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية كمصروف عند استحقاقها.

برامج المنافع المحددة

يمثل برنامج المنافع المحددة برنامج منافع لما بعد انتهاء الخدمة بخلاف برنامج المساهمات المحددة. يمثل صافي التزام التقاعد المثبت في قائمة المركز المالي الموحدة بشأن برامج المنافع المحددة لما بعد التوظيف، القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحددة المتوقعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. يتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل خبراء إكتواريين مؤهلين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. يتم إثبات مبالغ إعادة القياس، إن وجدت، والتصریح عنها ضمن الاحتياطات الأخرى في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وتحمل الزيادة أو النقص المقابل لذلك على قائمة الدخل الشامل الموحدة والتي تتكون من مكاسب وخسائر إكتوارية ناتجة عن التزام المنافع المحددة.

###### قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه عند بيع موجودات ما أو سداه عند تحويل مطلوبات ما بموجب معاملة نظامية تتم بين متعاملين في السوق بتاريخ القياس. يحدد قياس القيمة العادلة بافتراض أن معاملة بيع الموجودات أو تحويل المطلوبات ستتم إما:

- في السوق الرئيس للموجودات أو المطلوبات، أو
- في حالة عدم وجود السوق الرئيس، في أكثر الأسواق فائدة للموجودات أو المطلوبات.

إن السوق الرئيس أو الأكثر فائدة يجب أن تكون قابلة للوصول إليها من قبل المجموعة.

تقاس القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات بافتراض أن المتعاملين في السوق سيستفيدون عند تسعير الموجودات والمطلوبات وأنهم يسعون لتحقيق أفضل مصالحهم الاقتصادية.

يأخذ قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بعين الاعتبار مقدرة المتعاملين في السوق على تحقيق منافع اقتصادية عن طريق الاستخدام الأفضل والأقصى للأصل أو بيعه لمتعاملين آخرين في السوق يستخدمون الأصل على النحو الأفضل وبأقصى حد.

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

تستخدم المجموعة طرق تقويم ملائمة وفقاً للظروف، وتتوفر بشأنها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة وزيادة استخدام المدخلات القابلة للملاحظة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للملاحظة.

تصنف كافة الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة أو الإفصاح عنها في القوائم المالية ضمن التسلسل الهرمي لمستويات القيمة العادلة المذكورة أدناه وعلى أساس مدخلات المستوى الأدنى الهامة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول: الأسعار المتداولة في سوق نشط لموجودات أو مطلوبات مماثلة (أي بدون تعديل أو تحديد الأسعار)
- المستوى الثاني: طرق تقويم تعتبر مدخلات المستوى الأدنى - الهامة لقياس القيمة العادلة - قابلة للملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى الثالث: طرق تقويم تعتبر مدخلات المستوى الأدنى - الهامة لقياس القيمة العادلة - غير قابلة للملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات التي يتم إثباتها في القوائم المالية بشكل متكرر، تقوم المجموعة بالتأكد فيما إذا تم التحويل بين التسلسل الهرمي لمستويات القيمة العادلة وذلك بإعادة تقويم التصنيف (على أساس مدخلات المستوى الأدنى الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

###### الإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات بناءً على نموذج مكون من خمس خطوات كما هو مبين في المعيار الدولي للتقرير المالي (1.5):

- الخطوة 1. تحديد العقد (العقود) المبرم مع العميل: يُعرّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ وينص على الشروط الخاصة بكل عقد والتي يجب الوفاء بها.
- الخطوة 2. تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء عبارة عن تعهد في عقد مبرم مع العميل لتحويل بضاعة أو خدمة إلى العميل.
- الخطوة 3. تحديد سعر المعاملة: يمثل سعر المعاملة مبلغ العوض الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل البضاعة أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل باستثناء المبالغ التي يتم تحصيلها بالنيابة عن الغير.
- الخطوة 4. توزيع سعر المعاملة على التزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقود التي تشمل على أكثر من التزام أداء واحد، ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة على كل التزام أداء وذلك بالمبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل الوفاء بكل التزام أداء.
- الخطوة 5. إثبات الإيرادات عند (أو حال) وفاء المنشأة بالتزام الأداء.

###### الإيرادات من مبيعات المحروقات

يتم إثبات الإيرادات في نقطة من الزمن عند بيع المحروقات إلى العميل بمبلغ يعكس العوض الذي يتوقع أن تستحقه المجموعة مقابل تلك المحروقات. وقد خلصت المجموعة بشكل عام إلى أن الشركة هي الأصل في اتفاقيات المبيعات الخاصة بها لأنها عادة ما تتحكم في البضائع قبل تحويلها إلى العميل.

###### بيع البضائع

يتم الاعتراف بالإيراد عندما يتم تحويل السيطرة على البضائع إلى العميل ويكون استرداد المقابل محتملاً ويمكن تقدير التكاليف المرتبطة بالموحدة المحتملة للبضائع بشكل موثوق، ولا يوجد تدخل إداري مستمر في البضائع ويمكن أن يكون مبلغ الإيرادات ممكناً يمكن قياسها بشكل موثوق. يتم قياس الإيرادات بصافي العوائد والخصومات التجارية والخصومات على الحجم.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

###### تقديم الخدمات

تعمل المجموعة في تقديم الخدمات المتعلقة بفحص المركبات ونقل وتوزيع المنتجات البترولية المكررة وتقوم بإثبات إيرادات هذه الخدمات عند الانتهاء من تقديمها نظراً لأن مدة الخدمات قصيرة بطبيعتها بشكل عام.

###### إيرادات الإيجار

تقوم المجموعة بتأجير أقسام من المحطات ويتم الاعتراف بها كإيرادات إيجار على مدى فترة الإيجار.

يتم إثبات الإيرادات الأخرى عند تحققها.

###### التكاليف والمصاريف

يتم إثبات المصاريف عند تكبدها على أساس مبدأ الاستحقاق المحاسبي. يتم تصنيف المصاريف على النحو التالي:

- أ. تكلفة الإيرادات: وتشمل التكلفة المتعلقة مباشرة بمبيعات البضاعة وتقديم الخدمات، أي المرتبطة مباشرة بالإيرادات المثبتة.
- ب. البيع والتسويق: تتمثل في جهود الشركة المتعلقة بقسم التسويق والمبيعات.
- ج. المصاريف عمومية وإدارية: تصنف جميع المصاريف الأخرى، باستثناء التكاليف المباشرة، كمصاريف عمومية وإدارية.

يتم التوزيع بين تكاليف الإيرادات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، وفق أسس ثابتة.

###### إيرادات التمويل وتكاليف التمويل

تتضمن إيرادات التمويل دخل العمولة التي يتم إثباتها عند استحقاقها في قائمة الدخل الموحدة، باستخدام طريقة العمولة الفعلية.

تتكون تكاليف التمويل من الأعباء المالية المتعلقة بالمراجحات والقروض لأجل التي يتم إثباتها في قائمة الدخل الموحدة، ويتم إثبات تكاليف الاقتراض غير المتعلقة مباشرة بشراء أو إنشاء أو إنتاج الأصل المؤهل في قائمة الدخل الموحدة وذلك باستخدام طريقة العمولة الفعلية.

###### عملات أجنبية

تُقرض القوائم المالية الموحدة للمجموعة بالريال السعودي، الذي هو أيضاً العملة الوظيفية المستخدمة لدى المجموعة، وفيما يتعلق بكل منشأة، تحدد المجموعة العملة الوظيفية والبنود المدرجة في القوائم المالية لكل منشأة باستخدام هذه العملة الوظيفية. تستخدم المجموعة الطريقة المباشرة للتوحيد، وعند بيع عملية أجنبية، فإن الربح أو الخسارة المُعاد تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة يُظهر المبلغ الذي ينشأ من استخدام هذه الطريقة.

وبعاد تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بعملات أجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم إثبات كافة الفروقات في قائمة الدخل الموحدة، وتحويل البنود غير النقدية التي تُقاس بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام أسعار التحويل السائدة في تواريخ المعاملات المبدئية.

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### 3.5 ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

###### المعلومات القطاعية

إن القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يزاول أنشطة تجارية من الممكن أن تحقق منها المجموعة إيرادات وتتكبد بشأنها مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي مكون من المكونات الأخرى للمجموعة. يتم بانتظام مراجعة نتائج العمليات لكافة القطاعات التشغيلية من قبل رئيس العمليات بصفته صانع القرار بالمجموعة لاتخاذ قرارات بشأن الموارد التي يتم تخصيصها للقطاعات وتقييم أدائها والتي تتوفر عنها معلومات مالية منفصلة.

##### 3.6 المعايير المحاسبية

###### المعايير الجديدة الصادرة والمعايير الصادرة وسارية المفعول

فيما يلي المعايير والتعديلات والتي تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 (مالم يرد خلاف ذلك):

- « العقود المتوقع خسارتها - تكاليف الوفاء بالعقود - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي (37)
- « الإشارة إلى الإطار المفاهيمي - التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (3)
- « الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصلات قبل الاستخدام المرجو- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (16)
- « المعيار الدولي للتقرير المالي (1) - تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة - الشركة التابعة المطبقة للمعايير الدولية لأول مرة
- « المعيار الدولي للتقرير المالي (9) «الأدوات المالية» - الرسوم في اختبار «الـ 10 بالمئة» للتوقف عن إثبات المطلوبات المالية
- « معيار المحاسبة الدولي (41) الزراعة - الضرائب في قياسات القيمة العادلة

وليس لهذه التعديلات أي تأثير على القوائم المالية الموحدة الخاصة بالمجموعة.

ولم تتخذ المجموعة التطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل آخر صدر، لكته لم يدخل حيز التنفيذ بعد.

###### المعايير الجديدة الصادرة والمعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد

إن المعايير والتفسيرات الجديدة المعدلة والصادرة، والتي لم تدخل حيز التنفيذ بعد كما في 31 ديسمبر 2022، لم يتم تبنيها بشكل مبكر من قبل المجموعة حيث سيتم تبنيها عند تاريخ سريانها حسب قابلية تطبيقها. ومن غير المتوقع ان يكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات أي أثر جوهري على المجموعة في تاريخ سريانها.

اسم المعيار والتعديل أو التفسير	تاريخ السريان
المعيار الدولي للتقرير المالي (17) - "عقود التامين"	1 يناير 2023
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (1): تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة	1 يناير 2023
تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (8)	1 يناير 2023
الافصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (1) وقائمة الممارسة 2 للمعايير الدولية للتقرير المالي	1 يناير 2023
الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (12)	1 يناير 2023

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 4. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة، قامت الإدارة بإجراء الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمبالغ المصرح عنها للموجودات، والمطلوبات، والإيرادات والمصاريف والافصاحات المرفقة. وقد ينشأ عن عدم التيقن حيال الافتراضات والتقديرات نتائج تتطلب إجراء تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصول أو الالتزامات التي تتأثر في الفترات المستقبلية.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الرئيسية بصورة مستمرة. يتم إثبات التعديلات على التقديرات بأثر مستقبلي.

