

مُعَد للنمو⁹



التقرير السنوي ٢٠٢٤

المُعد للتنو

تمثل تجربة أديس بوتقة تنصهر فيها جميع عناصر القوة وتصلها عوامل النجاح: ريادة السوق، واستراتيجية عالمية واضحة يدعمها نموذج أعمال مرّن، والتزام حديدي بالأداء والاستدامة والحوكمة. وتقدم أديس وهي تقف اليوم على هذه الأسس الراسخة مثالاً معداً للنمو، حيث توسع من تغطيتها وتخلق قيمة دائمة وتعزز مكانتها الريادية في القطاع

٤ • الاستدامة

- ٦٨ استراتيجية أديس في الاستدامة
- ٧٤ الحوكمة وأخلاقيات العمل
- ٧٦ التغير المناخي والطاقة
- ٧٨ حماية البيئة
- ٨٠ الصحة والسلامة والأمن
- ٨٢ المسؤولية الاجتماعية

٥ • الحوكمة

- ٨٦ هيكل الحوكمة
- ٨٧ هيكل مجلس الإدارة
- ٨٨ مجلس الإدارة
- ٩٩ لجان مجلس الإدارة
- ١٠٥ الإدارة التنفيذية
- ١١٤ سياسة المكافآت
- ١١٧ معلومات مالية
- ١١٨ إفصاحات إضافية

٢ • المراجعة الاستراتيجية

- ٢٢ كلمة الرئيس التنفيذي
- ٢٦ استراتيجية أديس
- ٢٨ نموذج أعمالنا
- ٣٨ نظرة عامة على القطاع والأسواق
- ٤٨ إدارة المخاطر

٣ • الأداء المالي والتشغيلي

- ٥٦ كلمة الرئيس التنفيذي للإدارة المالية
- ٥٨ أبرز التطورات التشغيلية
- ٦٢ النتائج المالية

المحتويات

١ • المقدمة

- ٠٦ كلمة رئيس مجلس الإدارة
- ٠٨ نبذة عن المجموعة
- ١٨ الإنجازات والتكريمات

٦ • القوائم المالية

- ١٣٢ تقرير مدقق الحسابات المستقل
- ١٣٨ القوائم المالية الموحدة
- ١٤٤ إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

تقف أديس اليوم
في صدارة قطاع
منصات الحفر البحري
المرفوعة عالمياً بالتزامن مع
تواجدها القوي في قطاع
الحفر البري، بأسطول يضم
٩١ منصة عبر ١١ دولة

المقدمة

- ٦ كلمة رئيس مجلس الإدارة
- ٨ نبذة عن المجموعة
- ١٨ الإنجازات والتكريمات



لقد ارتكزت إنجازاتنا الاستراتيجية والتشغيلية والمالية خلال العام الماضي على نموذج أعمالنا المرن والفعال – وهو نموذج أعمال مُعد للنمو

كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة المساهمون،

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة أديس لعام ٢٠٢٤، وهو عام مميز نحتفل فيه بمرور عام على إدراجنا في سوق تداول السعودية. لقد كانت مسيرتنا كشركة مدرجة بمثابة مرحلة جديدة وواعدة، وكان نجاح الطرح العام الأولي شهادة قوية على ثقة المستثمرين الراسخة في استراتيجيتنا طويلة الأجل. فقد قدمنا منذ إدراجنا أداءً استثنائياً على مدار العام، محققين أهدافنا الاستراتيجية ونتائج مالية قوية شهدت مستويات غير مسبوقة من الأعمال المتراكمة والربحية العالية، مع الحفاظ على التزامنا الثابت بالسلامة والاستدامة. وعلى الرغم من التحديات التي شهدتها السوق، فقد تمكنا من تحقيق قيمة ملموسة لمساهميننا من خلال الأداء القوي لسهم أديس مقارنة بالشركات الأخرى، كما أعلننا عن توزيع أرباح بقيمة ٤٧٩,٧ مليون ريال سعودي عن نتائج المجموعة المالية في عام ٢٠٢٤، وهو ما يعادل ٦٠٪ من صافي أرباح المجموعة في عامها الأول في سوق تداول.

لا تزال السلامة والابتكار الركيزة الأساسية لعملياتنا. إن سجلنا المتميز في مجال السلامة – مدعوماً بتطبيق حلول الذكاء الصناعي المتقدمة والاعتماد على الأدوات التي لا تتطلب استخدام الأيدي إلى جانب أنظمة المراقبة الفورية – يعكس التزامنا الراسخ بحماية موظفينا وأصولنا. ونحن ملتزمون دوماً بثقافة التحسين المستمر بهدف أن يظل نهجنا القائم على السلامة الركيزة الأساسية في جميع جوانب عملياتنا.

لقد ارتكزت إنجازاتنا الاستراتيجية والتشغيلية والمالية خلال العام الماضي على نموذج أعمالنا المرن والفعال – وهو نموذج أعمال

مُعد للنمو. وعلى الرغم من التحديات التي شهدتها الساحة العالمية، فقد تمكنا من اغتنام الفرص الناشئة بفضل نهجنا المنضبط في تخصيص رأس المال وتحسين الكفاءة التشغيلية، وهو ما عزز من مكانتنا الرائدة في القطاع.

لقد نجحنا خلال العام الماضي في توسيع نطاق أعمالنا عالمياً بشكل كبير، في ضوء التزامنا بالنمو فيما وراء حدودنا الإقليمية، وتماشياً مع رؤية المملكة لتعزيز ريادتها في الأسواق العالمية. وقد تمكنا من نشر وتشغيل المنصات بسرعة في مناطق جغرافية متنوعة، مستفيدين من منظومتنا التشغيلية القوية والتأهيل المسبق الذي تتمتع به المجموعة في ضوء سجلنا الحافل مع الشركات الوطنية والدولية الكبرى. واليوم، نتواجد أديس في ١١ سوقاً رئيسية، تشمل أسواقنا المعهودة في المملكة العربية السعودية والكويت ومصر والجزائر وتونس وقطر، بالإضافة إلى عملياتنا التي امتدت إلى الهند وإندونيسيا وتايلاند وماليزيا ونيجيريا^١، وبرزخ هذا التواجد المتنامي مكانتنا الرائدة باعتبارنا مقدم عالمي لخدمات الحفر في قطاع النفط والغاز، مركّزين على استراتيجية تستهدف الأسواق ذات تكاليف الاستخراج المنخفضة والطلب القوي على الخدمات والحوافز العالية أمام الدخول، مما يعزز سمعتنا كشريك موثوق في هذه الأسواق الواعدة.

لا تقل الكوادر البشرية الماهرة والمتنوعة أهمية عن أي عامل آخر في النجاح الذي حققته أديس. إذ يضم فريق عملنا حوالي ٨,٠٠٠ موظف يمثلون ٦٥ جنسية، مما يمنحنا مزيجاً فريداً من المهارات والخلفيات الثقافية. ولا تقتصر أهمية هذا التنوع على تعزيز الابتكار وحل المشكلات بوسائل إبداعية فحسب، بل تمكّنتنا أيضاً من العمل بكفاءة في بيئات متنوعة. فالموظفون هم حجر

^٢ حصلت أديس على عقود جديدة في نيجيريا خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥ ، مما يمثل دخولها إلى السوق الحادي عشر.

الأساس في نجاحنا، وتفانيهم وخبراتهم هي القاطرة التي تمضي بنا قدماً نحو التطور المستمر لأعمالنا.

إن استراتيجيتنا تركز إلى نهج يولي عملنا الأولوية القصوى. فقد واصلنا خلال عام ٢٠٢٤ تحسين نموذج أعمالنا ليطماشى بشكل أفضل مع متطلبات العملاء. كما ساهمت مبادرات مثل نموذج تعزيز إنتاج الحقول المتقادمة في شمال أفريقيا في تحسين الكفاءة التشغيلية ورفع الإنتاجية بوتيرة سريعة وبتكاليف رأسمالية منخفضة، مع تحقيق أقصى استفادة من البنية الأساسية القائمة. إن التزامنا بتقديم حلول مبتكرة مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات عملائنا أتاح لنا بناء شراكات طويلة الأجل مع كبرى شركات الطاقة العالمية، وهو ما يرسخ مكانتنا باعتبارنا الشريك المفضل في ضوء التنافسية المتزايدة في السوق.

على الجانب الآخر، تفخر أديس أيضاً بدورها في خلق فرص العمل ودعم التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية. فقد نجحنا خلال العامين الماضيين في توفير ٢,٤٠٠ وظيفة جديدة، بما يدعم بشكل مباشر أهداف التوطين في إطار رؤية المملكة ٢٠٣٠. كما يتجلى التزامنا برعاية ودعم الكوادر المحلية من خلال تحقيق نسبة سعودة بلغت ٧٤٪ في عملياتنا داخل المملكة^٣، ليشكل المواطنون السعوديون بذلك نواة فريق العمل لدينا. علاوة ذلك، فإن تركيزنا على الحصول على المواد والخدمات محلياً مكّنا من الحصول على تقييم ٦١٪ على مؤشر اكتفاء^٤، بما يعكس الاستفادة التشغيلية والمالية التي نجنيها من شراكاتنا مع الموردين المحليين. إن

^٣ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

^٤ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.(أرقام الشركة)

^٥ برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد داخل المملكة، وهو برنامج جديد أطلقته أرامكو السعودية لقياس معدلات التوطين في المملكة ودعم جهود زيادتها.

حوالي ٧٤٪

نسبة السعودة^٣

١١٪

تقييم^٤ اكتفاء^٥

٢,٤٠٠+

وظيفة في المملكة خلال عامي ٢٠٢٣ - ٢٠٢٤

٤٧٩.٧ مليون ريال سعودي

توزيع الأرباح في عام ٢٠٢٤^١

جهودنا الموجهة نحو الاستثمار في تنمية المواهب وزيادة فرص العمل وإعطاء الأولوية للتوريدات المحلية لا يتوقف أثرها على تعزيز عملياتنا في السعودية، بل تلعب كذلك دوراً محورياً في التحول الاقتصادي بالمملكة على النطاق الأوسع.

من الناحية الأخرى، تعد الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من استراتيجيتنا. فقد مضينا بخطوات كبيرة هذا العام في تعزيز ريادتنا على مستوى معايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال تكثيف المبادرات ضمن مسارات أساسية: الحوكمة وأخلاقيات العمل، التغير المناخي والطاقة، الصحة والسلامة والأمن، حماية البيئة، المسؤولية الاجتماعية. وتعكس هذه الجهود التزامنا العميق بالممارسات المسؤولة، كما تضمن لنا استدامة النمو، وتساعدنا على ترك أثر إيجابي في المجتمعات والأماكن التي نعمل بها.

وبينما ننظر إلى المرحلة المقبلة، يملؤني التفاؤل الشديد فيما يتعلق بمستقبل المجموعة. إن مبادراتنا الاستراتيجية وأداؤنا التشغيلي القوي والثقة المستمرة التي نحظى بها من مساهميننا تضمن لأديس استمرار مسيرة النمو والتوسع في المستقبل. وبهذه المناسبة أود أن أعرب عن خالص امتناني لمجلس الإدارة والمساهمين وكل فرد في فريق أديس على دعمهم والتزامهم المتواصل. ومع تضافر جهودنا المشتركة سنواصل الاستفادة من مميزاتنا الفريدة وحضورنا العالمي القوي لضمان أن تظل أديس مُعَدّة للنمو وتظل المجموعة قادرة على تقديم قيمة مستدامة في الأعوام المقبلة.

أيمن عباس
رئيس مجلس الإدارة

نبذة عن المجموعة

تُعد أديس إحدى الشركات العالمية الرائدة في تقديم خدمات الحفر وتتمتع بنموذج أعمال مرن وبصمة متزايدة في الأسواق الحيوية عالية النمو، كما تتبنى منهجية تركز على التميز في الخدمات التشغيلية وتعزيز الابتكار وتحقيق النمو المستدام.

نظرة سريعة على أديس القابضة

شركة أديس القابضة (ويشار إليها بـ«أديس» أو «الشركة» أو «المجموعة») هي إحدى الشركات العالمية الرائدة في تقديم خدمات الحفر وأكبر مشغلي منصات الحفر البحرية على مستوى العالم. يقع المقر الرئيسي للشركة في المملكة العربية السعودية (يشار إليها بـ«السعودية» أو «المملكة») وتتبنى نموذج أعمال «مُعد للنمو»، مدعومة بأسطول كبير مخصص للغرض ومركزة على مكانتها الاستراتيجية في الأسواق وتميزها التشغيلي – بما يضمن المرونة والأداء القوي عبر دورات السوق على الأمد البعيد.

تتخصص المجموعة في خدمات الحفر التعاقدي البري والبحري وصيانة الآبار، مع التركيز على العمل في البيئات غير القاسية

قيمتنا

تعد قيم أديس الركيزة الأساسية لعمل الشركة، وهو ما يمكننا من النمو المتواصل والحفاظ على مكانتنا المرموقة في القطاع:



التميز التشغيلي

ملتزمون بتقديم خدمات على أعلى مستوى تتجاوز توقعات العملاء مع وضع الاعتبارات البيئية والاجتماعية في الحسبان.



الابتكار

نشجع ثقافة الابتكار من خلال التفكير الإبداعي عبر جميع قطاعات الشركة.



المرونة

نتابع جميع التطورات أولاً بأول ومتأهبون لمواجهة أي تحديات قد تطرأ نتيجة لها.



التركيز على العملاء

نضع مصالح العملاء نصب أعيننا خلال اتخاذ القرارات ونهدف لتعظيم القيمة لهم.



النزاهة

حريصون على امتثال جميع أنشطتنا لمعايير النزاهة وأخلاقيات العمل.



السلامة

تمثل سلامة الأشخاص ومعايير أمان التشغيل أهم قيمنا والعنوان الرئيسي لنشاطاتنا. ونلتزم التزاماً راسخاً بتحقيق السلامة للجميع.

والأسواق ذات الحواجز العالية أمام دخولها. وتمتلك أديس حالياً أسطولاً كبيراً مكوناً من ٩١ منصة حفر منتشرة في إحدى عشرة دولة^١، وتقدم خدماتها لكبرى شركات النفط الوطنية والعالمية. وفي عام ٢٠٢٤، واصلت أديس مسيرة التوسع العالمي المنضبط، حيث دُعِمت من ريادتها في منطقة الشرق الأوسط وعززت تواجدها في جنوب شرق آسيا. كما دخلت المجموعة إلى منطقة غرب أفريقيا الواعدة من خلال فوزها بعقود جديدة في نيجيريا في أوائل عام ٢٠٢٥.

وقد تمكنت أديس من خلال التوسع المنضبط والتميز التشغيلي والالتزام الراسخ بأعلى معايير السلامة، من تعزيز مكانتها باعتبارها الشريك المفضل لأهم شركات الطاقة العالمية. وطوال مسيرة المجموعة، تمكنت أديس بفضل ثقافتها المؤسسية التي تركز على مبادئ ريادة الأعمال من الوصول إلى معدلات استخدام عالية لمنصاتها وتحقيق ربحية قوية وتقديم قيمة مستدامة لكل من عملائها والأطراف ذات الصلة.



١١ دولة تتواجد بها^١ (بزيادة دولتين منذ ٢٠٢٣)

٩١ منصة حفر برية وبحرية^٢ (بزيادة ٤ منصات منذ ٢٠٢٣)

٨,٠٠٠ حوالي موظف من أفضل الكفاءات والخبرات

١,٢ مليار ريال سعودي حجم الإيرادات في ٢٠٢٤، بنمو سنوي بلغ ٤٣,١%

٢٨,٣ مليار ريال سعودي الأعمال المتراكمة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ (مقابل ٢٧,٥ مليار ريال بنهاية ٢٠٢٣)



١ عملت أديس في عشرة دول حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وحصلت على عقود جديدة في نيجيريا خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥، مما يمثل دخولها إلى السوق الحادي عشر. ٢ تشمل منصتين بريتين يجري بناؤهما حديثاً في الكويت.

الاستدامة

تمثل الاستدامة إحدى المبادئ الأساسية لجميع أنشطة أديس. ويتمشى إطار الحوكمة في المجموعة مع رؤية السعودية ٢٠٣٠، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وأفضل الممارسات العالمية في القطاع، وهو ما يضمن العمل المسئول إلى جانب تقديم قيمة مستدامة لجميع الأطراف ذات الصلة.

يرتكز إطار الاستدامة في أديس على خمسة ركائز أساسية:

الحوكمة وأخلاقيات العمل – التمسك بأعلى معايير النزاهة والشفافية والسلوكيات الأخلاقية عبر جميع أنشطتنا.

التغير المناخي والطاقة – تخفيض بصمتنا الكربونية وتعزيز كفاءة الطاقة والاعتماد على التقنيات المستدامة لتخفيف الآثار البيئية.

الصحة والسلامة والأمن – إعطاء الأولوية لسلامة العاملين والشركاء من خلال إجراءات السلامة المتطورة وثقافة الإدارة المستمرة للمخاطر.

حماية البيئة – تقليل الآثار البيئية إلى الحد الأدنى من خلال الإدارة المسؤولة للموارد والسيطرة على الانبعاثات والالتزام بالمعايير البيئية الصارمة.

المسؤولية الاجتماعية – الاستثمار في تعزيز قدرات العاملين وتطوير المجتمعات المحلية وإطلاق المبادرات بهدف تعزيز المكتسبات الاجتماعية والاقتصادية على المدى الطويل.

يمكن الاطلاع على المزيد من التفاصيل حول استراتيجية وممارسات الاستدامة لدى الشركة بهذا التقرير في صفحة ٦٦

إعطاء الأولوية
لسلامة العاملين
والشركاء من خلال إجراءات
السلامة المتطورة وثقافة
الإدارة المستمرة
للمخاطر

جوانب القوة والمزايا التنافسية

تحقق أديس نمواً مستداماً وأداءً متميزاً مركزة على نموذج أعمال مرن محصن ضد دورات السوق يضمن تقديم قيمة مستدامة على المدى الطويل:



شراكات وطيدة مع العملاء

تتمتع أديس بثقة أكبر وأبرز شركات الطاقة عالمياً بفضل سجلها الحافل بالتميز التشغيلي.



مرونة الأعمال

تتبنى أديس نموذج أعمال يتميز بالمرونة قادر على مواجهة تقلبات السوق والحفاظ على استدامة الأداء.



دخول الأسواق ذات الحواجز العالية

تعمل الشركة في أسواق ذات الحواجز عالية أمام دخولها، حيث تتمتع الشركة بمقومات وشراكات تتيح لها الدخول إلى السوق في ظل قدرتها على دعم أكثر من ٤٠ عميل حالياً أو مستقبلياً.



أحد أكبر مشغلي منصات الحفر عالمياً

تركز أديس على أسواق الحفر التي تتميز بأكثر قدر من الجاذبية والمرونة وتعمل على توسيع نطاق أنشطتها عالمياً.



القيادة الرائدة

يتولى قيادة أديس فريق إداري ومجلس إدارة على أعلى مستوى في ظل دعم شركاء أديس الاستراتيجيين.



سياسات فعالة للصحة والسلامة والبيئة

تطبق أديس مجموعة متكاملة وفعالة من سياسات الصحة والسلامة والبيئة، وتتمتع بسجل نموذجي في الالتزام بمعايير السلامة، حيث يبلغ معدل إجمالي إصابات عمل المسجلة ٠,٠٦٢ مقابل متوسط الاتحاد الدولي لمقاولي الحفر الذي يبلغ ٠,٤٦ (ديسمبر ٢٠٢٤).



استراتيجية نمو مدروسة

تتمتع أديس بسجل متميز من عمليات الاستحواذ المدروسة غير المستندة للمضاربات، مع التركيز على تحقيق نمو يعزز القيمة.



أعمال متراكمة قوية

تنعكس العقود الكبرى واستقرار التدفقات النقدية للشركة على استدامة القيمة المتراكمة وتعزيز من وضوح الرؤية على المدى الطويل.

خدمات أديس

تشمل أنشطة أديس الأساسية تقديم خدمات الحفر البري والبحري التعاقدي وخدمات صيانة ورفع كفاءة الآبار وخدمات وحدات الإنتاج البحرية المتنقلة (MOPU) إلى جانب خدمات المشروعات من على منصات عائمة. وبعكس غالبية الشركات العاملة في القطاع، تقدم أديس خدمات الحفر البري والبحري على حدٍ سواء، وهو ما يمنحها ميزة خاصة في هذا القطاع عالي المنافسة ويتيح لأديس المجال لاستهداف نطاق أوسع من الفرص في مختلف الأسواق.



الحفر البحري وصيانة الآبار البحرية

تواصل أديس توسيع نطاق تغطيتها في مجال الحفر البحري وصيانة الآبار البحرية في أبرز الأسواق. وتشغل المجموعة أسطولاً يتكون في الأساس من منصات الحفر المرفوعة المميزة في كل من السعودية ومصر وقطر والهند، كما نجحت في بدء عملياتها في إندونيسيا وتايلاند وماليزيا في ٢٠٢٤. وفي ضوء استراتيجية المجموعة للتوسع في كبرى الأسواق الواعدة، فقد فازت أديس أيضاً بعقود حفر بحري جديدة في نيجيريا، ومن المقرر البدء في أعمالها في ٢٠٢٥.

وتتضمن تلك العمليات حالياً تقديم الدعم في مراحل التطوير والإنتاج ورفع الكفاءة ضمن مراحل دورة حياة آبار النفط والغاز، مع التركيز على العمل في المياه الضحلة وفي البيئات غير القاسية حيث تملك أديس سجلاً حافلاً بالتميز التشغيلي.



الحفر البري وصيانة الآبار البرية

تمثل عمليات أديس البرية ركيزة أساسية لعمل الشركة، حيث تتركز تلك العمليات في الكويت والسعودية ومصر والجزائر وتونس. وتمتلك أديس حالياً ٤٠ منصة حفر برية (تشمل منصتين بريتين يجري بناؤهما حديثاً في الكويت)، تقدم خدماتها لمجموعة متنوعة من شركات النفط الوطنية والعالمية. وتشمل أنشطة الحفر البري مراحل مختلفة من بينها مراحل التنقيب والتطوير والإنتاج، أما صيانة الآبار ورفع كفاءتها فتركز على عمليات مختلفة منها صيانة الآبار وإصلاحها وتحسينها من أجل رفع إنتاجيتها لصالح العملاء.



وحدات الإنتاج البحرية المتنقلة

منذ أن أطلقت أديس خدماتها في قطاع وحدات الإنتاج البحرية المتنقلة في عام ٢٠١٦، واصلت الشركة تقديم حلول مبتكرة في مجال الحفر البحري. وتمثل الوحدة أدمارين ١ التي تتواجد بخليج السويس في مصر عنصراً رئيسياً في أسطول أديس، حيث تقدم بدلاً أقل تكلفة وأكثر مرونة لوحدات الإنتاج البحرية التقليدية. ونظراً لأن هذه الوحدات تسهل عمليات الإنتاج المبكر مع تخفيض الاستثمارات الأولية، فإن خدمات وحدات الإنتاج البحرية المتنقلة لدى أديس تتيح للعملاء تحسين الجداول الزمنية لتطوير الآبار وتعزيز من كفاءة التكلفة في المشروعات.



البارات المرفوعة وخدمات المشروعات

تعزز أديس من تكامل خدماتها للحفر البحري من خلال بارجتين بحريتين مرفوعتين، هما أدمارين ٢ وأدمارين ١٢، وتعملان في خليج السويس في مصر. وتستخدم تلك الوحدات في مهام بحرية متنوعة، من بينها مد الأنابيب ورفع الثقيل والإنشاءات البحرية ومكافحة الحرائق وخدمات الإقامة في البحر. وتعزز أديس من الكفاءة التشغيلية من خلال دمج هذه الخدمات في عملياتها الشاملة حيث توفر للعملاء حلول دعم بحري متكاملة.



الخدمات الأخرى

توفر الشركة خدمات أخرى من ضمنها توفير الأفراد العاملة، وتركيب منصات الحفر، وخدمات الصيانة والإصلاح وخدمات الإقامة والضيافة لعملائها من مشغلي المنصات البحرية وأفرادها على متن وحدات أديس. وتتيح الشركة خدمات تأجير المعدات لعملائها عند الطلب، مما يساعد في تحسين عملياتهم من خلال تأجير أصول عالية الجودة تحصل على أعلى مستويات الصيانة.



تصميم حلول مبتكرة ومصممة حسب الاحتياجات

تسعى أديس باستمرار في إطار استراتيجيتها الطموحة إلى إعداد حلول مبتكرة مصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائها، بما يوسع محفظة خدماتها لتتجاوز عمليات الحفر وإصلاح الآبار.

وتشمل إنجازات أديس ضمن هذه الاستراتيجية نجاحها في عام ٢٠٢٤ في تطبيق نموذج أعمال خفيف الأصول ومنخفض النفقات الرأسمالية لتشغيل ورفع مستويات الإنتاج في حقول كبيرة متقدمة في مصر إلى جانب تعظيم الاستفادة من البنية الأساسية القائمة. وتهدف أديس في المرحلة المقبلة إلى البناء على هذا النجاح وتعميم هذه الخدمة في أهم الأسواق الإقليمية.

مقومات مميزة

تتمتع أديس بمقومات مميزة مكنتها من التعاون مع كبرى شركات النفط الوطنية والعالمية في المنطقة، كما تتمتع الشركة بإمكانيات على مستوى عالمي تعزز من فرص فوزها بترسية العقود الجديدة في جميع الدول التي تعمل بها. واليوم تتمتع أديس بسمعة طيبة وسجل حافل بالتعاون مع كبار الشركاء وهو ما يؤهلها للتعاون مع أكثر من ٤٠ من العملاء الحاليين أو الجدد عبر ٢٠ سوقاً مختلفة.

التأهيل المسبق

تمتلك أديس التأهيل المسبق مع كبار العملاء وتشمل هذه الشراكات: أرامكو، شركة نفط الكويت، إيني، توتال إنرجيز، مؤسسة النفط والغاز الطبيعي الهندية (ONGC)، الهيئة المصرية العامة للبترول، عمليات خافجي المشتركة، بيميكس، سوناطراك، PTTEP، قطر للطاقة.

السلامة وإدارة المخاطر ومراقبة النزاهة والإدارة. وتمثل الجمعيات الأعضاء في الرابطة، مثل المكتب الأمريكي للملاحة (ABS) أو هيئة التصنيف DNV، الجهات القياسية في اعتمادات المنصات البحرية عبر القطاع. ويتمتع أسطول الحفر البحري العامل لدى أديس باعتماد الرابطة الدولية لجمعيات التصنيف (IACS) وينتظر حالياً تجديد الاعتماد لبعض المنصات.



شهادات الأيزو

شهادة الأيزو ٩٠٠١:٢٠٠٨ والأيزو ٢٩٠٠١:٢٠١٢.



عضوية الاتحادات والجمعيات الدولية
الاتحاد الدولي لمقاولي الحفر (IADC)



اعتمادات الرابطة الدولية لجمعيات التصنيف (IACS)

تخضع المنصات البحرية ووحدة الإنتاج البحري المتنقلة والبوارج المرفوعة التابعة للمجموعة لمتطلبات اعتماد الرابطة الدولية لجمعيات التصنيف، التي تقدم بصفة مستقلة خدمات



المقدمة

المراجعة الاستراتيجية

الأداء المالي والتشغيلي

الاستدامة

الحوكمة

القوائم المالية

تواجد قوي وانتشار عالمي واسع

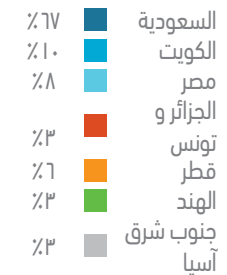
تمتلك أديس منظومة عالمية مرنة تتيح لها تشغيل المنصات بكل سلاسة وتعظيم التكامل التشغيلي وتحقيق نمو مستدام، وذلك في ضوء التوسع السريع لتواجدها الجغرافي عبر كبرى أسواق الحفر الحيوية والواعدة.

تمتلك أديس أسطولاً عالمياً يضم ٩١ منصة عبر ١١ سوقاً رئيسية، بما يجعلها أحد أكبر مشغلي منصات الحفر البحرية والبرية في العالم. ويمتد تواجدها في المجموعات ليشمل السعودية والكويت وقطر ومصر والجزائر وتونس والهند وإندونيسيا وتايلاند وماليزيا ونيجيريا^٤ - حيث وقع الاختيار الاستراتيجي على تلك الأسواق لما تتمتع به من عوامل جذابة تتضمن انخفاض تكلفة الاستخراج وارتفاع الطلب على خدمات الحفر والحواجز العالية أمام دخولها.

وفي ضوء نموذج أعمال أديس المصمم لتحقيق المرونة والكفاءة، تواصل المجموعة تعزيز تواجدها في المناطق المحورية عالمياً، ومن بينها جنوب شرق آسيا، لتعظيم الكفاءة التشغيلية وفعالية تقديم الخدمات. وإلى جانب قدرة المجموعة على تقديم العروض ونقل منصات الحفر عبر مناطق جغرافية متنوعة بسرعة، تتمتع أديس بوضعية تأهيل مسبق قوية من كبرى شركات النفط الوطنية والعالمية، بما يرسخ من مكانة الشركة باعتبارها شريكاً موثوقاً على مستوى عالمي.

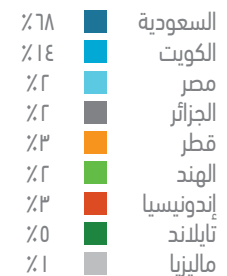
وتواصل أديس توسيع نطاق تواجدها عالمياً، مستغلة نموذج أعمالها القابل للتعميم في الدخول إلى أسواق جديدة وتعميق وجودها في الأسواق الحالية. ويتيح هذا الأساس القوي والمرن أن تستمر أديس مُعدة للنمو والتكيف بما يسمح باقتناص الفرص الجديدة مع الحفاظ على سجل مشرف حافل بالتميز التشغيلي والربحية العالية.

الإيرادات حسب الدولة في عام ٢٠٢٤



ريال سعودي
٦,٢
مليار

الأعمال المتراكمة حسب الدولة لعام ٢٠٢٤



ريال سعودي
٢٨,٣
مليار

٤ حصلت أديس على عقود جديدة في نيجيريا خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥، مما يمثل دخولها إلى السوق الحادي عشر. ٥ يجري حالياً نقل حفارتين بريتين من مصر إلى الجزائر لتنفيذ عقود جديدة في عام ٢٠٢٥. ٦ تشمل منصتين بريتين يجري بناؤهما حديثاً.

السعودية



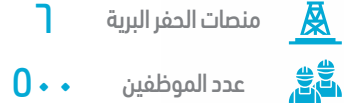
الكويت^٦



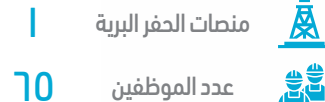
مصر^٥



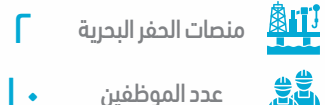
الجزائر^٥



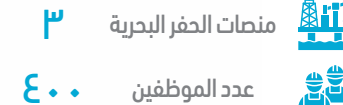
تونس



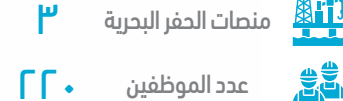
نيجيريا^٤



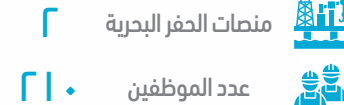
قطر



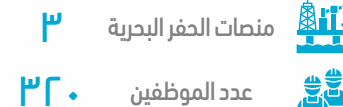
تايلاند وماليزيا



إندونيسيا



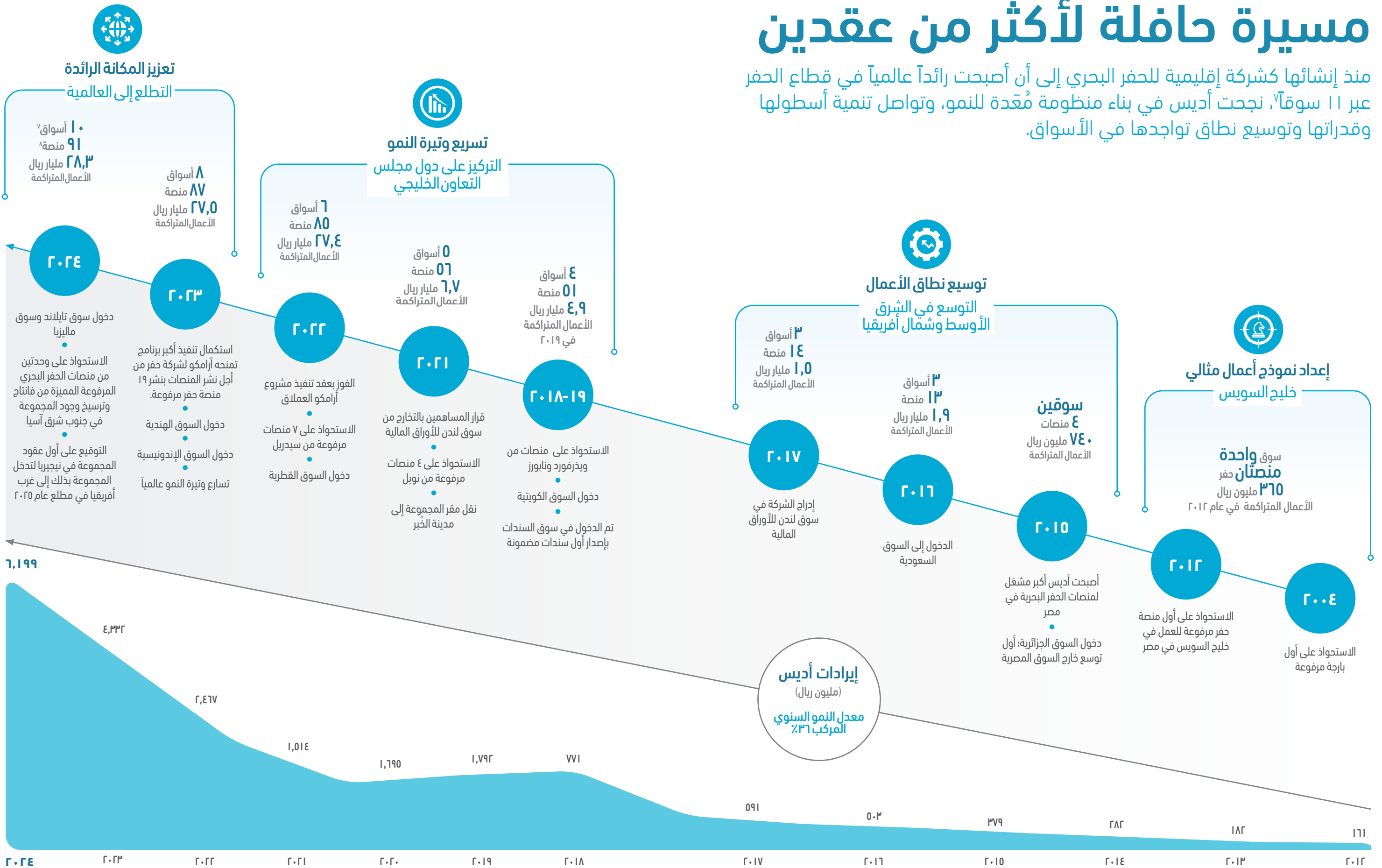
الهند



تم تقريب أرقام أعداد الموظفين.

مسيرة حافلة لأكثر من عقدين

منذ إنشائها كشركة إقليمية للحفر البحري إلى أن أصبحت رائداً عالمياً في قطاع الحفر عبر ١١ سوقاً^٧، نجحت أديس في بناء منظومة مُعدة للنمو، وتواصل تنمية أسطولها وقدراتها وتوسيع نطاق تواجدها في الأسواق.



٨ تشمل منصتين بريتين يجري بناؤهما حديثاً في الكويت.

٧ عملت أديس في عشرة دول حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وحصلت على عقود جديدة في نيجيريا خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥، مما يمثل دخولها إلى السوق الحادي عشر

الإنجازات والتكريمات

نجحت أديس في تحقيق أرقام قياسية جديدة عبر جميع عملياتها في ٢٠٢٤، لتسجل عاماً حافلاً بالإنجازات والتكريمات على خلفية مواصلة أدائها الفائق.

