

General Assembly Meeting Agenda	جدول أعمال الجمعية
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Review and discuss the report of the Board of Directors for the fiscal year ending on December 31, 2023 (attached).</li> <li>2. Review and discuss the consolidated Financial Statements for the fiscal year ended on December 31, 2023 (attached).</li> <li>3. Voting on the External Auditor Report for the fiscal year ended on December 31, 2023 after discussing it (attached).</li> <li>4. Voting on the payment of SAR (2,700,000) as remunerations for the Board members for the fiscal year ending on 31 December 2023.</li> <li>5. Voting on amending the Remuneration and Nomination Committee Charter (attached).</li> <li>6. Voting on amending the Remuneration Policy for Board of Directors, Board Committees &amp; Executives Management (attached).</li> <li>7. Voting on the absolving the Board of Directors members from their liabilities pertaining to the management of the Company for the fiscal year ended on December 31, 2023.</li> <li>8. Voting on the payment of SAR (620,000) as attendance fees for the Executive Committee, Audit Committee, and Remuneration and Nomination Committee members for the fiscal year ending on 31 December 2023.</li> <li>9. Voting on amending Article (21) of the company's Bylaws regarding Powers of Chairman, Vice Chairman, Managing Directors, and Secretary (attached).</li> <li>10. Voting on amending Article (23) of the company's Bylaws regarding Board of Directors Quorum (attached).</li> <li>11. Voting on re-arranging and re-numbering of the articles of the company's bylaws to be in line with the recommended amendments in the above items if approved (attached).</li> <li>12. Voting on amending the Audit Committee's Charter (attached).</li> <li>13. Voting on the Competition Standards and Procedures for Members of the Board, Committees and Executive Management (attached).</li> <li>14. Voting on the business and contracts that was conducted with the Albilad Tourism Fund ('the Fund') for the sale of a beachfront land plot in Murooj Golf Community District, King Abdullah Economic City (KAEC) in return for the acquisition of units in the Fund amounting to SAR 269.2 million, representing 41.15% of the Fund's equity where (former) Board member Mr. Qusai A. Al Fakhri has indirect interest as he is the CEO in the</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م ومناقشته (مرفق).</li> <li>2. الاطلاع على القوائم المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م ومناقشتها (مرفق).</li> <li>3. التصويت على تقرير مراجعة الحسابات للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م بعد مناقشته (مرفق).</li> <li>4. التصويت على صرف مبلغ (2,700,000) ريال سعودي مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م.</li> <li>5. التصويت على تعديل لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات (مرفق).</li> <li>6. التصويت على تعديل سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية (مرفق).</li> <li>7. التصويت على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023م.</li> <li>8. التصويت على صرف مبلغ (620,000) ريال سعودي كبدل حضور لأعضاء اللجنة التنفيذية وللجنة المراجعة، لجنة المكافآت والترشيحات عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م.</li> <li>9. التصويت على تعديل المادة (21) من نظام الشركة الأساس المتعلقة باختصاصات وصلاحيات رئيس المجلس والنائب والعضو المنتدب وأمين السر (مرفق).</li> <li>10. التصويت على تعديل المادة (23) من نظام الشركة الأساس المتعلقة بنصاب اجتماع المجلس وقرارته (مرفق).</li> <li>11. التصويت على إعادة ترتيب مواد نظام الشركة الأساس وإعادة ترتيبها لتتوافق مع التعديلات المقترحة في البنود أعلاه في حال الموافقة عليها (مرفق).</li> <li>12. التصويت على تعديل لائحة عمل لجنة المراجعة (مرفق).</li> <li>13. التصويت على معايير وضوابط المنافسة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية (مرفق).</li> <li>14. التصويت على الأعمال والعقود التي تمت مع صندوق البالاد السياحي ("الصندوق") لبيع قطعة أرض على شاطئ البحر في حي المروج جولف بمدينة الملك عبدالله الاقتصادية مقابل الاستحواذ على وحدات في الصندوق بمبلغ 269.2 مليون ريال سعودي يمثل نسبة 41.15% من أسهم الصندوق والذي لعضو مجلس الإدارة (السابق) الأستاذ قصي عبدالله الفاخري مصلحة غير مباشرة باعتباره الرئيس التنفيذي لصندوق التنمية السياحية (أحد أطراف الاتفاقية الإطارية التي تم بموجبها تشكيل الصندوق)، حسب الشروط الواردة في الاتفاقية الإطارية وذلك بالشروط التجارية السائدة دون مزايا تفضيلية (مرفق).</li> <li>15. التصويت على الأعمال والعقود التي تمت مع شركة مشاريع دار الهمة المحدودة إحدى الشركات التابعة لصندوق الاستثمارات العامة، لبيع أرض صناعية بالمنطقة الاقتصادية</li> </ol>

Tourism Development Fund (a party of the framework agreement by which the Fund was formed). In accordance with the terms outlined in the framework agreement. However, it has been executed under standard commercial terms without preferential benefits (attached).

15. Voting on the business and contracts that was conducted with Dar Al Himmah Projects Co. Ltd one of the Public Investment Fund's (PIF) subsidiaries, regarding the sale of industrial land contract in KAEC Special Economic Zone (SEZ) for a contract amounting to SAR 366.8 million where Board members Mr. Fahad AlSaif (Chairman) and Mr. Naif Al-Hamdan (Board Member) have an indirect interest in this contract, as they are senior executive and executive (respectively) in the Public Investment Fund. In accordance with the terms outlined in the sales contract. However, it has been executed under standard commercial terms without preferential benefits (attached).

الخاصة بمدينة الملك عبد الله الاقتصادية بقيمة 366.8 مليون ريال سعودي والذي لعضو مجلس الإدارة الأستاذ فهد السيف (رئيس مجلس الإدارة) والأستاذ نايف الحمدان (عضو مجلس الإدارة) مصلحة غير مباشرة في العقد حيث أنهما من كبار التنفيذيين والتنفيذيين (على التوالي) في صندوق الاستثمارات العامة، حسب الشروط الواردة في عقد البيع وذلك بالشروط التجارية السائدة دون مزايا تفضيلية (مرفق).

التقرير السنوي لعام 2023م

# مواصفة التوجه





**الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**

صاحب السمو الملكي، ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

6  
8  
9  
10  
11



**الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**

خادم الحرمين الشريفين

4  
6  
8  
9  
10  
11

## المحتويات

أبرز إنجازاتنا خلال العام

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة العضو المنتدب

كلمة الرئيس التنفيذي

مجلس الإدارة

الإدارة التنفيذية

للمحة عامة عن الاستراتيجية

لمحة عامة عن استراتيجية 2023

المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية

محور استراتيجي الأول الصناعة والخدمات اللوجستية

محور استراتيجي الثاني الأعمال غير الصناعية

محور استراتيجي الثالث السياحة

محور استراتيجي الرابع القطاع السككي

عامل تمكن استراتيجي البنية التحتية

تقرير مجلس الإدارة

36

## 12 لمحة عامة عن الاستراتيجية

لمحة عامة عن استراتيجية 2023

المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية

محور استراتيجي الأول الصناعة والخدمات اللوجستية

محور استراتيجي الثاني الأعمال غير الصناعية

محور استراتيجي الثالث السياحة

محور استراتيجي الرابع القطاع السككي

عامل تمكن استراتيجي البنية التحتية

تقرير مجلس الإدارة

36

جميع الأطراف المعنية  
في مدينة الملك عبدالله  
الاقتصادية متوائمة  
بشأن الاتجاه المستقبلي  
للمدينة

مدينة الملك عبدالله  
الاقتصادية متوائمة  
بالكامل مع رؤية  
2030

## مواءمة التوجه

ستتعاون مدينة الملك  
عبدالله الاقتصادية  
مع جميع الشركاء  
الاستراتيجيين لتحقيق  
رؤية المدينة

تمثل المحاور  
الاستراتيجية لمدينة الملك  
عبدالله الاقتصادية مواءمة  
تامة بين الصناعة والأعمال  
والسياحة ونمط الحياة

شهد هذا العام تحولاً في تاريخ مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، حيث تميز بإنجازات كبرى وتوجه استراتيجي جديد يتواءم مع رؤية 2030 وأهدافها.

تشير هذه الخطوات إلى التقدم الاستراتيجي الكبير الذي حققه شركة إعمار، المدينة الاقتصادية نحو تحقيق طموحات مدينة الملك عبدالله الاقتصادية كمركز اقتصادي رائد ووجهة سياحية للمستقبل.

## الرؤية

المساهمة في تحقيق تطلعات المملكة بأن تصبح مركزاً صناعياً وتجارياً إقليمياً بالإضافة إلى وجهة سياحية رائدة ومجتمعاً نابضاً بالحياة.

## الرسالة

دعم النمو الاقتصادي والتنمية في المملكة العربية السعودية وتحقيق مصلحة المستثمرين والمقيمين والزوار.

تشمل هذه المعاشر أنظمة متكاملة للموانئ والمناطق الاقتصادية الخاصة، مع سهولة الحصول على التصاريح والترخيص المرتبطة بالعيشة والعمل وتشغيل الأعمال والملك والبلدي للمدينة مع مجموعة واسعة من المعاشر.

المطور الرئيسي لمدينة الملك عبدالله الاقتصادية هو شركة إعمار، المدينة الاقتصادية إعمار، المدينة الاقتصادية هي شركة تطوير عقاري مرخصة في السوق المالية السعودية (تداول)، الخاصة الجهة التنظيمية لمدينة الملك عبدالله الاقتصادية، والتي توفر بدورها الإطار التنظيمي ويتمحور ترزيها الأساسي حول تخطيط وتطوير وادارة العقارات. مدينة الملك عبدالله الاقتصادية.



## القطاع السكني

**456** مليون

الإيرادات حسب قطاع الأنشطة السكنية

- تضاعفت مبيعات الأراضي في عام 2023م بعدد ثلاث مرات من مبيعات العام 2022م، مما يؤكد على زيادة الاهتمام بالعرض السكني المتنوعة في المدينة.
- أجرت مدينة الملك عبدالله الاقتصادية مناقشات مع العديد من كبار المطورين والمستثمرين بهدف زيادة وتنوع الخيارات السكنية في المدينة.
- شاركتنا الجديدة مع "هوب أون" سوف تصل محطة قطار الحرمين إلى مناطق المدينة الأساسية والمعالم السياحية بشكل سلس.



## السياحة

**165.3** مليون

الإيرادات حسب قطاع الضيافة والترفيه

- وافقت مدينة الملك عبدالله الاقتصادية اتفاقية بيع أرض لتطوير منتجع يحمل علامة "ريكسوس" الفاخرة على شاطئ البحر والذي يضم 540 غرفة و 35 فيلاً لكل منها مسبح خاص وحقيقة مائة كبيرة.
- استحوذت مجموعة فيفيندا على قطعة أرض على شاطئ البحر تتجاوز مساحتها 28,000 متر مربع مخصصة لبناء أكثر من 70 وحدة سكنية فاخرة تشمل الفلل والمنازل، إلى جانب مرافق ومساكن تقدم خدمات متميزة.
- وافقت مدينة الملك عبدالله الاقتصادية اتفاقية مع شركة الراسم لتطوير نزل فاخرة صديقة للبيئة من تصميم شركة جينسلر.



## الأعمال غير الصناعية

**% 51 ↑**

يتجل نجاح كلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال خلال عام 2023 في نمو عدد الطالب بنسبة 51%.

- قامت كلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال بتوسيع نطاق برامجها، بما في ذلك إطلاق برنامج ماجستير تطبيقي جديد في إدارة الأعمال، وبرنامج ماجستير في الإدارة، وبرنامج ماجستير في المالية.
- شهد القطاع المدرسي داخل مدينة الملك عبد الله الاقتصادية تطورات تتمثل في التعاقد مع مدرسة جدة العالمية لإدارة مدرسة أكاديمية العالم.
- تؤكد شراكة مدينة الملك عبدالله الاقتصادية مع مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية على التزامها بالرعاية المجتمعية الشاملة بأعلى معايير الجودة.



## الصناعة والخدمات اللوجستية

**310.7** مليون

الإيرادات حسب قطاع التطوير الصناعي

- أطلق صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية في مايو 2023م.
- المنطقة الاقتصادية الخاصة في المدينة هي الأكبر بين المناطق الاقتصادية الخاصة الأربع في المملكة بمساحة 60 كيلومتراً مربعاً، ومن المتوقع أن تدفع قدماً بالاقتصادات المحلية والإقليمية.
- يشمل التعاون في عام 2023م بناء شراكات استراتيجية مع مختلف مشاريع صندوق الاستثمارات العامة وعد من الشركات العالمية المرموقة.

## حقوق المساهمين (مليار ريال سعودي)

**6.4** مليار

6.4	2023
6.7	2022
7.9	2021
5.8	2020

## إجمالي الأصول (مليار ريال سعودي)

**15.1** مليار

15.1	2023
15.2	2022
15.6	2021
16.3	2020

## صافي الخسارة (مليار ريال سعودي)

**253.2** مليون

253.2	2023
1,157.3	2022
827.4	2021
1,248.4	2020

## الإيرادات (مليون ريال سعودي)

**1,031.4** مليون

1,031.4	2023
363.3	2022
372.1	2021
547.3	2020

**% 184 ↑**

بلغت الإيرادات 1,031.4 مليون ريال سعودي في عام 2023م بزيادة قدرها 184%. مقارنة بـ 363.3 مليون ريال في عام 2022م.

**431.6** مليون

يمثل إجمالي الربح البالغ 431.6 مليون ريال سعودي في عام 2023م تحولاً كبيراً، مقارنة بإجمالي خسارة قدرها 294.6 مليون ريال سعودي في عام 2022م.

\*تخضع الإيرادات حسب القطاع للتعديلات والإلغاءات

## توافق استراتيجي يعزز التنمية والتنوع

تماشياً مع رؤية 2030 والاستراتيجيات الوطنية الرئيسية الأخرى، تلتزم مدينة الملك عبدالله الاقتصادية بالمساهمة الفعالة في تحقيق أهداف تحول وتنويع اقتصاد المملكة.

عملنا على الاستفادة من المزايا التي تتفرد بها مدينة الملك عبدالله الاقتصادية والقيمة المضافة التي تقدمها عبر إطلاق استراتيجيتنا الجديدة طويلة المدى والتي تهدف إلى تعزيز النمو الاقتصادي والتنمية. لقد صُممت هذه الاستراتيجية بحيث تعود بالنفع على المستثمرين والمقيمين والزوار من خلال رؤيتنا الهداف للمساهمة الفعالة في تحقيق تطلعات المملكة عبر تحويل المدينة إلى مركز صناعي وتجاري إقليمي، وجهة سياحية رائدة، ومجتمع نابض بالحياة. تستند رؤيتنا إلى أولويات وأهداف استراتيجية واضحة تشمل أربعة محاور أساسية، مما يضمن تطبيق نهج شامل ومتكاملاً لتحقيق أهدافنا على المدى الطويل.

تم تطوير الاستراتيجية وتنفيذها بالتنسيق والتعاون الوثيق مع المساهمين والشركاء الحكوميين والخلفاء الاستراتيجيين الآخرين. نحرص على تحقيق قيمة عالية للمستثمرين والشركات والمقيمين والزوار في المدينة من خلال بناء علاقات راسخة مع الجهات الحكومية، ونعمل على ضمان الموارد مع أهداف المملكة بشكل عام وجعل المدينة منصة رائدة لجذب الاستثمار وتحقيق قيمة مستدامة.

يؤكد على هذا الالتزام إطلاق صاحب السمو الملكي ولـي العهد الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية في مايو 2023م، وباعتبارها المنطقة الأكبر بين المناطق الاقتصادية الخاصة الأربع في المملكة، من المتوقع أن تحفز هذه المنطقة النمو الاجتماعي والاقتصادي وتدفع قدمًا بالاقتصادات المحلية والوطنية والإقليمية. هذا التحول في مسيرة المدينة تدعم من العديد من الإنجازات المتميزة على مدار العام التي سنعرضها في الصفحات التالية.

فيما نختتم عاماً حافلاً بالإنجازات لمدينة الملك عبدالله الاقتصادية، لدينا رؤية واضحة للمستقبل وتصميم راسخ لتحقيق طموحاتنا الاستراتيجية الجديدة. أود أن أعرب عن عميق امتناني لخادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، ولولي عهده صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، على قيادتهما الحكيمية ودعمهما الدائم.

في الختام، أتقدم بالشكر الجليل لمجلس إدارة إعمار المدينة الاقتصادية وفريق الإدارة التنفيذية على مساهماتهم المتميزة في هذا العام الحافل بالإنجازات. كما أتقدم بالشكر لشركائنا في القطاعين الحكومي والخاص على دعمهم وتجيئاتهم، وجميع موظفي إعمار المدينة الاقتصادية على الجهود الاستثنائية التيبذلوها طوال العام. نحن ملتزمون بالعمل على تحقيق رؤيتنا وتحويل مدينة الملك عبدالله الاقتصادية إلى قوة دفع اقتصادية ومدينة نابضة بالحياة تحقق قيمة مستدامة للمملكة وشركتها ومواطنيها.

فهد عبدالجليل آل سيف  
رئيس مجلس الإدارة  
إعمار، المدينة الاقتصادية



# تسريع تحقيق التطلعات والإنجازات

## كلمة الرئيس التنفيذي

# نمو مستدام لتحقيق الأهداف



**فيما كنا نضع اللمسات الأخيرة على خططنا لإطلاق مرحلة جديدة من النمو الاستراتيجي والتنوع والقيمة المضافة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، كانت المؤشرات على بداية تحقيق الرؤية واضحة المعالم على مستوى المدينة خلال عام 2023.**

استضافت المدينة أكثر من 70 فعالية خلال العام، مما عزز مكانتها كوجهة نابضة بالحياة. ومن الإنجازات الهامة الأخرى عقد شراكات واستثمارات في القطاع السياحي لتطوير العديد من مشاريع الضيافة على مستوى عالٍ.

شهد القطاع السككي نمواً قوياً هذا العام، حيث تجاوزت مبيعات الأراضي أرقام العاملين السابقين، مما يعكس زيادة الطلب على الوحدات السكنية في المدينة. وسعينا من خلال العمل مع كبار المطورين والمستثمرين إلى تعزيز الوحدات السكنية وتتوسيعها، مما يؤكد التزامنا بتوفير بيئة عيش حيوية.

كذلك عملنا طوال العام على تطوير البنية التحتية في المدينة، مع التركيز على توسيع القدرات وزيادة الكفاءة التشغيلية وتعزيز الاستدامة البيئية. نتيجة لالتزام المدينة بأفضل مستويات التصميم والتطوير، تستعد مدينة الملك عبد الله الاقتصادية لتحقيق النمو المسؤول وتعزيز الابتكار ودعم نجاح أصحاب المصلحة.

بالنهاية عن إدارة الشركة، أتقدم بجزيل الشكر لجميع أعضاء فريق المدينة على تفانيهم ومساهمتهم الفردية والمت米زة. من خلال عملنا معاً، جعلنا من 2023 عاماً استثنائياً ناطقاً من خلاله نحو المزيد من الإنجازات في المستقبل.

**مصطفى بيايا**  
الرئيس التنفيذي  
إعمار المدينة الاقتصادية

ازدهر قطاع الأعمال غير الصناعية، مما جعل المدينة مركزاً رئيسياً للقطاعات القائمة على المعرفة، حيث حققنا تقدماً في مجال الرعاية الصحية تمثل في افتتاح عيادة وصيدلية جيدتين، كما عززنا قطاع التعليم من خلال تولي مدارس جدة العالمية إدارة أكاديمية العالم. بالإضافة إلى ذلك، قامت كلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال بتوسيع برامجها وحققت نمواً كبيراً في إعداد الطلاب الملتحقين بها.

في عام حصد فيه قطاع السياحة في المدينة جوائز عديدة، نجحنا في استقطاب أكثر من 1.2 مليون زائر وجذب استثمارات حجمها يزيد عن 1.5 مليار ريال سعودي في مرافق سياحية جديدة.

ارتفعت الإيرادات بنسبة 184% مقارنة بعام 2022م لتصل إلى 1,031.4 مليون ريال سعودي لعام 2023م، ويوضح إجمالي الربح البالغ 431.6 مليون ريال سعودي التحول الكبير الذي حققه مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، مقارنة بإجمالي خسارة العام السابق البالغة 294.6 مليون ريال سعودي. ويمثل صافي الخسارة الناتجة البالغة 253.2 مليون ريال سعودي في عام 2023م تحسناً بنسبة 78.5% عن أداء الشركة في عام 2022م.

توجد الركائز المطلوبة في المدينة لتسريع وتيرة هذا التوجه المالي الإيجاري، حيث تسعى المدينة لجذب المزيد من الاستثمارات وإقامة شركات جديدة ومواصلة إنجازاتها المالية القوية في عام 2024م. بالنيابة عن فريق الإدارة في الشركة وجميع موظفيها، أتقدم بجزيل الشكر لرئيس مجلس الإدارة والمجلس على توجيهاتهم الحكيمة وكذلك إدارة إعمار، المدينة الاقتصادية، ولجميع المساهمين وشركاء الأعمال على ثقتهم المستمرة، فيما نواصل مسيرةنا بثقة وتصميم لتحقيق رؤيتنا المشتركة.

**منصور عبدالرحمن السالم**  
عضو المنتدب  
إعمار المدينة الاقتصادية

في عام 2023م، وضعت مدينة الملك عبدالله الاقتصادية مخططاً استراتيجياً للمستقبل يتضمن أهدافاً طموحة، من خلال الاستراتيجية الراامية إلى جعل المدينة مساهماً رئيسياً في تحقيق التنمية والتنوع الاقتصادي في المملكة، تعمل على تحويل المدينة إلى وجهة سياحية رائدة ومركز صناعي حيوي وداعٍ للنمو الاقتصادي المستدام بحلول عام 2032م.