##### التقديرات والافتراضات

تم أدناه بيان الافتراضات الأساسية المتعلقة بالمستقبل والموارد الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، والتي لها تأثير جوهرية يؤدي إلى إجراء تعديل جوهرية على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة. قامت المجموعة بإجراء الافتراضات والتقديرات بناء على المؤشرات المتاحة بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة المتعلقة بالتطورات المستقبلية نتيجة لتغيرات السوق أو الظروف التي تنشأ خارجة عن سيطرة بالمجموعة. يتم عكس هذه التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

##### الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عند زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية عن القيمة القابلة للاسترداد، والتي تمثل القيمة الأعلى للقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة الحالية. يتم احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع على أساس البيانات المتاحة لمعاملات البيع الملزمة، التي تمت بشروط تعامل عادل لموجودات مماثلة أو الأسعار القابلة للملاحظة في السوق ناقصاً التكاليف العرضية لبيع الأصل. يتم احتساب القيمة الحالية على أساس طريقة التدفقات النقدية المخصومة. يتم تحديد التدفقات النقدية على أساس الموازنة التقديرية لمدة خمس سنوات قادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي من شأنها تعزيز أداء الأصل للوحدة المدرة للنقدية الخاضعة للاختيار الانخفاض في القيمة. تتأثر القيمة القابلة للاسترداد بمعدل الخصم المستخدم في طريقة التدفقات النقدية المخصومة وكذلك التدفقات النقدية الواردة المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء.

##### خسائر الائتمان المتوقعة بشأن الذمم المدينة التجارية

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي (9) بشأن الانخفاض في القيمة وقامت باحتساب خسائر الائتمان المتوقعة على أساس خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات استناداً إلى الخبرة السابقة في خسائر الائتمان، والتي يتم تعديلها بالعوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

##### التزامات المنافع المحددة للموظفين

يتم تحديد التزامات المنافع المحددة للموظفين باستخدام عمليات التقويم الإكتواري. يتضمن التقويم الإكتواري إجراء العديد من الافتراضات التي قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. وتشتمل هذه الافتراضات على تحديد معدل الخصم، والزيادات المستقبلية في الرواتب، ومعدلات الوفيات والزيادة المستقبلية في المعاشات، ونظراً للطبيعة المعقدة للتقويم والافتراضات الأساسية وطبيعتها طويلة الأجل، فإن التزام المنافع المحددة يتأثر بصورة كبيرة بالتغيرات في هذه الافتراضات. يتم مراجعة كافة الافتراضات بشكل سنوي

#### 4. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تتمة)

##### الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والمعدات

تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والمعدات سنوياً. ويتم المحاسبة عن أي تغير في العمر الإنتاجي المقدر أو نمط الاستهلاك بأثر مستقبلي. خلال العام 2022، تم تعديل القيمة المتبقية لعدد من السيارات ضمن الممتلكات والالات والمعدات لتصبح 20% قيمة متبقية. تم المحاسبة عن هذا التعديل بأثر مستقبلي.

##### قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

عند عدم إمكانية قياس القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على الأسعار المتداولة في الأسواق النشطة، فإنه يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام طرق تقويم تتضمن نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم أخذ مدخلات هذه النماذج من الأسواق القابلة للملاحظة حيثما كان ذلك ممكناً، ولكن عندما يكون ذلك غير مجدي، فإن الأمر يتطلب إبداء درجة من الأحكام لتحديد القيمة العادلة. تشمل الأحكام على الاعتبارات الخاصة بالمدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. ومن الممكن أن تؤثر التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل على القيمة العادلة المصرح عنها للأدوات المالية. يمكن أن تؤثر التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه الأحكام على القيمة العادلة المصرح عنها للأدوات المالية

##### عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد معدل الفائدة المتضمن في عقد الإيجار، وبالتالي تستخدم معدل الاقتراض المتزايد الخاص بها لقياس مطلوبات الإيجار. معدل الاقتراض المتزايد هو معدل الفائدة الذي قد تضطر المجموعة لدفعه للاقتراض، على مدى فترة مماثلة وبضمان مماثل، التمويل الضروري للحصول على أصل بقيمة مماثلة للأصل حق الاستخدام في نفس الظروف الاقتصادية. وبالتالي يعكس معدل الاقتراض المتزايد المبلغ الذي قد تضطر المجموعة لدفعه وهو ما يتطلب تقديراً عندما لا يكون هناك معدلات قابلة للملاحظة متاحة (مثل الشركات التابعة التي لا تبرم معاملات تمويل) أو عندما تحتاج للتعديل لتعكس أحكام وشروط عقد الإيجار (على سبيل المثال عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملة الوظيفية للشركة التابعة). تقدر المجموعة معدل الاقتراض المتزايد باستخدام المدخلات القابلة للملاحظة (مثل معدلات الفائدة بالسوق) عندما تكون متاحة وينبغي القيام بتقديرات خاصة بالمنشأة (مثل معدل الائتمان الخاص بالشركة التابعة).

##### مبدأ الاستمرارية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الاستمرارية. قامت إدارة المجموعة بإجراء تقويم لمقدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وهي على قناعة بأن المجموعة لديها الموارد الكافية للاستمرار في العمل في المستقبل المنظور. علاوة على ذلك، ليس لدى الإدارة أي علم بعدم تأكد جوهرية قد يثير شكوكاً حول مقدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

## 4. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الأحكام

#### تحديد مدة عقد الإيجار مع خيارات التجديد والإنهاء - المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء لعقد الإيجار، بالإضافة إلى أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسته، أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد ألا تتم ممارسته.

يوجد لدى المجموعة العديد من عقود الإيجار التي تتضمن خيارات تجديد وإنهاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقييم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيار تجديد عقد الإيجار أو إنهائه. أي أنها تأخذ بعين الاعتبار كافة العوامل ذات الصلة التي من شأنها إيجاد حافز اقتصادي لممارسة خيار التجديد أو الإنهاء. وبعد تاريخ بدء الإيجار، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حالة وقوع حدث هام أو تغير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها وتؤثر على قدرتها على ممارسة أو عدم ممارسة خيار التجديد أو الإنهاء (على سبيل المثال، إنشاء التحسينات المهمة على المباني المستأجرة أو التخصيص المهم حسب الطلب للأصل المستأجر).

#### تصنيف عقود الإيجار العقارية - المجموعة كمستأجر

أبرمت المجموعة عقود إيجار بشأن ممتلكاتها. وقد تبين للمجموعة - بناء على تقييم أحكام وشروط الترتيبات، مثل فترة الإيجار، أنها لا تمثل جزءاً جوهرياً من العمر الإنتاجي للعقار التجاري وأن القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار لا تساوي إلى حد كبير القيمة العادلة للعقار التجاري - حيث إنها تحتفظ بكافة المنافع والمخاطر المصاحبة لملكية هذه العقارات وتقوم بالمحاسبة عن هذه العقود كعقود إيجار تشغيلي.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

## الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

### 5. الممتلكات والآلات والمعدات

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

الإجمالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021	الإجمالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022	تحسينات على المباني ريال سعودي	لوحات الاعلانية ريال سعودي	الأجهزة الالكترونية ريال سعودي	الحاسب لآلي ريال سعودي	الأثاث والمفروشات ريال سعودي	أجهزة الاتصال والهواتف ريال سعودي	السيارات** ريال سعودي	المعدات والآلات ريال سعودي	المباني ريال سعودي	الأراضي* ريال سعودي	
<b>التكلفة:</b>												
1,619,794,217	<b>1,769,958,614</b>	237,556,549	33,746,790	39,322,750	23,506,065	21,537,624	1,316,144	62,431,016	138,914,121	754,569,895	457,057,660	في بداية السنة
-	<b>921,481,093</b>	198,592,064	-	-	-	41,476,940	-	49,231,957	67,801,610	126,744,582	437,633,940	إضافات من استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 2)
58,535,594	<b>66,627,910</b>	13,607,833	3,076,921	3,026,190	4,820,632	3,554,601	28,000	26,815,147	9,517,270	2,181,316	-	إضافات خلال السنة
118,540,727	<b>33,667,084</b>	16,055,215	371,984	599,664	371,129	490,771	245,225	3,731,500	2,038,832	9,762,764	-	محول من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح 6)
(26,911,924)	<b>(161,009,584)</b>	(98,788,554)	(1,830,032)	(1,809,693)	(252,861)	(19,929,575)	(28,206)	(8,561,235)	(23,738,878)	(6,070,550)	-	استبعادات
-	<b>(4,377,906)</b>	(4,244,948)	(80,896)	(11,000)	(9,682)	(7,980)	-	-	(4,150)	(19,250)	-	استبعادات خروج من محطات عقود ايجار
-	<b>(191,912,361)</b>	(7,276,268)	(1,825,378)	(1,304,293)	(389,964)	(260,615)	-	-	(5,631,528)	(53,889,937)	(121,334,378)	استبعادات من بيع وإعادة استئجار (إيضاح 35)
1,769,958,614	<b>2,434,434,850</b>	355,501,891	33,459,389	39,823,618	28,045,319	46,861,766	1,561,163	133,648,385	188,897,277	833,278,820	773,357,222	في نهاية السنة
<b>الاستهلاك:</b>												
429,977,851	<b>473,165,148</b>	65,159,681	19,285,075	23,740,606	13,113,075	14,378,194	1,290,808	24,424,631	55,068,693	256,704,385	-	في بداية السنة
-	<b>300,964,567</b>	130,576,605	-	-	-	32,277,628	-	35,898,924	47,085,943	55,125,467	-	إضافات من استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 2)
65,443,729	<b>92,271,245</b>	26,166,305	3,467,213	3,340,577	2,678,524	4,238,562	12,761	7,763,327	16,385,946	28,218,030	-	المحمل للسنة
(22,256,432)	<b>(151,708,676)</b>	(95,879,837)	(1,573,559)	(1,595,788)	(175,343)	(16,654,069)	(28,200)	(7,990,450)	(23,049,457)	(4,761,973)	-	استبعادات
-	<b>(4,116,066)</b>	(4,014,390)	(68,344)	(7,587)	-	(5,937)	-	-	(558)	(19,250)	-	استبعادات خروج من محطات عقود ايجار
-	<b>(17,180,700)</b>	(2,137,660)	(1,192,625)	(779,527)	(187,250)	(132,809)	-	-	(3,100,940)	(9,649,889)	-	استبعادات بيع وإعادة استئجار ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 35)
473,165,148	<b>693,395,518</b>	119,870,704	19,917,760	24,698,281	15,429,006	34,101,569	1,275,369	60,096,432	92,389,627	325,616,770	-	في نهاية السنة
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>												
	<b>1,741,039,332</b>	<b>235,631,187</b>	<b>13,541,629</b>	<b>15,125,337</b>	<b>12,616,313</b>	<b>12,760,197</b>	<b>285,794</b>	<b>73,551,953</b>	<b>96,507,650</b>	<b>507,662,050</b>	<b>773,357,222</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2022</b>
1,296,793,466		172,396,868	14,461,715	15,582,144	10,392,990	7,159,430	25,336	38,006,385	83,845,428	497,865,510	457,057,660	كما في 31 ديسمبر 2021

(\*\*) تم تعديل القيمة المتبقية لعدد من السيارات ضمن الممتلكات والآلات والمعدات لتصبح 20% قيمة متبقية وتم المحاسبة عن هذا التعديل بأثر مستقبلي. إن أثر تعديل القيمة المتبقية للسيارات أدى إلى انخفاض الاستهلاك بمبلغ 1.1 مليون ريال سعودي لفئة السيارات خلال سنة 2022. إن أثر هذا التعديل على الفترات اللاحقة هو انخفاض الاستهلاك بمبلغ 12.5 مليون ريال سعودي لهذه الفئة من السيارات.