الإنجازات

بلغ معدل إجمالي إصابات العمل المسجلة في أديس ٠,٠٦ - انخفاضاً من ٠,٠٩ في عام ٢٠٢٣ على الرغم من نمو حجم الأعمال وهو أقل من المعدل القياسي للاتحاد الدولي لمقاولي الحفر البالغ ٠,٤٦ - بما يعكس فاعلية إطار أديس المتكامل لإدارة الصحة والسلامة.	التفوق على معدلات السلامة بالقطاع	
نجحت أديس في تشغيل عدد قياسي من المنصات بلغ ٢٤ منصة في ١٨ شهراً فقط - وهو إنجاز تاريخي يعكس سرعة التنفيذ والموثوقية والقدرة على إدارة عملية بدء تشغيل المنصات بسلاسة مع الالتزام بأعلى معايير السلامة.	رقم قياسي في عدد تشغيل المنصات	
نجحت أديس في تنفيذ استراتيجيتها للتوسع عالمياً، حيث تمكنت من الاستحواذ على حصة سوقية بلغت ١٢٪ في جنوب شرق آسيا (باستبعاد ثلاث منصات في الهند) في أقل من عام، بالتزامن مع الفوز بعقود جديدة في نيجيريا في مطلع عام ٢٠٢٥.	التوسع السريع على مستوى العالم	
حققت أديس أعلى مستوى من إجمالي الأعمال المتراكمة في تاريخ المجموعة وفي القطاع حيث بلغ ٢٨,٢٧ مليار ريال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.	أعلى أعمال متراكمة إجمالية	
نجحت أديس في المنع التام لحوادث التسرب في البيئة خلال عامي ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤.	الالتزام بحماية البيئة	
حققت أديس نمواً كبيراً في صافي الربح لعام ٢٠٢٤ بلغ ٨٠,٥٪، مدفوعاً بالنمو القوي في الإيرادات وارتفاع الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء.	ربحية عالية	

التكريمات والجوائز

- المنصة أديس ١٤٤ المنصة الوحيدة العاملة في حقل شمال الغوار التي تسجل صفر إصابات عمل في عام ٢٠٢٤. - تسجيل المنصة أديس ١٤٤ أطول مدة عمل دون توقف نتيجة إصابات العمل بلغت ٢٤ عاماً. - تكريم برنامج الحفر للمبتدئين الذي تنظمه أكاديمية الحفر العربية السعودية - تكريم من صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن نايف آل سعود عن رعاية أكثر من ٥٠ طالباً وتوقيع مذكرة تفاهم مع أكاديمية الحفر العربية السعودية (صدي) لتطوير مهارات المتدربين السعوديين. - تكريم للمشاركة الفعالة في مبادرة «فروع التغيير» بالتعاون مع NetZero من أجل مستقبل أخضر.	السعودية 
- فوز المنصة أديس ٨٠٨ بجائزة أفضل أداء لعام ٢٠٢٣-٢٠٢٤ في فئة إصلاح الآبار العميقة - تسجيل المنصة أديس ١٥٥ أطول مدة عمل دون توقف نتيجة إصابات العمل طوال ٢٥ عاماً.	الكويت 
شهادة تكريم للالتزام المتواصل بمعايير مجمع سوناطراك-إيني في مجال السلامة والصحة والبيئة	الجزائر 
جائزة أفضل معدلات السلامة لأفضل معدل إصابات عمل مسجلة في شركات الحفر البحري.	قطر 
عمليات خالية من أوقات التوقف نتيجة إصابات العمل منذ نوفمبر ٢٠٢٣ للمنصات أدمارين ٩ وأدمارين ١٠ وأدمارين ١١.	الهند 



المقدمة

المراجعة الاستراتيجية

الأداء المالي والتشغيلي

الاستدامة

الحوكمة

القوائم المالية



في ضوء تبني
منهج مركز يعزز
الأداء القوي والابتكار
والممارسات المستدامة،
تقف أديس على أتم
الاستعداد لمواجهة
تحديات اليوم واقتناص
فرص المستقبل

المراجعة الاستراتيجية



- ٢٢ كلمة الرئيس التنفيذي
- ٢٦ استراتيجيتنا
- ٢٨ نموذج أعمالنا
- ٣٨ نظرة عامة على القطاع والأسواق
- ٤٨ إدارة المخاطر

تقف أديس اليوم في صدارة قطاع منصات الحفر البحري المرفوعة عالمياً بالتزامن مع تواجدها القوي في قطاع الحفر البري، بأسطول يضم ٩١ منصة عبر ١١ دولة

كلمة الرئيس التنفيذي

السادة المساهمون،

يسرني أن أقدم إليكم نظرة عن إنجازات أديس وأدائها القوي خلال عام ٢٠٢٤ الذي كان محطة محورية في مسيرة المجموعة نحو الريادة العالمية. فقد نجحت أديس خلال العام في تنفيذ استراتيجيتها للتوسع عالمياً مع الالتزام الراسخ بالسلامة والتميز التشغيلي، إلى جانب الأداء المالي القوي الذي يمثل أرضية راسخة للنمو المستقبلي.

تقف أديس اليوم في صدارة قطاع منصات الحفر البحري المرفوعة عالمياً بالتزامن مع تواجدها القوي في قطاع الحفر البري، بأسطول يضم ٩١ منصة عبر ١١ دولة. ولا يقتصر هذا الإنجاز على الأرقام – بل يجسد التزامنا العميق بمنهجيات التوسع المرنة والمنضبطة، وتبني نموذج أعمال مقاوم لدورات السوق ومُعد للنمو. وقد تمكنا بعد دخولنا إلى أسواق جديدة ومواصلة تحسين أسطولنا من مواجهة التحديات العابرة بمرونة فائقة، لنمهد الطريق نحو مستقبل عنوانه النمو المستدام وريادة القطاع.

التميز التشغيلي المستدام

واصلت أديس طوال عام ٢٠٢٤ التزامها الصارم بالسلامة والتميز التشغيلي، حيث حققت أرقاماً قياسية جديدة في القطاع. فقد سجلت أديس معدل إجمالي إصابات عمل مسجلة بلغ ٠,٠٦ – انخفاضاً من ٠,٠٩ في عام ٢٠٢٣ على الرغم من النمو المتزايد في الأعمال، وهو معدل أقل بكثير من المعدل القياسي للاتحاد الدولي لمقاولي الحفر البالغ ٠,٤٦ – ويعكس ذلك كفاءة إطار العمل المتكامل لإدارة الصحة والسلامة في المجموعة. كما حافظت المجموعة على معدلات استخدام استثنائية بلغت ٩٧,٧٪ - وهو ما يعكس الأداء الثابت والكفاءة والمرونة العالية في عملياتنا. وتكتسب هذه الإنجازات قيمة أكبر بالنظر إلى نجاح

المجموعة في تحقيق رقم قياسي آخر بتشغيل ٢٤ منصة بحرية في ١٨ شهراً فقط لأربعة عملاء مختلفين – وهو إنجاز تاريخي يعكس موثوقيتنا العالية وقدرتنا على التنفيذ السريع. ويمثل هذا الإنجاز سابقة هي الأولى من نوعها في صناعة الحفر، سواء من حيث عدد المنصات المشغلة أو من حيث سرعة تشغيلها في مدة زمنية قصيرة، حيث نجحت المجموعة في تحقيقه بأعلى معايير السلامة في القطاع، لتمثل شهادة على قوة نموذج أعمالنا وقدرتنا على إدارة عمليات التشغيل الأولية للمنصات بكل سلاسة في ظل الظروف الديناميكية المتغيرة.

وقد مكنا هذا الالتزام الصارم بالسلامة والكفاءة من الفوز بعقود جديدة وتمديدات للعقود الحالية، وهو ما انعكس على زيادة الأعمال المتراكمة بما يقارب ٧ مليار ريال. لقد اختتمنا عام ٢٠٢٤ بمستوى قياسي من الأعمال المتراكمة بلغ ٢٨,٢٧ مليار ريال، بنمو ٢,٦٪ على أساس سنوي – وهو الأعلى في تاريخنا. كما عززت منهجيتنا الاستراتيجية من قوة أدائنا المالي. فقد ارتفعت الإيرادات بنسبة ٤٣,١٪ على أساس سنوي لتصل إلى ٦,٢ مليار ريال في ٢٠٢٤، مدفوعة بصفة رئيسية بالنمو النشط في قطاع الحفر البحري في السعودية، والتشغيل التدريجي للمنصات في جنوب الهند، والإسهامات المتزايدة من المنصات الجديدة في جنوب شرق آسيا. ودعم هذا الأداء القوي مرونة التمويل والمركز المالي القوي للمجموعة. ففي يوليو ٢٠٢٤، نجحت الشركة في رفع سقف التسهيل الائتماني المشترك المتاح لها بواقع ٣ مليار دولار. وقد عزز هذا الدعم التمويلي الكبير من قدرتنا على اقتناص فرص النمو الواعدة وتمويل خطط التوسع، بما يعزز سمعة أديس باعتبارها الشريك المفضل لمنتجي الطاقة على مستوى العالم. وفي ضوء أدائنا القوي، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح إجمالية عن عام ٢٠٢٤ بقيمة ٤٧٩,٧ مليون ريال سعودي، وهو ما يؤكد التزامنا بتقديم قيمة ملموسة لمساهميننا.

التوسع عالمياً

قطعت أديس شوطاً كبيراً على طريق توسيع رقعة نشاطها وتعزيز تواجدها على الساحة العالمية في عام ٢٠٢٤. إذ واصلت المجموعة استراتيجيتها لتوسيع وجودها إلى جنوب شرق آسيا، لتدخل إلى المنطقة في مطلع العام وتعزز تواجدها بحصة سوقية كبيرة. وقد تمكنت أديس، بمزيج من التوسع في التشغيل وإجراء الاستحواذات الاستراتيجية، من تشغيل خمس منصات مرفوعة في المنطقة وامتلاك حصة تبلغ حوالي ١٢٪ من السوق (باستبعاد ثلاث منصات في الهند). إن أسطولنا المتنامي في المنطقة يمتلك القدرات التي تمكنه من تحقيق المزيد من الكفاءة التشغيلية وتوسيع نطاق الأعمال عبر جنوب شرق آسيا، بما يتيح للمجموعة سرعة اقتناص الفرص الواعدة في هذه السوق الحيوية سريعة النمو.

واستمراراً للنمو الذي حققته المجموعة في جنوب شرق آسيا، انطلقت أديس في منطقة غرب أفريقيا في إطار استراتيجيتها للدخول إلى هذه السوق الحيوية التي تشهد نقصاً في المعروض. ففي الربع الأول من ٢٠٢٥، نجحت المجموعة في الفوز بعقدين جديدين في نيجيريا، التي تتميز بإمكانات هائلة في قطاع النفط والغاز إلى جانب ارتفاع الطلب المتوقع على منصات الحفر في السنوات المقبلة، وخاصة في قطاع المنصات البحرية المرفوعة. وتدخل أديس من خلال فوزها بهذه العقود إلى سوقها الحادية عشرة وتعزز من تواجدها على الساحة العالمية، بينما تعكس خطط تنفيذ تلك العقود بالتعاون مع شريك محلي قدرتنا على عقد شراكات استراتيجية وتوسيع آفاقنا مع الحد من المخاطر. وفي ضوء التوقعات القوية بارتفاع الطلب على المنصات في غرب أفريقيا، فإن أديس على أتم الاستعداد لاستغلال الوتيرة العالية لطرح العطاءات لترسيخ وجودها على المدى الطويل في هذه المنطقة الواعدة.

٤٣,١٪

نمو الإيرادات في ٢٠٢٤

٤٢,٠٪

نمو الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في ٢٠٢٤

٩٧,٧٪

متوسط معدلات الاستخدام خلال ٢٠٢٤

١,٠

٠,٤٦ (مقابل المعدل القياسي للاتحاد الدولي لمقاولي الحفر)

من الناحية الأخرى، تواصل أديس في سوقها المحلية في السعودية إثبات مرونتها في ضوء منحها المتمركز على العميل – بما يتماشى مع الاحتياجات والأهداف الاستراتيجية لعميلنا – مع استغلال قدراتنا الإنتاجية المتزايدة التي تتوفر في اقتناص الفرص الواعدة في الأسواق الحالية والجديدة. وقد أتاح لنا نموذج أعمالنا المرن وتواجدنا العالمي واسع الانتشار الفوز بعقود جديدة لجميع المنصات المرفوعة التي تم تعليق عملها مؤقتاً في وقت سابق بالسعودية، في ضوء الفوز سريعاً بعقود جديدة في كل من قطر وتايلاند ومصر خلال عام ٢٠٢٤، إلى جانب الفوز بالعقود في نيجيريا في أوائل عام ٢٠٢٥. وقد نجحت المجموعة في الفوز بهذه العقود في مدة زمنية قصيرة لا تتجاوز عاماً واحداً وبعوائد أكبر تتماشى بصورة كبيرة مع نموذج أعمالنا المستدام. علاوة على ذلك، فازت أديس بتجديدات لعقدي منصتين بريتين ومنصة بحرية في السعودية، بأجل عشر سنوات تبدأ فور الانتهاء من العقود الحالية. وتعزز هذه التجديدات طويلة الأجل من وضوح الرؤية فيما يتعلق بالإيرادات وتدعم استدامة الأعمال المتراكمة، وتعزز ثقة الإدارة في استمرار الطلب المرتفع في سوقنا المحلية.

وأخيراً، كان أدائنا في الأسواق الحالية في دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على نفس القدر من التميز. إذ عززت أديس من ريادتها من خلال الفوز بعقود استراتيجية واتفاقيات خدمات طويلة الأجل. ففي قطر، بدأت العمليات ضمن عقد منصة مرفوعة لمدة سنة واحدة مؤكدة بالتعاون مع إحدى كبرى شركات النفط العالمية، وهو ما ساعد في الحفاظ على حصة أديس السوقية في هذه السوق المحورية بمواصلة تشغيل ٣ منصات، خاصة بعد نقل المنصة إمرالد إلى إندونيسيا. وفي الكويت، عززت المجموعة

١ معدل إجمالي الإصابات المسجلة لكل ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.



المقدمة

المراجعة الاستراتيجية

الأداء المالي والتشغيلي

الاستدامة

الحوكمة

القوائم المالية

يقوم نهجنا لخلق القيمة في المدى الطويل على الالتزام الراسخ بمعايير السلامة والاستدامة، حيث يوجه جهودنا لتحقيق التوازن بين أهدافنا التسويقية والمالية والتشغيلية

علاوة على ذلك، تواصل فرص النمو الواعدة والمرونة المالية القوية في تأكيد فاعلية استراتيجيتنا للتوسع. إذ توفر ظروف السوق الحالية – التي تتسم بارتفاع وتيرة العطاءات ومستويات التقييم الجذابة – بيئة مناسبة لكي تنفذ المجموعة خططها للتوسع التشغيلي، كما تعزز الزيادة الأخيرة في التسهيلات الائتمانية المشترك بواقع ٣ مليار دولار من قوة وضعنا المالي وجاهزيتنا لاقتناص فرص الدمج والاستحواذ عند ظهور فرص مناسبة. وأخيراً، فإن التزامنا المستمر بتحقيق النمو المستدام من خلال النموذج التشغيلي المنضبط وهيكلة التكلفة المرن سيواصل تحقيق قيمة عالية للمساهمين، حتى في ظل التحديات الاقتصادية العالمية.

وخلصة القول فإن أداءنا الممتاز طوال عام ٢٠٢٤ يعد شهادة على استراتيجيتنا المركزة وتميزنا التشغيلي وجهودنا الحثيثة لمواصلة التوسع والابتكار. ولا تزال أديس تمضي بخطوات ثابتة في رسالتها لتوسيع نطاق تواجدها عالمياً وبناء شراكات استراتيجية وتحقيق قيمة مستدامة لمساهمينها. وإنني متفائل بخصوص المستقبل وكمي ثقة بأن استراتيجيتنا – المركزة على النمو المتواصل والمرونة التشغيلية والانضباط المالي – ستدفع عجلة النجاح المتواصل في عام ٢٠٢٥ وما بعده.

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام،

د/ محمد فاروق
الرئيس التنفيذي

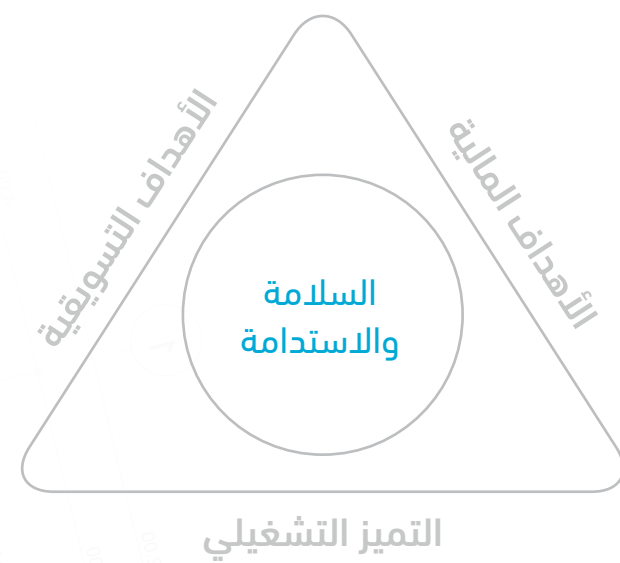
للمجموعة كلها عوامل تمنح المجموعة خيارات واسعة للتوسع المستقبلي. كذلك فإن فريقنا الإداري المتمكن المتسلح بالرؤية العميقة بتطورات السوق وفي ضوء الدعم الاستراتيجي من المساهمين يعزز قدرتنا على الابتكار والتكيف مع متغيرات القطاع، بما يضمن أن تظل أديس في وضع قوي يمكنها من اقتناص الفرص الواعدة.

وبالتوازي مع هذا الأداء الاستثنائي، تمكنت أديس من تعزيز مكانتها الريادية في قطاع الحفر في ضوء التزامها الراسخ بتحقيق الاستدامة وتبنيها لاستراتيجية واضحة لتحقيق معايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة. ودعم جهودنا في هذا الإطار تطبيق منهج دقيق لجمع البيانات وتحليلها لدعمنا في عملية اتخاذ القرار. فمن خلال دمج عملية جمع البيانات الشاملة في جميع عملياتنا التشغيلية، يمكننا قياس الأثر البيئي لأنشطتنا وإعداد المبادرات المناسبة لتقليل الانبعاثات والمخلفات واستهلاك الموارد. وقد حقق هذا المنهج التفاعلي نجاحات ملموسة – أبرزها نجاحنا في المنع التام لحوادث التسرب خلال عامي ٢٠٢٣ و٢٠٢٤، وإطلاق مبادرات مبتكرة تعزز من كفاءة استهلاك الطاقة وتحد من الأثر البيئي. وبينما تواصل أديس تعزيز تواجدها عالمياً ودخولها إلى أسواق جديدة وتوسيع رقعة عملياتها بمعدلات غير مسبقة، فإن الالتزام بمعايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة يكتسب أهمية أكبر في ضوء تلك المتغيرات.

النظرة المستقبلية

بالنظر إلى عام ٢٠٢٥، تقف أديس في وضع ممتاز يسمح لها بمواصلة الأداء الفارق الذي حققته في عام ٢٠٢٤. إن تواجدها العالمي القوي، يدعمه استراتيجيتنا التي أثبتت كفاءتها وتميزنا التشغيلي والمرونة المالية العالية، كلها عوامل تمهد الطريق أمام المزيد من النجاح. تستهدف المجموعة تحقيق أرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء تتراوح بين ٣,٢٨ و٣,٣٩ مليار ريال، وهو ما يتضمن نسبة نمو من خلال التوسع في الأسواق الحالية والجديدة بنسبة سنوية حوالي ٨-١٢٪. وتستند هذه النظرة الإيجابية إلى مجموعة من العوامل الرئيسية.

بدايةً، فإن التزامنا الراسخ بالسلامة والتميز التشغيلي لا يزال حجر الزاوية في استراتيجيتنا. وسنواصل العمل على تحقيق معدلات سلامة ومعدلات استخدام استثنائية، بما يمكن أسطولنا المحسن من تحقيق أداء عال الجودة في جميع الأسواق. ثانياً، على الرغم من التحديات السوقية العابرة، لا يزال قطاع المنصات البحرية المرفوعة يشهد ارتفاعاً في الطلب، مصحوباً بارتفاع معدلات الاستخدام والتيرة العالية لطرح العطاءات عبر مناطق رئيسية مثل الشرق الأوسط وجنوب شرق آسيا وغرب أفريقيا. وقد أعيد التعاقد بالفعل على أكثر من ثلث المنصات المعلق عملها سابقاً في السعودية، وهو ما يؤكد تقديرنا التي ترى أن الطلب المرتفع سيستمر في دفع عجلة النمو طويل الأجل.



كما يعزز استراتيجيتنا التركيز على العمل في البيئات غير القاسية، وخاصة في أسواق الحفر البحري في المياه الضحلة والحفر البري التي تمثل أكثر من ٩٠٪ من إنتاج المواد الهيدروكربونية على مستوى العالم. وتوفر الحواجز العالية أمام دخول أسواق الحفر البحري – مثل انخفاض طلبات بناء منصات جديدة والإجراءات الصارمة للتأهيل المسبق – ميزة تنافسية كبيرة لأديس. علاوة على ذلك فإن أسطولنا من المنصات المخصصة الذي كونه المجموعة من خلال عمليات الاستحواذ بتكاليف منخفضة والتحسينات المستمرة الهادفة للحفاظ على التوازن المناسب بين خدمات الحفر البري والبحري كلها عوامل مكنتنا من الحفاظ على مرونتنا في ظل ظروف السوق المتغيرة.

كذلك تنعكس مرونة منهجنا على أعمالنا المتراكمة طويلة الأجل، حيث نشأ أكثر من ٨٥٪ منها في دول الخليج التي تميل عادة إلى الاستثمارات طويلة الأجل. وتوفر هذه الأعمال المتراكمة الكبيرة تدفقات نقدية مستقرة وتدعم وضوح الرؤية، مدعومة بالآجال الممتدة للعقود بما يتواءم مع الهيكل الائتماني للمجموعة. ويدعم هذا الاستقرار المالي مواصلة تحقيق النجاح على المستوى التشغيلي ويمكننا من إدارة تقلبات السوق بكفاءة عالية.

من ناحية أخرى، تعد الإدارة المالية السليمة ركيزة أساسية في استراتيجيتنا للنمو. إذ تتبع أديس سياسات مالية منضبطة ذات أهداف صارمة – حيث تستهدف الوصول بنسبة الدين إلى ٣ أضعاف الأرباح المعدلة قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء – لكي تتماشى منهجيتنا في التمويل مع أهدافنا طويلة الأجل. إن هذا الإطار المالي المنضبط يدعم عملياتنا الحالية ويوفر لنا المرونة المطلوبة لاقتناص فرص النمو الجذابة وإجراء عمليات الدمج والاستحواذ الاستراتيجية.

إن استراتيجيتنا الواضحة للنمو وأسطولنا الكبير والإجراءات المنظمة لاتخاذ القرار بجانب توفر أفضل الكوادر والخبرات

من عملياتها البرية بإتمام توقيع ٦ عقود مع شركة نفط الكويت، تشمل ٤ منصات قائمة ومنصتين يجري بناؤهما مؤخراً، ومن المقرر أن تبدأ عملها في الربعين الثاني والثالث من عام ٢٠٢٥. وأخيراً في مصر، فازت أديس بعقد خدمات طويل الأجل مع شركة السويس للزيت وشركة شقير البحرية للزيت بهدف رفع إنتاجية اثنين من كبرى الحقول المتقادمة بمصر ضمن تحالف مع شريك محلي في مجال التنقيب عن النفط واستخراجه. وقد أتاحت هذه الاتفاقية لأديس أن تطبق نموذج أعمال خفيف الأصول ومنخفض النفقات الرأسمالية حيث تسعى لتوسيع باقة خدماتها من خلال تقديم حلول مبتكرة مصممة خصيصاً في أهم الأسواق الإقليمية وذلك بهدف تعظيم الاستفادة من البنية الأساسية والأصول القائمة.

نموذج مُعد للنمو

لقد كان النجاح الذي حققته أديس نتاج مسيرة طوال عقدين تميزت بالأداء القوي والمستقر عبر دورات السوق مع تحقيق نمو متسارع وربحية قوية. ويقوم نهجنا لخلق القيمة في المدى الطويل على الالتزام الراسخ بمعايير السلامة والاستدامة، حيث يوجه جهودنا لتحقيق التوازن بين أهدافنا التسويقية والمالية والتشغيلية. لقد تمكنا من خلال التنسيق بين تلك العناصر من بناء نموذج أعمالنا المحصن ضد دورات السوق على أساس متين يمكن من تحقيق النمو المستدام على المدى الطويل حتى في ظل الظروف المليئة بالتحديات.

يستند منهجنا على تحقيق التميز التشغيلي وسجل سلامة ممتاز على متن منصاتنا. إن معدلات السلامة والأداء التشغيلي الفائقة في أديس، مدعومة بالابتكار المتواصل والتشغيل السلس للمنصات، يعزز من ريادةنا للسوق ويتيح لنا سرعة اقتناص الفرص الجذابة. وينعكس هذا الالتزام العميق بالسلامة في عملياتنا، حيث نستثمر باستمرار في الحلول المبنية على الذكاء الاصطناعي والأدوات التي لا تتطلب استخدام الأيدي وأنظمة المراقبة الفورية لحماية العاملين لدينا والحفاظ على الأصول. ويدعم هذا النهج استفادتنا من مركز التحكم العملياتي الذي يتولى المتابعة اليومية للأنشطة الحساسة لرصد السلوكيات الخطرة وبدء إجراءات التدخل الفورية لحلها، بالتزامن مع مشاركة الدروس المستفادة عبر جميع قطاعات المجموعة. وتساهم هذه الابتكارات، إلى جانب ثقافة التطور المتواصل والتدريب المكثف، في ضمان استمرار نهجنا الذي يضع «السلامة أولاً» في صميم كل ما نقوم به.

من ناحية أخرى، يُعد نموذج أعمالنا المتكامل عنصراً أساسياً في نجاحنا، حيث يركز على قدرات داخلية قوية وهيكلة تكلفة مرن. إذ يركز على تعزيز الكفاءة التشغيلية من خلال طول الهندسة الداخلية المبتكرة وعمليات إعادة التفعيل وعمليات الصيانة الوقائية المتميزة مع إعطاء الأولوية لتوليد القيمة داخل البلاد التي نعمل بها والاستثمار في أحدث برامج التدريب. ويضمن هذا المنهج المتكامل تطوير جميع جوانب عملياتنا لتحقيق أداء متميز وكفاءة تكلفة محسنة، بما يمكننا من تقديم معدلات إيجار يومي جذابة وتوليد أرباح تفوق متوسط القطاع.

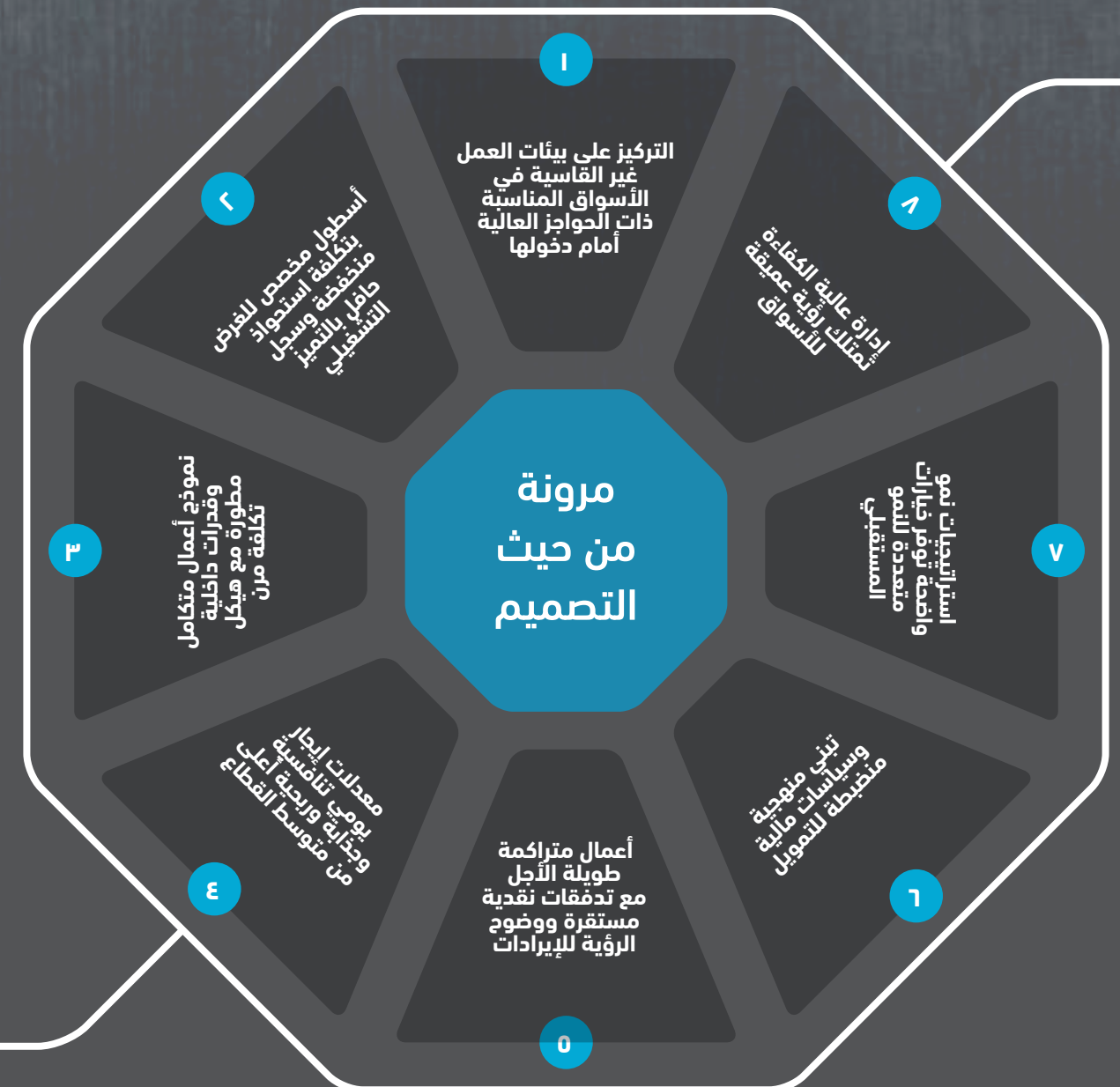
استراتيجيتنا

تجمع استراتيجيتنا في أديس بين تحقيق الريادة في السوق المحلية، والتوسع عالمياً، والتميز التشغيلي، بهدف خلق قيمة مستدامة. وفي ضوء تبني منهج مركز يعزز الأداء القوي والابتكار والممارسات المستدامة، تقف أديس على أتم الاستعداد لمواجهة تحديات اليوم واقتناص فرص المستقبل.

الهدف	أهم عوامل تحقيقه	الإجراءات الملموسة
تعزيز مكانتنا كرمز وطني لقطاع الحفر بالسعودية	- تحقيق الريادة المحلية من خلال تعزيز التواجد بالسوق - الاستفادة من السجل القوي لأسطولنا بالسعودية - توظيف خبرة أديس العالمية لدعم توجه السعودية نحو التوطين - الدعم من أهم المساهمين الاستراتيجيين	تعمل أديس على تعزيز ريادتها في السعودية من خلال عمليات الاستحواذ الموجهة وعمليات الدمج الاستراتيجي. إذ يوفر أسطولها الذي أثبت جدارته مستويات عالية من السلامة والموثوقية والكفاءة، إلى جانب استغلال الخبرة العالمية لأديس لدعم توجه المملكة نحو التوطين. وفي ضوء الدعم المستمر من كبار المساهمين، تحقق أديس أرقاماً قياسية في القطاع وتقود قاطرة النمو في قطاع الحفر بالمملكة.
توسيع نطاق أنشطة الشركة عالمياً وترسيخ مكانتها الريادية	- تنويع الأسواق ونمو محفظة الأعمال - السعي نحو الفرص المناسبة للنمو واستهداف الأسواق الجديدة - عقد الشراكات العالمية	توسع أديس انتشارها عالمياً عبر كبرى الأسواق العالمية، مما يساعد على الحد من المخاطر الإقليمية واغتنام الفرص الواعدة. وبعد إجراء التحليل الدقيق للسوق، تحدد المجموعة الفرص عالية النمو وت عقد شراكات استراتيجية عالمية تدعم خدماتها وتعزز ريادتها على الساحة العالمية.
تقديم خدمات شاملة وعالية الجودة لعملائنا	- أبرز عملاء المجموعة هم من شركات إنتاج النفط الوطنية التي تتمتع بأفاق استثمارية طويلة الأجل - منهج يعطي الأولوية للعملاء إلى جانب القدرة على توفير حلول مصممة بشكل خاص - معدلات سلامة هي الأعلى في القطاع - معدلات إيجار يومي جذابة	تقدم أديس خدمة على مستوى استثنائي من خلال توطيد علاقتها على المدى الطويل مع شركات النفط الوطنية، وهو ما يضمن استقرار الإيرادات والقدرة على التنبؤ بها. يقوم المنهج الذي يعطي الأولوية للعملاء على تقديم حلول مصممة لتلبية احتياجاتهم الخاصة، بينما يسلط الأداء القوي في مجال السلامة والمعدلات التنافسية للإيجار اليومي الضوء التزام المجموعة بتقديم الجودة والقيمة، وهو ما يجعلها الشريك المفضل لأهم العملاء.
تحقيق المزيد من التكامل في نموذج أعمالنا وتعزيز مرونة العمليات	- هيكل عمليات مرن - إمكانيات هندسية ذاتية وقدرة لإعادة التشغيل - فريق داخلي للتجديد والصيانة - إعطاء الأولوية للقيمة المحلية - أحدث برامج التدريب	تعزز أديس من تميزها التشغيلي من خلال التنظيم المرن للعمليات بما يقلل أوقات الأعطال وينظم العمليات. وتعزز القدرات الهندسية وفرق إعادة التشغيل والتجديد والصيانة داخل المجموعة من أداء وحداتها. و تدعم أديس التطور المستمر والابتكار المتواصل، من خلال التركيز على خلق القيمة من داخل بلد العمليات والاستثمار في أحدث البرامج التدريبية.
تقديم قيمة مستدامة على المدى الطويل	- تطبيق منهجية لا تعتمد على التكهات: التركيز على التدفقات النقدية وتعظيم القيمة - تبني نظرة طويلة الأمد ترتكز على الالتزام الصارم بالسلامة - تكريس الجهود للاستدامة	تلتزم أديس بتوليد قيمة مستدامة من خلال تبني منهجية لا تعتمد على المضاربات تركز على التدفقات النقدية وتعظيم القيمة. وتدمج الشركة بين الممارسات البيئية والاجتماعية المسؤولة، مستندة على التزامها الراسخ بمعايير السلامة والتميز التشغيلي، لضمان استدامة النمو وتقديم القيمة لجميع الأطراف ذات العلاقة.

نموذج أعمالنا

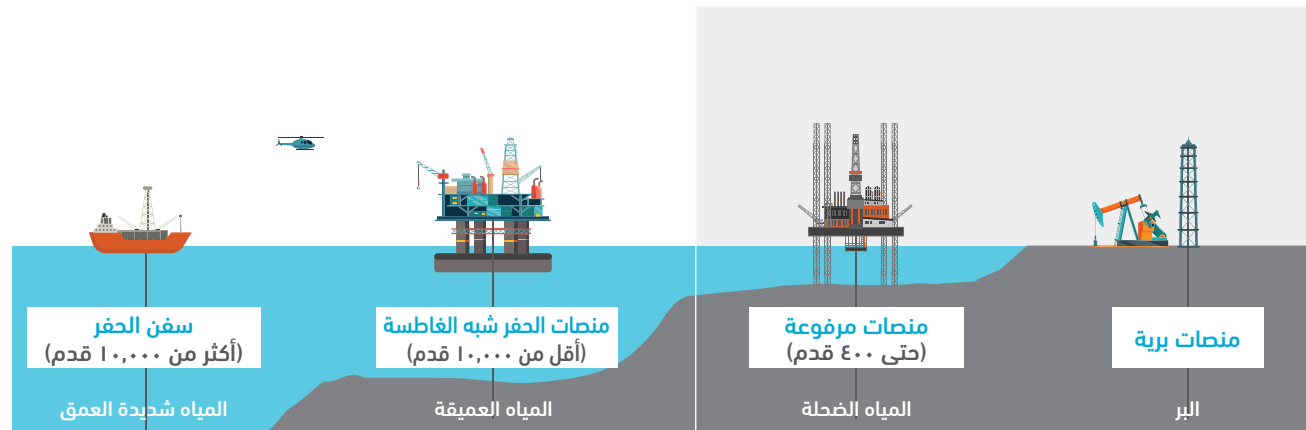
يمثل النجاح المستدام الذي حققته أديس في عام ٢٠٢٤ امتداداً لمسيرة على مدار عقدين تميزت بالنمو القوي والربحية العالية، حيث أثبتت المجموعة قدرتها على مقاومة دورات السوق. وترجع تلك المرونة إلى تبني استراتيجية نمو فعالة ونموذج أعمال محصن ضد دورات السوق يضمن تحقيق الاستقرار وتوسع نطاق الأعمال على المدى الطويل.