تشمل العناصر الأساسية في هذه الاستراتيجية تطوير بنية تحتية حديثة، والسعى لتقديم أعلى مستويات الخدمة والحصول على جوائز المدن الذكية. كما تركز الاستراتيجية على تسهيل الإجراءات التنظيمية بهدف تحسين كفاءة الآليات تأسيس الشركات وتحقيق معدلات عالية لرضا العملاء عن خدمات المدينة.

تهدف مدينة الملك عبدالله الاقتصادية إلى تحقيق التنمية الاقتصادية للمدينة والمستثمرين. كما تسعى لأن تكون وجهة سياحية متميزة، ومدينة نابضة بالحياة، ومساهماً رئيسياً في تحقيق أهداف المملكة في المرونة الاقتصادية والازدهار.

بعد وضع خارطة طريق واضحة للمستقبل، بدأنا المدينة في عام 2023 تحقيق تقدماً ملحوظاً على الصعيدين الاستراتيجي والمالي. بفضل التركيز على الأهداف، كان عام 2023م عاماً محفوراً عند تحقيق شركة إعمار، المدينة الاقتصادية، نتائج محسنة بشكل كبير في جميع المقاييس الرئيسية.

الإدارة التنفيذية



5. الأستاذ/ طارق عبدالقادر العشبي  
الرئيس التنفيذي للاستثمار والتطوير الأعمال  
6. المهندس/ ماجد عبدالله متولي  
رئيس الوادي الصناعي والمنطقة الاقتصادية الخاصة  
7. الأستاذ/ فادي مصطفى جمال  
رئيس المراجعة الداخلية  
8. الأستاذ/ عبدالرحمن ياسر بسيوني  
المدير التنفيذي المكلف للحكومة والمخاطر  
والالتزام وأمين سر مجلس الإدارة

1. الأستاذ/ منصور عبد الرحمن السالم  
العضو المنتدب  
2. المهندس/ سيريل رينيه بيابا  
الرئيس التنفيذي  
3. الأستاذ/ محمد ابراهيم العريفي  
الرئيس التنفيذي المالي  
4. المهندس/ سامي حمد النجراني  
الرئيس التنفيذي للعمليات المكلف ومستشار  
رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ/ منصور عبد الرحمن السالم  
عضو مجلس الإدارة - تنفيذي



نائب رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي



الأستاذ/ فهد عبد الخليل آل سيف  
رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي



الأستاذ/ أسامة عمر باريان  
عضو مجلس الإدارة - مستقل



الأستاذ/ عارف الهرمي البستكي  
عضو مجلس الإدارة - مستقل



المهندس/ محمد نبيل حفني  
عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي



الأستاذ/ فهد خالد السعدي  
عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي



الأستاذ/ نايف صالح المعدان  
عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي



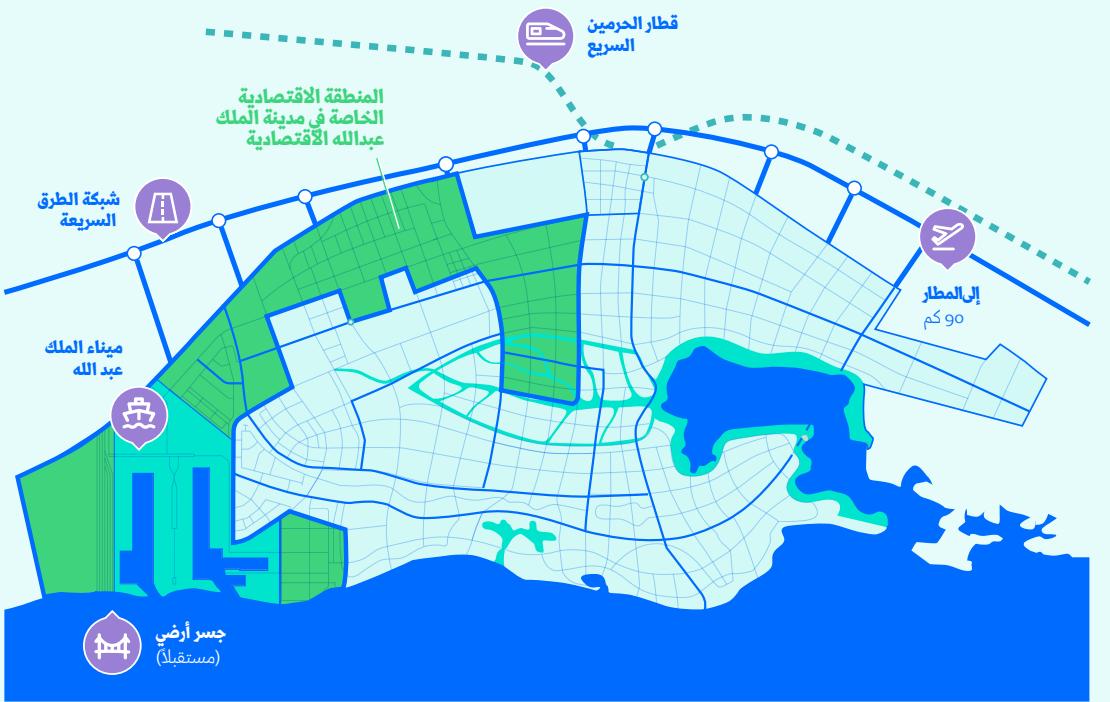
الأستاذ/ نايف صالح المعدان  
عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي



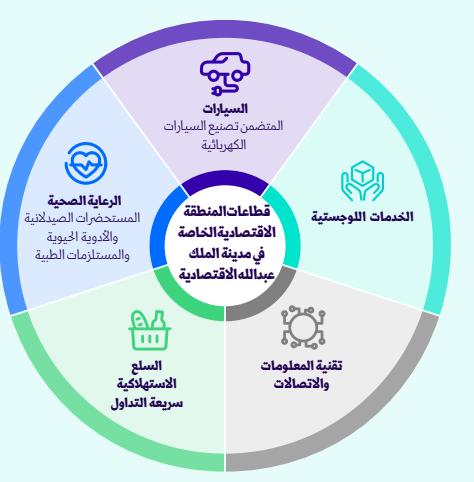
# لمحة عامة عن الاستراتيجية

في هذا القسم

- 14 لمحة عامة عن استراتيجية 2023
- 15 المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية
- 16 المحور الاستراتيجي الأول الصناعة والخدمات اللوجستية
- 20 المحور الاستراتيجي الثاني الأعمال غير الصناعية
- 24 المحور الاستراتيجي الثالث السياحة
- 28 المحور الاستراتيجي الرابع القطاع السككي
- 32 عامل تمكن استراتيجي البنية التحتية



تطبق المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة عبدالله الاقتصادية مجموعة من لوائح الأعمال الخاصة بها والمختلفة عن الأنظمة المطبقة في المناطق المحيطة بها، والتي تسهل ممارسة الأعمال وتتوفر بيئة إدارية فعالة تركز على تعزيز الاستثمار والتجارة الدولية والتصدير والجذب والضرائب والأطر التنظيمية.



**ما الذي يميز المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية؟**

توفر المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية مجموعة من المزايا التنافسية للشركات، من بينها ما يلي:

- ٥% ضريبة دخل الشركات لمدة 20 عاماً.
  - ٥% رسوم جمركية مؤجلة على البضائع الداخلة إلى المناطق الاقتصادية الخاصة.
  - ٥% ضريبة الاستقطاع بشكل دائم على إعادة الأرباح من المنطقة الاقتصادية الخاصة إلى دول أجنبية.
  - لواحة مرنة وداعمة للكفاءات الأجنبية خلال السنوات الخمس الأولى.
  - ٥% ضريبة القيمة المضافة على جميع السلع المتبادلة داخل المنطقة وبين المناطق الاقتصادية الخاصة في المملكة.
  - الإعفاء من الرسوم التشغيلية للموظفين الأجانب وعائلاتهم دائمة المنطقة الاقتصادية الخاصة.

بوابة إلى الشرق الأوسط وأفريقيا والعالم

أطلق صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان برؤس  
عبد العزيز آل سعود المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك  
عبد الله الاقتصادية في مايو 2023م. تمتد المنطقة على مساحة  
كيلومتراً مربعاً، أي ما يقارب مساحة مانهاتن، وهي أكبر المناطق  
الاقتصادية الخاصة الأربع في المملكة. وتعد المنطقة مثالاً على  
مبادرات رؤية المملكة 2030، حيث تهدف إلى تسريع وتيرة النمو  
الاقتصادي الاجتماعي وتعزيز الاقتصاد المحلي والإقليمي.

- تقديم المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية فرصة فريدة للاستثمار والمشاريع التي تربط أكبر

تقدم المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية فرصة فريدة للاستثمار والمشاريع التي تربط أكباد سوق في الخليج العربي بطرق التجارة الرئيسية وبقية العالم مجموعة متنوعة من المحفزات الاقتصادية التي توفر مزايا تنافسية عالمية. وتتولى هيئة المدن الاقتصادية والمناطق الخاصة إدراة المنطقة من خلال منظومة داعمة للنمو.

- ميناء تجاري على البحر الأحمر
  - شحن على نطاق عالمي
  - نقل متعدد الوسائل
  - بنية تحتية جاهزة
  - حماق تجارية وتشغيلية فريدة

# الاستراتيجية الجديدة طويلة المدى لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية تهدف لبناء مستقبل مستدام



المحور الاستراتيجي الأول

# الصناعة والخدمات اللوجستية



في عام ٢٠٢٣، شهد تحولاً كبيراً وإنجازات متميزة، وضع قطاع الصناعة والخدمات اللوجستية في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية الأسس الراسخة لتسريع النمو وتحقيق القيمة المضافة، حيث نجح في جذب استثمارات كبرى جديدة وبناء شراكات هامة بما يتوافق مع الطموحات الاستراتيجية الجديدة للمدينة وأهداف التنويع بشكل عام في إطار رؤية ٢٠٣٥.

## تحول من أجل تسريع التأثير

تضم مدينة الملك عبدالله الاقتصادية منطقتين صناعيتين رئيسيتين تشكلان العمود الفقري لبيتها التحتية الاقتصادية، وهما المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية والوادي الصناعي، بمساحة إجمالية تبلغ ٨٥,٨ كيلومتر مربع.

تركز المنطقتان على الخدمات اللوجستية والصناعات الخفيفة، مع الاستفادة من مزايا الموقع الجغرافي والبنية التحتية. في قلب هاتين المنطقتين يقع ميناء الملك عبدالله، الذي اعتبره البنك الدولي مؤخراً الميناء الأفضل كفاءة في العالم.

تستضيف المنطقة الاقتصادية الخاصة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية والوادي الصناعي أكثر من ١١٥ مستثمرين دوليين ومحليين، أكثر من ٤٠ منهم يمارسون أنشطتهم بشكل كامل، مما يشير إلى وجود منظومة صناعية متكاملة في المدينة. كما أن التعاون بين المنطقتين وميناء الملك عبدالله يؤكد الأهمية الاستراتيجية للمدينة ضمن المنظومة الاقتصادية في المملكة ويعزز مساحتها في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٥.

في عام 2023م، شهد قطاعي الصناعة والخدمات اللوجستية في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية تطورات ملحوظة من خلال الاستثمارات والشراكات الاستراتيجية، حيث سجل العام تقدماً كبيراً على كافة المستويات.



سيظل من أولوياتنا مواصلة بناء منظومة صناعة السيارات  
وبالغها تطوير سلسلة إمداد كاملة لصناعة السيارات.  
وسيتم التركيز على تعزيز هذا القطاع ودعم الشركات العاملة فيه  
وتجنب استثمارات جديدة في صناعة السيارات.

بالإضافة إلى ذلك، ستهدف مدينة الملك عبد الله الاقتصادية إلى  
جذب مشاريع رئيسية في قطاعات أخرى وتوسيع قدراتها في مجال  
الصناعة والخدمات اللوجستية بما يتجاوز صناعة السيارات. وتهدف  
استراتيجية التنويع هذه إلى تعزيز المرونة الاقتصادية للمدينة،  
وإيجاد فرص عمل جديدة، وتعزيز مكانة المدينة كمركز صناعي  
مثيل في المنطقة.

 LUCID

على تعزيز خططنا للمستقبل

سيظل من أولوياتنا مواصلة بناء منظومة صناعة السيارات  
و بالخصوص تكثين تطوير سلسلة إمداد كاملة لصناعة السيارات.  
وسيتم التركيز على تعزيز هذا القطاع ودعم الشركات العاملة فيه  
لنمو و جذب استثمارات جديدة في صناعة السيارات.

بالإضافة إلى ذلك، ستهدف مدينة الملك عبد الله الاقتصادية إلى  
جذب مشاريع رئيسية في قطاعات أخرى وتتوسيع قدراتها في مجال  
الصناعة والخدمات اللوجستية بما يتجاوز صناعة السيارات. وتهدف  
استراتيجية التنويع هذه إلى تعزيز المرونة الاقتصادية للمدينة،  
وإيجاد فرص عمل جديدة، وتعزيز مكانة المدينة كمركز صناعي  
رئيسي في المنطقة.

**خططاً للمستقبل** على تعزيز  
في عام 2024م، سيواصل قطاع الصناعة والخدمات اللوجستية البنية  
على الإنجازات التي تحقق في عام 2023م مع التركيز على تسريع ا  
والتنمية. وستبدأ الفوائد الكامنة لمنطقة الاقتصادية الخاصة في  
الظهور، مع تركيز الجهود بشكل خاص على استكمال المخطط الرئيسي  
الجديد لمنطقة الاقتصادية الخاصة الذي يهدف إلى تعزيز البنية التحتية  
للمدينة وحذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة، بما ينطوي  
مع الأهداف العامة لرؤية 2030.

وس يتم أيضًا تخصيص جهود على تنفيذ التزامات البنية التحتية،  
بناء المحطات الفرعية والطرق والمرافق الأساسية الأخرى، ومن  
المتوقع أن تدعم هذه التطورات الأنشطة الصناعية المزدهرة  
وتشكل أساساً قوياً للنمو والتوسع في المستقبل.

**حفز رئيسي**  
**لغايات، بما**  
**وار الأجنبي**  
**مساركة في**  
**بة مدينة**  
**جال**

علاوة على ذلك، عملت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية على تطوير منشآت تعاونية من خلال توقيع مذكرات تفاهم مع جهودها الشركية "أم ام جي إس للاستشارات" وهيئات تنموية سعودية إلى جانب تجديد الاتفاقيات مع هيئات من بينها صندوق التنمية الصناعية السعودي، وصناعة الزراعية، والمجلس الصناعي.

كما رسخت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية دورها للجهات الحكومية السعودية من خلال سلسلة من اتفاقيات مع وزارة الاستثمار لجذب الاستثمارات وتحسين بيئة الأعمال داخل المدينة، بالإضافة إلى عرض "صنع في السعودية"، مما أدى إلى تعزيز مصداقية الملك عبد الله الاقتصادية وجاذبيتها للمستثمرين الصناعيين. كما تم توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع شركة استثمارية نتيجة شراكة سعودية وأمريكية - وهي تطوير منطقة صناعية خالية من انبعاثات مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

علاوة على ذلك، عززت المنطقة الاقتصادية الخاصة عبدالله الاقتصادية مكانتها كمركز بارز لصندوق الأعماة، حيث استضافت ثلاثة مشاريع رئيسية تتعلق بالصندوق أو لمشاريع مشتركة كان الصندوق طرفاً ولوسيد موتورز، وسير، وشركة حلول السيارات للخدمات اللوجستية، مما ساعد على تعزيز مساهمة المدينة الطموحات الاقتصادية الأوسع للمملكة.

كانت هذه الشراكات أساسية في تعزيز التعاون والمتاح للشركات في قطاعي الصناعة والخدمات اللوجستية، مما ساهم بشكل كبير في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

بالإضافة إلى ذلك، يهدف تطوير مركز الدعم اللوجستي إلى  
لشركة حلول السيارات إلى توفير قطع الغيار والخدمات  
اللوجستية الأخرى لدعم صناعي المعدات الأصلية في م  
الملك عبدالله الاقتصادية والمنطقة بشكل عام.

في عام 2023م، رسمت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية مكانتها كمركز عالمي لتصنيع السيارات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بما ينطوي على هدف رؤية المملكة 2030 في تصنيع 500 ألف سيارة كهربائية بحلول عام 2023م لدعم التوزيع الاقتصادي للملك وزيادة الصادرات وتشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

كان لتوقيع اتفاقيتي الشراكة مع شركتي "لوسيد" و"سير" في عام 2022 إلى جانب مخطط تطوير مجمع موردي السيارات دور محوري في هذا التطور الاستراتيجي، حيث باشرت "لوسيد" عملياتها في إنتاج السيارات الكهربائية في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية في عام 2023م، ويعود هذا إنجازاً هاماً، بينما تسعى "سير" للحصول على ترخيصها والاستعداد للمساهمة في هدف رؤية 2030 للمملكة، في إنتاج 300 ألف سيارة كهربائية بحلول عام 2030.

من خلال استقطاب شركات السيارات العالمية إلى مدينة عبدالله الاقتصادية والتشجيع على استخدامها كقاعدة لعمل في المنطقة، تسهم المنطقة الاقتصادية الخاصة بشكل كبير تعزيز قدرات تصنيع وتصدير السيارات في المملكة، إلى جانب قطاعات أخرى مختارة، من بينها السلع الاستهلاكية سريعة التداول، والرعاية الصحية، وتقنية المعلومات والاتصالات.

تنماشى هذه المبادرة الاستراتيجية مع رؤية المملكة 2030  
تسعى إلى تنويع الاقتصاد بعيداً عن القطاعات التقليدية القائمة  
على النفط.

المنطقة الصناعية الخاصة  
للاقتصاديات  
بناء وتخزين  
ملك عبدالله  
يات.

**إنجازاتنا في عام 2023**

نجحت المدينة في توقيع صفقات بقيمة تقارب 9.8 سعودي في عام 2023م، مما يدل على جاذبيتها المتنامية للمستثمرين بها. وكان الهدف من هذه الاستثمارات الاقتصادية في المناطق الصناعية بالمدينة وتعزيز اقتصادها، وجذب المزيد من الاستثمارات.

بالإضافة إلى ذلك، حققت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية كبرى من خلال حصولها على ترخيص التشغيل وإدارة المنطقة الاقتصادية الخاصة فيها خلال منتدى المنطقة الاقتصادية الذي عقد في الرياض. ويمثل إطلاق هذه المنطقة الخاصة توألاً استراتيجياً للمملكة، حيث تسعى إلى وشحن منتجات السيارات العالمية، وتحويل مدينة الاقتراض إلى مركز رئيسي للتميز في مجال السيارات.



كيلومتر ٨٥.٨

A wide-angle photograph of a modern industrial factory. The scene is filled with rows of workstations along a long, light-colored assembly line. On the left, a worker in a bright yellow shirt is focused on a task. In the center, two workers, one in a dark t-shirt and another in a dark hijab, are working together on a complex mechanical assembly. To the right, a worker in a dark blue t-shirt is seated at a station, intently reading from a clipboard or manual. The factory is characterized by its high ceiling with a complex network of steel beams, overhead cranes, and various pipes. Bright fluorescent lights illuminate the space. In the background, shelves stacked with boxes and supplies are visible, adding to the sense of a well-organized industrial environment.

**35.8**

+110

تستضيف المنطقة الاقتصادية الخاصة لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية والوادي الصناعي ممّا أكثر من 110 مستثمرين محليين وعالميين، أكثر من 40 منهم يمارسون أنشطتهم بشكّل كامل.

**20+ مليار** بحلول عام 2032، يهدف قطاع الصناعة والخدمات اللوجستية إلى المساهمة بحوالي 20 ملياري ريال سعودي في الناتج المحلي الإجمالي للملكة وتوفير حوالي 80 ألف وظيفة.

# الأعمال غير الصناعية

## بيئة



حق قطاع الأعمال غير الصناعية في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية تقدماً كبيراً، حيث رسخ مكانة المدينة كوجهة للقطاعات القائمة على المعرفة، وجدبت إليها الاستثمارات والشركات والموهاب، وذلك من خلال إقامة منظومة ديناميكية تدعم احتياجات الأعمال المتنوعة إذ تعمل المدينة على توفير بيئة تعزز الابتكار والتأثير.

**تعزيز النمو القائم على المعرفة**  
يُعد قطاع الأعمال غير الصناعية في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية عنصراً أساسياً في استراتيجية تطوير المدينة، وهو يركز على إيجاد بيئة أعمال مستدامة ومتعددة ويسهم مجموعة من الخدمات التي تهدف إلى التوافق مع رؤية المدينة في المساهمة في تحقيق الاقتصاد القائم على المعرفة.

وفي هذا الإطار، تسعى مدينة الملك عبدالله الاقتصادية إلى جذب أفضل مقدمي الخدمات في القطاعات الرئيسية، بما في ذلك التقنية والتعليم والرعاية الصحية، إلى جانب شركات التصنيع الرائدة والشركات المتعددة الجنسيات والجهات الحكومية بما يعزز الخدمات المتاحة في المدينة، ويلعب دوراً حيوياً في احتضان ودعم الأعمال العامة، وهو أمر أساسي لابتكار والتنوع الاقتصادي.

يمثل إنشاء ونمو هذه الأعمال غير الصناعية عاملًا أساسياً للتنمية المستمرة لمدينة الملك عبدالله الاقتصادية، حيث يسهم بشكل كبير في إيجاد فرص العمل وضمان تطور المدينة وتحولها إلى مركز اقتصادي متميز في المنطقة. ومن خلال هذه الجهد، تبني مدينة الملك عبدالله الاقتصادية بيئة تساعده على ازدهار الأعمال وتنمية المجتمع.

**1,117**

في عام 2023م، التحق 537 طالباً بكلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال و580 طالباً في أكاديمية العالم.

**48,000**

يهدف محور الأعمال غير الصناعية في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية إلى إيجاد حوالي 48 ألف فرصة عمل بحلول عام 2032م.



### في دائرة الضوء

#### برامج عالمية لتعليم إدارة الأعمال في قلب مدينة الملك عبدالله الاقتصادية

وقدم قسم تعليم الإدارة التنفيذية في الكلية 10 برامج مخصصة لمئات المهنيين خلال العام مما يسهم في تعزيز مهارات القيادة وريادة الأعمال في مختلف القطاعات، ويشير إلى شركات قوية مع الشركات وحضور مؤثر في مجال التطوير المهني.