(\*) تتضمن الممتلكات والآلات والمعدات أعلاه أراضي ومباني بمبلغ 99.384.518 ريال سعودي (31 ديسمبر 2021: 107,686,159 ريال سعودي) مرهونة لبنوك محلية ضماناً للقروض والتسهيلات البنكية المقدمة من هذه البنوك (إيضاح 20).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 5. الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

حمل مصروف الاستهلاك في قائمة الدخل الموحدة على النحو التالي:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
63,486,702	89,433,875	تكلفة إيرادات (إيضاح 28)
1,957,027	2,837,370	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 29)
65,443,729	92,271,245	

#### 6. المشاريع تحت التنفيذ (تتمة)

- أ. تتمثل في رسملة استهلاك موجودات حق استخدام متعلقة بهذه المشاريع تحت التنفيذ (إيضاح 8).
- ب. تتمثل في عمولات دفعات التزامات عقود إيجار تم رسملتها على الاعمال الانشائية تحت التنفيذ (إيضاح 19).
- ج. تتمثل في تكاليف التمويل المؤهلة للرسملة. يعتبر المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المؤهلة للرسملة هو معدل المتوسط المرجح لتكاليف الاقتراض البالغ 5,4% على قروض المجموعة القائمة خلال السنة، والمستخدم لتمويل هذه المشاريع.
- د. تمثل التحويلات إلى الممتلكات والآلات والمعدات بشكل رئيسي تكلفة إنشاء محطات جديدة في جميع مناطق المملكة.
- هـ. تقوم المجموعة بشكل دوري بالاطلاع على نسب إنجاز المشاريع. وخلال الفحص الأخير لهذه المشاريع، تم تسجيل انخفاض قدره 0,11 مليون ريال سعودي على قيمة المشاريع تحت التنفيذ كما في 31 ديسمبر 2022.

#### 6. المشاريع تحت التنفيذ

يمثل هذا البند تكلفة إنشاء المبنى الرئيسي للشركة وإنشاء وتطوير مشاريع متعلقة بمحطات وقود في مناطق مختلفة في المملكة العربية السعودية. ويتضمن هذا البند تكاليف المقاولين بالإضافة إلى مصاريف إدارة المشاريع وتكاليف التمويل ومصاريف متنوعة أخرى مؤهلة للرسملة.

فيما يلي حركة المشاريع تحت التنفيذ خلال السنة:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
65,744,738	88,822,197	في بداية السنة
-	17,040,108	إضافات من استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 2)
126,497,286	102,941,350	إضافات خلال السنة
5,964,452	13,436,036	استهلاك موجودات حق استخدام («أ»)
5,907,008	7,595,008	فوائد التزامات عقود إيجار ("ب")
3,249,440	7,464,935	فوائد مرابحات وقروض ("ج")
(118,540,727)	(33,667,084)	محول إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5) ("د")
-	(105,641)	انخفاض في مشاريع تحت التنفيذ ("ه")
88,822,197	203,526,909	في نهاية السنة

#### 7. الاستثمارات العقارية

يمثل هذا البند الممتلكات العقارية المقتناة من خلال عملية الاستحواذ على نفط (إيضاح 2). فيما يلي حركة الاستثمار العقاري خلال السنة:

التكلفة:	أراضي ريال سعودي	الإجمالي في 31 ديسمبر 2022
إضافات من استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 2)	89,481,000	89,481,000
صافي القيمة الدفترية:		
كما في 31 ديسمبر 2022	89,481,000	89,481,000

تتكون الاستثمارات العقارية الخاصة بالمجموعة من أرض في مدينة مكة المكرمة.

لم يكن هناك فرق جوهري بين القيمة العادلة للأرض كما في 31 ديسمبر 2022 والقيمة العادلة عند الاستحواذ والبالغة 89,5 مليون ريال سعودي. تم تحديد القيمة العادلة للأرض بمبلغ 89,5 مليون ريال سعودي بناء على عمليات التقييم التي تم إجراؤها من قبل مكتب أستاذ، خبير ترمين مستقل معتمد بترخيص رقم 1210000037 من قبل «الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين». تم تصنيف قياس القيمة العادلة ضمن المستوى الثالث استناداً إلى أساليب التقييم المطبقة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 7. الاستثمارات العقارية (تتمة)

أدناه طريقة التقييم المستخدمة والمدخلات الرئيسية لتقييم العقارات الاستثمارية:

طريقة التقييم	المدخلات الرئيسية غير القابلة للملاحظة	النطاق
ممتلكات عقارية (تجاري)	طريقة القيم المقارنة	السعر لكل متر مكعب
	القيمة العادلة	7,500 ريال سعودي - 9,380 ريال سعودي / بالمتر المربع
		89,5 مليون ريال سعودي

قد تؤدي الزيادة (الانخفاض) الكبيرة في السعر المقدر للمتر المربع إلى قيمة عادلة أعلى (أقل) بشكل جوهري.

#### 8. موجودات حق الاستخدام

لدى المجموعة عقود إيجار بشأن محطات تعبئة وقود تتراوح فيها فترات الإيجار بين 5 سنوات و25 سنة. إن التزامات المجموعة بموجب عقود الإيجار مضمونة بصكوك ملكية المؤجر للأراضي والمباني المستأجرة. وبوجه عام، هناك العديد من عقود الإيجار التي تشمل خيارات التمديد والإنهاء ودفعات الإيجار المتغيرة، فيما يلي حركة موجودات حق الاستخدام خلال السنة:

التكلفة:	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
في بداية السنة	1,647,399,912	1,516,979,153
إضافات من استحواذ على شركة تابعة، صافي (إيضاح 2)	823,118,487	-
الإضافات	252,931,117	203,023,501
إضافات نتيجة بيع وإعادة استئجار ممتلكات وألات ومعدات (إيضاح 35)	94,480,304	-
تسويات عقود معدلة	41,576,906	-
الاستبعادات	(109,131,086)	(72,602,742)
في نهاية السنة	2,750,375,640	1,647,399,912

#### 8. موجودات حق الاستخدام (تتمة)

مجمع الاهلاك:	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
في بداية السنة	393,707,695	328,216,140
المحمل للسنة (إيضاح ٢٨)	177,829,653	95,493,688
المحمل على المشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٦)	13,436,036	5,964,452
الاستبعادات	(55,154,390)	(35,966,585)
في نهاية السنة	529,818,994	393,707,695
القيمة الدفترية	2,220,556,646	1,253,692,217

- خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، قامت المجموعة بإلغاء بعض عقود الإيجار لعدد من المحطات قبل انتهاء مددها. وبالتالي، نتج عن هذه الاستبعادات أرباح بمبلغ 4,841,119 ريال سعودي، تم اثباتها في قائمة الدخل الموحدة.
- تمثل التسويات على عقود الإيجار التغييرات على دفعات عقود الإيجار والشروط المتفق عليها مع المؤجرين.
- لم يكن هناك عقود إيجار تتضمن ضمانات القيمة المتبقية التزمت بها المجموعة.
- حمل الاستهلاك غير المرسل في قائمة الدخل الموحدة ضمن تكلفة الإيرادات.
- فيما يلي بيان بالمبالغ المثبتة في قائمة الدخل الموحدة:

مصرف استهلاك موجودات حق الاستخدام	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
مصرف عمولة على التزامات إيجار (إيضاح 19)	73,206,587	41,462,576
دفعات الإيجار المتغيرة	39,125,636	31,730,247
	290,161,876	168,686,511

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 9. الموجودات غير الملموسة - الشهرة

نشأت الشهرة من خلال الإستحواذ على شركة زيتي للخدمات البترولية خلال سنة 2015 وشركة خدمات النفط المحدودة («نفط») خلال سنة 2022. فيما يلي بيان بالقيمة الدفترية للشهرة:

التكلفة:	شركة خدمات النفط المحدودة	شركة زيتي للخدمات البترولية	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
كما في بداية السنة	-	4,308,993	<b>4,308,993</b>	4,308,993
استحواذ على شركة تابعة (معدل*)	491,039,211	-	<b>491,039,211</b>	-
كما في نهاية السنة	491,039,211	4,308,993	<b>495,348,204</b>	4,308,993
الإطفاء والانخفاض في القيمة:				
كما في بداية السنة	-	-	-	-
انخفاض في القيمة	-	-	-	-
صافي القيمة الدفترية:	491,039,211	4,308,993	<b>495,348,204</b>	4,308,993

\* كما هو مبين في الإيضاح (2)، تم الإنتهاء من التقييم النهائي للقيمة العادلة للموجودات المشتراة والالتزامات المتعهد بها نتيجة الاستحواذ على نفط خلال الربع الختامي لسنة 2022، بناء على التقييم النهائي، تم تعديل قيمة الشهرة بزيادة 35.4 مليون ريال سعودي عما تم تحديده في تاريخ الاستحواذ.

تم تخصيص الشهرة إلى وحدات العمل بالمجموعة التي تمثل الوحدات المدرة للنقدية الذي تدار بها الشهرة. تمثل الوحدات المدرة للنقدية كل محطة علي حدة لنفط والمستحوذ عليها خلال السنة (إيضاح 2). عند الاستحواذ، تم توزيع الشهرة على أساس تقييم المجموعة للمحطات التي تمثل الوحدات المدرة للنقدية.

اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة

تقوم الإدارة باختبار الشهرة سنوياً للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها. بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، تبين للإدارة أن القيمة الدفترية للشهرة أقل من القيمة القابلة للاسترداد لها. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد على أساس عمليات احتساب القيمة الحالية، التي تستخدم توقعات التدفقات النقدية على مدى خمس سنوات وفقاً للموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة. يتم استقرار التدفقات النقدية خارج الموازنة باستخدام معدل النمو المقدر للشركة. ترى الإدارة بأن الافتراضات المتعلقة بمعدل النمو لا تزيد عن متوسط معدلات النمو للمدى طويل الأجل للأنشطة التي تراولها الشركة.