١ التركيز على بيئات العمل غير القاسية في الأسواق المناسبة...

يقوم نموذج أعمالنا على التركيز على بيئات الحفر غير القاسية. ففي عام ٢٠٢٤، مثلت عمليات الحفر في المياه الضحلة والحفر البري ٩٣,٢٪ من الإنتاج العالمي من المواد الهيدروكربونية، وقد تمكنت أديس من التوسع الاستراتيجي في هذه الأسواق. وبالنظر إلى أن ٢٤,٧٪ من الأعمال المتراكمة لدى أديس تأتي من المنصات البرية و٧٥,٣٪ من المنصات البحرية المرفوعة في المياه الضحلة، تستهدف المجموعة الأسواق ذات الحواجز العالية أمام دخولها، التي تتميز بالنقص في طلبات بناء منصات جديدة وعمليات التأهيل المسبق الصارمة ومتطلبات القوى العاملة المحلية، بما يضمن الربحية المستدامة على المدى الطويل.

بلغت نسبة بيئات العمل غير القاسية ٩٣,٢٪ من الإنتاج العالمي من المواد الهيدروكربونية في ٢٠٢٤



أقل انبعاثات ١٠,٧ كجم من مكافئ ثاني أكسيد الكربون كثافة الانبعاثات لدى أرامكو	أقل تكاليف استخراج ٣ دولار أمريكي تقريباً لكل برميل خام في السعودية	كبرى أسواق الحفر ٣٨٪ تقريباً من أسطول المنصات المرفوعة عالمياً متعاقد عليه في الشرق الأوسط
---	---	--

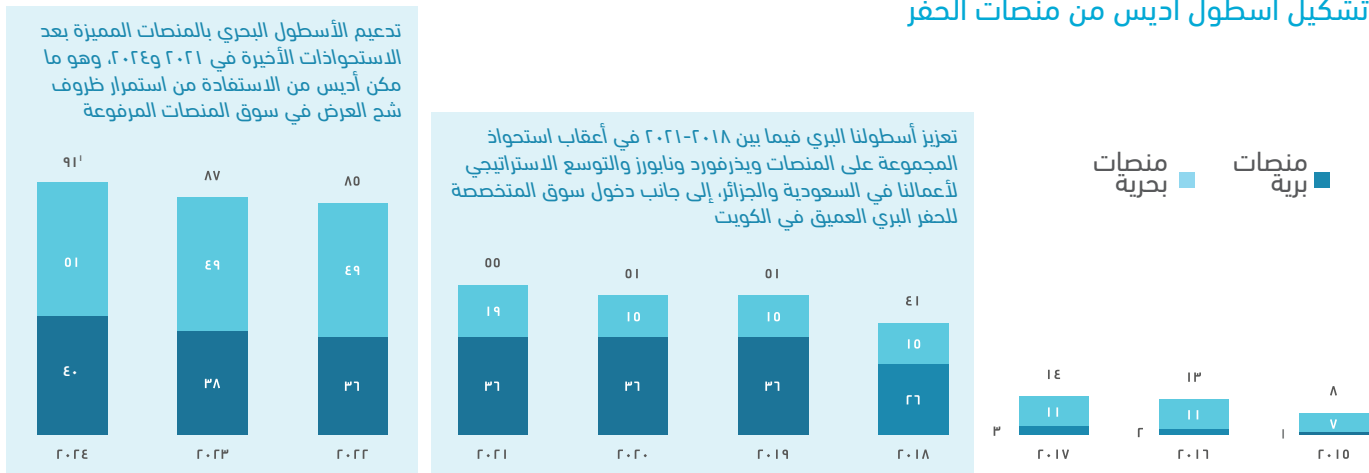
...ذات الحواجز العالية أمام دخولها

المتطلبات الكبيرة	تراجع طلبات بناء منصات جديدة	الاعتبارات الفنية	عملية صارمة للتأهيل المسبق	متطلبات القوى العاملة المحلية
٢٠٠-٣٠٠ مليون دولار متوسط تكلفة بناء المنصات الجديدة	شهدت طلبات بناء منصات جديدة تراجعاً شديداً نتيجة تحديات التمويل وسلاسل الإمداد وطول مدد التسليم التي بلغت ٣ سنوات تقريباً وشروط السداد الصعبة.	محدودية المعروض من الوحدات الحديثة نتيجة ارتفاع الطلب على المنصات البحرية المرفوعة بجانب قيود سلاسل الإمداد على أحواض بناء السفن.	قد يستغرق الحصول على التأهيل المسبق عدة سنوات وتتطلب أداءً مالياً متميزاً وامتلاك الأصول المناسبة التي تخضع لعمليات تدقيق صارمة، والالتزام الصارم بمعايير الصحة والسلامة والبيئة.	تتطلب هذه الأسواق أن يعتمد جزء كبير من الخدمات على القوى العاملة المحلية، وهو ما أصبح سمة مميزة للعقود التي تمنحها شركات النفط الوطنية في الأسواق التي تعمل بها المجموعة.

٢ أسطول مخصص للغرض بتكلفة استحواذ منخفضة وسجل عمل حافل بالتميز التشغيلي

يمثل أسطول أديس من المنصات حجر الزاوية الذي يمنحها القدرة على النمو. فمن خلال التنمية والتحسين المتواصل للأسطول المجموعة في ظل ظروف السوق المتغيرة، تواصل أديس الحفاظ على التوازن السليم بين خدمات الحفر البري والبحري بما يمكنها من سرعة اقتناص الفرص الواعدة في السوق.

تشكيل أسطول أديس من منصات الحفر



جرى تطوير أسطول أديس من خلال تبني منهجية منضبطة لا تستند للمضاربات للاستحواذ على المنصات بتكلفة أقل من مستويات القطاع. وتركز منهجية أديس في الاستحواذ على المنصات على ٣ أهداف وهي: تقليل المخاطر المرتبطة بالنمو ودورات الصناعة، واقتناص الفرص مع الحفاظ على الكفاءة الرأسمالية العالية، وتحسين قدرات أديس من خلال تكوين أسطول مخصص للغرض يعمل في الأسواق المناسبة.

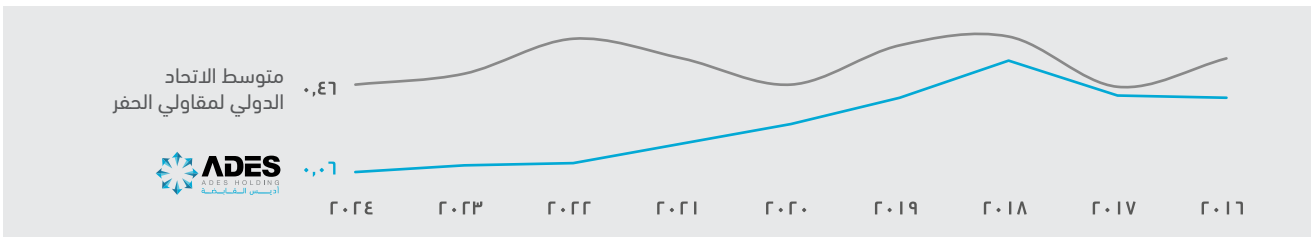
النمو في الأسواق المناسبة من خلال منهجية لا تستند للمضاربات	١. تقليل المخاطر المرتبطة بالنمو ودورات الصناعة
تبني نموذج «الشراء للتعاقد» بحيث تحصل الشركة على عقود الحفر قبل إتمام صفقات الاستحواذ أو بالتزامن معها لتقليل المخاطرة وتفاذي أوقات توقف الوحدات الجديدة. تبني نموذج «الاستحواذ على عقود قائمة» من خلال الاستحواذ على أصول لها عقود سارية يمكن تجديدها مع المجموعة.	
عمليات استحواذ بتكلفة أقل من متوسط القطاع ^١	٢. اقتناص الفرص مع الحفاظ على الكفاءة الرأسمالية العالية
متوسط تكلفة المنصات المرفوعة المميزة (مليون دولار)	
٦٤ أديس	
١٣١ متوسط تكلفة الاستحواذ على المنصات بالقطاع	
٣٥٠-٢٠٠ تكلفة بناء منصات جديدة	
استحوذت أديس منذ ٢٠٢٠ على ٢٨ منصة مرفوعة مميزة بمتوسط تكلفة ٦٣,٨ مليون دولار للمنصة الواحدة (بعد آخر استحواذ من Vantage) وهو أقل بكثير من متوسط القطاع البالغ ١٢٥ مليون دولار وفقاً لتقرير ويستوود، وهو ما يمثل خصماً في التكلفة بنسبة ٥٠٪ تقريباً ويعكس حسن إدارة رأس المال.	
ضعفين أو أكثر النسبة المستهدفة للأعمال المتراكمة إلى صافي الدين، لضمان تغطية التزامات الديون بشكل كافٍ في جميع الأوقات.	
٧-٥ سنوات مدة استرداد التكلفة بما يسرع من إزالة مخاطر الاستثمار.	
إعطاء الأولوية للاستدامة وتوليد التدفقات النقدية	٣. تحسين قدرات أسطولنا

واصل أسطولنا بأداء ثابت تحقيق التميز التشغيلي وبناء سجل في السلامة هو الأقوى في القطاع، مدعوماً بالابتكار المتواصل والتشغيل السلس للمنصات. ويعزز ذلك من ريادتنا للأسواق ويمكننا في الوقت نفسه من سرعة اقتناص الفرص الواعدة الجديدة.

سجل ممتاز في السلامة

تحرص أديس على الالتزام بأعلى معايير وإجراءات الصحة والسلامة والبيئة في أعمالها، حيث تتبنى ثقافة صارمة في ذلك السياق تمثل جوهر قيم أديس. وتعد أديس عضواً نشطاً في أبرز المنظمات في القطاع مثل الاتحاد الدولي للمقاولين البحريين (IMCA) والاتحاد الدولي لمقاولي الحفر (IADC)، كما أن جميع المنصات البحرية العاملة في أسطولها حاصلة على اعتماد الرابطة الدولية لجمعيات التصنيف (IACS) وينتظر حالياً تجديد الاعتماد لبعض القطع. وخلال السنوات الماضية، تمكنت المجموعة بثبات من بناء سجل قوي في السلامة خالي من الوفيات بين العاملين، وبلغ معدل إجمالي إصابات العمل المسجلة ٠,٠٦ لكل ٢٠٠ ألف ساعة عمل، وهو أقل من معدل الاتحاد الدولي لمقاولي الحفر حول العالم البالغ ٠,٤٦ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

سجل قوي ومثبت في السلامة خالي من الوفيات ("TRIR")^٣

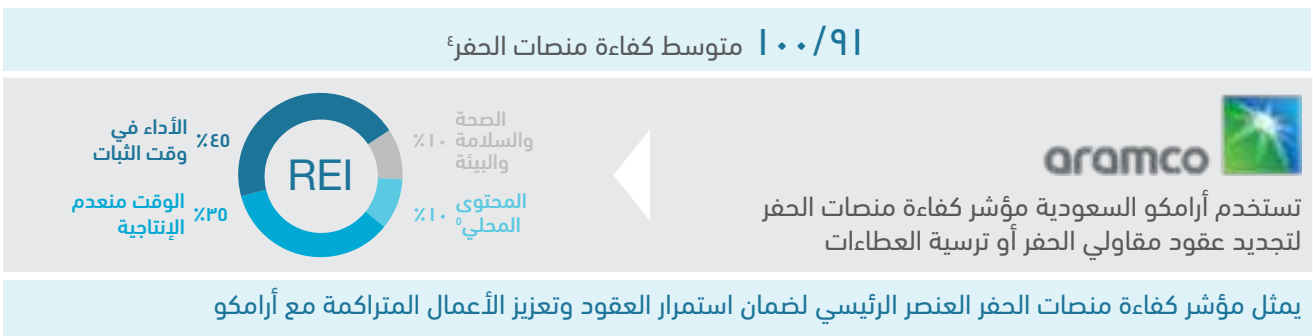


يعززه الابتكار المتواصل

نظام (RigEye) هو نظام حديث يعتمد على الذكاء الاصطناعي طورته أديس للتنبؤ بالحوادث	
مطور داخلياً	تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي
مراقبة السلامة	إصدار تقارير السلامة آلياً

التميز التشغيلي

تمكنت أديس من تنفيذ عمليات عالية الكفاءة وهو ما ينعكس على تقيييمات المجموعة على مؤشر كفاءة منصات الحفر في السعودية:



تشغيل المنصات بسلاسة

وضعت أديس إطار عمل لإدارة المشروعات يركز على أربعة محاور رئيسية: برامج الإدارة، وأحواض بناء السفن، والتوظيف، والتوريد واللوجستيات

 التوريد واللوجستيات برنامج شامل للتوريدات والدعم اللوجستي يدعمه اتفاقيات خدمات واتفاقيات لتوريد المواد مع أبرز الموردين	 التوظيف توفير القوة العاملة والحفاظ على نواة فريق عمل أديس من خلال توفير ثلث فريق العمل في كل منصة جديدة من العاملين على منصات أديس القائمة	 أحواض بناء السفن توفير أحواض بناء السفن للمجموعة عالمياً	 برامج الإدارة برنامج إدارة متكامل لبدء تشغيل المنصات وتخصيص فريق عمل متفرغ لها
---	---	--	--

^٣ معدل إجمالي الإصابات المسجلة لكل ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

^٤ النتائج الخاصة بالفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

^٥ يُطلق على نسبة المحتوى المحلي نسبة "السعودة" وتُقاس بعدد العاملين في الشركة من المواطنين السعوديين مقسوماً على إجمالي قوة العمل.

^١ تشمل منصتين بريتين يجري بناؤهما حديثاً في الكويت.

^٢ المصدر: بيانات أديس وبيانات مجموعة ويستوود جلوبال إنرجي (مارس ٢٠٢٥). ملحوظة: المنصات المرفوعة المميزة هي المنصات البحرية المرفوعة التي تم بناؤها بعد ٢٠٠٥. التكلفة المقدرة لبناء منصات الحفر المرفوعة المميزة الجديدة. متوسط تكلفة الاستحواذ على منصات الحفر المرفوعة المميزة بالقطاع (متوسط عمليات الاستحواذ بين ٢٠١٢ وديسمبر ٢٠٢٤). مع استبعاد أي نفقات رأسمالية متعلقة بالتجديدات. متوسط تكلفة استحواذات أديس على المنصات المرفوعة المميزة. باستبعاد النفقات الرأسمالية المتعلقة بالملحق (ز) (الرفع مستوى المنصات بما يطابق معايير أرامكو) وأي أعمال تجديد مطلوبة.

٣ نموذج أعمال متكامل بقدرات مطورة داخلياً وهيكل تكلفة مرن

يعد نموذج أعمالنا المتكامل ركيزة على نفس القدر من الأهمية، تعزز قدراتنا الذاتية وهيكل التكلفة المرن. يركز هيكلنا التنظيمي على تحقيق الكفاءة من خلال حلول الهندسة الداخلية المبتكرة إلى جانب قدرات إعادة تنشيط المنصات والصيانة الوقائية. كما نحرص على أن تكون جميع عملياتنا مهيئة لتحقيق كفاءة الأداء والتكلفة من خلال إعطاء الأولوية لخلق القيمة محلياً والاستثمار في أحدث البرامج التدريبية، وهو ما يعزز من النمو المستدام.

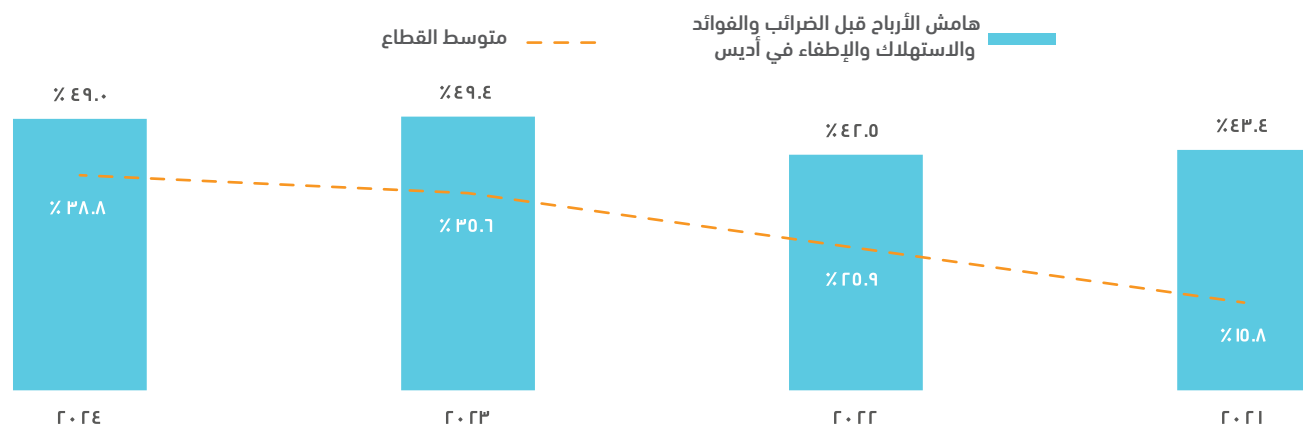
قدرات مطورة داخلياً وهيكل تكلفة خفيف

هيكل تنظيمي مرن	قدرات هندسية داخلية وإمكانات إعادة تنشيط المنصات	إجراءات حازمة للصيانة الوقائية	أولوية للقيمة المحلية	أحدث البرامج التدريبية
- أنظمة مركزية متكاملة عبر جميع الأقسام تتيح المراقبة الفورية وتمكن من تحقيق الكفاءة التشغيلية والمالية لكل من المجموعة والعلماء. - استثمار متواصل في التحول الرقمي فيما يتعلق بسير العمل في المجموعة - إطار عمل ديناميكي في مجال الأمن السيبراني - تقييم مرتفع باستمرار في مؤشر كفاءة منصات الحفر الخاص بأرامكو	- معرفة متطورة لاختيار المنصات الجديدة القابلة للتشغيل وتحديد متطلباتها الرأسمالية - القدرة على عمل التعديلات الهندسية داخلياً بتكاليف أقل بما يعزز الميزة التنافسية - السرعة في الإجراءات نتيجة بساطة وفاعلية عملية صنع القرار	- فرق عمل داخلية عالية الخبرة - إجراء الفحوص الدورية والإصلاحات الإلزامية ضمن الفحوص الدورية الخاصة والفحوص الفنية للأجزاء المغمورة بديلاً عن دخول الحوض الجاف - عمر إنتاجي أطول للمنصات البحرية نتيجة الصيانة السليمة	- تنوع الأفراد عبر أسواقنا المختلفة - التوريد المحلي من خلال دعم الشركاء المحليين لتحقيق الكفاءة والجودة - التوافق مع استراتيجية المملكة وأرامكو السعودية للسعودة والتوطين	- عضو نشط في الاتحاد الدولي للمقاولين البحريين (IMCA) والاتحاد الدولي لمقاولي الحفر (IADC) - شراكة مع أكاديمية صدى^٦ برعاية أرامكو - سجل قوي في مجال السلامة خالي من الوفيات - استهداف خفض المتواصل لمعدلات الإصابات

٤ تنافسية عالية بمعدلات إيجار يومي جذابة وربحية أعلى من متوسط القطاع

تحقق أديس بصورة مستمرة هوامش ربحية أعلى من متوسط نظيراتها من الشركات الأخرى، مدعومة بمعدلات إيجار يومي تنافسية وهيكل تنظيمي خفيف إلى جانب التكاليف العامة المنخفضة. كما تستغل المجموعة مركز الخدمات المشتركة في مصر وفريق صيانة داخلي يعمل على تعزيز الكفاءة وإدارة التكلفة، إلى جانب فريق العمل الذي يضم نسبة كبيرة من العاملين المحليين بما يقلل من الاعتماد على المغتربين. كما يعزز من ميزة انخفاض التكلفة واستدامة هوامش الربحية في أديس عوامل أخرى أبرزها وفورات الإنتاج الكبير واتفاقيات التوريد الاستراتيجية مع أهم الموردين وانخفاض التكاليف الثابتة مثل أقساط التأمين المنخفضة.

هوامش أرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء أعلى من متوسط الشركات الأخرى^٨



٨ بناءً على متوسط ستة نظراء إقليميين ودوليين.

٦ الاستخدام الفعال
٧ أكاديمية الحفر العربية السعودية

٥ أعمال متراكمة طويلة الأجل مع تدفقات نقدية مستقرة ورؤية واضحة للإيرادات

توفر الأعمال المتراكمة طويلة الأجل لدى أديس، التي يتركز أكثر من ٨٥,٣٪ منها في دول الخليج، استقراراً في التدفقات النقدية وتعزز وضوح الرؤية فيما يتعلق بالإيرادات، مدعومة بأجل ممتدة للعقود بما يتماشى مع هيكل مديونية المجموعة. وفي ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، سجل إجمالي الأعمال المتراكمة للمجموعة ٢٨,٢٧ مليار ريال (٧,٥ مليار دولار)، تمثل عقود الحفر البحري ٧٥,٣٪ منها بينما تبلغ نسبة عقود الحفر البري ٢٤,٧٪. إن قدرتنا على الفوز بالعطاءات والاتفاقيات الاستراتيجية الجذابة تضمن تعويض الأعمال المتراكمة بمعدلات مناسبة، بينما تعزز العقود مع عملائنا - التي يتجاوز المتوسط المرجح لآجلها ٥ سنوات - من الاستقرار المالي على المدى الطويل وتحصن المجموعة ضد تقلبات السوق.

٢٨,٢٧

مليار ريال

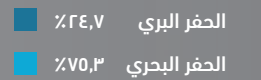
الأعمال المتراكمة
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

يتركز أكثر من ٨٥,٣٪ من الأعمال المتراكمة في دول مجلس التعاون الخليجي، وهو ما يعزز وضوح الرؤية واستدامة الأعمال

توزيع
الأعمال المتراكمة
حسب الدولة



توزيع
الأعمال المتراكمة
حسب القطاع



المتوسط المرجح للمدة المتبقية في العقود (سنوات)



٦ سياسات مالية ونهج تمويلي منضبط

تمثل الإدارة المالية السليمة الركيزة الأساسية لاستراتيجية النمو في أديس، مدعومة بمنهج منضبط لإدارة المديونية والسيولة. وتلتزم المجموعة بسياسات مالية رشيدة وأهداف مالية داخلية صارمة، بهدف الوصول بنسبة صافي الدين إلى الأرباح المعدلة قبل الضرائب والفوائد والإطفاء إلى ٢,٥× ضعف إلى ٣,٠× أضعاف وإبقاء نسبة الأعمال المتراكمة إلى صافي الدين عند ٢× ضعف على الأقل.

×٢,٥

مستهدف نسبة الأعمال المتراكمة
إلى صافي الدين

×٣,٠

مستهدف نسبة صافي الدين إلى الأرباح المعدلة
قبل الضرائب والفوائد والإطفاء

تضمن هذه المعايير أن تحقق أديس النمو دون أن يكون ذلك على حساب الاستقرار المالي الحالي أو المستقبلي. وتواصل المجموعة مراقبة هيكل الدين لديها بهدف الحفاظ على مساحة كافية للحركة في حال حدوث أي تقلبات غير متوقعة بالتزامن مع الحصول على التمويل من مصادر متنوعة لتعزيز السيولة لديها. فمن خلال الموازنة بين أدوات التمويل قصيرة وطويلة الأجل من ناحية وتوليد التدفقات النقدية القوية من الناحية الأخرى، تعمل أديس على تعزيز مرونتها في اقتناص فرص النمو وتتمكن من إجراء صفقات الدمج والاستحواذ الاستراتيجية وتواصل التوسع المستدام على مدى الطويل.

تمثل
الإدارة المالية
السليمة الركيزة
الأساسية لاستراتيجية
النمو في أديس، مدعومة
بمنهج منضبط لإدارة
المديونية والسيولة

٨ إدارة عالية الكفاءة تمتلك رؤية عميقة للأسواق يدعمهما مساهمون كبار

تملك أديس قدراً كبيراً من خيارات التوسع المستقبلي بفضل استراتيجياتها الواضحة للنمو وأسطولها الكبير من المنصات وعمليات صنع القرار السلسة والفعالة إلى جانب توفر أفضل الكوادر والخبرات لديها.

١

الوصول للفرص
الواعدة

دراسة وافية للسوق وشراكات مثمرة مع أبرز الأطراف وأحواض السفن في القطاع

تواجد في ١١ سوقاً وتأهيل مسبق لأكثر من ٤٠ عميل محتمل عبر ٢٠ سوقاً على مستوى العالم

٢

التمويل اللازم
وتفويض بتحقيق
النمو

مساهمون داعمون لخطط النمو

علاقات وطيدة ومستمرة مع المقرضين

٣

أسطول كبير من
المنصات

أسطول كبير مخصص للغرض

وضع يسمح بتعزيز الريادة بالأسواق

٤

إجراءات سلسلة
وفعالة لصناعة القرار

قدرة على سرعة اقتناص الفرص الواعدة

إجراءات فعالة لدمج المنصات الجديدة

٥

توفر الكوادر
والمهارات

سمعة مرموقة في القطاع

توفر أفضل الكوادر من العاملين المحليين في كافة أسواق المجموعة

٢٣٠+ عاماً

إجمالي سنوات الخبرة بين أعضاء مجلس الإدارة

SHelf
DRILLING

Seadrill

slb

ARO
DRILLING

Transocean

Schneider
Electric

GSK

LAFARGE

investors

تداول
Tadawul

Zamil
Group

صندوق الاستثمارات العامة
Public Investment Fund

مساهمون سعوديون بارزون لهم دور محوري في اقتصاد المملكة

يمثل صندوق الاستثمارات العامة الذراع الاستثماري الأول للحكومة المملكة

العربية السعودية، حيث يقود قاطرة النمو وجهود تنويع اقتصاد المملكة

مساهمون استراتيجيون داعمين لأديس على الدوام

القدرة على مواصلة الأداء القوي عبر دورات الأسعار

أثبتت أديس باستمرار قدرتها على تحقيق أداء قوي عبر دورات أسعار النفط، وذلك بفضل استراتيجياتها المنضبطة للنمو ونموذج أعمالها المرن، لتحقيق عوائد قوية على المدى الطويل مع الالتزام بأطر الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة. كما يتيح نموذج التشغيل منخفض التكلفة للمجموعة تقديم معدلات إيجار يومي تنافسية، بما يضمن استدامة الأداء عبر تقلبات السوق مع خلق قيمة طويلة الأجل لكل من أديس وعملائها. ومع هيمنة شركات النفط الوطنية التي تمتع بأماق استثمارية طويلة الأجل على قاعدة عملاء المجموعة، تعطي أديس الأولوية لاستقرار الأعمال المتراكمة على تحقيق قفزات قصيرة الأجل في معدلات الإيجار اليومي، وهو ما يضمن استدامة وضوح الرؤية فيما يتعلق بالإيرادات. وقد تمكنت أديس بفضل هذا النهج من الحفاظ على معدلات الاستخدام عند مستويات عالية، بلغ متوسطها ٩٣٪ فيما بين ٢٠١٤ و٢٠٢٣، وبلغ ٩٨٪ تقريباً فيما بين ٢٠٢٢ و٢٠٢٤. ولهذه الأسباب فإن أديس معدة للنمو في المستقبل، يدعمها في ذلك سجل أعمالها المتميز وقدرتها المتواصلة على توليد القيمة دون التأثير بدورات السوق.

معدلات الاستخدام والإيرادات عبر دورة أسعار النفط

٢٠٢٤

٢٠٢٣

٢٠٢٢

٢٠٢١

٩٨٪

٩٨٪

٩٨٪

٩٤٪

١٢٠

٧٠

٧٠

٨٠

١١٢

٦٥

٣١

٢٣

١,٧٥٠

١,٠٠٠

٥,٢٥٠

٤,٥٠٠

٣,٧٥٠

٣,٠٠٠

٢,٢٥٠

١,٥٠٠

٧٥٠

-

-

-

سعر خام برنت (دولار)

إيرادات أديس (مليون ريال)

الأعمال المتراكمة (مليار ريال)

هامش الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء

إجمالي المنصات

٢٠٢٤

٢٠٢٣

٢٠٢٢

٢٠٢١

٢٨,٣

٢٧,٥

٢٧,٤

٦,٧

٤٩,٠٪

٤٩,٤٪

٤٢,٥٪

٤٣,٤٪

٩١

٧٨

٧٣

٥٦

٣٥٠+ منصة

التغير ٢٤-٢١

أربع أضعاف

٥٦+ نقطة أساس

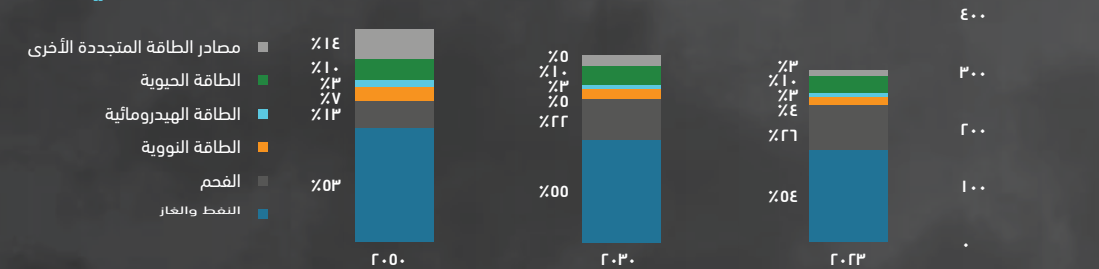
نظرة عامة على القطاع والأسواق

الطلب العالمي على النفط والغاز

سيواصل قطاع النفط والغاز لعب دور محوري في مزيج مصادر الطاقة عالمياً خلال العقود المقبلة، حيث يحتاج القطاع لضخ استثمارات كبيرة من أجل تلبية الاحتياجات طويلة الأجل.

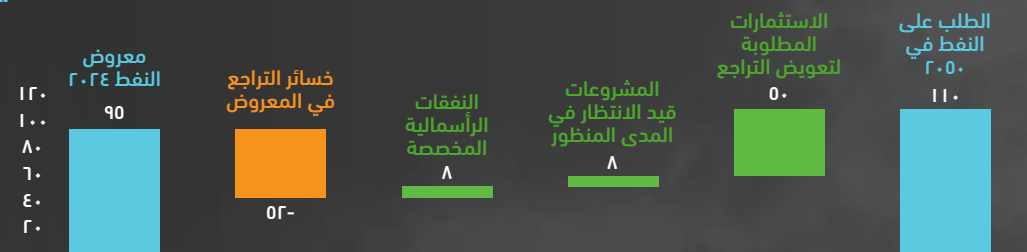
من المتوقع أن ينمو الطلب العالمي على الطاقة بنسبة ٢٤٪ فيما بين ٢٠٢٣ و ٢٠٥٠، ليصل إلى ٣٧٤ مليون برميل من المكافئ النفطي. وبينما يُتوقع أن تنمو حصة مصادر الطاقة البديلة من ٢٠٪ في ٢٠٢٣ إلى ٣٤٪ في ٢٠٥٠، سيواصل النفط والغاز امتلاك حصة مهيمنة من السوق تبلغ ٥٣٪.

توقعات مزيج مصادر الطاقة عالمياً (مليون برميل من المكافئ النفطي)



من المتوقع أن تقود الدول الكبرى والنامية مثل الهند النمو في الطلب على النفط والغاز، حيث يصل الطلب فيها إلى ٦,٦ مليون برميل من المكافئ النفطي بحلول ٢٠٣٠، بزيادة ٢٠٪ عن الطلب عام ٢٠٢٣. ولتلبية الطلب العالمي، الذي من المتوقع أن يصل إلى ١١٠ مليون برميل من المكافئ النفطي بحلول ٢٠٥٠، يتطلب الأمر ضخ استثمارات كبيرة في قطاع الحفر لتعويض الانخفاض المتوقع بمقدار ٥٢ مليون برميل من المكافئ النفطي فيما بين ٢٠٢٤ و ٢٠٥٠. ومن المتوقع أن يصل إنتاج النفط من الحقول البحرية إلى ١٦ مليون برميل من المكافئ النفطي بحلول ٢٠٣٠، إلا أن قطاع الطاقة بحاجة لاستثمارات إضافية تقدر بـ ٥٠ مليون برميل من المكافئ النفطي. من الناحية الأخرى يدعم ارتفاع أسعار النفط الاستثمار في قطاع الحفر وهو ما يرفع الطلب على خدمات الحفر.

توقعات متطلبات عرض النفط عالمياً (مليون برميل من المكافئ النفطي)



معروض النفط والغاز عالمياً

سجل الإنتاج العالمي للنفط ١٠٣,٧ مليون برميل من المكافئ النفطي في ٢٠٢٤، بزيادة ٨,٧٪ مقارنة بعام ٢٠٢٠، بعدما تعافى من تخفيض مستوياته في أثناء جائحة كوفيد-١٩، بما في ذلك تخفيض حصص دول «أوبك+» التي سجلت ٩,٦ مليون برميل من المكافئ النفطي قبل أن تتراجع إلى ٥,٨ مليون برميل من المكافئ النفطي بنهاية العام. ومن المقرر أن ترفع ثماني دول أعضاء في أوبك+ إنتاجها من النفط الخام بداية من أبريل ٢٠٢٥، لتعويض الخفض الطوعي الذي بلغ ٢,٢ مليون برميل من المكافئ النفطي، وذلك من خلال زيادات شهرية بواقع ١٣٧ ألف برميل من المكافئ النفطي حتى سبتمبر ٢٠٢٦. إلا أن تلك الزيادات قد تتوقف مؤقتاً تبعاً لظروف السوق. وفي يناير ٢٠٢٥، دخلت العقوبات الأمريكية الجديدة على ٩٧٠ ألف برميل من المكافئ النفطي من النفط الروسي حيز التنفيذ. وبحلول ٢٠٣٠، من المتوقع أن يصل إنتاج النفط إلى ١١٢ مليون برميل من المكافئ النفطي - بزيادة ٨٪ مقارنة بعام ٢٠٢٤، حيث يُتوقع يأتي النمو من دول الخليج وإنتاج النفط من المياه العميقة بأمريكا اللاتينية في البرازيل وغيانا.

ساهمت دول الخليج تاريخياً بنسبة ٢٠٪ من إنتاج النفط العالمي نتيجة امتلاكها لاحتياطيات ذات تكلفة استخراج منخفضة، وهو ما حصنها ضد دورات السوق. ومن المتوقع أن يؤدي الاستثمار المتواصل في الحقول البرية والبحرية في السعودية والكويت والإمارات وقطر لزيادة نصيب دول الخليج من الإنتاج العالمي إلى ٢٢٪ بحلول عام ٢٠٣٠.

من الناحية الأخرى، يبلغ إجمالي إنتاج الغاز العالمي المسوق ٦٨,٤ مليون برميل من المكافئ النفطي، ومن المتوقع أن يرتفع بنسبة ١١٪ ليصل إلى ٧٦ مليون برميل من المكافئ النفطي بحلول ٢٠٣٠. وقد ضخت دول الخليج استثمارات ضخمة في إنتاج الغاز، حيث أصبحت قطر ثاني أكبر مصدر للغاز الطبيعي المسال. وتستهدف أرامكو السعودية زيادة إنتاج الغاز بأكثر من ٦٠٪ بحلول ٢٠٣٠، مدفوعاً بمشروع تطوير حقل الجافورة.