وركزت الكلية أيضاً على الاستدامة والإبتكار، كما يظهر من خلال نشر مقال في المجلة الطيبة البريطانية وبذل جهود للحصول على الاعتماد من هيئات الوطنية والدولية.

في عام 2023م، حققت كلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال تقدماً ملحوظاً يعزز مساهمتها في تحقيق رؤية السعودية 2030.

فقد وسعت الكلية برامجها التعليمية من خلال إضافة برامج مثل برنامج الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال، وبرنامج الماجستير في الإدارة، وبرنامج الماجستير في المالية، كما سجلت نمواً بنسبة 51% في عدد طلابها الذي وصل إلى 537 طالباً مسجلاً في سبتمبر 2023م، مما يعكس سمعتها المتقدمة ككلية إدارة أعمال رائدة ويزيد من جاذبيتها بين المؤسسات العالمية لتعليم إدارة الأعمال.

هذه الإنجازات التي تتحقق في عام 2023م تؤكد على التزام مدينة الملك عبدالله الاقتصادية بتحسين جودة الحياة وتعزيز مجتمع ديناميكي ومزدهر.

**خططنا للمستقبل**  
تعمل المدينة على توسيع بنيتها التحتية التعليمية، حيث باشرت بناء مدرسة حكومية جديدة في عام 2023م، ومن المقرر أن تستقبل الطلاب وتبدأ عملياتها في عام 2024م. وتهدف هذه المبادرات لتلبية احتياجات المجتمع وتعزيز بيئة قائمة على المعرفة تساعد على نمو مدينة الملك عبدالله الاقتصادية.

في عام 2024م، يخطط قطاع الأعمال غير الصناعية لمواصلة مسيرته نحو تحقيق أهدافه الاستراتيجية. وسيعمل على تعزيز التسويق والتطوير في قطاعات التقنية والتعليم والرعاية الصحية، وجذب الاستثمارات وعقد شراكات جديدة ومتقدمة.

بينما ستكون الكثير من الشركات في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية اتفاقية مع مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية، وهي واحدة من أكبر المجموعات الطبية في الشرق الأوسط.

لافتتاح عيادة وصيدلية جديدين في عام 2024م لتعزيز الخدمات الطبية للقيقين في المدينة.

كما تعززت الخدمات التعليمية من خلال توقيع شراكة جديدة مع مدارس جدة العالمية لإدارة أكاديمية العالم.

وفي مجال الرعاية الصحية، وقعت مدينة الملك عبدالله الاقتصادية اتفاقية مع مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية، وهي واحدة من أكبر المجموعات الطبية في الشرق الأوسط.

لافتتاح عيادة وصيدلية جديدين في عام 2024م لتعزيز الخدمات الطبية للقيقين في المدينة.

تماشياً مع الأهداف الطموحة لرؤية 2030، تعمل مدينة الملك عبدالله الاقتصادية على توفير بيئة تشجع رياادة الأعمال وبناء مجتمع داعم لمساعدة رواد الأعمال السعوديين على تحقيق أحلامهم.

ومن خلال البرامج المتقدمة والمراافق الحديثة والشركات الاستراتيجية، ستعمل المدينة على تعزيز التسويق الاقتصادي وخلق فرص العمل، مما يسهم بشكل كبير في تحقيق المرونة الاقتصادية والازدهار في المملكة.



كان عام 2023م حافلاً بالإنجازات الكبيرة لقطاع الأعمال غير الصناعية في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، بما يتواافق مع توجهاته الاستراتيجية في قطاعات النمو الرئيسية.

### إنجازاتنا في عام 2023م

وفي خطوة تهدف إلى جعل مدينة الملك عبدالله الاقتصادية مركزاً أساسياً للبنية التحتية الرقمية، وقعت المدينة مذكرة تفاهم مع مجموعة من الشركات الرائدة من بينها شركة الاتصالات المتكاملة (سلام)، وشركة خزان لتقنيات المعلومات (مراكز بيانات إيجيبكス من داماك) وستوريون.

كما تم توقيع اتفاقية مع زين السعودية لإنشاء الكابل البحري للإنترنت (J2M) في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية والذي سيربط المملكة بأوروبا وبقية العالم. استضافة مدينة الملك عبد الله الاقتصادية لهذا الأمر التاريخي بإنشاء الكابل البحري سيسخن مكانة المدينة كمركز للبيانات.



توافق هذه المبادرة مع رؤية السعودية 2030 لتحول قطاع الاتصالات، حيث تهدف إلى تعزيز الخدمات الرقمية في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية من خلال تطوير مجموعة شاملة من خدمات الاتصالات والخدمات الرقمية للعلماء المحليين والدوليين.

ومن الخطوات الهامة الأخرى، تم توقيع مذكرة تفاهم مع هيئة المدن الاقتصادية والمناطق الخاصة ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

# المحور الاستراتيجي الثالث

# السياحة



حق قطاع السياحة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية خطوات كبيرة في عام حافل بالإنجازات تم خلاله تطوير مشاريع استراتيجية وعقد شراكات متميزة في مجال الضيافة. كما تم طرح استراتيجية جديدة والتي أدت إلى جذب استثمارات كبرى وتعزيز خدمات القطاع السياحي في المدينة ووضع الأسس لاستمرار النمو والنجاح في السنوات المقبلة.

## وجهة سياحية نامية

تُعد مدينة الملك عبدالله الاقتصادية وجهة سياحية نامية على البحر الأحمر تقدم تجربة وخدمات فريدة لسياحة الأعمال والترفيه، بما في ذلك المنشآت العائمة، والبطولات الرياضية، واجتماعات الشركات، ومنتديات الأعمال والمعارض، والأنشطة الخارجية والبحرية، فضلاً عن مجموعة واسعة من الأنشطة المرتبطة بالترفيه.

يمثل الحجاج والمعتمرين شريحة هامة في استراتيجية قطاع السياحة في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، حيث يربط قطار الحرمين المدينة بكل من جدة ومكة المكرمة والمدينة المنورة على مدار رحلة مدتها ساعة واحدة، كما يربط مدينة الملك عبدالله الاقتصادية بـ 8.5 مليون مقيم ويبعثها موقعًا استراتيجيًّا بالنسبة للقادمين للمملكة عبر مطار الملك عبد العزيز الدولي، وهذا ما يجعلها وجهة حنابلة للحجاج والمعتمرين الباحثين عن مكان مريح ومجاور لهذه المدن المقدسة.

تساهم مدينة الملك عبدالله الاقتصادية في تعزيز خطة السياحة في المملكة من خلال التعاون مع وزارة السياحة والهيئة السعودية للسياحة وصندوق التنمية السياحي ومنظمة السياحة بشكل عام، حيث تستقبل أكثر من مليون زائر سنويًا للاستمتاع بمرافق الضيافة والترفيه ضمن بيئة مثالية للعيش والعمل والترفيه.

**8,000**

ويهدف القطاع السياحي لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية إلى خلق حوالي 8000 فرصة عمل واستضافة أكثر من مليون زائر بحلول عام 2032.

**+ 70**

استضافت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية أكثر من 70 فعالية تجارية ودينية وترفيهية في عام 2023.

**1.5 مليار**

استثمارات سياحية جديدة بإجمالي قيمة المشاريع يتجاوز 1.5 مليار في عام 2023.



VIVIENDA

### في دائرة الضوء

#### فخامة العيش في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية مع فيفيندا

حققت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية إنجازاً هاماً تمثل في تطوير العقارات السكنية وعقارات الضيافة في عام 2023 من خلال بيع قطعة أرض كبيرة لمجموعة فيفيندا. شملت الصفقة قطعة أرض على شاطئ البحر تزيد مساحتها عن 28,000 متر مربع مخصصة لبناء أكثر من 70 وحدة سكنية فاخرة تشمل الفلل والمنازل، إلى جانب مرافق ومنشآت تقدم خدمات متميزة. وتتمثل هذه الصفقة خطوة هامة ضمن استراتيجية المدينة لزيادة الوحدات السكنية الفاخرة وتعزيز مكانتها في سوق العقارات في المنطقة.

**في عام 2023، استقبلت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية أكثر من 1.2 مليون زائر واستقطبت استثمارات جديدة في قطاع السياحة تقدر قيمتها الإجمالية بأكثر من 1.5 مليار ريال سعودي موجهة نحو توسيع مشاريعها الفريدة وتنويع التجارب التي توفرها لزائريها.**

### خططنا للمستقبل

في عام 2024، ومن خلال شاطئ بطول 42 كيلومتراً على البحر الأحمر المتميز، تستعمل مدينة الملك عبد الله الاقتصادية على تعزيز مكانها الاستراتيجية كوجهة رائدة على ساحل المملكة على البحر الأحمر بهدف جذب المستثمرين الدوليين والشركات العالمية الكبرى في قطاع السياحة.

وقد وضعت المدينة خططاً لتوسيع خدماتها في مجال السياحة والضيافة من خلال تدشين مجموعة من المنتجعات والفنادق الفاخرة التي تديرها شركات عالمية معروفة بخدماتها الراقية وتميزها على مستوى العالم. وتهدف هذه المبادرة لتلبية احتياجات مجموعة متعددة من الزوار وضمان تجارب متميزة وعالية الجودة.

ضمن جهودها لتعزيز قيمة المشاريع السكنية الفاخرة، تلتزم مدينة الملك عبد الله الاقتصادية بتوسيع نطاق المرافق الترفيهية وتقديم الخدمة السياحية وتنظيم مجموعة واسعة من الأنشطة الموجهة للعائلات وهاواة المغامرة ومحبي الثقافة، مما يضمن لزائري تجربة متميزة تنبض بالحياة. وتهدف المدينة لأن تصير مركزاً للترفيه والاسترخاء يلي الاهتمامات المتعددة لزوارها، بما يشمل الأنشطة على شاطئ البحر والفعاليات المفعمة بالحركة.

كما سيتطلب التركيز بشكل كبير على تعزيز جهود التسويق من خلال إطلاق هوية جديدة لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية ووضع استراتيجية تسويقية شاملة تهدف إلى تسليط الضوء على عوامل الجذب الفريدة في المدينة وجمال طبيعتها وفرص الاستثمار فيها.

من خلال إطلاق الهوية الجديدة وتعزيز السمعة العالمية، تسعى المدينة إلى ترسيخ مكانتها كوجهة لا بد من زيارتها وختار رئيسى للاستثمار الدولي في سوق السياحة المزدهر في المنطقة.

وتقع مدينة الملك عبد الله الاقتصادية اتفاقية تعاون استراتيجية مع مجموعة أوراسكوم تهدف لتطوير منطقة لاجونا التي تمت على مساحة 9.5 مليون متر مربع لتصبح وجهة سياحية رئيسية تضم مرسى بمواصفات عالمية ومركز مدينة الأحمر ومنتجعات ومرافق سكنية وتجارية راقية. وبعد ذلك خطوة أساسية لتوسيع نطاق قطاعي السياحة والترفيه.

استضافت المدينة أكثر من 70 فعالية خلال العام، مما يشير إلى تنوع مراfferها ويسهم في تعزيز مكانها المتنامية كوجهة حيوية متکاملة للفعاليات التجارية والدينية والترفيهية.

صممت شركة جينسلر الهندسية المرموقة عالمياً منتجع "الراس إنفي" وهو منتجع ينبع فاخر يمتد على مساحة 70 ألف متر مربع ويضم 40 حجرة شاطئية لكل منها مسبح خاص، مما يرتقي بمعايير الإقامة الفاخرة المستدامة.

وقعت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية اتفاقية مع صندوق البلاد للسياحة في مارس 2023 لسيقوم بموجها الصندوق بتطوير وتشغيل منتجع "ريكسوس بريميوم" على شاطئ البحر بمساحة 275 ألف متر مربع قيد الإنشاء حالياً. وسيضم المنتجع 540 غرفة و35 فيلاً لكل منها مسبح خاص ليقدم تجارب عائلية فاخرة شاملة على شاطئ البحر الأحمر، مما يعزز خدمات الضيافة الفاخرة في المدينة.

**إنجازاتنا في عام 2023**  
صُممت فندق "فيفينا" على زيادة جاذبيةواجهة البحرية للمدينة من خلال تفريد مشروع يضم فندقاً مكوناً من 60 غرفة و209 فيلاً فاخرة و24 شقة فندقية على مساحة 28 ألف متر مربع، يجمع بين مراكز الضيافة الفاخرة والوحدات السكنية المريحة.



فندق البيلسان

**أفضل فندق للأعمال والترفيه في المملكة لعام 2023**

من مؤسسة جوائز السفر العالمية



**أفضل فندق للترفيه العائلي في المملكة لعام 2023**

من مؤسسة جوائز السفر العالمية



نادي وملعب الجولف روיאל غرينز

**أفضل ملعب جولف في المملكة لعام 2023**

من مؤسسة جوائز الجولف العالمية



المحور الاستراتيجي الرابع

# القطاع السككي

في عام 2023م، حقق القطاع السككي في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية إنجازات بارزة تمثلت بزيادة كبيرة في مبيعات الأراضي وإنشاء شراكات استراتيجية رئيسية، وقد ساهمت هذه الإنجازات بشكل ملحوظ في تعزيز موقع المدينة كمركز سككي حيوي متنوع ومزدهر.

## تحالفات جديدة لإنشاء منطقة سكنية تنبض بالحياة

ينقسم القطاع السككي في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية إلى قسمين رئيسيين هما مبيعات الوحدات السكنية وتأجير الوحدات السكنية، لتلبية الاحتياجات المتعددة للمقيمين والمستثمرين.

يضم قسم مبيعات الوحدات السكنية ثلاثة فرق تتوزع على مركز مبيعات جدة، ومركز مبيعات الرياض، والمقر الرئيسي في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، ويتيح هذا التوزيع تطبيق استراتيجيات موجهة لمبيعات وتقديم خدمة عملاء محلية، وذلك لتعزيز كفاءة وفعالية مبيعات العقارات في المدينة.

يتولى قسم تأجير العقارات السكنية إدارة كافة الشؤون المتعلقة بتأجير العقارات في المدينة، مع التركيز على توفير مجموعة واسعة من العقارات وخيارات التأجير للمساكن المحمولة لتلبية متطلباتهم المختلفة من حيث نمط الحياة والميزانية، وبجانب إدارة العقارات المستأجرة، يدير هذا القسم أيضاً أنشطة المبيعات الفرعية، ويقدم مجموعة متكاملة من الخدمات للمقيمين والمستثمرين على حد سواء.





في عام 2023، حققت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية نمواً كبيراً وتطورات استراتيجية في قطاعها السككي. حيث بلغت مبيعات الأراضي خلال العام ضعف مبيعات عام 2021 وثلاثة أضعاف مبيعات عام 2022، مما يؤكد الاهتمام المتزايد وإدراك العروض السكنية التي تقدمها مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

**127**

بلغ عدد الوحدات المباعة في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية إلى 127 وحدة في عام 2023.

**158.84 مليون**

وبلغ إجمالي مبيعات الوحدات السكنية في عام 2023 158.84 مليوناً.

**250,000**

بحلول عام 2032م، تهدف مدينة الملك عبد الله الاقتصادية إلى أن تصبح موطن الإقامة لحوالي 250 ألف ساكن.



**hopOn**

في دائرة الضوء

#### إدارة مستقبل التنقل الذكي مع هووب أون

أبرمت مدينة الملك عبد الله الاقتصادية شراكة استراتيجية مع شركة هووب أون hopOn، الشركة الرائدة في مجال توفير حلول التنقل الذكي لوسائل النقل العامة والمشتركة. وبهدف هذا التعاون إلى إحداث ثورة في شبكة النقل في المدينة، وضمان تلبية للاحتياجات المتنوعة للمقيمين والزوار مع التوافق مع أهداف الاستدامة البيئية.

وتهدف هذه الشراكة إلى تعزيز حلول التنقل المستدام في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، وت Provision خدمات النقل ومواقف السيارات الذكية، وهو يركز على دمج الاتصال السلكي للجيل الأحمر من محطة قطار الحرمين إلى المناطق والمعلم السياحية الأساسية في المدينة.

بصمتها في الحد من انتشار الكربون وتعزيز بيئة متحضرة صحية وتعزز الاستدامة.

#### خططنا للمستقبل

في عام 2024، سيركز القطاع السككي في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية على تعزيز جودة الحياة في المدينة واستقطاب المزيد من الاستثمارات السكنية.

من أهدافنا الأساسية تجديد عدد أكبر من العقارات الحالية بهدف الارتفاع بمستوى المعيشة وتعزيز نمط الحياة العصري. بالإضافة إلى ذلك، تخطط مدينة الملك عبد الله الاقتصادية لتكثيف مناقشتها مع الشركاء والمطورين المحتملين، ومن المتوقع أن يؤدي ذلك لزيادة في مبيعات الأرضي، والمشاريع المشتركة، وتطوير مشاريع سكنية جديدة في المدينة.

بشكل عام، ترتكز خطط عام 2024 على تحسين البنية التحتية السكنية الحالية وتنمية سوق العقارات السكنية في المدينة عبر شراكات ومشاريع استراتيجية، مما سيسمح في تعزيز مكانة مدينة الملك عبد الله الاقتصادية كمركز سكني جذاب.

#### إنجازاتنا في عام 2023

سجلت المدينة خلال العام 57 معاملة بيع أراضي 709 معاملة بيع وحدات سكنية، وبلغت القيمة الإجمالية لمبيعات الأراضي 113.6 مليون ريال من بينها 51.75 مليون ريال سعودي لمبيعات أراض بالكميات الكبيرة، وبواقع 45.2 مليون ريال سعودي لمبيعات الوحدات السكنية، إذ بلغت المبيعات الإجمالية 158.84 مليون ريال.

حرصت المدينة على مواكبة الطلب المتوقع على الوحدات السكنية، مما ساهم في تعزيز مكانتها في سوق العقارات السكنية في المنطقة، ويشمل ذلك تلبية الطلب المتزايد على المدينة ومنطقة مكة المكرمة بشكل عام، وضمان توفر عقارات جاهزة لمواكبة الزيادة في الطلب، مع التركيز على الاستثمار والتخطيط الاستراتيجي بهدف خلق مجتمع حيوي ومزدهر.

شهد العام أيضاً إجراء مدينة الملك عبد الله الاقتصادية مناقشات مع العديد من أهم المطورين والمستثمرين بهدف زيادة وتنوع الخيارات العقارية السكنية في المدينة.



عامل تمكين استراتيجي

# البنية التحتية



في عام ٢٠٢٣م، عملت مدينة الملك عبدالله الاقتصادية على تطوير بنيتها التحتية وتعزيزها، وحققت تقدماً كبيراً في بناء القدرات، وزيادة الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الإشراف البيئي. بفضل التزامها بتصميم وتطوير وتشغيل البنية التحتية الأفضل، أصبحت في موقع يتيح لها التطور الرأسي بشكل مسؤول ومستدام وتسريع الابتكار ودعم نجاح جميع الأطراف المعنية.

## بنية تحتية وعمليات المدينة بمعايير عالمية لتعزيز النمو مستدام

تعبر البنية التحتية أساسية لنجاح مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، فهي تدعم كافة مشاريع التطوير، وتعكس رؤية المدينة ورسالتها الاستراتيجية، وتتوفر ركائز التميز التشغيلي والابتكار والنمو المستدام. تشمل البنية التحتية تصميم وتطوير وإدارة الخدمات الأساسية مثل الطاقة والمراافق والاتصالات، وضمان السلامة العامة والأمن، وتعزيز المشاركة المجتمعية، بما يسهم في جعل المدينة وجهة جذابة للعيش والاستثمار.

يهدف نهج مدينة الملك عبدالله الاقتصادية إلى إنشاء مركز التميز في الإدارة المتكاملة المدن والعمليات في البيئة الحضرية، مع التركيز على إدارة دورة حياة الأصول، والتميز في الخدمات، وتقديم تجربة متميزة للعملاء، والاستدامة. وتحتماشى هذه الأولويات مع المعايير العالمية والتقدم التكنولوجي، وتهدف لتحويل المدينة إلى مركز حضاري مستدام مرتكز على البيانات.

من خلال التطوير الشامل وإدارة أصول البنية التحتية وخدماتها، تسهم البنية التحتية لمدينة الملك عبدالله الاقتصادية في تحقيق قيمة مضافة على المدى الطويل للأطراف المعنية والمقيمين والمستثمرين، مما يجعلها مثالاً رائداً في إدارة الأصول البلدية والعمليات على الصعيدين الإقليمي وال العالمي.

# 30,000 متر مكعب

الإنتاج اليومي لمحطة تحلية المياه المالحة الجديدة

% 20

تهدف مدينة الملك عبد الله الاقتصادية إلى تحقيق 20% مساحات خضراء بحلول عام 2032م في جميع المناطق السكنية المتطرفة.



## في دائرة الضوء

### أساس للنمو المسؤول

تلتزم مدينة الملك عبد الله الاقتصادية بالتنمية المستدامة والدراج المبادئ البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في بنيتها التحتية وعملياتها. ويتحقق هذا الالتزام من خلال المبادرات والإجراءات الاستراتيجية، مثل الفوز بجوائز مرموقة في مجال الممارسات المستدامة.

كما يتجلى التزام مدينة الملك عبد الله الاقتصادية بالسلامة والتشغيلية والاستدامة من خلال التحسينات التشغيلية التي ترتكز على تقليل التفاسيات، وتطوير استخدام الطاقة، وإطالة عمر الأصول. وتهدف هذه التدابير إلى الحفاظ على الموارد وضمان استدامة المرافق على المدى الطويل.