معدل الخصم	وفيما يلي الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة الحالية %
معدل الخصم	10,6 - 10,9
متوسط معدل النمو السنوي للمبيعات	2 - 2,5
معدل النمو النهائي	1,4 - 2

#### 9. الموجودات غير الملموسة - الشهرة (تتمة)

تمثل معدلات الخصم معدلات ما قبل الزكاة وتعكس المخاطر المحددة الخاصة بالشركة التابعة. وقامت الإدارة بتحديد إجمالي الهامش المقدر على أساس هامش الربح الحالي الثابت (0.15 هلة/ لليتر الواحد).

أثر التغيرات في الافتراضات

فيما يتعلق بتقويم القيمة الحالية للشركة التابعة، إن أي تغيرات عكسية في الافتراضات الأساسية سينتج عنها خسارة انخفاض في القيمة. تمثل الافتراضات الأساسية معدلات النمو النهائية ومعدلات الخصم المستخدمة، حيث إن التغيرات المحتملة بصورة معقولة قد ينتج عنها انخفاض في القيمة.

#### 10. الموجودات غير الملموسة الأخرى

تشتمل الموجودات الغير الملموسة بشكل أساسي على برامج محاسبية وبرامج تشغيلية متعلقة بالمحطات، فيما يلي حركة الموجودات غير الملموسة خلال السنة:

التكلفة:	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
كما في بداية السنة	<b>12,186,490</b>	11,562,029
إضافات	<b>2,333,038</b>	624,461
الاستيعادات	<b>(11,070)</b>	-
كما في نهاية السنة	<b>14,508,458</b>	12,186,490
الإطفاء المتراكم:		
كما في بداية السنة	<b>12,186,490</b>	11,562,029
إطفاء السنة	<b>9,952,500</b>	8,616,684
الاستيعادات	<b>1,003,116</b>	1,335,816
كما في نهاية السنة	<b>(11,069)</b>	-
صافي القيمة الدفترية:		
الرصيد كما في 31 ديسمبر	<b>3,563,911</b>	2,233,990



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 11. الاستثمارات

##### أ) استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

قامت المجموعة باستثمارات طويلة الأجل في الشركات المذكورة أدناه، والتي لا تمنح سيطرة أو حق اتخاذ قرارات في الشركة المستثمر فيها. قامت المجموعة بتصنيف هذه الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وفقا لنموذج أعمال المجموعة لهذه الاستثمارات.

الشركة	نسبة الملكية	بلد التأسيس	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
شركة الشرق الأوسط للبطاريات استثمارية - ساب	12.79%	المملكة العربية السعودية	156,730,962	152,434,290
الشركة الوطنية للسياحة	0.36%	المملكة العربية السعودية	1,033,034	34,345,661
شركة السباق المحدودة	25%	المملكة العربية السعودية	125,000	125,000
			<b>158,212,887</b>	<b>187,448,198</b>

كانت حركة الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر على النحو التالي:

	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
في بداية السنة	187,448,198	186,661,450
إضافات من استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 2)	1,110,137	-
إضافات خلال السنة	317,676	1,137,777
محول إلى استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	(631,857)	-
استيعادات خلال السنة	(39,127,136)	(505,920)
التغير في القيمة العادلة من خلال السنة	9,095,869	154,891
في نهاية السنة	<b>158,212,887</b>	<b>187,448,198</b>

##### ب) استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

قامت المجموعة باستثمارات في صناديق استثمارية مدارة محليا، والتي لا تمنح سيطرة أو حق اتخاذ قرارات في الشركة المستثمر فيها. قامت المجموعة بتصنيف هذه الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وفقا لنموذج أعمال المجموعة لهذا الاستثمار.

الجهة المستثمر بها	بلد التأسيس	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
صناديق استثمارية - بنك الجزيرة	المملكة العربية السعودية	-	125,445
		-	125,445

#### 11. الاستثمارات (تتمة)

كانت حركة الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة على النحو التالي:

	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
في بداية السنة	125,445	275,766
محول من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	631,857	-
استثمارات في صناديق استثمارية (بنك الراجحي وبنك الجزيرة)	1,712,699,999	705,000,000
استيعادات خلال السنة ("أ")	(1,715,429,188)	(707,037,593)
ارباح محققة خلال السنة	1,971,887	1,885,950
التغير في القيمة العادلة خلال السنة	-	1,322
في نهاية السنة	-	125,445

أ- خلال السنة حققت المجموعة ارباح بمبلغ 1,971,887 ريال سعودي (2021):  
1,885,950 ريال سعودي) من بيع عدة استثمارات في صناديق ومحافظ استثمارية.

#### 12. الاستثمارات في أدوات الدين

	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
أدوات دين بعمولة ثابتة (صكوك) - بالتكلفة المطفأة	250,000,000	-

تتمثل في استثمار في صكوك مصدرة من قبل بنك الرياض ذات تصنيف ائتماني BBB+. وتحمل الصكوك متوسط عمولة بمعدل 5.25% كما في 31 ديسمبر 2022 (31 ديسمبر 2021: لا شيء). وفيما يلي تفاصيل هذه الاستثمارات:

التصنيف الائتماني	القيمة الاسمية	تاريخ الاستحقاق	
BBB+	150,000,000	17 سبتمبر 2027	استثمار في الصكوك - بنك الرياض
BBB+	100,000,000	17 سبتمبر 2027	استثمار في الصكوك - بنك الرياض

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 13. المخزون

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
30,638,882	56,435,544	محروقات ومواد بتروولية
26,084,969	35,442,249	مواد تموينية
1,764,882	2,986,551	مخزون قطع غيار ومواد مستهلكة
1,310,050	1,784,690	دفاتر العبور الجمركية (تربتك) والرخص الدولية
318,085	-	أخرى
60,116,868	96,649,034	
(8,535,943)	(14,074,602)	ناقصا: مخصص لقاء البنود المتقادمة وبطيئة الحركة
51,580,925	82,574,432	الرصيد في نهاية السنة

كانت حركة مخصص البضاعة المتقادمة وبطيئة الحركة خلال السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
4,000,000	8,535,943	في بداية السنة
-	4,707,318	متعلق بالاستحواذ على شركة تابعة
4,535,943	831,341	المحمل للسنة
8,535,943	14,074,602	

#### 14. المدينون التجاريون

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
162,024,195	167,427,313	مدينون تجاريون
(21,565,176)	(34,389,128)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
140,459,019	133,038,185	

#### 14. المدينون التجاريون (تتمة)

كانت حركة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة خلال السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
19,840,176	21,565,176	في بداية السنة
-	73,676,725	متعلق بالاستحواذ على شركة تابعة
1,725,000	6,793,539	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
-	(10,941,305)	عكس قيد مخصص خلال السنة
-	(56,705,007)	مشطوب خلال السنة
21,565,176	34,389,128	في نهاية السنة

تشتمل أرصدة المدينين التجاريين على صافي المبالغ المستحقة بدون عمولة من العملاء الذين لا يوجد لهم تصنيف ائتماني. بناءً على الخبرة السابقة، يتوقع تحصيل كافة الذمم المدينة التجارية التي لم تنخفض قيمتها. وأنه ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات بشأن الذمم المدينة، وبالتالي فإن معظمها بدون ضمانات.

#### تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية

فيما يلي تفاصيل خسائر الائتمان المتوقعة بشأن المدينون التجاريون كما في 31 ديسمبر:

السنة	الإجمالي ريال سعودي	أقل من 90 يومًا ريال سعودي	91-180 يومًا ريال سعودي	181-360 يومًا ريال سعودي	أكثر من 360 يومًا ريال سعودي
31 ديسمبر	167,427,313	58,812,583	30,074,454	25,495,411	53,044,865
الخسائر الائتمانية المتوقعة	(34,389,128)	(67,389)	(217,448)	(307,491)	(33,796,800)
معدل خسائر الائتمان المتوقعة	20.5%	0.1%	0.7%	1.2%	63.7%
31 ديسمبر	162,024,195	75,712,586	22,105,199	14,524,668	49,681,742
الخسائر الائتمانية المتوقعة	(21,565,176)	(42,259)	(136,360)	(192,825)	(21,193,732)
معدل خسائر الائتمان المتوقعة	13.3%	0.1%	0.6%	1.3%	42.7%

يرجى الرجوع إلى الإيضاح (38) بشأن المعلومات عن التعرض لمخاطر الائتمان المتعلقة بالذمم المدينة التجارية الخاصة بالمجموعة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 17. رأس المال

يتكون رأسمال الشركة المصرح به والمصدور والمدفوع بالكامل من 60 مليون سهم، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي (2021: 60 مليون سهم، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي).

#### 18. الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10٪ من صافي الدخل السنوي إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ مجموع هذا الاحتياطي 30٪ من رأس المال. عليه، قامت الشركة بتحويل 10٪ من صافي الدخل إلى الاحتياطي النظامي. هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع.

#### 19. التزامات عقود الإيجار

لدى المجموعة عقود إيجار بشأن محطات تعبئة وقود تتراوح فيها فترات الإيجار بين 5 سنوات و52 سنة. إن التزامات المجموعة بموجب عقود الإيجار مضمونة بصكوك ملكية المؤجر للأراضي المستأجرة. وبوجه عام، هناك العديد من عقود الإيجار التي تشمل خيارات التمديد والإنهاء ودفعات الإيجار المتغيرة. فيما يلي حركة التزامات عقود الإيجار خلال السنة:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
1,174,487,723	<b>1,278,083,590</b>	في بداية السنة
203,023,501	<b>252,931,117</b>	إضافات
-	<b>41,576,906</b>	تسويات عقود معدلة
-	<b>823,118,487</b>	إضافات من استحواذ على شركة تابعة (إيضاح ٣)
-	<b>206,392,946</b>	إضافات نتيجة بيع وإعادة استئجار ممتلكات وألات ومعدات (إيضاح 35)
41,462,576	<b>73,206,587</b>	العمولة المستحقة
5,907,008	<b>7,595,008</b>	عمولة عقود إيجار محملة على مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٦)
(35,666,535)	<b>(58,817,815)</b>	استيعادات
(87,286,675)	<b>(238,330,297)</b>	مبالغ مدفوعة
(23,844,008)	<b>(18,438,700)</b>	المحول الي دفعات ايجارات مستحقة
1,278,083,590	<b>2,367,317,829</b>	في نهاية السنة
(103,653,960)	<b>(253,649,968)</b>	ناقصاً: الجزء المتداول
1,174,429,630	<b>2,113,667,861</b>	الجزء الغير متداول

تم الإفصاح عن تحليل تواريخ استحقاق التزامات الإيجار في الايضاح (38).