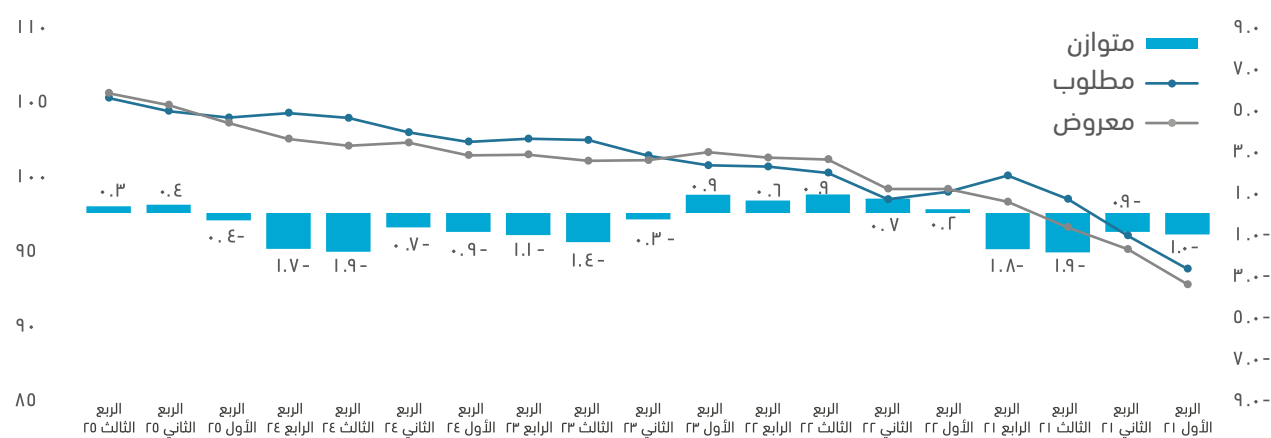
المصدر: تقرير ويستود عن القطاع

سيواصل

قطاع النفط والغاز لعب دور محوري في مزيج مصادر الطاقة عالمياً خلال العقود المقبلة، حيث يحتاج القطاع لضخ استثمارات كبيرة من أجل تلبية الاحتياجات طويلة الأجل

التوازن العالمي بين العرض والطلب على مصادر الطاقة السائلة

(على الجانب الأيسر) توازن العرض/الطلب بالمليون برميل من المكافئ النفطي؛ (على الجانب الأيمن) خام برنت (برميل من النفط الخام)



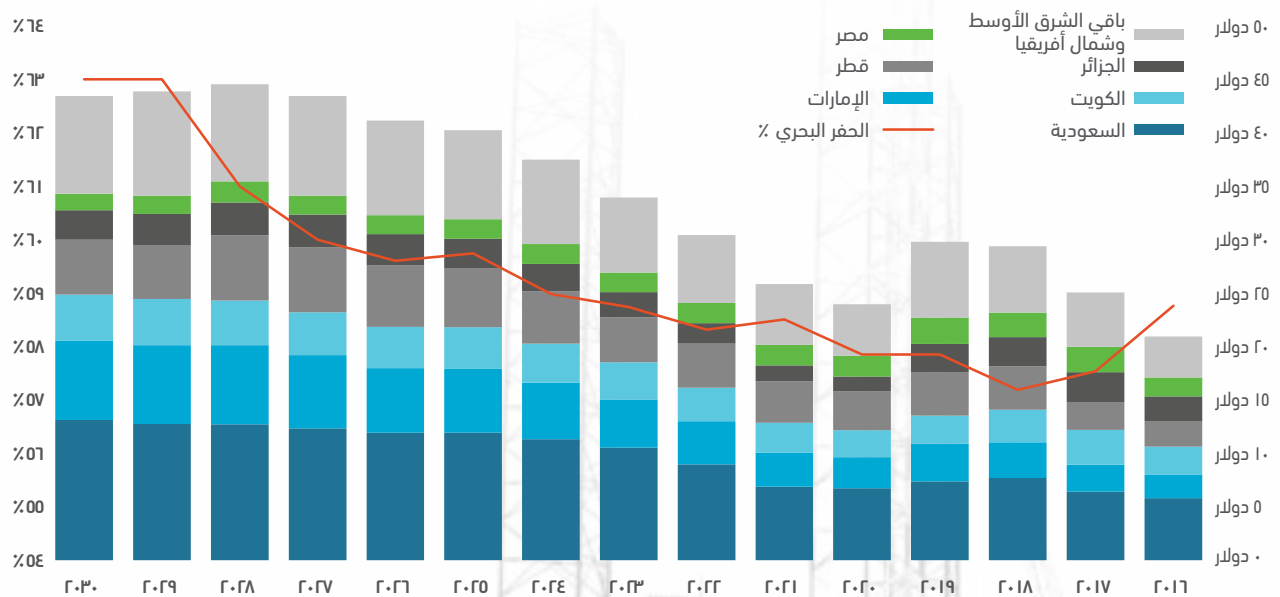
المصدر: تقرير ويستود عن القطاع

توقعات الإنفاق على خدمات حقول النفط في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

بلغ الإنفاق على خدمات حقول النفط في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ٣٧,٥ مليار دولار في عام ٢٠٢٤، بنمو سنوي ١٢٪ ليستعيد ٥٦٪ من مستوياته عام ٢٠٢٠. ومن المتوقع أن يستمر في النمو بمعدل نمو سنوي مركب ٢٪، ليصل إلى ٤٣,٤ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠. وبلغ نصيب السعودية، التي تمثل أكبر سوق لخدمات حقول النفط، ٣٠٪ من الإنفاق عام ٢٠٢٤، حيث اتسمت السوق السعودية بالعقود طويلة الأجل واستخدام التكنولوجيات المتقدمة. وتشير آخر تطورات مؤشر اكتفاء التابع للرامكو السعودية إلى استمرار الطلب على خدمات مثل الحفر الموجه وأنظمة الرفع الاصطناعي.

أما خارج السعودية، تمثل الإمارات وقطر أبرز الأسواق التي تتجه نحو التوسع في قدرات الحفر البحري. إذ تخطط قطر لرفع إنتاجها من الغاز الطبيعي المسال من ٧٧ مليون طن في ٢٠٢٤ إلى ١٤٢ مليون طن في ٢٠٣٠، بما يعزز دورها الريادي في إنتاج الغاز الطبيعي المسال عالمياً.

توقعات الإنفاق على خدمات حقول النفط في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (مليون دولار)



المصدر: تقرير ويستوود عن القطاع

بلغ الإنفاق على خدمات حقول النفط في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ٣٧,٥ مليار دولار في عام ٢٠٢٤، بنمو سنوي ١٢٪ ليستعيد ٥٦٪ من مستوياته عام ٢٠٢٠. ومن المتوقع أن يستمر في النمو بمعدل نمو سنوي مركب ٢٪، ليصل إلى ٤٣,٤ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠.

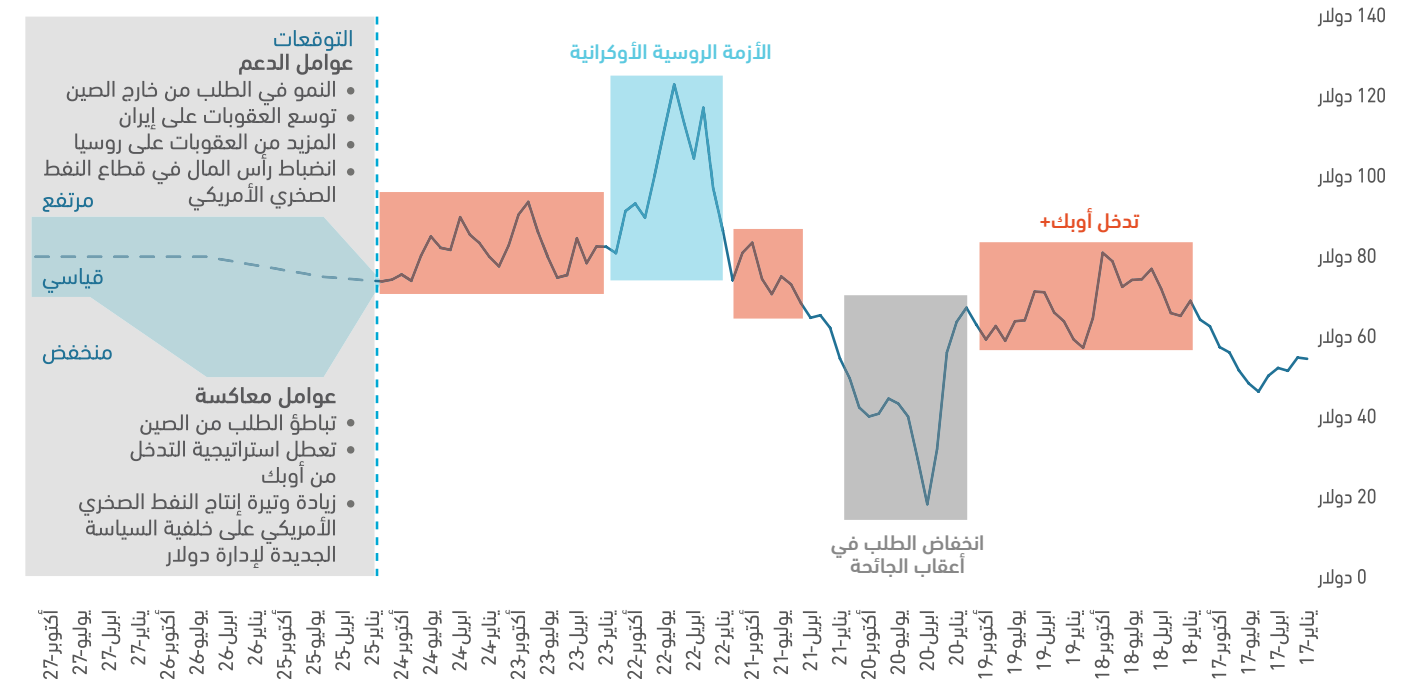
اتجاهات وتوقعات أسعار النفط

تلعب أسعار النفط دوراً رئيسياً في تحديد المستويات العامة للنشطة التنقيب والإنتاج، حيث تمثل زيادة التدفقات النقدية حافزاً أمام شركات النفط والغاز لإعادة الاستثمار في القدرات الإنتاجية والمشروعات الجديدة. وخلال السنوات الأخيرة، تأثرت أسعار النفط بعوامل العرض والطلب والتطورات العالمية المفاجئة. ومن تلك التطورات ظهور جائحة كوفيد-١٩ التي شهدت انهياراً غير مسبوق في الطلب وهو ما أدى لتراجع حاد في الأسعار، إلى جانب الحرب الروسية الأوكرانية التي أدت لفرض عقوبات على صادرات المواد الهيدروكربونية الروسية وما أعقب ذلك من نقص في المعروض في النفط والغاز عبر دول أوروبا.

وبجانب هذه التطورات، تأثرت أسعار النفط بصورة كبيرة بالتعديلات في الحصص الإنتاجية الجديدة لدول أوبك+ التي تم إقرارها في ٢٠١٧ بهدف تحقيق الاستقرار في سوق النفط العالمي. وحافظت هذه الحصص الإنتاجية بصورة كبيرة على استقرار سعر النفط في مستوى ما بين ٦٠ إلى ٨٠ دولاراً للبرميل. إلا أن المنظمة أعلنت عن العودة التدريجية من الخفض الطوعي بحوالي ٢,٢ مليون برميل من النفط الخام فيما بين أبريل ٢٠٢٥ وسبتمبر ٢٠٢٦، مع الاحتفاظ بالحق في إعادة تقييم حجم الإنتاج بصورة شهرية تبعاً لتطورات السوق.

وخلال السنوات المقبلة، ستأثر أسعار النفط بعوامل من بينها تباطؤ الطلب من الصين وزيادة المعروض من الولايات المتحدة وغيانا والبرازيل وكندا. علاوة على ذلك، قد تؤدي سياسات الإدارة الأمريكية الجديدة بشأن قطاع التنقيب وفيما يتعلق بالعقوبات إلى زيادة التقلبات في السوق. ومن المتوقع أن تظل الأسعار في نطاق ٧٠-٨٥ دولاراً للبرميل في الفترة ٢٠٢٥-٢٠٢٧، في ضوء تعديل دول أوبك+ لحصص الإنتاج استجابة للتغير في الطلب.

توقعات مؤسسة ويستوود لجولبال إنرجي لأسعار النفط (دولار/برميل)



المصدر: تقرير ويستوود عن القطاع

نظرة على أسواق الحفر البحري

شهد سوق الحفر عدة تطورات دورية خلال العقد الماضي. فمن عام ٢٠١٢-٢٠١٤، دفع الارتفاع في أسعار النفط إلى وصول معدلات الاستخدام إلى ٨٠٪. إلا أن الاستثمار المفرط، وخاصة في النفط الصخري الأمريكي، أدى إلى انخفاض الأسعار وأدى ذلك – بجانب قدرات الحفر الجديدة التي تم بناؤها – إلى تراجع معدلات الاستخدام إلى ٦٠-٧٠٪ بحلول ٢٠١٥. وفيما بين عامي ٢٠١٥ و٢٠١٩، أدت عمليات تكديس المنصات وتفكيك الوحدات القديمة، فضلاً عن التحسن التدريجي في أسعار النفط، إلى تحقيق تحسن سنوي في معدلات الاستخدام بصفة عامة حتى عام ٢٠٢٠ مع ظهور جائحة كوفيد-١٩.

وقد أدى غزو روسيا لأوكرانيا عام ٢٠٢٢ إلى قفزات في أسعار النفط، وهو ما أنعش سوق منصات الحفر، وخاصة المنصات البحرية المرفوعة في دول الخليج. وعلى الرغم من قرار أرامكو السعودية بالتعليق المؤقت لبعض المنصات المرفوعة في مطلع عام ٢٠٢٤ في إطار التراجع عن زيادة مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة إلى ١٣ مليون برميل يوميًا، فقد حافظ سوق المنصات المرفوعة عالمياً على معدلاته المرتفعة، حيث سجل ٨٪ زيادة سنوية في متوسط معدلات الإيجار اليومي بحلول الربع الأول من عام ٢٠٢٥، في الوقت الذي تراجعت فيه معدلات الاستخدام الملتزم بها بواقع ٣,٨ نقطة مئوية، لكنها لا تزال عند مستوى صحي يتجاوز ٩٠٪.

سوق منصات الحفر المرفوعة عالمياً

لا تزال معدلات الاستخدام الملتزم بها في سوق المنصات المرفوعة عالمياً هي الأعلى بين نظيراتها من وحدات الحفر البحري المتنقلة حيث سجلت ٩٠٪ في يناير ٢٠٢٥ مع نمو معدلات الإيجار اليومي للمنصات المرفوعة المميزة بنسبة سنوية ٨٪ إلى ١٠٧,٠٠٠ دولار

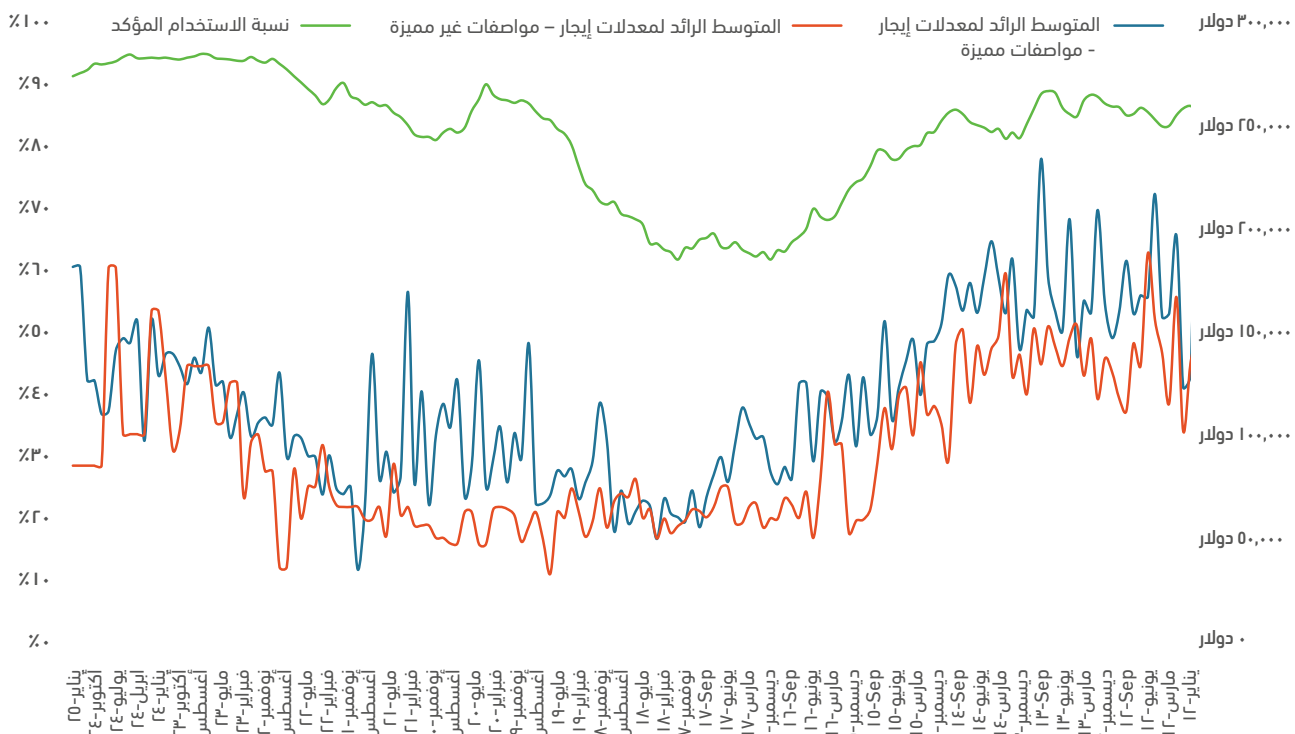
تقدر السوق العالمية للمنصات المرفوعة بـ٤٩٩ منصة – تتضمن ٣٦١ منصة عاملة و٣٨٨ منصة متعاقد عليها و٣٩٧ منصة ملتزمة بعقود (وهي أي منصة متعاقد عليها أو منصة غير عاملة ملتزمة بعقود مستقبلية). وفي أعقاب قرار أرامكو السعودية بالتعليق المؤقت لعمل ٣١-٣٣ منصة مرفوعة، بلغت معدلات الاستخدام الحالية الملتزم بها للمنصات المرفوعة العاملة في أعماق أكبر من ٣٠٠ قدم ٩١٪، بينما سجلت ٩٣٪ للمنصات المميزة (التي تم تسليمها بعد ٢٠٠٥).

وبلغت معدلات الاستخدام الملتزم بها في غرب أفريقيا ٨١٪، حيث وصلت في أنجولا والجابون إلى ١٠٠٪، وفي نيجيريا إلى ٨٦٪، والكونغو إلى ٧٥٪. أما في جنوب شرق آسيا، فقد بلغت معدلات الاستخدام الملتزم بها إلى ٨٤٪ على المستوى الإجمالي، حيث سجلت ١٠٠٪ في تايلاند وبروناي، و٩٦٪ في ماليزيا، و٨٥٪ في إندونيسيا، و٨٣٪ في فييتنام.

من الناحية الأخرى، ارتفع الحد الأقصى من معدلات الإيجار اليومي عالمياً بنسبة سنوية ٤١٪ من ١٢٩ ألف دولار إلى ١٨١ ألف دولار – مدفوعة بعقد شركةBorr Drilling الخاصة بالمنصة المرفوعة Norve في الجابون في ديسمبر ٢٠٢٤، والذي يرجع على الأرجح إلى ارتفاع التكاليف التشغيلية بالجابون نتيجة ارتفاع مستويات الضرائب.

معدلات استخدام المنصات المرفوعة ومعدلات الإيجار اليومي عالمياً

(دولار/يوم، النسبة المئوية للاستخدام الملتزم به)



المصدر: تقرير ويستود عن القطاع

توقعات ارتفاع الطلب على المنصات المرفوعة مع شح العرض

من المتوقع أن تقترب معدلات الاستخدام المسوقة في سوق المنصات المرفوعة عالمياً من ١٠٠٪ بحلول عام ٢٠٢٧. ويشهد الطلب في الأجل القصير ثباتاً بنسبة كبيرة على خلفية التعاقدات المتراكمة إلى جانب التزامات العطاءات في المدى المنظور.

تقدر معدلات الاستخدام العالمي المسوقة بـ ٩١٪ في ٢٠٢٥، مدعومة بالتعاقدات المتراكمة القوية لـ ٣٥٥,١ منصة إلى جانب ٢٣,٨ منصة إضافية ضمن التزامات العطاءات.

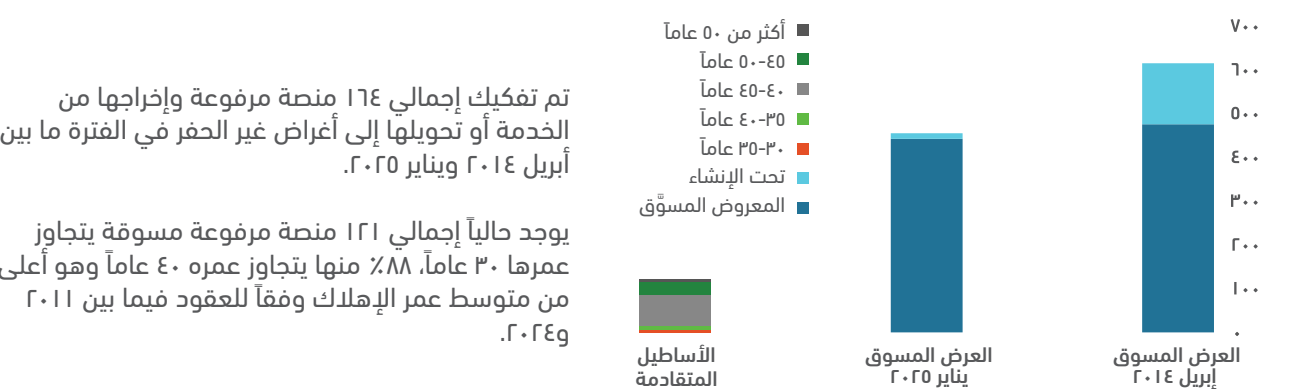
ستحافظ دول الخليج – وخاصة السعودية – على نصيبها الكبير على الرغم من تعليقات أرامكو السعودية الأخيرة، بينما شهدت أسواق جنوب شرق آسيا (التي تعاني من ظروف شح المعروض) نقل العديد من المنصات المرفوعة إليها، في ضوء توفر المنصات المتاحة بصورة أكبر.

ورغم أن الهند تستهدف مستويات إنتاج طموحة، فإن معدلات النمو في الأجل القصير تقف عند مستويات طفيفة نظراً لأن عطاءات مؤسسة النفط والغاز الطبيعي الهندية (ONGC) تتضمن منصات المتقدمة مع توقف عملية تجديد الأسطول. أما في الأجل الطويل، فإن العديد من المنصات التي يزيد عمرها على ٣٥ عاماً ستطلب عملية إحلال، وهو ما يفتح أفق النمو مستقبلاً.

الأساطيل المتقدمة والنشاط المحدود لبناء المنصات الجديدة

يتضمن الأسطول العالمي من المنصات المرفوعة ١٦٠ منصة (٣٢٪) منها يتجاوز عمره ٣٠ عاماً و٣٩ منصة في وضع التخزين غير التشغيلي وأغلب الوحدات الباقية يتجاوز عمرها ٤٠ عاماً ومن المرجح أن يتم إخراجها من الخدمة – وهو ما يشير إلى احتمال زيادة شح المعروض في ضوء الضرورة الملحة لتجديد الأسطول.

تحليل المعروض من المنصات المرفوعة المسوقة

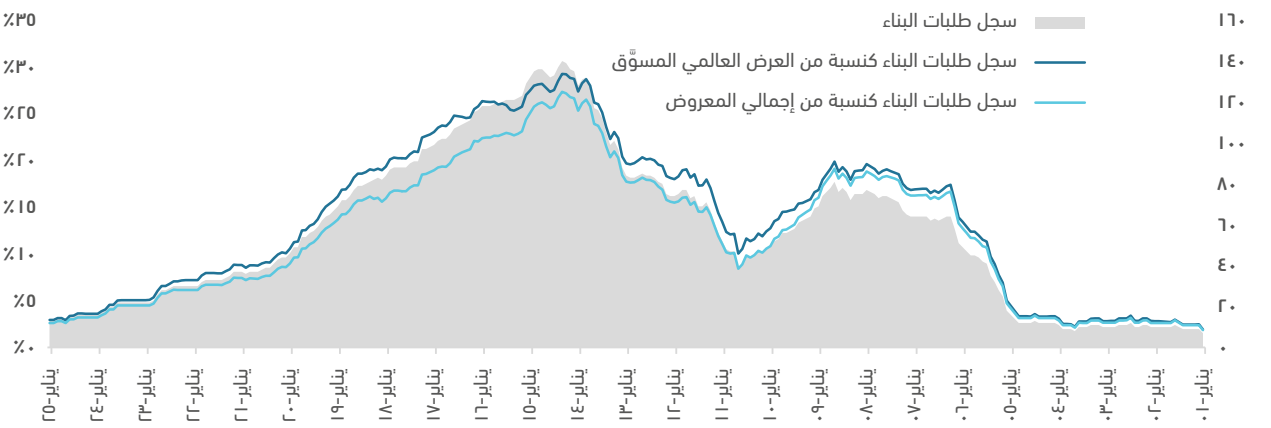


تم تفكيك إجمالي ١٦٤ منصة مرفوعة وإخراجها من الخدمة أو تحويلها إلى أغراض غير الحفر في الفترة ما بين أبريل ٢٠١٤ ويناير ٢٠٢٥.

يوجد حالياً إجمالي ١٢١ منصة مرفوعة مسوقة يتجاوز عمرها ٣٠ عاماً، ٨٨٪ منها يتجاوز عمره ٤٠ عاماً وهو أعلى من متوسط عمر الإهلاك وفقاً للعقود فيما بين ٢٠١١ و٢٠٢٤.

بالرغم من النشاط القوي في التعاقدات، لا يزال بناء المنصات الجديدة محدوداً، حيث يصل سجل طلبات بناء المنصات المرفوعة أدنى مستوياته خلال ٢٥ عامًا، ويمثل ٢,٩٪ من العرض العالمي المسوّق و٢,٦٪ من إجمالي المعروض. وقد تميزت الدورات السابقة (٢٠١٢-٢٠١٤) بتجاوز أسعار نفط حاجز ١٠٠ دولار للبرميل وانخفاض التكاليف، إلا الأسعار الحالية التي تتراوح بين ٧٠-٨٠ دولاراً وارتفاع تكاليف البناء تقف عائقاً أمام طلبات بناء المنصات الجديدة، ويمثل ذلك تحدياً أكبر في ظل الزيادات في إنتاج دول أوبك+.

طلبات بناء المنصات المرفوعة عالمياً (على الجانب الأيسر: عدد المنصات؛ على الجانب الأيمن: النسبة المئوية لطلبات البناء من المعروض)



المصدر: تقرير ويستود عن القطاع



تمتلك
المجموعة أكبر
أسطول للمنصات
البحرية المرفوعة في
دول مجلس التعاون
الخليجي بعدد ٣٦ منصة،
وتتمتع بموقع ريادي أكبر
في المملكة العربية
السعودية

أسواق الحفر البحري الخاصة بأديس

تمثل أديس أكبر مالك لمنصات الحفر البحرية المرفوعة عالمياً، حيث تمتلك أسطولاً يتكون من ٤٤ منصة^١. وكذلك تمتلك المجموعة أكبر أسطول من المنصات المرفوعة في منطقة مجلس التعاون الخليجي حيث يضم أسطولها هناك ٣٦ منصة، كما تتمتع بمكانة ريادية في المملكة العربية السعودية حيث تشغل المجموعة ٣٣ منصة لصالح أرامكو السعودية (تشمل ٦ منصات تم تعليق عملها مؤقتاً). كما تستحوذ أديس على النصيب الأكبر من أيام التشغيل ضمن أعمالها المتراكمة عبر أسواقها المستهدفة (مجلس التعاون الخليجي والهند ومصر) حيث يُقدر نصيبها بنسبة ٢٦ ٪.

المملكة العربية السعودية

تتمتع السوق السعودية بأحد أكبر الاحتياطيات وأدناها تكلفة وأقلها كثافة في الكربون على مستوى العالم. وتعزز هيمنة شركات النفط الوطنية من التخطيط الاستراتيجي والاستقرار أمام تقلبات أسعار النفط.

تعد السعودية ثاني أكبر منتج للنفط وأكبر مصدر للنفط الخام عالمياً، حيث تمتلك ١٧ ٪ من الاحتياطيات العالمية. وفي ٢٠٢٠، أعلنت أرامكو السعودية استهدافها رفع مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة إلى ١٣ مليون برميل يومياً، وهو ما فتح الباب أمام عدد كبير من مشروعات الحفر البحري. إلا أن حصص الإنتاج خُفضت من ١٠,٦ مليون برميل في ٢٠٢٢ إلى ٩ مليون برميل بحلول ٢٠٢٣، وهو ما دفع المملكة إلى تأجيل خطط التوسع في الإنتاج والحفاظ على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة عند مستوى ١٢ مليون برميل يومياً مع التركيز على إنتاج الغاز.

يعمل بالسعودية ٦٠ منصة مرفوعة، حيث تضم السوق ٧٠ منصة متعاقد عليها و٧١ منصة ملتزمة بعقود. وعلقت أرامكو السعودية ٣١-٣٣ منصة مؤقتاً منها ١٢-١٤ منصة تم إعادة التعاقد عليها في أماكن أخرى. وتتملك أديس ٦ من بين تلك المنصات (منصتين في تايلاند ومنصتين في نيجيريا ومنصتين في قطر/مصر) حيث لا تزال تلك المنصات محتفظة بعقودها وقد تعود إلى السعودية عند انتهائها من التزاماتها خارج المملكة.

وفي ضوء امتلاكها ٢٧ منصة مرفوعة عاملة في المملكة، تعد أديس أكبر مشغل لتلك المنصات، حيث تستحوذ على ٤٥ ٪ من السوق بالنظر إلى قيمة الأعمال المتراكمة (وفقاً لعدد المنصات العاملة) وهو ما يزيد على الحصة السوقية للمنافسين الثلاثة التاليين لأديس مجتمعة.

من المتوقع أن يستقر السوق على المدى المتوسط ٢٠٢٥-٢٠٢٦ إلا أن معدلات الاستخدام يُتوقع أن تتجاوز مستوى ٩٠ ٪ خلال معظم فترات التنبؤ المقبلة.

وفي ظل التعليقات المؤقتة الأخيرة من أرامكو السعودية، تم نقل ٨ منصات من المملكة في أولى مراحل التعليق في عام ٢٠٢٤ لاقتناص فرص أخرى. ويُقدر إجمالي مدد العقود المتراكمة بـ ٦٩,٢ سنوات عمل لمنصات الحفر مع انعدام أنشطة العطاءات المنظورة. ومن الممكن أن يشهد الطلب على المدى المتوسط تراجعاً طفيفاً مقارنة بعام ٢٠٢٤، حيث من المتوقع أن تنخفض معدلات الاستخدام المسوقة في مشروعات مثل مشاريع الغاز في البري ومنيفة والسفانية والظلوف إلى جمالي ٨٣ ٪ في ٢٠٢٧ ثم تتعافى لتصل إلى ٩٠ ٪ بدءاً من عام ٢٠٢٨. ووفقاً للتغيرات التاريخية في معدلات الإيجار اليومي ولتوقعات مؤسسة ويستوود جلوبال إنرجي، من المتوقع أن تتراوح معدلات الإيجار اليومي للمنصات المرفوعة المميزة في السعودية ما بين ٩٥-١١٥ ألف دولار وما بين ٨١-٩٠ ألف دولار للمنصات المرفوعة غير المميزة في الفترة ٢٠٢٥-٢٠٣٠.

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (باستثناء السعودية)

تضم سوق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (باستثناء السعودية) ١٠٨ منصة مرفوعة، حيث تمتلك أدنوك للحفر وأديس القابضة ما نسبته ٣٤ ٪ و ١٣ ٪ على التوالي من الأسطول الإقليمي. ويضم الأسطول الإقليمي ٩ منصات في وضع التخزين غير التشغيلي بمتوسط عمر ٤٠,٢ سنة. وتشغل أديس ثاني أكبر أسطول خارج السعودية، حيث تشغل ١٤ منصة مرفوعة، منها ٨ في مصر حيث تستحوذ على ٦٦ ٪ من إجمالي مدد العقود المتراكمة.

يُقدر مدد العقود المتراكمة في ٢٠٢٥ بـ ٨٤,٥ سنوات عمل لمنصات الحفر، بالإضافة إلى ٣,٩ سنوات إضافية ضمن التزامات العطاءات المنظورة. ومن المتوقع أن تدفع عقود الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاء (EPC) في قطر والإمارات - ضمن مشروعات بينها مشروعات أدنوك في حقل زاكوم السفلي والعلوي وفي أم الشيف - عجلة النمو في الطلب في الفترة ٢٠٢٥-٢٠٣٠.

وفي قطر، تشمل أبرز مشروعات قطر للطاقة المرحلة الثانية من حقل الشمال الجنوبي إلى جانب تطوير حقلي ميدان محزم ووبو الحنين. ومن المتوقع أن يتجاوز الاستخدام المسوق ١٠٠ ٪ بحلول ٢٠٢٧. وستساعد مشروعات أخرى، من بينها الشاهين (يبدأ الإنتاج في ٢٠٢٧ وحتى ٢٠٣٢)، في تحقيق هدف قطر الإنتاجي لعام ٢٠٣٠ وتعزيز الطلب على منصات الحفر البحرية على المدى المتوسط إلى الطويل.

وعلى الرغم من أن السوق الكويتية سوق جفر برية في أغلبها، فإنها تعمل على تطوير حقل الدرة البحري - الذي من المتوقع أن ينتج مليار قدم مكعب يومياً من الغاز و٨٤ ألف برميل يومياً من المكثفات بحلول ٢٠٢٨. علاوة على ذلك فمع اكتشاف شركة نفط الكويت مؤخراً لاحتياطيات نفطية كبيرة في الجليعة ينتقل المشروع إلى مرحلته الثانية التي تشمل التنقيب والحفر والإنتاج.

المصدر: تقرير ويستوود عن القطاع

١ تشمل الست عقود المعلقة مؤقتاً في المملكة العربية السعودية.
المصدر: تقرير ويستوود عن القطاع

جنوب شرق آسيا

رغم أن أديس خطت أولى خطواتها بجنوب شرق آسيا في وقت قريب، فقد تمكنت المجموعة في وقت قصير من الاستحواذ على أكبر حصة سوقية من حيث الأعمال المتراكمة عبر المنطقة تصل إلى ٢١٪ أو ما يعادل ١٧,٢ سنوات عمل لمنصات الحفر.

تضم سوق جنوب شرق آسيا ٤٤ منصة مرفوعة، منها ٥ منصات في سنغافورة في وضع التخزين التشغيلي أو تخضع للفحص الدوري الخاص. وتمثل إندونيسيا أكبر سوق حيث تبلغ حصتها السوقية ٣٣٪ (٢٦,٥ تقريباً من سنوات عمل المنصات)، بينما تمتلك تايلاند وفيتنام وماليزيا وبروناي ٢٣,٢ و١٥,٧ و ١١,١ و ٣,٩ سنوات على الترتيب. ومنذ الربع الأول من عام ٢٠٢٤، في أعقاب قرار أرامكو إبقاء الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة عند مستوى ١٢ مليون برميل يوميا، دخلت ٧ منصات مرفوعة إلى سوق جنوب شرق آسيا (منها المنصات إمرالد وأدمارين ٥٠٢ وتوباز المملوكة لأديس).

وعلى الرغم من أن أديس تمتلك ١٢٪ حصة سوقية من حيث حجم أسطولها في جنوب شرق آسيا (في صورة ٥ منصات مرفوعة) فإنها تملك الحصة السوقية الأكبر من حيث الأعمال المتراكمة وتبلغ ٢١٪ تشمل الودعتين التي تديرهما شركة فانتاج.

وبالنظر إلى المرحلة المقبلة، ستمثل تايلاند وفيتنام وإندونيسيا أبرز الدول الرائدة في سوق المنصات المرفوعة في جنوب شرق آسيا. وتستهدف تلك المنطقة التي تعد مستورداً صافياً للطاقة الوصول إلى مستويات إنتاج طموحة حيث تستهدف إندونيسيا إنتاج ٠,٩ إلى ١ مليون برميل من المكافئ النفطي بحلول ٢٠٢٨-٢٠٢٩ (زيادة ٥٠٪)، وتستهدف ماليزيا زيادة الإنتاج بنسبة ١٠٪ خلال ثلاث سنوات، وأعلنت شركة PTTEP في تايلاند عن استثمارات بقيمة ٣٤ مليار دولار للتنقيب ومواصلة الإنتاج من عام ٢٠٢٥ وحتى ٢٠٢٩.

وفي ضوء عقود أديس الجارية في تايلاند وماليزيا وإندونيسيا، تقف المجموعة في وضع قوي يسمح لها بتقديم العروض لاقتناص الفرص الجديدة خلال فترة التنبؤ ٢٠٢٥-٢٠٣٠.

الهند

يقدر أسطول الهند بـ ٤٠ وحدة، حيث تمتلك أديس ثالث أكبر حصة سوقية من حيث الأعمال المتراكمة. ويبلغ متوسط عمر المنصات في الهند ٣٥ عاماً، من بينها ٢٣ منصة يتجاوز عمرها ٣٠ عاماً. وقد وضعت مؤسسة النفط والغاز الهندية (ONGC) اشتراطات لعمر المنصات البحرية، إلا أن تلك الاشتراطات تم إلغاؤها. مع ذلك فمن بين ١٦٠ منصة مرفوعة يتجاوز عمرها ٣٠ عاما على مستوى العالم فإن الجزء الأكبر منها يقع في الهند ويشمل ٢٩ منصة.

