



**تقرير مجلس الادارة لمساهمي الشركة للسنة المالية**

**المنتهية في 31 ديسمبر 2025م**

**KDL**  
Logistics



التقرير السنوي 2025  
شركة **KDL** للخدمات اللوجستية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

التقرير  
السنوي  
2025



صاحب السمو الملكي ولي العهد رئيس مجلس الوزراء  
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
حفظه الله



خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
حفظه الله



## من إرث ممتد... إلى منظومة لوجستية متكاملة

تمتد جذور شركة خالد الظافر وإخوانه للخدمات اللوجستية إلى إرث عائلي في قطاع النقل يعود إلى بدايات تأسيس المملكة، حيث توارثت الأجيال خبرة تشغيلية عميقة أسهمت في بناء ثقافة مؤسسية قائمة على الانضباط والكفاءة والاستمرارية. ومنذ تأسيسها عام 1980، واصلت الشركة تطوير أعمالها لتتحول إلى كيان لوجستي متكامل يقدم حلولاً شاملة لإدارة سلاسل الإمداد.

على مدار أكثر من أربعة عقود، رسخت الشركة مكانتها كشريك موثوق لعملائها من خلال نموذج أعمال يجمع بين النقل البري، والتخليص الجمركي، والشحن البحري والجوي، ومناولة الحاويات، وخدمات التخزين، ضمن منظومة تشغيلية مترابطة تغطي أهم المنافذ والمراكز اللوجستية في المملكة. وقد مكّن هذا التكامل الشركة من تقديم خدمات عالية الكفاءة مدعومة ببنية تحتية مرنة وقابلة للتوسع.

ومع تحولها إلى شركة مساهمة مغلقة ومن ثم إلى مساهمة عامة من خلال إدراج أسهمها في السوق المالية السعودية الموازية «نمو»، دخلت KDL مرحلة جديدة من النضج المؤسسي، تعززت فيها ممارسات الحوكمة والانضباط المالي والشفافية، بما يدعم استراتيجيتها للنمو المستدام والتوسع المدروس.

اليوم، تمضي الشركة بثقة نحو تعزيز موقعها في قطاع الخدمات اللوجستية، مستندة إلى قاعدة عملاء واسعة، وشبكة شراكات دولية، ورؤية استراتيجية تركز على التكامل التشغيلي، والتحول الرقمي، ورفع الكفاءة، بهدف تحقيق قيمة طويلة الأجل للمساهمين والمساهمة الفاعلة في نمو القطاع اللوجستي بالمملكة.





## كلمة الرئيس التنفيذي

الرئيس التنفيذي

أ. صالح بن فرحان بن لوفان الحريري

### من إرث ممتد... إلى منظومة لوجستية متكاملة

هذا هو النهج الذي نؤمن به في شركة خالد الظافر وإخوانه للخدمات اللوجستية، حيث نعمل برؤية واضحة تركز على تقديم حلول لوجستية متكاملة بكفاءة عالية، وبمنظومة تشغيلية منضبطة، وبكوادرات مهنية تحمل على عاتقها مسؤولية التنفيذ الدقيق والالتزام بالجودة في كل مرحلة من مراحل سلسلة الإمداد.

ويسعدني أن أضع بين أيديكم تقريرنا السنوي لعام 2025م، والذي يعكس مرحلة مهمة في مسيرة الشركة، شهدنا خلالها تعزيز أسسنا المؤسسية، ورفع كفاءة عملياتنا التشغيلية، والاستثمار في التحول الرقمي والبنية التحتية، بما يدعم جاهزيتنا للنمو المستدام ويعزز مكانتنا في قطاع الخدمات اللوجستية بالمملكة.

لقد واصلنا خلال هذا العام العمل على تحسين كفاءة التشغيل وضبط التكاليف وتعظيم الاستفادة من أصولنا التشغيلية، بما يعزز متانة نموذج أعمالنا واستقراره، وقد بلغت إيرادات الشركة لهذا العام 67.84 مليون ريال سعودي، فيما بلغ صافي الربح 3.55 مليون ريال سعودي، في ظل بيئة تشغيلية اتسمت بتقلبات في التكاليف وتغيرات في سلاسل الإمداد الإقليمية والدولية، ورغم تلك المتغيرات، حافظت الشركة على انضباطها التشغيلي والمالي، واستمرت في تنفيذ مبادراتها الهادفة إلى تعزيز الكفاءة واستدامة الأداء.

إن ما تحقق لم يكن وليد الصدفة، بل نتيجة عمل مؤسسي منظم، واستثمار مستمر في أنظمة الإدارة والتقنية، وتعزيز الحوكمة والرقابة الداخلية، إضافة إلى تطوير الكفاءات البشرية التي تمثل حجر الأساس في نجاحنا واستدامة أدائنا.

وانطلاقاً من رؤيتنا المستقبلية، فإننا نمضي قدماً - بإذن الله - نحو مرحلة جديدة من النمو، تركز على التوسع المدروس، وتعزيز الشراكات الاستراتيجية، واستكمال مسيرة التحول الرقمي، وتنمية المشاريع البيعية، بما يحقق التوازن بين زيادة حجم الأعمال وتحسين الربحية ورفع القيمة المقدمة لمساهميننا وعملائنا.

لم ندخر جهداً في أن نكون شريكاً تشغيلياً موثوقاً لعملائنا، مستندين إلى خبرة تمتد لأكثر من أربعة عقود، وبنية تشغيلية متكاملة تشمل النقل والشحن والتخليص والتخزين، ضمن نموذج عمل مترابط يحقق الكفاءة ويقلل الفجوات التشغيلية.

وفي الختام، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز وسمو ولي عهده الأمين الأمير محمد بن سلمان - حفظهما الله - على ما يحظى به قطاع الخدمات اللوجستية من دعم وتمكين في ظل رؤية المملكة 2030. كما أشكر أعضاء مجلس الإدارة على توجيههم ودعمهم، ومساهميننا الكرام على ثقتهم، وشركائنا وعملائنا على استمرار تعاونهم، وأخص بالشكر جميع منسوبي الشركة الذين يشكلون الأساس الحقيقي لما تحقق من إنجازات.

ونسأل الله أن يوفقنا لمواصلة هذه المسيرة وتحقيق مزيد من النجاحات في الأعوام القادمة.

### الرئيس التنفيذي

أ. صالح بن فرحان بن لوفان الحريري

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

أ. خالد محمد ظافر القحطاني



السادة المساهمون الكرام،

يسرني أن أقدم إليكم التقرير السنوي لشركة خالد الظافر وإخوانه للخدمات اللوجستية عن العام المالي 2025م، وهو عام مثّل محطة مفصلية في مسيرة الشركة، ليس فقط من حيث استكمال جاهزيتها التنظيمية والتشغيلية، بل من حيث انتقالها إلى مرحلة جديدة من النضج المؤسسي، بعد إرث تشغيلي ممتد أسهم في ترسيخ مكانتها في قطاع الخدمات اللوجستية بالمملكة.

لقد انطلق مجلس الإدارة خلال هذا العام من قناعة واضحة بأن النمو الحقيقي لا يُقاس باتساع النشاط وحده، بل بقدرة الشركة على التوسع في إطار منضبط من الحوكمة، والانضباط المالي، ووضوح المسؤوليات، وكفاءة التشغيل، ومن هذا المنطلق، واصل المجلس العمل على دعم التحول المؤسسي للشركة، وتعزيز السياسات والضوابط، ورفع جاهزية منظومة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، بما يتناسب مع متطلبات المرحلة الجديدة وطموحاتها.

كما أولى المجلس اهتماماً خاصاً بترسيخ الأسس التي يقوم عليها النمو المستدام، وفي مقدمتها تعظيم الاستفادة من الأصول التشغيلية، وتحسين كفاءة اتخاذ القرار، ورفع جودة الإفصاح، وتطوير البنية المؤسسية بما يعزز قدرة الشركة على الاستمرار في أداء دورها كشريك لوجستي موثوق. وقد كان واضحاً بالنسبة لنا أن المرحلة المقبلة لا تحتاج إلى نمو سريع فحسب، بل إلى نمو يمكن المحافظة عليه، وتكراره، والبناء عليه بثقة.

وخلال العام، واصلت الشركة تنفيذ مبادراتها الاستراتيجية الهادفة إلى تحسين الكفاءة التشغيلية، وتطوير بنيتها التقنية، وتعزيز تكامل خدماتها اللوجستية، بما يدعم قدرتها على تقديم قيمة أعلى لعملائها ويعزز موقعها التنافسي. وقد توجّه هذا المسار المؤسسي ببدء تداول أسهم الشركة في السوق الموازية، في خطوة تعكس ما وصلنا إليه من جاهزية، وتفتح في الوقت ذاته مرحلة جديدة من المسؤولية والشفافية والانضباط.

إن مجلس الإدارة ينظر إلى ما تحقق في 2025م بوصفه أساساً لمرحلة قادمة أكثر نضجاً واتساعاً، تقوم على التوسع المدروس، وتعزيز الشراكات، ورفع الكفاءة، وترسيخ الحوكمة، بما يحقق قيمة طويلة الأجل للمساهمين وجميع أصحاب المصلحة.

وفي الختام، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لمساهمي الشركة على ثقتهم، ولعملائنا وشركائنا على تعاونهم، ولأعضاء مجلس الإدارة ولجانه، وللإدارة التنفيذية ومنسوبي الشركة كافة على ما بذلوه من جهود خلال هذا العام، ونسأل الله التوفيق في مواصلة هذه المسيرة بنجاح، وتعزيز مكانة الشركة في قطاع يُعد من الركائز الأساسية للاقتصاد الوطني.

### رئيس مجلس الإدارة

أ. خالد محمد ظافر القحطاني

## لمحة عامة

01

- أبرز الملامح لعام 2025م..... 14
- عضويات عالمية..... 16
- عن الشركة ..... 18
- في سطور ..... 18
- أعمال الشركة..... 19
- أنشطة الشركة بحسب النظام الأساسي..... 22
- أفرع الشركة ..... 22
- الرؤية والرسالة..... 23

## التقرير الاستراتيجي

02

- استراتيجية الشركة..... 26
- نقاط القوة والميزات التنافسية للشركة..... 29
- الهيكل التنظيمي..... 30

## الأداء التشغيلي

03

- نظرة عامة على التخصصات وأعمال الشركة ..... 34
- نظرة تفصيلية على التخصصات وأعمال الشركة. 36
- تقرير الأداء المالي ..... 38
- نظرة عامة على الأداء المالي للشركة..... 38
- أبرز المؤشرات المالية..... 39
- ملخص قائمة الربح والخسارة..... 40
- قائمة المركز المالي..... 41
- ملخص قائمة التحفقات النقدية..... 42
- الإيرادات حسب التخصصات..... 43
- الإيرادات حسب التوزيع الجغرافي..... 44
- المدفوعات النظامية..... 45
- الجزاءات والعقوبات ..... 45
- إدارة المخاطر..... 46
- إدارة المخاطر المؤسسية..... 46
- عوامل المخاطرة وطرق الحد من تأثيرها..... 47
- الموظفون والثقافة المؤسسية..... 52

## الحوكمة

04

- أولاً: مجلس الإدارة..... 58
- أعضاء مجلس الإدارة وأمين سر المجلس ..... 58
- السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة..... 60
- ثانياً: لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة. 66
- أعضاء لجنة المراجعة..... 66
- السير الذاتية لأعضاء لجنة المراجعة..... 67
- ثالثاً: الإدارة التنفيذية..... 70
- رابعاً: اجتماعات الجمعية العامة والمساهمين ... 74
- خامساً: اجتماعات مجلس الإدارة ولجنة المراجعة74
- اجتماعات مجلس الإدارة..... 74
- اجتماعات لجنة المراجعة..... 75
- سادساً: نتائج اجتماعات لجنة المراجعة..... 76
- المهام والمسؤوليات..... 76
- تقرير لجنة المراجعة عن السنة المنتهية في 2025/12/31م..... 77
- المكافآت والتعويضات..... 77
- سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية..... 77
- توزيع الأرباح وملكية أعضاء مجلس الإدارة..... 83
- وصف سياسة توزيع الأرباح..... 83
- نسب توزيع الأرباح..... 84
- ملكية أعضاء مجلس الإدارة..... 84
- ملكية كبار التنفيذيين..... 85
- أسهم الخزينة..... 85
- التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة..... 85
- الأعمال المنافسة للشركة..... 85
- سجلات المساهمين..... 85
- إعلانات الشركة على تداول..... 85
- الالتزام بلائحة حوكمة الشركات..... 85
- إقرارات..... 87

## القوائم المالية

05



01

لمحة  
عامّة

سنة من الخبرة في تقديم خدمات متميزة  
خمسة عقود من النجاح **45+**

معدل الاحتفاظ  
بالعملاء **95%+**

عميل **10,000+**

موظف **375+**

منافذ  
جمركية **10+**

شاحنة  
ومعدات ثقيلة **500+**

مساحات التخزين في  
الرياض وجدة والدمام **65  
الف م<sup>2</sup>**

**400+** وسطاء شحن  
في **125+** دولة

خطوط  
ملاحية **10+**

2025

ريال **67,841,256**إجمالي  
الإيرادات

2025

ريال **15,215,153**مجملي  
الربح

2025

ريال **3,554,637**صافي  
الربح



12 December 2023

71452370010  
KHALED DHAFER AND BROTHERS  
LOGISTICS SERVICES CO Ltd  
2645 umar ibn elkhatab,branch  
road,as sianaiyah,unit no 1  
Riyadh  
Saudi Arabia

**APPROVAL TO ACT AS A CASS ASSOCIATE AGENT**

Effective Date of Approval: **11 December 2023**

IATA Numeric Code: **71452370010**

Dear Agent,

We are pleased to advise you that your application to join CASS Associate program has been approved. The effective date of your IATA Approval and the IATA numeric code are shown above.

We enclose copy of your CASS-Associate Agreement executed by IATA.

Please ensure that your Code Number is inserted in the appropriate box on each air waybill you issue. It is also helpful to quote your number in any correspondence with Member Airlines and this office.

Pursuant to the governing rules, you must notify IATA of all changes, such as ownership, legal status, name or address. Therefore, you are requested to advise IATA of any changes concerning the address where your organization is registered.

May I congratulate you on the favourable outcome of your application and express the wish that this Agreement will be beneficial to both the IATA Member Airlines and your Agency.

Yours faithfully,

Olena DOVGAN  
Manager, Accreditation  
Agency Management Europe

## عن الشركة

### في سطور

تأسست شركة خالد الظافر وإخوانه للخدمات اللوجستية كشركة ذات مسؤولية محدودة بتاريخ 16/01/1431هـ الموافق 2010/01/02م، وذلك بعد أن بدأت أعمالها كمؤسسة فردية بموجب السجل التجاري رقم (1010030043) الصادر من مدينة الرياض بتاريخ 19/05/1400هـ الموافق 1980/04/04م. ويقع مقرها الرئيسي في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية.

وخلال مسيرتها الممتدة لأكثر من أربعة عقود، شهدت الشركة مراحل متتابعة من النمو والتطوير المؤسسي، تُوّجت بقرار الشركاء بتاريخ 20/10/1445هـ الموافق 2024/04/29م بتحويل الكيان القانوني إلى شركة مساهمة مقفلة برأس مال قدره خمسة وثلاثون مليون (35,000,000) ريال سعودي، مقسم إلى ثلاثة ملايين وخمسمائة ألف (3,500,000) سهم عادي، قيمة كل سهم عشرة (10) ريالات سعودية مدفوعة القيمة بالكامل.

ومواكبةً لتطورها التشغيلي والمالي، حصلت الشركة على موافقة هيئة السوق المالية على تسجيل وطرح 20% من أسهمها في السوق المالية السعودية الموازية «نمو»، مما يوسع قاعدة المستثمرين، ويدعم خطط الشركة التوسعية على المدى المتوسط والطويل.

تعمل الشركة في تقديم خدمات لوجستية متكاملة تشمل النقل البري، والتخليص الجمركي، والشحن البحري والجوي، ومناولة الحاويات، وخدمات التخزين للغير، مستندة إلى خبرة ممتدة وبنية تشغيلية متكاملة وانتشار جغرافي في أهم المراكز والمنافذ اللوجستية بالمملكة، مع تركيز استراتيجي على التوسع في خدمات النقل متعدد الوسائط وتعزيز الشراكات الدولية بما يدعم استدامة النمو ورفع الكفاءة التشغيلية.

## أعمال الشركة

على مدار أكثر من أربعة عقود من التشغيل المتواصل، رسخت شركة خالد الظافر وإخوانه للخدمات اللوجستية حضورها في قطاع الخدمات اللوجستية بالمملكة من خلال نموذج أعمال متكامل يجمع بين الخبرة التشغيلية العميقة، والبنية التحتية المتطورة، والانضباط المؤسسي في إدارة سلاسل الإمداد.

وقد واصلت الشركة تطوير قدراتها التشغيلية والاستثمار في أسطولها ومنشأتها اللوجستية، إلى جانب تعزيز شراكاتها المحلية والدولية، بما أسهم في رفع كفاءتها التنافسية وتوسيع نطاق خدماتها لتلبية احتياجات مختلف القطاعات التجارية والصناعية. ويعتمد نموذج أعمال الشركة على التكامل بين أنشطة النقل، والتخليص، والشحن، والتخزين، بما يتيح تقديم حلول لوجستية شاملة ضمن سلسلة تشغيل مترابطة.

وتواصل الشركة تعزيز مكانتها في القطاع عبر رفع كفاءة عملياتها، وتبني التقنيات الحديثة في إدارة الأسطول والمخزون، وتوسيع شبكة علاقاتها الدولية، بما يدعم استدامة النمو ويعزز قدرتها على تقديم قيمة تشغيلية عالية لعملائها.

ويمكن تقسيم أنشطة الشركة وخدماتها الرئيسية إلى ما يلي:

### خدمات التخليص الجمركي



تُعد خدمات التخليص الجمركي أحد الركائز التاريخية في أعمال الشركة، حيث تقدم حلولاً متكاملة لإدارة إجراءات الواردات والصادرات عبر الموانئ البحرية والمنافذ الجوية بالمملكة. وتعتمد الشركة في هذا النشاط على خبرة تراكمية وفهم دقيق للأنظمة والإجراءات التنظيمية، بما يضمن انسيابية عمليات الفسخ وتقليل زمن الدورة التشغيلية لعملائها، مع الالتزام الكامل باللوائح والتعليمات المعتمدة.

### النقل البري



يمثل النقل البري أحد أهم أعمدة نموذج أعمال الشركة، إذ تدير أسطولاً تشغيلياً حديثاً يربط بين الموانئ والمراكز اللوجستية ومواقع العملاء في مختلف مناطق المملكة. وتتميز الشركة بقدرتها على التعامل مع مختلف أنواع البضائع، مدعومة بأنظمة متابعة وتشغيل متقدمة، بما يعزز كفاءة التنفيذ ويرسخ موثوقيتها كشريك لوجستي طويل الأمد.

### الشحن البحري



توفر الشركة خدمات الشحن البحري عبر شبكة علاقات استراتيجية مع خطوط الملاحة العالمية، بما يتيح لها تقديم حلول شحن مرنة وتنافسية تغطي مختلف الوجهات الدولية. ويشمل ذلك إدارة الشحنات الكاملة والمجزأة ضمن إطار تشغيلي منظم يركز على تقليل التكلفة وتحقيق أفضل كفاءة زمنية للعملاء.

### الشحن الجوي



تقدم الشركة خدمات الشحن الجوي للبضائع التي تتطلب سرعة في التنفيذ أو عناية خاصة، مستفيدة من علاقاتها مع شركات الطيران العالمية والتزامها بالمعايير المنظمة لهذا النشاط. وتمكنها هذه الخدمة من تلبية احتياجات العملاء في القطاعات التي تعتمد على سرعة الاستجابة وتقليل زمن التسليم.

### مناولة الحاويات في الساحات



تتولى الشركة إدارة عمليات مناولة الحاويات ونقلها من الموانئ إلى الساحات اللوجستية التابعة لها، بما يوفر للعملاء مرونة أكبر في إدارة تدفق شحناتهم. وتعتمد في ذلك على بنية تشغيلية ومعدات متخصصة تساهم في رفع كفاءة العمليات وتنظيم حركة الحاويات بشكل منضبط.

### التخزين للغير



توفر الشركة حلول تخزين متكاملة عبر مستودعات مجهزة في مواقع استراتيجية، وتشمل التخزين الجاف والمبرد، والتخزين قصير الأجل وطويل الأجل وفق احتياجات العملاء. كما تقدم خدمات إدارة المخزون والخدمات اللوجستية المساندة، بما يدعم تحسين كفاءة إدارة سلاسل الإمداد لدى العملاء ويعزز قدرتهم على التوسع التشغيلي بثقة.





## الرؤية والرسالة

### الرؤية

تقديم حلول لوجستية متكاملة والتميز في دعم سلاسل الإمداد العالمية.

### رسالتنا

تتمثل رسالة الشركة في إرساء معايير للتميز والريادة في أعمال سلاسل الإمداد وتقديم حلول لوجستية متكاملة تعتمد على تبني التقنيات الناشئة والحلول الرقمية التي تساعد الشركة في تحقيق أعلى معايير الرضا لعملائها من خلال بنية تحتية تشغيلية متماسكة ومتنوعة في جغرافيتها الاستراتيجية.



## أنشطة الشركة بحسب النظام الأساسي

تتمثل أنشطة الشركة بمزاولة وتنفيذ الأغراض التالية:

- النقل البري للبضائع
- التخزين
- أنشطة دعم النقل الأخرى
- أنشطة متكاملة لدعم المرافق
- التنظيف العام للمرافق
- تشييد المباني

## أفرع الشركة

الرقم	المقر (المدينة / الدولة)	نوع الفرع
1	الرياض	فرع تشغيلي-الإدارة العامة
2	الرياض	ساحة تخزين / مستودعات
3	الدمام	فرع إداري
4	الدمام	ساحة تخزين
5	جدة	فرع إداري
6	جدة	ساحة تخزين



02

التقرير  
الاستراتيجي

## استراتيجية الشركة

ترتكز استراتيجية الشركة على بناء منظومة لوجستية متكاملة وقابلة للتوسع، تقوم على التوسع المدروس في نطاقها الجغرافي، وتعزيز حضورها في المنافذ والمراكز اللوجستية الرئيسة بالمملكة، وتنمية خدمات الشحن والنقل بما يشمل تطوير حلول النقل متعدد الوسائط. كما تركز الاستراتيجية على الاستثمار في البنية التحتية للمستودعات والمرافق اللوجستية المتخصصة، والتوسع في قطاع الشحن الدولي والنقل المبرد المتخصص

وفي موازاة ذلك، تولي الشركة أهمية لتطوير الخدمات الرقمية وتحسين تجربة العميل، بما يساهم في رفع مستوى الكفاءة التشغيلية وتعزيز معدلات الاحتفاظ بالعملاء، إضافة إلى تعزيز العلاقات والشراكات الاستراتيجية مع جهات محلية ودولية داعمة للنمو.

ويتم تنفيذ هذه الاستراتيجية عبر مراحل متتابعة تُحدّد فيها أولويات واضحة لكل مرحلة، بما يضمن الاتساق في التوجه والاستمرارية في تحقيق الأهداف، وقد مثّل عام 2025م مرحلة تأسيسية ضمن هذا المسار، فيما يمثل عام 2026م المرحلة التالية التي تركز على تسريع النمو وتعظيم الأثر.

### ما تم تنفيذه خلال عام 2025م

شكّل عام 2025م مرحلة تحول مؤسسي وتشغيلي ركزت فيها الشركة على ترسيخ الأسس التنظيمية، وتعزيز الحوكمة، ورفع كفاءة العمليات، بما يعزز جاهزيتها للتوسع المستدام. وقد جرى تنفيذ هذه المرحلة عبر أربعة محاور رئيسية أسهمت في بناء قاعدة تشغيلية وتنظيمية أكثر صلابة.

### تطوير الكفاءات البشرية



أولت الشركة اهتمامًا بتعزيز رأس المال البشري من خلال استقطاب كفاءات نوعية في مجالات تطوير الأعمال والموارد البشرية والعمليات، وتمكين قيادات في المستويات الإدارية الوسطى في قطاعات النقل والعمليات والشحن الدولي. كما تم تنفيذ برامج تدريب وتأهيل لرفع جاهزية الكوادر الحالية، بما يدعم استدامة الأداء المؤسسي ويتمشى مع متطلبات النمو المستقبلي.

### التحول الرقمي والأتمتة



واصلت الشركة تنفيذ برنامج التحول الرقمي عبر إطلاق تطبيق إلكتروني يتيح للعملاء متابعة العمليات والفواتير والإشعارات بشكل مباشر، وتطوير موقع إلكتروني يعكس هوية الشركة وخدماتها، إضافة إلى رقمنة عدد من الإجراءات المالية والإدارية والتشغيلية. كما تم العمل على تطوير أنظمة لإدارة الأسطول وتعزيز التكامل مع المنصات الحكومية ذات العلاقة، بما يدعم سرعة الإنجاز، ويرفع جودة البيانات، ويعزز اتخاذ القرار المبني على معلومات دقيقة.

### تعظيم كفاءة التشغيل



ركزت الشركة خلال العام على ضبط التكاليف ورفع كفاءة استغلال الأصول التشغيلية، حيث تم تطبيق آلية منظمة لصراف الوقود تعتمد على معايير تشغيلية دقيقة، مدعومة بطول فنية تحد من الهدر، ما أسهم في تحقيق وفر تشغيلي ملموس. كما تم إنشاء مركز مركزي لمراقبة حركة الأسطول بشكل لحظي، بما عزز الانضباط التشغيلي وحسّن إدارة الرحلات. وإضافة إلى ذلك، تم تأسيس إدارة للمشتريات لتنظيم عمليات الشراء وضبط الإنفاق، وإعادة هيكلة مراكز التكلفة وتطوير تقارير الأداء، إلى جانب تأسيس قسم مبيعات متخصص لدعم تنمية الإيرادات وتعزيز استدامة حجم الأعمال.