#### 15. المصاريف المدفوعة مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
31,009,487	<b>41,136,730</b>	مصاريف مدفوعة مقدماً
21,150,300	<b>21,029,778</b>	دفعات مقدمة لموردين
9,617,461	<b>9,617,461</b>	مدينون آخرون (أ)
4,124,249	<b>6,554,626</b>	تأمينات مستردة
3,492,814	<b>4,276,035</b>	خصومات مستحقة من موردين بضائع
4,311,007	<b>3,753,295</b>	سلف وعهد موظفين
1,312,312	<b>3,229,974</b>	إيجارات مدفوعة مقدماً
750,000	<b>750,000</b>	تأمينات خطابات ضمان
50,701	<b>60,563</b>	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة (إيضاح رقم 26)
1,426,939	<b>7,134,327</b>	أخرى
77,245,270	<b>97,542,789</b>	

أ- يتضمن رصيد المدينون الآخرون مبلغ 8.2 مليون ريال سعودي مقابل مطالبة لحق استغلال قطعة أرض مملوكة للمجموعة، من وزارة الإسكان والتي تم الحكم فيها لصالح المجموعة. أقامت المجموعة دعوى قضائية أخرى بحق الوزارة لاسترجاع قطعة الأرض المستغلة من طرفها ولا تزال القضية سارية كما في 31 ديسمبر 2022.

#### 16. الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
-	<b>400,000,000</b>	ودائع قصيرة الأجل*
148,150,973	<b>228,697,485</b>	أرصدة لدى البنوك
6,597,777	<b>8,275,996</b>	نقد بالصندوق
154,748,750	<b>636,973,481</b>	أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق
(58,244,837)	<b>(77,264,901)</b>	ناقصاً: أرصدة محتجزة لدى البنوك لفرض توزيعات الأرباح المستحقة للمساهمين
96,503,913	<b>559,708,580</b>	نقدية وشبه النقدية

\* الودائع القصيرة الأجل هي ودائع عالية السيولة وفترة استحقاقها ثلاثة أشهر، وتحمل عمولة بمعدل متوسط 5.05%.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 20. القروض

##### القروض طويلة الأجل

حصلت المجموعة خلال سنة 2022 على قروض لأجل على شكل تمويل مرابحة بقيمة إجمالية قدرها 1.34 مليار ريال سعودي (2021: 217 مليون ريال سعودي) لغرض تمويل الاستحواذ على نفط (إيضاح 2) بالإضافة إلى تمويل بعض المشاريع الأخرى تحت الإنشاء.

تستحق العمولة وفقاً لسياسات هامش ربح وفقاً لأسعار العمولة السائدة في السوق. إن هذه القروض مضمونة برهون عقارية على قطع من الأراضي والمباني (إيضاح 5)، بالإضافة إلى سندات إذنية.

تتضمن اتفاقيات القروض تعهدات تتعلق بشكل رئيسي بالمحافظة على نسب معينة من الرفع المالي وإجمالي الدين إلى حقوق الملكية وتعهدات أخرى. وبموجب شروط هذه الاتفاقيات، فإنه يحق للبنوك طلب السداد الفوري للقروض في حالة عدم الوفاء بأي من تلك التعهدات. لم تلتزم المجموعة ببعض التعهدات كما في 31 ديسمبر 2022، وحصلت على خطابات تنازل من البنوك قبل نهاية السنة لعدم التزامها بتلك التعهدات.

كانت الحركة في القروض طويلة الأجل خلال السنة على النحو التالي:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
567,471,337	614,238,229	في بداية السنة
217,362,391	1,340,000,000	محصل خلال السنة
(170,595,499)	(341,287,908)	مدفوع خلال السنة
614,238,229	1,612,950,321	في نهاية السنة

يلخص الجدول الآتي إجمالي الأقساط المتبقية للقروض طويلة الأجل على المجموعة كما في:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
620,592,048	1,635,081,580	إجمالي الأقساط
(6,353,819)	(22,131,259)	ناقصاً: تكلفة التمويل
614,238,229	1,612,950,321	مبالغ مستحقة
76,808,250	51,809,756	جزء متداول
537,429,979	1,561,140,565	الجزء غير المتداول
614,238,229	1,612,950,321	

##### تمويل مرابحات وقروض قصيرة الأجل

يمثل هذا البند تسهيلات رأس المال العامل والتي تم الحصول عليها خلال السنة من بنوك محلية. تحمل تلك التسهيلات معدلات فائدة متغيرة وفقاً لأسعار السوق السائدة بمعدل متوسط وفقاً لسياسات هامش ربح وفقاً لأسعار الفائدة في السوق.

#### 21. التزامات المنافع المحددة للموظفين

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
20,937,754	41,644,697	التزام المنافع المحددة

تقوم المجموعة بمنح المنافع المحددة («برنامج المنافع») لموظفيها مع مراعاة متطلبات نظام العمل في المملكة العربية السعودية. إن المنافع الممنوحة بموجب برنامج المنافع هذا تمثل مبلغاً مقطوعاً يتم احتسابه على أساس آخر رواتب وبدلات الموظفين وسنوات خدماتهم المتراكمة بتاريخ إنهاء الخدمة.

يمثل التزام المنافع المثبت في قائمة المركز المالي الموحدة بشأن برنامج مكافأة نهاية الخدمة المحددة، القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

يتم احتساب المنافع المحددة بشكل دوري من قبل خبراء اكتواريين مؤهلين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. يتم تحديد القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة بخصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدر باستخدام العائدات على سندات الشركات عالية الجودة المسجلة بالعملة التي سيتم دفع المنافع بها.

يتم إثبات مبالغ إعادة قياس الأرباح والخسائر الاكتوارية على التزام المنافع المحددة، إن وجدت، وإدراجها في عمليات إعادة قياس مكافأة نهاية الخدمة للموظفين، ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة، وإدراج الأرباح أو الخسائر الاكتوارية المتراكمة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.

تتعرض خطة المجموعة لمخاطر إكتوارية تشمل المخاطر التالية:

- مخاطر معدلات الخصم: انخفاض معدل الخصم يزيد من التزامات المنافع المحددة للموظفين.
- مخاطر التغير في الرواتب: يتم احتساب القيمة الحالية لمخصص منافع مكافأة نهاية الخدمة على أساس الرواتب المستقبلية للمشاركين في البرنامج، وعليه فإن الزيادة في الرواتب سوف تزيد من قيمة التزامات المنافع المحددة للموظفين.

##### مصروف مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
1,765,309	6,087,127	تكلفة خدمة حالية
494,351	906,433	أعباء مالية متعلقة بالتزامات مكافآت نهاية خدمة للموظفين
2,259,660	6,993,560	إجمالي مصروف المنافع

##### الأرباح (الخسائر) الاكتوارية

فيما يلي المكاسب (الخسائر) الاكتوارية المحملة على قائمة الدخل الشامل الموحدة

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
(1,811,050)	594,378	مكاسب (خسائر) إكتوارية من التزامات المنافع المحددة للموظفين

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 21. التزامات المنافع المحددة للموظفين (تتمة)

وقد لا يمثل تحليل الحساسية تغيراً فعلياً في التزام المكافآت المحددة للموظفين؛ ذلك أنه من غير المرجح أن تنشأ التغيرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض. يمثل ما يلي المبالغ المتوقعة دفعها أو تعويضات نهاية الخدمة للموظفين المخطط لها للسنوات القادمة

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
3,039,606	3,395,676	خلال 12 شهراً (الفترة الحالية التالية)
12,367,908	20,758,015	من سنتين إلى خمس سنوات
15,258,248	40,403,209	أكثر من خمس سنوات

#### 22. الدائنون التجاريون

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
328,522,564	721,614,509	موردي محروقات ومواد بترولية
21,561,480	56,040,972	موردي بضائع وخدمات
350,084,044	777,655,481	

#### 23. المصاريف المستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة الأخرى

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
41,704,469	73,555,161	إيرادات مؤجلة
17,775,090	40,328,828	مصاريف مستحقة
4,897,223	22,131,259	تكاليف تمويل مستحقة
23,844,008	18,438,700	دفعات ايجار مستحقة
16,817,809	13,353,102	تأمين ضمان حسن تنفيذ
3,094,727	7,019,832	ضريبة قيمة مضافة مستحقة، صافي
4,078,940	6,418,346	أمانات للغير
69,000	41,000	مبالغ مستحقة الى جهات ذات علاقة (إيضاح 26)
348,428	13,399,199	أخرى
112,629,694	194,685,427	

#### 21. التزامات المنافع المحددة للموظفين (تتمة)

الحركة في القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة للموظفين للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
18,254,415	20,937,754	كما في بداية السنة
-	21,316,710	أضافات نتيجة الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح 2)
2,259,660	6,993,560	مصروف مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
(1,387,371)	(7,008,949)	المنافع المدفوعة
1,811,050	(594,378)	(مكاسب) خسائر اكتوارية من التزامات مكافآت نهاية خدمة للموظفين
20,937,754	41,644,697	كما في نهاية السنة

#### الافتراضات الاكتوارية الرئيسية

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
2.7%	2.7%	معدل الزيادة في الرواتب
2.3%	4.35%	معدل الخصم
2,135	4,137	عدد الموظفين المشمولين ببرامج منافع نهاية الخدمة

#### تحليل الحساسية

فيما يلي تحليل الحساسية الكمية للافتراضات الهامة بشأن التزامات مكافآت نهاية الخدمة للموظفين كما في 31 ديسمبر:

الافتراضات	معدل الزيادة في الرواتب	معدل الخصم	مستوى الحساسية	
	الزيادة بواقع 50 نقاط أساس ريال سعودي	النقص بواقع 50 نقاط أساس ريال سعودي	الزيادة بواقع 50 نقاط أساس ريال سعودي	النقص بواقع 50 نقاط أساس ريال سعودي
2022	44,733,747	38,150,359	38,150,828	44,734,735
2021	21,758,653	20,164,962	20,214,500	21,712,891

أجري تحليل الحساسية أعلاه بناء على طريقة يتم بموجبها توقع الأثر على التزامات المكافآت المحددة للموظفين نتيجة للتغيرات المعقولة في الافتراضات الأساسية التي تحدث في نهاية الفترة المالية. يعتمد تحليل الحساسية على حدوث تغير في الافتراضات الهامة، مع بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 24. التوزيعات المستحقة للمساهمين

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
35,688,357	54,747,431	توزيعات أرباح
16,664,860	16,626,600	أسهم مباحة بالميزان
2,233,950	2,233,200	فائض الإكتتاب - عند التأسيس
2,119,778	2,119,778	فائض تخفيض رأس المال
1,537,892	1,537,892	فائض الإكتتاب - القسط الثاني
58,244,837	77,264,901	

#### 25. الزكاة

تقدم الشركة إقراراتها الزكوية للمجموعة على أساس الإقرار الزكوي الموحد للشركة وشركاتها التابعة باستثناء نفط. قامت المجموعة بتقديم إقراراتها الزكوية إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك («الهيئة») عن جميع السنوات السابقة حتى عام 2021.