توافق مبادرات الاستدامة في المدينة مع المعايير العالمية وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ومبادرات السعودية الخضراء. من خلال تضافر الجهود على المستويات

كافاً، تعمل المدينة على وضع معيار للتنمية الخضراء المستدامة، مما يعزز التزامها بمستقبل أكثر استدامة يتماشى مع المعايير البيئية. وقعت الشركة وشركة سكاي تاور اتفاقية لتطوير منطقة صناعية خالية من انبعاثات الكربون في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية لتتصبح دليلاً على جهود الشركة في هذا المجال ولتحقيق النمو المستدام. وذلك تواصلاً مع مبادرات الشركة للمسوبيوية الاجتماعية بالإضافة إلى المعايير العالمية وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ومبادرة السعودية الخضراء. ومن خلال جهودها المشتركة، تهدف مدينة الملك عبد الله الاقتصادية إلى وضع معيار للتنمية الخضراء المستدامة، وتعزيز التزامها بمستقبل أكثر خصارات واستدامة.

وهذا الإنجاز مدعاوماً بالتحسينات في مجال الحكومة المتعلقة بعمليات إدارة المرافق المتكاملة ونموذج الإيرادات المبتكرة لخدمات موافق السيارات والنقل. يؤكد التقدم الاستراتيجي لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية في مجال الحكومة المالية والتشغيلية، وبوضع الأساس لاستثمار نمو المدينة وتطورها كمركز إقليمي رائد.

### خطانا للمستقبل

في عام 2024م، ستعمل مدينة الملك عبد الله الاقتصادية على تعزيز بنيتها التحتية بشكل كبير من خلال خطط لتشغيل المحطة الكهربائية الفرعية الرابعة في المدينة في المنطقة السكنية. وقد وقعت الشركة اتفاقيات للبدء في إنشاء المحطتين الفرعيتين الثانية والثالثة في المدينة، ومن المتوقع أن تبدأ في 2025م.

كما تعتمد المدينة مواصلة تطوير البنية التحتية الاجتماعية وتحسين مستويات المعيشة في المناطق السكنية. وتهدف هذه الخطوات، إلى جانب استكمال البنية التحتية لمتحف "ريكسوس" و"فيفينا"، إلى تعزيز الاستدامة وتحسين وسائل الراحة التي توفرها المدينة للمقيمين.

سنواصل التركيز على التحول الرقمي والاستدامة، وسوف تعمل المدينة على توسيع نطاق التقديم الرقمي ليشمل مجالات أخرى، مما يعزز الحكومة والاستدامة في كافة العمليات عبر إعادة تصميمها وضمان تكاملها بشكل أفضل. وستلعب مبادرات مثل رقمنة العمليات الفعالة والاستفادة من تحليلات البيانات دوراً أساسياً في تبسيط العمليات في المدينة وتعزيز تجارب المقيمين.

كما تشمل الخطط المستقبلية لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية مجالات الصحة والسلامة والأمثل البيئي، حيث تخطط المدينة لتحسين المعايير التشغيلية، والتعاون مع مستشارين يبيّنون لتقييم مدى الامتثال، وإنشاء جمعيات للملك من أجل إدارة المجتمعات السكنية بشكل أفضل. وتهدف المدينة عبر هذه التدابير إلى إنشاء بيئة مجتمعية أكثر كفاءة وأماناً.

**كان عام 2023م حافلاً بالإنجازات في مجال التطوير والابتكار، سجلت خلاله المدينة خطوات هامة نحو تعزيز بنيتها التحتية وكفاءتها التشغيلية.**



### إنجازاتنا في عام 2023

وكان من أبرز الإنجازات استكمال محطة تحلية المياه المالحة وتشغيلها بالكامل، وهي توفر حالياً قدرة إنتاجية تبلغ 30 ألف متر مكعب في اليوم (قابلة للتوسيع إلى 60 ألف متر مكعب في اليوم)، مما يعزز إمدادات المياه في المدينة بشكل كبير.

كما حققت المدينة إنجازات كبيرة في تطوير المرافق والبنية التحتية، بما في ذلك التحسين المستمر لشبكة إمدادات المياه في منطقة الواحة واستكمال أعمال موقع شبكة توزيع الغاز الصناعي في الوادي الصناعي. وتعد هذه التحسينات أساسية لدعم الطلب المتزايد على العقارات السكنية والصناعية في المدينة لضمان وجود بنية تحتية قوية وموثوقة.

تجل التزام مدينة الملك عبد الله الاقتصادية بالابتكار من خلال التحول الرقمي لعمليات إدارة المرافق المتكاملة. وقد حصل هذا التحول للمدينة على العديد من الجوائز المرموقة، بما يعزز مكانتها الرائدة في إدارة المرافق وحلول المدن الذكية.

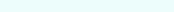
على صعيد المرافق، نجحت المدينة في ربط المستأجرين الرئيسيين مثل لوسيد، ومبيكو، والتيميري للخدمات اللوجستية، بالمحطة الفرعية للشركة السعودية للكهرباء، مما يعزز بشكل كبير إمدادات الطاقة ويسهم في مبادرة السعودية الأخضراء لتخفيض استخدام وقود дизيل في إنتاج الطاقة.

المتزاد على العقارات السكنية والصناعية في المدينة لضمان وجود بنية تحتية قوية وموثوقة.



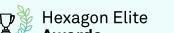
### أفضل مشروع رقمي للعام

من جوائز تقنيات البناء 2023.



### أفضل صيانة للبنية التحتية

من جوائز "هيكساغون إيليت" العالمية 2023.



### أفضل تنفيذ للتقنيات

من جوائز إدارة المرافق في الشرق الأوسط 2023.



# تقرير مجلس الادارة

في هذا القسم

مقدمة	38
مجلس الإدارة	38
الادارة التنفيذية	48
اللجان المنبثقة من المجلس	53
مكافآت أعضاء مجلس إدارة إعمار واللجان وأعضاء إدارتها التنفيذية	61
الشركات التابعة والاستثمارات	64
نظرة عامة على شركة إعمار، المدينة الاقتصادية وأنشطتها	65
النتائج المالية للعام 2023م	68
المعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة	70
سياسة توزيع الأرباح	71
بيان الطلبات لسجل المساهمين	71
إفصاحات واقرارات شركة إعمار للعام 2023م	72
تطبيق أحكام لائحة حوكمة الشركات	73
إدارة المخاطر لشركة إعمار، المدينة الاقتصادية	73
تقرير لجنة المراجعة السنوي	76

## مقدمة

### ١-ب) أسماء ومؤهلات وخبرات أعضاء المجلس حتى 31 ديسمبر 2023م:

#### أ. أعضاء مجلس الإدارة للدورة الحالية من 26/09/2023م وحتى 25/06/2026م

**الأستاذ/ فهد عبد الجليل آل سيف**  
الوظيفة الحالية: الرئيس التنفيذي لقطاع التمويل الاستثماري العالمي بصناديق الاستثمار العامة ورئيس مجلس إدارة واللجنة التنفيذية لشركة إعمار، المدينة الاقتصادية. كما أن الأستاذ فهد عضو في اللجنة الإدارية ولجنة السيولة الإدارية ورئيس لجنة الائتمان بصناديق الاستثمار العامة. كما يرأس العديد من مجالس إدارات الشركات التابعة للصندوق وهو أيضاً رئيس/عضو في عدة جلسات السكينة، وبناء العقارات على الأراضي للأخرين وتطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة، ميناء الملك عبد الله وأي أنشطة أخرى ضرورية لتحقيق أهدافها.

- رئيس مجلس إدارة واللجنة التنفيذية، شركة تأجير الطائرات (Avilease)
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة والمخاطر، شركة تطوير مطار الملك سلمان
- نائب رئيس مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية، شركة البحري
- نائب رئيس مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت، الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري
- عضو مجلس إدارة، شركة سوق الكربون الطوعي الإقليمية
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية، شركة أ��وا باور
- عضو لجنة الاستثمار والتمويل، شركة نيوم
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المراجعة والمخاطر، بنك الخليج الدولي
- عضو برنامج تطوير القطاع المالي
- عضو لجنة التمويل للجنة مكتب الشركات السعودية العالمية
- عضو لجنة الاستثمار، صندوق الفعاليات الاستثماري
- عضو برنامج الاستدامة المالية

**المؤهلات:** درجة البكالوريوس في نظم المعلومات الإدارية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

**الوظائف السابقة والخبرات:** عمل الأستاذ فهد على إعداد إطار التمويل الأخضر للصندوق من وكالات التصنيف الدولية، ومن ثم إطلاق برنامج السنديات الدولية الأول لصناديق الاستثمار العامة؛ منها إصدار أول سندات خضراء بشرحة 100 عام؛ وهي أول سندات من نوعها على مستوى العالم يتم إصدارها من قبل صندوق ثروة سيادي. ومن بين الجهود الأخرى التي تدعم صندوق الاستثمار العامة وشركاته التابعة؛ عمل الأستاذ فهد على تنويع مصادر رأس المال لتمويل مشروع تحويلة للصندوق في مختلف القطاعات. كما يمتلك الأستاذ فهد خبرة تزيد عن 26 عاماً في إدارة أقسام متعددة بما في ذلك إدارة الخزينة والاستثمارات وإدارة الدين وتمويل الشركات. بدأ الأستاذ فهد حياته المهنية في القطاع الخاص وشغل مناصب عليا في كل من البنك السعودي البريطاني (ساب) واتش إس بي سي السعودية لأكثر من عقد. بعد فترة عمله في القطاع الخاص، عمل الأستاذ فهد مستشاراً لمعالي وزير المالية، كما أسس وترأس مكتب إدارة الدين العام في وزارة المالية (أعيد تسميته لاحقاً باسم المركز الوطني لإدارة الدين العام) حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة.

إعمار، المدينة الاقتصادية (يشار إليها فيما يلي بـ"إعمار" أو "الشركة") هي شركة سعودية مساهمة مدرجة، تأسست بموجب القرار الوزاري رقم 2533 الصادر بتاريخ 26 سبتمبر 2006م وتم إدراجها في سوق الأسهم السعودي في 7 أكتوبر 2006م. رأس مال الشركة المسجل هو 1,333,333,340 ريال سعودي، موزع على 1,333,333 سهماً، تبلغ القيمة لسهم الواحد 10 ريالات سعودية. قدمت الشركة 30% من إجمالي أسهمها للأكتتاب العام وسجلت عدداً قياسياً من المشتركين يتجاوز 10 ملايين مشترك حينها.

تعمل الشركة في مجال تطوير الأراضي والعقارات في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، بما في ذلك تطوير البنية التحتية وتعزيز وتسويق وبيع الأراضي للتطوير من قبل أطراف أخرى، وتأجير وتطوير المباني والوحدات السكنية، وبناء العقارات على الأراضي للأخرين وتطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة، ميناء الملك عبد الله وأي أنشطة أخرى ضرورية لتحقيق أهدافها.

تقود الشركة تطوير مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، وهو مشروع اقتصادي واسع النطاق للقطاع الخاص يقع على بعد 90 كم شمال جدة على ساحل البحر الأحمر. يخضع تطوير مدينة الملك عبد الله الاقتصادية لتنظيم وإشراف هيئة المدن الاقتصادية والمناطق الخاصة.

## ١) مجلس الإدارة

يتولى إدارة شركة إعمار، المدينة الاقتصادية مجلس إدارة يتكون من وأعضاء منتخبهم الجمعية العامة للمساهمين توافقاً مع المادة (16) من النظام الأساسي لشركة إعمار والتي نصت على أنه لا تزيد مدة العضوية في المجلس عن أربع سنوات ويجوز إعادة انتخاب أعضاء المجلس لدورات أخرى وفق الأنظمة واللوائح المعنية، إذ انتخبت الجمعية العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 25 سبتمبر 2023م أعضاء مجلس الإدارة من 5 أعضاء غير تنفيذيين، 30 أعضاء مستقلين، وعضو تنفيذي، وذلك وفق النظام الأساسي للشركة ونظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات ولائحة السوق المالية. فيما يلي تفصيل لأعضاء المجلس:

### ١-أ) ترتيب أعضاء مجلس الإدارة

العضو	صفة العضوية
الأستاذ/ فهد عبد الجليل آل سيف <sup>١</sup>	رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي
الأستاذ/ جمال ماجد بن ثنيه <sup>٢</sup>	نائب رئيس مجلس الإدارة - تنفيذي
الأستاذ/ منصور عبد الرحمن السالم <sup>٣</sup>	عضو مجلس الإدارة - مستقل
الأستاذ/ عارف الهرمي البستي <sup>١</sup>	عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي
المهندس / محمد نبيل حفي <sup>١</sup>	عضو مجلس الإدارة - مستقل
الأستاذ/ أسامة عمر باريان <sup>١</sup>	عضو مجلس الإدارة - مستقل
الأستاذ/ نايف صالح الحمدان <sup>١</sup>	عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي
الأستاذ/ فهد خالد السعود	عضو مجلس الإدارة - مستقل
الأستاذ/ هشام أحمد هيكل	عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي
الأستاذ/ عبد الله إبراهيم الهويش <sup>٣</sup>	عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي
الأستاذ/ هاني عثمان باعثمان	عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي
الأستاذ/ قصي عبد الله الفاخري	عضو مجلس الإدارة - مستقل

### ب. أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م

الأستاذ/ عبد الله إبراهيم الهويش <sup>٣</sup>	عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي
الأستاذ/ هاني عثمان باعثمان	عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي
الأستاذ/ قصي عبد الله الفاخري	عضو مجلس الإدارة - مستقل

<sup>١</sup> أعضاء مجلس إدارة للدورة الحالية والدورة السابقة.

<sup>٢</sup> بدأت العضوية بتاريخ 07/03/2023م كعضو غير تنفيذي خلفاً للعضو المستقيل لدوره المجلس المنتهي بتاريخ 25/09/2023م؛ تم تغيير ترتيب الأستاذ/ منصور إلى عضو تنفيذي حيث تم تعينه كعضو منتدب بتاريخ 20/08/2023م.

<sup>3</sup> انتهت العضوية اعتباراً من 07/07/2023م بسبب استقالته من المجلس.

## ١) مجلس الإدارة تابع

أ-ب) أسماء ومؤهلات وخبرات أعضاء المجلس حتى 31 ديسمبر 2023م: تابع

أ. أعضاء مجلس الإدارة للدورة الحالية من 26/09/2023م وحتى 25/06/2026م تابع

### الأستاذ/ جمال بن ثنية

الوظيفة الحالية: رئيس مجلس الإدارة لشركة إعمار العقارية.

المؤهلات: بكالوريوس إدارة عامة، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

الوظائف السابقة والخبرات: المستشار المالي لمجموعة دلة البركة القابضة - مدير فريق علاقات بنكية - مجموعة سامبا المالية (المصرفية الخاصة).

الوظيفة الحالية: رئيس مجلس الإدارة لشركة إعمار العقارية.

المؤهلات: بكالوريوس إدارة عامة، جامعة الإمارات.

### المهندس / محمد نبيل حفني

الوظيفة الحالية: الرئيس التنفيذي لشركة كن للاستثمار القابضة.

المؤهلات: ماجستير إدارة أعمال تيفيني، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن- بكالوريوس هندسة معمارية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

الوظائف السابقة والخبرات: المستشار المالي لمجموعة دلة البركة القابضة - مدير فريق علاقات بنكية - مجموعة سامبا المالية (المصرفية الخاصة).

### الأستاذ/ أسامة عمر باريان

الوظيفة الحالية: رئيس إدارة الاستثمار بشركة دار صالح.

المؤهلات: ماجستير إدارة مالية، جامعة موناش، أستراليا - بكالوريوس محاسبة، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

الوظائف السابقة والخبرات: المراجعة الخارجية، المراجعة الداخلية، المطابقة والالتزام، الاستثمارات بشكل عام.

### الأستاذ/ نايف صالح الحمدان

الوظيفة الحالية: مدير إدارة أول في محفظة المشاريع العقارية في صندوق الاستثمارات العامة.

المؤهلات: ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة ويلز - بكالوريوس نظم معلومات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

الوظائف السابقة والخبرات: يمتلك الأستاذ نايف خبرات تمتد إلى أكثر من سبعة عشر عاماً في مجال الاستثمار والتطوير العقاري، كما شغل الأستاذ نايف الحمدان سابقاً منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار وشركة الأحواض الجافة العالمية.

منذ عام 2012، تم تعيين الأستاذ جمال عضواً مستقلاً في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. وهو حالياً عضو مجلس إدارة غير مستقل في شركة إعمار العقارية ش.م.ع. وبشكل الأستاذ جمال منصب

عضو مجلس إدارة في كيانات مختلفة بما في ذلك شركة إعمار للتطوير ش.م.ع. وفي سبتمبر 2017، تم انتخابه كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

بعد الأستاذ جمال من الشكاء المؤسسين لموانئ دبي العالمية، رابع أكبر مشغل للموانئ في العالم بطاقة استيعابية تبلغ 50 مليون حاوية نمطية، وفي العام 2004، اضطلع الأستاذ جمال بدور رئيسي في الاستحواذ على محطات "سيلاند وورلد" لمنج موانئ دبي الدولية بقدرة دولية حقيقة،

حيث تم تعينه كمساعد العضو المنتدب، وفي العام 1999، أتى إحدى أولى المباريات التي قام بها الأستاذ جمال مع رئيس مجلس إدارة سلطة موانئ دبي في سوق تشغيل الموانئ الدولية والتي شملت كلاً من

بيروت، وجيوفي، وجدة إلى إنشاء موانئ دبي الدولية. وفي العام 2001، تم تعينه كعضو منتدب لإعداد المخطط الرئيسي لتطوير جبل علي ليصبح أحد أكبر المحطات في العالم من خلال رفع طاقته الاستيعابية من

20 مليون حاوية نمطية في ذلك الوقت إلى 50 مليون حاوية نمطية، وفي العام 2004، اضطلع الأستاذ جمال بدور رئيسي في الاستحواذ على محطات "سيلاند وورلد" لمنج موانئ دبي الدولية بقدرة دولية حقيقة،

وبعد الأستاذ جمال من الشكاء المؤسسين لموانئ دبي العالمية، رابع أكبر مشغل للموانئ في العالم بطاقة استيعابية تبلغ 100 مليون حاوية نمطية كما في العام 2006. واستكملت موانئ دبي الدولية عملية

الاستحواذ على موانئ "بي آند أو بورنس" لتصبح بذلك ثالث أكبر مشغل موانئ في العالم، وتم إنشاء موانئ دبي العالمية لتشغيل الموانئ بقيمة 22 مليار دولار أمريكي. وفي العام

2006، تم تعيين الأستاذ جمال نائباً لرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة في شركة الموانئ والمناطق الحرة العالمية، والتي تشمل موانئ دبي العالمية، وشركة المناطق الحرة العالمية، وشركة "بي

أند أو فيريلز" حتى تقاعده في يناير 2017. وفي العام 2008، وفي أعقاب الأزمة العالمية، تولى الأستاذ جمال قيادة عملية إعادة هيكلة شركة دبي العالمية، المجموعة التي تضم كل من شركة نخيل، وشركة استثمار

وشركة الأحواض الجافة العالمية.

في عام 2012، تم تعيين الأستاذ جمال عضواً مستقلاً في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. وهو حالياً عضو مجلس إدارة غير مستقل في شركة إعمار العقارية ش.م.ع. وبشكل الأستاذ جمال منصب

كما أن الأستاذ جمال دائم في الموانئ الدولية والمؤتمرات البحرية وهو من بين الأقلية الذين فازوا بثلاث جوائز دولية مرموقة:

• في عام 2006، حصل على جائزة شخصية العام في قائمة لويدز.

• في عام 2007، حصل على شخصية العام من قبل سيرتريدي.

• في عام 2010، حصل على أعلى جائزة مدى الحياة من سي تريدي "جائزة الإنجاز مدى الحياة".

### الأستاذ/ منصور عبد الرحمن السالم

الوظيفة الحالية: مدير تنفيذي لدى صندوق الاستثمارات العامة - العضو المنتدب في شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

المؤهلات: ماجستير إدارة الأعمال، بكالوريوس في المالية، جامعة بيردين، الولايات المتحدة الأمريكية - بالإضافة إلى بكالوريوس آخر، علوم مالية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن - السعودية.

الوظائف السابقة والخبرات: رئيس الاستثمارات العقاري لدى البلاد كابيتال، مدير وحدة الصناديق الخاصة في هيئة السوق المالية.

الوظائف السابقة والخبرات: رئيس مجلس إدارة لـ"الإسكندرية للاستثمارات البديلة" - شركة جدوى المالية، مستشار لمعالي رئيس مجلس إدارة هيئة السوق المالية، محلل

### الأستاذ/ هشام أحمد هيكل

الوظيفة الحالية: العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشئون المالية، إعمار العقارية.

المؤهلات: ماجستير إدارة الأعمال، بكالوريوس في المالية، جامعة بيردين، الولايات المتحدة الأمريكية.

الوظائف السابقة والخبرات: رئيس مجلس إدارة لـ"الإسكندرية للاستثمارات البديلة" - شركة جدوى المالية، محلل

الوظائف السابقة والخبرات: رئيس مجلس إدارة لـ"الإسكندرية للاستثمارات البديلة" - شركة جدوى المالية، محلل

### الأستاذ/ عارف عبدالله عبد الرحمن الهمري البستكي

الوظيفة الحالية: الرئيس التنفيذي لشركة أملاك للتمويل ش.م.ع

المؤهلات: ماجستير في إدارة الأعمال الدولية، دبلوم عالي في الأعمال المصرفية والمالية.

الوظائف السابقة والخبرات: رئيس الخدمات المصرفية التجارية في أمانة لدى بنك اتش اس بي سي الشرق الأوسط، رئيس الخدمات المصرفية التجارية في بنك دبي الإسلامي، مدير العلاقات - الخدمات المصرفية

للشركات في بنك ايه بي ان أمريكا ، مدير حساب - إدارة الائتمان لدى بنك الفجيرة الوطني.

### الأستاذ/ عبد الله إبراهيم الهويش

الوظيفة الحالية: العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لـ"سناد القابضة" (شركة عسير للتجارة والسياحة والصناعة والزراعة والعقارات وأعمال المقاولات سابقاً).

المؤهلات: بكالوريوس اقتصاد.