### التحول والنمو



شهد عام 2025م خطوة محورية تمثلت في استكمال جاهزية الشركة المؤسسية والإدراج في السوق المالية الموازية "نمو"، وهو ما استلزم تطوير اللوائح والسياسات المنظمة لأعمال مجلس الإدارة ولجانه، وتعزيز منظومة الرقابة الداخلية، ومواءمة الإجراءات التشغيلية والمالية مع متطلبات الشركات المدرجة. كما شملت هذه المرحلة إعادة تنظيم بعض الهياكل الداخلية، وتعزيز وضوح الصلاحيات، وترسيخ ثقافة تسعير مبنية على دراسة الربحية، إلى جانب تطوير البنية التحتية للمستودعات بما يدعم تنمية هذا النشاط ورفع مساهمته في الإيرادات.

## نقاط القوة والميزات التنافسية للشركة

تعتمد المزايا التنافسية للشركة على خبرة تشغيلية ممتدة، وبنية تحتية متكاملة، ونموذج أعمال قائم على التكامل اللوجستي، بما يعزز قدرتها على تقديم خدمات مستقرة وقابلة للتوسع في سوق يتسم بارتفاع مستوى المنافسة.

وتتمثل أبرز الميزات التنافسية فيما يلي:

### قاعدة عملاء مستقرة وسمعة تشغيلية ممتدة



تستند الشركة إلى علاقات طويلة الأمد مع عملاء من قطاعات صناعية وتجارية متعددة، حيث يتجاوز معدل الاحتفاظ بالعملاء الكبار 95% على مدى أكثر من 15 عامًا. ما يعكس استقرار العلاقات التعاقدية ومستوى الثقة المتحقق.

### الأداء المالي المتنامي



شهدت الشركة خلال العامين الماضيين نموًا في الإيرادات وتحسنًا تراكميًا في هوامش الربحية، إلى جانب تعزيز حقوق الملكية وتحسن مؤشرات السيولة، بما يعكس تطور نموذجها التشغيلي وتحسن كفاءة إدارة التكاليف، ويدعم قدرتها على تحقيق قيمة مستدامة.

### الاعتمادات الدولية والانتماء للشبكات العالمية



تحمل الشركة اعتماد منظمة النقل الجوي الدولي (IATA)، وتنتمي إلى شبكات شحن دولية مثل GC Transg WCA، مما يتيح لها العمل ضمن أطر مهنية معترف بها، ويوسع نطاق تعاملاتها الدولية.

### التحول الرقمي والأنظمة التقنية



اعتمدت الشركة أنظمة رقمية لدعم إدارة العمليات وتتبع الأسطول وأتمتة عدد من الإجراءات التشغيلية، إضافة إلى تطوير أدوات تواصل وخدمة العملاء، بما يساهم في رفع كفاءة الأداء وتحسين تجربة العميل.

### خدمات لوجستية متكاملة



تقدم الشركة ستة أنشطة لوجستية مترابطة تشمل النقل، والشحن الدولي، والتخليص الجمركي، والتخزين اللوجستي، ومناولة الحاويات، إلى جانب الخدمات الاستشارية اللوجستية، بما يتيح للعملاء إدارة عملياتهم ضمن منظومة تشغيلية موحدة، ويعزز قدرة الشركة على تلبية احتياجات قطاعات متنوعة بكفاءة عالية.

### الأسطول والبنية التحتية التشغيلية



تمتلك الشركة أسطولًا يصل إلى قرابة 500 شاحنة ومعدة تشغيلية، إضافة إلى مناطق تخزين وساحات مناولة مخصصة، بما يوفر مرونة تشغيلية عالية وقدرة على استيعاب أحجام تشغيلية متنوعة، ويدعم استمرارية تقديم الخدمات.

### الالتزام وإدارة المخاطر



تطبق الشركة سياسات وإجراءات تنظيمية تعزز الامتثال للأنظمة ذات العلاقة، وتوفر تغطيات تأمينية تشمل المركبات والبضائع والمسؤوليات ذات الصلة، بما يدعم استمرارية الأعمال ويحد من المخاطر التشغيلية.

## المرحلة التالية ضمن الاستراتيجية - أولويات عام 2026م

تنتقل أولويات عام 2026م من الأسس التي تم ترسيخها خلال المرحلة السابقة، وتركز على تعظيم النمو وتعزيز القدرة التنافسية عبر أربعة محاور رئيسية، تمثل امتدادًا طبيعيًا لمسار التحول الذي بدأ في عام 2025م.

### النمو التشغيلي



تركز المرحلة القادمة على زيادة حجم العمليات وتحسين استغلال الأصول التشغيلية، بما يشمل رفع كفاءة إدارة الأسطول والساحات والمستودعات، وتعزيز جودة الخدمات التشغيلية وتوسيع نطاق الأنشطة ذات العائد الأعلى، ضمن إطار يوازن بين نمو حجم الأعمال وتحسين الهوامش الربحية.

### الشراكات الاستراتيجية والاستحواذ



تسعى الشركة إلى تعزيز نموها النوعي من خلال دراسة فرص الشراكات والتحالقات الاستراتيجية التي تدعم تكامل الخدمات اللوجستية، إضافة إلى تقييم فرص الاستثمار أو الاستحواذ في أنشطة مكملة لأعمالها الأساسية. ويهدف هذا التوجه إلى تنويع مصادر الإيرادات، وتعزيز القدرات التشغيلية، ورفع القيمة المضافة المقدمة للعملاء.

### المشاريع البيعية



تعمل الشركة على تنمية حجم الأعمال عبر استهداف عملاء استراتيجيين، وتعزيز حضورها في المشاريع الكبرى، وتفعيل قنوات العمل مع الجهات الحكومية والخاصة، إلى جانب تطوير أدوات التحليل والمتابعة البيعية بما يدعم استدامة الإيرادات وزيادة الحصة السوقية.

### التحول الرقمي



تواصل الشركة تطوير بنيتها التقنية من خلال استكمال مشاريع إدارة الأسطول والأتمتة التشغيلية، وإضافة مؤشرات أداء داعمة للمتابعة الدقيقة للأداء البيعي والتشغيلي والمالي، بما يعزز الرقابة ويُرسخ ثقافة اتخاذ القرار المبني على البيانات.



## يُبين الشكل التسلسل التنظيمي للشركة ويوضح مستويات الإشراف والإدارة واللجان التابعة:

### أمين سر المجلس

مسؤول عن تنظيم أعمال المجلس وتوثيق محاضر الاجتماعات والتواصل بين الأعضاء والإدارات التنفيذية. الإدارات التنفيذية المرتبطة مباشرة بالرئيس التنفيذي:

### الرئيس التنفيذي المالي

يتولى الإشراف على الشؤون المالية للشركة، بما في ذلك التخطيط المالي، وإعداد القوائم المالية، وإدارة التدفقات النقدية، وضمان الالتزام بالمعايير المحاسبية والأنظمة ذات العلاقة.

### نائب الرئيس التنفيذي للعمليات

يتولى الإشراف على العمليات التشغيلية للشركة وإدارتها بكفاءة، وضمان تنفيذ الخطط التشغيلية، وتحسين الأداء التشغيلي، ودعم استدامة الأعمال وفق الأهداف الاستراتيجية المعتمدة.

### نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة

يتولى الإشراف على إدارات الخدمات المشتركة، بما يسهم في تمكين الإدارات التشغيلية وتحقيق التكامل المؤسسي

### الجمعية العمومية للمساهمين

تمثل أعلى سلطة في الشركة، وتتولى اتخاذ القرارات الجوهرية وفقاً للنظام الأساسي ونظام الشركات ولائحة الحوكمة وجميع اللوائح ذات العلاقة.

### مجلس الإدارة

يتولى الإشراف العام على إدارة الشركة وتوجيه سياساتها الاستراتيجية.

### لجنة المراجعة

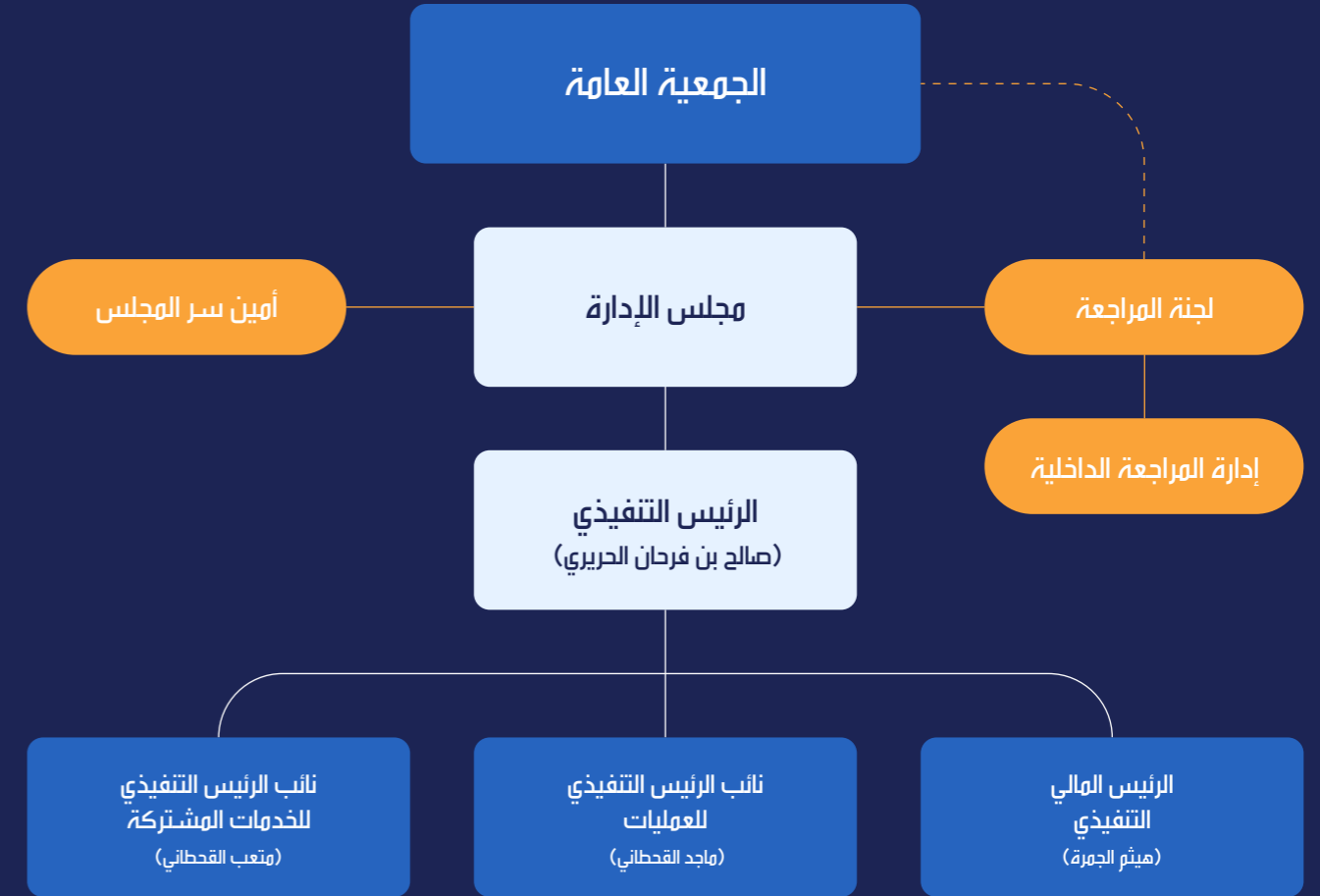
تتبع مجلس الإدارة، وتختص بمتابعة أعمال الرقابة المالية والتدقيق الداخلي والتقارير المالية.

### إدارة المراجعة الداخلية

ترتبط أعمال المراجعة الداخلية بلجنة المراجعة، وتهدف إلى تعزيز كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والالتزام بالسياسات والإجراءات المعتمدة. بتاريخ 1447/04/09هـ (الموافق 2025/10/01م)، تم تعيين شركة إبراهيم السلمي محاسبون ومراجعون قانونيون كجهة مستقلة للقيام بأعمال المراجعة الداخلية، وذلك دعماً لمبدأ الاستقلالية وتعزيزاً لفعالية منظومة الرقابة والحوكمة بالشركة.

### الرئيس التنفيذي

يتولى الإشراف التنفيذي على كافة الإدارات التنفيذية ومتابعة تنفيذ الخطط التشغيلية والاستراتيجية للشركة.





03

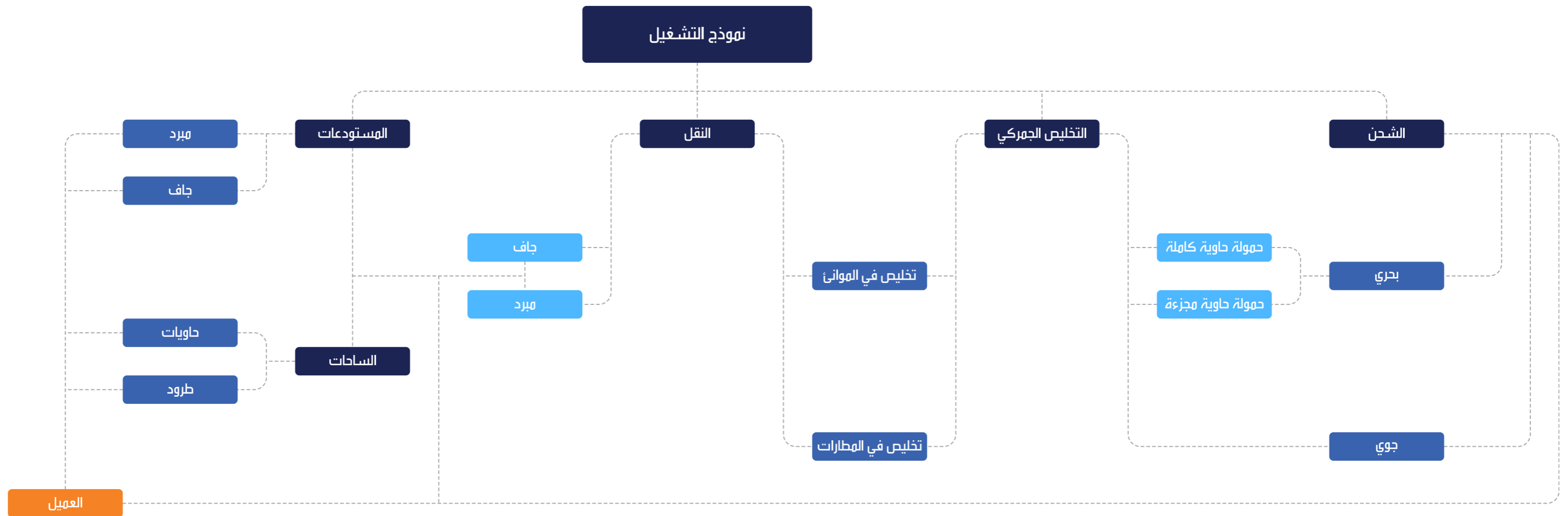
الأداء  
التشغيلي

## نظرة عامة على التخصصات وأعمال الشركة

على مدى أكثر من أربعة عقود من العمل في قطاع الخدمات اللوجستية، طورت الشركة نموذج تشغيل متكامل يربط بين مختلف أنشطتها ضمن منظومة واحدة مترابطة، تبدأ من احتياج العميل وتنتهي بتسليم الخدمة وفق أعلى معايير الانضباط والجودة. ويعكس هذا النموذج قدرة الشركة على إدارة مراحل سلسلة الإمداد بكفاءة، من خلال تكامل خدمات الشحن، والتخليص الجمركي، والنقل، والمستودعات، والمساحات اللوجستية ضمن إطار تشغيلي موحد.

ويبرز هذا التكامل ترابط الأنشطة وتدفق العمليات بين الإدارات المختلفة، بما يحد من الفجوات التشغيلية، ويعزز سرعة الاستجابة، ويرفع مستوى التحكم والمتابعة عبر جميع المراحل. كما يمنح الشركة مرونة تشغيلية تتيح لها التعامل مع تنوع طبيعة البضائع (جافة، مبردة، حاويات، طرود)، واختلاف وسائل النقل (بحري، جوي، بري)، ومتطلبات المشاريع المتنوعة. ويمثل الشكل التالي عرضاً هيكلياً لمكونات نموذج التشغيل وتسلسل الأنشطة الرئيسية، ويوضح كيفية ترابط الخدمات ضمن منظومة متكاملة تركز على تحقيق الكفاءة التشغيلية وتقديم قيمة مضافة مستدامة للعملاء.

### نموذج التشغيل



## نظرة تفصيلية على التخصصات وأعمال الشركة

ويمكن تصنيف أنشطة الشركة الرئيسية ضمن ستة تخصصات لوجستية مترابطة، تشكل في مجموعها نموذج التشغيل المعتمد للشركة، حيث تعمل هذه الأنشطة بشكل تكاملي لضمان انسيابية سلسلة الإمداد من نقطة الانطلاق وحتى التسليم النهائي.

### التخليص الجمركي

يمثل نشاط التخليص الجمركي أحد المطور الجوهرية في نموذج التشغيل، حيث تدير الشركة عمليات التخليص للواردات والصادرات عبر أكثر من 10 منافذ جمركية بالمملكة تشمل الموانئ البحرية والمطارات. وتشمل الخدمات إعداد وتقديم البيانات الجمركية إلكترونياً، والتنسيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة، واستكمال إجراءات الفسخ وفق الأنظمة المعتمدة.

كما تقدم الشركة خدمات متخصصة تشمل إصدار شهادات ساير، والاستشارات المتعلقة بتصنيف البضائع وتحديد رموز النظام المنسق (HS Code)، بما يعزز الامتثال التنظيمي ويقلل زمن دورة الفسخ. ويرتبط هذا النشاط مباشرة بخدمات النقل والتخزين لضمان انتقال البضائع بسلاسة إلى المرحلة التالية من العمليات.

### النقل البري

يشكل النقل البري الركيزة التنفيذية لحركة البضائع داخل المملكة، حيث تدير الشركة أسطولاً يصل إلى قرابة 500 شاحنة ومعدة تشغيلية قادرة على نقل مختلف أنواع البضائع، بما في ذلك الحمولات الخاصة أو الخطرة، وفق الاشتراطات النظامية المعتمدة.

يعتمد النشاط على أنظمة تتبع إلكترونية تتيح مراقبة الرحلات وإدارة الأسطول بكفاءة، بما يعزز الانضباط التشغيلي وسلامة الشحنات. وتشمل الخدمة استلام الحاويات من المنافذ أو المستودعات، وتسليمها إلى الوجهات المحددة داخل المملكة أو إلى دول مجاورة وفق اللوائح المنظمة لحركة النقل العابر.

### الشحن البحري

تعمل الشركة كوسيط شحن معتمد لدى أكثر من 10 خطوط ملاحية عالمية، ضمن شبكة علاقات دولية تتيح مرونة في اختيار المسارات والسعات التشغيلية. وتقدم خدمات شحن الحاويات الكاملة (FCL) والمجزأة (LCL)، إلى جانب إدارة عمليات الحجز وإصدار مستندات الشحن ومتابعة الرحلات البحرية.

كما يتم التنسيق المبكر لإجراءات التخليص الجمركي عند الوصول، وربط عمليات الشحن البحري بخدمات النقل والمناولة والتخزين، بما يضمن تكامل الخدمة عبر سلسلة الإمداد.

### الشحن الجوي

تمتلك الشركة ترخيصاً معتمداً من منظمة النقل الجوي الدولي (IATA)، وتقدم خدمات الشحن الجوي للبضائع العاجلة أو الحساسة أو ذات القيمة المرتفعة، من خلال التنسيق مع شركات الطيران العالمية.

ويشمل النشاط إدارة مستندات الشحن الجوي (AWB)، ومتابعة الشحنات حتى وصولها، وربطها بخدمات التخليص الجمركي والنقل الداخلي، بما يضمن استمرارية التدفق التشغيلي حتى التسليم النهائي.

### مناولة الحاويات في الساحات

تدير الشركة عمليات مناولة الحاويات في ساحاتها اللوجستية، بما يشمل نقل الحاويات من الموانئ، وتخزينها المؤقت وفق نوع البضاعة، وإعادة جدولتها للنقل إلى مستودعات العملاء أو مواقعهم التشغيلية.

يعتمد هذا النشاط على تنظيم دقيق لحركة الحاويات وتحديث مراحلها عبر الأنظمة التشغيلية، بما يسهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتقليل رسوم التأخير (Demurrage) ورفع مستوى التحكم التشغيلي في دورة الحاوية.

### التخزين للغير

تدير الشركة مرافق تخزين تتجاوز مساحتها 65 ألف متر مربع موزعة في مواقع استراتيجية في الرياض، وجدة، والدمام، بما يدعم تغطية جغرافية فعالة.

وتشمل الخدمات التخزين الجاف أو المخصص وفق طبيعة البضاعة ومدة التخزين (مؤقت أو طويل الأجل)، إلى جانب إدارة المخزون عبر أنظمة رقمية، وتقديم خدمات ذات قيمة مضافة مثل الفرز، وتجهيز الطلبات، وإعادة التوزيع داخل المملكة، مع ربط عمليات التخزين بأنشطة النقل والشحن لضمان تكامل العمليات.

## أبرز المؤشرات المالية

السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر			وحدة المؤشر	مؤشرات الأداء الرئيسية
2025	2024	2023		
(مراجعة)	(مراجعة)	(مراجعة)		
-5%	28%	13%	%	معدل النمو في الإيرادات
-72%	209%	-11%	%	معدل النمو في صافي ربح السنة
22%	29%	25%	%	هامش مجمل الربح
4%	18%	9%	%	هامش الربح التشغيلي
5%	17%	7%	%	هامش صافي الربح
4%	16%	5%	%	العائد على الأصول
7%	27%	9%	%	العائد على حقوق الملكية
1.68	1.58	0.39	مرة	نسبة التداول
1.68	1.57	0.38	مرة	نسبة التداول السريع
0.31	0.36	0.13	مرة	نسبة النقدية
1.02	5.00	80.90	ريال/سهم	ربحية السهم

## تقرير الأداء المالي

## نظرة عامة على الأداء المالي للشركة

شهدت الشركة خلال العام المالي 2025م أداءً مالياً يعكس طبيعة مرحلة اتسمت بالحفاظ على استقرار الأعمال التشغيلية من جهة، ومواجهة ضغوط واضحة على الهوامش والربحية من جهة أخرى. فقد بلغت إيرادات الشركة 67.84 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 71.59 مليون ريال سعودي في العام السابق، بتراجع نسبته 5.2%، وهو تراجع ارتبط بشكل رئيس بانخفاض بعض الأنشطة المساندة، ولا سيما التخليص الجمركي والتخزين في الساعات، رغم المحافظة على استقرار نشاط النقل البري بوصفه المحرك الرئيس للإيرادات.

وعلى مستوى الربحية، بلغ مجمل الربح خلال العام 15.22 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 21.03 مليون ريال سعودي في عام 2024م، لينخفض هامش مجمل الربح إلى 22% مقابل 29% في العام السابق. كما ارتفعت المصاريف العمومية والإدارية إلى 12.27 مليون ريال سعودي، وهو ما انعكس مباشرة على الربح من العمليات الذي بلغ 2.95 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 13.21 مليون ريال سعودي في عام 2024م. ونتيجة لذلك، بلغ صافي الربح 3.55 مليون ريال سعودي مقابل 12.48 مليون ريال سعودي في العام السابق.

ورغم هذا التراجع في الربحية، حافظت الشركة على مستوى معقول من المتانة المالية؛ إذ بلغ إجمالي الأصول في نهاية العام 79.98 مليون ريال سعودي، وبلغت حقوق الملكية 47.62 مليون ريال سعودي، مع تحسن نسبة التداول إلى 1.68 مرة، واستقرار رصيد النقدية عند 4.59 مليون ريال سعودي. كما سجلت الشركة صافي تدفقات نقدية تشغيلية بلغ 7.16 مليون ريال سعودي، بما يؤكد استمرار قدرة النشاط التشغيلي على توليد النقد، وإن بمستوى أقل من العام السابق.

وتعكس نتائج عام 2025م بوضوح أهمية المرحلة المقبلة من منظور مالي، حيث سيكون التركيز منصباً على تحسين كفاءة التكلفة، ورفع جودة الهوامش، وتعزيز الاستفادة من الأصول التشغيلية، وتحسين إدارة رأس المال العامل والتدفقات النقدية، بما يدعم استدامة الأداء ويعزز قدرة الشركة على تحويل النشاط التشغيلي إلى قيمة مالية أكثر استقراراً للمساهمين.