تم حساب مخصص الزكاة وفقاً للأساس التالي:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
762,749,730	799,936,550	حقوق الملكية
1,985,838,995	4,050,790,556	مخصصات أول المدة وتسويات أخرى
(2,816,813,901)	(4,913,409,889)	القيمة الدفترية للموجودات طويلة الأجل
(68,225,176)	(62,682,783)	
58,662,574	248,658,499	دخل السنة الخاضع للزكاة
58,662,574	248,658,499	وعاء الزكاة

#### 25. الزكاة (تتمة)

##### حركة المخصص خلال السنة

كانت حركة مخصص الزكاة خلال السنة كالتالي:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
5,585,813	6,303,772	في بداية السنة
-	3,982,633	المتعلق بالاستحواذ على شركة تابعة (أيضاح 2)
3,613,333	8,509,744	محمل خلال السنة
(2,895,374)	(5,105,566)	مدفوع خلال السنة
6,303,772	13,690,583	في نهاية السنة

##### الوضع الزكوي - شركة ساسكو

قامت الشركة بتقديم إقراراتها الزكوية إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك («الهيئة») عن جميع السنوات السابقة حتى عام 2021. استلمت الشركة الربوط الزكوية من قبل الهيئة حتى عام 2008، كما أصدرت الهيئة ربوطاً زكوية عن الأعوام من 2014 حتى 2018، نتج عنها مطالبات زكوية إضافية بمبلغ 12.3 مليون ريال سعودي. قدمت الشركة اعتراضاتها على تلك الربوط إلى لجنة الفصل بالأمانة العامة للجان الضريبة («اللجنة»). لا يزال هذا الاعتراض قائم لدى اللجنة ولم يتم البت فيه حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة. ترى الإدارة سلامة موقفها الزكوي وأنه لن ينتج عن ذلك أي مخصصات إضافية. لم يتم إجراء الربوط النهائية بعد من قبل الهيئة عن السنوات من 2009 إلى 2013 وعن السنوات من 2019 إلى 2021.

##### الوضع الزكوي - نفط

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية إلى الهيئة عن جميع السنوات حتى عام 2021. أصدرت الهيئة ربوطاً زكوية حتى العام 2016. لم يتم إجراء الربوط النهائية لبقية السنوات من قبل الهيئة بعد.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 26. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها (تتمة)

##### مزايا ومكافآت كبار موظفي الإدارة

تتمثل الإدارة العليا من كبار أعضاء إدارة المجموعة ممن لهم صلاحيات ومسؤوليات التخطيط والتوجيه والسيطرة على أنشطة المجموعة. وفيما يلي مزايا ومكافآت كبار موظفي الإدارة:

مبلغ المعاملات		
31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
-	24,500,000	مكافآت ومزايا لكبار موظفي إدارة المجموعة متعلقة بالاستحواذ على نفط
889,000	1,329,000	رواتب وبدلات وحوافز اعضاء مجلس الادارة الغير تنفيذيين
6,561,481	7,888,423	رواتب موظفي الادارة العليا

##### الشروط والأحكام الخاصة بأرصدة الجهات ذات العلاقة

إن الأرصدة القائمة لدى الجهات ذات العلاقة كما في نهاية السنة بدون ضمانات ولا تحمل فائدة ويتم سدادها نقداً خلال 12 شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. لم يتم استلام أو تقديم أي ضمانات بشأن المبالغ المستحقة من أو إلى الجهات ذات العلاقة. لم تقم المجموعة بتسجيل أي انخفاض في قيمة الذمم المدينة المتعلقة بالمبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2022 و2021. يتم إجراء هذا التقويم في كل فترة مالية من خلال فحص المركز المالي لكل جهة ذات علاقة والأسواق التي تعمل فيها.

#### 27. الإيرادات

مبلغ الإيرادات		
31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
3,702,237,540	7,271,225,498	إيرادات محروقات
150,273,003	235,074,560	إيرادات التأجير
185,368,841	227,931,684	إيرادات تموينات
23,763,241	117,979,386	أخرى
4,061,642,625	7,852,211,128	
<b>توقيت إثبات الإيرادات</b>		
150,273,003	235,074,560	على مدى الزمن
3,911,369,622	7,617,136,568	في نقطة من الزمن
4,061,642,625	7,852,211,128	

#### 26. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

تتضمن الجهات ذات العلاقة بالمجموعة كبار المساهمين وكبار موظفي الإدارة والشركات التي تمتلك فيها المجموعة، أو المساهمون، أو مجلس الإدارة، أو كبار موظفو الإدارة سيطرة أو سيطرة مشتركة أو تأثيراً هاماً. وخلال دورة أعمالها العادية، تجري المجموعة معاملات مع الجهات ذات العلاقة. وتمثل هذه المعاملات الخدمات المتبادلة مع هذه المنشآت.

##### (أ) المبالغ المُستحقة من الجهات ذات العلاقة

الجهة ذات العلاقة	العلاقة	طبيعة المعاملة	مبلغ المعاملات		الرصيد
			2021 ريال سعودي	2022 ريال سعودي	
شركة نجمة المدائن - نجمة المشاريع	شركة منتسبة	بيع محروقات	52,911	53,056	4,618
شركة بوابه المرح	شركة منتسبة	بيع محروقات وإيجار غرف سكنية	90,487	89,250	3,680
شركة ابراهيم الحديثي للاستثمار	شركة منتسبة	بيع محروقات	168,069	257,979	26,018
شركة زوايا العقارية	شركة منتسبة	بيع محروقات	16,610	14,795	2,368
شركة نهاز للاستثمار	شركة منتسبة	بيع محروقات	53,686	60,636	14,017
شركة ارزاق الزراعية	شركة منتسبة	بيع محروقات	36,920	44,340	-
				60,563	50,701

##### (ب) المبالغ المُستحقة إلى الجهات ذات العلاقة

الجهة ذات العلاقة	العلاقة	طبيعة المعاملة	مبلغ المعاملات		الرصيد
			2021 ريال سعودي	2022 ريال سعودي	
شركة نهاز للاستثمار	شركة منتسبة	إيجار مبنى إداري ومحطات	2,178,000	2,187,000	69,000
نجمة المدائن للعقارات	شركة منتسبة	إيجار محطات	1,650,000	1,650,000	-
				41,000	69,000

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 28. تكلفة الإيرادات

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
3,550,493,976	7,002,557,230	المواد المباشرة
119,498,924	182,397,450	تكاليف موظفين
95,493,688	177,829,653	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 8)
63,486,702	89,433,875	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
32,243,373	34,018,220	إيجار محطات
14,934,981	22,434,497	مناقص عامة
10,548,390	21,618,491	إصلاح وصيانة
1,320,473	10,203,151	مصاريف بنكية
717,452	1,434,814	أتعاب مهنية
429,249	447,350	إطفاء موجودات غير ملموسة
13,177,097	37,652,833	إطفاء موجودات غير ملموسة
3,902,344,305	7,580,027,564	

#### 29. المصاريف العمومية والإدارية

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
32,941,771	66,495,837	رواتب وأجور ومزايا موظفين
-	55,000,000	عمولات وأتعاب استشارات عقارية متعلقة بالاستحواذ على نفط
-	24,500,000	مكافآت ومزايا كبار موظفي إدارة المجموعة (إيضاح 26)
3,573,563	6,755,909	أتعاب مهنية وإستشارات
4,806,522	5,746,406	مصاريف بنكية
1,957,027	2,837,370	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
1,265,502	2,211,446	مصاريف إصلاح وصيانة
715,782	811,836	مخصص مطالبات جمركية
765,203	577,897	كهرباء ومياه
906,567	555,766	إطفاء موجودات غير ملموسة
3,696,239	11,675,286	أخرى
50,628,176	177,167,753	

#### 30. تكاليف التمويل

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
41,462,576	73,206,587	عمولات التزامات عقود ايجار
15,765,387	41,761,423	عمولات تمويل مرابحات وفروض
57,227,963	114,968,010	

#### 31. الإيرادات الاخرى، صافي

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
-	95,058,304	أرباح من بيع وإعادة استئجار ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 35)
-	10,349,348	ودائع واستثمارات في أدوات دين
1,476,745	6,643,413	أرباح من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
-	5,186,578	أرباح من بيع نشاط*
(1,098,809)	4,944,548	أخرى
377,936	122,182,191	

\* حققت المجموعة أرباح بمبلغ 5.1 مليون ريال سعودي من استبعاد نشاط في نفط.

#### 32. ربح السهم

يتم احتساب ربح السهم الأساسي والمخفض بقسمة ربح السنة العائد للمساهمين العاديين في المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة والمدفوعة القائمة خلال السنة زائدا المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي سيتم إصدارها عند تحويل كافة الأسهم العادية المحتملة المخفضة إلى أسهم عادية. يتم احتساب ربح السهم المخفض مثل احتساب ربح السهم العادي أو الأساسي حيث إنه لا يوجد للمجموعة أية سندات قابلة للتحويل أو أدوات مخفضة لممارستها.

يوضح الجدول التالي بيانات الدخل من العمليات الرئيسية والدخل والأسهم المستخدمة لاحتساب ربح السهم الأساسي والمخفض للسنة:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
50,842,979	89,706,421	دخل السنة العائد للمساهمين في الشركة الأم
60,000,000	(60,000,000)	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة
0.85	1.5	ربح السهم الأساسي والمخفض



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 33. توزيعات الارباح

2022:

صادقت الجمعية العامة للمساهمين، في اجتماعها المنعقد بتاريخ 15 ذو القعدة 1443هـ (الموافق 14 يونيو 2022) على توزيعات أرباح نقدية قدرها 15 مليون ريال سعودي (بواقع 0.25 ريال سعودي للسهم الواحد) عن عام 2021. كما فوضت الجمعية العامة العادية للشركة مجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية على أساس ربع سنوي أو نصف سنوي عن العام المالي 2022.

قرر مجلس الإدارة بتاريخ 8 صفر 1444هـ (الموافق 4 سبتمبر 2022) توزيع أرباح مرحلية عن النصف الأول من عام 2022 بمبلغ قدره 30 مليون ريال سعودي (بواقع 0.50 ريال للسهم الواحد).

قرر مجلس الإدارة بتاريخ 24 جماد الأول 1444هـ (الموافق 18 ديسمبر 2022) توزيع أرباح مرحلية عن الربع الثالث من عام 2022 بمبلغ قدره 30 مليون ريال سعودي (بواقع 0.50 ريال للسهم الواحد).