قُدر الطلب على المنصات البحرية المرفوعة بالهند عند ٣٥,٤ سنوات عمل المنصات في ٢٠٢٤ – بزيادة ١٣٪ على نظيره في ٢٠٢٣. وتُقدر مدد العقود المتراكمة في ٢٠٢٥ بـ ٣٠,٩ سنوات عمل المنصات بالإضافة إلى سنتين التزامات العطاءات المنظورة. ومن المتوقع أن تصبح الهند أحد أبرز أسواق الطلب على النفط، ومن المرجح أن يدفع الناتج المحلي الإجمالي بالبلاد عجلة الطلب على المنصات، حيث من المرجح أن يتجاوز الطلب مستويات المعروض بحلول ٢٠٢٩ (من دون احتساب الضغوط على المعروض الناتجة من تقادم أسطول المنصات والذي قد يدفع إلى مزيد من ارتفاع الطلب ويعزز من ظروف شح المعروض في السوق).

وفي هذا السياق، فبينما يُتوقع أن يكون النمو في الطلب طفيفاً على المدى القصير نتيجة محدودية العطاءات، إلا أن خطط الهند الطموحة لزيادة الإنتاج بجانب تقادم المنصات ومحدودية بناء المنصات الجديدة عالمياً من المرجح أن تدفع المعدلات نحو الارتفاع في المدى المتوسط والبعيد.

غرب أفريقيا

تتوزع سوق غرب أفريقيا بصورة كبيرة عبر دول صغيرة مثل الجابون وأنجولا والكونغو – إلا أنها مدعومة في الأساس بسوق نيجيريا التي تمثل ٥٤٪ من أيام التشغيل ضمن الأعمال المتراكمة. ويُقدر متوسط عمر المنصات المرفوعة في المنطقة حالياً بـ ٢٣ سنة. ويعمل بالمنطقة حالياً ٢١ منصة – منها خمسة في وضع التخزين غير التشغيلي.

تمتلك أديس منصتين مرفوعتين في نيجيريا – حيث يتضمن عقد المنصة أدمارين ٥٠١ أعمال حفر بئرين بصورة مؤكدة مع خيار حفر بئرين إضافيتين مع بدء العمليات في الربع الثاني من ٢٠٢٥ بمدة إجمالية (المدة المؤكدة + التمديد الاختياري) تبلغ ١٨٠ يوماً. بينما تم التعاقد على المنصة أدمارين ٥٠٤ مع شركة بريتانيا-يو لحفر ستة آبار ومن المتوقع أن يمتد العقد لسنة واحدة.

في عام ٢٠٢٤ قُدر الطلب على المنصات في غرب أفريقيا بـ ١٠,٨ سنوات عمل للمنصات، ليظل مستقرّاً عند مستوى مقارب منذ ٢٠٢٣. ويقدر إجمالي مدد العقود المتراكمة بـ ١١,٥ سنوات عمل للمنصات إضافة إلى ٢,٢ سنوات ضمن العطاءات المنظورة. وتقود أنجولا ونيجيريا الطلب – حيث تستهدف أنجولا الحفاظ على مستوى إنتاج عند ١,١ مليون برميل حتى نهاية ٢٠٢٧ ثم زيادته إلى ٢ مليون برميل، بينما تستهدف نيجيريا رفع الإنتاج من ١,٥ إلى ٢,٧ مليون برميل بحلول ٢٠٢٧ – وهو ما يدفع بتوقعات الاستخدام المسوق إلى مستوى ٧٥-٩٠٪ في الفترة بين ٢٠٢٥-٢٠٣٠.

سوق الحفر البري في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

يعد سوق الحفر البري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا متجزئاً بقدر أعلى من نظيره البحري، حيث يتوزع ١,٠١٢ منصة علي أكثر من ٧٠ شركة مالكة. وينقسم إلى أسواق دول الخليج عالية النمو (مثل السعودية والكويت) وبين الأسواق الأخرى في مناطق شمال أفريقيا مثل ليبيا ومصر. تقود السعودية القطاع بحصة تبلغ ٢٧٪ من الطلب على المنصات، تليها الكويت (١٣٪) والجزائر (٩٪) ومصر (٩٪) وليبيا (٢٪).

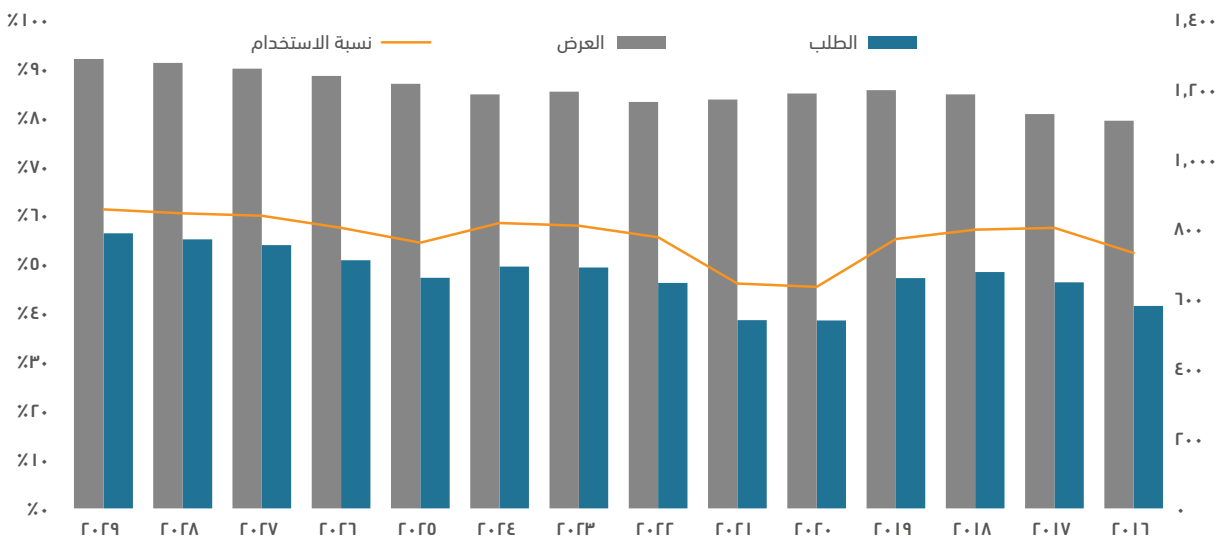
المصدر: تقرير ويستوود عن القطاع

مجموعة أديس | التقرير السنوي • ٢٠٢٤

تحتل أديس المركز التاسع من بين الشركات العاملة في القطاع، حيث تمتلك ٤٪ من أسطول المنصات البرية تتركز في السعودية والكويت، إلى جانب منصات أخرى في الجزائر ومصر وتونس.

بلغ الطلب على المنصات البرية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ٦٩٣ منصة في عام ٢٠٢٤ (بمعدل نمو سنوي مركب ٧٪ منذ جائحة كوفيد-١٩ في ٢٠٢٠)، ومن المتوقع أن يتراجع الطلب إلى ٦٦١ منصة في ٢٠٢٥ على خلفية موجة الإلغاءات من أرامكو السعودية. أما بعد عام ٢٠٢٥ فمن المتوقع أن يرتفع الطلب بنسبة ١٩٪ (٤٪ نمو سنوي مركب) ليصل إلى ٧٨٨ منصة بحلول ٢٠٢٩. وتشمل أبرز عوامل النمو الطلب من دول مجلس التعاون الخليجي (السعودية وعمان والكويت والإمارات)، التي تستحوذ على ٦٣٪ من السوق. ومن المتوقع أن يرتفع العرض الإجمالي من المنصات في المنطقة إلى ١,٢٨٧ بحلول ٢٠٢٩ – بزيادة ٩٪ مقارنة بعام ٢٠٢٤ – ويتركز في دول مجلس التعاون الخليجي.

العرض والطلب على المنصات البرية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (عدد المنصات، النسبة المئوية للاستخدام)



المملكة العربية السعودية

ضمت سوق الحفر البري بالمملكة العربية السعودية ١٨٤ منصة في عام ٢٠٢٤ بمعدل استخدام بلغ ٩٢٪، إلا أن الطلب تراجع على خلفية الالتزام بقرارات أوبك+ إلى جانب التعليقات المتعددة للمنصات من أرامكو السعودية. ومن المقدر أن يبلغ الطلب ١٤٣ منصة في عام ٢٠٢٥، إلا أن من المتوقع أن يشهد الطلب تعافياً بعد عام ٢٠٢٥ مدفوعاً بأنشطة الحفر لإنتاج الغاز وأعمال الحفر غير التقليدي – وخاصة في حقل الجافورة الذي يبلغ إجمالي الاستثمارات عبر دورة حياته ١٠٠ مليار دولار. ومن المتوقع نمو الطلب على المنصات البرية في المملكة بمعدل نمو سنوي مركب ٩٪ ليصل إلى ٢٠٤ منصة بحلول ٢٠٢٩، بينما من المتوقع أن يصل العرض إلى ٢٢٨ منصة (أعلى بنسبة ١٣٪ من ٢٠٢٤)، مدعوماً بإضافة شركة أرامكو السعودية نابورز للحفر (سند) ٥٠ منصة على مدار ١٠ سنوات ونقل شركة Helmerich & Payne لسبع منصات.

الكويت

في الكويت، سجل الطلب على المنصات ٨٨ منصة في عام ٢٠٢٤ – بتراجع ١٢٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣ نتيجة تخفيضات أوبك+. مع ذلك فإن ضخ شركة نفط الكويت لمزيد من الاستثمارات بهدف الوصول بالإنتاج إلى ٣,٢ مليون برميل يومياً (٢٠٢٥) و ٤ مليون برميل يومياً (٢٠٣٥) من المرجح أن يرفع الطلب إلى ١٠٣ منصة بحلول ٢٠٢٩ بنمو سنوي مركب ٣٪. وفي الربع الثاني من ٢٠٢٤ قررت شركة نفط الكويت ترسية عقد بقيمة ٦٤٠ مليون دولار على أديس لتشغيل ٦ منصات برية، وذلك ضمن استثمارات بقيمة ٣,٢ مليار دولار (موزعة على ٩ عقود) بهدف استقدام ٤٤ منصة جديدة خلال السنوات الأربعة أو الخمسة المقبلة.

الجزائر

قُدر الطلب على المنصات البرية في الجزائر بـ ٦١ منصة في عام ٢٠٢٤، حيث بلغت معدلات الاستخدام ٣٨٪ نتيجة الأثر الممتد لجائحة كوفيد-١٩. ومن المتوقع في الفترة المقبلة أن يرتفع الطلب على المنصات بنسبة ١٩٪ ليلبلغ ٧٢ منصة فيما بين ٢٠٢٥-٢٠٢٩ مع ارتفاع العرض من ١٦١ إلى ١٧٣ منصة خلال نفس الفترة.

وفي إطار سعي الجزائر لتوفير بديل للسوق الأوروبية عوضاً عن الغاز الروسي، فقد وقعت شركة التنقيب وإنتاج النفط المملوكة للدولة سوناطراك عقود توريد مع العديد من الشركات الألمانية والشركات العاملة بالمملكة المتحدة. كما أعلنت الشركة مؤخراً عن مشروع بقيمة ٢,٣ مليار دولار للحفاظ على مستويات إنتاج الغاز من حقل حاسي رمل العملاق مع إمكانية زيادة الإنتاج.

المصدر: تقرير ويستوود عن القطاع

إدارة المخاطر

قد تتعرض مجموعة أديس لمخاطر تتعلق بقطاع أعمالها وأنشطتها التجارية، أو لمخاطر أخرى على الصعيد الاقتصادي أو السياسي نتيجة أنشطتها التي تقع خارج المملكة العربية السعودية. لذا فوجود إدارة مخاطر فعالة يعد أمراً هاماً بالنسبة لتوجيه استراتيجية الشركة وتحقيق أهدافها طويلة الأجل. وبما أن نجاح المجموعة يعتمد على قدرتها على اكتشاف الفرص المتاحة واغتنامها في قطاعي الأعمال والسوق، لذا تطبق مجموعة أديس نهجاً متكاملًا لإدارة المخاطر، حيث تضع المخاطر في صميم أولويات مسؤوليات مجلس الإدارة واختصاصاته، بما يضمن اتباع ثقافة إدارة المخاطرة الحذرة والفعالة في كافة عمليات المجموعة وأنشطتها.

نهج إدارة المخاطر المؤسسية

أنشأت شركة أديس قسم إدارة المخاطر المؤسسية بهدف تعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر ونهج إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) القائم على تحقيق القيمة لإدارة المخاطر عبر المجموعة بأكملها، مما يضمن تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها بشكل فعال لدعم عملية صنع القرار وتحقيق الأهداف الاستراتيجية والنمو المستدام للمجموعة بما يتوافق مع مبادئ ISO ٣١٠٠٠ و COSO ERM. وتعتمد وظيفة إدارة المخاطر المؤسسية في أديس على القيم الأساسية التالية:

- **التكامل:** دمج إدارة المخاطر في جميع العمليات التنظيمية واتخاذ القرار على كافة مستويات المؤسسة.
- **نهج منظم وشامل:** اعتماد عملية منهجية ومنظمة تضمن اتساق ممارسات إدارة المخاطر على مستوى المجموعة بأكملها.
- **التخصيص:** تصميم ممارسات إدارة المخاطر بشكل يتماشى مع سياق وثقافة وأهداف الأعمال الخاصة بشركة أديس.

- **اتخاذ قرارات مستنيرة:** ضمان أن المعلومات المتعلقة بالمخاطر تعزز جودة وفعالية القرارات الاستراتيجية والتشغيلية.
- **التحسين المستمر:** المراجعة المنتظمة لإطار إدارة المخاطر وتعزيزه للتكيف مع المخاطر والتغيرات الناشئة على صعيد كل من البيئة الداخلية والخارجية.

إطار إدارة المخاطر المؤسسية

يُمثل إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية مجموعة شاملة من المبادئ التي تعتمدها شركة أديس لإدارة نطاق عريض من المخاطر الكامنة في أعمالها وأنشطتها التشغيلية. ويمكن هذا الإطار المجموعة من تحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال توفير نهج منظم لإدارة المخاطر. ينطبق هذا الإطار على جميع أنواع المخاطر وقد صُمم الإطار بشكل يعزز ثقافة الوعي بالمخاطر على كافة المستويات بالمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، يشكل هذا الإطار منصة يتم من خلاله إبلاغ أصحاب المصلحة بالسياسات والإجراءات وحدود المخاطر بشكل فعال، بما يضمن تحديد المخاطر الجوهرية وتنفيذ الضوابط المناسبة لإدارتها في حدود المخاطر المحددة. يهدف إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية إلى تحقيق الأهداف التالية:

- **تحديد المخاطر وتقييمها:** استخدام كل من النهج التنازلي (من القمة إلى القاعدة) والنهج التصاعدي (من القاعدة إلى القمة) لتحديد وتقييم نطاق واسع من المخاطر التي قد تعيق تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية لشركة أديس.
- **المسؤولية والمساءلة:** ترسيخ مبدأ المسؤولية الواضحة والمساءلة عن المخاطر، وضمان قيام الجهات المعنية

بإدارة المخاطر بتنفيذ تدابير التخفيف والمراقبة المناسبة لإدارة المخاطر بفعالية.

- **إدارة المخاطر وإعداد التقارير:** تزويد الإدارة التنفيذية برؤى وتحليلات جوهرية متعلقة بالمخاطر لدعم اتخاذ قرارات مستنيرة وتعزيز المرونة التشغيلية.

نموذج خطوط الدفاع الثلاثة

لضمان حوكمة فعالة لإدارة المخاطر المؤسسية، تعتمد شركة أديس نهج خطوط الدفاع الثلاثة. من الضروري أن تعمل جميع الخطوط الثلاثة نحو تحقيق هدف مشترك يتمثل في تعزيز ثقافة راسخة للوعي بالمخاطر داخل المجموعة، وذلك بدعم من قنوات تواصل مفتوحة.

- **خط الدفاع الأول - جميع وحدات الأعمال ووظائف الدعم/مسؤولي العمليات:** يتحملون مسؤولية وإدارة المخاطر والضوابط داخل وحداتهم ووظائفهم المعنية، مع ضمان إبقاء مستويات المخاطر في النطاق المقبول. يتحمل نائبو الرؤساء ورؤساء الإدارات مسؤولية الإشراف على المخاطر والضوابط الرئيسية. يجب على جميع وحدات خط الدفاع الأول، بما في ذلك وحدات الأعمال ووظائف الدعم، الامتثال لإطارات العمل والسياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة لإدارة المخاطر المؤسسية، وتصعيد المخاطر في حال تجاوزها المستويات المقبولة أو عند ظهور تهديدات أو اتجاهات جديدة.
- **خط الدفاع الثاني - إدارة المخاطر المؤسسية ووظائف الرقابة الأخرى:** تتولى إدارة المخاطر

تتبع المجموعة ثقافة إدارة المخاطرة الحذرة والفعالة في كافة عملياتها وأنشطتها

المؤسسية مسؤولية اقتراح حدود المخاطر المقبولة بالنسبة للشركة لاعتماده من قبل مجلس الإدارة، بالإضافة إلى تحديد حدود تحمل المخاطر بالتعاون مع خط الدفاع الأول، مع مراجعته بشكل دوري لضمان توافقه مع الظروف الاقتصادية والتجارية المتغيرة. تشمل المسؤوليات الرئيسية الأخرى لإدارة المخاطر المؤسسية ما يلي:

- دعم الإدارة التنفيذية في مراقبة مؤشرات المخاطر الرئيسية والتطرق إلى المخاطر الناشئة والمخاطر بالغة الأهمية.
- استلام وتقييم تقارير الحوادث والأحداث المحفزة للمخاطر من وحدات الأعمال، والتوصية بالإجراءات التصحيحية، ومتابعة حل المشكلات.
- الاحتفاظ بالسجلات والإشراف على تنفيذ إجراءات الحد من المخاطر لحين الإنتهاء منها.
- تقديم المشورة والخبرة الفنية بشأن المسائل المتعلقة بالمخاطر إلى خط الدفاع الأول.
- تقديم التوصيات لمعالجة نقاط الضعف التي يتم تحديدها خلال عملية تقييم المخاطر.
- **خط الدفاع الثالث - المراجعة الداخلية:** تتيح المراجعة الداخلية للجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة الضمانات المستقلة والموضوعية بشأن فعالية إدارة المخاطر والضوابط الداخلية وعمليات الحوكمة عبر جميع أنحاء الشركة، حيث يعمل خط الدفاع الثالث بشكل مستقل عن خطي الدفاع الأول والثاني، الأمر الذي يتيح منظوراً غير متحيز بما يضمن قوة وفعالية ممارسات إدارة المخاطر في شركة أديس وتوافقها مع أفضل الممارسات العالمية مثل ISO ٣١٠٠٠ و COSO ERM.

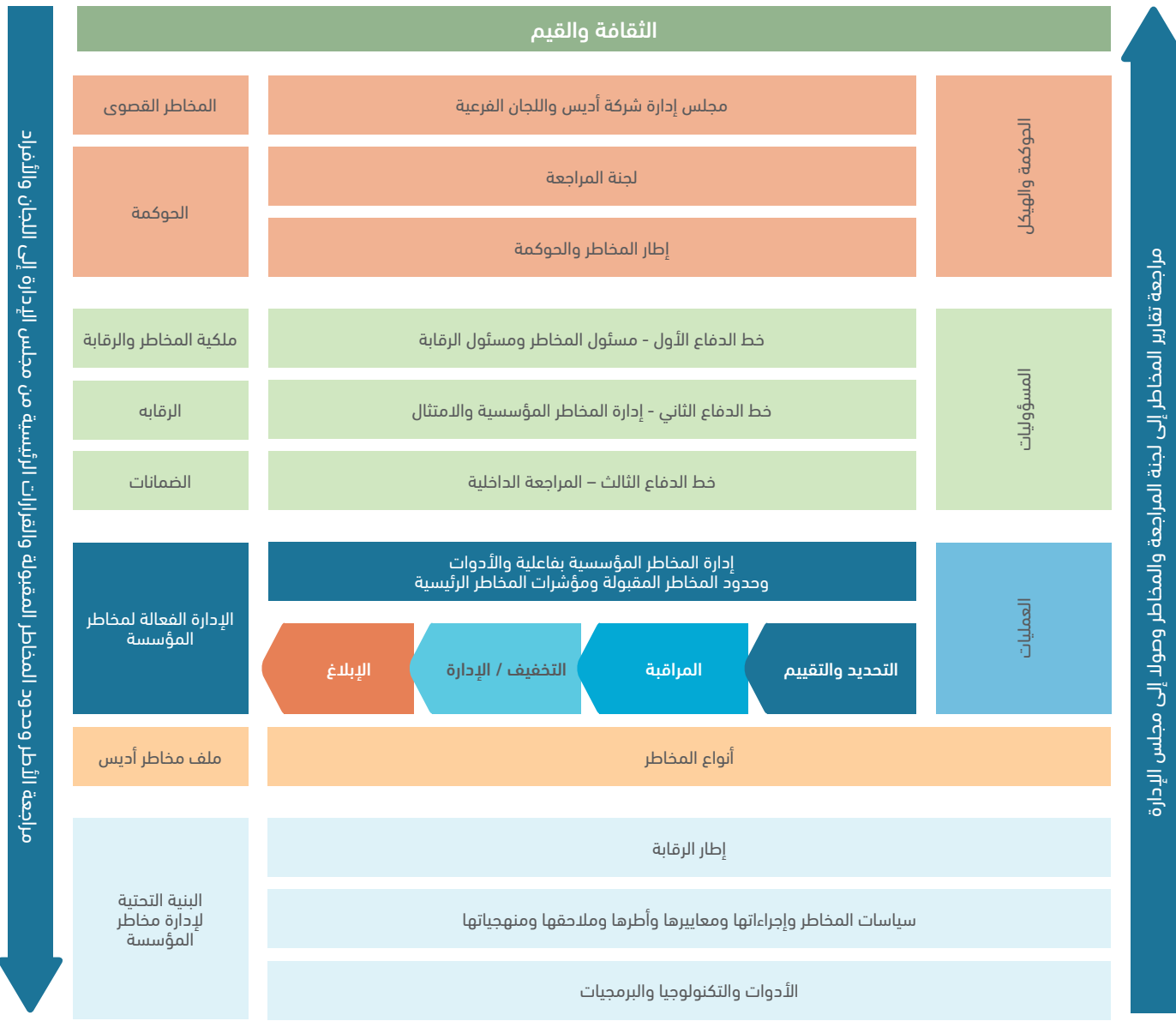
المكونات الرئيسية لإدارة المخاطر المؤسسية

يتولى مجلس إدارة المجموعة مسؤولية وضع استراتيجية المجموعة، وتحديد حدود المخاطر المقبولة وهيكل الحوكمة وثقافة المخاطر والسياسات والأهداف المؤسسية. في هذا السياق، يطلع مجلس الإدارة بدور محوري في ترسيخ «**النهج القيادي من القمة**» لتلاسيخ ثقافة إدارة مخاطر قوية على مستوى المجموعة بالكامل. يقصد بـ«**النهج القيادي من القمة**» البيئة الأخلاقية التي ترسخها قيادة شركة أديس، والتي تؤثر في مستوى الوعي بالمخاطر والسلوك المرتبط بها على جميع مستويات المجموعة.

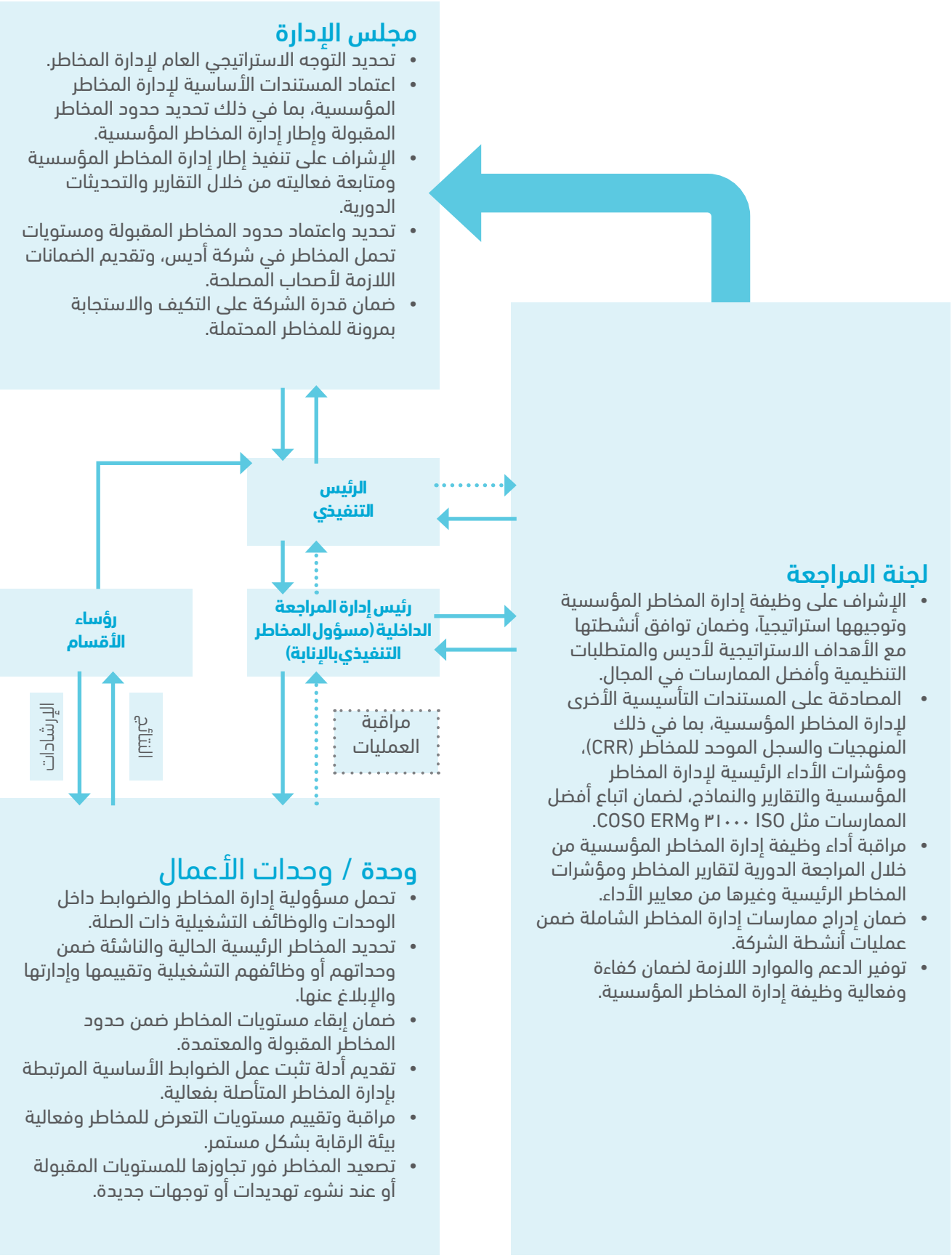
يعد تحديد المخاطر وقياسها ومراقبتها والإبلاغ عنها من العوامل الأساسية التي تدعم العمليات اليومية واتخاذ القرارات الاستراتيجية. وتعزز هذه العمليات من خلال نظام جيد للضوابط الداخلية بما يضمن ضمان الامتثال للسياسات واللوائح. وتعد إدارة المخاطر مسؤولية مشتركة، حيث يلعب جميع الموظفين دورًا أساسيًا في الحفاظ على ثقافة الوعي بالمخاطر داخل شركة أديس.

يُعد تطبيق وتشغيل نموذج خطوط الدفاع الثلاثة حجر الزاوية في إطار إدارة المخاطر المؤسسية، حيث يحدد بوضوح مسؤوليات الإدارة والمساءلة في إدارة المخاطر وبيئة الرقابة. يساهم هذا النهج المنظم في تعزيز الرقابة على المخاطر ويساعد شركة أديس في إدارة المخاطر المتأصلة في عملياتها بفعالية.

يوضح المخطط أدناه تمثيلًا مرئيًا لإطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية بما يتيح فهمًا شاملاً لهيكله ومكوناته.



هيكل إدارة المخاطر المؤسسية - خطوط الإبلاغ



أهم المخاطر المتعلقة بالمجموعة

نوع المخاطر	المخاطر	الوصف
المخاطر المتعلقة بمستوى نشاط الأعمال في قطاع النفط والغاز	المخاطر المتعلقة بمستوى نشاط الأعمال في قطاع النفط والغاز	يعتمد طلب خدمات المجموعة على مستوى النشاط في مجال التنقيب عن النفط والغاز بالإضافة إلى أنشطة التطوير والإنتاج في أسواق المجموعة في حال كانت المستويات الإجمالية لأنشطة التنقيب والتطوير والإنتاج لعملاء المجموعة أقل مما توقعته المجموعة، فقد يكون لذلك تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية
المخاطر المتعلقة باعتماد منصات الحفر ومنحها التأهيل المسبق	المخاطر المتعلقة باعتماد منصات الحفر ومنحها التأهيل المسبق	لقد اتخذت المجموعة خطوات لتعزيز استراتيجيتها والتوسع إلى مناطق جديدة وذلك عن طريق السعي للحصول على حالة التأهيل المسبق في بعض الدول التي تضم عملاء في مجال النفط والغاز، وتتيح حالة التأهيل المسبق دعوة المجموعة للمشاركة في المناقصات المستقبلية في الدول التي تعمل فيها أو التي تنوي العمل فيها.
وبالمثل، يلزم على المجموعة الحفاظ على شهادات اعتماد التصنيف من أجل تشغيل منصات الحفر البحرية الخاصة بها. وفي حال عجز أي من منصات الحفر البحرية التابعة للمجموعة عن تجديد شهادة اعتماد الرابطة الدولية لجمعيات التصنيف، والتي تشترط العملاء وجودها، فقد تُعلق العقود القائمة أو يتم إنهاؤها ومن ثم يمكن أن تواجه المجموعة عقبات في إعادة التفاوض على العقود القائمة أو إبرام عقود جديدة، أو تتكبد المجموعة نفقات رأسمالية كبيرة للحصول على إعادة اعتماد الرابطة الدولية لجمعيات التصنيف.	وبالمثل، يلزم على المجموعة الحفاظ على شهادات اعتماد التصنيف من أجل تشغيل منصات الحفر البحرية الخاصة بها. وفي حال عجز أي من منصات الحفر البحرية التابعة للمجموعة عن تجديد شهادة اعتماد الرابطة الدولية لجمعيات التصنيف، والتي تشترط العملاء وجودها، فقد تُعلق العقود القائمة أو يتم إنهاؤها ومن ثم يمكن أن تواجه المجموعة عقبات في إعادة التفاوض على العقود القائمة أو إبرام عقود جديدة، أو تتكبد المجموعة نفقات رأسمالية كبيرة للحصول على إعادة اعتماد الرابطة الدولية لجمعيات التصنيف.	
المخاطر المتعلقة بالأخطار التشغيلية في قطاع عمل المجموعة بما في ذلك الأضرار البيئية	المخاطر المتعلقة بالأخطار التشغيلية في قطاع عمل المجموعة بما في ذلك الأضرار البيئية	تنطوي أعمال الحفر المتعلقة بالنفط والغاز على درجة عالية من المخاطر، حيث تتعرض عمليات المجموعة للمخاطر المصاحبة لحفر آبار النفط والغاز، وتشمل هذه المخاطر الانفجارات وتلف المخازن وخسارة الإنتاج وفقدان التحكم في الآبار والتقوب وخيوط الحفر المفقودة أو العالقة وعبوب المعدات وحالات اندفاع السوائل والحرثاق والانفجارات وحالات تسرب النفط وإطلاق المواد أو الغازات السامة أو الخطرة والعجز في الطاقة أو انقطاعها والتلوث. ويمكن أن تسبب هذه المخاطر الإصابة الشخصية أو الوفاة والضرر الجسيم بالممتلكات والمعدات أو دمارها والتلوث والضرر البيئي ورفع الدعاوى من قبل الجهات الخارجية أو العملاء وتعليق العمليات. ويتعرض أسطول السفن التابع للمجموعة أيضًا للأخطار الكامنة في العمليات البرية والبحرية، إما أثناء وجودها في الموقع أو في أثناء النقل، مثل الانقلاب والغرق والارتطام بالقاع والتصادم والقرصنة والتلف الناتج عن الطقس القاسي واجتياح الأحياء البحرية.
وفي حال وقوع أي من المخاطر الواردة أعلاه، فقد يكون لذلك تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.	وفي حال وقوع أي من المخاطر الواردة أعلاه، فقد يكون لذلك تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.	
المخاطر المتعلقة باحتساب الأعمال المتراكمة	المخاطر المتعلقة باحتساب الأعمال المتراكمة	تحقيق الأعمال المتراكمة للمجموعة قد يفشل كلياً أو جزئياً إذا لم يتم تنفيذ خيار التمديد أو إذا ألغى العملاء عقودهم أو أعادوا التفاوض بشأنها أو إذا لم يتحقق أي من افتراضات المجموعة في احتساب تقدير قيمة العقود. وسيكون لعدم القدرة على تحقيق قدر كبير من قيمة الأعمال المتراكمة للمجموعة تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة، أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية
المخاطر المتعلقة بتركز الإيرادات على عدد قليل نسبياً من عملاء المجموعة	المخاطر المتعلقة بتركز الإيرادات على عدد قليل نسبياً من عملاء المجموعة	تعتمد المجموعة على عدد قليل من العملة حيث يمثل أكبر ثلاث عملة ٨٦,٩٪ من إجمالي الأعمال المتراكمة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.
وفي بعض الأحيان، قد يكون أحد العملاء مشارك في أكثر من منصة تابعة للمجموعة. وقد يكون لخسارة عقد مع أحد هؤلاء العملاء، أو ضعف الأداء بموجبه، أثر على العقود الأخرى الخاصة بالمجموعة مما سيؤدي إلى تأثير سلبي وجوهري على أعمالها أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.	وفي بعض الأحيان، قد يكون أحد العملاء مشارك في أكثر من منصة تابعة للمجموعة. وقد يكون لخسارة عقد مع أحد هؤلاء العملاء، أو ضعف الأداء بموجبه، أثر على العقود الأخرى الخاصة بالمجموعة مما سيؤدي إلى تأثير سلبي وجوهري على أعمالها أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.	
المخاطر المتعلقة بتحديث منصات الحفر ومشروعات التجديد ونقل منصات الحفر والاستحواذ على منصات حفر إضافية، بما في ذلك التأخيرات وتجاوزات التكلفة المتوقعة	المخاطر المتعلقة بتحديث منصات الحفر ومشروعات التجديد ونقل منصات الحفر والاستحواذ على منصات حفر إضافية، بما في ذلك التأخيرات وتجاوزات التكلفة المتوقعة	كجزء من إضافة القيمة لأعمال المجموعة، تتضمن استراتيجية المجموعة شراء منصات الحفر وتجديدها وصيانتها وإصلاحها باستخدام عمالة المجموعة في الأغلب، وتحديدًا فريق التجديد والصيانة المحلي لديها من أجل تقليل التكاليف.
المخاطر المتعلقة بعقود عملاء المجموعة	المخاطر المتعلقة بعقود عملاء المجموعة	وقوع أي تأخيرات أو ارتفاعات في التكاليف من هذا القبيل في المستقبل يمكن أن يقلل من معدلات الاستخدام، مما سيؤدي إلى عدم تحقيق المجموعة العوائد المتوقعة على استثماراتها ويكون لذلك تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.
المخاطر المتعلقة بقضايا الصحة العامة والجوائح مثل جائحة كوفيد-١٩	المخاطر المتعلقة بقضايا الصحة العامة والجوائح مثل جائحة كوفيد-١٩	و يكون للإنهاء المبكر للعقود أو التفاوض بشأن العقود أو تخفيض الأسعار اليومية أو فشل العميل في دفع المبالغ للمجموعة وقت استحقاقها تأثير سلبي على قدرة المجموعة على تحقيق الإيرادات المتوقعة و يكون لذلك تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية
		وقد يكون لتعشي أمراض معدية في المملكة أو منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أو على مستوى العالم تأثير سلبي جوهري على اقتصاد البلد المعني والمناخ التجاري كما قد يكون له آثار أوسع نطاقًا. ويمكن أن يكون له أيضًا تأثير جوهري على سلسلة التوريد والبنية التحتية المتعلقة بالتسليم، بما في ذلك الوصول إلى الموانئ ونقاط التصدير الرئيسية التي تستخدمها المجموعة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يؤثر الأمر على الموردين الخارجيين والأطراف المقابلة الأخرى للمجموعة ومقدرتهم على الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة. وقد يؤثر ما سبق على عمليات المجموعة والطلب على النفط والغاز ومن ثم يكون لها تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية

المخاطر المتعلقة بنشاط المجموعة وعملياتها

المخاطر المتعلقة بنشاط المجموعة وعملياتها

المخاطر المتعلقة بالسوق والقطاع والبيئة التنظيمية

نوع المخاطر	المخاطر	الوصف
المخاطر المتعلقة بتجديد عقود الحفر أو الحصول على عقود حفر جديدة وملائمة	المخاطر المتعلقة بتجديد عقود الحفر أو الحصول على عقود حفر جديدة وملائمة	ليس هناك ما يضمن إبرام أو تجديد عقود الحفر للمجموعة بأسعار وشروط توفر عوائد معقولة على استثمارات المجموعة في منصات الحفر التي تستحوذ عليها وتجدها. وسيكون لأي فشل في إبرام عقود حفر مُربحة في المستقبل تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.
المخاطر المتعلقة بعدم الحصول على التغطية التأمينية الكافية	المخاطر المتعلقة بعدم الحصول على التغطية التأمينية الكافية	تحتفظ المجموعة بتأمين ضد مخاطر معينة فيما يتعلق بأصولها وعمليات منصات الحفر الخاصة بها وموظفيها. لكن لا يوجد ما يضمن بأن وثائق التأمين السارية لدى المجموعة ستكون كافية لتغطية الخسائر الناتجة عن أحداث معينة، أو أنها ستجّد بشروط معادلة أو معقولة تجاريًا أو أنها ستجّد من الأساس
وقد تتعرض المجموعة لمخاطر إضافية في المستقبل مما قد يؤدي إلى خطر جوهري بوقوع خسائر. وفي حال تكبد المجموعة خسائر بسبب خسارة في الإيرادات أو غيرها من الاحتمالات المستقبلية بما لا تغطيه وثائق التأمين، ستتحملها المجموعة من دون حق الرجوع على شركات التأمين، مما سيكون له تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.	وقد تتعرض المجموعة لمخاطر إضافية في المستقبل مما قد يؤدي إلى خطر جوهري بوقوع خسائر. وفي حال تكبد المجموعة خسائر بسبب خسارة في الإيرادات أو غيرها من الاحتمالات المستقبلية بما لا تغطيه وثائق التأمين، ستتحملها المجموعة من دون حق الرجوع على شركات التأمين، مما سيكون له تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.	
المخاطر المتعلقة بتقلبات أسعار الفائدة الخاصة بقروض المجموعة	المخاطر المتعلقة بتقلبات أسعار الفائدة الخاصة بقروض المجموعة	يمكن أن تزيد أسعار الفائدة المطبقة بشكل كبير في المستقبل، وبالتالي تزداد نفقات الفائدة التي تتحملها المجموعة وتفرضها على التزاماتها، وكذلك يقل التدفق النقدي المتوفر للنفقات الرأسمالية، وسيكون لذلك تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية
المخاطر المتعلقة بتحمل النفقات الرأسمالية والتشغيلية	المخاطر المتعلقة بتحمل النفقات الرأسمالية والتشغيلية	أي إخفاق في الحصول على الأموال لتغطية النفقات التشغيلية المستقبلية الضرورية بشروط مقبولة في الوقت المحدد أو علي الإطلاق، وذلك من أجل تغطية الحالات المحددة التي لا تتناسب فيها النفقات الرأسمالية والنفقات التشغيلية مع إيرادات التشغيل، أو عند نشوء نفقات رأسمالية غير متوقعة، يمكن أن يؤدي إلى تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية
المخاطر المتعلقة بالمنازعات القضائية	المخاطر المتعلقة بالمنازعات القضائية	في حال كانت المجموعة خاضعة لأي إجراء قضائي أو إداري ينتج عنه أي حكم أو مجموعة من الأحكام ضد المجموعة، وترتب على ذلك الحكم أو هذه الأحكام مبالغ كبيرة من التعويضات، فقد يكون لذلك تأثير سلبي وجوهري على أعمال المجموعة أو وضعها المالي أو نتائج عملياتها أو توقعاتها المستقبلية.
نوع المخاطر	المخاطر	الوصف
المخاطر المتعلقة بطبيعة قطاع الحفر التعاقدي كونه ذو منافسة عالية ودورية وفي ظل فترات انخفاض الطلب وزيادة توفر منصات الحفر	المخاطر المتعلقة بطبيعة قطاع الحفر التعاقدي كونه ذو منافسة عالية ودورية وفي ظل فترات انخفاض الطلب وزيادة توفر منصات الحفر	قد تؤثر تقلبات الطلب على قطاع إنتاج النفط في الطلب على أصول المجموعة وخدماتها، وقد يؤدي أي انخفاض في الطلب على منصات حفر المجموعة إلى توقفها والذي سيكون له تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.
المخاطر المتعلقة بالأنظمة الجديدة واللوائح الحكومية والتغييرات في الأنظمة القائمة واللوائح الحكومية وعدم الوضوح في النظم القانونية	المخاطر المتعلقة بالأنظمة الجديدة واللوائح الحكومية والتغييرات في الأنظمة القائمة واللوائح الحكومية وعدم الوضوح في النظم القانونية	تخضع المجموعة لتنظيم صارم والأنظمة واللوائح المعمول بها في المملكة بالإضافة إلى جميع الدول الأخرى التي تعمل فيها. وتتأثر عمليات المجموعة بالأنظمة واللوائح المتعلقة بقطاع النفط والغاز. ويستند قطاع الحفر التعاقدي على طلب خدمات قطاع النفط والغاز، ووفقًا لذلك، ستأثر المجموعة بشكل مباشر باعتماد أنظمة ولوائح جديدة تقيّد أو تحد من الحفر للتنقيب عن النفط والغاز وتطويرهما لأسباب اقتصادية أو بيئية أو صحية أو لأسباب أخرى تتعلق بالسلامة أو السياسة.
قد تؤثر أي من هذه الأحداث أو أي نشاط تشريعي أو تنظيمي مماثل سلبيًا على عمليات المجموعة من خلال الحد من فرص الحفر أو زيادة تكاليف تشغيل المجموعة بشكل كبير، ويكون من شأن هذا تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.	قد تؤثر أي من هذه الأحداث أو أي نشاط تشريعي أو تنظيمي مماثل سلبيًا على عمليات المجموعة من خلال الحد من فرص الحفر أو زيادة تكاليف تشغيل المجموعة بشكل كبير، ويكون من شأن هذا تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية.	
المخاطر المتعلقة بالامتنال للوائح البيئية	المخاطر المتعلقة بالامتنال للوائح البيئية	تخضع عمليات المجموعة أو قد تصبح خاضعة للأنظمة واللوائح، بما في ذلك المعاهدات الدولية المعمول بها، ومراقبة عملية تصريف المواد داخل البيئة، والتلوث، والعدوى، والتخلص من النفايات الخطرة، أو غيرها من المعاهدات المتعلقة بحماية البيئة.
وقد يؤدي عدم الامتنال لهذه الأنظمة واللوائح إلى خضوع المجموعة لإجراءات تنفيذ مدنية أو جنائية قد لا تكون مشمولة في التعويض التعاقدي أو التأمين وذات تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية	وقد يؤدي عدم الامتنال لهذه الأنظمة واللوائح إلى خضوع المجموعة لإجراءات تنفيذ مدنية أو جنائية قد لا تكون مشمولة في التعويض التعاقدي أو التأمين وذات تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي أو توقعاتها المستقبلية	
المخاطر المتعلقة بالتغييرات التي تطرأ على المبادئ أو السياسات المحاسبية	المخاطر المتعلقة بالتغييرات التي تطرأ على المبادئ أو السياسات المحاسبية	أُعِدَّت هذه القوائم المالية المُوَحَّدة للمجموعة وفقًا للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة بالمملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (المُشار إليها معًا بـ«المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة بالمملكة العربية السعودية»). وقد تؤثر بعض هذه النشرات أو التحديثات بشكل سلبي وملحوس على أعمال المجموعة ومركزها المالي ونتائج عملياتها التشغيلية ومستقبلها.



المقدمة

المراجعة الاستراتيجية

الأداء المالي والتشغيلي

الاستدامة

الحوكمة

القوائم المالية

تَعكّس أحدث
نتائج أديس قدرة
المجموعة على التعامل
بكفاءة مع البيئة التشغيلية
المليئة بالتحديات مع
نجاحها في اقتناص الفرص
عبر مختلف أسواقنا
العالمية

الأداء المالي والتشغيلي

- ٥٦ كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
- ٥٨ أبرز التطورات التشغيلية
- ٦٢ النتائج المالية



حققت الإيرادات هي الأخرى نتائج متميزة. إذ سجل إجمالي الإيرادات ٦,٢ مليار ريال، بنمو ٤٣,١٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣. وجاء هذا مدفوعاً بالأداء القوي عبر أسواقنا الرئيسية

كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

يسعدني أن أقدم لكم نتائج الأداء المالي لأديس في عام ٢٠٢٤، العام الذي أظهر مجدداً قوة أدائنا وتنفيذ أهدافنا الاستراتيجية. إذ تعكس أحدث نتائجنا قدرة المجموعة على التعامل بكفاءة مع البيئة التشغيلية المليئة بالتحديات مع نجاحها في اقتناص الفرص عبر مختلف أسواقنا العالمية.

ففي عام ٢٠٢٤، سجل إجمالي الأعمال المتراكمة لدينا مستوى قياسياً بلغ ٢٨,٢٧ مليار ريال بحلول ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، ويعد من بين الأعلى في القطاع، ما يمثل نمواً بنسبة ٢,٦٪ مقارنة بالعام السابق. وتحقق هذا الإنجاز على الرغم من تحقق الإيرادات تبلغ ٦,٢ مليار ريال خلال العام، وذلك على خلفية تحقيق زيادة صافية في الأعمال المتراكمة بلغت ٧ مليار ريال. وجاءت هذه التحسنات على خلفية الفوز بمجموعة من العقود الجديدة طويلة الأجل – تشمل عقداً كبيراً لمنصة بحرية في السعودية وتجديد عقدي منصتين بريتين – إلى جانب توسع العمليات في الكويت من خلال ستة عقود لمنصات بركة. وارتفاع معدلات الإيجار اليومي من خلال التجديدات في كل من مصر وقطر، بالإضافة إلى الفوز بعقود استراتيجية في الجزائر وتايلاند. وعلاوة على ذلك جاء الاستحواذ على وحدتين من منصات الحفر البحرية المرفوعة المميزة في جنوب شرق آسيا من شركة Vantage Drilling ليعزز من النمو في الأعمال المتراكمة.

بالمثل فقد حققت الإيرادات هي الأخرى نتائج متميزة. إذ سجل إجمالي الإيرادات ٦,٢ مليار ريال، بنمو ٤٣,١٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣. وجاء هذا مدفوعاً بالأداء القوي عبر أسواقنا الرئيسية. ففي السعودية، ارتفعت الإيرادات بنسبة ٤٤,٨٪ على خلفية ارتفاع المساهمة من المنصات التسعة عشر التي تم تشغيلها في إطار مشروع أرامكو الضخم – وهو تحسن كبير مقارنة بالمساهمة من إحدى عشرة منصة فقط في العام السابق. وفي الكويت ارتفعت الإيرادات بنسبة ٣٠,٦٪ على خلفية تشغيل ١٠ منصات مقابل ٨ منصات فقط في السنة المالية ٢٠٢٣. أما في قطر فقد ساهمت إعادة التمويز الاستراتيجية لمنصة من السعودية إلى

السوق القطرية في ارتفاع الإيرادات بنسبة سنوية بلغت ٣,٢٪، ليستمر مستوى عمليات الشركة عند ٣ منصات عاملة في البلاد. في الوقت، نفسه واصل تواجدنا بالهند في النمو مع التشغيل التدريجي لثلاث منصات، بينما عزز من تواجدنا في جنوب شرق آسيا بدء عمليات المنصة إمرالد في إندونيسيا خلال الربع الثاني من ٢٠٢٤، والمنصة أدمارين ٥٠٢ في تايلاند في الربع الثالث من ٢٠٢٤، ومنصتين بحريتين جديدتين تم الاستحواذ عليهما من فانتاج في إندونيسيا وماليزيا في الربع الأخير من ٢٠٢٤. كما قفزت الإيرادات في الجزائر وتونس معاً بنسبة ٩٣,٧٪ وهو ما يعكس الأثر الواضح للعقود الجديدة. أما في مصر فقد تراجعت الإيرادات بنسبة ٩,١٪، ويرجع ذلك بالأساس إلى انتهاء عقد المنصة المستأجرة توباز وانخفاض معدلات الاستخدام فيما بين ٣ منصات بركة – فازت منصتان منها بعقود في وقت سابق في الجزائر ومن المتوقع أن تبدأ العمليات في ٢٠٢٥.

ساهمت جميع القطاعات في تحقيق نمو ملحوظ في الإيرادات. فقد ارتفعت مساهمة قطاع الحفر البحري في إجمالي الإيرادات خلال عام ٢٠٢٤ من ٧٣٪ إلى ٧٨٪، وذلك على خلفية التوسع في تشغيل المنصات في السعودية، وزيادة التدريجية في وتيرة التشغيل في الهند، وكذلك تشغيل منصات جديدة في جنوب شرق آسيا. من الناحية الأخرى، استفاد قطاع الحفر البري من المنصات الإضافية في الكويت والجزائر، وهو ما عزز من النمو الإجمالي في الإيرادات.

أما على صعيد الربحية، فقد سجلت الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء ٣ مليار ريال في عام ٢٠٢٤ – بزيادة بلغت ٤٢,٠٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣ – مصحوبة بهامش قوي بلغ ٤٩٪ على الرغم من التكاليف غير المتكررة المرتبطة بإعادة تشغيل المنصات المعلقة مؤقتاً. وجاء هذا نتيجة النمو المتسارع في قطاع الحفر البحري وارتفاع معدلات الإيجار اليومي والإدارة المنضبطة للتكلفة. وانعكس هذا الأداء القوي على ارتفاع صافي الربح بنسبة ٨٠,٥٪، في الوقت الذي ارتفع فيه هامش صافي الربح

من ١٠,٤٪ في عام ٢٠٢٣ إلى ١٣,٢٪ في عام ٢٠٢٤. وتعكس هذه المكاسب الارتفاع في الإيرادات إلى جانب تحسين هيكل التكلفة، بما في ذلك انخفاض المصروفات العمومية والإدارية ومصروفات الفائدة كنسبة مئوية من الإيرادات.

يظل مركزنا المالي قوياً، حيث ارتفعت حقوق الملكية للمجموعة بنسبة ١٣,٢٪ لتبلغ ٦,٥ مليار ريال بحلول ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. كما واصلنا تطبيق منهجنا المنضبط في إدارة النفقات الرأسمالية؛ حيث انخفضت نفقاتنا الرأسمالية بنسبة ٤١,٣٪ على أساس سنوي لتسجل ٢,٣٧ مليار ريال (باستبعاد ٧١٢ مليون ريال متعلقة باستحواذ شركة فانتاج)، وهو ما يعكس الانتهاء من مشروعات التجديد الرئيسية المتعلقة بتوسعاتنا الأخيرة. وارتفعت التدفقات النقدية الحرة بصورة كبيرة لتصل إلى ٢,٦ مليار ريال – بنمو ٤١,٩٪ على أساس سنوي^٢ – وهو ما يعكس كفاءة دورة التحويل النقدي وتوسيع نطاق العمليات التشغيلية.

وعلى الرغم من وصول صافي الدين إلى حوالي ١١,٣ مليار ريال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، بزيادة من ٩,٩ مليار ريال في العام السابق، فإن معظم التزامات الدين والضرائب والنفقات الرأسمالية تُموّل من خلال التدفقات النقدية التشغيلية.

وبصورة عامة، فإن هيكل الدين مصمم ليدعم النمو طويل الأجل، حيث يتضمن معدلات تسديد متوازنة، وأجال طويلة، واستراتيجيات تحوط شديدة تضمن الحد من مخاطر معدلات الفائدة. كما تعكس الشروط التمويلية المتاحة لأديس قوة موقفها الائتماني، حيث تعكس معدلات الفائدة التنافسية من ثقة المقرضين في قدرتنا على توليد تدفقات نقدية مستقرة وإدارتنا المالية المنضبطة.

حسين بدوي

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

١ يتم حساب معدل الدوران النقدي بقسمة التدفقات النقدية الحرة على الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء.

٢ يتم احتساب التدفقات النقدية الحرة بحساب الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء مخصصاً منها نفقات الصيانة مع استبعاد تكاليف الاستحواذ ونفقات التجديد ذات الصلة وغيرها من مشروعات التجديد.

٦,٢ مليار ريال سعودي

الإيرادات في ٢٠٢٤

٤٩,٠٪

هامش الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء في ٢٠٢٤

٨٠,٥٪

نمو صافي الربح في ٢٠٢٤

٨٥,٤٪

معدل الدوران النقدي^١ في ٢٠٢٤

لقد منح أدائنا المالي القوي وأدائنا التشغيلي المتماسك مجلس إدارة المجموعة الثقة الكافية لإعلان توزيع أرباح بإجمالي ٤٧٩,٧ مليون ريال عن العام ٢٠٢٤. إن التزامنا بتوزيع الأرباح إلى جانب النمو المتواصل في الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء فضلاً عن استراتيجيتنا بتقليص المديونية تعد أهم العوامل التي دعمت نجاح المجموعة في تقديم قيمة كبيرة للمساهمين.

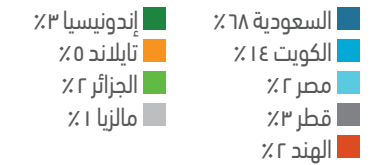
وبالنظر إلى عام ٢٠٢٥، فإننا ننظر بمزيد من التفاؤل فيما يتعلق بأفاق نمو المجموعة. إذ تقدر توقعاتنا المستقبلية أن تتراوح الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء ما بين ٣,٢٨ و٣,٣٩ مليار ريال، بمعدل نمو يتراوح ما بين ٨-١٢٪ على أساس سنوي. وتأتي هذه النظرة الإيجابية مدفوعة بمواصلة زيادة وتيرة عمليات المنصات التي تم تشغيلها، وتوسيع رقعة تواجدنا – خاصة في الأسواق الناشئة مثل غرب أفريقيا واستمرار النمو في جنوب شرق آسيا – إلى جانب ارتفاع معدلات الاستخدام ومعدلات الإيجار اليومي التنافسية.

وختاماً، أود أن أعرب عن خالص شكري لجميع المساهمين والعاملين بالمجموعة والأطراف ذات الصلة على دعمهم المتواصل وثقتهم المستمرة. إن الأداء القوي في عام ٢٠٢٤ نتيجة مباشرة لجهودنا المتضافرة وبعد رؤيتنا الاستراتيجية. وأنا على ثقة من أننا سنواصل هذه المسيرة بما يحقق النمو المستدام ويعظم من القيمة في السنوات المقبلة.

أبرز التطورات التشغيلية

واصلت أديس التركيز على التميز التشغيلي ومعدلات السلامة خلال عام ٢٠٢٤، مع تنفيذ خطة تشغيل المنصات الجديدة ومواصلة استراتيجية التوسع

الأعمال المتراكمة حسب المنطقة الجغرافية (السنة المالية ٢٠٢٤)



الأعمال التراكمية حسب المناطق الجغرافية (السنة المالية ٢٠٢٣)



تنفيذ خطتنا لنشر وتشغيل المنصات مع تقديم أعلى مستويات السلامة والأداء التشغيلي المتميز

حققت أديس إنجازاً قياسياً جديداً بتشغيل ٢٤ منصة في ١٨ شهراً فقط مع أربعة عملاء مختلفين - وهو إنجاز تاريخي يعكس قدرتها على التنفيذ السريع وتحقيق الاعتمادية. ويمثل هذا إنجازاً غير مسبوق في قطاع الحفر، حيث تمكنت الشركة من تشغيل هذه المنصات بمعدلات استخدام عالية للغاية مع الحفاظ على معايير سلامة متميزة. ورغم التحديات المعتادة لبدء تشغيل المنصات، تمكنت أديس من تجاوزها من خلال الالتزام بأعلى معايير الأداء. يعكس هذا الإنجاز التزام الشركة الراسخ بالتميز التشغيلي، ويعزز مكانتها كرائدة في تقديم حلول حفر فعالة وعالية الجودة.

حافظت أديس على أداء سلامة متميز في عام ٢٠٢٤، حيث حققت معدل إجمالي إصابات مسجلة^١ بلغ ٠,٠٦ خلال السنة المالية ٢٠٢٤ مقابل ٠,٠٩ خلال عام ٢٠٢٣، وهو أقل بكثير من المعدل القياسي للاتحاد الدولي لمقاولي الحفر (IADC) البالغ ٠,٤٦ وهو ما يعكس كفاءة أطر عملها المتكاملة للصحة وإدارة السلامة. وتمكنت الشركة من الحفاظ على معدلات استخدام قوية بلغت ٩٧,٧٪ خلال السنة المالية ٢٠٢٤، وهو ما يعد شهادة على جودة وكفاءة العمليات التشغيلية لدى المجموعة.

على الصعيد التشغيلي، حققت المجموعة نتائج استثنائية عبر أسواقها الرئيسية. حيث أصبحت جميع المنصات التسعة عشر ضمن العطاء الضخم في السعودية قيد التشغيل الكامل بحلول مارس ٢٠٢٤، مما يعكس التزامها بتلبية احتياجات العملاء وفق الجدول الزمني المحدد. وفي الكويت، دخلت جميع المنصات الستة التي تم التعاقد عليها في عام ٢٠٢٢ في طور التشغيل في السنة المالية ٢٠٢٤ (تعمل جميع المنصات بكامل طاقتها التشغيلية منذ أبريل ٢٠٢٤)، وبذلك يرتفع عدد المنصات العاملة في الكويت إلى ١٠ وحدات. وبالمثل، نجحت أديس في نشر وتشغيل جميع المنصات البحرية الثلاثة المتعاقد عليها في الهند في السنة المالية ٢٠٢٤ بما في ذلك منصتان في الربع الأخير من ٢٠٢٣ ومنصة واحدة في الربع الأول من ٢٠٢٤.

ووسّعت أديس من نطاق حضورها في جنوب شرق آسيا، حيث أنهت نقل المنصة إيمرالد التابعة لها من قطر إلى إندونيسيا وبدأ التشغيل في يونيو ٢٠٢٤، إلى جانب تشغيل المنصة البحرية (المتعاقد عليها في مارس ٢٠٢٤) في تايلاند وبدء عملياتها في الربع الثالث من ٢٠٢٤.

في الجزائر، تم تشغيل ٣ منصات في عام ٢٠٢٤ ضمن العقود والتجديدات الأخيرة في البلاد. وتملك أديس بنهاية عام ٢٠٢٤، عدد ست منصات عاملة في الجزائر بجانب منصتين تيدآن عملهما لاحقاً.

وبصورة إجمالية، بلغ إجمالي عدد منصات أديس العاملة ٨١ منصة في ٢٠٢٤، وهي زيادة بنسبة ٢١٪ على أساس سنوي صعوداً من ٦٧ منصة عاملة في عام ٢٠٢٣.

٩٧,٧٪

نسبة التشغيل^٢ في السنة المالية ٢٠٢٤ (مقابل ٩٨٪ في ٢٠٢٣)

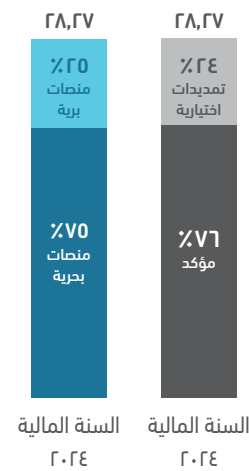
معدل إجمالي إصابات مسجلة^١ في السنة المالية ٢٠٢٤ (مقابل ٠,٤٦ المعدل القياسي للاتحاد الدولي لمقاولي الحفر)

تعزيز الأعمال المتراكمة وتجديدها واستدامتها على المدى الطويل

بلغ إجمالي الأعمال المتراكمة للمجموعة ٢٨,٢٧ مليار ريال بحلول ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، صعوداً من ٢٧,٥٤ مليار ريال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. يأتي ذلك على الرغم من تحقيق إيرادات تبلغ ٦,٢ مليار ريال خلال العام. وانعكس ذلك على تسجيل أعمال متراكمة مضافة خلال بقيمة ٧ مليار ريال في السنة المالية ٢٠٢٤ بيانها فيما يلي:

- التجديدات التي تمت في أكتوبر ٢٠٢٤ للمنصتين أديس ١٣ وأديس ١٤ في السعودية؛
- تمديد عقود ثلاث منصات في مصر بمعدلات إيجار يومي أعلى (هي أدمارين ٣ وأدمارين ٦ وأدمارين ٥) إلى جانب الفوز بعقد جديد في مصر تم نقل منصة إليه من السعودية في الربع الثالث من ٢٠٢٤؛
- الفوز بعقدين لمنصتين بحريتين في تايلاند مع شركة «بي تي إي بي» تم نقل إحداهما من السعودية بمعدل إيجار يومي أعلى؛
- تجديد عقد منصتين بريتين في الجزائر، والتوسع في الكويت من خلال الفوز بستة عقود لمنصات برية؛
- الفوز بعقد جديد في قطر تم نقل منصة إليه من السعودية بمعدل إيجار يومي أعلى؛
- الفوز مؤخراً بعقد طويل الأجل لمنصة بحرية واحدة في السعودية؛
- الاستحواذ على منصتين مرفوعتين مميزتين متعاقد عليهما من شركة فانتاج دريلنج في جنوب شرق آسيا.

توزيع الأعمال المتراكمة السنة المالية ٢٠٢٤ (مليار ريال)



١ معدل إجمالي الإصابات المسجلة لكل ٢٠٠ ألف ساعة عمل
٢ يتم حساب نسبة التشغيل الفعلية على أساس عدد أيام تشغيل المنصات بعد استبعاد الوحدات المتوقفة وغير المتعاقد عليها.

تعزيز مكانتنا في الأسواق الرئيسية وتنفيذ استراتيجيتنا للتوسع عالمياً

في مارس ٢٠٢٤، وضعت أديس اللمسات الأخيرة لاتفاقية خدماتها طويلة الأجل مع شركة السويس للزيت (SUCO) وشركة شقير البحرية للزيت (OSOCO) – وهما شركتان تابعتان للهيئة المصرية العامة للبترول – ضمن تحالف مع شريك محلي رائد في مجال التنقيب وإنتاج النفط، وذلك لتشغيل ورفع إنتاجية حقول متقدمة في مصر. وتتيح هذه الاتفاقية الجديدة لأديس تطبيق نموذجها منخفض التكلفة وتوسيع نطاق خدماتها المقدمة لعملائها، مما يمهّد الطريق للدخول إلى سوق جديد بمنهجية مدروسة لإدارة المخاطر. وبدأت أيضاً أديس عملياتها في إطار عقدها مع شركة السويس للزيت (SUCO) في الربع الثالث من ٢٠٢٤ لتشغيل منصة مرفوعة لمدة ٢٤ شهراً في خليج السويس.

في يوليو ٢٠٢٤، بدأ العمل ضمن عقد أديس الذي فازت به في قطر مع إحدى شركات النفط العالمية لتشغيل منصة حفر مرفوعة لعام واحد مؤكد مع إمكانية التمديد الاختياري حتى ١٨ شهراً.

وتحتفظ أديس بفضل هذا العقد بحصتها في السوق القطرية بتشغيل ٣ منصات بعد نقل منصتها إيمرالد دريلر إلى إندونيسيا في يونيو ٢٠٢٤.

وفي أغسطس ٢٠٢٤، أتممت أديس التوقيع على العقود التي فازت بها مسبقاً لتشغيل ست منصات برية مع شركة نفط الكويت (KOC)، بما في ذلك عقود لأربع منصات تعمل حالياً في الكويت إلى جانب منصتين حديثتي البناء. ومن المتوقع أن يبدأ العمل بهذه العقود الستة في الربعين الثاني والثالث من عام ٢٠٢٥ بأجل يمتد لخمسة أعوام مؤكدة مع إمكانية التمديد الاختياري لعام واحد.

في السعودية، تمكنت أديس في أكتوبر ٢٠٢٤ من تمديد عقدي منصتيها البريتين أديس ١٣ وأديس ١٤ العامتين في المملكة. وتمتد هذه التجديدات لأجل ١٠ سنوات وتدخل حيز التنفيذ بمجرد انتهاء مدد العقود الحالية للمنصات. يأتي ذلك عقب إعلان أديس في يوليو ٢٠٢٤ عن تجديد عقد إحدى منصاتها القياسية المرفوعة العاملة في المملكة العربية السعودية

لمدة عشر سنوات أيضاً. وتعزز هذه التجديدات ذات الأجل الطويل نسبياً من استدامة الأعمال المتراكمة لدى المجموعة وتعزز تفاؤل الإدارة فيما يخص نظرتها المستقبلية لأعمال المجموعة في المملكة.

في ديسمبر ٢٠٢٤، تلقت أديس خطاب نوايا من شركة «بي تي تي إي بي» لعقد منصة بحرية مرفوعة في خليج تايلاند. ويمتد العقد لمدة مؤكدة تبلغ خمس سنوات بالإضافة لخيار التمديد لثلاث سنوات، ويتضمن العقد تشغيل المنصة أدمارين ٥٠٣، المماثلة للمنصة أدمارين ٥٠٢ التي بدأت عملها في تايلاند خلال الربع الثالث من العام. وفي ضوء استحواذ أديس على منصتين مرفوعتين مميزتين متعاقد عليهما في جنوب شرق آسيا من فانتاج في أكتوبر ٢٠٢٤، هما المنصة المرفوعة توباز في منطقة ماليزيا-تايلاند التنموية المشتركة والمنصة المرفوعة سوهاناه في إندونيسيا، يعزز خطاب النوايا في تايلاند من تواجد المجموعة في جنوب شرق آسيا حيث تملك ٥ منصات مرفوعة متعاقد عليها لتبلغ حصتها السوقية حوالي ١٢٪ (باستبعاد المنصات الثلاثة العاملة في الهند).

تعزز
التجديدات ذات
الأجل الطويل نسبياً من
استدامة الأعمال المتراكمة
لدى المجموعة وتعزز تفاؤل
الإدارة فيما يخص نظرتها
المستقبلية لأعمال
المجموعة في
المملكة

وأخيراً، في الربع الأول من عام ٢٠٢٥، فازت أديس بعقدين جديدين في نيجيريا، لتدخل بذلك إلى سوقها الحادية عشرة، في إطار استراتيجيتها للتوسع في منطقة غرب أفريقيا، علاوة على تواجدها القوي في منطقتي جنوب شرق آسيا والشرق الأوسط. وسيجري تشغيل المنصتين في إطار العقدين الجديدين بالتعاون مع شريك محلي. وتتميز نيجيريا بأفاق واعدة في قطاع النفط والغاز وسط توقعات قوية بارتفاع الطلب على منصات الحفر خلال السنوات المقبلة، وخاصة المنصات البحرية. وفي هذا الإطار ستواصل أديس الاستفادة من الوتيرة العالية للعطاءات بالبلاد مع استهداف التواجد على المدى البعيد للوحدتين المتعاقد عليهما مؤخراً.

تجدر الإشارة إلى أنه في ضوء التطورات الأخيرة في كل من قطر وتايلاند ومصر خلال السنة المالية ٢٠٢٤، بجانب العقدين الآخرين في نيجيريا والعقد الأخير في تايلاند، فقد تمكنت أديس من تأمين عقود وتشغيل جميع المنصات الستة التي تم تعليق عملها مؤقتاً في السعودية.

النتائج المالية

حققت أديس نمواً في صافي الأرباح بما يقارب الضعف مدفوعاً بالنمو القوي في الإيرادات وقوة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

أبرز المؤشرات المالية^٣

مليون ريال	السنة المالية ٢٠٢٤	السنة المالية ٢٠٢٣	التغير
الإيرادات	٦,١٩٩,٠	٤,٣٣١,٩	%٤٣,١
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء ^٤	٣,٠٣٦,٨	٢,١٣٨,٨	%٤٢,٠
هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء	%٤٩,٠	%٤٩,٤	- ٠,٤ نقطة مئوية
صافي الربح	٨١٦,٢	٤٥٢,١	%٨٠,٥
هامش صافي الربح	%١٣,٢	%١٠,٤	+ ٢,٧ نقطة مئوية
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل رأس المال العامل	٣,١٦٨,٢	٢,١٠٤,١	%٥٠,٦

الإيرادات

سجلت أديس نمواً قوياً في الإيرادات بنسبة ٤٣,١% على أساس سنوي في السنة المالية ٢٠٢٤ لتبلغ ٦,١٩٩,٠ مليون ريال، مدفوعاً باستمرار النمو في السعودية على خلفية تشغيل المنصات الجديدة؛ والمساهمة الجديدة من الهند وإندونيسيا وتايلاند؛ إلى جانب ارتفاع معدلات الإيجار اليومي للمنصات البحرية العاملة في السعودية ومصر. كما عزز من نمو الإيرادات مساهمة قطاع المنصات البرية في ضوء نمو نشاط المنصات العاملة في الكويت والجزائر.

الإيرادات حسب المناطق الجغرافية

مليون ريال	السنة المالية ٢٠٢٤	السنة المالية ٢٠٢٣	التغير
السعودية	٤,١٤٢,٧	٢,٨٦٠,٩	%٤٤,٨
الكويت	٦١٥,٤	٤٧١,٢	%٣٠,٦
مصر	٤٨٦,٠	٥٣٤,٩	%٩,١-
قطر	٣٥٦,١	٣٤٤,٩	%٣,٢
الجزائر وتونس	١٩٧,٥	١٠١,٩	%٩٣,٧
الهند	٢٢٠,٣	١٧,٩	%١١٢٥
جنوب شرق آسيا ^٥	١٨١,٠	-	-
الإجمالي	٦,١٩٩,٠	٤,٣٣١,٩	%٤٣,١

عكس النمو القوي في الإيرادات خلال السنة المالية ٢٠٢٤ الزيادة الكبيرة في أنشطة المجموعة عبر أسواقها القائمة إلى جانب المساهمة الملموسة من الأسواق الجديدة وذلك في إطار استراتيجية المجموعة للتوسع.

- ارتفعت إيرادات المجموعة في **السعودية** بنسبة ٤٤,٨% مدفوعة بالمساهمة من جميع المنصات التسعة عشر ضمن مشروع أرامكو الضخم في السنة المالية ٢٠٢٤، مقارنة بمساهمة ١١ منصة فقط خلال العام السابق. كما عزز ارتفاع معدلات الإيجار اليومية الفعالية من إيرادات أديس في السعودية.

- سجلت إيرادات المجموعة في **الكويت** نمواً بنسبة ٣٠,٦% لتعكس المساهمة طوال العام من المنصات التي تم التعاقد عليها في ٢٠٢٢ والتي أصبحت تعمل بكامل طاقتها بحلول أبريل ٢٠٢٤، وذلك مقارنة بالمساهمة من ثماني منصات في السنة المالية ٢٠٢٣.
- وفي **مصر**، تراجعت إيرادات المجموعة بنسبة ٩,١% على أساس سنوي بما يعكس غياب مساهمة المنصة المستأجرة توباز التي كان لها مساهمة في عام ٢٠٢٣ لكن لم يتم استئجارها بعد انتهاء عقدها في الربع الثالث من ٢٠٢٣. كما تأثرت الإيرادات بانخفاض معدلات الاستخدام لثلاث منصات برية. فازت اثنتان منها في وقت سابق بعقود في الجزائر. علاوة على ذلك فقد بدأت العمليات ضمن عقد جديد لمنصة بحرية في مصر وتم تشغيل المنصة بحلول الربع الثالث من ٢٠٢٤ وهو ما عوّض جزئياً من تراجع الإيرادات.

- أما في **قطر**، فقد ارتفعت إيرادات المجموعة بنسبة ٣,٢% على أساس سنوي لتصل إلى ٣٥٦,١ مليون ريال في السنة المالية ٢٠٢٤، مقابل ٣٤٤,٩ مليون ريال في العام السابق، وذلك بعد نقل المنصة أدمارين ٦٩١ من السعودية إلى قطر، لتواصل أديس تشغيل ٣ منصات في قطر بعد نقل المنصة إيمرالد إلى إندونيسيا.

- قفزت الإيرادات في **الجزائر** وتونس معاً بنسبة ٩٣,٧% على أساس سنوي في ٢٠٢٤، وذلك على خلفية المساهمة من ٧ منصات مقابل ٤ منصات في العام السابق.