## قائمة المركز المالي

نسبة التغير 25 : 24	السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر			قائمة المركز المالي (ريال سعودي)
	2025	2024	2023	
	(مراجعة)	(مراجعة)	(مراجعة)	
23%	24,672,506	20,066,120	19,646,857	إجمالي الأصول المتداولة
-4%	55,303,320	57,488,503	57,479,614	إجمالي الأصول غير المتداولة
3%	79,975,826	77,554,623	77,126,471	إجمالي الأصول
16%	14,695,912	12,710,193	50,044,586	إجمالي الالتزامات المتداولة
-3%	17,655,418	18,241,700	18,209,602	إجمالي الالتزامات غير المتداولة
5%	32,351,330	30,951,893	68,254,188	إجمالي الالتزامات
2%	47,624,496	46,602,730	8,872,283	إجمالي حقوق الملكية
3%	79,975,826	77,554,623	77,126,471	إجمالي الالتزامات وحقوق الملكية

## ملخص قائمة الربح والخسارة

نسبة التغير 25 : 24	السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر			قائمة الأرباح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر ريال سعودي
	2025	2024	2023	
	مراجعة	مراجعة	مراجعة	
-5%	67,841,256	71,586,133	56,077,713	إجمالي الإيرادات
4%	52,626,103	50,555,411	41,824,964	تكلفة الإيرادات
-28%	15,215,153	21,030,722	14,252,749	إجمالي الربح
57%	(12,269,799)	(7,821,151)	(9,313,870)	مصاريف عمومية وإدارية
-78%	2,945,354	13,209,571	4,938,879	الربح من العمليات
228%	1,901,339	580,550	555,661	إيرادات (مصروفات) أخرى
0%	(974,471)	(975,773)	(1,068,752)	الأعباء المالية
-70%	3,872,222	12,814,348	4,425,788	صافي الربح قبل الزكاة
-72%	3,554,637	12,482,894	4,045,150	صافي ربح الفترة
1177%	(457,327)	(35,804)	(287,510)	إعادة قياس التزامات المنافع المحددة للموظفين
-75%	3,097,310	12,447,090	3,757,640	إجمالي الدخل الشامل للفترة

## الإيرادات حسب التخصصات

التخصص	2023م	النسبة من الإيرادات %	التغير 24 : 23	2025م	النسبة من الإيرادات %	التغير 25 : 24
النقل البري	44,709,729	79.73%	28.23%	56,811,860	83.74%	-0.91%
التخليص الجمركي	7,238,688	12.91%	11.48%	5,479,467	8.08%	-33.32%
الشحن البحري**	2,514,357	4.48%	-93.11%	701,768	1.03%	304.82%
التخزين في المستودعات	672,829	1.20%	289.34%	3,180,621	4.69%	21.42%
التخزين في الساحات	409,348	0.73%	595.49%	1,053,270	1.55%	-63.00%
الشحن الجوي	102,854	0.00%	0.14%	221,411	0.33%	115.27%
أخرى*	532,762	0.95%	0.41%	392,859	0.58%	33.16%
الإجمالي	56,077,713	100%	27.66%	67,841,256	100%	-5.23%

\*\* يختلف أسلوب تيوبو الشحن البحري ابتداء من عام 2024 وذلك تبعاً لمعيار الإفصاح (بخصم أجور الشحن من الإيراد) حسب تصنيف المالية للإيراد وكيل أو أصيل.

## ملخص قائمة التدفقات النقدية

نسبة التغير 25 : 24	السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر			قائمة التدفقات النقدية (ريال سعودي)
	2025 (مراجعة)	2024 (مراجعة)	2023 (مراجعة)	
-65%	7,155,945	20,375,481	9,043,416	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
-51%	(3,416,996)	(6,947,210)	(4,885,011)	صافي التدفقات النقدية في الأنشطة الاستثمارية
-76%	(3,723,044)	(15,210,732)	(2,643,017)	صافي التدفقات النقدية في الأنشطة التمويلية
-101%	15,905	(1,782,461)	1,515,388	صافي التدفقات النقدية
-28%	4,577,581	6,360,042	4,844,654	النقدية في بداية الفترة
0.3%	4,593,486	4,577,581	6,360,042	رصيد النقدية في نهاية الفترة

## المدفوعات النظامية

2025	2024	2023	المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة (ريال سعودي)
322,651	380,637	211,125	الزكاة المسددة خلال السنة
340,052	345,118	394,301	الزكاة المستحقة نهاية السنة
196,828	339,869	506,036	ضريبة القيمة المضافة المستحقة لشهر ديسمبر
1,858,732	1,645,974	1,248,305	التأمينات الاجتماعية المسددة خلال السنة
174,469	165,806	119,529	التأمينات الاجتماعية المستحقة لشهر ديسمبر

## الإيرادات حسب التوزيع الجغرافي

التغير 25 : 24	النسبة من الإيرادات %	2025م	التغير 24 : 23	النسبة من الإيرادات %	2024م	النسبة من الإيرادات %	2023م	المنطقة (ريال سعودي)
-14.76%	22.00%	14,925,442	22.46%	24.46%	17,510,170	25.50%	14,298,180	منطقة الرياض
9.13%	47.59%	32,288,918	-5.95%	41.33%	29,588,190	56.10%	31,459,607	منطقة الغربية
-15.77%	30.40%	20,626,896	137.29%	34.21%	24,487,773	18.40%	10,319,926	منطقة الشرقية
-5.23%	100%	67,841,256	27.66%	100%	71,586,133	100%	56,077,713	الإجمالي

## الجزاءات والعقوبات

لم تتعرض الشركة لأي جزاءات أو عقوبات خلال عام 2025م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.

## عوامل المخاطرة وطرق الحد من تأثيرها

فيما يلي شرح موجز بأبرز عوامل المخاطرة التي قد تواجه الشركة، إضافة إلى الوسائل والإجراءات التي تعتمدها للحد من تأثير كل منها.

### المخاطر المتعلقة بمعدلات نمو ربحية الشركة

#### وصف الخطر:

قد تتأثر معدلات نمو الإيرادات والربحية بتغيرات ظروف السوق ومستويات الطلب على الخدمات اللوجستية، الأمر الذي قد ينعكس على وتيرة النمو والأداء المالي خلال بعض الفترات.

#### آلية التعامل:

تقوم الشركة بتنويع مصادر الإيرادات والخدمات والعملاء، وتحسين كفاءة التشغيل وضبط التكاليف، ومراجعة سياسة التسعير بشكل دوري بما يوازن بين الحفاظ على الهوامش وتعزيز القدرة التنافسية.

### المخاطر المتعلقة بعدم القدرة على تنفيذ استراتيجية الشركة

#### وصف الخطر:

قد تواجه الشركة تحديات في تنفيذ خطط النمو والتوسع وفق الجداول الزمنية والتكاليف المقدر، أو في تحقيق العوائد المستهدفة من مشاريع التوسع، نتيجة عوامل تشغيلية أو سوقية أو تمويلية.

#### آلية التعامل:

تقوم الشركة بتطبيق حوكمة واضحة للمشاريع (اعتماد، متابعة، تقارير دورية)، وإجراء دراسات جدوى وتحليلات حساسية قبل التنفيذ، وتحديد أولويات التوسع تدريجيًا، مع تقييم مصادر التمويل المتاحة وتخطيطها بما يتوافق مع التدفقات النقدية.

## إدارة المخاطر

### إدارة المخاطر المؤسسية

تعمل شركة KDL في قطاع الخدمات اللوجستية، وهو قطاع يرتبط بطبيعة تشغيلية واسعة ومتداخلة تشمل النقل والشحن والتخليص الجمركي والتخزين وإدارة سلاسل الإمداد، الأمر الذي ينطوي على مجموعة من المخاطر التشغيلية والمالية والتنظيمية التي قد تؤثر على الأداء المالي والتشغيلي للشركة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

وتعتبر الشركة أن وجود هذه المخاطر يُعد جزءًا طبيعيًا من بيئة الأعمال في القطاع اللوجستي، وتؤمن بأهمية إدارتها وفق إطار حوكمة مؤسسية واضح، من خلال تطوير سياسات وإجراءات داخلية لرصد المخاطر وتحليلها وتقييم احتمالية حدوثها ومستوى تأثيرها، ووضع خطط استجابة وتخفيف مناسبة للحد من آثارها المحتملة وضمان استمرارية الأعمال.

وتحرص الشركة على ترسيخ ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية كأحد المرتكزات الأساسية لمنظومة الحوكمة والرقابة الداخلية، إدراكًا منها لأهمية الاستباق في تحديد المخاطر المرتبطة بنمو الأعمال، والتوسع التشغيلي، وإدارة رأس المال العامل، وتقلبات السوق، ووضع آليات واضحة للتعامل معها بما يحافظ على استقرار الأداء ويعزز القدرة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

كما تتبنى الشركة منهجية شاملة لإدارة المخاطر تقوم على التقييم المستمر، وتحليل مستوى التأثير والاحتمالية، وتحديث خطط المعالجة وفق تطورات بيئة الأعمال.

## المخاطر المتعلقة بتركز عملاء الشركة

## وصف الخطر:

تعتمد الشركة في جزء من إيراداتها على عدد من العملاء الرئيسيين، وهو ما قد يؤدي إلى تأثر مستويات الإيرادات في حال حدوث تغييرات في حجم الأعمال أو شروط التعاقد مع أي من هؤلاء العملاء. وقد ينعكس ذلك على الأداء المالي في حال عدم تعويض أي انخفاض محتمل من خلال استقطاب عملاء جدد أو توسيع نطاق الخدمات المقدمة للعملاء الحاليين.

## آلية التعامل:

تقوم الشركة بتنفيذ استراتيجية تهدف إلى تنويع قاعدة عملائها تدريجياً، وتعزيز علاقاتها مع العملاء الحاليين من خلال تطوير مستوى الخدمة وتوسيع نطاق الحلول المقدمة، إلى جانب تنمية قنوات المبيعات واستهداف قطاعات وأسواق جديدة بما يحد من أثر أي تركيز محتمل في الإيرادات.

## المخاطر المتعلقة بالائتمان والذمم المدينة

## وصف الخطر:

قد تتعرض الشركة لمخاطر تأخر التحصيل أو التعثر لدى بعض العملاء، ما قد يؤثر على التدفقات النقدية وجودة الأرباح، خصوصاً عند توسع الأعمال أو التعامل مع شرائح عملاء متعددة.

## آلية التعامل:

تقوم الشركة بتطبيق سياسات ائتمانية واضحة (تقييم، حدود ائتمان، شروط سداد)، وتعزيز إجراءات المتابعة والتحصيل، واستخدام ضمانات أو أدوات حماية عند الحاجة، وتكوين مخصصات مناسبة وفق سياسة معتمدة لإدارة مخاطر الائتمان.

## المخاطر المتعلقة بالتشغيل والتوقف غير المتوقع للأعمال

## وصف الخطر:

يعتمد نشاط الشركة على استمرارية العمليات التشغيلية في مجالات النقل والتخزين والتخليص الجمركي، وقد تؤثر أي انقطاعات تشغيلية غير مخطط لها، سواء كانت تقنية أو تشغيلية، على كفاءة تقديم الخدمات ومستوى رضا العملاء.

## آلية التعامل:

تقوم الشركة بتطوير خطط لاستمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث، وتنفيذ الصيانة الوقائية للمعدات والأصول، وتعزيز إجراءات السلامة وإدارة المخاطر التشغيلية، وتفعيل بدائل تشغيلية ومسارات خدمة احتياطية عند الحاجة.

## المخاطر المتعلقة بتغيير أسعار الطاقة

## وصف الخطر:

قد تؤثر تقلبات أسعار الوقود على هيكل التكاليف التشغيلية للشركة، لا سيما في أنشطة النقل، الأمر الذي يتطلب متابعة مستمرة لعوامل الكلفة بما يحافظ على كفاءة العمليات واستقرار الهوامش.

## آلية التعامل:

تقوم الشركة بتعزيز كفاءة استهلاك الوقود عبر استخدام تقنيات حديثة وتحسين تخطيط الرحلات وتتبع الأداء، وتحديث أسطولها تدريجياً بما يرفع الكفاءة، وتطبيق سياسات تسعير/بنود تعاقدية تعكس تغيرات التكلفة عند الإمكان، وتنويع مزيج الخدمات بما يقلل حساسية الربحية لتقلبات الوقود.

## المخاطر المتعلقة بالبيئة المنافسة

## وصف الخطر:

تعمل الشركة في سوق تنافسي يتسم بتعدد مقدمي الخدمات اللوجستية وتنوع نماذج الأعمال. كما أن بعض التطورات الإقليمية، بما في ذلك إعادة توجيه جزء من حركة الاستيراد بين الموانئ خلال الفترة الماضية، قد أسهمت في زيادة حدة المنافسة في بعض المسارات أو الخدمات، وهو ما قد ينعكس على مستويات التسعير أو وتيرة النمو في بعض الأنشطة.

## آلية التعامل:

تقوم الشركة بتطوير عروض قيمة مضافة وتميز خدماتها عبر الجودة والالتزام والمرونة، وتحسين تجربة العميل، وتعزيز كفاءة التسعير وإدارة العقود، والاستثمار في القدرات التشغيلية والتقنية بما يدعم الاستدامة التنافسية.

## المخاطر المتعلقة بتغيرات نسب الإيرادات بسبب إنهاء نطاق العمل أو تأجيله أو تقليده أو إلغائه

## وصف الخطر:

قد تتأثر الإيرادات في حال قيام العملاء بتعديل نطاق الخدمات أو تأجيلها أو إنهائها، أو في حال تغير أولوياتهم التشغيلية، بما قد ينعكس على حجم الأعمال واستقرار التدفقات النقدية.

## آلية التعامل:

تقوم الشركة بتنوع محفظة العقود والعملاء، وتعزيز بنود تعاقدية واضحة لإدارة التغييرات والإنهاء، وبناء خطط بديلة لإعادة توجيه الموارد بسرعة، ورفع مرونة التشغيل بما يحد من أثر تقلبات الطلب على الأداء.

## المخاطر المتعلقة بإدارة رأس المال العامل (مخاطر السيولة)\*

## وصف الخطر:

قد تواجه الشركة تحديات في موازنة توقيت التدفقات النقدية الداخلة مع الالتزامات التشغيلية، لا سيما في ظل طبيعة النشاط اللوجستي الذي يتطلب سيولة تشغيلية مستمرة لدعم النمو والمحافظة على كفاءة العمليات.

## آلية التعامل:

تقوم الشركة بتطوير إدارة الخزينة والتنبؤ بالتدفقات النقدية، وتحسين دورة التحصيل والسداد، ووضع حدود واضحة للالتزامات قصيرة الأجل، والاحتفاظ بهوامش سيولة مناسبة، مع تفعيل مصادر تمويل بديلة عند الحاجة وفق سياسات معتمدة.

## المخاطر المتعلقة بأنظمة التشغيل وتقنية المعلومات

## وصف الخطر:

تعتمد الشركة على أنظمة تقنية المعلومات في إدارة عملياتها التشغيلية وتبادل البيانات، وقد يؤثر أي خلل تقني أو توقف غير متوقع على كفاءة العمليات أو سرعة الاستجابة لاحتياجات العملاء.

## آلية التعامل:

تقوم الشركة بتعزيز أمن المعلومات والنسخ الاحتياطي، وتحديث الأنظمة وتطبيق ضوابط الوصول، وإجراء اختبارات دورية للاستمرارية والتعافي، وتدريب الموظفين على الوعي السيبراني، والتعاقد مع مزودي خدمات موثوقين وفق معايير واضحة.

## الموظفون والثقافة المؤسسية

النجاح لا يُبنى صدفة، بل هو نتاج صناعة بيئة عمل متكاملة يقودها أفراد ملتزمون، محترفون، ويؤمنون بقيمة ما يقدمونه كل يوم. وفي KDL، يشكّل فريق العمل جوهر التميز ومحرك الاستدامة، حيث ينعكس انضباطهم في كل عملية تُدار، وكل رحلة تُنجز، وكل شحنة تُسلم بكفاءة ومسؤولية.

ومع تطور أعمال الشركة واتساع نطاق عملياتها في قطاع يتسم بالدقة والتعقيد، أولت KDL اهتمامًا خاصًا ببناء فرق عمل قادرة على مواكبة متطلبات النمو وتحمل مسؤوليات التشغيل اليومية، بما أسهم في ترسيخ منظومة عمل متكاملة تدعم استقرار الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

كما تهدف الشركة إلى توفير بيئة عمل تحفّز الالتزام والمبادرة، وتشجّع على تبادل المعرفة والخبرات، وتعزز روح الفريق الواحد، مع التركيز على التطوير المستمر ورفع المهارات وبناء قدرات مهنية قادرة على دعم استدامة الأعمال.

وتولي الشركة اهتمامًا كبيرًا بكل ما يساهم في الحفاظ على بيئة عمل مهنية ومنظمة تعكس هويتها التشغيلية، انطلاقًا من إيمانها بأن الموظفين هم رأس المال الحقيقي للشركة. ولأن لكل شركة ثقافتها التي تميّزها، تعمل KDL بشكل مستمر على تطوير تجربة الموظف وتحسينها، وتوفير بيئة عمل داعمة للإبداع والانضباط في آن واحد، تعمل كمنظومة متكاملة لتحقيق تجربة مهنية مستقرة ومستدامة.

وتؤمن الشركة بأن ثقافة العمل هي تجربة يومية تُمارس عبر السياسات والتنظيمات والممارسات العملية، وأن التصميم التنظيمي والمزايا الداخلية تمثل جزءًا أصيلًا من هذه الثقافة؛ لذا تحرص الشركة على تطبيق عدد من السياسات والبرامج والمبادرات التي تسهم في تعزيز تجربة الموظف، ومنها على سبيل المثال لا الحصر المبادرات التالية:

### كفاءات تشغيلية وإدارية تقود المستقبل

- كوادرات تشغيلية وإدارية ذات خبرة متخصصة في مجالات النقل والخدمات اللوجستية، تعمل بتناغم لتحقيق أعلى معايير الجودة والانضباط التشغيلي.
- دعم مستمر لتطوير الكفاءات الوطنية وتعزيز مساهمتها في قيادة العمليات والإدارات المختلفة.

### بيئة عمل محفزة... حيث يلتقي الالتزام بالإنجاز

- نظام تقييم أداء قائم على معايير واضحة وشفافة تعزز العدالة والمساءلة.
- مسارات وظيفية منظمة تدعم التدرج المهني وتقدير الكفاءة.
- مبادرات داخلية تعزز روح الفريق والتواصل المؤسسي.

### الاستثمار في العقول وتمكين المواهب

- برامج تدريبية متخصصة في مجالات التشغيل والسلامة والإدارة.
- دعم حضور المؤتمرات والملتقيات المهنية ذات العلاقة بالقطاع اللوجستي.
- تطوير مستمر للمهارات بما يواكب تطور متطلبات العمل.

### ثقافة عمل قائمة على الانضباط والمسؤولية

- هيكل تنظيمي واضح يعزز التكامل بين الإدارات.
- بيئة عمل قائمة على الاحترام المتبادل والعمل بروح الفريق.
- ترجمة القيم المؤسسية إلى ممارسات يومية تعزز جودة الأداء.

### الصحة والسلامة المهنية

- تُعد صحة وسلامة منسوبي الشركة أولوية أساسية في بيئة عمل تتسم بالحركة اليومية والعمليات التشغيلية المستمرة. وتحرص الشركة على توفير بيئة عمل آمنة ومنظمة تدعم استمرارية الأداء وتحمي موظفيها ومقاوليها وشركاءها.
- وتُمثل السلامة المهنية جزءًا لا يتجزأ من العمل اليومي، حيث تعمل الإدارة على توفير ظروف تشغيلية خالية من المخاطر، وضمان سلامة العمليات في جميع مراحلها. كما تلتزم الشركة بتطبيق معايير السلامة المعتمدة، مدعومة بكفاءات متخصصة تُعنى بتعزيز ثقافة الوقاية والانضباط، إيمانًا منها بأن بيئة العمل الآمنة هي أساس الاستقرار واستدامة النجاح.



04

الحوكمة

ويرأس المجلس الأستاذ/ خالد محمد ظافر القحطاني، ويشغل الأستاذ/ هزاع محمد ظافر القحطاني منصب نائب رئيس مجلس الإدارة، إلى جانب عضوية كل من الأستاذ/ عبدالله محمد ظافر القحطاني، والأستاذ/ فيصل عايض ضيف الله النفيعي (عضو مستقل)، والأستاذ/ أحمد محمد عبدالعزيز المنيفي (عضو مستقل).

وقد تم تعيين السيدة/ أمل محمد سعد الزهراني أميناً لسر مجلس الإدارة بقرار المجلس بتاريخ 1446/05/11هـ (الموافق 2024/11/13م)، حيث تتولى مهام تنظيم اجتماعات المجلس، وتوثيق محاضر الجلسات، ومتابعة تنفيذ قراراته وفق الأطر النظامية المعتمدة.

تلتزم الشركة بمبادئ الحوكمة وعلى رأسها مبدأ الشفافية والإفصاح، وتعزيز دور مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بشكل فعال من خلال تحديد مهامهم ومسؤولياتهم، بالإضافة إلى ذلك تقوم الشركة بتبني آليات متطورة بهدف تعزيز الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والالتزام وضمان فعاليتها. كما أن تدابير وإجراءات الحوكمة المتبعة لدى الشركة متوافقة مع الأنظمة واللوائح الصادرة من الجهات الرقابية وأفضل الممارسات المتبعة.

وقد وضع مجلس الإدارة قواعد الحوكمة ويشرف عليها بشكل مستمر، وتشمل السياسات والتعليمات العامة والإجراءات وذلك لضمان الأداء الفعال لأعمال الشركة، كما اشتملت هذه القواعد على حقوق المساهمين والأدوات التي تمكنهم من ممارسة حقوقهم بفعالية وفق أفضل الممارسات وذلك لتعزيز مبادئ المسائلة والشفافية وبناء علاقات استراتيجية مع مختلف أصحاب المصلحة.

يتولى إدارة شركة خالد الظافر وإخوانه للخدمات اللوجستية مجلس إدارة منتخب من قبل الجمعية العامة العادية لمدة لا تتجاوز أربع سنوات، وذلك وفقاً للنظام الأساسي للشركة والأنظمة ذات العلاقة. وقد تم تعيين أول مجلس إدارة للشركة بقرار الشركاء المتضمن الموافقة على تحولها إلى شركة مساهمة مغلقة بتاريخ 1445/10/20هـ (الموافق 2024/04/29م)، وتبدأ مدة المجلس من تاريخ التحول.

ويتكون مجلس الإدارة من خمسة أعضاء يتمتعون بخبرات متنوعة في مجالات الإدارة والتشغيل والحوكمة، بما يدعم التوازن بين الإشراف الاستراتيجي والاستقلالية والرقابة. ويضم المجلس أعضاء غير تنفيذيين وأعضاء مستقلين، وفقاً للضوابط المعتمدة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.



## أولاً: مجلس الإدارة

### أعضاء مجلس الإدارة وأمين سر المجلس



الاسم  
خالد محمد ظافر القحطاني

المنصب  
رئيس المجلس

صفة العضوية  
غير تنفيذي

الاستقلالية  
غير مستقل



الاسم  
هزاع محمد ظافر القحطاني

المنصب  
نائب رئيس مجلس الادارة

صفة العضوية  
غير تنفيذي

الاستقلالية  
غير مستقل



الاسم  
عبدالله محمد ظافر القحطاني

المنصب  
عضو

صفة العضوية  
غير تنفيذي

الاستقلالية  
غير مستقل



الاسم  
فيصل عايض ضيف الله النفيعي

المنصب  
عضو

صفة العضوية  
غير تنفيذي

الاستقلالية  
مستقل



الاسم  
أحمد محمد عبدالعزيز المنيفي

المنصب  
عضو

صفة العضوية  
غير تنفيذي

الاستقلالية  
مستقل



الاسم  
أمل محمد سعد الزهراني

المنصب  
أمين سر المجلس

صفة العضوية  
-

الاستقلالية  
-

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة



**هزاع محمد ظافر القحطاني**  
نائب رئيس مجلس الإدارة



**خالد محمد ظافر القحطاني**  
رئيس مجلس الإدارة

## الخبرات العملية

- نائب الرئيس التنفيذي - شركة خالد الظافر وإخوانه للخدمات اللوجستية، نشاطها خدمات لوجستية (من 1980م -حتى 2024م)

## العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

## المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة الثانوية العامة، عام 1980م

## الخبرات العملية

- الرئيس التنفيذي - شركة خالد ظافر وإخوانه للخدمات اللوجستية، نشاطها خدمات لوجستية (من 1980م -حتى 2024م)
- مدير عام - شركة الصفوة للتمور، نشاطها بيع وتسويق التمور (من نوفمبر 2019م - حتى فبراير 2021م)
- الرئيس التنفيذي - شركة مصنع المقطورة الحديثة، نشاطها صناعة مقطورات (من مارس 2008م - حتى يناير 2012م)

## العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

## المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس إعلام من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية - عام 1985م



**فيصل عايض ضيف الله النفيعي**  
عضو مجلس الإدارة



**عبد الله بن محمد ظافر القحطاني**  
عضو مجلس الإدارة

### الخبرات العملية

- مستشار في الحوكمة - مالك شركة أسس ودراية للاستشارات المهنية - ونشاطها تقديم استشارات مهنية - (من يناير 2023م حتى الآن)
- البنك السعودي الفرنسي - رئيس الحوكمة - ونشاطه أعمال مصرفية - (من عام 2018م حتى عام 2020م)
- أمين سر مجلس الإدارة ورئيس حوكمة الشركات - مصرف الراجحي - ونشاطه أعمال مصرفية - (من ديسمبر 2014م حتى 2018م)
- أمين سر مجلس الإدارة ورئيس الحوكمة - شركة زين السعودية - ونشاطها تقديم خدمات الاتصالات المتنقلة وطول البيانات - (من يناير 2014م حتى ديسمبر 2014م)
- مسؤول أمانة مجلس الإدارة والحوكمة - شركة موبايلي - ونشاطها تقديم خدمات الاتصالات المتنقلة وطول البيانات - (من يوليو 2011م حتى ديسمبر 2013م)

### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة الماجستير اقتصاد، جامعة ويسترن إلينوي، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2009م

### الخبرات العملية

- المدير المالي - شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية - نشاطها خدمات لوجستية (من 1980م - حتى 2024م)
- المدير المالي - المؤسسة العامة للخطوط الحديدية - نشاطها النقل بالسكك الحديدية (من 1980 - حتى 2002م)

### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية - عام 1979م



**أمل محمد سعد الزهراني**  
أمين سر مجلس الإدارة



**أحمد محمد عبدالعزيز المنيفي**  
عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة

### الخبرات العملية

- اخصائي الحوكمة وأمين سر مجلس الإدارة ولجنة المراجعة - شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية من أكتوبر 2024م حتى الآن.
- اخصائي الحوكمة والالتزام- شركة ساسكو-من اغسطس 2023م حتى اكتوبر 2024م
- اخصائي الحوكمة والالتزام- شركة مهارة للموارد البشرية- من مايو 2017م حتى يونيو 2023م
- مسؤول مطالبات مالية - شركة المتحدة للاستقدام من يناير من 2016 حتى مايو 2017م

### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في التاريخ- جامعة الاميرة نوره بنت عبد الرحمن-عام 2015م
- حاصل على شهادة دبلوم في الحاسب الي - جامعة الامام محمد بن سعود 2017م
- حاصل على شهادة افصاح - الاكاديمية المالية- عام 2021م
- حاصل على شهادة مسؤول الالتزام المعتمد (CCO) - الاكاديمية المالية-عام 2023م

### الخبرات العملية

- المؤسس والرئيس التنفيذي - دار الاندماج والاستحواذ للاستشارات المالية- ونشاطها الاستشارات المالية لغير الأوراق المالية - (من مايو 2016م - حتى الان)
- الرئيس التنفيذي - شركة Alpen Capital - ونشاطها الاستثمار المصرفي - (من أكتوبر 2014م -حتى مايو 2016م)
- المدير التنفيذي- شركة ميفك كابيتال- ونشاطها الاستثمار المصرفي - (يونيو 2013م - سبتمبر 2014م)
- نائب الرئيس - شركة سويكورب - ونشاطها الاستثمار المصرفي - (من فبراير 2011م -حتى مايو 2013م)
- مساعد المدير العام - سامبا كابيتال - ونشاطها الاستثمار المصرفي - (من مايو 2001م -حتى فبراير 2011م)
- مساعد المدير العام - مجموعة سامبا المالية - ونشاطها الاستثمار المصرفي - (من مايو 1994م - حتى يوليو 2000م)

### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس علوم إدارية تخصص اقتصاد - جامعة الملك سعود - عام 1986م

## السير الذاتية لأعضاء لجنة المراجعة



**عبد الإله ملحم محمد المفيز**  
رئيس لجنة المراجعة - مستقل

- المدير المالي - شركة جازان للطاقة والتنمية - من أغسطس 2019 حتى أغسطس 2021 م
- مستشار قسم التحالفات الاستراتيجية - شركة علم لأمن المعلومات - من مايو 2018 حتى يوليو 2019
- مستشار اتتماني - صندوق التنمية الصناعية السعودي (SIDF) - من يوليو 2013 حتى أبريل 2018

## العضوية في مجلس إدارات أخرى

- عضو مجلس الإدارة - شركة أقطاب الدولية للتجارة (شركة مساهمة مغلقة) - من 2021 حتى الآن
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة شركة مسكن ألين العقارية - من 2024م حتى الآن
- رئيس لجنة المراجعة شركة أسماك تبوك (شركة مساهمة مغلقة) - من 2023م حتى الآن
- عضو مجلس إدارة - شركة بيت الرياضة الفالاح (شركة مساهمة مغلقة) - من 2025 حتى الان

## المؤهلات العلمية

- حاصل على الزمالة في تقييم المنشآت الاقتصادية من الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين عام 2025م
- حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) - عام 2019م
- حاصل على شهادة ماجستير إدارة الاعمال المالية- جامعة إنديانا ستيت، الولايات المتحدة الامريكية - عام 2013م
- حاصل على شهادة بكالوريوس مالية- جامعة إنديانا ستيت الولايات المتحدة الامريكية - عام 2011م

## الخبرات العملية

- المؤسس والرئيس التنفيذي - شركة Agile Minds Financial Consultancy - من فبراير 2024 حتى الآن
- نائب الرئيس التنفيذي والمدير المالي - شركة متاجر السيف للتنمية والاستثمار - من سبتمبر 2021 حتى فبراير 2024م

## ثانياً: لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة

وافق مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد في تاريخ 1446/11/26هـ (الموافق 2024/06/03م) على تشكيل لجنة المراجعة وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها.