2021:

صادقت الجمعية العامة للمساهمين، في اجتماعها المنعقد بتاريخ 6 ذو القعدة 1442هـ (الموافق 16 يونيو 2021) على توزيعات أرباح نقدية قدرها 12 مليون ريال سعودي (بواقع 0.20 ريال سعودي للسهم الواحد) عن عام 2020. كما فوضت الجمعية العامة العادية للشركة مجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية على أساس ربع سنوي أو نصف سنوي عن العام المالي 2021.

قرر مجلس الإدارة بتاريخ 1 صفر 1443هـ (الموافق 8 سبتمبر 2021) و23 جمادى الأول 1443هـ (الموافق 27 ديسمبر 2021) توزيع أرباح مرحلية عن العام 2021 بمبلغ قدره 18 مليون ريال سعودي (بواقع 0.30 ريال للسهم الواحد) و12 مليون ريال سعودي (بواقع 0.20 ريال للسهم الواحد)، على التوالي.

#### 34. المعلومات القطاعية

لدى المجموعة الأقسام الاستراتيجية التالية والتي تمثل قطاعاتها التي يتم التقرير عنها. وتقدم هذه القطاعات خدمات مختلفة وتدار بصورة مستقلة لأن لها خصائص اقتصادية مختلفة - مثل اتجاهات نمو المبيعات ومعدلات العائد ومستوى الاستثمار الرأسمالي ولها كذلك استراتيجيات تسويق مختلفة.

التجزئة والتشغيل:	يمثل هذا القطاع أنشطة تشغيل المحطات من بيع المحروقات وبيع المواد الغذائية والمشروبات وتشغيل المباني السكنية والتجارية.
النادي السعودي:	يمثل هذا القطاع إصدار دفاتر العبور الجمركية ورخص القيادة الدولية والأنشطة الرياضية.
أسطول النقل	يمثل هذا القطاع خدمات نقل المواد السائلة والمواد الجافة.
أخرى:	يمثل هذا القطاع نشاط الاستثمار في الشركات الأخرى وفي الأوراق المالية وقطاع منح حق استخدام العلامة التجارية لشركة ساسكو.

#### 34. المعلومات القطاعية (تتمة)

الإيرادات	التجزئة والتشغيل ريال سعودي	النادي السعودي ريال سعودي	أسطول النقل ريال سعودي	أخرى ريال سعودي	المحذوفات ريال سعودي	الإجمالي ريال سعودي
<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022</b>						
الإيرادات	7,833,606,609	11,097,142	7,507,377	-	-	7,852,211,128
الإيرادات بين القطاعات	33,905,415	-	37,719,974	-	(71,625,389)	-
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	87,187,548	45,394	5,038,303	-	-	92,271,245
استهلاك موجودات حق الاستخدام	177,058,565	-	771,088	-	-	177,829,653
تكلفة الإيرادات	7,610,059,218	6,911,982	34,681,753	-	(71,625,389)	7,580,027,564
إجمالي الربح	258,056,456	3,581,509	10,545,599	-	-	272,183,564
<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021</b>						
الإيرادات	4,046,828,607	8,508,847	6,305,171	-	-	4,061,642,625
الإيرادات بين القطاعات	30,995,859	-	31,873,757	-	(62,869,616)	-
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	60,707,476	36,337	4,699,916	-	-	65,443,729
استهلاك موجودات حق الاستخدام	94,722,068	-	771,620	-	-	95,493,688
تكلفة الإيرادات	3,931,203,261	5,212,640	28,798,020	-	(62,869,616)	3,902,344,305
إجمالي الربح	146,621,205	3,296,207	9,380,908	-	-	159,298,320

الموجودات	التجزئة والتشغيل ريال سعودي	النادي السعودي ريال سعودي	أسطول النقل ريال سعودي	أخرى ريال سعودي	المحذوفات ريال سعودي	الإجمالي ريال سعودي
<b>كما في 31 ديسمبر 2022</b>						
الموجودات	6,532,637,181	24,014,017	146,767,358	197,899,429	(789,460,209)	6,111,857,776
الممتلكات والآلات والمعدات	1,648,206,603	335,577	71,832,053	20,665,099	-	1,741,039,332
موجودات حق الاستخدام	2,219,294,641	-	1,262,005	-	-	2,220,556,646
المطلوبات	5,414,234,246	4,358,157	90,738,362	-	(394,121,526)	5,115,209,239
<b>كما في 31 ديسمبر 2021</b>						
الموجودات	3,354,610,406	31,124,270	98,879,767	344,666,518	(571,822,491)	3,257,458,470
الممتلكات والآلات والمعدات	1,228,022,497	200,097	47,905,773	20,665,099	-	1,296,793,466
موجودات حق الاستخدام	1,251,659,124	-	2,033,093	-	-	1,253,692,217
المطلوبات	2,597,921,657	13,294,799	52,627,851	-	(218,322,387)	2,445,521,920

تتواجد موجودات المجموعة في المملكة العربية السعودية والتي تراول فيها كافة أنشطتها وبالتالي تمثل القطاع الجغرافي الوحيد للمجموعة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 34. المعلومات القطاعية (تتمة)

تسوية المعلومات المتعلقة بالربح الإجمالي للقطاعات الى الدخل قبل الزكاة للمجموعة:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
159,298,320	272,183,564	إجمالي الربح
<b>بنود غير موزعة:</b>		
(2,642,077)	(4,431,958)	مصاريف بيعه وتسويقية
(50,628,176)	(177,167,753)	مصاريف عمومية وإدارية
(57,227,963)	(114,968,010)	تكاليف تمويل
(1,725,000)	4,147,766	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
1,887,272	1,971,887	صافي أرباح من إستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
5,116,000	2,373,600	توزيعات أرباح من إستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
377,936	122,182,191	إيرادات أخرى، صافي
(104,842,008)	(165,892,277)	إجمالي المبالغ غير الموزعة
54,456,312	106,291,287	الدخل قبل الزكاة

#### 35. بيع وإعادة استئجار ممتلكات وآلات ومعدات

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، قامت الشركة ببيع وإعادة استئجار 9 محطات وقود لفرض استكمال تمويل الاستحواذ على نفط (إيضاح 2). تم الاعتراف بأرباح تلك المعاملة في قائمة الدخل الشامل الموحدة كما يلي:

31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
381,702,607	متحصلات نقدية من بيع وإعادة استئجار ممتلكات وآلات ومعدات
(174,731,661)	القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 5)
206,970,946	
94,480,304	إضافات الى موجودات حق الاستخدام نتيجة إعادة الاستئجار (إيضاح 8)
(95,058,304)	أرباح من بيع وإعادة استئجار ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 31)
206,392,946	إضافات في التزامات عقود الايجار نتيجة لإعادة الاستئجار (إيضاح 19)

#### 36. الالتزامات الرأسمالية والالتزامات المحتملة

##### الالتزامات الرأسمالية

لدى المجموعة التزامات رأسمالية قدرها 54.2 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2021: 48.7 مليون ريال سعودي) متعلقة بشكل رئيسي بمشاريع انشاء محطات وقود ومشروع استكمال انشاء مبنى الادارة الرئيسي.

##### الالتزامات المحتملة

أ) كما في 31 ديسمبر 2022، يوجد لدى المجموعة خطابات ضمان بنكية بمبلغ 2.1 مليار ريال سعودي (31 ديسمبر 2021: 917 مليون ريال سعودي). تم إصدارها في سياق النشاط الاعتيادي للمجموعة.

ب) لدى المجموعة عدة قضايا مقامة ضدها متعلقة بتوريد عمالة وبعض الاراضي المستأجرة. لم يتم بعد الانتهاء من تلك القضايا ولا يمكن تحديد النتيجة المتوقعة بصورة موثوقة. عليه، تم تجنب مخصص لقاء التزامات القضايا المحتملة مبلغ وقدره 2.1 مليون ريال سعودي كما في تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

ج) لدى المجموعة قضية مقامة ضد وزارة الإسكان بخصوص ارض مملوكة من مجموعة وتم استغلال جزء منها من قبل الوزارة لبناء مجمع سكني (إيضاح 15).

#### 37. إدارة رأس المال

تتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على قاعدة رأسمال قوية للحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق وتعزيز التطورات المستقبلية للأعمال. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال والذي تحدده المجموعة بالناتج عن الأنشطة التشغيلية مقسوم على إجمالي حقوق المساهمين وحقوق الملكية غير المسيطرة. لم تطرأ أية تغييرات على طريقة المجموعة في إدارة رأس المال خلال السنة. كما يقوم مجلس الإدارة بمراقبة مستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين وإدارة رأس المال. لم تخضع المجموعة أو أي من الشركات التابعة لها لمتطلبات رأس مال مفروضة خارجياً. يتم احتساب صافي الدين على أنه القروض والدائنين التجاريين والمصاريف مستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة الأخرى (على النحو المدرج في قائمة المركز المالي الموحدة) ناقصاً النقد وما في حكمه.

تشمل حقوق الملكية كافة عناصر حقوق الملكية.

وقد كانت نسبة صافي دين المجموعة إلى نسبة حقوق ملكيتها كما في 31 ديسمبر على النحو التالي:

31 ديسمبر 2021 ريال سعودي	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	
1,132,126,362	2,692,556,130	أجمالي الدين
(154,748,750)	(636,973,481)	ناقصاً: أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق
977,377,612	2,055,582,649	صافي الدين
811,936,550	996,648,537	إجمالي حقوق الملكية
1,20	2,06	نسبة الرفع المالي

ارتفعت نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية من 1,20 إلى 2.06 عقب ازدياد القروض قصيرة الأجل والديون طويلة الأجل لتمويل الاستحواذ على نفط (إيضاح 2).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 38. الأدوات المالية وإدارة المخاطر

##### أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية

إن الإدارة العليا هي المسؤولة عن إدارة المخاطر. وتشتمل الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة على أرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والاستثمارات والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من/ إلى الجهات ذات العلاقة والقروض لأجل والذمم الدائنة التجارية. تم الإفصاح عن طرق الإثبات الخاصة المتبعة في السياسات المحاسبية المتعلقة بكل بند. تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية وتدرج بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة وذلك عند وجود حق نظامي ملزم لمقاصة المبالغ المسجلة أو عند وجود نية لدى المجموعة للتسوية على أساس الصافي، أو تسييل الموجودات وتسوية المطلوبات في أن واحد.

##### مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق، المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار السوق مثل أسعار الأسهم الأجنبية وأسعار تحويل العملات الأجنبية وأسعار العملات، والتي تؤثر على إيرادات المجموعة أو قيمة الأدوات المالية الخاصة بها. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق يتمثل في إدارة ومراقبة التعرضات لمخاطر السوق ضمن مستويات مقبولة مع الحفاظ على العائد.