الوظائف السابقة والخبرات: خيرة تمت لأكثر من 38 عاماً حيث شغل العديد من المناصب القيادية في عدد من البنوك والشركات عضويات مجالس إدارات وجان لشركات محلية ودولية في قطاعات مختلفة (البنوك

والمصارف والتمويل والاستثمار والنقل والتجارة والصناعة).

**١) مجلس الإدارة**

١-ب) أسماء ومؤهلات وخبرات أعضاء المجلس حتى 31 ديسمبر 2023م: تابع  
ب. أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م \*تابع

١-د) عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال العام 2023م وتاريخ انعقادها وسجل حضور كل اجتماع موضحًا فيه أسماء الحاضرين  
عقد مجلس الإدارة تسعه (٩) اجتماعات خلال العام المالي 2023م على النحو الآتي:

الاسم	تاريχ اجتماعات مجلس الإدارة												المجموع
	١٣ فبراير	٢٨ مارس	١٨ مايو	١٩ مايو	٨ أغسطس	١١ سبتمبر	٤ أكتوبر	٥ نوفمبر	٦ نوفمبر	١٩ مارس	٢٤ مارس	٢٤ مارس	
<b>أعضاء مجلس الإدارة للدورة الحالية من 26/09/2023م وحتى 25/06/2026م</b>													
الأستاذ/ فهد عبد الجليل آل سيف	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩ من ٩
الأستاذ/ جمال ماجد بن ثنية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩ من ٩
الأستاذ/ منصور عبد الرحمن السالم <sup>١</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	لا ينطبق	٥ من ٥					
المهندس / محمد نبيل حفي	✓	✓	✓	X	✓	X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٧ من ٩
الأستاذ/ عارف الهرمي البستكي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩ من ٩
الأستاذ/ أسامة عمر باريان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩ من ٩
الأستاذ/ نايف صالح الحمدان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩ من ٩
الأستاذ/ فهد خالد السعود	✓	✓	✓	✓	✓	✓	لا ينطبق	٣ من ٣					
الأستاذ/ هشام أحمد هيكل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	لا ينطبق	٣ من ٣					
<b>أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م</b>													
الأستاذ/ عبد الله إبراهيم الهويش <sup>٢</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	لا ينطبق	٣ من ٤					
الأستاذ/ هاني عثمان باعثمان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٦ من ٦
الأستاذ/ قصي عبد الله الفاخرى	✓	✓	✓	X	X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤

٧- حضر X: تغيب عن الحضور لا ينطبق: لم يكن عضواً  
 ١- بدأت العضوية بتاريخ 30/07/2023م كعضو غير تنفيذي خلافاً للعضو المستقيل لدوره المجلس المنتهية بتاريخ 25/09/2023م؛ وتم تغيير تصنيف الأستاذ/ منصور إلى عضو تنفيذي حيث تم تعينه كعضو منتدب بتاريخ 20/08/2023م.  
 ٢- انتهت العضوية اعتباراً من 27/07/2023م بسبب استقالته من المجلس.

٤-ه) وصف لأى مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة التابعة، وأى تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق خلال عام 2023م

نسبة التغيير	صفاق التغيير	اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتتاب				المجموع
		نهاية العام 2023م	بداية العام 2023م	أدواء الدين	الأسهم	
<b>(١) أعضاء مجلس الإدارة للدورة الحالية من 26/09/2023م وحتى 25/06/2026م</b>						
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ فهد عبد الجليل آل سيف
%0	0	-	4,107	-	4,107	الأستاذ/ جمال ماجد بن ثنية
%0	0	-	12,000	-	12,000	الأستاذ/ منصور عبد الرحمن السالم <sup>١</sup>
-	-	-	-	-	المهندس / محمد نبيل حفي	
%0	0	-	1000	-	1000	الأستاذ/ عارف الهرمي البستكي
%0	0	-	100	-	100	الأستاذ/ أسامة عمر باريان
-	-	-	-	-	الأستاذ/ نايف صالح الحمدان	
%100	4,851,400	-	4,851,400	-	0	الأستاذ/ فهد خالد السعود
-	-	-	-	-	الأستاذ/ هشام أحمد هيكل	
<b>(٢) أقارب أعضاء مجلس الإدارة للدورة الحالية من 26/09/2023م وحتى 25/06/2026م؛ لا يوجد</b>						
%0	0	-	102	-	102	الأستاذ/ عبد الله إبراهيم الهويش <sup>٢</sup>
-	-	-	-	-	الأستاذ/ هاني عثمان باعثمان	
-	-	-	-	-	الأستاذ/ قصي عبد الله الفاخرى	

**ب-١) أقارب أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م \***  
 ١- بدأت العضوية بتاريخ 30/07/2023م كعضو غير تنفيذي خلافاً للعضو المستقيل لدوره المجلس المنتهية بتاريخ 25/09/2023م؛ وتم تغيير تصنيف الأستاذ/ منصور إلى عضو تنفيذي حيث تم تعينه كعضو منتدب بتاريخ 20/08/2023م.  
 ٢- انتهت العضوية اعتباراً من 27/07/2023م بسبب استقالته من المجلس.

**ب-٢) أقارب أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م \***  
 \* المعلومات المتعلقة بأعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة هي أحدث البيانات المتاحة التي تم الإفصاح عنها حتى 31 مارس 2023م.

الاسم	تاريχ اجتماعات الجمعية العامة												المجموع
	٦ إبريل	٨ يونيو	٢٥ سبتمبر	٢٠٢٣									
<b>أعضاء مجلس الإدارة للدورة الحالية من 26/09/2023م وحتى 25/06/2026م</b>													
الأستاذ/ فهد عبد الجليل آل سيف	X	X	X										٣ من ٣
الأستاذ/ جمال ماجد بن ثنية	✓	✓	✓										١ من ١
الأستاذ/ منصور عبد الرحمن السالم <sup>١</sup>	✓	لا ينطبق	لا ينطبق										٣ من ٣
المهندس / محمد نبيل حفي	✓	✓	✓										٣ من ٣
الأستاذ/ عارف الهرمي البستكي	✓	✓	✓										٣ من ٣
الأستاذ/ أسامة عمر باريان	✓	✓	✓										٣ من ٣
الأستاذ/ نايف صالح الحمدان	✓	✓	✓										٣ من ٣
الأستاذ/ فهد خالد السعود	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق										٥ من ٥
الأستاذ/ هشام أحمد هيكل	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق										٥ من ٥
<b>أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م</b>													
الأستاذ/ عبد الله إبراهيم الهويش <sup>٢</sup>	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق										٢ من ٢
الأستاذ/ هاني عثمان باعثمان	✓	X	✓										٢ من ٢
الأستاذ/ عبد الله الفاخرى	✓	✓	✓										٣ من ٣

٧- حضر X: تغيب عن الحضور لا ينطبق: لم يكن عضواً  
 ١- بدأت العضوية بتاريخ 30/07/2023م كعضو غير تنفيذي خلافاً للعضو المستقيل لدوره المجلس المنتهية بتاريخ 25/09/2023م؛ وتم تغيير تصنيف الأستاذ/ منصور إلى عضو تنفيذي حيث تم تعينه كعضو منتدب بتاريخ 20/08/2023م.  
 ٢- انتهت العضوية اعتباراً من 27/07/2023م بسبب استقالته من المجلس.

## ١) مجلس الادارة

(9-1)

٤- أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مدرو

## ١) مجلس الادارة

١-و) أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضواً في مجلس الإدارة الحالي والسابقة أو من مدروساً

الastaad/ عبد الله إبراهيم الهويش		الastaad/ هاني عثمان باعثمان		الastaad/ قصي عبدالله الفارسي	
أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020 حتى 25/09/2023 *		أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020 حتى 25/09/2023 *		أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة من 26/09/2020 حتى 25/09/2023 *	
اسم العضو	الكيان القانوني	المملكة	المملكة	المملكة	الكيان القانوني
الأستاذ/ عبد الله إبراهيم الهويش	شركة سناد القابضة	داخل	مساهمة مدرجة	إعمار، المدينة الاقتصادية	إعمار، المدينة الاقتصادية
شركة حلواني إخوان السعودية	شركة سكرو كايتال	داخل	مساهمة مغلفة	شركة إتقان كايتال	شركة إتقان كايتال
شركة صناعات العبسى	شركة أملاك العالمية للتمويل العقاري	داخل	مساهمة مغلفة	شركة ساب للتكافل	شركة ساب للتكافل
شركة الربيع السعودية للأغذية	شركة حلوي إخوان- مصر	خارج	مساهمة مغلفة	الشركة السعودية للخدمات الأرضية	الشركة السعودية للخدمات الأرضية
شركة حلوي إخوان- مصر	شركة الربيع السعودية للأغذية	خارج	مساهمة مغلفة	شركة مطارات الرياض	شركة مطارات الرياض
شركة حلوي إخوان- مصر	شركة الربيع السعودية للأغذية	خارج	مساهمة مغلفة	شركة الأمد السعودية لخدمات المطارات ودعم النقل	شركة الأمد السعودية لخدمات المطارات ودعم النقل
اینوكس المالية	سدرة المالية	داخل	مساهمة مغلفة	شركة ستاندرد تشارترد كايتال العربية السعودية	شركة ستاندرد تشارترد كايتال العربية السعودية
اینوكس المالية	سدرة المالية	خارج	مساهمة مغلفة	مجموعة فواز الحكير وشركاه	مجموعة فواز الحكير وشركاه
الastaad/ هاني عثمان باعثمان	سدرة المالية	خارج	مساهمة مغلفة	الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمه)	الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمه)
الastaad/ هاني عثمان باعثمان	سدرة المالية	داخل	مساهمة مغلفة	شركة الاتفاق للصناعات الخديبية	شركة الاتفاقي للصناعات الخديبية
الastaad/ هاني عثمان باعثمان	سدرة المالية	داخل	مساهمة مغلفة	شركة الخازمي للإدارة	شركة الخازمي للإدارة
اینوكس المالية	سدرة المالية	خارج	مرخصة من هيئة الإشراف على السوق المالية السويسرية	شركة رؤى الحرث - مكة (شركة مملوكة لصندوق الاستثمارات العامة)	شركة رؤى الحرث - مكة (شركة مملوكة لصندوق الاستثمارات العامة)
شركة رتال التطوير العقاري	شركة رتال للتطوير العقاري	داخل	ذات مسؤولية محدودة	مشروع ابتكان جدة (شركة مملوكة لصندوق الاستثمار العام)	مشروع ابتكان جدة (شركة مملوكة لصندوق الاستثمار العام)
هيئه تطوير عسير	وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان	داخل	ذات مسؤولية محدودة	شركة سدرة المالية	شركة سدرة المالية
شركة دان	وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان	داخل	ذات مسؤولية محدودة	شركة الخازمي للإدارة	شركة الخازمي للإدارة
شركة تطوير الشفا	وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان	داخل	جهة حكومية	أعيان العربية القابضة	أعيان العربية القابضة
هيئه تطوير عسير	وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان	داخل	جهة حكومية	إعمار، المدينة الاقتصادية	إعمار، المدينة الاقتصادية

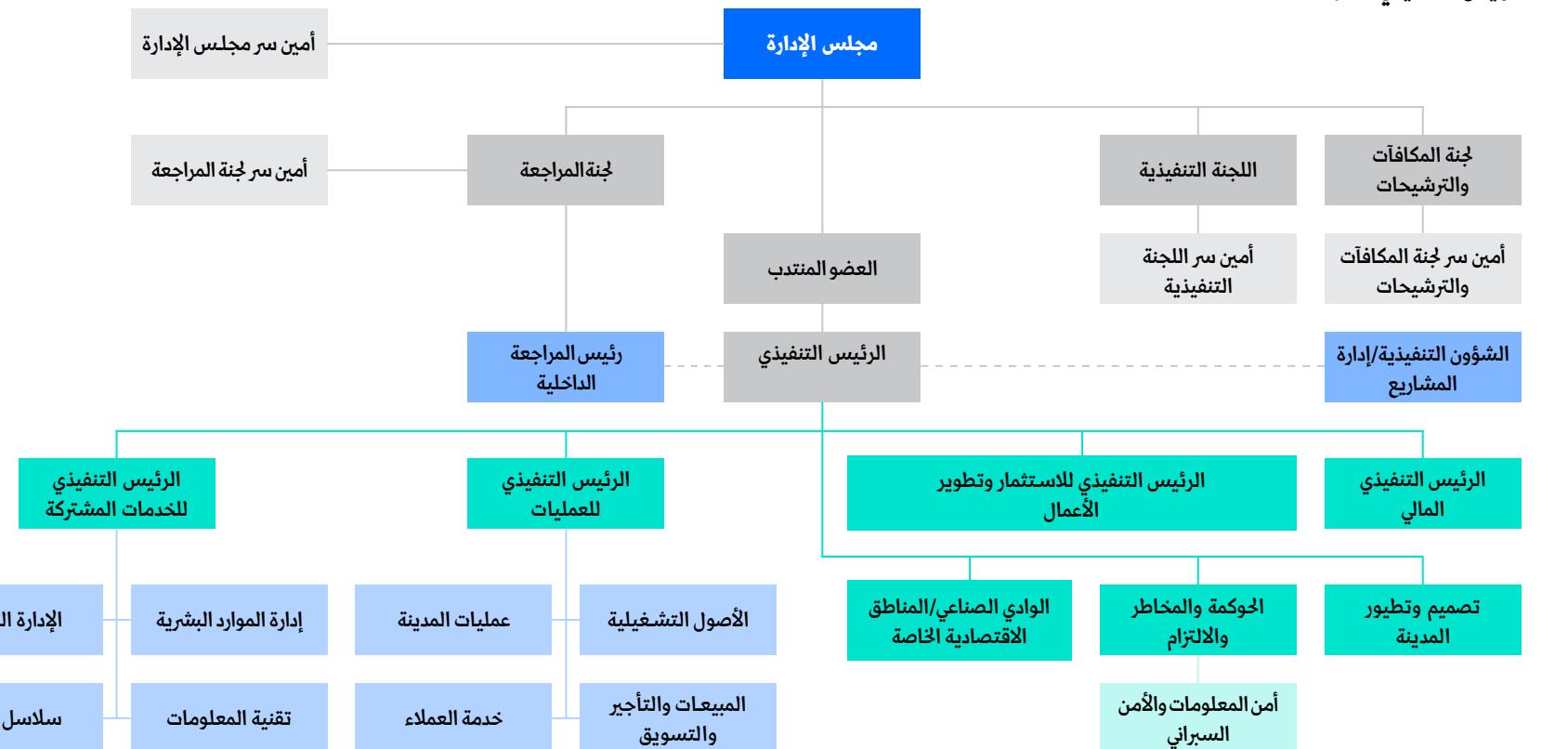
\* المعلومات المتعلقة بأعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة هي أحدث البيانات المتاحة التي تم الإفصاح عنها حتى 31 مارس 2008

اسم العضو	إسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديرتها	الملمة	البيان القانوني	الملمة	داخل / خارج	الكيان
الأستاذ/ فهد خالد السعود	إعمار، المدينة الاقتصادية شركة ألفا المالية شركة جبل الشفا شركة سعودي داون تاون السعودية جامعة الأمير نايف للعلوم الأمنية	لا ينطبق	مساهمة مدرجة مساهمة مغلقة مساهمة مغلقة مساهمة مغلقة جهة تعليمية حكومية مساهمة مدرجة مساهمة مغلقة	داخل	داخل	الكيان
الأستاذ/ هشام أحمد هيكل	شركة علم شركة وسط جدة للتطوير العقاري	لا ينطبق	مساهمة مدرجة عامة محدودة (الهند)	داخل	داخل	الكيان
	شركة إعمار ليياديه جاييريمنكول جيليشتيرمه أنونيم إعمار جيرميننكول جيليستريم إيه إس. إسطنبول سير تيراسي أوتيلسيليك في توريزم ياتيرملاري تيكاريت إيه إس.		مساهمة (تركيا) مساهمة (تركيا) مساهمة (تركيا)	خارج	خارج	الكيان
	إعمار دي اتش ايه إسلام أباد ليمتد		غير مدرجة، عامة محدودة (باكستان)	خارج	خارج	الكيان
	إيكو تيمالي باركلار توريزم إيسىتيميليري إيه إس.		مساهمة (تركيا)	خارج	خارج	الكيان
	كارلايسنر للتجارة المحدودة		ذات مسؤولية محدودة (ذ.م.م) (قبرص)	خارج	خارج	الكيان
	إعمار باكستان القابضة المحدودة		محظوظ بالأسهم (جزء العزاء البريطانية)	خارج	خارج	الكيان
	شركة البحر الأحمر الميت للاستثمارات السياحية والعقارية		مساهمة خاصة (الأردن)	خارج	خارج	الكيان
	إعمار تينجا		عامة محدودة (المغرب)	خارج	خارج	الكيان
	إعمار للاستثمار الاستراتيجي (ش.ذ.م.م)		ذات مسؤولية محدودة (ذ.م.م) (الإمارات العربية المتحدة)	خارج	خارج	الكيان
	روف للضيافة ش.ذ.م.م.		ذات مسؤولية محدودة (ذ.م.م) (الإمارات العربية المتحدة)	خارج	خارج	الكيان
	روف للفنادق ش.ذ.م.م.		ذات مسؤولية محدودة (ذ.م.م) (الإمارات العربية المتحدة)	خارج	خارج	الكيان
	شركة مرسى أم القيوين ذ.م.م.		ذات مسؤولية محدودة (ذ.م.م) (الإمارات العربية المتحدة)	خارج	خارج	الكيان
	فيدامنتحع الشاطئ أم القيوين (ش.ذ.م.م)		ذات مسؤولية محدودة (ذ.م.م) (الإمارات العربية المتحدة)	خارج	خارج	الكيان

## 2) الإدارة التنفيذية

في سبتمبر 2023م، أصدر مجلس إدارة شركة إعمار قراره بالموافقة على الهيكل التنظيمي الجديد للشركة- كما هو موضح أدناه- وذلك بناءً على توصية اللجنة التنفيذية ولجنة المكافآت والترشيحات.

### الهيكل التنظيمي للشركة



### المهندس/ سامي محمد النجراني

**المناصب الحالية:** الرئيس التنفيذي للعمليات ومستشار رئيس مجلس الإدارة، شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

**المؤهلات:** البكالوريوس في نظم المعلومات الإدارية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في الظهران، المملكة العربية السعودية.

**الوظائف السابقة والخبرات:** 22 عاماً في أرامكو السعودية.

### الأستاذ/ محمد ابراهيم العريفي<sup>1</sup>

**المناصب الحالية:** الرئيس التنفيذي المالي، شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

**المؤهلات:** أكاديمية: درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود - زميل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (SOCPA) - استشاري مرخص في مجال الاستشارات الإدارية من وزارة التجارة

ال سعودية - محاسب قانوني مرخص بولاية نيو هامبشاير بالولايات المتحدة من معهد المحاسبين القانونيين الأمريكي (CPA) - مراجع داخلي مرخص من قبل معهد المراجعين الداخليين (CIA) - حامل لترخيص تأكيدات إدارة المخاطر من معهد المراجعين الداخليين (CRMA).

**الوظائف السابقة والخبرات:** الرئيس التنفيذي للشؤون المالية بالمجموعة لدى شركة أوج القابضة بين 2017-2023م - الرئيس التنفيذي للشؤون المالية لدى شركة ارنس ويونغ بين 2002-2004م - مراجع حسابات بدرجة مشرف مشاريع لدى شركة آرثر أندرسون وشركاه بين 1998-2002م.

<sup>1</sup> بدأ الأستاذ/ محمد العريفي عمله في الشركة كمدير مالي بتاريخ 28/01/2024م.

### الأستاذ/ طارق عبدالقادر العشي<sup>2</sup>

**المناصب الحالية:** الرئيس التنفيذي للاستثمار والتطوير الأعمال، شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

**المؤهلات:** بكالوريوس في المالية والبنوك؛ محلل مالي معتمد (المرحلة الأولى)؛ اختبارات الهيئة التأهيلية ٤٩١.

**الوظائف السابقة والخبرات:** الرئيس التنفيذي للأسهم الخاصة - مجموعة العبيكان للاستثمار، محلل مالي أول - شركة البناء المتقدم، مسؤول مالي.

<sup>2</sup> بدأ الأستاذ/ طارق العشي عمله في الشركة كرئيس تنفيذي للاستثمار بتاريخ 11/03/2024م.

### المهندس/ ماجد عبدالله متربولي

**المناصب الحالية:** رئيس الوادي الصناعي والمنطقة الصناعية الخاصة، شركة إعمار، المدينة الاقتصادية - جمعية القادة السعوديين ٢٠٣٥ - إس إل إس برعاية مؤسسة مسك الخيرية- جمعية الاستشاريين الإداريين السعوديين - ساماكا - عضو مجلس الصناعة - الغرفة التجارية الصناعية بجدة- عدد من العضويات لدى مختلف الجمعيات الخيرية والاجتماعية بالسعودية.

**المؤهلات:** شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية - جامعة ساوث فلوريدا الأمريكية- درجة الماجستير في الإدارة الهندسية - جامعة ساوث فلوريدا الأمريكية- ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال - كلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال - شهادة الدبلوم في القيادة - كلية آي إس لإدارة الأعمال في هولندا- خريج برنامج قادة ٢٠٣٥ برعاية مسك الخيرية.

**الوظائف السابقة والخبرات:** رئيس التخطيط الاستراتيجي - بالتجمع الصحي في وزارة الصحة- العضو المنتدب لشركة فيزيتا بالسعودية - وشريكًا في منصة الرعاية الصحية الرقمية- شريك واستشاري أول في شركة الاكسير للاستشارات الإدارية، التابعة لشركة ماكنزي وشركاه- مدير خط الأعمال - رویال هاسكونینج دي إتش في للاستشارات الهندسية والإدارية بالسعودية- المدير العام المكلف ومدير التشغيل لخدمات التقنية والصيانة - شركة سامسونج وتكتوغاز (مجموعة المتربولي المتحدة)- رئيس الأمن - إريكسون السعودية- مهندس ميداني أول - شلمبرجير المحدودة الولايات المتحدة الأمريكية - تكساس.