## أعضاء لجنة المراجعة



الاسم  
عبد الإله ملحم محمد المفيز

صفة العضوية  
رئيس اللجنة



الاسم  
زياد محمد خالد المطيري

صفة العضوية  
عضو



الاسم  
أحمد محمد عبد العزيز المنيفي

صفة العضوية  
عضو



**أحمد محمد عبدالعزيز المنيفي**  
عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة



**زياد محمد خالد المطيري**  
عضو لجنة المراجعة - مستقل

تم التعرف عن العضو في  
السير الذاتية لأعضاء المجلس  
في الصفحة رقم 64

#### الخبرات العملية

- مدير إدارة التخطيط والرقابة المالية في الشركة المتخصصة للاتصالات تابعة لشركة الاتصالات السعودية (STC)، اغسطس 2025م - حتى الآن
- رئيس الرقابة المالية - شركة الاتصالات السعودية (STC)، يناير 2024م - حتى الآن
- مدير الرقابة المالية - شركة الاتصالات السعودية (STC)، سبتمبر 2021م - ديسمبر 2023م،
- الرقابة المالية - الشركة السعودية للإلكترونيات المتقدمة من فبراير 2020م - سبتمبر 2021م،
- محاسب تكاليف - الشركة السعودية للإلكترونيات المتقدمة من سبتمبر 2018م - فبراير 2020م،
- محاسب تكاليف - شركة أرامكو السعودية من أكتوبر 2016م - سبتمبر 2018م

#### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- عضو لجنة المراجعة - شركة ثمار القابضة - من عام 2023م حتى الآن.

#### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة ماجستير المحاسبة والمالية، IE Business School، مدريد، اسبانيا - 2022م
- حاصل على شهادة بكالوريوس محاسبة، جامعة الامام محمد بن سعود الإسلامية - 2015م
- حاصل على شهادة محاسب إداري معتمد (CMA)- IMA - عام 2022م
- حاصل على شهادة (CFI)- FMVA- عام 2022م
- حاصل على شهادة المعايير الدولية ACCA-IFRS -م 2022م

## ثالثاً: الإدارة التنفيذية



**هيثم أحمد محمد الجمرة**  
الرئيس المالي التنفيذي



**صالح بن فرحان بن صالح الحريري**  
الرئيس التنفيذي

### الخبرات العملية

- الرئيس المالي التنفيذي - شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية، الرياض، المملكة العربية السعودية (من ديسمبر 2024م حتى الان).
- المدير المالي التنفيذي - شركة طاقات المعدنية، الرياض، المملكة العربية السعودية (من أغسطس 2021م حتى أغسطس 2023م)
- مدير مالي - شركة بصمة للتقييم العقاري، الرياض، المملكة العربية السعودية (من نوفمبر 2019م حتى فبراير 2021م)
- مدير مالي - شركة المدى القابضة (مجموعة الفوزان)، الرياض، المملكة العربية السعودية (من أغسطس 2015م حتى يونيو 2018م)
- رئيس حسابات - شركة دار الطباعة العربية، الرياض، المملكة العربية السعودية (من مايو 2013م حتى أغسطس 2015م)

### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة البكالوريوس في محاسبة -جامعة الزرقاء الخاصة، عام 2005م

- الرئيس التنفيذي للخدمات المؤسسية، شركة الخزف السعودية، الرياض، المملكة العربية السعودية، (من يونيو 2020م حتى مارس 2023م)
- مدير الخدمات المشتركة والمشاريع، شركة الدرع العربي للتأمين، الرياض، المملكة العربية السعودية، (من يناير 2018م حتى يناير 2020م)
- نائب الرئيس للخدمات المشتركة، الشركة السعودية للمختبرات الخاصة (مطابقة)، الرياض، المملكة العربية السعودية، (من أكتوبر 2014م حتى ديسمبر 2017م)
- مدير لإدارة التشغيل التجاري وتطوير الأعمال، الشركة التخصصية الطبية، الرياض، المملكة العربية السعودية، (من يناير 2013م حتى أكتوبر 2014م)
- خبير واسعة في الخدمات المشتركة والموارد البشرية من عام 2005م وحتى 2013م.

### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة أعمال دولية من جامعة جون مورس، مدينة ليفربول، المملكة المتحدة، عام 2023م
- حاصل على شهادة ماجستير إدارة الأعمال -جامعة هال، مدينة هال، المملكة المتحدة، عام 2025م
- حاصل على شهادة دبلوم إدارة العمليات -كلية ويستفورد للأعمال، الشارقة، الامارات العربية المتحدة، عام 2021م
- حاصل على شهادة دبلوم موارد بشرية - الغرفة التجارية، الرياض المملكة العربية السعودية، عام 2008م

### الخبرات العملية

- الرئيس التنفيذي لشركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية، الرياض، المملكة العربية السعودية، (أكتوبر 2024 - حتى الان)
- نائب الرئيس التنفيذي لقطاع العمليات والأعمال التجارية، شركة أبحاث وتطوير الاعمال التجارية، الرياض، المملكة العربية السعودية، من مارس 2023م إلى سبتمبر 2024م.



**متعب عبدالله محمد القحطاني**  
نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة



**ماجد عبد الله محمد القحطاني**  
نائب الرئيس التنفيذي للعمليات

#### الخبرات العملية

- نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة- شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية - من عام 2024م حتى الآن
- مدير العمليات اللوجستية - شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية - من عام 2019م حتى 2024م
- مدير موارد بشرية - شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية - من عام 2017م حتى 2019م
- اخصائي موارد بشرية - شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية - من عام 2013م حتى 2016م
- مساعد موارد بشرية - شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية - من عام 2010م حتى عام 2013م

#### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا يوجد

#### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة دبلوم سلاسل أمداد وإدارة مستودعات - جامعة الملك فيصل، الرياض، المملكة العربية السعودية - عام 2025م
- حاصل على شهادة CISCIP اخصائي سلسلة التوريد الدولي المعتمد - IPSCMI.USA - عام 2025م

#### الخبرات العملية

- مدير فرع الدمام شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية من عام 2003م حتى الآن.
- مدير قسم التسويق شركة خالد الظافر واخوانه للخدمات اللوجستية من عام 2002م حتى 2003م

#### العضوية في مجلس إدارات أخرى

- لا توجد

#### المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس تسويق ادارة اعمال- جامعة الملك سعود-عام 2002م
- حاصل على شهادة CISCIP اخصائي سلسلة التوريد الدولي المعتمد - IPSCMI.USA عام 2025م
- حاصل على شهادة CISCIP مدير سلسلة التوريد الدولي المعتمد - IPSCMI.USA عام 2025م

## اجتماعات لجنة المراجعة

المجموع	تاريخ الاجتماع 2025/09/11م	تاريخ الاجتماع 2025/07/24م	تاريخ الاجتماع 2025/04/17م	الاسم والمنصب
3	حضر	حضر	حضر	الاسم: عبدالإله بن ملحم المفيز المنصب: رئيس لجنة المراجعة
3	حضر	حضر	حضر	الاسم: أحمد بن محمد المنيفي المنصب: عضو لجنة المراجعة
3	حضر	حضر	حضر	الاسم: زياد بن محمد المطيري المنصب: عضو لجنة المراجعة

## رابعاً: اجتماعات الجمعية العامة والمساهمين

خلال الفترة محل التقرير، لم تنعقد اجتماعات للجمعية العامة للمساهمين، وذلك في ضوء الجدول الزمني النظامي لانعقاد الجمعيات وفقاً لأحكام نظام الشركات ولوائح هيئة السوق المالية، وتعمل الشركة على استكمال الإجراءات النظامية ذات العلاقة تمهيداً لعقد اجتماع الجمعية العامة القادم وفق المدد المحددة نظاماً.

## خامساً: اجتماعات مجلس الإدارة ولجنة المراجعة

## اجتماعات مجلس الإدارة

المجموع	تاريخ الاجتماع 2025/09/29م	تاريخ الاجتماع 2025/08/10م	تاريخ الاجتماع 2025/05/07م	تاريخ الاجتماع 2025/02/25م	الاسم والمنصب
4	حضر	حضر	حضر	حضر	الاسم: خالد محمد ظافر القحطاني المنصب: رئيس مجلس الإدارة
4	حضر	حضر	حضر	حضر	الاسم: هزاع محمد ظافر القحطاني المنصب: نائب رئيس مجلس الإدارة
4	حضر	حضر	حضر	حضر	الاسم: عبدالله محمد ظافر القحطاني المنصب: عضو
4	حضر	حضر	حضر	حضر	الاسم: فيصل عايض ضيف الله النفيعي المنصب: عضو
4	حضر	حضر	حضر	حضر	الاسم: أحمد محمد عبدالعزيز المنيفي المنصب: عضو



## سادساً: نتائج اجتماعات لجنة المراجعة

### المهام والمسؤوليات

يتمثل الدور الرئيس للجنة في مراقبة أعمال الشركة وشؤونها ومساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على: (1) سلامة ونزاهة القوائم والتقارير المالية للشركة وفعاليتها ودقتها؛ و(2) التزام الشركة بالقواعد والمتطلبات القانونية والتنظيمية؛ و(3) مؤهلات واستقلال وأداء مراجع حسابات الشركة الخارجي؛ و(4) أداء نظم الرقابة والمراجعة الداخلية والتقارير المالية للشركة وسلامتها وفعاليتها وتشمل مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة ما يلي:

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء رأيها والتوصية في شأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني - بناء على طلب مجلس الإدارة - فيما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة، وأدائها، ونموذج عملها، واستراتيجيتها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- إعداد تقرير عن رأيها في شأن مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعمما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم، بعد التحقق من استقلالهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- التأكد من توجيه الدعوة إلى مراجعي الحسابات للحصول على ما لا يقل عن 3 عروض لأعمال المراجعة والزكاة.
- التحقق من استقلال مراجع الحسابات وموضوعيته وعدالته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع الأخذ بالاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله والت
- التحقق من عدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة وإبداء مربياتها حيال ذلك.
- دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما اتخذ بشأنها.
- التأكد من أن مراجع الحسابات المرشح لمراجعة حسابات الشركة لم تمض عليه المدة النظامية لتعاقب مراجعي الحسابات، وذلك تماشياً مع الممارسات المهنية والتعليمات الصادرة من الجهات الرقابية.
- التأكد من عدم تعيين مراجع الحسابات لتقديم أي خدمات مهنية للشركة لا تسمح بها الأنظمة ذات العلاقة الصادرة عن الجهات الرقابية، وقواعد آداب وسلوك المهنة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين أن يمارسوها خلال فترة تعيينهم مراجعي حسابات للشركة.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.

## تقرير لجنة المراجعة عن السنة المنتهية في 2025/12/31م

### أعمال اللجنة خلال عام 2025م

خلال العام المالي 2025م، قامت لجنة المراجعة بمساعدة مجلس الإدارة في الوفاء بالمسؤوليات المناطة به فيما يتعلق بالتحقق من وجود نظام رقابة داخلية فاعل داخل الشركة، والتحقق من مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية وتنفيذه بفاعلية، وتقديم التوصيات التي من شأنها تفعيل النظام وتطويره بما يحقق أغراض الشركة ويحمي مصالح المساهمين. وعقدت اللجنة خلال العام المالي 2025م ثلاث اجتماعات بحضور جميع أعضائها وذلك لمتابعة وتنفيذ المهام المنوطة بها، كما حافظت على الاتصال المباشر والمستمر بإدارات الشركة ذات العلاقة مثل الإدارة المالية. كما قامت اللجنة بدراسة القوائم المالية النصف سنوية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء رأيها والتوصية في شأنها بعد التحقق من نزاهتها وعدالتها وشفافيتها وإعدادها وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، وكذلك التحقق من استقلالية المراجع الخارجي. وقامت اللجنة بالموافقة على لائحة لجنة المراجعة ورفعها لمجلس الإدارة للاعتماد، كما ناقشت سياسة التحصيل وأضافت الملاحظات اللازمة قبل اعتمادها، وناقشت سياسة لجنة بيع الأصول والممتلكات وأضافت الملاحظات اللازمة قبل اعتمادها. كذلك طلبت اللجنة العمل على تطوير التقارير المالية والتشغيلية بحيث تكون تقارير صادرة مباشرة من النظام المالي على هيئة لوحات معلومات (Dashboards)، على أن تتضمن جميع التفاصيل والمؤشرات المالية اللازمة بما يدعم دقة المعلومات وسهولة متابعتها وتحليلها. كما قامت اللجنة بالبحث عن شركات ومكاتب مراجعة داخلية، واطلعت على العديد من العروض المقدمة، وبعد دراسة العروض بعناية أوصت اللجنة بتاريخ 30/09/2025م بتعيين شركة إبراهيم السلمي كمراجع داخلي للشركة، ووافق مجلس الإدارة على ذلك بتاريخ 01/10/2025م. كما تود اللجنة الإشارة إلى أن المكتب لا يزال في طور إعداد تقييم المخاطر وخطة المراجعة الداخلية، ولم يتم الانتهاء منه بعد، في حين تم استكمال إعداد ميثاق المراجعة الداخلية واعتماده.

### رأي اللجنة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية بالشركة

تم تعيين مكتب للمراجعة الداخلية في أكتوبر 2025م لتولي تنفيذ مهام وأنشطة المراجعة الداخلية، كما قامت لجنة المراجعة بمراجعة واعتماد ميثاق المراجعة الداخلية بما يتوافق مع أفضل الممارسات والمعايير المهنية ذات الصلة. ويجري حالياً إعداد خطة المراجعة الداخلية المبنية على تقييم المخاطر، بما يضمن توجيه أنشطة المراجعة نحو المجالات ذات الأهمية والتأثير الأكبر على أعمال الشركة، تمهيداً لاعتمادها من قبل لجنة المراجعة والبدء في تنفيذها. وفي هذا السياق، تواصل لجنة المراجعة دورها الإشرافي من خلال المتابعة المستمرة لأعمال المراجعة الداخلية والتقدم المحرز فيها، وبلاستناد إلى ما ورد في تقرير المراجع الخارجي، لم تظهر للجنة أي ملاحظات جوهرية، كما تواصل اللجنة مناقشة نتائج أعمال المراجعة ضمن اجتماعاتها الحورية، تمهيداً لتقييم مدى كفاية وفعالية نظام الرقابة الداخلية خلال الفترات القادمة.

## المكافآت والتعويضات

### سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية

في إطار التزام الشركة بتطبيق الأنظمة واللوائح والتعليمات ذات العلاقة، اعتمدت الشركة سياسة مكتوبة وواضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية. وتضع هذه السياسة إطاراً منظماً لتالية تحديد واستحقاق وصرف المكافآت، بما يراعي طبيعة المسؤوليات والمهام الموكلة، واختصاصات كل فئة، ومدى الارتباط بالأداء، وذلك بما يحقق العدالة والشفافية والاتساق مع المصلحة طويلة الأجل للشركة.

كما تتضمن السياسة الضوابط والمعايير والإجراءات المتعلقة بمراجعة المكافآت بصورة دورية، والتحقق من توافقها مع أداء الشركة ونتائجها المالية ومستوى المخاطر ذات الصلة، وبما يسهم في موازنة مصالح أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية مع مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة، وتعزيز مبادئ الحوكمة والامتثال ومستوى الإفصاح والشفافية.

## 1. مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

الجدول التالي يوضح مكافآت مجلس الإدارة عن العام 2025م

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة (ريال سعودي)	المكافآت الثابتة		المكافآت المتغيرة												
	مبلغ معين	بدل حضور اجتماعات	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	ما قبضه عضو المجلس مقابل الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	المجموع	نسبة من الأرباح	مكافأة دورية	خطت تحفيزية قصيرة الأجل	خطت تحفيزية طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة (يتم إدخال القيمة)	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي
<b>أولاً : الأعضاء المستقلون</b>															
الأستاذ أحمد بن محمد المنيفي	30,000	12,000	-	-	-	42,000	لا يوجد	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ فيصل بن عايض النفيعي	30,000	12,000	-	-	-	42,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ثانياً : الأعضاء غير التنفيذيين</b>															
الأستاذ خالد بن محمد الظافر	30,000	12,000	-	-	-	42,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ عبدالله بن محمد الظافر	30,000	12,000	-	-	-	42,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ هزاع بن محمد الظافر	30,000	12,000	-	-	-	42,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	150,000	60,000	-	-	-	210,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ثالثاً : الأعضاء التنفيذيين</b>															
لا يوجد															

## 2. مكافآت أعضاء لجنة المراجعة:

الجدول التالي يوضح مكافآت لجنة المراجعة عن العام 2025م

بذل المصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المكافآت المتغيرة							المكافآت الثابتة				مكافآت أعضاء لجنة المراجعة (ريال سعودي)		
			المجموع	الأسهم الممنوحة (يتم إدخال القيمة)	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافأة دورية	نسبة من الأرباح	المجموع	مكافأة رئيس المجلس أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مزايا عينية	مجموع بدل حضور جلسات اللجان		بذل حضور اجتماعات	مبلغ معين
-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,000	-	-	-	9,000	-	30,000	الأستاذ عبدالله بن ملحم المفيز
-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,000	-	-	-	9,000	-	30,000	الأستاذ أحمد بن محمد المنيفي
-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,000	-	-	-	9,000	-	30,000	الأستاذ زياد بن محمد المطيري
-	-	-	-	-	-	-	-	-	117,000	-	-	-	27,000	-	90,000	المجموع

## 3. مكافآت كبار التنفيذيين:

الجدول التالي يوضح المكافآت لكبار التنفيذيين من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي عن العام 2025م

المنصب	المجموع	
رواتب	2,119,525	المكافآت الثابتة (ريال سعودي)
بدلات	697,957	
مزايا عينية	0	
المجموع	0	
مكافآت دورية	0	
أرباح	0	المكافآت المتغيرة (ريال سعودي)
خطط تحفيزية قصيرة الأجل	0	
خطط تحفيزية طويلة الأجل	0	
الأسهم الممنوحة	0	
المجموع	2,817,482	
مكافأة نهاية الخدمة	909,048.85	
مجموع مكافأة التنفيذيين من المجلس إن وجدت	15,000	
المجموع الكلي	3,741,530.85	

احتسبت إجمالي المكافآت والتعويضات المستحقة لكبار التنفيذيين بناء على سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية، ولا يوجد أي انحرافات جوهرية عن تلك السياسة.

## توزيع الأرباح وملكية أعضاء مجلس الإدارة

### وصف سياسة توزيع الأرباح

تمنح الأسهم حاملها الحق في الحصول على الأرباح التي تعلن عنها الشركة. ووفقاً للنظام الأساسي للشركة، فإن أي قرار بتوزيع أرباح نقدية، يجب أن يصدر من قبل الجمعية العامة العادية بناءً على توصية من مجلس الإدارة الذي يأخذ في الاعتبار عند إصداره لهذه التوصية مختلف العوامل السائدة وقتها، بما فيها أرباح الشركة، والوضع المالي، والقيود التي تخضع لها عملية توزيع الأرباح بموجب اتفاقيات التمويل والدين، ونتائج نشاطات الشركة، واحتياجات الشركة من النقد حالياً ومستقبلاً، وخطط التوسع ومتطلبات استثمارات الشركة.

لا تقدم الشركة أي ضمانات بأنها ستدفع أرباحاً، ولا تضمن قيمة تلك الأرباح التي تعزم توزيعها في أي سنة محددة، وتخضع عملية توزيع الأرباح إلى قيود معينة وفقاً لنظام الشركة الأساسي، حيث نصت المادة الخمسون (50) من النظام الأساسي للشركة على أن يتم توزيع أرباح سنوية صافية بعد خصم كافة المصاريف والتكاليف الأخرى على النحو التالي:

1. يتم تحديد النسب من الأرباح التي يجب توزيعها على المساهمين من قبل الجمعية العامة للشركة وذلك بعد خصم جميع المبالغ التي يتم تجنيبها إلى الاحتياطات التي تكونها الجمعية العامة لأغراض محددة والأرباح المبقاة والاحتياطات القابلة للتوزيع المكونة من الأرباح (إن وجدت)

2. يجوز للجمعية العامة تفويض مجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية بموجب قرار يصدر من الجمعية ويجدد سنوياً.

3. يستحق المساهم حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن، وبين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع، وتكون أحقية الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للاستحقاق، وتستحق الأسهم المدرجة حصتها من أي أرباح تعلنها الشركة اعتباراً من تاريخ نشرة الإصدار هذه وعن السنوات المالية التي تليها.

## ملكية كبار التنفيذيين

لا توجد أي ملكية مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء الإدارة التنفيذية.

## أسهم الخزينة

لا يوجد أسهم خزينة للشركة حالياً

## التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

لم تُبرم الشركة خلال الفترة محل التقرير أي أعمال أو عقود تكون الشركة طرفاً فيها، وتكون لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة.

## الأعمال المنافسة للشركة

لا يوجد خلال الفترة محل التقرير أي أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله، يزاؤها أو كان يزاؤها أي من أعضاء مجلس الإدارة، وذلك وفق ما تقضي به الأنظمة ذات العلاقة.

## سجلات المساهمين

لم يتم سحب سجل المساهمين حتى تاريخه

## إعلانات الشركة على تداول

لم تصدر الشركة خلال الفترة محل التقرير أي إعلانات عبر موقع تداول السعودية، باستثناء ما تم الإفصاح عنه نظاماً في حينه، وذلك وفقاً لمتطلبات هيئة السوق المالية ولوائح الإدراج.

## الالتزام بلائحة حوكمة الشركات

تلتزم الشركة بتطبيق الأحكام الإلزامية من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية بالكامل وجميع ما ورد في البنود الإلزامية للشركات المدرجة في السوق الموازية (نمو) ولم يتم الإشارة إلى البنود الاسترشادية التي لا تخص الشركات المدرجة في السوق الموازية.

ويُشرف مجلس إدارتها على التزامها بمعايير الحوكمة، واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية، وتعمل الإدارة التنفيذية واللجان التنفيذية على مراجعة وتحديث سياسات وممارسات الحوكمة، وذلك بهدف تعزيز النزاهة والشفافية والالتزام.

## نسب توزيع الأرباح

يوضح الجدول التالي الأرباح التي قامت الشركة بتوزيعها خلال السنوات المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م و2024م و2025م. مع الإشارة إلى أنه لم يتم الإعلان أو توزيع أرباح أخرى حتى تاريخ السنة المنتهية 2025/12/31م.