- بلغت مساهمة **الهند** في الإيرادات ٢٢٠,٣ مليون ريال في ٢٠٢٤، وهو ما عكس المساهمة من ٣ منصات، عملت اثنان منها طوال العام وبدأت الثالثة عملها في نهاية الربع الأول من ٢٠٢٤.

- وأخيراً في **جنوب شرق آسيا**، بلغت الإيرادات ١٨١,٠ مليون ريال في ٢٠٢٤، وهو ما يعكس بدء العمليات التشغيلية للمنصة إيمرالد في إندونيسيا في الربع الثاني من ٢٠٢٤ والمنصة

سجلت أديس نمواً قوياً في الإيرادات بنسبة ٤٣,١% على أساس سنوي في السنة المالية ٢٠٢٤ لتبلغ ٦,١٩٩,٠ مليون ريال

أدمارين ٥٠٢ في تايلاند في الربع الثالث من ٢٠٢٤ إلى جانب المنصتين البحريتين التي تم الاستحواذ عليهما من فانتاج في إندونيسيا وماليزيا في الربع الأخير من ٢٠٢٤.

الأداء حسب القطاع

مليون ريال	السنة المالية ٢٠٢٤	السنة المالية ٢٠٢٣	التغير
قطاع المنصات البحرية			
الإيرادات	٤,٨٤٤,٠	٣,١٦٠,٥	%٥٣,٣
إجمالي الربح ^٦	٣,٠٠٧,٥	١,٩٦١,٨	%٥٣,٣
هامش إجمالي الربح	%٦٢,١	%٦٢,١	-
قطاع المنصات البرية			
الإيرادات	١,٣٥٥,٠	١,١٧١,٤	%١٥,٧
إجمالي الربح ^٦	٦٠٣,٧	٥٣٤,٠	%١٣,٠
هامش إجمالي الربح	%٤٤,٥	%٤٥,٦	- ١,١ نقطة مئوية

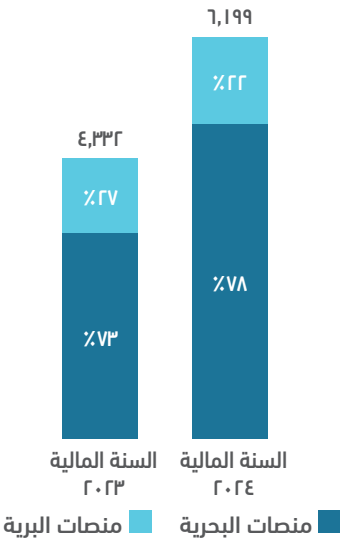
حقق قطاع المنصات البحرية بالمجموعة نمواً قوياً بلغ ٥٣,٣% على أساس سنوي في ٢٠٢٤، مدفوعاً بالإيرادات من المنصات التسعة عشرة العاملة في السعودية (ضمن مشروع أرمكو الضخم) اعتباراً من مارس ٢٠٢٤، إلى جانب الإيرادات من المنصات الثلاثة في الهند ومنصتين في إندونيسيا (تشمل المنصة المستحوذ عليها من فانتاج) ومنصة في ماليزيا (تم الاستحواذ عليها من فانتاج) إلى جانب إعادة تشغيل ثلاث منصات معلقة في تايلاند وقطر ومصر.

من الناحية الأخرى، استفاد قطاع المنصات البرية من مساهمة خمس منصات إضافية في الكويت والجزائر.

ونتيجة للنمو المتسارع في قطاع المنصات البحرية، فقد بلغ إسهام القطاع ٧٨,١% من إجمالي الإيرادات مقابل ٧٣,٠% في ٢٠٢٣، وذلك في ضوء ارتفاع معدلات الإيجار اليومي الفعالية وقوة الربحية، وهو ما ساعد في دعم هامش إجمالي ربحية المجموعة في السنة المالية ٢٠٢٤.

٦ إجمالي الربح بعد استبعاد الاستهلاك

الإيرادات حسب القطاع (مليون ريال)



توزيع الإيرادات حسب المناطق الجغرافية ٢٠٢٤



توزيع الإيرادات حسب المناطق الجغرافية ٢٠٢٣



٣ تمثل أرقام عام ٢٠٢٣ الفترة من ٢٨ ديسمبر ٢٠٢٢ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

٤ تشمل الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء المسجلة في السنة المالية ٢٠٢٤ المصروفات غير النقدية للمدفوعات في شكل أسهم في الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. تشمل منطقة جنوب شرق آسيا كلاً من إندونيسيا وتايلاند وماليزيا.

الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

وفي ضوء النمو في الإيرادات حققت أديس نمواً في الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة ٤٢,٠٪ على أساس سنوي لتصل إلى ٣,٠٣٦,٨ مليون ريال خلال السنة المالية ٢٠٢٤، مع استقرار هامش الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء عند ٤٩,٠٪ مقابل ٤٩,٤٪ خلال العام السابق على الرغم من بعض التكاليف غير المتكررة المرتبطة في الأساس بتسريع عملية إعادة تشغيل المنصات المعلقة. ويعكس النمو في الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء نمو المساهمة من قطاع المنصات البحرية، وارتفاع معدلات الإيجار اليومي الفعلية، والإدارة المنضبطة للتكاليف حيث انخفضت نسبة المصروفات العمومية والإدارية إلى الإيرادات إلى ٦,٦٪ مقابل ٨,٢٪ خلال العام السابق.

صافي الربح

قفز صافي الربح بواقع الضعف تقريباً، حيث ارتفع بنسبة ٨٠,٥٪ على أساس سنوي ليلبلغ ٨١٦,٢ مليون ريال في ٢٠٢٤ مدفوعاً بالنمو في الإيرادات خلال نفس الفترة والهامش الكبير في الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء. وارتفع هامش صافي الربح من ١٠,٤٪ خلال عام ٢٠٢٣ إلى ١٣,٢٪ خلال السنة المالية ٢٠٢٤ على خلفية انخفاض مصروفات التمويل كنسبة من الإيرادات، وهو ما تلاشى أثره جزئياً بارتفاع نفقات الاستهلاك في أعقاب تشغيل المنصات في السعودية والكويت والهند والجزائر وجنوب شرق آسيا. كما يعكس صافي الربح أثر أرباح شراء الصفة المتعلقة باستحواذ فانتاج وهو ما تلاشى أثره نتيجة مخصص غير نقدي للضرائب الأخرى والنفقات غير المتكررة الأخرى.

التدفقات النقدية التشغيلية

حافظت المجموعة على قدراتها الكبيرة على توليد التدفقات النقدية حيث ارتفعت التدفقات النقدية التشغيلية بنسبة ٥٠,٦٪ على أساس سنوي لتبلغ ٣,١٦٨,٢ مليون ريال سعودي خلال ٢٠٢٤، مقابل ٢,١٠٤,١ مليون ريال خلال العام السابق، بما يعكس التوسع الملحوظ في حجم الأعمال والنمو الكبير في الإيرادات والأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء خلال نفس الفترة.

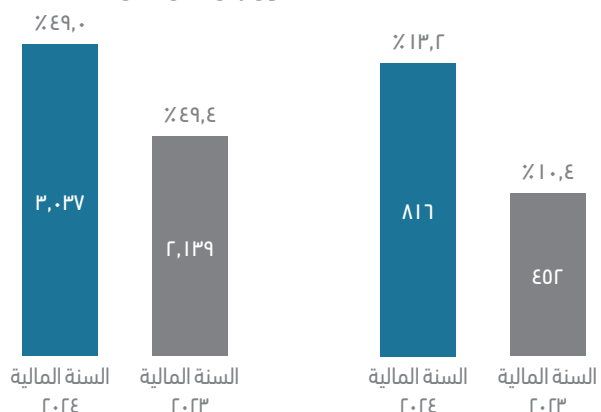
في ضوء النمو في الإيرادات حققت أديس نمواً في الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة ٤٢,٠٪ على أساس سنوي لتصل إلى ٣,٠٣٦,٨ مليون ريال

صافي الربح

(مليون ريال / الهامش)

الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء

(مليون ريال / الهامش)



النفقات الرأسمالية

بلغ إجمالي النفقات الرأسمالية ٣,٠٨٨,٤ مليون ريال خلال ٢٠٢٤، منها ٧١٢,١ مليون ريال متعلقة باستحواذ فانتاج إلى جانب ٤٤٤,١ مليون ريال منها للنفقات الرأسمالية المتكررة المتعلقة بصيانة المنصات العاملة خلال نفس الفترة. وبعد استبعاد نفقات استحواذ فانتاج، فإن إجمالي النفقات الرأسمالية يبلغ ٢,٣٧٦,٣ مليون ريال، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة ٤١,٣٪ على أساس سنوي من ٤,٠٤٨,٠ مليون ريال خلال ٢٠٢٣ (حيث شملت النفقات الرأسمالية في ٢٠٢٣ مشروعات التجديد المتعلقة بخطة المجموعة لتشغيل المنصات) منها ٣١١,٨ مليون ريال نفقات متكررة متعلقة بالصيانة.

صافي الدين

بلغ صافي الدين ١١,٣١٣ مليون ريال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، مقابل ٩,٩١٧ مليون ريال بنهاية السنة المالية ٢٠٢٣، بما يعكس قدرة المجموعة على تمويل التزاماتها الائتمانية والضرائب ومعظم نفقاتها الرأسمالية من التدفقات النقدية التشغيلية.

في يوليو ٢٠٢٤، نجحت أديس في تأمين تمويل إضافي بمبلغ وقدره ٣ مليارات دولار أمريكي متعدد الشرائح ومزدوج العملات وذلك عن طريق إضافة عدة شرائح تمويلية جديدة على التسهيل المشترك الحالي، وهو ما يمنح أديس المرونة المالية التي تتيح لها اقتناص فرص النمو سواء من خلال عمليات الاستحواذ أو من خلال التوسع في الأسواق الحالية والجديدة. ومن المقرر أن يعتبر معظم هذه الزيادة تسهيلاً احتياطياً لتمويل خطط المجموعة الطموحة للتوسع، حيث تُقسّم إلى ما يعادل ٢,٧ مليار دولار شريحة تسهيل احتياطي لتمويل النفقات الرأسمالية وما يعادل ٣٠٠ مليون دولار شريحة تسهيل ائتماني متجدد.

في ضوء الأداء القوي الذي حققته أديس، قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٦٠٪ من صافي ربح المجموعة في النصف الثاني من ٢٠٢٤ بما يعادل ٢٤٢,٢ مليون ريال. وبذلك يرتفع إجمالي الأرباح التي يتم توزيعها والمتعلقة بعام ٢٠٢٤ إلى ٤٧٩,٧ مليون ريال، وذلك بعد التوزيع الأول للأرباح عن النصف الأول من عام ٢٠٢٤.

النظرة المستقبلية

مع تطلعنا إلى السنة المالية ٢٠٢٥، تعد أديس في وضع قوي يمكنها من مواصلة الأداء الاستثنائي الذي حققته في السنة المالية ٢٠٢٤، مستندة إلى استراتيجية المجموعة التي أثبتت جدارتها بجانب التميز التشغيلي والمرونة المالية العالية. وتتوقع المجموعة أن تتراوح الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ما بين ٣,٢٨ و ٣,٣٩ مليار ريال بنمو حوالى ٨-٢١٪ على أساس سنوي، مدفوعة بالاستمرار في التوسع التشغيلي وزيادة وتيرة تشغيل المنصات العاملة والتنوع المتزايد في أعمال الشركة.

وتستند التقديرات المالية إلى العوامل الرئيسية التالية:

- **معايير السلامة والتميز التشغيلي الصارمة:** إننا ملتزمون تماماً بتقديم أعلى معايير السلامة والأداء التشغيلي. ولذا فإن تركيزنا على تحقيق مستويات سلامة استثنائية ونسب استخدام عالية يمثل حجر الأساس في خدمتنا للعملاء واستراتيجيتنا التشغيلية.

- **النمو في ضوء تعطش السوق:** على الرغم من التحديات الجارية، لا يزال قطاع المنصات البحرية المرفوعة يشهد طلباً قوياً، حيث تواصل معدلات الاستخدام ارتفاعها عند مستوى ٩٠٪. علاوة على ذلك، تمت إعادة التعاقد على أكثر من ثلث إجمالي المنصات التي تم تعليق عملها في المملكة العربية السعودية، مما يؤكد رؤيتنا بأن نشاط العطاءات القوي في الأسواق الرئيسية في دول مجلس التعاون الخليجي وجنوب شرق آسيا وغرب إفريقيا سيحافظ على ارتفاع الطلب على المدى الطويل. وقد دعم التواجد العالمي لأديس من استراتيجيتنا للنمو – وهو ما عزز من مكانتنا الرائدة في دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، إلى جانب التوسع بقوة في جنوب

شرق آسيا. كما تخطط المجموعة لتعزيز وجودها في غرب إفريقيا بعد دخولها مؤخراً إلى نيجيريا، ونحن على ثقة بقدرة أديس على تأمين تجديدات إضافية والفوز بعقود طويلة الأجل.

- **فرص النمو الجذابة وإمكانيات التمويل الكبيرة:** تعزز آليات السوق الحالية التي تتيح فرص نمو جاذبة – ومن بينها ارتفاع نشاط المناقصات في الأسواق المستهدفة إلى جانب التقييمات المشجعة – من قدرة أديس على تنفيذ استراتيجيتها للتوسع في الأسواق الحالية والجديدة إلى جانب الاستعداد التام لإجراء صفقات استحواذ واندماج جذابة. كما أن نجاحنا في زيادة حجم التسهيل الائتماني المشترك بواقع ٣ مليارات دولار أمريكي يؤكد على قوتنا المالية، مما يضمن امتلاكنا المرونة والموارد اللازمة لاقتناص الفرص الواعدة.

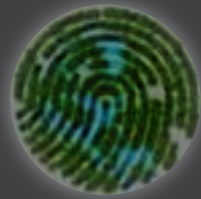
- **الالتزام المستمر بالنمو المستدام:** استمراراً للنجاح الذي حققناه في عام ٢٠٢٤، سيواصل نموذجنا التشغيلي المنضبط وهيكّل التكاليف الخفيف في دفع عجلة النمو لعدة سنوات، بما يحقق قيمة متميزة للمساهمين. وسنظل ملتزمين بمعايير التميز التشغيلي والأداء المستدام، في ظل مشهد اقتصادي مليء بالتحديات.

وختاماً، تؤمن أديس بأن وجودها العالمي القوي، وتوسعها الاستراتيجي، وتركيزها على تحقيق السلامة والكفاءة التشغيلية ستُمكّنها من تحقيق النجاح في عام ٢٠٢٥. وإننا نتطلع إلى اغتنام المزيد من الفرص الواعدة، وتعزيز تواجدها في الأسواق، وتحقيق نمو مستدام وربحية مستمرة في العام المقبل.



تمزج
استراتيجية
أديس في الاستدامة
بين حسن الإدارة البيئية
والمسؤولية الاجتماعية
والحوكمة الفعالة بما يضمن
استمرار تقديم قيمة
مستدامة لجميع أصحاب
المصلحة على المدى
الطويل

الاستدامة



- ٦٨ استراتيجيةنا في الاستدامة
- ٧٤ الحوكمة وأخلاقيات العمل
- ٧٦ التغير المناخي والطاقة
- ٧٨ حماية البيئة
- ٨٠ الصحة والسلامة والأمن
- ٨٢ المسؤولية الاجتماعية



الاستدامة

تلتزم أديس بتعزيز الاستدامة في قطاع النفط والغاز من خلال إعطاء الأولوية للحوكمة الأخلاقية والصحة والسلامة الرفاهية لموظفيها، إلى جانب تخفيف الآثار البيئية وترك أثر إيجابي على المجتمعات المحيطة بمشروعاتها.

استراتيجيتنا في الاستدامة

يمثل الالتزام العميق بفهم ومراقبة تأثير أنشطتنا الركيزة الأساسية التي توجه أعمال المجموعة. ويتم ذلك من خلال جمع البيانات وتحليلها بدقة مما يضمن اتخاذنا لقرارات إيجابية مستندة إلى معلومات موثوقة ومدروسة. وقد طورت أديس على مدار السنوات الماضية آليات عبر مختلف أنشطتها تهدف إلى دمج عمليات جمع البيانات بسلاسة في منظومة العمل مما يتيح لنا تحديد الإجراءات والمبادرات المناسبة لتقليل الانبعاثات والمخلفات واستهلاك الموارد. هذا إلى جانب التزامنا بتحسين كفاءة أنشطتنا وعملياتنا في مجال الحفر وإصلاح الآبار. تمثل أديس للتشريعات والمعايير البيئية المعمول بها في المناطق التي تعمل بها وتسعى باستمرار لتقليل الأثر البيئي لأنشطتها. ومن خلال هذه الإجراءات، تؤكد المجموعة التزامها بالمسؤولية البيئية وتعزيز الاستدامة داخل القطاع. كما تلتزم أديس باتخاذ كافة التدابير اللازمة لدعم أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، بما يضمن التوافق مع الأولويات

الاجتماعية والاقتصادية والبيئية التي تمثل جوهر تلك الأهداف. تحرص أديس على تمكين المجتمعات المحيطة بمشروعاتها ومساعدتها على الازدهار من خلال خلق فرص عمل ذات قيمة وتعزيز النمو الاقتصادي. فمن خلال التشاور الفعال مع أصحاب المصلحة، تعمل المجموعة على رصد القضايا الجوهرية لتلك المجتمعات ودمج نتائجها في عملية صنع القرار الاستراتيجي. وتعكس أبرز مبادرات المجموعة التزامها بالإدارة المستدامة للموارد ودعم رفاهية المجتمعات المحلية ومنها مبادرة فروع التغيير، التي تدعم ممارسات التشجير المستدامة، ونظام CAT لمراقبة محركات الأسطول عن بعد، التي تهدف إلى تقليل الآثار البيئية لأنشطة الحفر، بالإضافة إلى نظام حلول بطاريات الطاقة المصمم لتعزيز كفاءة الطاقة ومرونتها.

التشاور مع أصحاب المصلحة وتقييم الأهمية الجوهرية

في عام ٢٠٢٢، أجرت أديس تقييم الأهمية الجوهرية لتحديد أهم القضايا ذات الصلة بأصحاب المصلحة وترتيب أولويتها. وتضمنت هذه العملية إعداد استبيان متوافق مع معايير المبادرة العالمية للتقارير بهدف تقييم الجوانب الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والحوكمة، ومن ثم توزيعه من خلال الإنترنت لتسهيل الوصول إليه، وتحليل الإجابات لتوفيق أولويات الاستدامة تبعاً لتوقعات أصحاب المصلحة.

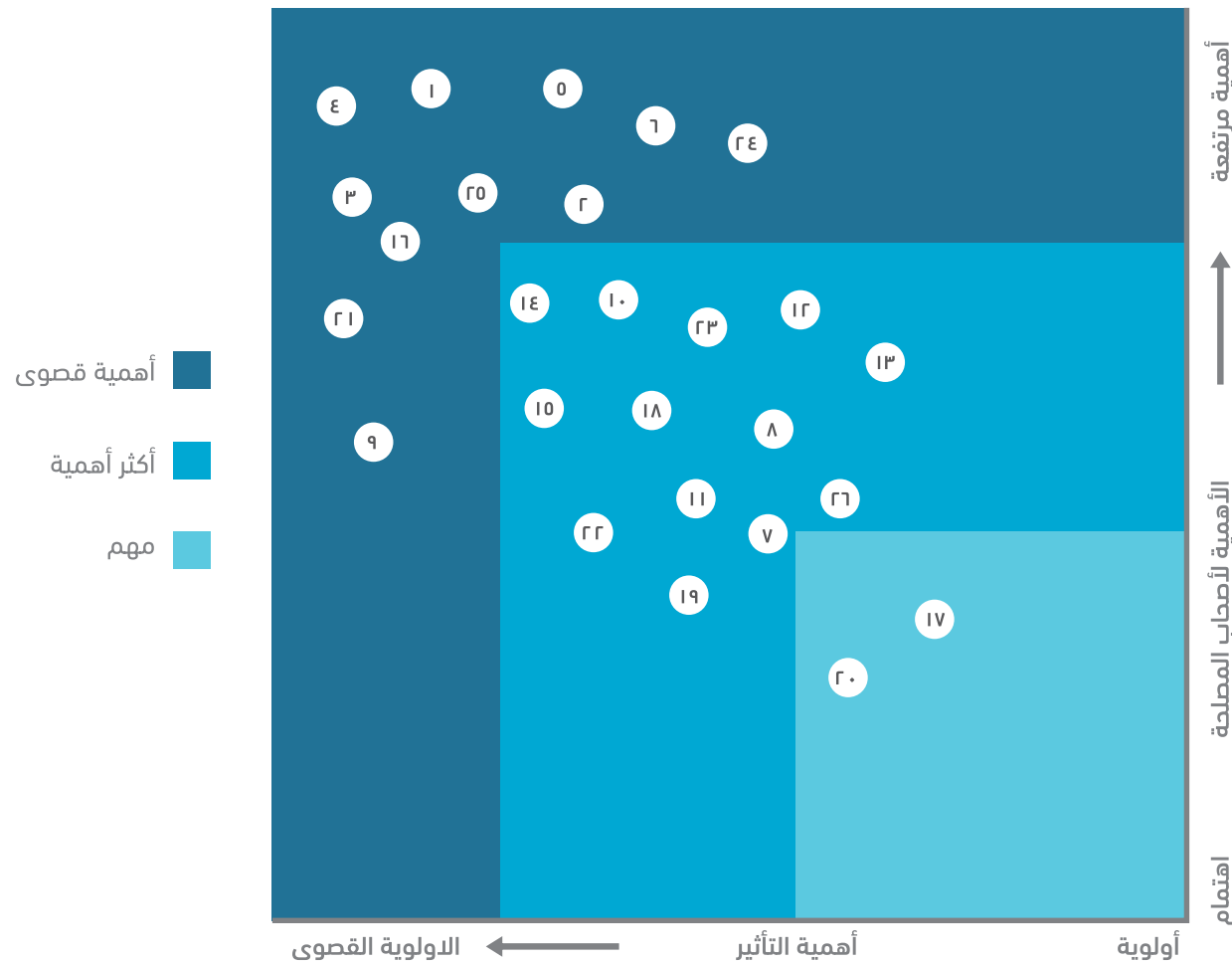
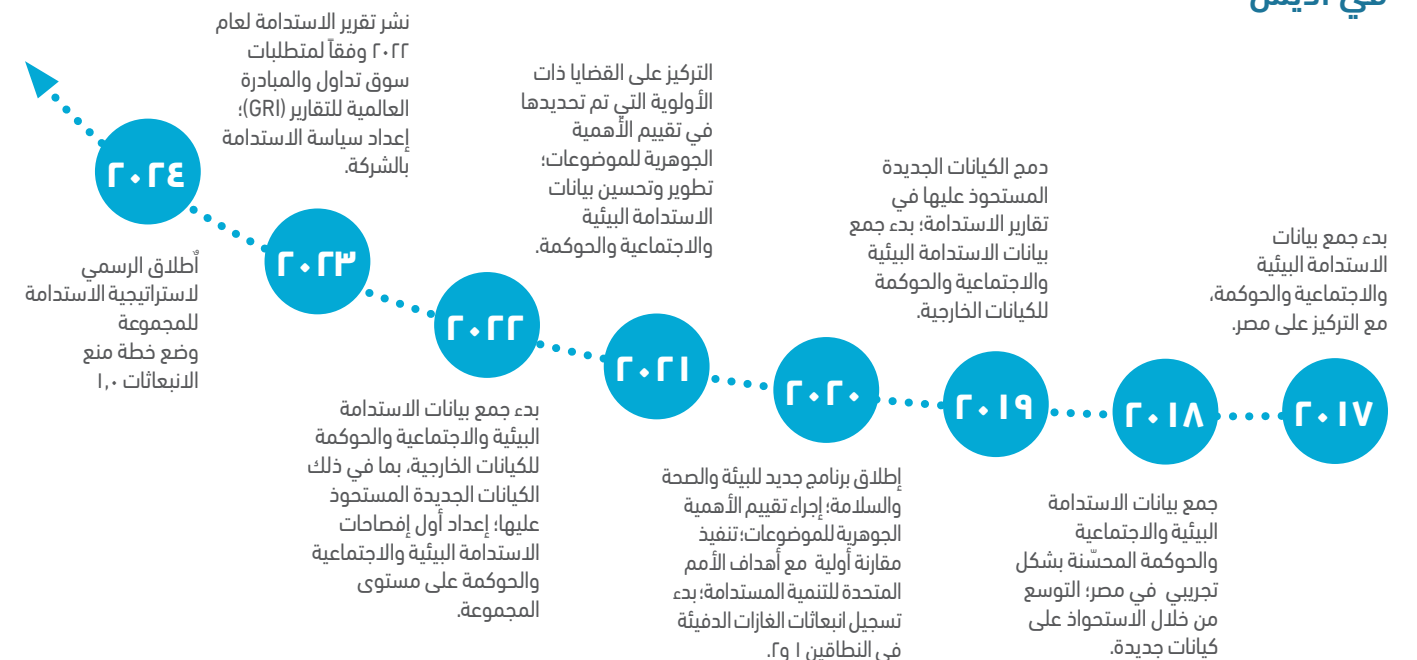
بعد ذلك جرى وضع الموضوعات التي تم رصدها في مصفوفة الأهمية الجوهرية للموضوعات وفقاً لأهميتها بالنسبة لأصحاب المصلحة وتأثيرها على أداء أديس. ويضمن هذا التحليل الامتثال للالتزامات الدولية، بما في ذلك اتفاقية باريس للمناخ وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، كما يعمل على توجيه تقرير الاستدامة وخطط العمل في أديس وفقاً للمعلومات.

مصفوفة الأهمية الجوهرية للموضوعات

من خلال التشاور المكثف مع أصحاب المصلحة، تساعد مصفوفة الأهمية الجوهرية للموضوعات الموضحة بالشكل في تحديد القضايا ذات التأثير الجوهرية على الأداء الاجتماعي والبيئي للمجموعة. أو التي يحتمل أن تسهم بوضوح في تشكيل وعي وقرارات أصحاب المصلحة مما يساهم في تعزيز الشفافية والاستجابة الفعالة لتوقعاتهم. وتعكس هذه المنهجية ممارسات الشركات الرائدة في قطاع الطاقة.



مسيرة الاستدامة في أديس



الموضوعات الجوهرية (المبادرة العالمية للتقارير)	الوصف	الموضوعات الجوهرية (أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة)	النطاق	الأولوية
1	٤٠٣	الصحة والسلامة	أديس	أهمية قصوى
2	٢٠١	الشؤون المالية	أديس	أهمية قصوى
3	٤٠١	معدل الدوران الوظيفي	أديس	أهمية قصوى
4	٣٠٥	الانبعاثات	أديس	أهمية قصوى
5	٢-١٠٣	القوى العامة وتظلمات المتعهدين	أديس	أهمية قصوى
6	٤٠٣	الحد من التغير المناخي والتكيف معه	أديس	أهمية قصوى
7	٣٠٣، ٣٠٦	إدارة النفايات	أديس	أكثر أهمية
8	٤١٠	أمن البنية التحتية والأصول	أديس	أكثر أهمية
9	٤٠٣	الوقاية الصحية خلال الأزمة الصحية الحديثة	أديس	أهمية قصوى
10	٤١٨	الأمن السيبراني وحماية المعلومات	أديس	أكثر أهمية
11	٤٠٦	أخلاقيات العمل والنزاهة والشفافية ومكافحة الفساد	أديس	أكثر أهمية
12	٢٠١	البنية التحتية والخدمات العمومية	أديس	أكثر أهمية
13	٤١٥	الالتزام بأطر العمل واللوائح الدولية في الاستخدام	أديس	أكثر أهمية

يلتزم
إطار الاستدامة
بالمعايير المعترف
بها دولياً، مثل المبادرة
العالمية للتقارير (GRI)
ورؤية السعودية
٢٠٣٠

إطار الاستدامة في أديس

تركز جهود أديس في مجال الاستدامة على إطار عمل متكامل يضمن التوجيه الإستراتيجي لأنشطتها ومبادراتها المستدامة. ويعد هذا الإطار معياراً يوفر هيكلاً واضحاً أعمالنا ومبادراتنا، مما يضمن توافقها مع القضايا الجوهرية واستجابتها لأهم المخاطر و الفرص ذات الصلة. ويستند إطار الاستدامة من خمس ركائز أساسية تعكس التزام أديس بالممارسات المستدامة المتوافقة مع أفضل المعايير المتبعة في قطاع الطاقة.

ركائز الاستدامة في أديس



التوافق مع المعايير المحلية والعالمية

يلتزم إطار الاستدامة بالمعايير المعترف بها دولياً، مثل المبادرة العالمية للتقارير (GRI) والرابطة العالمية لصناعة النفط والغاز التي تعمل من أجل القضايا البيئية والاجتماعية (IPIECA)، كما يتوافق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ورؤية السعودية ٢٠٣٠.

أهداف
التنمية
المستدامة

رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

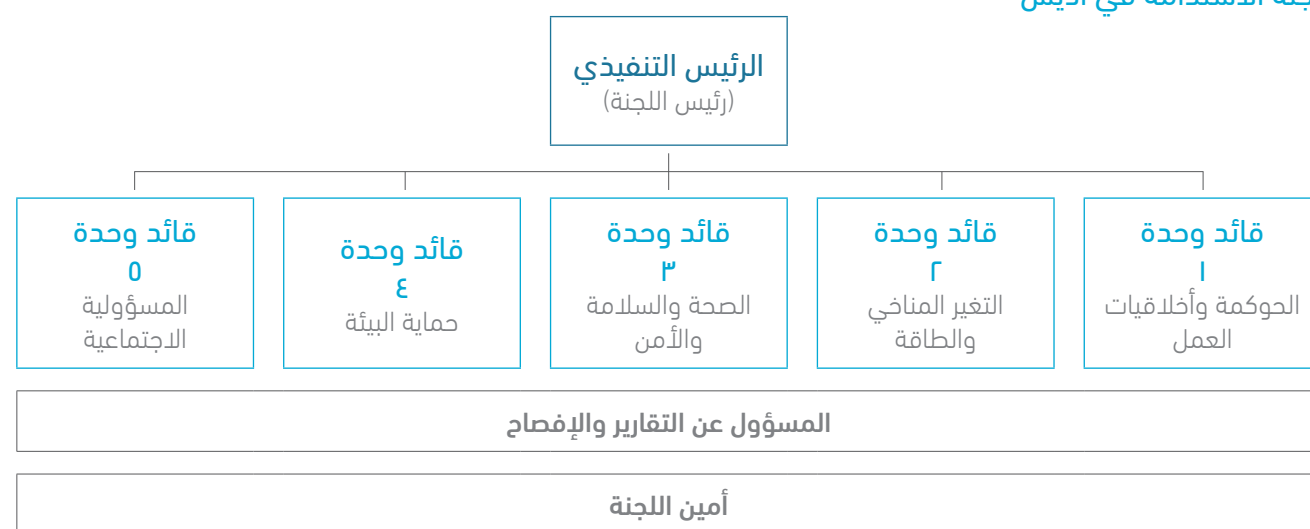
ipieca

GRI

لجنة الاستدامة

شكلت أديس لجنة لإدارة الاستدامة تتولى مهمة الإشراف على إطار الاستدامة برئاسة الرئيس التنفيذي وتضم مسؤولاً عن التقارير والإفصاح ومديراً للجنة. للإشراف على تنفيذ إطار الاستدامة وضمان فاعلية الحوكمة، حيث تشرف اللجنة على آليات إعداد التقارير وتعمل على ضمان فاعلية عمليات الإدارة. وتتولى اللجنة المراجعة المنتظمة لإطار الاستدامة بهدف توفير التوجيه الضروري للشركة. كما تتولى اللجنة مسؤولية إجراء المراجعات ربع السنوية لمؤشرات الأداء المتعلقة بالاستدامة، والموافقة على مبادرات مشروعات الاستدامة، وكذلك تقييم المشروعات المقترحة وتعديلاتها، وتوجه بمواصلة خطط التطوير. وتقر اللجنة أيضاً تقرير الاستدامة السنوي، وتتلقى نتائج التدقيق الخارجي وتحدد الموضوعات والمؤشرات الجوهرية المستقبلية. تعكس هذه الجهود المنظمة للحوكمة التزام أديس بالإدارة الفعالة للاستدامة وتنفيذها.

لجنة الاستدامة في أديس



استراتيجيتنا في الاستدامة

اتبعت أديس استراتيجية تحدد أهداف الاستدامة على المدى القصير والمتوسط والطويل.

تمزج استراتيجية أديس في الاستدامة بين حسن الإدارة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة الفعالة بما يضمن استمرار تقديم قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة على المدى الطويل. وتحدد الاستراتيجية الطرق والوسائل التي تطبق المجموعة من خلالها الركائز الخمسة في إطارها للحوكمة. وتوفر الإستراتيجية خارطة طريق واضحة لتحقيق الامتثال ومواصلة الالتزام بالريادة والتميز. و يضمن ذلك الالتزام التام بالقوانين والتشريعات، وتقليل الآثار السلبية على البيئة، وخفض البصمة الكربونية، وتعزيز إجراءات الصحة والسلامة في بيئة العمل.



الحوكمة وأخلاقيات العمل

تلتزم أديس بأعلى معايير الحوكمة لبناء وتعزيز الشفافية و الثقة بين أصحاب المصلحة. وتلتزم أديس بتحقيق أعلى مستويات الحوكمة المؤسسية الأخلاقية والحرص على اتباع أفضل ممارسات الحوكمة في جميع عمليات الشركة.

إطار الحوكمة

يشرف مجلس الإدارة على إطار الحوكمة والذي يوجه سياسات الشركة وممارساتها وفق القوانين والتشريعات المعمول بها. ويتضمن هذا الإطار ضوابط مراقبة المخاطر وتخفيف الآثار البيئية والاجتماعية، وضمان الفاعلية من خلال التقييمات الدورية.

ويدعم هذا الإطار دليل أديس للحوكمة المؤسسية الذي يحدد القواعد المتوافقة مع لوائح هيئة السوق المالية، إلى جانب مجموعة من السياسات ومن بينها على سبيل المثال لا الحصر سياسة الثقافة المؤسسية وأخلاقيات العمل التي تتضمن سياسة الإبلاغ عن التجاوزات، وسياسة مكافحة الرشوة والفساد وسياسة مكافحة غسيل الأموال وسياسة العقوبات.

يحدد مجلس الإدارة أهداف الشركة، و يوجه ممارسات الحوكمة للالتزام بأعلى المعايير وتحقيق الاستدامة وإدارة المخاطر وتعظيم القيمة للمساهمين. ولضمان الكفاءة والالتزام، شكل المجلس لجنتين رئيسيتين هما لجنة الترشيحات المكافآت ولجنة المراجعة.

أخلاقيات العمل

تعد أخلاقيات العمل والنزاهة من بين المبادئ الجوهرية في أديس، حيث تنعكس على جميع أنشطة المجموعة وتحدد معايير السلوك المهني للموظفين. ويتضمن منهجنا في الحوكمة الأخلاقية على إجراءات رقابية صارمة تشمل تحليل المخاطر والرقابة الدورية على مؤشرات الأداء، وضمان الالتزام بممارسات العمل المسؤولة والمستدامة وفقاً لأعلى المعايير العالمية.

تسهم التقييمات المنتظمة للمخاطر في تحديد التحديات المحتملة ومعالجتها. مع الحفاظ على نزاهة المجموعة. وتلتزم أديس التزاماً صارماً بالقوانين والتشريعات ذات الصلة وبمجموعة من السياسات التي تبنتها في تحديد متطلبات المجموعة لتحقيق الشفافية في إدارة الأعمال. يعد الامتثال لسياسات المجموعة بما في ذلك أخلاقيات العمل و الثقافة المؤسسية إلزامياً على جميع الموظفين وكذلك جميع الموردين والشركاء التجاريين. وتضمن عملية العناية الواجبة التزام الشركاء والموردين بمعايير الشركة الأخلاقية، مع اتخاذ إجراءات تحقيق صارمة حال عدم الامتثال وتضمن تلك العملية الالتزام بمعايير السلوك الأخلاقي عبر سلسلة القيمة في أديس وتعزز التزام المجموعة بأعلى المعايير الأخلاقية.

إدارة المخاطر والامتثال

تعد إدارة المخاطر أولوية رئيسية في أديس لحماية نزاهة الشركة وضمان استدامة أعمالها. وتعتمد المجموعة على مراقبة مستمرة لكافة الأنشطة على جميع المستويات مما يتيح تحديد المخاطر وتقييمها ومعالجتها ومراقبتها والإبلاغ عنها بفعالية.