### المهندس/ سبriel رينه بيابا

**المناصب الحالية:** الرئيس التنفيذي، شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

**المؤهلات:** ماجستير هندسة من مركز إيكول، بكالوريوس العلوم من ليسي ثيرز، عدد من الدورات في الإدارة المالية.

**الوظائف السابقة والخبرات:** ستراتيغورد وراسل، في منصب شريك مشاركون، الشرق الأوسط وأوروبا الشرقية، مجموعة إم بي، مسقط، في منصب الرئيس التنفيذي لدى شركة موستير، أوراسكوم للتنمية، مسقط، في منصب الرئيس التنفيذي لدى شركة موريا للتنمية السياحية، آثر أندرسون، في منصب مدير أول الاستراتيجية وتمويل الشركات، مكتب كوبرز وليراند باريس، في منصب مدفق حسابات مالي، بوكانو ساتو، في منصب مساعد إنتاج وإدارة مشاريع، فرانس تيليكوم، تولون، في منصب مساعد هندي.

## 2) الإِدَارَةُ التَّنْفِيذِيَّةُ تابع

أ- أسماء ومؤهلات وخبرات أعضاء الإِدَارَةُ التَّنْفِيذِيَّةُ تابع

### أ. أعضاء الإِدَارَةُ التَّنْفِيذِيَّةُ الْحَالِيُّونَ لِلشَّرْكَةِ تابع

#### الأستاذ/ دانيش صمد عبدالصمد<sup>٢</sup>

المناصب السابقة في الشركة: المدير المالي المكلف (من 01/01/2023م إلى 31/08/2023م)، والمدير التنفيذي - تمويل الشركات، إعمار، المدينة الاقتصادية.

المؤهلات: ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة بورفانشال الهند - بكالوريوس في العلوم، تخصص في الكيمياء، جامعة AMU الهند.

**الوظائف السابقة والخبرات:** رئيس قسم أعمال الخزانة المالية (الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تركيا) في مجموعة سامبا المالية - مناصب عليا مختلفة في مجموعة سامبا المالية - مدير أول / رئيس الوحدة، اليكلة والتجارة TMU في سيتي بنك (البنك السعودي الأمريكي) - محلل تسويق تنفيذي في مركز البحوث العربية.

المناصب الحالية: المدير التنفيذي للمراجعة الداخلية في شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

المؤهلات: حاصل على البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة البالموند، لبنان. محاسب قانوني معتمد (CPA)، من نيو هاميشاين، الولايات المتحدة الأمريكية، وعضو في المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين

المؤهلات: حاصل على شهادة ضمان إدارة المخاطر (CRMA) ، مدرب داخلي معتمد (CIA) وحاصل على شهادة ضمان إدارة المخاطر (CRMA) ، وعضو في معهد المدققين الداخليين (IIA).

#### الأستاذ/ فادي مصطفى جمال

المناصب الحالية: المدير التنفيذي للمراجعة الداخلية في شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

المؤهلات: في عام 2023، شغل الأستاذ/ دانيش صمد منصب المدير المالي المكلف للشركة من 01/01/2023م إلى 31/08/2023م، واستقال من الشركة بتاريخ 05/10/2023م.

الوظائف السابقة والخبرات: أكثر من 25 عاماً من الخبرة في مجال التدقيق والتاكيد والخدمات الاستشارية في الكويت والمملكة العربية السعودية، قبل عمله في شركة إعمار، المدينة الاقتصادية، كان يرأس التدقيق

الداخلي في مجموعات شركات منها مجموعة شركات النهضة، بالمملكة العربية السعودية، وشركة بنده للتجزئة - مجموعة صافولا، بالمملكة العربية السعودية ومجموعة شركات شركة الرعاية الصحية المتحدة، الكويت.

#### المهندسة/ ارليدا بنتي عارف<sup>٣</sup>

بدأ حياته المهنية مع شركة Ernst Young Co في مجال التدقيق الخارجي والضرائب والخدمات الاستشارية. خلال فترة عمله، عمل كعضو في جان المراجعة ومجلس الإدارة لعدد من

المناصب السابقة في الشركة: الرئيس التنفيذي للتطوير لدى شركة جبل عمر للتطوير من جامعة سيركوس، نيويورك.

المناصب الحالية: ماجستير في الهندسة المدنية من جامعة كاليفورنيا - بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة سيركوس، نيويورك.

**الوظائف السابقة والخبرات:** الرئيس التنفيذي للتطوير لدى شركة جبل عمر للتطوير - أسس شركة مامبان كابيتال وشركة التطوير العقاري والإدارة - المدير التنفيذي في شركة كيه إل إل سي للمشاريع، ذراع

الشركات.

تطوير المشاريع لشركة كيه إل إل سي القابضة - عمل كقائد للمشروع الدولي لشركة كيه إل إل سي سي.

3- استقالت الأستاذة/ ارليدا بنتي عارف من الشركة بتاريخ 31/10/2023م.

#### الأستاذ/ عبد الرحمن ياسر بسيوني

المناصب الحالية: مدير التنفيذي المكلف لإدارة الحكومة والمخاطر والالتزام وأمين سر مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية ولجنة المكافآت والترشيحات في شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

المناصب السابقة في الشركة: الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية.

المؤهلات: بكالوريوس القانون في القانون التجاري من جامعة وستمنستر بالمملكة المتحدة، وتطوير القادة الناشئين، من معهد إنسيد، وأمين سر مجلس إدارة معتمد من سوق دبي المالي ومركز حوكمة، ومدير

معتمد لمخاطر المؤسسات من الأكاديمية الدولية للأعمال والإدارة المالية.

الوظائف السابقة والخبرات: مدير أول، حوكمة الشركات وشؤون القانونية في مجموعة صافولا، وأمين سر مجلس الإدارة ولجنة المكافآت والترشيحات ولجنة المراجعة في شركة الكبير

القابضة؛ وأمين سر مجلس الأمانة في مؤسسة عالم صافولا؛ ومسؤول الالتزام والحكومة في شركة الخطوط السعودية للتمويل، ومشرف على شركات وشؤون القانونية في مجموعة صافولا.

### ب. أعضاء الإِدَارَةُ التَّنْفِيذِيَّةُ الْحَالِيُّونَ لِلشَّرْكَةِ

#### الأستاذ/ محمد مدثر علي خان<sup>٤</sup>

المناصب السابقة في الشركة: المدير المالي المكلف (من 01/11/2023م إلى 01/01/2024م).

المناصب الحالية: مدير تخطيط التحليل المالي، إعمار، المدينة الاقتصادية.

المؤهلات: جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين (ACCA)، بكالوريوس تجارة.

الوظائف السابقة والخبرات: مدير الشؤون المالية / محلل (إدارة الاتصالات والأشغال، حكومة مقاطعة البنجاب، باكستان) - مدير المراجعة الداخلية، باكستان (بنك فينكا للتمويل الأصغر، باكستان) - مدير التقارير /

محلل مالي (بيسي كولا الدولية، باكستان) - خبير المراجعة (ادارة التدقيق، حكومة باكستان) - مساعد مدير المراجعة والضمان (EY جدة، المملكة العربية السعودية) - كبير المراجعة، التدقيق والضمان (EY

lahor، باكستان).

1- الأستاذ/ محمد مدثر علي خان شغل منصب المدير المالي المكلف للشركة من 01/11/2023م إلى 01/01/2024م.

#### الأستاذ/ مسعود اليكساندر رزاق<sup>٥</sup>

المناصب السابقة في الشركة: المدير المالي المكلف (من 01/11/2023م إلى 01/01/2024م).

المناصب الحالية: مدير تخطيط التحليل المالي، إعمار، المدينة الاقتصادية.

المؤهلات: جامعه هارفارد.

الوظائف السابقة والخبرات: الرئيس التنفيذي للتخطيط والتطوير لدى شركة بالبي - شريك إداري لدى داتا مور تكنولوجيز - شريك إداري لدى فيريداكور - العضو المنتدب لدى بنك الإمارات دبي الوطني للأصول الخاصة

- مدير المجموعة لدى شركة مايكروسوف - مدير لدى إيه. تي. كيرني.

5- استقال الأستاذ/ مسعود اليكساندر رزاق من الشركة بتاريخ 09/10/2023م.

#### المهندس/ بكر عاطف سندی<sup>٦</sup>

المناصب السابقة في الشركة: الرئيس التنفيذي للإمدادات والتوريد.

المناصب الحالية: مهندس في هندسة التعدين من جامعة الملك عبد العزيز.

الوظائف السابقة والخبرات: مدير سلسلة الإمداد والبيئة الصناعية وعضو في اللجنة التنفيذية لدى شركة أسمنت الصفوة - رئيس سلسلة الإمداد والمشتريات لدى شركة جمجم للمركبات والمعدات - مدير

أول للمشتريات والمقاولات لدى بنك الجزيرة - نائب مدير المشتريات لدى البنك الأهلي التجاري، مشتر أول لدى مجموعة بن لادن للتشغيل والصيانة - مهندس تعدين لدى شركة أسمنت ينبع.

6- استقال الأستاذ/ بكر عاطف سندی من الشركة بتاريخ 14/03/2023م.

**2-ب) وصف لأي مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكتاب التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة، وأي تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق خلال عام 2023م:**

نسبة التغير	الاسم	نهاية العام 2023م			بداية العام 2023م		
		الأسهم	أدوات الدين	صافي التغير	الأسهم	أدوات الدين	صافي التغير
<b>أ.أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة الحاليين</b>							
-	المهندس/ سيريل رينه بابا	-	-	-	-	-	-
-	المهندس/ سامي حمد الجراني	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ محمد إبراهيم العريفي <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ طارق العشري <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-
-	المهندس/ ماجد عبدالله متولي	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ فادي مصطفى جمال	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ عبد الرحمن ياسر بسيوني	-	-	-	-	-	-
<b>بـ.أقارب أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة السابقة: لا يوجد</b>							
<b>أ.أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة السابقين*</b>							
-	الأستاذ/ محمد مثثر علي خان	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ دانيش صمد عبد الصمد	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ ارليدا بنبي عارف	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ علي محمد الجريوع	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ مسعود اليكساندرز رزان	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ منير برمبالي	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ بكر عاطف سندى	-	-	-	-	-	-
50%	الأستاذ/ فواز محمد كلفادن	15800	-	15800	-	-	-
-	الأستاذ/ طارق محمود خان	-	-	-	-	-	-
-	الأستاذ/ أحمد عبد الوهاب بدوي	-	-	-	-	-	-
<b>بـ.أقارب أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة السابقين*</b>							
50%	الأستاذ/ بكر عاطف سندى	128	-	128	-	-	-

1. بدأ الأستاذ/ محمد العريفي عمله في الشركة كمدير مالي بتاريخ 28/01/2024م.

2. بدأ الأستاذ/ طارق العشري عمله في الشركة كرئيس تنفيذي للاستثمار وتطوير الأعمال بتاريخ 11/03/2024م.

\* المعلومات المتعلقة بأعضاء الإدارة التنفيذية المستقيلين هي أحدث البيانات المتاحة التي تم الإفصاح عنها حتى 31 مارس 2023م.

**2-أ) أسماء ومؤهلات وخبرات أعضاء الإدارة التنفيذية تابع بـ.أعضاء الإدارة التنفيذية السابقين للشركة تابع**

المناصب السابقة في الشركة: الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات والمدينة الذكية.  
المؤهلات: بكالوريوس في العلوم والاتصالات والهندسة الإلكترونية من جامعة الملك عبد العزيز - دورة الإدارة في السلوكيات التنظيمية والاقتصاد كلية إندرة للأعمال من جامعة هيرفيوت وات - شهادة برنامج التعليم التنفيذي من إنسيد.

الوظائف السابقة والخبرات: رئيس إدارة تكنولوجيا المعلومات لدى صافولا للأغذية في المملكة العربية السعودية والخليج ودول الشام.  
استقال الأستاذ/ فواز محمد كلفادن من الشركة بتاريخ 01/08/2023م.

**الأستاذ/ منير برمبالي<sup>8</sup>**

المناصب السابقة في الشركة: الرئيس التنفيذي للموارد البشرية.  
المؤهلات: درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هولت الدولية للأعمال، درجة بكالوريوس العلوم في العلوم البحرية من جامعة الملك عبد العزيز.

الوظائف السابقة والخبرات: شركة البحر الأحمر للتطوير، المدير التنفيذي للموارد البشرية، شركة الشابع، مدير الموارد البشرية، كاريير، مدير الموارد البشرية، يونيليفر، شريك أعمال الموارد البشرية، بنك الجزيرة، مدير التوظيف، سيمنز، مستشار الموارد البشرية.  
استقال الأستاذ/ منير برمبالي من الشركة بتاريخ 31/05/2023م.

**الأستاذ/ طارق محمود خان<sup>9</sup>**

المناصب السابقة في الشركة: الرئيس التنفيذي للتسويق.  
المؤهلات: شهادة مدرب معتمد من معهد ماريس فينيوس للتدريب في كاليفورنيا - شهادة إدارة القيادة الدولية من دي - شهادة Bullet proof manager من كريستكوم - ماجستير في إدارة الأعمال في الإدارة العامة - مشارك إداري البنك الأهلي التجاري في برنامج قادة المستقبل من البنك الأهلي التجاري - بكالوريوس في التسويق من جامعة البترول والمعادن.

الوظائف السابقة والخبرات: الرئيس التنفيذي للتسويق لدى البنك السعودي للاستثمار - رئيس قسم الاتصال المؤسسي والاستدامة لدى مجموعة صافولا - رئيس القسم التجاري لدى شركة إجاده المتحدة - مدير العلاقة التجارية لدى شركة قودي - رئيس قسم التسويق واللواطه وال التواصل لدى شركة النهدي الطبية - مدير إدارة القيمة واللواطه وال التواصل لدى شركة قودي - مروج رئيسى لدى يونيلىفر في الدمام.  
استقال الأستاذ/ طارق محمود خان من الشركة بتاريخ 12/10/2023م.

**الأستاذ/ أحمد عبد الوهاب بدوي<sup>10</sup>**

المناصب السابقة في الشركة: الرئيس التنفيذي لشؤون الحكومة والمخاطر والالتزام وأمين مجلس الإدارة.

المؤهلات: شهادة الرئيس التنفيذي المعتمد من معهد الرئيس التنفيذي - شهادة CMA الدولية المتقدمة في مكافحة غسل الأموال من الجمعية الدولية للالتزام - شهادة CMA الدولية المتقدمة في الالتزام من الجمعية الدولية للالتزام، شهادة العامة للأوراق المالية (1 و2) من هيئة السوق المالية - بكالوريوس العلوم في المالية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، الظهران.

الوظائف السابقة والخبرات: رئيس قسم الالتزام ومكافحة غسل الأموال والرقابة الشرعية لدى سدكو كابيتال - مدير التدقيق الداخلي لدى سدكو كابيتال - مدفق داخلي لدى شركة مصفاة أرامكو السعودية مويل المحدودة (سامرف) - مدفق داخلي لدى الشركة الوطنية لثاني أكسيد التيتانيوم المحدودة (كريستال).

10. استقال الأستاذ/ أحمد عبد الوهاب بدوي من الشركة بتاريخ 24/08/2023م.

\* المعلومات المتعلقة بأعضاء الإدارة التنفيذية المستقيلين هي أحدث البيانات المتاحة التي تم الإفصاح عنها حتى 31 مارس 2023م.

**3) اللجان المنبثقة من المجلس**

يشكل مجلس إدارة شركة إعمار جان من أعضائه أو من غيرهم لمساعدة المجلس في أداء واجباته وتسخير شؤونه وفقاً للإجراءات العامة التي يحددها المجلس وفي إطار لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. وفيما يلي وصف للجان الشركة:

**3-3) اللجنة التنفيذية**

ت تكون اللجنة التنفيذية من خمسة أعضاء وتمنح صلاحيات هذه اللجنة من قبل مجلس الإدارة الذي وكل لها مسؤوليات متعددة منها: الإشراف على تنفيذ الاستراتيجية الشاملة للشركة، تحديد الميزانية الخاصة بالشركة، مراقبة الأداء التشغيلي والمالي للشركة ورفع التوصيات اللازمة إلى مجلس الإدارة فيما يخص بالأمور المالية والاستراتيجية وما يتعلق بهما.

### **(3) اللجان المنشقة من المجلس**

أسماء ومؤهلات وخبرات أعضاء اللجنة التنفيذية

أ. أعضاء اللجنة التنفيذية للدورة الحالية من 26/09/2023م وحتى 26/06/2024م

الأستاذ/ فهد عبد الجليل آل سيف:  
ج3، الجزء الأول، أعلاه في (١-٢).

الأستاذ/ جمال ماجد بن ثنية:

المهندس / محمد نبيل حفني:

الأستاذ/ فهد خالد السعود  
جامعة الملك عبد الله في (جدة)

الأستاذ/ نسيم قسطنطين دوماني:

المناصب الحالية: مدير إدارة - إدارة المحافظ - الأستشارات الفنية للمحاجة - صناعة الاستشارات الـ

الطباطبائي للنشر والتوزيع - طرابلس - لبنان - 2007 - ISBN 978-9953-325-00-2

**الوظائف السابقة والخبرات:** مدير إدارة - الاستشارات العقارية - كوليرز. - مدير أول - الصفقات (التقييم، الاستحواذ والاندماج، استشارات العمليات)، بي دبليو سي. - مستشار - الاستقالة، والاستراتيجية أناлизيس قروب. - محلل - أبحاث الدفع الناشئة - بنك يوستن الفيدرالي.

٣

تكون لجنة المراجعة من أربعة أعضاء وذلك من تاريخ 05/10/2023م (وكانت مكونة من ثلاثة أعضاء من 24/04/2023م إلى 05/10/2023م) وتختص لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامتها

ونزاهة التقارير والقواعد المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها. تشمل مهام اللجنة بصفة خاصة المبين أدناه. إلى جانب أي مهام ومسؤوليات أخرى يوكلاها لها مجلس الإدارة:

أ. دراسة القوائم المالية الأولية وال السنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وأبداء رأيها والتوصية في شأنها، لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.

بـ إبداء الرأي الفني - بناءً على طلب مجلس الإدارة - فيما إذا كان تقرير مجلس الإدارة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالى للشركة وأدائها ونمذج عملها وأسسه انتجتها.

ج. دراسة أي مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية.

د. البحث بدقة في أي مسائل يثيرها المدير المالي أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.

هـ. التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.

٩- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي فيها والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

أ. دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.

جـ. الدقائق والمراقبة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة فيها.

الراجحة أيضاً التحقق من توافر الموارد الازمة التي تمكن إدارة المراجعة الداخلية من تأدية المهام المنوطة بها بفعالية، وأن تقوم بمراجعة الميزانية المخصصة للإدارة والموافقة عليها.

هـ. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين/إعفاء مدير وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية أو المراجعين الداخليين واقتراح مكافآته.

**الوظائف السابقة والخبرات:** رئيس الاستثمارات العقارية، مدير أول في ماسك، مدير صندوق في شعاع كابيتال، مؤسس مشارك، نائب رئيس ومستشار أول في شركة partners/Scas Inc شركة ميريل لينشن، مهندس صناعي في بريما للصناعات SPA، مهندس ميكانيكي في شركة MCC الدولية.

\* المعلومات المتعلقة بعضو اللجنة السابق هي أحدث البيانات المتاحة التي تم الإفصاح عنها حتى 31 مارس 2023

**الأستاذ/ هشام أحمد هيكل:**  
حسب الجدول أعلاه في (١-ب).

(٣) اللجان المنبثقة من المجلس تابع

٣-ب) لجنة المراجعة تابع

الختصات ومهام لجنة المراجعة: تابع

**الأستاذ/ ألطف ديه دوزا:**

**الوظيفة الحالية:** مستشار إدارة شؤون المحافظ الاستثمارية في صندوق الاستثمارات العامة. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة في شركة افيليis ومركز الحكومة ذ.م.م، ورئيس لجنة المراجعة في شركة تقنية، وعضو مجلس إدارة وعضو لجنة التعلم والبحث في مركز الحكومة.

**المؤهلات:** درجة البكالوريوس في نظم المعلومات الإدارية - أكاديمية لا ريونيون (جامعة لا روشييل، فرنسا)، دبلوم الدراسات العليا في نظم المعلومات والتكنولوجيا (يفريول، المملكة المتحدة)، دبلوم الدراسات العليا في دبلوم إدارة الخدمات المالية (معهد لندن للخدمات المصرفية والمالية ، المملكة المتحدة)، ودبلوم نظم معلومات معتمد (ISACA، المملكة المتحدة) وأخصائي معتمد في مكافحة غسل الأموال (ACAMS)، المملكة المتحدة. وهو يسعى حالياً للحصول على درجة الماجستير في الخدمات المصرفية والمالية الدولية (جامعة سالفورد مانشستر، المملكة المتحدة).

**الوظائف السابقة والخبرات:** أكثر من خمسة وعشرين عاماً من الخبرة في مجال الخدمات المالية والأدلة الجنائية. وأمضى 14 عاماً مع شركة كي بي أم جي في لوكمسيبورغ ولندن والرياض. كما عمل مستشاراً لنائب محافظ للرقابة في البنك المركزي السعودي لمدة ست سنوات في مجال الخدمات المصرفية (التقليدية وال رقمية)، وشركات التأمين والتمويل.

جـ. دراسة تقرير مراجع الحسابات وملحوظاته على القوائم المالية، والتحقق من وجوبه التنفيذية على هذه الملاحظات، ومتابعة ما أتخذ بشأنها. والتحقق من عدم وجود أي صعوبات واجهها مراجع الحسابات مع إدارة الشركة خلال تأدية مهامه.

طـ. تجتمع اللجنة بصفة دورية مع مراجع حسابات الشركة مرتبة على الأقل في السنة.

بـ. أعضاء لجنة المراجعة للدورة السابقة من 24/04/2020م حتى 23/04/2023م\*

**ضمان الالتزام:**

أـ. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات الازمة بشأنها.