البيان	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م
صافي ربح السنة/الفترة	4,045,150	12,482,894	3,554,637
توزيعات الأرباح المعلنة خلال السنة/ الفترة	-	9,216,643	2,075,544
توزيعات الأرباح المدفوعة خلال السنة/ الفترة	-	9,216,643	2,075,544
ربحية الحصة/السهم من صافي ربح السنة/ الفترة	80.90	5.00	1.02
نسبة توزيعات الأرباح المعلنة إلى صافي ربح السنة/ الفترة	-	73.83%	58.39%

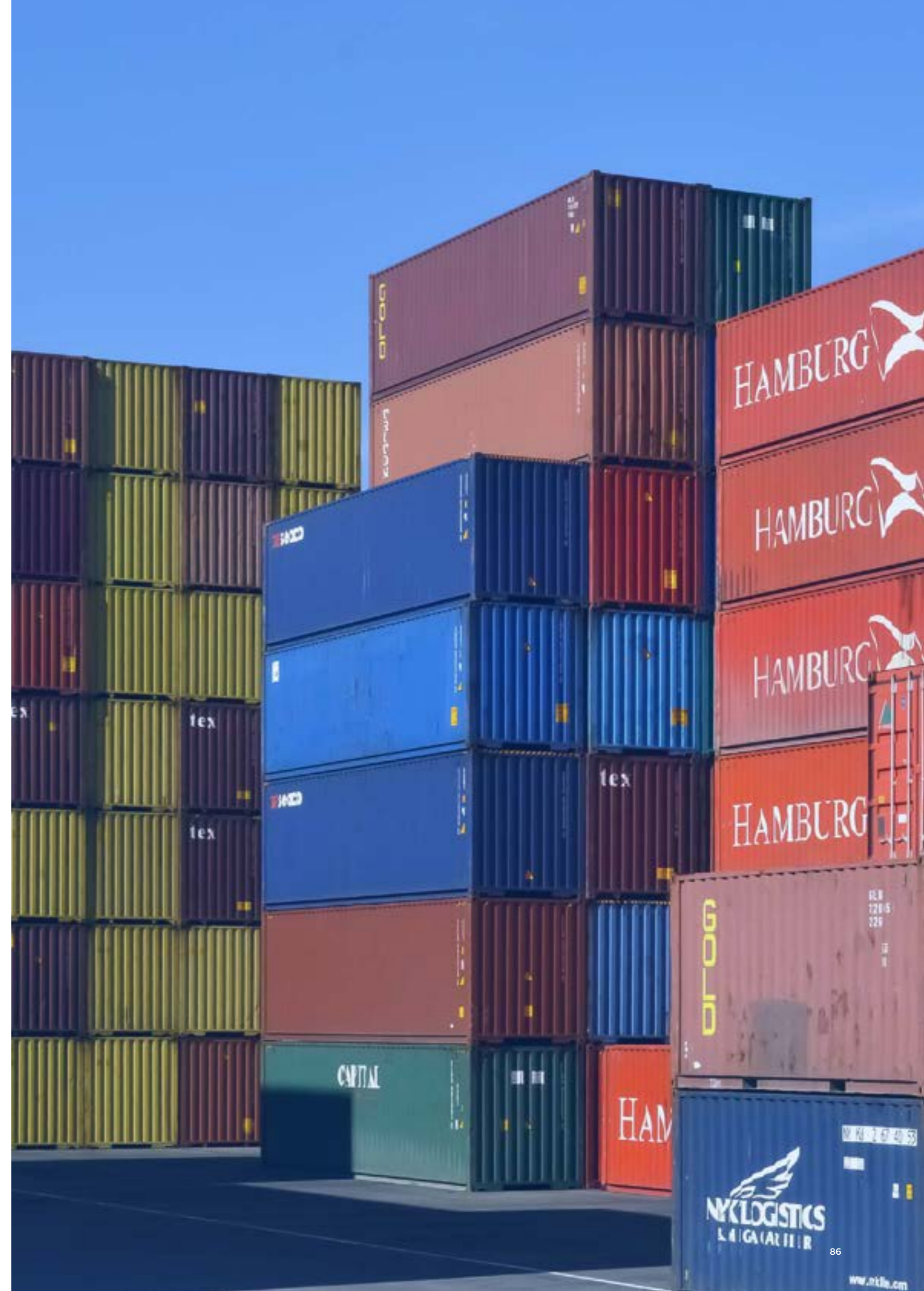
(1) وعلى الرغم من أن الشركة قامت بتوزيع أرباح خلال السنوات السابقة، إلا أنها لا تقدم أي ضمانات بتوزيع أرباح في المستقبل، وتستحق أسهم الطرح حصتها من أي أرباح تعلنها الشركة اعتباراً من تاريخ نشرة الإصدار هذه وعن السنوات المالية التي تليها.

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة

#	الاسم	المنصب	الأسهم المملوكة بشكل مباشر		الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر* لا يوجد*	
			قبل الطرح	بعد الطرح	قبل الطرح	بعد الطرح
1	خالد محمد ظافر القحطاني	رئيس المجلس	1,284,500	36.70%	1,027,600	29.36%
2	هزاع محمد ظافر القحطاني	نائب رئيس مجلس الإدارة	1,284,500	36.70%	1,027,600	29.36%
3	عبدالله محمد ظافر القحطاني	عضو	931,000	26.60%	744,800	21.28%

## إقرارات <

ان سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح وأنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها وتقوم الشركة حالياً على اعداد اطار رقابة داخلي متكامل، حيث أدرجت الشركة في عام 2026م





06

القوائم  
المالية

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)  
القوائم المالية  
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية  
وتقرير المراجع المستقل  
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

رقم الصفحة	الفهرس
٣ - ١	تقرير المراجع المستقل
٤	قائمة المركز المالي
٥	قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر
٦	قائمة التغيرات في حقوق المساهمين
٧	قائمة التدفقات النقدية
٣٠ - ٨	إيضاحات حول القوائم المالية

### تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية إلى مساهمي شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية (شركة مساهمة سعودية) - تنمة

#### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن الإدارة هو المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهرى، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم مقدرة الشركة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، وتطبيق مبدأ الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة بتصفية الشركة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في الشركة.

#### مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريفٍ جوهرى ناتج عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن بأن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، سنكتشف دائماً عن تحريف جوهرى عند وجوده. يمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان يتوقع بشكل معقول أنها ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما أننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود التحريفات الجوهرية في القوائم المالية سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهرى ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة تطبيق الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكد جوهرى يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة الشركة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكد جوهرى، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندها يتم تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير المراجع. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الشركة عن الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

### تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية إلى مساهمي شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية (شركة مساهمة سعودية)

#### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية لشركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية (شركة مساهمة سعودية) ("الشركة")، والتي تشتمل على قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، وقائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر وقائمة التغيرات في حقوق المساهمين وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية، والتي تتضمن ملخصاً للسياسات المحاسبية الجوهرية.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية المرفقة تُظهر بعدلٍ، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

#### أساس الرأي

لقد أجرينا مراجعتنا وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المُعمَدة في المملكة العربية السعودية. وإنَّ مسؤولياتنا بمقتضى تلك المعايير مبنية بالتفصيل في قسم "مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا. وإننا مستقلون عن الشركة وفقاً للميثاق الدولي لسوك وآداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد بالمملكة العربية السعودية ذي الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية. كما أننا التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. باعتبارنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لأن توفر أساساً لإبداء رأينا.

#### الأمور الرئيسية للمراجعة

إن الأمور الرئيسية للمراجعة وفقاً لحكمنا المهني هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية البالغة في أعمال المراجعة التي قمنا بها للقوائم المالية للسنة الحالية. لقد تمت معالجة هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل وفي تكوين رأينا عنها وإننا لا نقدم رأياً منفصلاً حول تلك الأمور، وفيما يلي وصف لكل أمر من الأمور الرئيسية للمراجعة وكيفية معالجته:

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
<b>الإعتراف بالإيرادات</b> خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، تم إثبات إيرادات من العقود مع العملاء بمبلغ ٦٧,٨٤١,٢٥٦ ٫٫.	تضمنت إجراءات المراجعة التي قمنا بها من بين أمور أخرى ما يلي: • مدى ملائمة السياسات المحاسبية للشركة المتعلقة بتحقيق الإيرادات وتقييم مدى إمتثال تلك السياسات مع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٥) المعتمد في المملكة العربية السعودية. • فحص معاملات من الإيرادات على أساس العينة، والتحقق من المستندات الداعمة ذات الصلة للتحقق من إثبات الإيرادات. • إجراء بعض الإجراءات التحليلية حول التغيرات في الإيرادات المثبتة. • إجراء اختبار القطع حول توقيت الإعتراف بالإيرادات للتحقق من أنه قد تم تسجيلها في الفترة المحاسبية الصحيحة. • تقييم مدى كفاية إفصاحات الشركة بشأن الإيرادات من العقود مع العملاء في القوائم المالية.
يعتبر الاعتراف بالإيرادات أمر مراجعة رئيس نظراً لأن الإيرادات هي أحد المؤشرات الأساسية لقياس الأداء ويترتب على ذلك وجود مخاطر متصلة من خلال إثبات الإيرادات بأكثر من قيمتها الفعلية لزيادة الربحية، لذلك تم اعتبار عملية إثبات الإيرادات كأمر مراجعة رئيس.	
يرجى الرجوع إلى السياسة المحاسبية الخاصة بإثبات الإيرادات والإيضاح الخاص بالإفصاح عن الإيرادات.	

#### المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية وتقريرنا عنها. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا. ولا يغطي رأينا في القوائم المالية المعلومات الأخرى، ولا ينبغي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهرى مع القوائم المالية، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهرى.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، اذا تبين لنا وجود تحريف جوهرى فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الامر للمكلفين بالحوكمة.

٣ من ٣

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية  
إلى مساهمي شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية) - تنمة

مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية - تنمة

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بالنطاق والتوقيت والمخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.

كما أننا زودنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، ونبغهم بجميع العلاقات والأمر الأخرى، التي قد يعتقد تأثيرها بشكل معقول على استقلالنا، وعند الاقتضاء، نبغهم بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

ومن الأمور التي يتم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية للسنة الحالية، وبناء على ذلك تعد هي الأمور الرئيسية للمراجعة. نقوم بتبيان هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما - في ظروف نادرة للغاية - نرى أن الأمر لا ينبغي الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أن التبعات السلبية للإبلاغ عنها تفوق - بشكل معقول - المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

عن شركة مهام للاستشارات المهنية



عبد العزيز سعود الشبيبي  
محاسب قانوني  
قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم ٣٣٩  
التاريخ: ٦ شوال ١٤٤٧ هـ  
الموافق: ٢٥ مارس ٢٠٢٦ م

٢٠٢٤ م ريال	٢٠٢٥ م ريال	إيضاح
		<b>الأصول</b>
		<b>الأصول غير المتداولة</b>
٤٥,٣٢٦,٣٨٢	٤٤,٠٧١,٠٣١	٥ الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة
١٢,١٦٢,١٢٠	١١,٢٣٢,٢٨٩	٦ أصول حق استخدام
١	-	٧ العقار الاستثماري
٥٧,٤٨٨,٥٠٣	٥٥,٣٠٣,٣٢٠	<b>إجمالي الأصول غير المتداولة</b>
		<b>الأصول المتداولة</b>
١٠١,٤٥٥	٥٣,٥٩٦	٨ المخزون
١٢,٣٨٢,٢٩٦	١٦,٤٣٧,٥١٩	٩ المدينون التجاريون
٣,٠٠٤,٧٨٨	٣,٥٨٧,٩٠٥	١٠ المصاريف المدفوعة مقدماً والأصول المتداولة الأخرى
٤,٥٧٧,٥٨١	٤,٥٩٣,٤٨٦	١١ النقد وما في حكمه
٢٠,٠٦٦,١٢٠	٢٤,٦٧٢,٥٠٦	<b>إجمالي الأصول المتداولة</b>
٧٧,٥٥٤,٦٢٣	٧٩,٩٧٥,٨٢٦	<b>إجمالي الأصول</b>
		<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>
		<b>حقوق المساهمين</b>
٣٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٥,٠٠٠,٠٠٠	١٢ رأس المال
١,٣٩٨,٢٨٩	١,٣٩٨,٢٨٩	١٢ الاحتياطي
١٠,٢٠٤,٤٤١	١١,٢٢٦,٢٠٧	الأرباح المبقة
٤٦,٦٠٢,٧٣٠	٤٧,٦٢٤,٤٩٦	<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
		<b>المطلوبات</b>
		<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
٦,١٢٠,٩٨٣	٦,١٥١,٦٦٣	١٣ التزامات المنافع المحددة للموظفين
١٢,١٢٠,٧١٧	١١,٥٠٣,٧٥٥	٦ التزامات عقود الإيجار - الجزء غير المتداول
١٨,٢٤١,٧٠٠	١٧,٦٥٥,٤١٨	<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
		<b>المطلوبات المتداولة</b>
٨٥٤,٢١٧	٨٩١,٢٧٥	٦ التزامات عقود الإيجار - الجزء المتداول
١,٢٣٠,٠٤٥	١,٩٢٩,٥٠٩	الدائنون التجاريون
١٠,٢٨٠,٨١٣	١١,٥٣٥,٠٧٧	١٤ المصاريف المستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة الأخرى
٣٤٥,١١٨	٣٤٠,٠٥٢	١٦ مخصص الزكاة
١٢,٧١٠,١٩٣	١٤,٦٩٥,٩١٢	<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
٣٠,٩٥١,٨٩٣	٣٢,٣٥١,٣٣٠	<b>إجمالي المطلوبات</b>
٧٧,٥٥٤,٦٢٣	٧٩,٩٧٥,٨٢٦	<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

الرئيس المالي التنفيذي

الرئيس التنفيذي

رئيس مجلس الإدارة

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

م ٢٠٢٤	م ٢٠٢٥	ايضاح
ﷲ	ﷲ	
٧١,٥٨٦,١٣٣	٦٧,٨٤١,٢٥٦	١٧ الإيرادات من العقود مع العملاء
(٥٠,٥٥٥,٤١١)	(٥٢,٦٢٦,١٠٣)	١٨ تكلفة الإيرادات
٢١,٠٣٠,٧٢٢	١٥,٢١٥,١٥٣	<b>مجمّل الربح</b>
(٧,٨٢١,١٥١)	(١٢,٢٦٩,٧٩٩)	١٩ المصاريف العمومية والإدارية
١٣,٢٠٩,٥٧١	٢,٩٤٥,٣٥٤	<b>ربح العمليات</b>
٥٨٠,٥٥٠	١,٩٠١,٣٣٩	٢٠ الإيرادات الأخرى
(٩٧٥,٧٧٣)	(٩٧٤,٤٧١)	٢١ التكاليف المالية
١٢,٨١٤,٣٤٨	٣,٨٧٢,٢٢٢	<b>الربح قبل الزكاة</b>
(٣٣١,٤٥٤)	(٣١٧,٥٨٥)	١٦ الزكاة
١٢,٤٨٢,٨٩٤	٣,٥٥٤,٦٣٧	<b>صافي ربح السنة</b>
		<b>الخسارة الشاملة الأخرى</b>
		بند لن يعاد تصنيفه لاحقاً الى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة:
		الخسارة من إعادة قياس التزامات المنافع المحددة للموظفين
(٣٥,٨٠٤)	(٤٥٧,٣٢٧)	١٣
١٢,٤٤٧,٠٩٠	٣,٠٩٧,٣١٠	<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>
		<b>ربحية السهم:</b>
٥,٠٠	١,٠٢	٢٢ ربحية السهم الأساسية والمخفضة من صافي ربح السنة



الرئيس المالي التنفيذي



الرئيس التنفيذي



رئيس مجلس الإدارة

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

رأس المال	الأرباح المبقة	الاحتياطي	الإجمالي
ﷲ	ﷲ	ﷲ	ﷲ
٥٠٠,٠٠٠	٨,٢٢٢,٢٨٣	١٥٠,٠٠٠	٨,٨٧٢,٢٨٣
-	١٢,٤٨٢,٨٩٤	-	١٢,٤٨٢,٨٩٤
-	(٣٥,٨٠٤)	-	(٣٥,٨٠٤)
-	١٢,٤٤٧,٠٩٠	-	١٢,٤٤٧,٠٩٠
-	(١,٢٤٨,٢٨٩)	١,٢٤٨,٢٨٩	-
-	(٩,٢١٦,٦٤٣)	-	(٩,٢١٦,٦٤٣)
٣٤,٥٠٠,٠٠٠	-	-	٣٤,٥٠٠,٠٠٠
٣٥,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٢٠٤,٤٤١	١,٣٩٨,٢٨٩	٤٦,٦٠٢,٧٣٠
٣٥,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٢٠٤,٤٤١	١,٣٩٨,٢٨٩	٤٦,٦٠٢,٧٣٠
-	٣,٥٥٤,٦٣٧	-	٣,٥٥٤,٦٣٧
-	(٤٥٧,٣٢٧)	-	(٤٥٧,٣٢٧)
-	٣,٠٩٧,٣١٠	-	٣,٠٩٧,٣١٠
-	(٢,٠٧٥,٥٤٤)	-	(٢,٠٧٥,٥٤٤)
٣٥,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٢٦,٢٠٧	١,٣٩٨,٢٨٩	٤٧,٦٢٤,٤٩٦

كما في ١ يناير ٢٠٢٤ م

صافي ربح السنة

الخسارة الشاملة الأخرى

إجمالي الدخل الشامل للسنة

المحول الى الأحتياطي

توزيع الأرباح

المحول من المبالغ المستحقة الى المساهمين

الى زيادة رأس المال

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م

كما في ١ يناير ٢٠٢٥ م

صافي ربح السنة

الخسارة الشاملة الأخرى

إجمالي الدخل الشامل للسنة

توزيع الأرباح

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م



الرئيس المالي التنفيذي



الرئيس التنفيذي



رئيس مجلس الإدارة

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
الربح قبل الزكاة	٣,٨٧٢,٢٢٢	١٢,٨١٤,٣٤٨
التعديلات لـ:		
استهلاك الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة	٦,٤٧٦,٩٩٠	٦,٣٤٢,٨٨٤
استهلاك أصول حق الاستخدام	١,٢٣٦,٩١٥	١,٢٧٦,٩١٢
ارباح بيع الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة	(٧٠٤,٦٤٣)	(٤١٦,٧٠٨)
أرباح بيع العقار الاستثماري	(١,٠٩٩,٩٩٩)	-
التكاليف المالية	٩٧٤,٤٧١	٩٧٥,٧٧٣
مخصص الانخفاض في قيمة الأرصدة المدينة الأخرى ودمم والموظفين المعكوس من مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	(٦٠,٦٨٤)	(٢٩,٣٧٢)
تكلفة الخدمة الحالية للالتزامات المحددة للموظفين	(٧٣٠,٦٥٥)	(١,٩٩٠,٩١٣)
	١,٠٢٢,٩٠٥	٨٥٦,٠٤٥
	١٠,٩٨٧,٥٢٢	١٩,٨٢٨,٩٦٩
التغير في الأصول والمطلوبات التشغيلية:		
المدينون التجاريون	(٣,٣٢٤,٥٦٨)	٦٥٤,٤٧٢
المخزون	٤٧,٨٥٩	٤٢١,٥٨٣
المصاريف المدفوعة مقدماً والأصول المتداولة الأخرى	(٥٢٢,٤٣٣)	(١,٢٥٧,٤٩٤)
الدائنون التجاريون	٦٩٩,٤٦٤	(١,٣٧٧,٦١٧)
المصاريف المستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة الأخرى	١,٢٥٤,٢٦٣	٢,٨٦٠,٥١٢
النقدية من العمليات	٩,١٤٢,١٠٧	٢١,١٣٠,٤٢٥
الزكاة المدفوعة	(٣٢٢,٦٥١)	(٣٨٠,٦٣٧)
التزامات المنافع المحددة للموظفين - المدفوعة	(١,٦٦٣,٥١١)	(٣٧٤,٣٠٧)
	٧,١٥٥,٩٤٥	٢٠,٣٧٥,٤٨١
<b>صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
الإضافات إلى الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة	(٥,٣٠٦,٥٢٢)	(٧,٤٦٨,٤٦٠)
المتحصلات من بيع الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة	٧٨٩,٥٢٦	٥٢١,٢٥٠
المتحصلات من بيع العقار الاستثماري	١,١٠٠,٠٠٠	-
<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>	(٣,٤١٦,٩٩٦)	(٦,٩٤٧,٢١٠)
<b>الأنشطة التمويلية</b>		
المسدد من التزامات عقود الإيجار	(١,٦٤٧,٥٠٠)	(٢,٨٨٠,٠٠٠)
المبالغ المستحقة إلى المساهمين	-	(٣,١١٤,٠٨٩)
توزيعات الأرباح	(٢,٠٧٥,٥٤٤)	(٩,٢١٦,٦٤٣)
<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>	(٣,٧٢٣,٠٤٤)	(١٥,٢١٠,٧٣٢)
<b>صافي التغير في النقد وما في حكمه</b>	١٥,٩٠٥	(١,٧٨٢,٤٦١)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	٤,٥٧٧,٥٨١	٦,٣٦٠,٠٤٢
<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>	٤,٥٩٣,٤٨٦	٤,٥٧٧,٥٨١
<b>معاملات غير نقدية</b>		
إضافات إلى أصول حق الاستخدام مقابل التزامات عقود الإيجار	٣٠٧,٠٨٤	٢٦٤,٧٦٧
المحول من المشاريع تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمعدات	٧٧,٧٥٧	٣٢٠,٠٠٠
المحول من المبالغ المستحقة إلى المساهمين إلى زيادة رأس المال	-	٣٤,٥٠٠,٠٠٠
	٣٠٧,٠٨٤	٣٦٤,٧٦٧
	٧٧,٧٥٧	٣٢٠,٠٠٠
	-	٣٤,٥٠٠,٠٠٠

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

الرئيس المالي التنفيذي

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٠ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## ١- معلومات حول الشركة

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية ("الشركة") هي (شركة مساهمة سعودية) تأسست طبقاً لأحكام نظام الشركات وتم تسجيلها بالمملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٠٣٠٠٤٣ بتاريخ ١٩ جمادى الأولى ١٤٤٠هـ (الموافق ٥ أبريل ١٩٨٠م) الصادر بمدينة الرياض.

ويتمثل نشاط الشركة في النقل البري للبضائع، والخدمات اللوجستية وأنشطة التخليص الجمركي وأنشطة وكالات النقل والشحن البحري ووكالات الشحن الجوي والمخازن العامة التي تضم مجموعة متنوعة من السلع ومخازن المواد الغذائية الجافة ومخازن المواد الغذائية المبردة ومخازن المواد الغذائية المجمدة.

يقع المركز الرئيسي في مدينة الرياض - طريق عمر بن الخطاب رضي الله عنه.

في تاريخ ٧ شوال ١٤٤٥هـ (الموافق: ١٦ ابريل ٢٠٢٤م) قرر الملاك تحويل الشكل النظامي للشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة سعودية وزيادة رأس المال من ٥٠٠,٠٠٠ إلى ٣٥,٠٠٠,٠٠٠ جنيه من خلال تحويل مبلغ ٣٤,٥٠٠,٠٠٠ جنيه من حساب المبالغ المستحقة من المساهمين وقد اكتملت الإجراءات النظامية خلال عام ٢٠٢٤م.

بتاريخ ٧ ربيع الثاني ١٤٤٧هـ (الموافق: ٢٩ سبتمبر ٢٠٢٥م) أعلنت هيئة السوق المالية ("الهيئة") صدور قرار مجلس إدارة الهيئة المتضمن الموافقة على طلب الشركة تسجيل أسهمها وطرح (٧٠٠,٠٠٠) سهماً تمثل (٢٠٪) من أسهمها في السوق الموازية (نمو). أعلنت تداول السعودية عن إدراج وبدء تداول أسهم شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية في سوق نمو تحت الرمز (٩٦٣٥) بتاريخ ١٧ رجب ١٤٤٧هـ (الموافق ٦ يناير ٢٠٢٦م).

كما تشتمل هذه القوائم المالية على السجل الفرعي التالي للشركة:

اسم الفرع	رقم السجل الفرعي	تاريخ السجل	المدينة
شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية	١٠١٠٧٢٢٧٨٥	١٤٤٢/١١/٠٧هـ	الرياض

## ٢- أسس الإعداد

## ١-٢ بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها معاً بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية).

## ٢-٢ أسس القياس

تم إعداد القوائم المالية على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء التزامات المنافع المحددة للموظفين التي يتم قياسها وفقاً لطريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

## ٢-٣ العملة الوظيفية وعملة العرض

تعرض القوائم المالية بالريال السعودي (ج.س.)، والذي يمثل أيضاً العملة الوظيفية للشركة.

## ٢-٤ المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

طبقت الشركة التعديلات والتفسيرات التالية لأول مرة في عام ٢٠٢٥م، ولكن ليس لها تأثير على القوائم المالية للشركة.

## تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٢١ - عدم إمكانية التحويل

تنطبق التعديلات عندما تكون لدى المنشأة معاملة أو رصيد بعملة أجنبية، ولكن في تاريخ القياس لا تتمكن المنشأة من تحويل تلك العملة إلى عملة أخرى لغرض محدد بسبب قيود قانونية أو عملية. ولم يكن لهذه التعديلات أي أثر جوهري على القوائم المالية خلال السنة.

## ٢-٥ المعايير الصادرة وغير السارية المفعول بعد

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٦م مع السماح بالتطبيق المبكر، ولكن لم تقم الشركة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية. تقوم الشركة حالياً بتقييم تأثير تطبيق هذه المعايير على القوائم المالية.