##### مخاطر أسعار الأسهم

إن الإستثمارات في أدوات حقوق الملكية غير المدرجة الخاصة بالمجموعة محفوفة بالشكوك نتيجة لمخاطر أسعار السوق الناتجة عن عدم التأكد من القيمة المستقبلية للسندات الاستثمارية. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار الأسهم من خلال التنوع ووضع حدود لكل أداة حقوق ملكية على حدة وبشكل إجمالي. يتم تقديم التقارير حول محفظة الأسهم إلى الإدارة العليا بالمجموعة بشكل منتظم. يقوم مجلس إدارة المجموعة بمراجعة واعتماد كافة القرارات المتعلقة بكافة الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية.

##### مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناتجة عن تذبذب قيمة الأدوات المالية نتيجة التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تجري المجموعة معاملاتها بشكل رئيسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي. ونظرًا لكون سعر صرف الريال السعودي ثابت مقابل الدولار الأمريكي، فلا تتعرض المجموعة لمخاطر هامة.

##### مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة التغيرات في أسعار العملات السائدة في السوق. تتعلق مخاطر التغيرات في أسعار العملات السائدة في السوق التي تتعرض لها المجموعة بشكل أساسي بالتزامات القروض طويلة الأجل الخاصة بالمجموعة والمرتبطة بعمولة عاتمة. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار العملات من خلال تحسين النقدية المتاحة وتقليل القروض لأجل.

##### تحليل حساسية أسعار الفائدة

يبين الجدول أدناه مدى الحساسية لحدوث تغيير محتمل بشكل معقول في أسعار الفائدة على ذلك الجزء من القروض والقروض المتأثرة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، تتأثر أرباح المجموعة قبل الزكاة من خلال التأثير على القروض ذات العائد العائم، على النحو التالي:

	100 نقطة أساس زيادة ريال سعودي	100 نقطة أساس نقص ريال سعودي
2022	(16,129,503)	16,129,503
2021	(6,142,382)	6,142,382

#### 38. الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

##### مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان في عدم وفاء طرف ما بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد عميل مماً ينشأ عنه خسارة مالية. وتتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بشأن المدينين التجاريين وأرصدة لدى البنوك والمبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة كما في 31 ديسمبر:

	2022 ريال سعودي	2021 ريال سعودي
أرصدة لدى البنوك	628,697,485	148,150,973
مدينون تجاريون	133,038,185	140,459,019
مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة	60,563	50,701
	761,796,233	288,660,693

تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

##### الأرصدة البنكية والودائع قصيرة الأجل

احتفظت المجموعة بفائض أموالها لدى بنوك في المملكة العربية السعودية تتمتع بتصنيف ائتماني قوي، ولذلك فإن مخاطر الائتمان المتعلقة بأرصدة البنوك والودائع قصيرة الأجل تعتبرها الإدارة غير جوهريّة.

##### المدينون التجاريون

تتم إدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء وفقاً للسياسات والإجراءات والضوابط المحددة من قبل المجموعة بشأن إدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء. يتم تقييم الجودة الائتمانية للعملاء وفقاً لنظام تصنيف داخلي شامل مبني على نقاط ويتم وضع حدود للائتمان بشكل فردي وفقاً لهذا التقييم.

وتقوم المجموعة بقياس المدينين التجاريين ناقصا المخصص لقاء خسائر الائتمان المتوقعة. بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تقوم المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة.

عليه، لا تقوم المجموعة بمتابعة التغيرات في مخاطر الائتمان ولكن تقوم بدلاً من ذلك بإثبات مخصص خسارة بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر بتاريخ إعداد كل قوائم مالية. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات استناداً إلى الخبرة السابقة في خسائر الائتمان، والتي يتم تعديلها بالعوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية (إيضاح 14).

كما في 31 ديسمبر 2022، فإن أكثر من 89% (2021: 80%) من عملاء المجموعة هم من الشركات والهيئات الحكومية، وتم إثبات خسارة الائتمان المتوقعة لقاء هؤلاء العملاء بمبلغ 8.5 مليون ريال سعودي (2021: 7.5 مليون ريال سعودي).

##### مخاطر الائتمان (تتمة)

وعند مراقبة مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء، يتم تجميع العملاء وفقاً لخصائصهم الائتمانية، سواء كانوا أفراداً أو شركات أو جهات حكومية، وكذلك موقعهم الجغرافي ومجال عملهم وتاريخ تعاملهم مع المجموعة ووجود صعوبات مالية سابقة.

##### المبالغ المُستحقة من الجهات ذات العلاقة

لم تُسجّل المجموعة أي انخفاض في قيمة الذمم المدينة المتعلقة بالمبالغ المُستحقة من جهات ذات علاقة. يتم إجراء هذا التقييم في كل فترة مالية من خلال فحص المركز المالي لكل جهة ذات علاقة والأسواق التي تعمل فيها. لا يوجد معاملات جوهريّة مع الجهات ذات العلاقة كما في 31 ديسمبر 2022 و31 ديسمبر 2021.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

(شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

#### 38. الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

##### مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها المجموعة في توفير الأموال للوفاء بالتعهدات المتعلقة بالأدوات المالية. تنشأ مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة له. وتتم إدارة مخاطر السيولة من خلال مراقبة توفر الأموال الكافية بصورة منتظمة عن طريق التسهيلات الائتمانية المتعهد بها للوفاء بالتعهدات المستقبلية.

ويتمثل هدف المجموعة في المحافظة على توازن بين استمرارية التمويل والمرونة من خلال استخدام الحسابات البنكية المكشوفة والقروض البنكية.

ويخص الجدول أدناه تواريخ استحقاق المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة على أساس الدفعات التوافقية غير المخصومة كما في 31 ديسمبر:

2022	خلال سنة واحدة ريال سعودي	1 إلى 0 سنوات ريال سعودي	أكثر من 0 سنوات ريال سعودي	الإجمالي ريال سعودي
قروض لأجل وتمويل مرابحات	81,809,756	740,578,655	820,561,910	1,642,950,321
دائون تجاريون	777,655,481	-	-	777,655,481
مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى	194,685,427	-	-	194,685,427
التزامات عقود الإيجار	291,282,800	1,319,168,228	1,111,836,753	2,722,287,781
توزيعات مستحقة للمساهمين	77,264,901	-	-	77,264,901
	<b>1,422,698,365</b>	<b>2,059,746,883</b>	<b>1,932,398,663</b>	<b>5,414,843,911</b>
قروض لأجل وتمويل مرابحات	81,808,250	468,012,793	69,417,186	619,238,229
دائون تجاريون	350,084,044	-	-	350,084,044
مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى	112,629,694	-	-	112,629,694
التزامات عقود الإيجار	130,747,459	645,046,930	801,992,800	1,577,787,189
توزيعات مستحقة للمساهمين	58,244,837	-	-	58,244,837
	733,514,284	1,113,059,723	871,409,986	2,717,983,993

كما في 31 ديسمبر 2022، لدى المجموعة تسهيلات نقدية متاحة بقيمة 1,1 مليار ريال سعودي (31 ديسمبر 2021: 2,2 مليار ريال سعودي) تمثل نقداً غير مسحوب من القروض النقدية الممنوحة.

#### 39. قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه عند بيع موجودات ما أو دفعه عند تحويل مطلوبات ما بموجب معاملة نظامية بين متعاملين في السوق بتاريخ القياس. تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية الخاصة بالمجموعة من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل والاستثمارات والمدنيين التجاريين والمبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة، فيما تتكون مطلوباتها المالية من القروض لأجل والدائنين التجاريين والمبالغ المستحقة إلى الجهات ذات العلاقة

#### 39. قياس القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

تبين للإدارة بأن القيمة العادلة للأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل والمدنيين التجاريين والمبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة والدائنين التجاريين والمبالغ المستحقة إلى الجهات ذات العلاقة تقارب القيمة الدفترية لها بصورة كبيرة نظراً لتواريخ الاستحقاق قصيرة الأجل لهذه الأدوات. أما بالنسبة للقروض لأجل والاستثمارات بأدوات الدين فإن القيمة العادلة لا تختلف كثيراً عن القيمة الدفترية المدرجة في القوائم المالية الموحدة لأن معدلات المرابحة الحالية السائدة في السوق لأدوات مالية مماثلة لا تختلف كثيراً عن الأسعار المتعاقد عليها.

الموجودات والمطلوبات المالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة:

مستويات القيمة العادلة			
المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	
<b>31 ديسمبر 2022 الموجودات المالية</b>			
-	-	158,212,887	استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
31 ديسمبر 2021 الموجودات المالية			
-	-	187,448,198	استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يُصنّف الاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ضمن المستوى 3 من مستويات القيم العادلة وتم قياسه بالقيمة العادلة من قبل الإدارة باستخدام طريقتي الدخل (التدفقات النقدية المخصومة) والسوق (نسبة السعر إلى الأرباح).

فيما يلي الموجودات والمطلوبات المالية كما في 31 ديسمبر:

الموجودات المالية	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	158,212,887	187,448,198
<b>الموجودات المالية المقيدة بالتكلفة المطفأة</b>		
مدينون تجاريون	133,038,185	140,459,019
استثمارات بأدوات الدين	250,000,000	-
مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة	60,563	50,701
<b>إجمالي الموجودات المالية المقيدة بالتكلفة المطفأة</b>	<b>383,098,748</b>	140,509,720
إجمالي الموجودات المالية	541,311,635	327,957,918
إجمالي الموجودات المالية المتداولة	133,098,748	140,509,720
إجمالي الموجودات المالية غير المتداولة	408,212,887	187,448,198
	541,311,635	327,957,918

## الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (شركة مساهمة سعودية) 31 ديسمبر 2022

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

### 39. قياس القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

المطلوبات المالية	31 ديسمبر 2022 ريال سعودي	31 ديسمبر 2021 ريال سعودي
<b>المطلوبات المالية المقيدة بالتكلفة المطفأة</b>		
دائون تجاريون	777,655,481	350,084,044
قروض لأجل	1,642,950,321	619,238,229
المبالغ المستحقة إلى الجهات ذات العلاقة	41,000	69,000
مصاريف مستحقة	121,089,266	70,856,225
توزيعات مستحقة للمساهمين	77,264,901	58,244,837
إجمالي المطلوبات المالية المقيدة بالتكلفة المطفأة	2,619,000,969	1,098,492,335
إجمالي المطلوبات المالية المتداولة	1,057,860,404	561,062,356
إجمالي المطلوبات المالية غير المتداولة	1,561,140,565	537,429,979
	2,619,000,969	1,098,492,335

### 40. الأحداث اللاحقة

لم تنشأ أية أحداث هامة لاحقة بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة وقبل صدور هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تتطلب إجراء تعديل عليها أو الإفصاح عنها.

### 41. أرقام المقارنة

أعيد تبويب بعض أرقام المقارنة للسنة الماضية بما يتماشى مع تبويب الفترة الحالية.

### 42. اعتماد القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في 16 شعبان 1444هـ (الموافق في 8 مارس 2023).