بـ. مراجعة تقارير الشركة التي تتضمن القوائم المالية والبيانات المالية المقدمة إلى الجهات التنظيمية والتحقق بأن المعلومات الواردة في هذه التقارير ملائمة مع المعلومات الواردة في القوائم المالية المعتمدة.

جـ. التتحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.

دـ. مراجعة العقود والمعاملات المقترنة أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة وتقديم مreibاتها حيال ذلك إلى مجلس الإدارة.

هـ. رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراءات بشأنها إلى مجلس الإدارة، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.

وـ. مراجعة نتائج التحقيقات الداخلية على أي شك بتزوير أو اشتباة بمحاولة التعدي على أي قانون أو قواعد أو لواحه التي لديها أو من المحتمل أن يكون لديها تأثير مادي على النتائج التشغيلية للشركة أو مركزها المالي. على اللجنة أن تقوم بمناقشة هذه النتائج مع مراجع الحسابات ورفع التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة في الوقت المناسب.

زـ. التتحقق من وجود بيئة قوية لحكومة الشركات، وأن ممارسات الإدارة السليمة والسياسات والمبادئ التوجيهية المالية وغيرها معرفة بشكل كافي ومتاحة في متناول جميع الذين يحتاجون إلى معرفتها.

**أسماء ومؤهلات وخبرات أعضاء لجنة المراجعة:**

أـ. أعضاء لجنة المراجعة للدورة الحالية من 24/04/2023م حتى 23/04/2026م

**الأستاذ/ أسامة عمر باريان:**

حسب الجدول أعلاه في (١-ب).

**الأستاذ/ فهد صالح الهذلول:**

الوظيفة الحالية: شريك في شركة صالح الهذلول للتطوير.

\* المعلومات المتعلقة بأعضاء اللجنة السابقين هي أحدث البيانات المتوفرة التي تم الإفصاح عنها حتى 31 مارس 2023م.

**المؤهلات:** شهادة في المحاسبة الإدارية، الولايات المتحدة الأمريكية (CMA) معتمد في الإدارة المالية (CFM) معهد المحاسبة الإدارية، الولايات المتحدة الأمريكية - ماجستير في إدارة الأعمال / التمويل المركب، جامعة ولاية كولورادو، الولايات المتحدة الأمريكية - بكالوريوس العلوم، نظام المعلومات الحاسوبية، كلية علوم الحاسوب والمعلومات جامعة الملك سعود.

**الوظائف السابقة والخبرات:** مدير المراجعة الداخلية/الرقابة، شركة الصافي-دانون - محلل ائتماني أول، صندوق التنمية الصناعية السعودي.

- بـ. الترشيحات:**
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
  - الوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيهم وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
  - إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضو مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
  - تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تحصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
  - مراجعة السنوية لاحتياجات الازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارية التنفيذية.
  - مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقييم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
  - التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
  - وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
  - وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
  - تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
  - واحدة على الأقل كل عام، على أن ترسّل نتائج التقييم مع اقتراحات لتحسين فعاليتها إلى المجلس.
  - الموافقة على تعين/فصل/إنهاء التعاقد مع كبار التنفيذيين.
  - الإشراف على خطط التعاقب الإداري للإدارة التنفيذية على مستوى الشركة.
  - الوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء من خارج المجلس للعمل في جان المجلس الأخرى.
  - الوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء في مجالس إدارات الشركات التابعة أو الزميلة وإعادة ترشيهم، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.

**3-ب) لجنة المراجعة تابع****اجتماعات لجنة المراجعة:**

عقدت لجنة المراجعة تسعة (9) اجتماعات خلال العام المالي 2023م، ويبيّن الجدول التالي سجل الحضور لكل اجتماع:

الاسم	تاريـخ اجتمـاعات لـجـنة المراجـعة									
	7 فـبراـير	20 مـارـس	15 يـونـيو	10 ماـيـو	6 سـبـتمـبر	12 دـيـسمـبر	6 أغـسـطـس	16 أـبـرـيل	20 مـارـس	الـجمـوع
<b>أـ. أـعـضـاء لـجـنة المراجـعة لـلـدـورـة الـحـالـيـة مـن 24/04/2023م وـحتـى 23/04/2026م</b>										
الأستاذ/ أسامة عمر باريان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9 من 9
الأستاذ/ فهد صالح الهلول	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	2 من 2
الأستاذ/ هشام أحمد هيكل	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	2 من 2
الأستاذ/ ألطاف دوزا	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	2 من 2
<b>بـ. أـعـضـاء لـجـنة المراجـعة لـلـدـورـة السـابـقـة مـن 24/04/2020م وـحتـى 23/04/2023م</b>										
الأستاذ/ مازن ناصر الشرفان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7 من 7
الأستاذ/ عبدالمجيد الدخيل	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	7 من 7
<b>رـ. حـضـور</b>	لا ينطبق: لم يكن عضواً									

**3-ج) لجنة المكافآت والترشيحات:****الاحتياطات والواجبات الرئيسية لجنة المكافآت والترشيحات**

- جـ. تـقيـيم أـداءـ الـمـجـلسـ وـالـإـدـارـةـ التـنـفيـذـيـةـ:**
- تقترن لجنة المكافآت والترشيحات من خمسة أعضاء ( وكانت مكونة من ثلاثة أعضاء من 26/09/2020م إلى 25/09/2023م) تتولى اللجنة دراسة الموضوعات التي تختص بها أو التي تُحال إليها من مجلس الإدارة، وترفع توصياتها إلى المجلس لاتخاذ القرارات بشأنها، أو تتخذ القرارات إذا فُوّض إليها المجلس ذلك. وتحتخص اللجنة تحديداً بما يلي:
- بالإضافة إلى ذلك، تختص اللجنة بأي أي مهام إضافية أو صلاحيات يتم تكليفها بها من قبل المجلس أو تضمّنها في مصروفه صلاحيات الشركة.

- أـ. المـكافـآـتـ:**
- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهدأً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعي في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالاداء، والإفصاح عنها، والتحقق من تنفيذها.
  - توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعتمدة بها، وبين أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
  - مراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المتوقعة منها.
  - الوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.

**أـسـمـاءـ وـمـؤـهـلـاتـ وـخـبـرـاتـ أـعـضـاءـ لـجـنةـ المـكـافـآـتـ وـالـتـرـشـيـحـاتـ:**

أـ. أـعـضـاءـ لـجـنةـ المـكـافـآـتـ وـالـتـرـشـيـحـاتـ لـلـدـورـةـ الـحـالـيـةـ مـنـ 26/09/2023ـمـ وـحتـىـ 25/09/2026ـمـ

**الأستاذ/ فهد خالد السعود:**  
حسب الجدول أعلاه في (1-ب).**الأستاذ/ عارف عبدالله الهرمي البستكي:**  
حسب الجدول أعلاه في (1-ب).**الأستاذ/ نايف صالح الحمدان:**  
حسب الجدول أعلاه في (1-ب).

- 4) مكافآت أعضاء مجلس إدارة إعمار واللجان وأعضاء إدارتها التنفيذية**
- 4-أ) سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:
- تحرص جنة المكافآت والترشيحات للتوصية للمجلس بمكافآت أعضائه وأعضاء اللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للسياسة المعتمدة والتي تراعي ما يلي:
- أ. انسجامها مع استراتيجية الشركة وأهدافها.
  - ب. أن تقدم المكافآت بغير حرج لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على إنجاح الشركة وتميزها على المدى الطويل، لأن تربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
  - ج. أن تحدّد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
  - د. انسجامها مع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لدى الشركة.
  - هـ. الأخذ في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتبعيضات.
  - وـ. أن تستهدف استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظة عليها وتحفيزها، مع عدم المبالغة فيها.
  - زـ. أن تعد بالتنسيق مع جنة المكافآت والترشيحات عند التعديلات الجديدة.
  - حـ. الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها.
  - طـ. يكون احتساب المكافآت وصفيها وفقاً لهذه السياسة.

- الأستاذ/ سليمان عبد الفتاح العظم:**
- الوظيفة الحالية:** الرئيس التنفيذي للموارد البشرية، الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري.
- المؤهلات:** بكالوريوس، الإدارة العامة - جامعة ممفيس، الولايات المتحدة الأمريكية - شهادة هيئة السوق المالية (CME).
- الوظائف السابقة والخبرات:** شغل منصب المشرف العام على الإدارة العامة للموارد البشرية ومستشاراً لرئيس المال البشري لدى (صندوق تنمية الموارد البشرية - هدف) ورئيس إدارة الموارد البشرية في (جي اي بي المالية) ورئيس مجموعة الموارد البشرية في (مصرف الراجحي) ورئيس إدارة الموارد البشرية في (بنك ساپ) إضافة إلى عمله في إدارة الموارد البشرية والتدريب والتطوير الأكاديمي في (مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الإبحاث).
- بـ. أعضاء جنة المكافآت والترشيحات للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م:
- الأستاذ/ منصور عبد الرحمن السالم:**
- حسب الجدول أدناه في (1-ب).
- اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت:**
- عقدت جنة الترشيحات والمكافآت تسعة (9) اجتماعات خلال العام المالي 2023م، ويبيان الجدول التالي سجل الحضور لكل اجتماع:

- 2. مكافآت الإدارة التنفيذية:**
- تقوم جنة المكافآت والترشيحات بمراجعة سلم الرواتب المحدد لجميع الموظفين وكبار التنفيذيين وبرنامج وخطط الحوافز بشكل مستمر وذلك بناء على توصية من الإدارة التنفيذية وتشمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:
- راتب أساس.
  - وبدلات تشمل، على سبيل المثال لا الحصر، بدل سكن، وبدل مواعصلات، وبدل تعليم للأبناء، وبدل هاتف.
  - مزايا تأمين طبي وتؤمن على الحياة (تشمل إصابات العمل والعجز الجزئي والكلي والوفاة أثناء العمل).
  - مكافأة سنوية مرتبطة بمؤشرات الأداء وفقاً للتقييم السنوي الذي يتم بهدا الخصوص.
  - الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بالأداء الاستثنائي، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل برنامج منح أسهم الشركة.
  - مزايا أخرى تشمل على سبيل المثال لا الحصر، إجازة سنوية، وتناول سفر سنوية، ومكافأة نهاية خدمة.

**أعضاء جنة المكافآت والترشيحات للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م**

**الأستاذ / منصور عبد الرحمن السالم**

- 3) اللجان المنبثقة من المجلس تابع**
- 3-ج) لجنة المكافآت والترشيحات:** تابع
- أسماء ومهام وخبراء لجنة المكافآت والترشيحات:** تابع
- أ. أعضاء جنة المكافآت والترشيحات للدورة الحالية من 26/09/2023م وحتى 25/09/2026م تابع
- الأستاذ/ طارق محمد العمودي:**
- الوظيفة الحالية:** الرئيس التنفيذي للموارد البشرية، بوبا العربية - عضو مجلس إدارة ورئيس جنة الترشيحات (مجموعة المنطقة الغربية) في شركة الصحة - عضو مجلس إدارة ورئيس جنة الترشيحات والمكافآت في شركة SVC - عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التقييم في كفاعة الكفاءة - عضو مجلس إدارة ولجنة الترشيحات والمكافآت في أكوا باور - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في سال السعودية للخدمات اللوجستية.
- المؤهلات:** برنامج 360 لقيادة الموارد البشرية - زميل معتمد من CIPD - ماجستير في إدارة الأعمال، الإستراتيجية وإدارة الموارد البشرية، جامعة جريفيث، أستراليا - بكالوريوس إدارة الأعمال، التسويق، جامعة جريفيث، أستراليا.
- الوظائف السابقة والخبرات:** رئيس الموارد البشرية (رعاية الأطفال/النساء) - وظيفة توريد المنتجات في شركة بروكت آند قابل، مدير الاستشارات في كي بي أم جي
- الأستاذ/ سليمان عبد الفتاح العظم:**

- الوظيفة الحالية:** الرئيس التنفيذي للموارد البشرية، الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري.
- المؤهلات:** بكالوريوس، الإدارة العامة - جامعة ممفيس، الولايات المتحدة الأمريكية - شهادة هيئة السوق المالية (CME).
- الوظائف السابقة والخبرات:** شغل منصب المشرف العام على الإدارة العامة للموارد البشرية ومستشاراً لرئيس المال البشري لدى (صندوق تنمية الموارد البشرية - هدف) ورئيس إدارة الموارد البشرية في (جي اي بي المالية) ورئيس مجموعة الموارد البشرية في (مصرف الراجحي) ورئيس إدارة الموارد البشرية في (بنك ساپ) إضافة إلى عمله في إدارة الموارد البشرية والتدريب والتطوير الأكاديمي في (مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الإبحاث).
- بـ. أعضاء جنة المكافآت والترشيحات للدورة السابقة من 26/09/2020م وحتى 25/09/2023م:

الأسم	تواتر اجتماعات جنة المكافآت والترشيحات											
	20 مارس	10 أبريل	30 مايو	21 يونيو	20 يونيو	9 أغسطس	4 ديسمبر	30 أكتوبر	28 ديسمبر	المجموع		
الأستاذ/ فهد خالد السعود	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	3 من 3		
الأستاذ / عارف الهرمي البستكي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8 من 9		
الأستاذ/ نايف صالح الحمدان	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	3 من 3		
الأستاذ / طارق محمد العمودي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9 من 9		
الأستاذ/ سليمان عبد الفتاح العظم	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	6 من 6		
الأستاذ / منصور عبد الرحمن السالم	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	6 من 6		

✓: حضر لا ينطبق: لم يكن عضواً

## ٢. مكافآت أعضاء اللجان للعام 2023

\*في مارس 2024م، وافق مجلس الإدارة، بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات ، على دفع بدل حضور اجتماعات لاعضاء اللجان لعام 2023 بشرط الحصول على الموافقات الالزمة من الجمعية العامة والموافقات النظامية.

٤-ب) تفصيل عن المكافآت الممنوحة/المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية (جميع الأرقام المذكورة أدناه بالريال السعودي):

## ١. مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للعام 2023:

١ أعضاء مجلس إدارة لدورات الخالية والدورات السابقة.  
٢ بيانات العضوية بتاريخ ٣٠/٠٧/٢٠٢٣م كعضو غير تنفيذي، خلافاً للعضو المستقيل، لدوة المجلس، المنتهية بتاريخ ٢٥/٠٩/٢٠٢٣؛ وتم تغيير تصنيف الأستاذ/ منصور، عضوه تنفيذى، حيث تم تعينه كعضو متعدد بتاريخ ٠٨/٠٨/٢٠٢٣.

انتهت العضوية اعتباراً من 27/07/2023م بسبب استقالته من المجلس.

**٤) مكافآت أعضاء مجلس إدارة إعمار واللجان وأعضاء إدارتها التنفيذية تابع**

**٤-ب) تفصيل عن المكافآت الممنوحة/المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة وإدارة اللجان والإدارة التنفيذية (جميع الأرقام المذكورة أدناه بالريال السعودي):** تابع

**٣. مكافآت أعضاء الإدارة التنفيذية للعام 2023م:**

فيما يلي التفاصيل المتعلقة بالمكافآت والتعويضات الممنوحة لكبار المسؤولين التنفيذيين الخمسة الذين حصلوا على أعلى المكافآت من الشركة، بما في ذلك الرئيس التنفيذي والمدير المالي بالإابة:<sup>2</sup>

الشركة	المدينة الاقتصادية المحددة	نسبة ملكية الشركة الماشية أو الغير مشاركة	رأس المال ريال سعودي	المكافآت المتغيرة						المكافآت الثابتة			
				الإجمالي	مقدمة مكافأة إدارة اللجان	مقدمة مكافأة إدارة التنفيذيين	المجموع	مقدمة مكافأة إدارة المالية	مقدمة مكافأة إدارة تطوير المناطق	مقدمة مكافأة إدارة الوجهة	مقدمة مكافأة إدارة الوجهة قصيرة	أرباح	مكافأة رؤوس الأموال
شركة تطوير المناطق	إعمار، المدينة الاقتصادية	%2	500,000 ريال سعودي	500,000	-	-	-	-	-	-	-	10,809,718	985,154
شركة الصناعية المحدودة	إعمار، المدينة الاقتصادية	%98	500,000 ريال سعودي	500,000	-	-	-	-	-	-	-	514,100	9310,464
شركة استثمارات المدينة الاقتصادية	إعمار، المدينة الاقتصادية	%100	500,000 ريال سعودي	500,000	-	-	-	-	-	-	-	12,272,432	-
شركة إعمار المعارف المحدودة	إعمار، المدينة الاقتصادية	%96	10,000,000 ريال سعودي	10,000,000	-	-	-	-	-	-	-	1,462,714	-
شركة إعمار المحدودة	إعمار، المدينة الاقتصادية	%1	10,000,000 ريال سعودي	10,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
شركة تطوير المحدودة	إعمار، المدينة الاقتصادية	%49	5,210,000,000 ريال سعودي	5,210,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
شركة صندوق البلد للسياحة مساهمة مغفلة	إعمار، المدينة الاقتصادية	%41,15	660,000,000 ريال سعودي	660,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>1</sup> التزمت الشركة بالإفصاح عن إجمالي مكافآت إدارتها التنفيذية وفقاً لمتطلبات المادة 90 (٤-ب) من لائحة حوكمة الشركات. ولكن من أجل حماية مصالح الشركة ومساهميها وموظفيها، وتتجنب أي ضرر قد ينجم عن الإفصاح بالتفاصيل حسب المسئيات الوظيفية والمناصب، لم يتم عرض وصف المكافآت وفقاً للملحق (١) جدول مكافآت الوارد في لائحة حوكمة الشركات بكبار التنفيذيين.

<sup>2</sup> above (a-2) two employees were appointed as acting CFOs as shown in section 2023 During

**٥) الشركات التابعة والاستثمارات**

فيما يلي وصف لاسم كل شركة تابعة وأوسمتها ونسبة ملكية لشركة ونطاق عملها وبلد التشغيل والتأسيس

الشركة	رأس المال	نقطة رئيس لعملياتها وتأسيسها	نسبة ملكية الشركة الماشية أو الغير مشاركة	الشركة	رأس المال	نقطة رئيس لعملياتها وتأسيسها	نسبة ملكية الشركة الماشية أو الغير مشاركة	الشركة	رأس المال	نقطة رئيس لعملياتها وتأسيسها	نسبة ملكية الشركة الماشية أو الغير مشاركة
أ. الشركات التابعة				شركة إعمار، المدينة الاقتصادية	660,000,000 ريال سعودي	أ-الاستثمارات	%41,15	شركة صندوق البلد للسياحة	5,210,000,000 ريال سعودي	ب. الاستثمارات	%49
المملكة العربية السعودية				المملكة العربية السعودية		المملكة العربية السعودية		المملكة العربية السعودية		المملكة العربية السعودية	

**٦) نظرة عامة على شركة إعمار، المدينة الاقتصادية وأنشطتها****٦-أ) أهم الإنجازات خلال عام 2023:**

- في عام 2023 تم إبرام صفقتين بارزتين في قطاع السيارات، مما عزز مكانة مدينة الملك عبد الله الاقتصادية باعتبارها عاصمة السيارات الناشئة في المنطقة.
- في فبراير 2023، وقعت شركة إعمار، المدينة الاقتصادية شراكة استراتيجية مع شركتي بيترومين وإلكترومي، مما يمثل إنجازاً مهمًا في تطوير مدينة الملك عبد الله الاقتصادية. وتنص الشراكة على إنشاء محطتين للوقود مع مرافق لبيع بالتجزئة، بالإضافة إلى تركيب آجهزة شحن للسيارات الكهربائية، لتلبية الطلب المتزايد على خيارات النقل المستدامة.
- أيضاً، في فبراير 2023، وقعت إعمار، المدينة الاقتصادية اتفاقية مع شركة زين السعودية لإحلال نظام الكابلات البلاستيكية وشرق إفريقيا (PEACE). وتحدد المبادرة الأهداف الإستراتيجية للشركة، بما في ذلك توفير خدمة الإنترن特 فائقة السرعة وتعزيز تنوع بنيتها التحتية العالمية للحدود.
- في مارس 2023، وقعت واستثمرت شركة إعمار، المدينة الاقتصادية اتفاقية شراكة استراتيجية مع مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية. ويهدف هذا التعاون إلى إنشاء عيادة متطرفة في مجمع البيلسان التجاري بمدينة الملك عبد الله الاقتصادية، لت تقديم خدمات رعاية صحية شاملة وعالمية المستوى لكل من المقيمين وزوار مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.
- أيضاً، في مارس 2023، أبرمت شركة إعمار، المدينة الاقتصادية اتفاقية لبيع قطعة أرض رئيسية على شاطئ البحر في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، منطقة مجتمع مروج للجولف، كمساهمة عينية في صندوق البلاد للسياحة حيث ستمتلك شركة إعمار، المدينة الاقتصادية وحدات في الصندوق بقيمة 269,204,000 ريال يمثلون 41.15% من حقوق ملكية الصندوق. تتمثل استراتيجية الصندوق في تطوير وتشغيل المنتجع تحت مظلة ريكوسوس بريميوم.
- في مايو 2023، حققت إعمار، المدينة الاقتصادية إنجازاً مهماً بالحصولها على ترخيص رسمي للمنطقة الاقتصادية الخاصة بمدينة الملك عبد الله الاقتصادية (KAECSEZ) خلال منتدى المناطق الاقتصادية ومرافق المعارض والمؤتمرات - الصالات والمراكم الرياضية الرجالية - الصالات - والمراكم السعودية الرياضية النسائية - إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (غير سكنية) - إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (سكنية) - المطاعم مع الخدمة.