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٢- أسس الإعداد – تنمة

٥-٢ المعايير الصادرة وغير السارية المفعول بعد – تنمة

● **تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٩ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٧ - تصنيف وقياس الأدوات المالية**  
تتضمن التعديلات توضيح متطلبات توقيت الاعتراف بالأصول والمطلوبات المالية وإلغاء الاعتراف بها (مع استثناء جديد لبعض المطلوبات التي تتم تسويتها عبر أنظمة التحويل النقدي الإلكتروني)، وتعزيز الإرشادات المتعلقة بتقييم ما إذا كان الأصل المالي يفي بمعيار مدفوعات أصل الدين وتكاليف التمويل فقط، إلى جانب إضافة إفصاحات جديدة لبعض الأدوات ذات الشروط التعاقدية التي قد تؤثر على التدفقات النقدية بما في ذلك الأدوات المرتبطة بعوامل الاستدامة (ESG)، وتحديث متطلبات الإفصاح الخاصة بأدوات حقوق المساهمين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

● **المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨ - العرض والفصاح في القوائم المالية**

يُعد المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨ معيارًا جديدًا للعرض والإفصاح في القوائم المالية يركز على تحديثات قائمة الربح أو الخسارة، من خلال إعادة تنظيم هيكل القائمة، وفرض إفصاحات عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة التي كان يتم الإفصاح عنها خارج القوائم المالية، إلى جانب تعزيز مبادئ التجميع والتصنيف المطبقة على القوائم المالية الأولية والإيضاحات بشكل عام.

● **التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقرير المالي رقم – المجلد ١١**

تتضمن تسعة تعديلات ضيقة النطاق تقدم توضيحات وتبسيطات وتصحيحات بهدف تعزيز الاتساق عبر المعايير الدولية للتقرير المالي رقم ١ و ٧ (بما في ذلك الإرشادات المصاحبة لتطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي رقم ٧ و ٩ و ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٧ ؛ وتسري هذه التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٦م (مع السماح بالتطبيق المبكر بشرط الإفصاح عنه)، ومن غير المتوقع أن يكون لها أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

٣- **الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة**

يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكلٍ مستمر؛ وهي تستند إلى الخبرة التاريخية وعواملٍ أخرى، بما في ذلك التوقعات المستقبلية.

**المصادر الرئيسية لعدم التأكيد بشأن التقديرات المحاسبية**

تقوم الشركة بعمل تقديرات وافتراضات تتعلق بالمستقبل؛ ونادراً ما تتساوى التقديرات المحاسبية الناتجة مع النتائج الفعلية ذات الصلة. يرد فيما يلي التقديرات والافتراضات التي تنطوي على مخاطر كبيرة، والتي قد ينتج عنها تعديل جوهري على القيم الدفترية للأصول والمطلوبات خلال الفترة المالية التالية:

**الزمامات الزكاة والموقف الزكوي عن السنوات التي لم يتم الاتفاق عليها مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك**

إن مخصص الزكاة المدرج في قائمة المركز المالي يمثل أفضل تقدير للإدارة لقيمة الالتزام القائم عن السنوات التي لم يتم الاتفاق عليها بعد مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

وقد احتسبَ الوعاء الزكوي بناءً على فهم الشركة للأنظمة الزكوية والضريبية المعمول بها في المملكة العربية السعودية. وتخضع الأنظمة الزكوية والضريبية في المملكة العربية السعودية لتفسيرات متباينة. وقد تختلف الربوط التي ستصدرها الهيئة عن الإقرارات المُقدَّمة من الشركة.

**مخصص خسائر الائتمان المتوقعة بشأن الذمم المدينة التجارية**

تستخدم الشركة مصفوفة مخصص لاحتمال خسائر الائتمان المتوقعة بشأن الذمم المدينة التجارية. يتم تحديد نسب المخصص بناءً على أيام التأخر في السداد لمجموعات مختلفة من قطاعات العملاء لها أنماط خسائر مماثلة (أي من حيث المنطقة الجغرافية ونوع المنتج ونوع العميل والسعر والتغطية بخطابات الاعتماد والأشكال الأخرى من ضمان الائتمان).

يتم في الأصل تحديد مصفوفة المخصص على أساس معدلات التعثر السابقة التي تم ملاحظتها. وتقوم الشركة بمعايرة المصفوفة لتعديل خسائر الائتمان السابقة بالمعلومات المستقبلية. على سبيل المثال، إذا كان من المتوقع تدهور الأوضاع الاقتصادية (أي إجمالي الناتج المحلي) على مدى السنة القادمة مما قد يؤدي إلى عدد متزايد من حالات التعثر في السداد في قطاع معين، فإنه يتم تعديل معدلات التعثر السابقة. وبتاريخ إعداد كل قوائم مالية، يتم تحديث معدلات التعثر السابقة التي تم ملاحظتها وإجراء تحليل للتغيرات في التقديرات المستقبلية. إن عملية تقييم العلاقة المتداخلة بين معدلات التعثر السابقة التي تم ملاحظتها والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة تمثل تقديراً هاماً. إن مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة يتأثر بالتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. كما أن خسائر الائتمان السابقة الخاصة بالشركة والظروف الاقتصادية المتوقعة قد لا تكون مؤشراً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٣- **الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة – تنمة**

**المصادر الرئيسية لعدم التأكيد بشأن التقديرات المحاسبية – تنمة**

**الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة**

يتم تقدير العمر الإنتاجي لكل بند من بنود الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة بالشركة بناءً على مدى السنوات التي من المتوقع أن يكون الأصل فيها متاحاً للاستخدام. ويعتمد هذا التقدير على تقييم جماعي للممارسات الخاصة بأعمال مماثلة، والتقييم الفني الداخلي، والخبرة السابقة بشأن الأصول المماثلة. يتم بتاريخ كل تقرير، مراجعة العمر الإنتاجي المقدر للممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة وتحديثه في حالة اختلاف التوقعات عن التقديرات السابقة نتيجة الاستهلاك والإطفاء العادي للأصل، أو التقادم الفني والتجاري له، أو القيود القانونية أو القيود الأخرى على استخدام الأصل. وعلى الرغم من ذلك، فإنه من المحتمل أن تتأثر النتائج المستقبلية للعمليات بصورة جوهرية بالتغيرات في التقديرات الناتجة عن التغيرات في العوامل المذكورة أعلاه. وقد تتأثر المبالغ وتوقيت المصاريف المسجلة لأي فترة بالتغيرات في هذه العوامل والظروف.

**الانخفاض في قيمة الأصول غير المالية**

يحدث الانخفاض في القيمة عند زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية عن القيمة القابلة للاسترداد، والتي تمثل القيمة الأعلى للقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة الحالية. يتم احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع على أساس البيانات المتاحة لمعاملات البيع الملزمة، التي تمت بشروط تعامل عادل لأصول مماثلة أو الأسعار القابلة للملاحظة في السوق ناقصاً التكاليف العرضية لبيع الأصل. يتم احتساب القيمة الحالية على أساس طريقة التدفقات النقدية المخصومة. يتم تحديد التدفقات النقدية على أساس الموازنة التقديرية لمدة خمس سنوات قادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها الشركة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي من شأنها تعزيز أداء الأصل للوحدة المدرة للنقدية الخاضعة لاختبار الانخفاض في القيمة. تتأثر القيمة القابلة للاسترداد بمعدل الخصم المستخدم في طريقة التدفقات النقدية المخصومة وكذلك التدفقات النقدية الواردة المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء.

**تحديد مدة عقد الإيجار مع خيارات التجديد والإنهاء**

تحدد إدارة الشركة مدة الإيجار على أنها مدة عقد الإيجار غير القابلة للإلغاء، مع أي فترات يغطيها خيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد ممارسته بشكل معقول؛ أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار إذا كان من المؤكد عدم ممارسته بشكل معقول.

لدى الشركة العديد من عقود الإيجار التي تتضمن خيارات التمديد والإنهاء. وتطبق الشركة الحكم في تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكلٍ معقول ممارسة خيار تجديد أو انتهاء عقد الإيجار أم لا. أي أنها تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات العلاقة التي تشكل حافزاً اقتصادياً لها للتجديد أو الانتهاء. وبعد تاريخ البدء، تعيد الشركة تقييم مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث مهم أو تغيير في الظروف التي تقع ضمن سيطرتها ويؤثر على قدرتها في ممارسة خيار التجديد أو الإنهاء من عدمه (مثل إنشاء تحسينات كبيرة على العقارات المستأجرة أو التخصيص الكبير للأصل المؤجر).

**الزمامات المنافع المحددة للموظفين**

تعتمد القيمة الحالية للمنافع المحددة للموظفين على عددٍ من العوامل التي يتم تحديدها على أساس اكتواري باستخدام عدد من الافتراضات. وتتضمن الافتراضات المستخدمة في تحديد صافي التكلفة (الدخل) لنهاية الخدمة معدل الخصم. علماً بأن أي تغييرات في هذه الافتراضات ستؤثر على القيمة الدفترية للمنافع المحددة للموظفين.

تُحدد الشركة معدل الخصم المناسب في نهاية كل عام؛ وهو سعر الفائدة المُستخدم لتحديد القيمة العادلة للتدفقات النقدية المُستقبلية المُتوقعة والذي يُتَوَقَّع أن يكونَ لازماً لسداد الالتزامات.

**الالتزامات الطارئة**

بحكم طبيعتها، لن يتم تحديد الالتزامات الطارئة إلا عند حدوث أمرٍ ما أو أكثر أو فشل حدوثه مُستقبلاً. إن تقييم مثل هذه الالتزامات ينطوي بطبيعته على ممارسة الأحكام والتقديرات الهامة لنتائج الأحداث المستقبلية.

**مبدأ الاستمرارية**

تم إعداد هذه القوائم المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية. قامت إدارة الشركة بإجراء تقييم لمقدرة الشركة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وهي على قناعة بأن الشركة لديها الموارد الكافية للاستمرار في العمل في المستقبل المنظور. علاوة على ذلك، ليس لدى الإدارة أي علم بعدم تأكيد جوهري قد يثير شكوكاً حول مقدرة الشركة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٤- السياسات المحاسبية الجوهرية

فيما يلي بيان السياسات المحاسبية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية.

#### تصنيف الأصول والمطلوبات كمتداولة وغير متداولة

تظهر الشركة الأصول والمطلوبات في قائمة المركز المالي بناءً على تصنيفها كمتداولة أو غير متداولة. وتُعدّ الأصول متداولة عندما:

أ) يُتوقَّع تسيلها أو أن تكون هناك نية لبيعها أو استنفادها خلال دورة الأعمال التشغيلية العادية للشركة؛

ب) الاحتفاظ بها بصورة رئيسة لأغراض المتاجرة؛

ج) يتوقع بيعها خلال الاثني عشر شهرًا اللاحقة للفترة المالية المُفصَّح عنها؛ أو

د) تكون في صورة نقد وما في حكمه، ما لم تكن هناك قيود على استبدالها أو استخدامها لسداد أي التزامات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهرًا اللاحقة للفترة المالية المُفصَّح عنها.

وتُصنّفُ الشركة جميع الأصول الأخرى كأصول غير متداولة. وعندما لا تكون دورة الأعمال التشغيلية العادية للشركة محددة بوضوح، فمن المفترض أن تكون مدتها اثني عشر شهرًا.

تُصنّفُ الشركة المطلوبات على أنها متداولة عندما:

أ) يُتوقَّع سداد الالتزام خلال دورة الأعمال التشغيلية العادية للشركة.

ب) الاحتفاظ بها بصورة رئيسة لأغراض المتاجرة.

ج) استحقاق سداد الالتزام خلال الاثني عشر شهرًا اللاحقة للفترة المالية المُفصَّح عنها.

د) عدم وجود حق غير مشروط للمنشأة لتأجيل سداد الالتزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهرًا اللاحقة للفترة المالية المُفصَّح عنها.

وتُصنّفُ الشركة كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

#### النقد وما حكمه

يتكون النقد وما حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقدية وتخضع هذه الأرصدة لمخاطر غير جوهرية بشأن التغيرات في القيمة.

#### الأدوات المالية

تصنف الأصول المالية، عند الإثبات الأولي لها، والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وبالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يتوقف تصنيف الأصول المالية عند الإثبات الأولي لها على خصائص التدفقات النقدية للأصل المالي ونموذج أعمال الشركة لإدارتها.

#### الإثبات المبدئي والقياس

يتم قياس الأصول المالية والمطلوبات المالية في الأصل بالقيمة العادلة. عند الإثبات الأولي لها، فإن تكاليف المعاملات المتعلقة مباشرة بالاستحواذ أو إصدار أصول مالية ومطلوبات مالية تتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للأصول المالية والمطلوبات المالية، حسبما هو ملائم. يتم إثبات تكاليف المعاملات المتعلقة مباشرة بالاستحواذ على أصول مالية مقتناة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

#### الأصول المالية

##### الإثبات اللاحق للأصول المالية

لدى الشركة الأصول المالية التالية:

##### الأصول المالية بالتكلفة المطفأة:

وتشمل هذه الفئة على المدينون التجاريون والأصول المتداولة الأخرى. لدى الأصول المالية بالتكلفة المطفأة فقط. تقاس الأصول المالية بالتكلفة المطفأة في حالة استيفاء الشرطين التاليين وكانت غير مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- اقتناء الأصل المالي ضمن نموذج الأعمال بهدف اقتناء الأصول المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، و
- أن ينتج عن الشروط التعاقدية للأصل المالي، في تواريخ محددة تدفقات نقدية تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والعمولة على المبلغ الأصلي القائم.

تقاس لاحقاً الأصول المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي وتخضع للانخفاض في القيمة. يتم إثبات المكاسب والخسائر في الربح والخسارة في قائمة الربح والخسارة والدخل الشامل الآخر عند التوقف عن إثبات الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٤- السياسات المحاسبية الجوهرية – تنمة

#### الأدوات المالية - تنمة

##### الأصول المالية - تنمة

##### الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تقيد الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة في قائمة المركز المالي بالقيمة العادلة، ويدرج صافي التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة. وعندما لا يمكن تحديد القيمة العادلة لها فإنه يتم تسجيل هذه الأصول المالية بالتكلفة بعد خصم أي مخصص لانخفاض القيمة. كما يتم إثبات توزيعات الأرباح الناتجة كإيرادات أخرى في قائمة الربح أو الخسارة عند الإقرار بالأحقية في دفعها.

يتم قياس الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة مالية، ويتم إدراج مكاسب أو خسائر القيمة العادلة في قائمة الربح والخسارة والدخل الشامل الآخر بالقدر الذي لا تعتبر فيه جزءًا من أداة تغطية مخاطر مخصصة.

تشتمل الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة الخاصة بالشركة على الاستثمارات في الأسهم.

##### عمليات إعادة التصنيف

لا يعاد تصنيف الأصول المالية بعد الإثبات الأولي لها، باستثناء فترة ما بعد قيام الشركة بتغيير نموذج الأعمال الخاص بإدارة الأصول المالية.

##### الانخفاض في قيمة الأصول المالية

تقوم الشركة بتطبيق الطريقة المبسطة المنصوص عليها في المعيار الدولي للتقرير المالي (٩) لقياس خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر بشأن الذمم المدينة التجارية. ويتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة بشأن هذه الأصول المالية باستخدام مصفوفة مخصص بناءً على خسائر الائتمان السابقة للشركة، والمعدلة بالعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقويم كل من توجهات السوق الحالية والمتوقعة بتاريخ إعداد القوائم المالية، بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود إذا كان ذلك ملائمًا.

##### التوقف عن إثبات الأصول المالية

تقوم الشركة بالتوقف عن إثبات الأصول المالية فقط عند انتهاء الحقوق المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصول أو قيام الشركة بتحويل الأصول المالية وكافة المخاطر والمنافع المصاحبة لملكية الأصول إلى طرف آخر. وفي الحالات التي لا تقوم فيها الشركة بتحويل أو الإبقاء على كافة المخاطر والمنافع المصاحبة للملكية أو لم يتم فيها تحويل السيطرة على الأصل، تقوم الشركة بإثبات الحصة المتبقية في الأصل والالتزام المتعلق به بالمبلغ الذي يتعين عليها دفعه. وفي حالة احتفاظ الشركة بكافة المخاطر والمنافع المصاحبة لملكية الأصل المالي المحول، تستمر الشركة في إثبات الأصل المالي.

عند التوقف عن إثبات أصل مالي تم قياسه بالتكلفة المطفأة، يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية للأصل ومبلغ العوض المستلم أو المستحق القبض في قائمة الربح والخسارة والدخل الشامل الآخر. وفي المقابل، عند التوقف عن إثبات استثمار في أسهم اختارت الشركة قياسه عند الإثبات الأولي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، لا يعاد تصنيف الربح أو الخسارة المتراكمة التي تم تجميعها سابقًا في احتياطي إعادة تقويم الاستثمارات إلى قائمة الربح والخسارة والدخل الشامل الآخر، لكن تحول إلى الأرباح المبقاة.

##### المطلوبات المالية

تصنف الشركة المطلوبات المالية الخاصة بها، كمطلوبات مالية مفاة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة في حالة تصنيفها كمطلوبات مالية مقتناة لأغراض المتاجرة أو كمشتقات أو تم تخصيصها على هذا النحو عند الإثبات الأولي لها.

تشتمل المطلوبات المالية للشركة على الدائنون التجاريون والمصاريف المستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة الأخرى والتزامات عقود الإيجار.

##### الإثبات اللاحق للمطلوبات المالية

تُقاس جميع المطلوبات المالية للشركة لاحقاً بالتكلفة المُطفأة.

##### التوقف عن إثبات المطلوبات المالية

يتوقف التوقف عن إثبات المطلوبات المالية عند سداد الالتزامات المُستحقة بموجب المطلوبات أو الغاءها أو انتهاء مدتها. وعند استبدال التزام مالي حالي بأخر من قبل نفس الجهة المقرضة بشروط مختلفة بشكل كبير أو بتعديل شروط الالتزامات الحالية تعديلًا جوهريًا، فيُعتبر هذا التغيير أو التعديل على أنه توقف عن الاعتراف بالالتزام الأصلي والاعتراف بالتزام جديد. ويُعتَرَف بالفرق في القيم الدفترية في الربح والخسارة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

**شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية (شركة مساهمة سعودية)**

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٤- السياسات المحاسبية الجوهرية - تنمة

المطلوبات المالية - تنمة

مقاصة الأدوات المالية

تُجرَى مقاصة الأصول المالية والمطلوبات المالية، ويُفصَح عن صافي المبالغ في قائمة المركز المالي عند وجود حق نافذ قانوناً في الوقت الراهن في إجراء مقاصة المبالغ المُعترف بها، وهناك نية إمّا تسويتها على أساس الصافي أو تسهيل الأصول وسداد المطلوبات في آنٍ واحد.

**الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة**

تُدرج الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة بالتكلفة، بالصافي بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة الناشئة عن الانخفاض في القيمة، إن وجدت. وعندما يتم انشاء هذه الأصول داخلياً، فإن تكلفتها تشمل جميع المبالغ اللازمة للوصول بالأصل إلى وضعه وموقعه الحالي ليكون جاهزاً للاستخدام المقصود له من قبل الشركة؛ ويستثنى من ذلك جميع التكاليف الأخرى مثل المصاريف العمومية والإدارية وتكاليف التدريب. وأي تكاليف لدراسة الجدوى، فتحمل على المصاريف عند تكبدها إلا إذا كانت تتعلق بأصلٍ محدد يتم إنشاؤه داخليا وتنسب إليه بشكل مباشر.

تضيف الشركة إلى القيمة الدفترية لبندي الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة تكلفة استبدال أجزاء من هذا البند عند تكبّد تلك التكلفة إذا كان من المتوقع أن يُدرَ الجزء البديل منافع مستقبليةٍ إضافيةٍ للشركة؛ ويتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المُستبدل. ويتم تحميل كافة مصاريف الإصلاحات والصيانة الأخرى مباشرةً في الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشامل خلال الفترة التي يتم تكبدها فيها.

يتم تحميل استهلاك الأصول لتوزيع تكلفة الأصول مطروحاً منها قيمتها المتبقية المقدرة على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت.

ويتم تحديد أرباح وخسائر الاستيعادات بمقارنة المتحصلات من الاستيعادات مع القيمة الدفترية وتدرج في الربح أو الخسارة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر. وتعتبر قطع الغيار الرئيسية مؤهلة للاعتراف بها الات ومعدات عندما تتوقع الشركة استخدامها خلال أكثر من عامٍ واحد. ويتم إجراء التحويلات الى فئة الأصول التشغيلية ذات الصلة عندما تكون هذه البنود متاحة للاستخدام.

يُحتسب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول وذلك على النحو التالي.

<i>فئة الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة</i>	<i>السنوات</i>
الإنشاءات على الأراضي المستأجرة	٢٠ سنة أو مدة عقد الايجار ايهما أقل
المباني	٢٠ سنوات
السيارات الثقيلة والتياذر	١٠ سنوات
السيارات الخفيفة	٤ سنوات
آلات والمعدات والرافعات	٢٠ سنة
العدد والأدوات والمفروشات	٧ سنوات
التركيبات والديكورات	٤ سنوات
الحاسب الآلي	٤ سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للأصول وتعديلها على أساس مستقبلي، إذا كان ذلك مناسباً، في نهاية كل فترة مالية. ويتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة وأي جزء هام مُعترف به مبدئياً وذلك عند استبعاده أو عند عدم وجود منافع مستقبلية متوقعة من استخدامه. وتُدرج أية أرباح أو خسائر ناشئة عن إلغاء الاعتراف بالأصل (والتي يتم احتسابها كفرق بين صافي حصيلة الاستيعادات والقيمة الدفترية للأصل) في الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشامل.

**العقار الاستثماري**

يتم إثبات العقارات الاستثمارية ويتم قياسها مبدئياً بمبلغ النقد أو ما يعادله المدفوع أو القيمة العادلة للمقابل الاخر المدفوع لشراء الأصل وقت الاستحواذ او الانشاء، أو عندما ينطبق، المبلغ المنسوب لذلك الأصل عند الأثبات الاولي. التكلفة هي سعر الشراء، بما في ذلك النفقات المتعلقة مباشرة، مثل الرسوم القانونية وتكاليف الاقتراض. تتبع الشركة "نموذج التكلفة" للمحاسبة عن العقارات الاستثمارية كما هو مطبق على الممتلكات والمعدات. تظهر الاستثمارات العقارية بالتكلفة، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكم في القيمة.

يتم إلغاء اثبات العقارات الاستثمارية عندما يتم استبعادها ويتم استبعادها بشكل دائم من الاستخدام ويتوقع ان تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استبعادها او تحويلها الى ممتلكات ومعدات. يتم اثبات اية أرباح او خسائر ناتجة عن الاستيعادات في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر.

يتم استهلاك المباني في العقارات الاستثمارية على ١٠ سنوات.

**شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية**

**(شركة مساهمة سعودية)**

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٤- السياسات المحاسبية الجوهرية - تنمة

**عقود الإيجار**

تقوم الشركة في بداية العقد بتقييم ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار. يعتبر العقد هو عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار إذا ما أعطى الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الزمن مقابل عوض ما.

الشركة كمؤجر

عندما تكون الشركة هي المؤجر، فإنها تحدد في تاريخ نشأة عقد الإيجار ما إذا كان عقد الإيجار هو عقد إيجار تمويلي أم عقد إيجار تشغيلي. لتصنيف كل عقد إيجار فإن الشركة تقوم بتقييم ما إذا كان عقد الإيجار يحول جوهرياً تقريباً كافة المخاطر والمنافع العائدة لملكية الموجودات محل العقد. ففي هذه الحالة يكون عقد الإيجار تمويلياً، وإلا فإنه يصنف على أنه عقد إيجار تشغيلي. يتم اثبات دفعات الإيجار المستلمة عن عقود الإيجار التشغيلية كدخل بطريقة القسط الثابت على مدار مدة عقد الإيجار كجزء من الإيرادات.

الشركة كمستأجر

تطبق الشركة طريقة اعتراف وقياس واحدة لجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار الخاصة بالأصول منخفضة القيمة. وتعترف الشركة بالتزامات الإيجار لسداد دفعات الإيجار وأصول حق الاستخدام التي تمثل حق استخدام الأصول محل العقد.

إذا نُقلت ملكية الأصل المؤجر إلى الشركة في نهاية مدة عقد الإيجار أو كانت التكلفة تعكس ممارسة خيار الشراء، فيحتسب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل. يخضع حق استخدام الأصول كذلك لانخفاض القيمة. يرجى الاطلاع على السياسات المحاسبية الواردة في فقرة "انخفاض قيمة الأصول غير المالية". ويتم استهلاك حق استخدام الأصول بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار أو الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول، تقدر فترة عقود الايجار الساحات من ٢ الى ١٥ سنوات.

حق استخدام الأصول

تعترف الشركة بحق استخدام الأصول في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي التاريخ الذي يُصبح فيه الأصل محل العقد متاحاً للاستخدام). يتم قياس حق استخدام الأصول بالتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر ناشئة عن الانخفاض في القيمة وتعُدل للمحاسبة عن أي إعادة قياس للالتزامات عقود الإيجار. تتضمن تكلفة أصول حق الاستخدام قيمة التزامات عقود الايجار المُعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفعات الإيجار المُسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة. ويتم استهلاك أصول حق الاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار أو الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول، أيهما أقصر.

التزامات عقود الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف الشركة بالتزامات الإيجار المُقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الايجار التي يتم تسديدها طوال فترة عقد الايجار. وتتضمن دفعات الايجار الدفعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة الفعلية) ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة القبض، ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدلٍ ما، والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. وتتضمن دفعات الإيجار كذلك سعر ممارسة خيار الشراء المؤكد بصورةٍ معقولة أن تمارسه الشركة والغرامات المدفوعة لإنهاء عقد الإيجار، فيما إذا كانت شروط عقد الإيجار تمنح الشركة

الخيار بإنهاء عقد الإيجار. ويتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل كمصروف في الفترة التي يقع خلالها الحدث أو الظرف الذي يستدعي السداد.