تقع مسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر على عاتق مجلس الإدارة، حيث يتولى تعريف المخاطر في المجموعة ويحدد الدرجة المسموح بها ويعمل على موائمة سياسات إدارة المخاطر مع أفضل المعايير والممارسات العالمية، بما في ذلك الأيزو ٣١٠٠٠. وتخضع السياسات والإجراءات للمراجعة الدورية لضمان فاعليتها واستجابتها للمتغيرات التشغيلية.

ويتولى إدارة المخاطر، تحت مظلة مجلس الإدارة، فريق إدارة المخاطر بالشركة، بالتعاون مع رؤساء الأقسام من مختلف إدارات الشركة ومن بينها الإدارة المالية والعمليات والشؤون القانونية وإدارة الصحة والسلامة والبيئة إلى جانب مسؤول إدارة المخاطر بالمجموعة. ويتم إسناد المهام والمسؤوليات المحددة للأطراف ذات العلاقة واللجان الأخرى لضمان المراقبة الشاملة.

كما تعتمد أديس على العديد من الأنظمة والإجراءات، ومنها المراجعات الدورية المنتظمة، لضمان الامتثال لجميع التشريعات التنظيمية والقوانين ذات الصلة.

يرجى الرجوع إلى الصفحة ٤٨ للحصول على عرض مفصل لأطر إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة.

استدامة سلسلة التوريد

تمتد جهود الاستدامة في أديس عبر سلسلة التوريد حيث طورت أديس إجراءات توريد مستدامة تأخذ في الاعتبار أهمية حسن إدارة الموارد البيئية والمسؤولية الاجتماعية والآثار الاقتصادية لممارسات التوريد. كما تحرص المجموعة على توفير احتياجاتها من الموردين المحليين قدر الإمكان بما يدعم الاقتصادات الوطنية.

جرى إعداد خارطة طريق للتوريد المستدام تشمل: بحلول عام ٢٠٢٥، سيخضع جميع الموردين للتقييم فيما يتعلق بممارساتهم في الاستدامة. وسيتم توفير التدريب لتعريف الموردين بتقييمات دورة الحياة التي تقيس أثر المنتجات والخدمات على البيئة بدءاً من استخراج المواد الخام وحتى التخلص من النفايات أو إعادة التدوير. أما في المرحلة الثانية من تنفيذ خارطة الطريق، فستبدأ أديس في دمج معايير الاستدامة ضمن اعتبارات التوريد مثل العقود والمناقصات مع التركيز على كفاءة الطاقة، وخفض الانبعاثات ومعايير وضوابط العمل، إلى جانب تنفيذ مراجعات منتظمة لتقييم الأداء ومعالجة التحديات. وسيتم إطلاق برنامج تجريبي يستخدم فيه الموردون معدات ذات كفاءة عالية في استهلاك الطاقة ووسائل نقل منخفضة الانبعاثات. وسيتم هذا البرنامج إلى المرحلة الثالثة من تنفيذ الاستراتيجية.

تعد
أخلاقيات
العمل والنزاهة
من بين المبادئ
الجوهرية في
أديس

وتهدف خارطة الطريق إلى زيادة الوعي بالاستدامة عبر جميع مراحل سلسلة التوريد بالمجموعة إلى جانب تمهيد الطريق لتحقيق تحسينات ملموسة في أداء الموردين فيما يتعلق بالاستدامة.

النمو الاقتصادي المستدام

تبنى أديس استراتيجية للنمو الاقتصادي المستدام، تركز على تطوير الموظفين، وكفاءة استخدام الموارد البيئية، والمشاركة في المبادرات المجتمعية، والاعتماد على الموردين المحليين قدر الإمكان. توفر هذه العوامل للمجموعة ميزة تنافسية تمكن المجموعة من التغلب على التحديات الاقتصادية الناتجة عن عدم الاستقرار الجيوسياسي، وارتفاع المخاطر المتعلقة بالأمن والتهديدات السيبرانية، وعوامل الاقتصاد الكلي، وارتفاع تكلفة التأمين مما يعكس مرونتها وقدرتها على النمو المستدام.

يعتمد نموذج أعمال المجموعة الذي يهدف لتحقيق الاستدامة في العمليات التشغيلية على توفير معدلات إيجار يومي تنافسية للعملاء مقابل خدماتها، وهو مصمم للاستمرار في فترات الركود. كما تسهم معدلات الاستخدام المرتفعة والتدفقات النقدية المستقرة والأعمال المتراكمة على المدى البعيد في تعزيز نمو المجموعة. ففي عام ٢٠٢٤، سجلت أديس إيرادات بلغت ٦,١٩٩ مليون ريال، بزيادة ٤٣٪ عن عام ٢٠٢٣، وسجلت صافي ربح بلغ ٨١٦,٢ مليون ريال، بزيادة ٨٠,٥٪ على أساس سنوي. ويعكس هذا الأداء فاعلية استراتيجية الأعمال التي تتبناها المجموعة، إذ يؤكد على قوة مركزها المالي ويظهر إسهامها الملموس في الاقتصاد الوطني والاقتصاديات الإقليمية.



التغير المناخي والطاقة

تعمل أديس على تحسين كفاءة استهلاك الطاقة والاستثمار في التقنيات النظيفة بهدف خفض الانبعاثات الكربونية بحلول عام ٢٠٣٠، مع خطط لتطبيق نظام إدارة الطاقة المتوافق مع معيار الأيزو ٥٠٠٠١ بحلول ٢٠٢٥.

بالنظر إلى أن أديس من بين كبار مقدمي خدمات الحفر عالمياً، تمثل الإدارة الفعالة للطاقة إحدى الطرق التي يمكن من خلالها للمجموعة المساهمة في حماية البيئة. فمن خلال تحسين استخدام الطاقة عبر جميع عملياتها، تهدف المجموعة إلى المساهمة في الجهود الرامية لتحقيق أهداف مواجهة التغير المناخي عبر تبني حلول طاقة مبتكرة وأكثر كفاءة، مما يساهم في تعزيز قدرتها على خفض الانبعاثات الكربونية بحلول عام ٢٠٣٠.

وفي سبيل ذلك، طبقت المجموعة سياسة لإدارة الطاقة تهدف إلى إنشاء منظومة لإدارة الطاقة بما يتماشى مع متطلبات معيار الأيزو ٥٠٠٠١ من المخطط إطلاقها في ٢٠٢٥.

إدارة الطاقة

تدرك أديس الحاجة للانتقال من الوقود الأحفوري إلى مصادر طاقة أكثر نظافة وتلتزم بدورها في تحقيق هذا الانتقال. وفي هذا السياق، يساعد معرفة واستخدام الحلول التكنولوجية الأعلى كفاءة في خفض البصمة الكربونية للمجموعة وتحقيق المستويات المستهدفة.

كجزء من هذا التوجه، تعمل أديس على دمج ممارسات استخدام الطاقة بكفاءة في عملياتها، مثل استبدال الإضاءة التقليدية بمصابيح LED الموفرة للطاقة وكذلك تركيب أنظمة الإضاءة المستشعرة للحركة وكذلك دمج تقنيات تخزين البطاريات. علاوة على ذلك، جرى تركيب أنظمة إضاءة تعمل بالطاقة الشمسية في مناطق معينة، مثل الساحات وبوابات الأمن على الحفارات البرية. وأدى ذلك لتقليل استهلاك الوقود بشكل ملموس في تلك المنصات.

ومن بين الخطوات المهمة في هذه العملية جمع وتحليل البيانات الخاصة باستهلاك الطاقة مما يتيح من معرفة الأوجه الممكنة لترشيد وتوفير الطاقة. وقد استثمرت أديس في أنظمة متقدمة تتيح مقارنة هذه البيانات وتحليلها والخروج باستنتاجات تساعد في تحديد المزيد من التحسينات الممكنة. وتتطلع أديس في ٢٠٢٥ إلى توظيف أدوات تحليل البيانات المتقدمة لتحسين إدارة الأحمال وتقليل الاستخدام غير الفعال للطاقة.

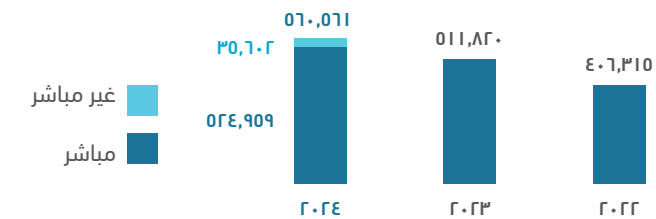
انبعاثات الغازات الدفيئة

تعكس سياسة إدارة الطاقة في أديس التزامها بتقليل الانبعاثات الكربونية ضمن النطاقات ١ و٢، وعبر سلسلة القيمة في المجالات ذات التأثير الكبير.

في ٢٠٢٤، وسّعت أديس حدود الإبلاغ عن انبعاثات الغازات الدفيئة لتعزيز الشفافية والدقة. ففي حين كانت الحسابات السابقة لعامي ٢٠٢٢ و٢٠٢٣ تقتصر على احتراق الوقود الثابت ضمن النطاق ١، يشمل أحدث تقرير انبعاثات مواد التبريد ووسائل إطفاء الحرائق ضمن النطاق ١، واستهلاك الكهرباء ضمن النطاق ٢. يعكس هذا التوسع التزام أديس بتحسين دقة احتساب

الانبعاثات ومواءمتها مع أفضل ممارسات الإفصاح البيئي. وستواصل أديس تعزيز وسائل حساب الانبعاثات ودمج انبعاثات الاحتراق المتحرك ضمن النطاق ١ وتوسيع نطاق الرصد ليشمل البنود ذات الصلة ضمن النطاق ٣ في التقرير المقبل.

الانبعاثات المباشرة (نطاق ١) وغير المباشرة (نطاق ٢) من الغازات الدفيئة



كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة



ترجع الزيادة السنوية في انبعاثات الغازات الدفيئة بصورة أساسية إلى النمو في العمليات التشغيلية للمجموعة، وهو ما انعكس على زيادة نشاط المنصات وزيادة ساعات العمل والتوسع إلى دول جديدة. كما أدى توسيع نطاق الإفصاحات إلى إضافة المزيد من مصادر الانبعاثات، مثل سوائل التبريد واستهلاك الكهرباء، كما أدت الوسائل المعززة لحساب الانبعاثات إلى هذه الزيادة الملحوظة. وتعكس هذه التطورات التزام المجموعة بالشفافية والشمول فيما يتعلق برصد انبعاثات الغازات الدفيئة لديها. وعلى الرغم من تعليق بعض العمليات في السعودية، فإن العمليات شهدت نمواً على المستوى الإجمالي. ومع ذلك، سجلت كثافة الانبعاثات الكربونية—المقاسة لكل ساعة عمل—انخفاضاً بنسبة ١٦٪ خلال نفس الفترة، مما يعكس تحسين الكفاءة التشغيلية، وترشيد استهلاك الوقود، وتنفيذ مبادرات الاستدامة. تؤكد هذه التحسينات جهود أديس المستمرة لفصل نمو الانبعاثات عن التوسع في الأعمال، وتعزيز الإدارة المسؤولة للطاقة.

ستواصل الشركة تعزيز منهجياتها من خلال إدراج احتراق الوقود المتنقل ضمن النطاق ١ وتوسيع جرد النطاق ٣، مما يعزز التزامها بالاستدامة والإدارة المسؤولة للموارد.

١ كان حساب انبعاثات الغازات الدفيئة في عامي ٢٠٢٢ و٢٠٢٣ ضمن النطاق ١ محدوداً بانبعاثات الاحتراق الثابت. وفي عام ٢٠٢٤، تم توسيع نطاق الحساب ليشمل كل من الاحتراق الثابت وسوائل التبريد عبر جميع قطاعات العمليات التشغيلية.

٢ بدأ حساب انبعاثات الغازات الدفيئة ضمن النطاق ٢، الذي يشمل استهلاك الكهرباء، في عام ٢٠٢٤ وجرى تطبيقه في جميع قطاعات العمليات.

+٨٦٪

استخدام مكونات Caterpillar Reman المعاد تصنيعها

٨٧-٦٥٪

انخفاض في استخدام الطاقة وانبعاثات الغازات الدفيئة

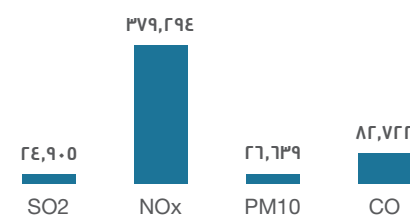
١٦,٢٢٠ رطلاً

توفير في حجم النفايات المعدل

الانبعاثات الجوية

تستثمر أديس باستمرار في مراقبة جودة الهواء وقياس مستويات ملوثات الغلاف الجوي في المنصات عبر جميع مناطق عملياتها. وثمة برنامج سنوي لجودة الهواء يقيس الانبعاثات وقياس جودة الهواء المحيط لمعرفة مستويات أول أكسيد الكربون وثاني أكسيد الكبريت وأكاسيد النيتروجين والجزيئات الصلبة (Pm٢,٥ و Pm١٠) وإجمالي الجسيمات الدقيقة المشتبه بها. كما يوفر القياس معلومات هامة حول انبعاثات الغازات الدفيئة من مخارج العوادم، وخاصة من المولدات الخاصة بأديس. تساعد هذه التقييمات في ضمان الامتثال لمتطلبات الجهات التنظيمية والحكومية، مع تعزيز قدرة أديس على إدارة الانبعاثات وتحسين جودة الهواء ضمن عملياتها التشغيلية.

انبعاثات الغازات (كجم)



دراسة حالة:

شراكة أديس و كاتربيلر: نموذج

للاستدامة في قطاع النفط والغاز

برزت أديس باعتبارها رائدة في الاستدامة في قطاع النفط والغاز من خلال شراكتها مع كاتربيلر. فمنذ عام ٢٠٢١، حافظت الشركة على نسبة استخدام بلغت +٨٦٪ من مكونات Caterpillar Reman المعاد تصنيعها، وحققت استفادة بيئية كبيرة، بما في ذلك تقليل استخدام الطاقة وانبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة ٨٧-٦٥٪. كما أدت هذه المبادرة إلى تحقيق ١٦,٢٢٠ رطلاً من حجم التوفير المعدل في النفايات.

طبقت

المجموعة سياسة لإدارة الطاقة تهدف إلى إنشاء منظومة لإدارة الطاقة بما يتماشى مع متطلبات معيار الأيزو ٥٠٠٠١ من المخطط إطلاقها في ٢٠٢٥

مبادرات الطاقة

- تنفذ أديس عدداً من المبادرات بهدف تحسين كفاءة الطاقة وتقليل الاستهلاك ومنها:
- نظام المراقبة الفورية للمحركات، الذي تم تطويره بالتعاون مع شركة Caterpillar، ويعمل على تحسين كفاءة الوقود من خلال مقارنة الاستهلاك الفعلي بالاستهلاك النظري لتقليل استهلاك الوقود.
- مبادرة تجريبية تتضمن الاعتماد على تخزين الطاقة ببطاريات أيونات الليثيوم المجهزة بأنظمة إدارة الطاقة واستخدامها في المحركات العاملة في وحدات أسطول الشركة.
- المراقبة المتواصلة لأداء المحركات في جميع المنصات لمنع أي انحراف عن المعايير التشغيلية المحددة.
- نظام ذكي للتزود بالوقود يعمل على توفير بيانات دقيقة وموثوقة لاستهلاك الوقود في المركبات البرية التابعة للمجموعة.
- الاعتماد على طول «إنترنت الأشياء» لمراقبة الاهتزازات ودرجات الحرارة من أجل الرصد المبكر لأي عطل.
- شراكة مع Caterpillar تركز على إعادة تدوير وتهيئة القطع المستعملة بهدف رفع نسبة استخدام المواد القابلة للتدوير في إجمالي مكونات المحركات إلى ١٠٪.



وفي نوفمبر ٢٠٢٤، عرضت كل من أديس وكاتربيلر بصورة مشتركة معدلات التميز التشغيلي التي أثمرها هذا التعاون. فمن خلال دمج حلول المكونات المعاد تصنيعها (Reman) والاعتماد على تكنولوجيات الاتصال في المركبات (telematic) مثل نظام مراقبة الأسطول عن بعد، تمكنت أديس من تقديم نموذج يُحتذى في الاستدامة والابتكار في صناعة النفط والغاز. وتواصل أديس الاحتفاء بهذه الشراكة من خلال الحملات الرقمية والجهود التسويقية المشتركة، بما يعزز من مكانة أديس الريادية في القطاع.



حماية البيئة

تدرك أديس مسؤولياتها تجاه حسن إدارة الموارد البيئية إدراكاً تاماً. إذ تلتزم المجموعة بحماية البيئة في مناطق عملها إلى جانب تقليل بصمتها البيئية. ونظراً لأن أديس منظمة تحمل شهادة الأيزو ١٤٠٠١، فإن المجموعة تلتزم بأعلى معايير الإدارة البيئية، حيث تحرص على تحقيق الاستدامة في جميع جوانب عملياتها، بدءاً من إدارة الموارد وحتى تقليل الانبعاثات.

إدارة المخلفات والنفايات

تلتزم أديس بتطبيق حزمة من الممارسات الصارمة في إدارة النفايات، بما يضمن التصنيف المناسب للنفايات وفصلها وإدارتها بطرق مسؤولة بيئياً. كما تستهدف مبادرات إعادة التدوير مواد مثل الورق والزجاج والمعادن، بينما تجري معالجة النفايات الضارة بعناية بتقليل المخاطر. وفي إطار سعيها لتقليل نفايات البلاستيك، فقد طرحت أديس بدائل صديقة للبيئة مثل أكياس الغسيل القطنية وأواني الطعام القابلة لإعادة الاستخدام وأجهزة توزيع المياه.

إدارة المياه والصرف

تتطلب إدارة المياه والصرف في صناعة النفط والغاز إدارة على قدر عالٍ من الدقة لتقليل الآثار على المنظومات البيئية وصحة الموظفين. إذ يجب إدارة المياه ومعالجتها بطريقة مسؤولة قبل إعادتها إلى البيئة.

أطلقت أديس نظاماً تجريبياً لإدارة مياه الصرف في قطر، بهدف أن يكون نموذجاً يمكن تطبيقه في أماكن أخرى. ويضمن هذا النظام التخزين المناسب لمياه الصرف وفصلها ومعالجتها من خلال الآليات المتخصصة في التخزين والتحليل.

وفي ظل العمل في مناطق تعاني من شح المياه، تعطي أديس أولوية كبيرة للحفاظ على المياه من خلال الحلول التكنولوجية عالية الكفاءة مثل الصابون الذكية وأجهزة تكييف المياه وترشيد الاستهلاك على المستوى الإجمالي.

استهلاك المياه على المنشآت (متر³)

٢٠٢٣ ٢٠٢٤

استهلاك مياه الصالحة للاستهلاك البشري ٤٢٩,٣٣٤ ٢,٦٠٧,٤٢٧

في عام ٢٠٢٤، قامت أديس بتنفيذ آلية متكاملة لتتبع البيانات البيئية، مما أدى إلى قياس أكثر دقة لاستهلاك المياه الصالحة للشرب، والذي لم يكن موحداً بالكامل في السنوات السابقة. إلى جانب ذلك، ساهمت التوسع في زيادة عمليات نقل الحفارات، ارتفاع أعداد القوى العاملة، والوجود الممتد لمزودي الخدمات في الارتفاع الملحوظ في استهلاك المياه. يعكس هذا التطور في تسجيل ومراقبة الاستهلاك التزام أديس بالاستدامة التشغيلية، وتعزيز الكفاءة، والامتثال للمعايير البيئية والتنظيمية.

التنوع الحيوي

تماشياً مع استراتيجية الاستدامة للمجموعة، تدرك أديس التأثير البيئية المحتمل لعمليات الحفر وتلتزم بحماية التنوع الحيوي. وتعمل أديس باعتبارها مقدم لخدمات الحفر في مناطق يديرها

عملائها من الشركات، حيث يتولى كل منهم مسؤولية الحصول على التراخيص البيئية وإجراء عمليات تقييم التأثير البيئي قبل بدء العمليات.

ولتقليل المخاطر على التنوع الحيوي بصورة أكبر، تجري أديس تقييمات بيئية في المواقع قبل الحفر لتحديد الاعتبارات البيئية ذات الحساسية البيئية المحتملة وتطبيق الإجراءات الوقائية اللازمة. كما تجري المجموعة الاختبارات البيئية ما بعد الانتهاء من عمليات الحفر للتأكد من أن مواقع الحفر لا تزال في حالتها السليمة بيئياً، مما يقلل من اضطراب البيئة الحيوية ويضمن تعافي بيئة الموقع في الحالات التي تحتاج لذلك.

استعادة النظم البيئية من خلال مبادرة «أغصان التغيير»

في عام ٢٠٢٤، وفي إطار التزامها بحماية التنوع البيولوجي أطلقت أديس مبادرة استراتيجية بعنوان «أغصان التغيير» بهدف زراعة ١٢,٥٠٠ شجرة في السعودية بحلول عام ٢٠٣٠. ويدعم هذا البرنامج تعافي النظم البيئية الطبيعية وتعزيز التنوع البيولوجي المحلي ويحافظ على البيئة الطبيعية للأنواع الطبيعية المحلية، بما يتماشى مع رؤية السعودية ٢٠٣٠ ومبادرة السعودية الخضراء.

لضمان أثر بيئي فعال، تعتمد أديس على التكنولوجيا المبتكرة من أجل الرصد الدقيق ومراقبة وحساب الكربون المختزن لكل شجرة تُزرع، في إطار جهود تحقيق نتائج مستدامة تستند إلى البيانات الدقيقة والنموذجية.

الوقاية من تسرب النفط والاستجابة له

في إطار التزام أديس بحسن إدارة الموارد البيئية، وضعت الشركة حزمة من الإجراءات الشاملة عبر جميع مواقعها للوقاية وتقليل الآثار البيئية لأنشطتها. وتتضمن هذه الإجراءات عمليات مفصلة للوقاية من تسرب النفط ورفع الجاهزية للاستجابة له والحد من آثاره، بما يتماشى مع التشريعات الدولية والوطنية ولوائح العملاء. وتنطبق هذه الإجراءات على جميع المواقع البرية والبحرية التي تديرها أديس، بما يضمن التصنيف المنتظم لحالات التسرب واتباع بروتوكولات الإبلاغ عنها والتدريب الدوري للموظفين من أجل منع حوادث تسرب النفط ومواجهتها وإداراتها.

تعكس هذه المبادرات، بجانب جهود أديس في إزالة الكربون والتزامها بالاستخدام المستدام للموارد الطبيعية كما هو موضح بقسمي «البيئة» و «التغير المناخي والطاقة» في هذا التقرير، الالتزام الراسخ بدعم الحفاظ على التنوع الحيوي مع الالتزام بمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) ومعايير مؤشر مورجن ستانلي العالمي (MSCI).

حققت أديس
منعاً كاملاً
لتسرب النفط
في عامي ٢٠٢٣
و ٢٠٢٤.



المقدمة

المراجعة الاستراتيجية

الأداء المالي والتشغيلي

الاستدامة

الحوكمة

القوائم المالية



الصحة والسلامة والأمن

تمثل صحة وسلامة العاملين بأديس والمتعهدين أولوية قصوى، حيث ينعكس الالتزام القوي بالصحة والسلامة عبر مختلف جوانب عملياتها.

السلامة هي بوصلتنا الأساسية

تحتل صحة وسلامة العاملين بأديس صدارة أولوياتها في جميع الأوقات. وتلتزم المجموعة التزاماً لا يتوانى بالصحة والسلامة والرفاهية لكل من موظفيها والمتعهدين لديها وغيرهم ممن يعملون مع المجموعة. ويمثل هذا مبدأ أساسياً في الثقافة المؤسسية للشركة وسياساتها وأولوياتها.

تطبق أديس نظاماً لإدارة الصحة والسلامة والبيئة (HSEMS) يعمل على إدارة جميع شؤون الصحة والسلامة بكل كفاءة ومع الالتزام الصارم بجميع القوانين واللوائح المحلية والدولية ذات الصلة وغيرها من المتطلبات. ويمتد هذا النظام ليشمل جميع

عمليات أديس، حيث يساعدها على حماية العاملين لديها والحد من الآثار البيئية في مناطق عملها.

تدرك أديس أن حماية الصحة والسلامة تمثل تحدياً مستمراً، وتلتزم بالسعي المستمر نحو تحسين إجراءاتها التشغيلية واعتماد أكثر الحلول أماناً وكفاءة. تحافظ المجموعة على ثقافة سلامة قوية في جميع مواقعها التشغيلية، مدفوعة بسياسة الجودة والصحة والسلامة والأمن والبيئة (QHSSE)، التي تؤكد على ضمان عمليات آمنة وفعالة، مع الحفاظ على سلامة الأفراد، حماية البيئة، وتأمين أصول العملاء.

الجودة والصحة والسلامة والأمن والبيئة: رؤية أديس الثلاثية



المنشآت

تطوير أصول الشركة وضمان سلامتها من خلال الالتزام بمعايير الاعتمادية والسلامة والضوابط البيئية.



العمليات

رؤية استراتيجية لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل المخاطر من خلال التحسينات المنتظمة.



الأفراد

زرع ثقافة واعية بمتطلبات السلامة عن طريق تمكين الأفراد والتأكيد على المسؤولية الجماعية.

بيانات الصحة والسلامة

بيانات الصحة والسلامة	الوحدة	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
معدل إجمالي إصابات العمل المسجلة ^٢	معدل	٠,١	٠,٠٩	٠,٠٦

٢ لكل ٢٠٠ ألف ساعة عمل.

في ٢٠٢٤،

نجحت أديس في إتمام ٢٥ عاماً خالية من الإصابات المهددة للوقت في عملياتها بالكويت، وهي شهادة كبيرة على الالتزام المتواصل لفريقنا بالسلامة على مدار ساعات اليوم وأيام الأسبوع

نظام RIG EYE: السلامة بعدسة الذكاء الاصطناعي

والمخاطر المتعلقة بها وتعزز الالتزام بإجراءاتها، فإن النظام يعمل بمثابة عضو إضافي يتمتع بالخبرة في فريق العمل.

وإلى جانب نظام RIG EYE، تشغل أديس مركز التحكم بالعمليات (OCC) على مدار ٢٤ ساعة طوال أيام الأسبوع لتعزيز السلامة ومنع الخسائر من خلال تغذية المقاطع المصورة من كاميرات نظام RIG EYE. ويراجع العاملون بمركز التحكم بالعمليات اللقطات المصورة لتحديد المخاطر أو تحديد السلوكيات النموذجية، ويقدمون النتائج من خلال تقارير الدروس المستفادة لدعم تدريبات السلامة الجارية. ويتم الإبلاغ عن المخاطر المرصودة فوراً إلى الأفراد ذوي الصلة لاتخاذ إجراءات فورية. يعمل النظام حالياً في أسطول أديس في السعودية وبعض منصات المختارة في مصر وقطر، ومن المخطط أن يتوسع العمل به على المستوى العالمي لضمان تعزيز إجراءات السلامة في الزمن الحقيقي عبر جميع العمليات.

يمثل نظام RIG EYE، وهو علامة مسجلة باسم مجموعة أديس، نظاماً ذكياً ومتطوراً مدعوم بالذكاء الاصطناعي على تعزيز مستويات السلامة والكفاءة التشغيلية عبر جميع أماكن العمل بالمجموعة. ويستخدم النظام جهاز حاسوب قابل للارتداء لا يحتاج لاستخدام اليدين يرتديه مشرفو السلامة على المنصات ليتمكنهم من تحديد المخاطر المتعلقة بالسلامة وبتحقيق التدخل الفوري لمنع وقوع الحوادث.

ويعتمد نظام RIG EYE على مصدرين رئيسيين للبيانات: كاميرات دوائر المراقبة التلفزيونية المغلقة (CCTV) والكاميرات المثبتة على الخوذات التي يرتديها المستخدمون. ويستخدم النظام الصور ومقاطع الفيديو التي تسجلها هذه الكاميرات ويستخدم أدوات الذكاء الاصطناعي المتقدمة لرصد المخاطر المحتملة على السلامة في الزمن الحقيقي. ومع استخدام النظام باعتباره أداة وقائية تعليمية وأداء دعم تعمل على توقع الحوادث ورصد سلوكيات السلامة

- رصد حي في الوقت الحقيقي للسلوكيات الخطرة وغير الآمنة
- يجمع بين التصوير المتحرك والتصوير الثابت من خلال الخوذ المجهزة بكاميرات دوائر المراقبة التلفزيونية المغلقة (CCTV)
- يتم ربط الأحداث بحالة بحالات محددة مسبقاً تم تعلمها ذاتياً
- يتم تفعيل الإنذار حسب درجة حدتها





المسؤولية الاجتماعية

تلتزم أديس بإدارة أعمالها بطريقة تحقق قيمة مستدامة وتترك أثراً إيجابياً طويل الأمد على المجتمع.

باعتبارها أحد أكبر جهات التوظيف في قطاعها، تسعى أديس توفير بيئة عمل آمنة وداعمة تمكن الموظفين من الازدهار والنمو المهني، مما يساعدهم على بناء مسيرة مهنية ناجحة وهادفة. كما تهدف أديس باعتبارها مواطناً مؤسساً مسؤولاً إلى ترك أثر إيجابي ودائم في المجتمع الأوسع. وتركز المجموعة تركيزاً كبيراً على التطوير المجتمعي وبناء شراكات مع المدارس والكلية والمنظمات غير الحكومية وغيرها، إلى جانب الاعتماد على الموردين المحليين. وتعمل أديس، من خلال عدد من المبادرات، على تشجيع المشاركة المجتمعية، عبر مجموعة من المبادرات مثل التعليم والرياضة التي تساعد في خلق فرص تنمية مستدامة.

التنوع والشمول في مكان العمل

تتمحور ثقافة أديس المؤسسية على بناء بيئة عمل تعكس تنوع المجتمعات التي تعمل فيها، بما يمكننا من فهم عملائنا وأصحاب المصلحة الخارجيين بصورة أفضل. ويلعب التنوع والشمول دوراً محورياً في إطار هذا الهدف، حيث تؤمن المجموعة بأن بيئة العمل المتنوعة تمكن الأفراد من التصرف على طبيعتهم وتشجع الأفكار الجديدة والإبداع والابتكار.

يبدأ هذا النهج من مرحلة التعيين، حيث تستهدف المجموعة جذب المتقدمين من أعمار وخلفيات وثقافات وخبرات متنوعة، مع إتاحة فرص متساوية لجميع المتقدمين. ويساعد هذا على إرساء درجة أكبر من التفاهم والوعي بأفكار الآخرين ونظرتهم للأمور، ويشجع على التفكير الإبداعي وإيجاد الحلول المبتكرة.

وتدعم أديس ثقافة العدالة والإنصاف والاحترام من خلال تبني سياسات التنوع والشمول، وتقديم الأجور المتكافئة، والحفاظ على مكان العمل آمناً وخالياً من التحرش. وتطبق إجراءات صارمة لمواجهة أي تجاوزات بصورة فورية ومع الحفاظ على الخصوصية، في الوقت الذي تعزز فيه البرامج التدريبية من المهنية وترفع مستويات الوعي.

التدريب والتطوير

تلتزم أديس بتطوير موظفيها من خلال مجموعة من المبادرات المصممة لتزويد الموظفين بالمهارات والمعرفة التي تمكنهم من الاستفادة من كامل قدراتهم. يشارك الموظفون الجدد في برنامج لمدة ثلاثة أشهر لضمان دمجهم بسلاسة في الشركة، وتستمر فرص التعلم فيما بعد ذلك طوال مسيرتهم المهنية، مع وجود خيارات الحصول على الدورات التدريبية الداخلية والشهادات الأكاديمية.

تدعم الشركة التطور المستمر من خلال تقديم الدعم المالي للتعليم العالي ذو الصلة بأدوار الموظفين. ويتولى نظام لإدارة الأداء مراقبة كفاءة البرامج التدريبية، حيث يعمل على الربط بين التطور الفردي وأهداف العمل بهدف تشجيع الالتزام والنمو على مستوى كل من الفرد والشركة.

التدريب والكفاءة



مجتمعنا

في إطار مبادرات أديس للمسؤولية الاجتماعية، تستثمر المجموعة في المجتمعات المحلية التي تعمل ضمنها. وفي عام ٢٠٢٤، قامت أديس باستثمارات مجتمعية بلغت ١٤,٦ مليون ريال سعودي (٣,٩ مليون دولار أمريكي)، وهو ما يسלט الضوء على التزام المجموعة بدعم وتمكين المجتمعات المحلية.

المبادرات الاجتماعية

تشمل أبرز التطورات الأخرى في عام ٢٠٢٤ تقديم منحة تدريبية صيفية لمدة شهرين تتيح لحدِيثي التخرج في الجامعات اكتساب خبرة ثمينة والحصول على فرصة واعدة لتطوير الذات من خلال المشاركة في عمليات أديس التشغيلية في كل من السعودية والبحرين والكويت ومصر. وتقدم هذه المنح خبرة عملية ومعرفة ثمينة ببيئة العمل، وتساعد على بناء قادة المستقبل.

كما شارك موظفو أديس بوقتهم في سبيل أنشطة تطوعية ذات أثر اجتماعي وبيئي ملموس. وبالتعاون مع VeryNile، قام الموظفون بإزالة طنين من النفايات البلاستيكية من نهر النيل، مما دعم الصيادين والمجتمعات المحلية، وعزز الوعي بأهمية حماية الموارد الطبيعية.

بالإضافة إلى ذلك، شاركت أديس السعودية في شراكة مع جمعية بنك الطعام السعودي «إطعام» لتحضير وتعبئة وجبات غذائية للأسر المحتاجة خلال شهر رمضان المبارك، في إطار التزامها المستمر بدعم المبادرات الخيرية وتعزيز التضامن الاجتماعي.



شاركت أديس السعودية في شراكة مع جمعية بنك الطعام السعودي «إطعام» لتحضير وتعبئة وجبات غذائية للأسر المحتاجة



تنظم أديس مصر زيارات ودعم مستمر لمستشفى الناس



شارك موظفو أديس بوقتهم في سبيل أنشطة تطوعية ذات أثر اجتماعي وبيئي ملموس. وبالتعاون مع VeryNile

أبرز مبادرات المشاركة المجتمعية والرعاية

برامج الرعاية والشراكة (الجوانب الاجتماعية والحوكمة)



- الراعي الذهبي لأسبوع الطاقة في الهند: يعكس الالتزام بالتحول الطاقى في الهند، والمشاركة في محادثات الطاقة العالمية التي تناقش حلول الطاقة المستدامة.
- الراعي الماسي للمؤتمر الدولي لتكنولوجيا البترول (IPTC) بالسعودية: يدعم التعاون في مجال حلول الطاقة المستدامة وتطوير سياسات الطاقة في الشرق الأوسط.
- الراعي الكبير في المنتدى السعودي للأسواق المال: يدعم تطوير الأسواق المالية وتعزيز الاستدامة في المنطقة ودعم النمو الاقتصادي طويل الأمد.
- الراعي الذهبي لمنتدى هيئة البترول الإندونيسية: يتماشى مع الجهود الإقليمية لتحقيق الاستدامة في الطاقة، ويدعم النقاشات حول الطاقة النظيفة والابتكار في جنوب شرق آسيا.

المجالات الاستراتيجية الحيوية (الحوكمة والجوانب البيئية)



- الراعي البلاطيني لمعرض ومؤتمر آسيا والمحيط الهادئ لتكنولوجيا الحفر في تايلاند: يلقي الضوء على استثمار الشركة في دعم التكنولوجيا والابتكار في مجال استكشاف واستخراج الطاقة النظيفة، ويدعم التحول الطاقى في منطقة آسيا والمحيط الهادئ.

تهدف أديس باعتبارها مواطناً مؤسساً مسؤولاً إلى ترك أثر إيجابي ودائم في المجتمع الأوسع

المشاركة على مستوى القطاع وريادة الأفكار (الجوانب الاجتماعية والحوكمة)



- المشاركة في مؤتمر ومعرض مصر الدولي للطاقة EGPES ٢٠٢٤: ساهمت أديس في صياغة سياسة الطاقة في مصر ودعم نمو الطاقة المستدامة في المنطقة، مما يؤكد الالتزام بالتنمية المستدامة.
- المشاركة في معرض ومؤتمر إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط للطاقة والهيدروجين NAPEC ٢٠٢٤ بالجزائر: مشاركة فعالة في المناقشات حول تحولات الطاقة في شمال أفريقيا ودعم تبادل المعلومات وتشجيع التعاون الإقليمي وتعزيز الاستدامة.

مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات



- تنظم أديس مصر زيارات ودعم مستمر لمستشفى الناس
- أطلقت المجموعة حملة توعية بوسائل فصل النفايات وتقليلها في مدرسة الشعبة للبنين بالسعودية
- نظمت أديس الهند فعالية للتبرع بالدم
- عقد ندوات للتوعية بسرطان الثدي