وعند احتساب القيمة الحالية لدفعات الايجار، تستخدم الشركة معدل التمويل المتزايد الخاص بها في تاريخ بدء عقد الإيجار لأن معدل الفائدة المنصوص عليه ضمناً في العقد يتعدّرُ تحديده بشكل فوري. وبعد تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم زيادة مبلغ التزامات عقد الإيجار ليعكس مستوى تراكم الفائدة ويُخفض حسب دفعات الإيجار المسددة. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقد الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة العقد أو تغيير في دفعات الإيجار (مثل التغييرات في دفعات الإيجار المستقبلية الناتجة عن التغير في المؤشر أو المستخدم لتحديد دفعات الإيجار هذه) أو تغيير في تقييم خيار شراء الأصل محل العقد

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الأصول منخفضة القيمة

تطبق الشركة إعفاء الاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود ايجارها قصيرة الأجل (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها ١٢ شهراً أو أقل من تاريخ بدء العقد ولا تتضمن خيار شراء). وتطبق أيضاً اعفاء الاعتراف بعقود الايجار ذات الأصول منخفضة القيمة على عقود الإيجار التي تعتبر منخفضة القيمة. ويُعترف بدفعات الإيجار المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الأصول منخفضة القيمة كمصروف وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

**الانخفاض في قيمة الأصول غير المالية**

تجري الشركة تقييماً بتاريخ كل قائمة مركز مالي، للتأكد فيما إذا كان هناك مؤشر على احتمالية انخفاض قيمة أصلٍ غيرٍ مالي. وفي حال وجود هذا المؤشر، أو عندما يستلزم الأمر إجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي لأصلٍ ما، تُقدّر الشركة قيمة الأصل القابلة للاسترداد. وتمثل القيمة القابلة للاسترداد للأصل؛ القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المُدرّة للنقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمته قيد الاستخدام، أيهما أعلى، وتحدّد القيمة القابلة للاسترداد للأصل بعينه، ما لم يحقق الأصل تدفقات نقدية مستقلة إلى حدٍ كبير عن تلك

<b>شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية (شركة مساهمة سعودية)</b>
<b>إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م</b>
<b>٤- السياسات المحاسبية الجوهرية – تنمة</b>

**الانخفاض في قيمة الأصول غير المالية – تنمة**

المحققة من أصل آخر أو شركة الأصول. وعندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المُدرّة للنقد قيمته القابلة للاسترداد، يُعتبر الأصل منخفض القيمة، ويُخفّض إلى قيمته القابلة للاسترداد.

وعند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الزكاة؛ والذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنفود والمخاطر المُلازمة للأصل. يعتمد احتساب الشركة للانخفاض في القيمة على أساس الميزانية التفصيلية والحسابات المتوقعة، والتي يتم إعداها بصورة منفصلة لكل وحدة من الوحدات المُدرّة للنقد بالشركة التي تم تخصّيص الأصول لها كلّ على حدة. وتُغطي هذه الميزانية والحسابات المتوقعة بصفة عامة فترة خمس سنوات. أما بالنسبة للفترات الطويلة، فيُحتسب معدل النمو الطويل الأجل ويُطبّق على التدفقات النقدية المستقبلية المُتوقعة للفترات اللاحقة.

وعندما يتم عكس قيد الخسارة الناشئة عن الانخفاض في القيمة لاحقاً، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المُدرّة للنقد إلى التقدير لقيمته القابلة للاسترداد؛ بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي ازدادت؛ القيمة الدفترية التي كان سيتمّ تحديدها في حال عم وجود خسارة ناشئة عن انخفاض القيمة والتي تم الاعتراف بها للأصل أو الوحدة المُدرّة للنقد في السنوات السابقة. ويتم الاعتراف بعكس قيد الخسارة الناشئة عن الانخفاض في الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشامل.

**التزامات المنافع المحددة للموظفين**

**منافع الموظفين قصيرة الأجل**

يتم إثبات التزام لقاء المنافع المستحقة للموظفين بشأن الرواتب والأجور والإجازات السنوية وتذاكر السفر المتوقع سدادها بالكامل خلال اثني عشر شهراً بعد انتهاء الفترة التي يقوم فيها الموظفون بتقديم الخدمات ذات العلاقة. يتم إثبات الالتزام بالمبلغ غير المخصوم للمنافع المتوقع دفعها لقاء تلك الخدمات.

**التزامات المنافع المحددة للموظفين**

يتم تحديد التزام المنافع المحددة للموظفين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة، بالإضافة إلى عمليات التقويم الاكتواري التي يتم إجراؤها في نهاية كل سنة مالية. يتم إظهار عمليات إعادة القياس، التي تتضمن الأرباح والخسائر الاكتوارية، فوراً في قائمة المركز المالي مع إثبات الزيادة أو النقص ضمن الدخل الشامل الآخر في الفترة التي تحدث فيها. كما يتم إظهار عمليات إعادة القياس المثبّنة ضمن الدخل الشامل الآخر فوراً ضمن الأرباح المبقاة ولن يعاد تصنيفها إلى قائمة الدخل في الفترات اللاحقة.

يتم إثبات التغييرات في القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة، الناتجة عن تعديلات البرنامج أو تقليص الأيدي العاملة مباشرة في قائمة في الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشامل كتكاليف خدمة سابقة. يتم احتساب العمولة بتطبيق معدل الخصم في بداية الفترة على صافي التزامات أو أصول المنافع المحددة.

تتكون أصول أو التزامات المنافع المحددة من القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة، ناقصاً تكاليف الخدمة السابقة وناقصاً القيمة الحالية لأصول البرنامج التي يجب أن تسدد منها الالتزامات. وفي الوقت الحاضر، إن البرنامج غير ممول ولا يوجد له أية أصول.

**المخصصات**

يتم إثبات بالمخصصات عند وجود التزامات حالية (نظامية أو ضمنية) على الشركة ناتجة عن أحداث سابقة، ومن المحتمل أن يتطلب الأمر استخدام الموارد التي تتضمن المنافع الاقتصادية لسداد الالتزام، بحيث يمكن تقدير مبلغ الالتزام بصورة موثوقة. وفي الحالات التي تتوقع فيها الشركة استرداد جزء من أو كامل المخصص، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يُعترَف بالمبالغ المستردة كأصل مستقل وذلك فقط عندما تكون عملية الاسترداد مؤكدة فعلاً. ويُعرَض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الدخل الشامل بالصافي، بعد خصم أي مبالغ مستردة. وإذا كان أثر القيمة الزمنية للنقد جوهرياً، فإنه يتم خصم المخصصات باستخدام معدل ما قبل الزكاة / الضريبة الحالي والذي يعكس، عندما يكون ذلك ملائماً، المخاطر المصاحبة لذلك الالتزام. وعند استخدام الخصم، يُعترَف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكلفة تمويل.

**الزكاة وضريبة القيمة المضافة**

**الزكاة**

تخضع الشركة للزكاة بموجب لائحة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (الهيئة<sup>(١)</sup>)، يتم تحميل مخصص الزكاة على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، يتم احتساب الفروق، إن وجدت عند الانتهاء من الربوط عندما يتم تحديد هذه المبالغ وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للمحاسبة ٨ "السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء" المعتمد في المملكة العربية السعودية.

<b>شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية (شركة مساهمة سعودية)</b>
<b>إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م</b>
<b>٤- السياسات المحاسبية الجوهرية – تنمة</b>

**الزكاة وضريبة القيمة المضافة - تنمة**

**ضريبة القيمة المضافة**

يتم الاعتراف بالإيرادات والمصاريف والأصول بالصافي، بعد حسم مبلغ ضريبة القيمة المضافة عندما تكون ضريبة القيمة المضافة المتكيدة على شراء الأصول أو الخدمات غير قابلة للاسترداد من الهيئة؛ حيث يُعترف في هذه الحالة بضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة اقتناء الأصل او كجزء من بند المصاريف، حسبما يقتضي الحال. يتم إثبات الذم المدينة والدائنة مع تضمين مبلغ ضريبة القيمة المضافة. يُدرج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابلة للاسترداد، أو المستحقة الدفع إلى الهيئة كجزء من الذم المدينة أو الدائنة في قائمة المركز المالي.

**قياس القيمة العادلة**

القيمة العادلة هي السعر الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو يتم دفعه لتسوية التزام في معاملة اعتيادية بين مشاركين في السوق بتاريخ القياس، يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملات بيع الأصل أو تحويل الإلتزام يحدث إما:

- في السوق الرئيسي للأصول أو المطلوبات أو
- في حالة عدم وجود السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ملائمة الخاصة بالأصول أو المطلوبات

إن السوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة يجب أن يكون قابلاً للوصول إليه من قبل الشركة. يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الإلتزام باستخدام الافتراضات التي سوف يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الإلتزام بافتراض أن المشاركين في السوق يمثلون مصلحتهم الإقتصادية.

عند قياس القيمة العادلة للأصول غير المالية تأخذ في الإعتبار قدرة المشاركين في السوق علي تحقيق منافع إقتصادية باستخدام الأصول في أقصى وأفضل استخداماتها أو ببيعها لمشارك آخر في السوق يستخدم نفس الأصل في أقصى و أفضل استخدام له.

تستخدم الشركة أساليب التقييم الملائمة في ظل الظروف التي تتوفر فيها المعلومات اللازمة لقياس القيمة العادلة وتعظيم الاستفادة من المدخلات التي يمكن إدراكها وتقليل استخدام المدخلات التي لايمكن إدراكها.

يتم تصنيف كافة الأصول والمطلوبات التي يتم قياس قيمتها العادلة أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية ضمن تسلسل القيمة العادلة ويتم الإفصاح عن ذلك أدناه، بناء على مدخلات أقل مستوى الذي يعتبر هاماً لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الاول: الاسعار المتداولة (بدون تعديل) في أسواق نشطة للأصول والمطلوبات المماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.
- المستوى الثاني: أساليب تقييم يكون أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة يمكن إدراكه إما بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة.
- المستوى الثالث: أساليب تقييم يكون أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة لا يمكن إدراكه (مدخلات غير قابلة الملاحظة).

بالنسبة للأصول والمطلوبات المعترف بها في القوائم المالية بالقيمة العادلة على أساس متكرر، تقوم الشركة بتحديد ما إذا كان التحويل قد حدث بين المستويات في التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (استنادا إلى أدنى مستوى من المدخلات الهامة إلى قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية فترة التقرير. تقوم الشركة بتحديد السياسات والإجراءات لكل من قياس القيمة العادلة المتكررة وقياس القيمة العادلة غير المتكررة.

في تاريخ كل تقرير تقوم الشركة بتحليل التغييرات في قيم الأصول والمطلوبات التي يحب إعادة قياسها أو إعادة تقييمها وفقا للسياسات المحاسبية للشركة، ولهذا التحليل تقوم الشركة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم من خلال مطابقة المعلومات في إحتساب التقييم مع العقود والمستندات الأخرى ذات العلاقة، كما تقوم الشركة بمقارنة التغيير في القيمة العادلة لكل أصل أو التزم مع المسافر الخارجية الأخرى لتحديد ما إذا كان التغيير معقولا لأغراض وإفصاحات القيمة العادلة قامت الشركة بتحديد فئات الأصول والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الإلتزام ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح أعلاه.

**الإيرادات من العقود مع العملاء**

الشركة تعمل في مجال النقل والخدمات اللجوسنية. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء عندما يتم نقل السيطرة على الخدمة إلى العميل، ويكون المبلغ الذي يتم الاعتراف به هو المبلغ الذي تتوقع الشركة أن تستحقه مقابل تسليم الخدمة الي العميل.

**التزام الأداء**

**إيرادات النقل**

يحصل العملاء على السيطرة على هذه الخدمات عندما يتم تقديم وقبول الخدمات، يتم اصدار الفواتير والوفاء بالتزام الأداء (تقديم الخدمات). يتم إثبات الإيرادات عند نقطة من الزمن عندما يتم تقديم الخدمات.



شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

٦- أصول حق استخدام

أ- تتمثل أصول حق استخدام في عقود الإيجار المرتبطة بالساحات المؤجرة والمكاتب الادارية، كانت الحركة في أصول حق استخدام كما يلي:

٢٠٢٤ م #	٢٠٢٥ م #	
١٤,٧٧١,٣٣٦	١٤,٨٧٦,٣٩٢	<b>التكلفة:</b>
٢٦٤,٧٦٧	٣٠٧,٠٨٤	في ١ يناير
(١٥٩,٧١١)	(١٤٠,٩٠٠)	الإضافات
١٤,٨٧٦,٣٩٢	١٥,٠٤٢,٥٧٦	الإستبعادات
		في ٣١ ديسمبر
١,٥٩٧,٠٧١	٢,٧١٤,٢٧٢	<b>الاستهلاك المتراكم</b>
١,٢٧٦,٩١٢	١,٢٣٦,٩١٥	في ١ يناير
(١٥٩,٧١١)	(١٤٠,٩٠٠)	المحمل للسنة
٢,٧١٤,٢٧٢	٣,٨١٠,٢٨٧	الإستبعادات
		في ٣١ ديسمبر
١٢,١٦٢,١٢٠	١١,٢٣٢,٢٨٩	<b>صافي القيمة الدفترية:</b>
		في ٣١ ديسمبر

\* حمل قسط الاستهلاك على تكلفة الايرادات في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر.

ب- أدرجت صافي القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار في قائمة المركز المالي على النحو التالي:

٢٠٢٤ م #	٢٠٢٥ م #	
١٢,١٢٠,٧١٧	١١,٥٠٣,٧٥٥	الجزء غير المتداول من التزامات عقود الإيجار
٨٥٤,٢١٧	٨٩١,٢٧٥	الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار
١٢,٩٧٤,٩٣٤	١٢,٣٩٥,٠٣٠	

فيما يلي بيان القيمة الدفترية لالتزامات عقود الإيجار المثبتة والتغيرات خلال السنة:

٢٠٢٤ م #	٢٠٢٥ م #	
١٤,٧٦٦,٦٩٩	١٢,٩٧٤,٩٣٤	في ١ يناير
٢٦٤,٧٦٧	٣٠٧,٠٨٤	الإضافات
٨٢٣,٤٦٨	٧٦٠,٥١٢	التكاليف المالية
(٢,٨٨٠,٠٠٠)	(١,٦٤٧,٥٠٠)	المبالغ المسددة
١٢,٩٧٤,٩٣٤	١٢,٣٩٥,٠٣٠	في ٣١ ديسمبر

فيما يلي بيان بتواريخ الاستحقاق لالتزامات عقود الإيجار غير المخصصة:

٢٠٢٤ م #	٢٠٢٥ م #	
١,٦٠٧,٥٠٠	١,٦٠٧,٥٠٠	خلال سنة
٧,٠٧٩,٧٥٠	٦,٨٤٠,٥٠٠	من سنة الى خمس سنوات
١٠,١٢١,٨٧٥	٨,٧٥٣,٦٢٥	أكثر من خمس سنوات
١٨,٨٠٩,١٢٥	١٧,٢٠١,٦٢٥	

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

٥- الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة - تنمة

الأراضي	الأراضي المستأجرة	المباني	السيارات الثقيلة	السيارات الخفيفة	المعدات والرافعات	العدد والأدوات والمفروشات	التركيبات والديكورات	الحاسب الآلي	المشاريع تحت التنفيذ	الإجمالي
٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #	٢٠٢٤ م #
٢,٠٩٦,٣٨٦	١٣,٨٩٩,٧٧٣	٢,١٧٣,٨٣٧	٥٢,٨٧١,٥١٣	٢,٢٦١,٥٧٥	٩,٣١٣,٨٨٠	٢,٦٢٥,٢٨٩	٩٠٢,٩٤٠	٨١٧,٥٩٥	٧٨,٠٨٧	٨٧,٠٤٠,٨٧٥
-	٨٣,٠٩٤	-	٦,٢٠٨,٣١٣	-	٧٦٥,٠٠٠	٧٤,٤١٣	١٣,٥١٠	٧٢,٢١٧	٢٥١,٩١٣	٧,٤٦٨,٤٦٠
-	٢٨٦,٧٥٠	-	-	-	-	٣٣,٢٥٠	-	-	(٣٢٠,٠٠٠)	-
-	(١٠٩,٩٩٩)	(٢٢,٥٠٠)	(١,١٥٣,٦٦٥)	(٧١,٠٠٠)	-	(٧,٨٦١)	(٢٣٤,٧٩٦)	(٢١,١٤٤)	(١٠,٠٠٠)	(١,٦٣٠,٩٦٥)
٢,٠٩٦,٣٨٦	١٤,١٥٩,٦١٨	٢,١٥١,٣٣٧	٥٧,٩٢٦,١٦١	٢,١٩٠,٥٧٥	١٠,٠٧٨,٨٨٠	٢,٧٢٥,٠٩١	٦٨١,٦٥٤	٨٦٨,٦٦٨	-	٩٢,٨٧٨,٣٧٠
-	٦,٦٢٦,٤٥٩	١,١٠٣,١٢٢	٢٧,٠٢٢,٤٠١	٢,٠٨٠,٢١٦	٣,٢٩٤,٦٩١	١,١٨٥,٨٧٤	٧٢٥,٨٥٨	٦٩٦,٩٠٦	-	٤٢,٧٣٥,٥٢٧
-	٩٤١,٢٧٤	١٠٨,٥٠٤	٤,٢٧٠,٢٧٠	٨٠,٢٥١	٤٧٧,١٧٧	٢٨٥,٧١٤	١٠٣,١٤٩	٧٦,٥٤٥	-	٦,٣٤٢,٨٨٤
-	(٥٤,٦٨٨)	(١,٥٠٠)	(١,١٤٩,٠٢٤)	(٧١,٠٠٠)	-	(٣,٠١٢)	(٢٢٦,٠٥٦)	(٢١,١٤٣)	-	(١,٥٢٦,٤٢٣)
-	٧,٥١٣,٠٤٥	١,٢١٠,١٢٦	٣٠,١٤٣,٦٤٧	٢,٠٨٩,٤٦٧	٣,٧٧١,٨٦٨	١,٤٦٨,٥٧٦	٦٠٢,٩٥١	٧٥٢,٣٠٨	-	٤٧,٥٥١,٩٨٨
-	٦,٦٤٦,٥٧٣	٩٤١,٢١١	٢٧,٧٨٢,٥١٤	١,٠١٠,١٠٨	٦,٣٠٧,٠١٢	١,٢٥٦,٥١٥	٧٨,٧٠٣	١١٦,٣٦٠	-	٤٥,٣٢٦,٣٨٢

حمل قسط الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر كما يلي:

٢٠٢٤ م #	٢٠٢٥ م #	
٥,٨٠٥,٧٩١	٦,٠٢٤,١٠٠	تكلفة الايرادات
٥٣٧,٠٩٣	٤٥٢,٨٩٠	المصاريف العمومية والإدارية
٦,٣٤٢,٨٨٤	٦,٤٧٦,٩٩٠	

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٧- العقار الاستثماري

يتمثل العقار الاستثماري في فيلا مؤجرة للغير بمدينة جدة، كانت الحركة في العقار الاستثماري كما يلي:

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
<b>التكلفة:</b>		
في ١ يناير	١,٥٢٧,٩٨٢	١,٥٢٧,٩٨٢
الإستبعادات	(١,٥٢٧,٩٨٢)	-
في ٣١ ديسمبر	-	١,٥٢٧,٩٨٢
<b>الاستهلاك المتراكم</b>		
في ١ يناير	١,٥٢٧,٩٨١	١,٥٢٧,٩٨١
الإستبعادات	(١,٥٢٧,٩٨١)	-
في ٣١ ديسمبر	-	١,٥٢٧,٩٨١
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>		
في ٣١ ديسمبر	-	١

- خلال عام ٢٠٢٥م قامت الشركة ببيع العقار الاستثماري بمبلغ ١,١٠٠,٠٠٠ #، نتج عن هذا البيع صافي ربح قدره ١,٠٩٩,٩٩٩ #. كما ونتج عن هذا العقار الاستثماري إيرادات تأجير خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م بمبلغ ٤٩,٥٠٠ # (٢٠٢٤م: ٦١,٩٣٤ #).

٨- المخزون

يتمثل مخزون الشركة بشكل أساسي في قطع الغيار الاستهلاكية التي تستخدم في أنشطة الشركة بشكل دوري. كانت حركة دوران المخزون عالية، وخلال الفترة اللاحقة تمكنت الشركة من استخدام جميع رصيد المخزون الظاهر كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م في أنشطة الشركة، وبالتالي فهي لم تكن عرضة لمخاطر جوهرية للانخفاض في القيمة.

٩- المدينون التجاريون

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
المدينون التجاريون	١٨,٠٥٨,٠٠٠	١٤,٧٣٣,٤٣٢
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة (٩-١)	(١,٦٢٠,٤٨١)	(٢,٣٥١,١٣٦)
	١٦,٤٣٧,٥١٩	١٢,٣٨٢,٢٩٦

٩-١ كانت حركة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة خلال السنة كما يلي:

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
في ١ يناير	٢,٣٥١,١٣٦	٤,٣٤٢,٠٤٩
المعكوس خلال السنة	(٧٣٠,٦٥٥)	(١,٩٩٠,٩١٣)
في ٣١ ديسمبر	١,٦٢٠,٤٨١	٢,٣٥١,١٣٦

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٩- المدينون التجاريون - تنمة

(أ) تطبق الشركة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٩ لقياس خسائر الائتمان المتوقعة.  
(ب) لا تحمل الذمم المدينة فوائد وتحمل فترات استحقاق تتراوح من ٣٠ إلى ١٨٠ يوماً.  
(ج) إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير هو القيمة الدفترية لكل فئة من الذمم المدينة المذكورة أعلاه.  
(د) لا تحتفظ الشركة بأي ضمانات مقابل الذمم المدينة وبالتالي فهي غير مضمونة.

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #	٢٧٠-١٨١ يوماً	٣٦٠-٢٧١ يوماً	أكثر من سنة	الإجمالي
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	١٦,١٤٤,٦٨٥	٨٥٢,٠٤٤	٥٣,٨٠١	٦٣,٠٨٧	٩٤٤,٣٨٣	١٨,٠٥٨,٠٠٠
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	١١,٩٥٩,٦٩٤	٥١٥,٨٥٢	٤٦٧,٩٢٦	٣٠٧,٣٢٧	١,٤٨٢,٦٣٣	١٤,٧٣٣,٤٣٢

١٠- المصاريف المدفوعة مقدماً والأصول المتداولة الأخرى

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
المصاريف المدفوعة مقدماً	٢,٠١٠,٨٨٦	١,٤٩٩,٩٣٠
ذمم وعهد الموظفين	١,٣٥٤,٦٩٣	٥٧٦,٧٤٣
ذمم مدينة - تأجير مستودعات	١,١٠٠,٠٦٦	١,١٤١,٠٠٠
تأمينات اعتمادات مستنديه وضمانات بنكية (*)	٣٩٤,٧٥٠	٣٩٤,٧٥٠
دفعات مقدمة لموردين	٤٥٦,٢٨٦	٤٥٦,٩٩٢
الأرصدة المدينة الأخرى	٤١٥,٧٩١	٧٢٩,٦٢٤
	٥,٣٢١,٤٧٢	٤,٧٩٩,٠٣٩
مخصص الانخفاض في قيمة الأرصدة المدينة الأخرى وذمم الموظفين (١٠-١)	(١,٧٣٣,٥٦٧)	(١,٧٩٤,٢٥١)
	٣,٥٨٧,٩٠٥	٣,٠٠٤,٧٨٨

(\*) أصدرت البنوك التي تتعامل معها الشركة ضمانات بنكية يبلغ حدها ٣٩٤,٧٥٠ # (٢٠٢٤م: ٣٩٤,٧٥٠ #).

١٠-١ كانت حركة مخصص الانخفاض في قيمة الأرصدة المدينة الأخرى وذمم الموظفين خلال السنة كما يلي:

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
في ١ يناير	١,٧٩٤,٢٥١	١,٨٢٣,٦٢٣
المعكوس خلال السنة	(٦٠,٦٨٤)	(٢٩,٣٧٢)
في ٣١ ديسمبر	١,٧٣٣,٥٦٧	١,٧٩٤,٢٥١

١١- النقد وما في حكمه

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
الأرصدة لدى البنوك	٤,٥٩١,٧٩٣	٤,٥٧٧,٥٧٥
النقد في الصندوق	١,٦٩٣	٦
	٤,٥٩٣,٤٨٦	٤,٥٧٧,٥٨١

إن الأرصدة لدى البنوك محتفظ بها لدى بنوك محلية وبالريال السعودي.

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

١٢- رأس المال والاحتياطي

رأس المال

يتكون رأس مال الشركة المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل من ٣,٥ مليون سهم، قيمة كل سهم ١٠ ٪ (٢٠٢٤م: ٣,٥ مليون سهم، قيمة كل سهم ١٠ ٪).

زيادة رأس المال

في تاريخ ٧ شوال ١٤٤٥ هـ (الموافق: ١٦ ابريل ٢٠٢٤ م) قرر الملاك تحويل الشكل النظامي للشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة سعودية وزيادة رأس المال من ٥٠٠,٠٠٠ ٪ إلى ٣٥,٠٠٠,٠٠٠ ٪ من خلال تحويل مبلغ ٣٤,٥٠٠,٠٠٠ ٪ من حساب المبالغ المستحقة من المساهمين وقد اكتملت الإجراءات النظامية خلال عام ٢٠٢٤م.

الاحتياطي

قامت الشركة خلال عام ٢٠٢٤م بتعديل نظامها الأساسي ليتوافق مع أحكام نظام الشركات السعودي الجديد الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/١٣٧) بتاريخ ٣٠ يونيو ٢٠٢٢م، والذي كان ينص على تحويل ١٠٪ من صافي الربح إلى الاحتياطي. وفي عام ٢٠٢٥م، تم إجراء تعديل إضافي على النظام الأساسي، وبموجبه لم تعد الشركة ملزمة بتكوين احتياطي نظامي. وبناءً على ذلك، سيخضع رصيد الاحتياطي المتكون في السنوات السابقة لقرار المساهمين مستقبلاً، سواء بالإبقاء عليه كاحتياطي عام أو تحويله إلى الأرباح المبقة.

١٣- التزامات المنافع المحددة للموظفين

تقوم الشركة بمنح التزامات المنافع المحددة ("برنامج المنافع") لموظفيها مع مراعاة متطلبات نظام العمل في المملكة العربية السعودية. إن المنافع الممنوحة بموجب برنامج المنافع هذا تمثل مبلغاً مقطوعاً يتم احتسابه على أساس آخر رواتب وبدلات الموظفين وسنوات خدماتهم المتراكمة بتاريخ إنهاء الخدمة.

تمثل التزامات المنافع المثبتة في قائمة المركز المالي بشأن مكافأة نهاية الخدمة للموظفين القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة بتاريخ إعداد القوائم المالية. تم إجراء أحدث تقويم اكتواري من قبل خبير اكتواري مؤهل مستقل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

فيما يلي بيان بحركة التزامات المنافع المحددة للموظفين للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر:

	٢٠٢٤م #	٢٠٢٥م #
في ١ يناير	٦,١٢٠,٩٨٣	٥,٤٥١,١٣٦
تكلفة الخدمة الحالية	١,٠٢٢,٩٠٥	٨٥٦,٠٤٥
تكاليف تمويلية	٢١٣,٩٥٩	١٥٢,٣٠٥
المدفوع خلال السنة	(١,٦٦٣,٥١١)	(٣٧٤,٣٠٧)
الخسارة من إعادة قياس التزامات المنافع المحددة للموظفين	٤٥٧,٣٢٧	٣٥,٨٠٤
في ٣١ ديسمبر	٦,١٥١,٦٦٣	٦,١٢٠,٩٨٣

تم اثبات التغيرات المتعلقة في تكلفة الخدمة الحالية وتكاليف التمويل في الربح أو الخسارة، والتغيرات المتعلقة في الخسائر الاكتوارية في الدخل الشامل الاخر.

الافتراضات الاكتوارية الرئيسية

تم إعداد التقويم للالتزامات المزاي المحددة لخدمة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين بمساعدة خبير اكتواري لدى الشركة باستخدام الافتراضات الرئيسية التالية:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
معدل الخصم	٤,٨٪	٥,٣٪
معدل زيادة الرواتب	١٪	١٪
معدل دوران الموظفين	٢٠٪	٢٠٪
سن التقاعد	٦٥	٦٥

تحليل الحساسية

إن التغيرات المحتملة بصورة معقولة، بتاريخ إعداد القوائم المالية، في أحد الافتراضات الاكتوارية ذات العلاقة، مع بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، كان من المفترض أن تؤثر على التزامات المنافع المحددة للموظفين، بالمبالغ المبينة أدناه:

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

١٣- التزامات المنافع المحددة للموظفين - تتمة

الافتراضات الهامة	التغير في الافتراض	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
معدل الخصم	+١٪	٥,٥٨٨,٤٠٤	٥,٩٢٨,٣١٧
	-١٪	٦,٧٨٨,٣٩٢	٦,٣٢٣,٣٤٦
معدل زيادة الرواتب	+١٪	٦,٨١٠,٣٣٨	٦,٣٢٩,٠٤٣
	-١٪	٥,٥٦٠,٤١٦	٥,٩١٩,٣٠٣

١٤- المصاريف المستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة الأخرى

	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
الدفعات المقدمة من العملاء	٧,٢٩٥,٨٤٦	٨,٢٥٠,٥٨٣
المصاريف المستحقة	٤,٠٤٢,٤٠٣	١,٦٩٠,٣٦١
ضريبة القيمة المضافة المستحقة الدفع	١٩٦,٨٢٨	٣٣٩,٨٦٩
	١١,٥٣٥,٠٧٧	١٠,٢٨٠,٨١٣

١٥- المعاملات مع الجهات ذات العلاقة

تمثل الجهات ذات العلاقة المساهمين والجهات المنتسبة وموظفي الإدارة التنفيذيين والمنشآت المسيطر عليها أو المسيطر عليها بشكل مشترك من قبل هذه الجهات أو التي تمارس هذه الجهات نفوذاً هاماً عليها. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط المعاملات مع الجهات ذات العلاقة حسب السياسة المعتمدة في الشركة وفقاً لمتطلبات النظام الأساسي. وفيما يلي عرض لطبيعة العلاقة مع الجهات ذات العلاقة:

الجهة ذات العلاقة	العلاقة
خالد بن محمد بن ظافر	مساهم
هزاع بن محمد بن ظافر	مساهم
عبدالله بن محمد بن ظافر	مساهم

١٥-١ فيما يلي بيان المعاملات مع الجهات ذات العلاقة:

الجهة ذات العلاقة	طبيعة المعاملة	٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #
خالد بن محمد بن ظافر	تسويات الأرصدة مصاريف مدفوعة بالنيابة	١٠,٦٠٣ (١٠,٦٠٣)	١,١٤٢,٨٧١ -
هزاع بن محمد بن ظافر	تسويات الأرصدة مصاريف مدفوعة بالنيابة	- -	١,١٤٢,٨٧١ -
عبدالله بن محمد بن ظافر	تسويات الأرصدة مصاريف مدفوعة بالنيابة	١٠,٦٥١ (١٠,٦٥١)	٨٢٨,٣٤٧ -

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

١٥- المعاملات مع الجهات ذات العلاقة - تنمة

٢-١٥ تعويضات موظفي الادارة الرئيسيين:

يتم تعريف موظفي الإدارة العليا على انهم الاشخاص الذين يتمتعون بالسلطة والمسؤولية عن تخطيط أنشطة الشركة وتوجيهها والتحكم فيها (بشكل مباشر أو غير مباشر). تشمل المعاملات مع الجهات ذات العلاقة على رواتب ومكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار المسؤولين التنفيذيين التي تمت خلال السنة بين الشركة والإدارة العليا. كانت المعاملات مع الجهات ذات العلاقة كما يلي:

طبيعة المعاملة	٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
كبار المسؤولين التنفيذيين	٣,٠٠٢,٤٨٠	١,٨١٥,٥٩٥
رواتب ومكافآت على المدى القصير	١٢٣,٣٧٩	-
التزامات المنافع المحددة للموظفين	٦٢٤,٠٠٠	-
أعضاء مجلس الإدارة واللجان الأخرى	٣,٧٤٩,٨٥٩	١,٨١٥,٥٩٥
المكافآت والبدلات		

١٦- الزكاة

بلغت الزكاة المحملة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م مبلغ وقدره ٣١٧,٥٨٥ ج. (٢٠٢٤م: مبلغ وقدره ٣٣١,٤٥٤ ج.).

يتم تجنب مخصص لمصروف الزكاة ويحمل على قائمة الربح او الخسارة والدخل الشامل الاخر للشركة بموجب إقرار يعد حسب لائحة جبية الزكاة ويتم تسوية الفروقات الناتجة عن احتساب الزكاة النهائية، ان وجدت، في نهاية السنة.

١-١٦ مكونات وعاء الزكاة:

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٦٧,٣٨٣,٥١٤	٦٥,١٨٩,٥٤٨
(٥٥,٠٦٢,٩٥٦)	(٥٧,٤٨٨,٥٠٣)
١٢,٣٢٠,٥٥٨	٧,٧٠١,٠٤٥

إجمالي حقوق المساهمين والالتزامات وما في حكمهما  
إجمالي الأصول غير المتداولة وما في حكمها

إجمالي الوعاء الزكوي

\* تستحق الزكاة بنسبة ٢,٥٧٧٪ من وعاء الزكاة (٢٠٢٤م: ٢,٥٨٤٪).

٢-١٦ كانت الحركة في مخصص الزكاة كما يلي:

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٣٤٥,١١٨	٣٩٤,٣٠١
٣١٧,٥٨٥	٣٣١,٤٥٤
(٣٢٢,٦٥١)	(٣٨٠,٦٣٧)
٣٤٥,٠٥٢	٣٤٥,١١٨

في ١ يناير  
المحمل خلال السنة  
المدفوع خلال السنة  
في ٣١ ديسمبر

٣-١٦ الموقف الزكوي

قامت الشركة بتقديم إقراراتها الزكوية إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") عن جميع السنوات حتى عام ٢٠٢٤م وسددت الزكاة المستحقة بموجبها وحصلت على الشهادات الزكوية، وتم إنهاء الربوط الزكوية مع الهيئة حتى عام ٢٠٢٠م.

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

١٧- الإيرادات من العقود مع العملاء

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٥٦,٨١١,٨٦٠	٥٧,٣٣١,٢٣٧
٥,٤٧٩,٤٦٧	٨,٢١٧,١٢٣
٣,١٨٠,٦٢١	٢,٦١٩,٥٧٢
١,٠٥٣,٢٧٠	٢,٨٤٦,٩٧٠
٧٠١,٧٦٨	١٧٣,٣٥٤
٢٢١,٤١١	١٠٢,٨٥٤
٣٩٢,٨٥٩	٢٩٥,٠٢٣
٦٧,٨٤١,٢٥٦	٧١,٥٨٦,١٣٣

تنقسم الإيرادات حسب نوع الخدمة إلى ما يلي:

إيرادات النقل- شاحنات  
إيرادات التخليص الجمركي  
إيرادات التخزين بالمستودعات  
إيرادات الساحات  
إيراد الشحن البحري  
إيرادات الشحن الجوي  
إيرادات أخرى

تنقسم الإيرادات من حيث توقيت الاعتراف بها كما يلي:  
إيراد منتجات وخدمات يتم الاعتراف بها عند نقطة محددة من الزمن  
إيراد منتجات وخدمات يتم الاعتراف بها على مدى زمني

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٦٣,٥٥٨,٤٠٥	٦٦,٠٥٦,٧٢٦
٤,٢٨٢,٨٥١	٥,٥٢٩,٤٠٧
٦٧,٨٤١,٢٥٦	٧١,٥٨٦,١٣٣

تنقسم الإيرادات من حيث صفة الشركة فيها كأصيل أو وكيل كما يلي:  
الإيرادات التي تنشأ عن صفتها كأصيل  
الإيرادات التي تنشأ عن صفتها كوكيل

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٦٦,٩١٨,٠٧٧	٧١,٣٠٩,٩٢٥
٩٢٣,١٧٩	٢٧٦,٢٠٨
٦٧,٨٤١,٢٥٦	٧١,٥٨٦,١٣٣

تنقسم الإيرادات من حيث الأسواق الجغرافية كما يلي:  
داخل المملكة العربية السعودية

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٦٧,٨٤١,٢٥٦	٧١,٥٨٦,١٣٣

١٨- تكلفة الإيرادات

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٣٩,٦٨٢,١٢٤	٣٨,٢٠٣,٨٥١
٦,٠٢٤,١٠٠	٥,٨٠٥,٧٩١
٣,٥٥٨,٤٨٩	٣,٤٠٢,٢٩٩
١,٢٣٦,٩١٥	١,٢٧٦,٩١٢
١,٠٥٤,٥٦٥	١,٠٩٤,٤٦٤
٨١٤,٩٠٠	٥٢٤,٨٨٤
١٤٩,١٩٤	١٦١,٠٠٢
١٠٥,٨١٦	٧٥,٧٣٤
-	١٠,٤٧٤
٥٢,٦٢٦,١٠٣	٥٠,٥٥٥,٤١١

مصروفات النقل  
استهلاك الممتلكات والمعدات  
مصروفات التخليص  
مصروف استهلاك اصول حق استخدام  
مصروفات الساحات  
مصروفات التخزين بالمستودعات  
مصروفات الشحن البحري  
مصروفات الشحن الجوي  
أخرى

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

١٩-المصاريف العمومية والإدارية

٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #	
٨,٠٨٠,٥٣٦	٦,٨٨٧,١٠٢	الرواتب والأجور وما في حكمها
٦٩٨,٠٠٠	-	مصروفات تدريب الموظفين
٦٢٤,٠٠٠	-	مكافآت مجلس الادارة والجان التابعة
٥٠٧,٤١٠	٣٢١,٢٧٥	الأتعاب المهنية والاستشارية
٤٧٢,٧٦٩	٢٤٠,٥٩٠	دعاية واعلان
٤٥٢,٨٩٠	٥٣٧,٠٩٣	استهلاك الممتلكات والمعدات
٤٠٣,٥٨٨	٢٩٣,٧١١	مصروفات التأمين
٢٨٧,٢٧٣	٥١٤,٧٤٣	مصروفات السيارات
٢٨١,٢١٨	٤٠٥,٤١١	الرسوم حكومية
١٨٣,٦٠٩	١١٩,٣٥٤	مصروفات حاسب آلي
١٦٠,٢٥٨	١٣٥,٧١٩	الخدمات
(٦٠,٦٨٤)	(٢٩,٣٧٢)	المعكوس من مخصص الانخفاض في قيمة الأرصد المدينة الأخرى ودمم الموظفين
(٧٣٠,٦٥٥)	(١,٩٩٠,٩١٣)	المعكوس من مخصص الخسائر الانتمائية
٩٠٩,٥٨٧	٣٨٦,٤٣٨	أخرى
<b>١٢,٢٦٩,٧٩٩</b>	<b>٧,٨٢١,١٥١</b>	

٢٠-الإيرادات الأخرى

ارباح بيع العقار الاستثماري  
ارباح بيع الممتلكات والمعدات والسيارات الثقيلة  
إيرادات تأجير العقار الاستثماري  
الإيرادات الأخرى

٢١-التكاليف المالية

التكاليف المالية من التزامات عقود الإيجار  
التكاليف المالية من التزامات المنافع المحددة للموظفين

٢٢-الربح الأساسي والمخفض للسهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة وذلك بقسمة صافي ربح السنة للشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة كما في تاريخ اصدار القوائم المالية. إن ربحية السهم المخفضة ماثلة لربحية السهم الأساسية حيث أن الشركة ليس لديها أسهم مخفضة مصدرية. تم تعديل عدد الأسهم القائمة خلال سنة المقارنة، حيث إن زيادة رأس المال تم تمويلها من المبالغ المستحقة للمساهمين خلال العام. كما تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بسبب تغيير القيمة الاسمية للسهم من ١٠٠ إلى ١٠٠ #.

٢٠٢٥م #	٢٠٢٤م #	
٣,٥٥٤,٦٣٧	١٢,٤٨٢,٨٩٤	صافي ربح السنة
٣,٥٠٠,٠٠٠	٢,٤٩٨,٠٨٢	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة
<b>١,٠٢</b>	<b>٥,٠٠</b>	ربحية السهم الأساسية والمخفضة

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٢٣-المعلومات القطاعية

يعتبر القطاع جزءًا أساسيًا من الشركة ويقوم بتقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي) تخضع للمخاطر والمزايا التي تختلف عن نظيرتها في القطاعات الأخرى.

يقوم مجلس إدارة الشركة بمتابعة نتائج عمليات الشركة وقد تم تحديده باعتباره المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية. يتم الإفصاح عن صافي نتائج الشركة إلى مجلس إدارة الشركة ككل. كما يتم الإفصاح عن المصاريف المختلفة المدرجة عند قياس صافي نتائج الشركة في الإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية.

تتخصص نشاطات الشركة في قطاع تشغيلي واحد. وعليه، لم يتم إجراء تحليل قطاعي لقائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر وقائمة المركز المالي. يعتبر المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية أن الشركة بمثابة قطاع تشغيلي واحد بناءً على طبيعة عملياتها وخدماتها حيث تتعلق جميع عمليات الشركة بقطاع تشغيلي واحد وكما تتركز جميع نشاطات الشركة وجميع أصول ومطلوبات الشركة داخل المملكة العربية السعودية.

٢٤-توزيعات الأرباح

في تاريخ ١٤ ذو القعدة ١٤٤٦هـ (الموافق: ١٢ مايو ٢٠٢٥م) اعتمدت الجمعية العامة توزيعات أرباح نقدية بمبلغ ١,١١٨,٠٤٣ # و في تاريخ ١٨ صفر ١٤٤٧هـ (الموافق: ١٢ اغسطس ٢٠٢٥م) اعتمدت الجمعية العامة توزيعات أرباح نقدية بمبلغ ٩٥٧,٥٠١ #.

في تاريخ ١١ جمادى الأول ١٤٤٦هـ (الموافق: ١٣ نوفمبر ٢٠٢٤م) اعتمدت الجمعية العامة توزيعات أرباح نقدية بمبلغ ٩,٢١٦,٦٤٣ # .

٢٥-القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل أصول ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك وبشروط تعامل عادل. تتكون الأدوات المالية من الأصول المالية والمطلوبات المالية. تتكون الأصول المالية من النقد وما في حكمه والمدينون التجاريون والأصول المتداولة الأخرى ، بينما تتكون المطلوبات المالية من الدائنين التجاريون والمطلوبات المتداولة الأخرى.

قامت الإدارة بتقويم أن القيمة العادلة للأرصدة لدى البنوك والمدينون التجاريون والأصول المتداولة الأخرى والدائنين التجاريون والمطلوبات المتداولة الأخرى تقارب قيمتها الدفترية وذلك يعود بشكل كبير إلى سنة الاستحقاق قصيرة الأجل لهذه الأدوات.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م ، لم يتم إجراء تحويلات بين المستوى ١ والمستوى ٢ من مستويات قياس القيمة العادلة كما لم تكن هناك تحويلات إلى او من المستوى ٣ من مستويات قياس القيمة العادلة.

٢٦-إدارة المخاطر للأدوات المالية

تتعرض الشركة لمخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. تقوم الإدارة العليا بالشركة بالإشراف على إدارة هذه المخاطر. كما تقوم الإدارة العليا للشركة بمراجعة السياسات والإجراءات وذلك للتأكد من تحديد وقياس وإدارة المخاطر المالية وفقا لسياسات وأهداف إدارة المخاطر الخاصة بالشركة.

تقوم الإدارة بمراجعة واعتماد السياسات الخاصة بإدارة كافة هذه المخاطر وكما هو ملخص أدناه:

(أ) مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار العملات السائدة في السوق أو أسعار الأوراق المالية السائدة في السوق نتيجة التغير في التصنيف الائتماني للجهة المصدرة أو الأداة، والتغير في توجهات السوق، وأنشطة المضاربة، والعرض والطلب على الأوراق المالية، والسيولة في السوق.

تشتمل مخاطر السوق على أنواع المخاطر التالية: مخاطر أسعار العملات ومخاطر العملات الأجنبية.

مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار العملات السائدة في السوق. لا تتعرض الشركة لأي مخاطر أسعار عملات حيث لا يوجد لديها أي أصول أو مطلوبات مالية مرتبطة بعمولة كما بتاريخ قائمة المركز المالي.

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٢٦-إدارة المخاطر للأدوات المالية - تنمة

**مخاطر العملات الأجنبية**

تمثل مخاطر العملات الأجنبية المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية بسبب التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تقوم الإدارة بمراقبة التقلبات في أسعار الصرف الأجنبي، وتعتقد بأن الشركة لا تتعرض لمخاطر عملات هامة، حيث إنها لا تقوم بإجراء معاملات هامة بعملات أجنبية وجميع المعاملات تتم بالريال السعودي.

**(ب) مخاطر الائتمان**

تمثل مخاطر الائتمان المخاطر الناتجة عن إخفاق طرف آخر أو عميل ما في الوفاء بالتزاماته التعاقدية تجاه أداة مالية ما أو عقد مع أحد العملاء مما يؤدي إلى تكبد الشركة لخسارة مالية. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشأن الأرصدة لدى البنوك والمدينون التجاريون الخاصة بها على النحو التالي:

	٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
	ﷲ	ﷲ
الأرصدة لدى البنوك	٤,٥٩١,٧٩٣	٤,٥٧٧,٥٧٥
المدينون التجاريون	١٨,٠٥٨,٠٠٠	١٤,٧٣٣,٤٣٢
	<b>٢٢,٦٤٩,٧٩٣</b>	<b>١٩,٣١١,٠٠٧</b>

النقد وما في حكمه

تدار مخاطر الائتمان الناتجة عن النقد وما في حكمه والمؤسسات المالية وفقاً لسياسة الشركة. وتسعى الشركة إلى إدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالبنوك من خلال التعامل فقط مع بنوك تتمتع بسمعة طيبة. وبتاريخ إعداد القوائم المالية، لم تحدد الإدارة أي تركيزات هامة في مخاطر الائتمان.

المدينون التجاريون

تدار مخاطر ائتمان العملاء بناءً على السياسة والإجراءات والضوابط المقررة لدى الشركة بشأن إدارة مخاطر ائتمان العملاء. تتوزع الذمم المدينة التجارية للشركة بشكل رئيسي على شركات خاصة. وتسعى الشركة إلى إدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء بوضع حد ائتماني لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة والتأكد من متابعتها عن كثب. وقد وضعت الإدارة سياسة ائتمان، يجري على أساسها تحليل كل عميل جديد على حدة فيما يتعلق بالجدارة الائتمانية قبل عرض شروط وأحكام الشركة المطبقة بشأن عملية الدفع والتوريد، يتم تمديد شروط وأحكام الائتمان للعملاء الذين لا تعتقد الشركة أنهم غير قادرين على السداد. يتم تحليل المتطلبات اللازمة للتأكد من وجود انخفاض في القيمة بتاريخ إعداد كل قوائم مالية بشكل فردي للعملاء. يتم الاحتساب بناء على البيانات التاريخية الفعلية. ترى الشركة أن تركيزات مخاطر الائتمان المتعلقة بالمدينون التجاريون منخفضة حيث أنه لا يوجد تركيز في عدد محدود من العملاء.

**(ج) مخاطر السيولة**

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها الشركة في توفير الأموال للوفاء بالتعهدات المتعلقة بالأدوات المالية. تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع أصل مالي بسرعة وبمبلغ يعادل قيمته العادلة. تقوم الشركة بإدارة مخاطر السيولة وذلك بالتأكد من توفر التمويل الكافي من قبل المساهمين. إن كافة المطلوبات الظاهرة في قائمة المركز المالي للشركة تستحق السداد تعاقدياً عند الطلب.

يلخص الجدول أدناه تواريخ الاستحقاق الخاصة بالمطلوبات المالية غير المخصومة للشركة كما في ٣١ ديسمبر وذلك على أساس تواريخ السداد التعاقدية وأسعار الفائدة الحالية السائدة في السوق:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	خلال سنة	من سنة إلى	أكثر من ٥ سنوات	الإجمالي
	ﷲ	ﷲ	ﷲ	ﷲ
الدائنون التجاريون	١,٩٢٩,٥٠٩	-	-	١,٩٢٩,٥٠٩
المصاريف المستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة	١١,٥٣٥,٠٧٦	-	-	١١,٥٣٥,٠٧٦
الأخرى	١,٦٠٧,٥٠٠	٦,٨٤٠,٥٠٠	٨,٧٥٣,٦٢٥	١٧,٢٠١,٦٢٥
التزامات عقود الإيجار	١٥,٠٧٢,٠٨٥	٦,٨٤٠,٥٠٠	٨,٧٥٣,٦٢٥	٣٠,٦٦٦,٢١٠
<b>الإجمالي</b>				

شركة خالد ظافر واخوانه للخدمات اللوجستية  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية - تنمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

٢٦-إدارة المخاطر للأدوات المالية - تنمة

**كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**

خلال سنة	من سنة إلى	أكثر من ٥	الإجمالي	
ﷲ	خمس سنوات	سنوات	ﷲ	
الدائنون التجاريون	١,٢٣٠,٠٤٥	-	-	١,٢٣٠,٠٤٥
المصاريف المستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة	١٠,٢٨٠,٨١٣	-	-	١٠,٢٨٠,٨١٣
الأخرى	١,٦٠٧,٥٠٠	٨,٥٠٨,٠٠٠	٨,٦٣٣,٦٢٥	١٨,٧٤٩,١٢٥
التزامات عقود الإيجار	١٣,١١٨,٣٥٨	٨,٥٠٨,٠٠٠	٨,٦٣٣,٦٢٥	٣٠,٢٥٩,٩٨٣
<b>الإجمالي</b>				

**٢٧-إدارة رأس المال**

لغرض إدارة رأس المال الخاص بالشركة، يشتمل رأس المال على رأس المال المصدر وكافة احتياطات حقوق المساهمين الأخرى العائدة للمساهمين ويتمثل الهدف الرئيسي لإدارة رأس المال الخاص بالشركة في التأكد من الحفاظ على نسبة رأسمال جيدة من أجل دعم عملياتها وزيادة المنفعة للمساهمين.

تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال الخاص بها وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية.

لم تطرأ أي تغييرات على الأهداف والسياسات والاجراءات الخاصة بإدارة رأس المال خلال السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م و٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م.

**٢٨-إعادة التصنيف**

تم إعادة تصنيف بعض أرصدة أرقام المقارنة، حيثما كان ذلك ضرورياً، لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

**٢٩-الاحداث اللاحقة**

بعد تاريخ القوائم المالية، شهدت منطقة الخليج تصاعداً في التوترات الجيوسياسية، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع ملحوظ في أسعار النفط العالمية وحدثت تقلبات في الأسواق المالية الإقليمية والعالمية، إضافة إلى اضطرابات في عمليات النقل والشحن وسلاسل الإمداد في المنطقة. وحتى تاريخ اعتماد القوائم المالية، لا تزال الأوضاع الجيوسياسية متغيرة وغير مستقرة، وقد يترتب على هذه التطورات آثار محتملة على عمليات الشركة التشغيلية أو سلاسل التوريد أو تكاليف التشغيل خلال الفترات المستقبلية.

تقوم الإدارة بمتابعة هذه التطورات بصورة مستمرة واتخاذ الإجراءات المناسبة عند الحاجة، إلا أنه لا يمكن في الوقت الحالي تقدير الأثر المالي المحتمل لهذه الأحداث بشكل موثوق.

وقد قامت الإدارة بتقييم هذه التطورات واعتبرتها من الأحداث اللاحقة غير المعجلة للقوائم المالية، حيث إن هذه الظروف نشأت بعد تاريخ القوائم المالية.

بخلاف ما تم ذكره اعلاه وفي الإيضاح ١ و٨ حول القوائم المالية، إن الإدارة ليست على علم بأي أحداث لاحقة هامة أخرى من شأنها أن يكون لها أثر جوهري على القوائم المالية.

**٣٠-اعتماد القوائم المالية**

تم اعتماد اصدار القوائم المالية للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٦ شوال ١٤٤٧هـ (الموافق: ٢٥ مارس ٢٠٢٦م).