الشركة	رأس المال	نقطة رئيس لعملياتها وتأسيسها	نسبة ملكية الشركة الماشية أو الغير مشاركة	الشركة	رأس المال	نقطة رئيس لعملياتها وتأسيسها	نسبة ملكية الشركة الماشية أو الغير مشاركة	الشركة	رأس المال	نقطة رئيس لعملياتها وتأسيسها	نسبة ملكية الشركة الماشية أو الغير مشاركة
شركة تطوير عقارات المدينة المحدودة	500,000 ريال سعودي	الاقتصادية	%2	شركة إدارة وتشغيل عقارات المدينة المحدودة	500,000 ريال سعودي	الاقتصادية	%2	شركة إدارة وتشغيل عقارات المدينة المحدودة	500,000 ريال سعودي	الاقتصادية	%2
المملكة العربية السعودية				المملكة العربية السعودية		المملكة العربية السعودية		المملكة العربية السعودية		المملكة العربية السعودية	
شركة تطوير عقارات المدينة المحدودة	500,000 ريال سعودي	الاقتصادية	%98	شركة إداره وتشغيل عقارات المدينة المحدودة	500,000 ريال سعودي	الاقتصادية	%98	شركة إداره وتشغيل عقارات المدينة المحدودة	500,000 ريال سعودي	الاقتصادية	%98

**6) نظرة عامة على شركة إعمار، المدينة الاقتصادية وأنشطتها تابع**

6-أ) أهم الإنجازات خلال عام 2023م: تابع

**2. الأعمال غير الصناعية:**

- أ. تطوير نظام يتيح جذب للشركات غير الصناعية لزددهر.
- ب. تطوير المرافق والخدمات المتخصصة بالقطاع.

**3. القطاع السياحي:**

- أ. تعزيز جودة وتنوع خدمات الزوار وتحسين تجربة الزائر.
- ب. جذب الفعاليات وتقييم تشيكيلة متنوعة من وسائل الترفية المتنوعة.

ج. إنشاء سمعة قوية لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية محلياً وإقليمياً كوجهة رئيسية للزيارة.

**4. القطاع سككي:**

- أ. توفير مجموعة واسعة من خيارات السكن عالية الجودة لجميع شرائح المقيمين.
- ب. ضمان الوصول إلى البنية التحتية الاجتماعية والخدمات المقدمة.

**5. البنية التحتية:**

- أ. تطوير وتنفيذ نظام نقل وتنقل شامل ذكي ومستدام.
- ب. دمج التقنيات الذكية في البنية التحتية للاتصالات.

ج. تصميم وتنفيذ خطة رئيسية مستدامة.

**6. التطبيقات:**

- أ. ضمان القدرة التنافسية والكافحة والاستدامة المالية للنظام التنظيمي والخواص.

**إعمار، المدينة الاقتصادية (الشركة):**

- الرسالة: خلق قيمة مستدامة لعملائنا ومساهمينا وموظفيها.
- الرؤية: البقاء شريكاً عقارياً موثقاً به، متمماً في تلبية احتياجات العملاء وتحقيق الربحية.
- الأولويات الاستراتيجية لشركة إعمار، المدينة الاقتصادية:

**1. تطوير المدينة الرئيسية:**

- أ. جذب واحتفاظ بمطوري العقارات والمستثمرين المرموقين.
- ب. تنفيذ خطة رئيسية فعالة ومحسنة.

**2. التطوير العقاري:**

- أ. تنفيذ مشاريع مميزة بشكل انتقائي بشكل مستقل أو بالتعاون مع الشركاء.
- ب. تطوير وتحقيق العائد المالي من المخزون العقاري الحالي.

**3. إدارة الأصول:**

- أ. ترشيد المحفظة من خلال تجريد الأصول.
- ب. تحسين أداء أصول الشركة العقارية من خلال الشراكة مع أفضل المشغلين في الصناعة.

**4. عمليات المدينة:**

- أ. تحسين رضا العملاء وتقليل التأخير في السداد من خلال ضبط مستويات رسوم الخدمة وتنفيذ التزامات الدفع.
- ب. تقليل عبء تكاليف العمليات التشغيلية في المدينة على شركة إعمار من خلال تشجيع هيئة المناطق الاقتصادية على الوفاء بالتزاماتها التعاقدية.
- ج. تحويل أعمال المرافق إلى مشروع مشترك مع شريك متخصص.

**5. عمليات المناطق الاقتصادية الخاصة:**

- أ. تنشيط المناطق الاقتصادية الخاصة من خلال الاستفادة من المستأجرين الأساسيين وجذب المزيد من الشركات، وتنفيذ حواجز مغربية لتحقيق الاستدامة المالية.
- ب. تطوير نظام يتيح جذب للشركات الصناعية لزددهر.

**1. الأعمال الصناعية واللوحستية:**

- أ. تطوير نظام يتيح جذب للشركات الصناعية لزددهر.
- ب. تطوير المرافق والخدمات المتخصصة بالقطاع.

- في يونيو 2023م، تم توقيع العديد من الصفقات البارزة، حيث نجحت إعمار، المدينة الاقتصادية في إبرام اتفاقية بيع مع شركة الهمة بقيمة 366.8 مليون ريال سعودي لقطعة أرض مساحتها 1.3 مليون متر مربع، بالإضافة إلى ذلك، أبرمت إعمار، المدينة الاقتصادية عقد إيجار مع شركة فرح صوفا بقيمة 2.1 مليون ريال سعودي لقطعة أرض مساحتها 4.5 ألف متر مربع. كما تم توقيع اتفاقية إيجار توسيع مع شركة بيتر بقيمة 5.8 مليون ريال لقطعة أرض بمساحة 14.7 ألف متر مربع، كما شهدت إعمار، المدينة الاقتصادية في شهر يونيو 2023م توقيع واستضافة حفل عقد فيفيندا في فندق البيلسان بمدينة الملك عبد الله الاقتصادية، مما يسلط الضوء على جهود إعمار، المدينة الاقتصادية في تسهيل وتعزيز التطوير العقاري داخل المدينة.

- في يوليو 2023، وقعت شركة إعمار، المدينة الاقتصادية وشركة خزان لتكنولوجيا المعلومات ("السلام") وشركة EDGNEX من داماك)، إلى جانب شركة سينترويون كورب المحدودة، مذكرة تفاهم استراتيجية لاستكشاف فرص تطوير مركز البنية التحتية الرقمية الذي سيتضمن مبادرات مثل مشروع الكابل البحري الدولي ومرکز البيانات، والبنية التحتية للألياف، والسحابة، والإلترينت، من بين أمور أخرى، وبناء تجربة رقمية سلسة ومتكررة في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية تهدف إلى تصبح مدينة وطنية ذكية.

- في أغسطس 2023م حققت إعمار، المدينة الاقتصادية إنجازاً هاماً بموافقة مجلس الإدارة على الإستراتيجية الجديدة طويلة المدى لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية وشركة إعمار، المدينة الاقتصادية. تحدد هذه الخطوة الإستراتيجية اتجاه النمو والتطور المستقبلي لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية وأهدافها ومبادراتها الرئيسية.

- في أغسطس 2023، وقفت شركة إعمار، المدينة الاقتصادية اتفاقية مع شركة راسم للفنادق والملاجع لتطوير منتجع ساحلي صيفي للبيئة في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية. ستم إدارة المنتجع وتشغيله من قبل "ENVI Lodges"، وهي علامة تجارية عالمية متخصصة في المنتجعات والنزل الصديقة للبيئة. ويهدف هذا التعاون إلى تعزيز مكانة مدينة الملك عبد الله الاقتصادية كوجهة سياحية ذات معايير بيئية متقدمة، بما ينماها مع رؤية المملكة 2030، مع تعزيز الأنشطة السياحية والبيئية داخل البلاد.

- كان شهر سبتمبر 2023م حافلاً بالإنجازات بالنسبة للشركة، حيث حققت صافى ربح إيجابي في الربع الثالث من عام 2023م، بعد النتائج الإيجابية في الربع الثاني من ذات العام، وكانت هذه المرة الأولى منذ عام 2017م التي تُعلن فيها الشركة عن صافى ربح إيجابي بشكل متزايد، بالإضافة إلى ذلك، قامت إعمار، المدينة الاقتصادية بتوقيع سبع مذكرات تفاهم مع أطراف ثالثة من المطورين الرئيسيين في معرض سيني سككي، مما يطور نطاق التعاون وفرص الاستثمار، ثم افتتاح منشأة لوسيد الناجحة في المدينة الاقتصادية الملك عبد الله مما أضاف إلى الرسم الإيجابي. كما رحبت الشركة بأعضاء جدد في دوره المجلس الجديد، تم تعيينهم من خلال اجتماع الجمعية العامة للمساهمين.

- في أكتوبر 2023م، استمرت الشركة في مسار نموها من خلال توقيع صفقة بيع مع مصنع ستوكسون للدونات لقطعة أرض بمساحة تقدر بحوالي 36 ألف متر مربع، بقيمة 23.8 مليون ريال سعودي، وتقع في B-IV1 في إضافة إلى ذلك، أعلنت شركة إعمار، المدينة الاقتصادية عن توقيع مذكرة تفاهم مع الهيئة السعودية للتصدير بهدف تعزيز فرص التصدير ودعم النمو الاقتصادي. تم توقيع اتفاقية تعاون غير ملزمة مع شركة أوراسكوم، تحدد شراكة استراتيجية لتطوير وجهة سياحية تتم على مساحة 9.5 مليون متراً مربع داخل مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

- شهد شهر ديسمبر 2023م إتمام صفقة بيع مع شركة نمارق بقيمة 61.9 مليون ريال سعودي. يساهم هذا البيع أيضاً في نمو وتطوير مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

**6-ب) تحديث الإستراتيجية العامة لشركة إعمار، المدينة الاقتصادية ومدينة الملك عبد الله الاقتصادية للعام 2023م:**

- خلال عام 2023م ركزت الشركة جهودها على تحسين الأداء من خلال تنفيذ مجموعة متنوعة من المبادرات الاستراتيجية والتشغيلية لاستراتيجيتها طوولة المدى للسنوات العشر القادمة لتطوير مدينة الملك عبد الله الاقتصادية (المدينة) وشركة إعمار، المدينة الاقتصادية (الشركة).

- في أغسطس 2023م، وافق مجلس إدارة شركة إعمار، المدينة الاقتصادية على استراتيجية طوولة المدى للسنوات العشر القادمة، والتي تحدد تطوير كل من مدينة الملك عبد الله الاقتصادية وشركة إعمار، المدينة الاقتصادية وشريكها طوولة المدى للسنوات العشر القادمة، وذلك لتعزيز الأداء التشغيلي والمالي، وتوليد قيمة كبيرة للملاك والمستثمرين التحويلية لرؤية المملكة العربية السعودية 2030 والاستفادة منها، مما يضع مدينة الملك عبد الله الاقتصادية وشركة إعمار، المدينة الاقتصادية كمنصة ديناميكية وتطوعية جاهزة للرؤية.

يلخص الجوهر الأساسي لاستراتيجية مدينة الملك عبد الله الاقتصادية وشركة إعمار، المدينة الاقتصادية على النحو التالي:

**جـ. تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركتها التابعة:**

الإيرادات		المدنية الاقتصادية		المدنية الاقتصادية وأنشطتها	
		(رجال سعودي)(بالألاف)		تابع	
1,031,357		مديـنةـ المـالـكـ عـبـدـ اللهـ الـاـقـتـصـادـيـةـ		مـديـنةـ الـمـالـكـ عـبـدـ اللهـ الـاـقـتـصـادـيـةـ	
1,031,357		إجمالي الإيرادات		إجمالي الإيرادات	

دـ. إـيـضـاحـ لـأـيـ فـوـقـاتـ جـوـهـرـيـةـ فـيـ النـتـائـجـ التـشـغـيلـيـةـ عـنـ نـتـائـجـ السـنـةـ السـابـقـةـ أـوـ تـوقـعـاتـ أـلـنـتـهاـ الشـرـكـةـ:

إيجـاحـ					
% نسبة التغيير	ألف ريال سعودي التغيرات	ألف ريال سعودي 2023م	ألف ريال سعودي 2022م	إيجـاحـ	
%184	668,090	1,031,357	363,267	إـيرـادـاتـ	
%1	(4,862)	(599,725)	(594,863)	تكـلـفةـ إـيرـادـاتـ	
%286	663,228	431,632	(231,596)	إـجمـالـيـ (خـسـارـةـ)/ـالـرـبـحـ	
%34-	201,709	(386,708)	(588,417)	مـصـارـيفـ تـسوـيـقـ،ـعـومـيـةـ وإـادـارـيـةـ	
%676	172,328	197,814	25,486	إـيرـادـاتـ التـشـغـيلـ الـآخـرـ وـاطـفـاءـ الـفـوـائدـ غـيرـ الـمـكـتبـيـةـ	
%131	1,037,265	242,738	(794,527)	(خـسـارـةـ)/ـالـرـبـحـ منـ الـعـمـلـيـاتـ التـشـغـيلـيـةـ	

1. الشركة لم تعلن عن أي توقعات بخصوص نتائجها التشغيلية.

**هـ. وـصـفـ لـأـنـوـاعـ النـشـاطـ الرـئـيـسـةـ لـلـشـرـكـةـ وـشـرـكـاتـهـ التـابـعـةـ وـتأـيـرـهـ فـيـ حـجمـ أـعـمـالـ الشـرـكـةـ وـإـسـهـامـهـ فـيـ النـتـائـجـ**  
**إـيرـادـاتـ وـالـرـبـحـيـةـ حـسـبـ الـقـطـاعـاتـ\***

الإيرادات والربحية حسب القطاعات*								
الإجمالي	التعديلات والإلغاءات	شركات	عمليات المدينة	التعليم	الضيافة والترفيه	التطوير الصناعي	الأشطة السكنية	إيجـاحـ
<b>السنة المنتهية في: 31 ديسمبر 2023م</b>								
<b>إـيرـادـاتـ</b>								
1,031,357	63,103	968,254	30,318	56,769	125,644	310,747	444,776	عملاء خارجيين
-	(116,329)	116,329	65,431	-	39,702	-	11,196	بين القطاعات
1,031,357	(53,226)	1,084,583	95,749	56,769	165,346	310,747	455,972	النـتـائـجـ
تكلفة مخزون وخدمات مثبتة								
(288,421)	45,496	(333,917)	(69,326)	(3,915)	(49,838)	(76,853)	(133,985)	كمـصـروفـاتـ
(19,115)	(5,986)	(13,129)	(2,047)	(5,623)	13,733	(3,345)	(15,847)	خـسـارـةـ انـخـفـاضـ فـيـ قـيـمةـ مـوـجـودـاتـ مـالـيـةـ
(483,847)	(480,826)	(3,021)	-	(373)	(2,545)	-	(103)	مـصـروفـاتـ تـموـيلـيـةـ
2,110	2,110	-	-	-	-	-	-	إـيرـادـاتـ تـموـيلـيـةـ
(255,885)	(113,875)	(142,010)	(2,464)	(14,113)	(66,936)	(23,220)	(35,277)	الاستهلاك
(685)	(632)	(53)	-	(36)	-	-	(17)	إـطـفـاءـ
1,736	1,736	-	-	-	-	-	-	الـحـصـةـ فـيـ نـتـائـجـ شـرـكـاتـ مـسـتـثـمـرـ فـيـهـ بـطـرـيـقـ حـقـوقـ الـمـالـكـيـةـ
(195,470)	(117,721)	(77,749)	(18,648)	(27,526)	(38,424)	31,732	(24,883)	إـيرـادـاتـ /ـ(ـمـصـروفـاتـ)ـ أـخـرـيـ
(208,220)	(722,924)	514,704	3,264	5,183	21,336	239,061	245,860	الـحـسـارـةـ قـبـلـ الزـكـاةـ
(45,000)	-	-	-	-	-	-	-	الـزـكـاةـ
(253,220)	(767,924)	514,704	3,264	5,183	21,336	239,061	245,860	خـسـارـةـ السـنـةـ

\* المبلغ "بالألاف"

**6) نـظـرـةـ عـامـةـ عـلـىـ شـرـكـةـ إـعـمـارـ،ـمـديـنـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـأـنـشـطـتـهـ**  
**6-بـ) تـحـديثـ إـلـسـتـرـاـيـجـيـةـ العـامـةـ لـشـرـكـةـ إـعـمـارـ،ـمـديـنـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـمـديـنـةـ الـمـالـكـ عـبـدـ اللهـ الـاـقـتـصـادـيـةـ لـلـعـامـ 2023ـمـ:ـتـابـعـ**  
**مـديـنـةـ الـمـالـكـ عـبـدـ اللهـ الـاـقـتـصـادـيـةـ (ـالـمـديـنـةـ):ـتـابـعـ**

أـ.ـ تعـزـيزـ الصـورـةـ الـعـامـةـ لـلـشـرـكـةـ

**7) نـمـوذـجـ التـشـغـيلـ:**

أـ.ـ تـحسـينـ الـهـيـكلـ التنـظـيمـيـ لـلـشـرـكـةـ وـفـعـالـيـتهاـ

**8) المـالـيـةـ:**  
**تعـزـيزـ اـسـتـخـدـمـ رـأسـ الـمـالـ وـتـحسـينـ السـيـولةـ**

**7) النـتـائـجـ المـالـيـةـ لـلـعـامـ 2023ـمـ:**

**أـ.ـ مـلـخـصـ نـتـائـجـ الشـرـكـةـ لـلـسـنـوـاتـ مـنـ 2019ـمـ إـلـىـ 2023ـمـ:**

إيجـاحـ					
	2023ـمـ	2022ـمـ	2021ـمـ	2020ـمـ	2019ـمـ
	ألفـ ريالـ سعودـيـ				
إـيرـادـاتـ	1,031,357	363,267	372,079	547,287	946,807
تكلـفةـ إـيرـادـاتـ	(599,725)	(594,863)	(609,134)	(866,316)	(644,819)
إـجمـالـيـ الـرـبـحـ	431,632	(231,596)	(237,055)	(319,029)	301,988
مـصـارـيفـ بـيعـ وـتـسـويـقـ،ـعـومـيـةـ وإـادـارـيـةـ	(386,708)	(588,417)	(462,409)	(724,610)	(640,024)
عـوـلاـةـ مـحـقـقـةـ مـنـ دـوـافـعـ بـنـكـيـةـ وـإـيدـاعـاتـ عـلـىـ أـسـاسـ مـراـبـحةـ	2,110	1,891	558	2,536	791
أـعـبـاءـ تـموـيلـ بـالـصـافـيـ	(483,847)	(290,192)	(243,163)	(315,568)	(268,736)
حـصـةـ مـنـ نـتـائـجـ الشـرـكـةـ مـسـتـثـمـرـ فـيـهـ بـطـرـيـقـ حـقـوقـ الـمـالـكـيـةـ	1,736	25,046	45,839	48,065	7,983
إـيرـادـاتـ أـخـرـيـ	197,814	25,486	90,701	115,242	109,607
مـكـاسـبـ الـقـيـمـةـ الـعـادـلـةـ مـنـ الـإـلتـزـامـاتـ الـمـالـيـةـ الـمـشـتـقـةـ	29,043	-	-	-	-
الـرـكـاـةـ الـشـرـعـيـةـ	(45,000)	(99,508)	(31,000)	(55,000)	(45,000)
صـافـيـ (ـالـرـبـحـ)/ـالـخـسـارـةـ الدـخـلـ قـبـلـ حـقـوقـ الـمـالـكـيـةـ غـيرـ الـمـسـيـطـرـةـ	(253,220)	(1,157,290)	(836,529)	(1,248,364)	(533,391)
خـسـارـةـ/ـالـدـخـلـ الشـاملـ الـأـخـرـ	4,691	35,260	48,881	(10,618)	(13,811)
اجـمـالـيـ الدـخـلـ /ـ(ـالـخـسـارـةـ)ـ الشـاملـ لـلـسـنـةـ	(248,529)	(1,122,030)	(787,648)	(1,258,982)	(547,202)
الـحـصـةـ غـيرـ الـمـسـيـطـرـةـ	0	0	0	0	0
حـمـلةـ الـأـسـهـمـ فـيـ الـشـرـكـةـ الـأـمـ	(248,529)	(1,122,030)	(787,648)	(1,258,982)	(547,202)
الـرـبـحـ /ـ(ـالـخـسـارـةـ)ـ لـلـسـهـمـ (ـرـيـالـ)	(0.22)	(1.02)	(0.90)	(1.47)	(0.63)

إيجـاحـ					
	2023ـمـ	2022ـمـ	2021ـمـ	2020ـمـ	2019ـمـ
	ألفـ ريالـ سعودـيـ				
<tbl\_info cols="

٧) النتائج المالية للعام 2023م تاب

٩. تفاصيل قروض الشركة وحالة سدادها اعتباراً من 31 ديسمبر 2023

الرقم	أطراف ذات علاقة	طبيعة العقد / المعاملات	السنة المالية للعقد / المعاملات	قيمة العقد	المعاملات في 2023م	مدة العقد / المعاملات	شروط العقد/المعاملات	اسم عضو مجلس الإدارة/ الإدارة التنفيذية أو أي شخص مرتبط بأي منهم
4	صندوق البلد السياحي (Rixos)	اتفاقية بيع الأرض كمساهمة عينية في الصندوق	2023	269,204	-	269,204	تمت في سياق الأعمال المعتادة للشركة وفق الشروط والأوضاع التجارية العامة دون أي شروط تفضيلية. (بما في ذلك طرق الدفع)	الأستاذ قصي الفاخري عضو مجلس إدارة (السابق) في شركة إعمار المدينة الاقتصادية حتى 25/09/2023م والرئيس التنفيذي لصندوق التنمية السياحي (أحد أطراف الاتفاقية الإطارية).
5	شركة سير الوطنية للسيارات	عقد بيع أرض صناعية (تضمن المعاملة الإيرادات المعترف بها على أساس نسبة الإنجاز)	2022	359,036	خطة سداد لمدة 15 سنة	67,583	تمت في سياق الأعمال المعتادة للشركة وفق الشروط والأوضاع التجارية العامة دون أي شروط تفضيلية. (بما في ذلك طرق الدفع)	الأستاذ فهد السيف هو رئيس مجلس إدارة شركة إعمار، المدينة الاقتصادية وبشغل منصب مدير عام أول في صندوق الاستثمارات العامة (أحد كبار المساهمين في شركة إعمار) والذي يسيطر على شركة سير الوطنية للسيارات.
6	شركة دار الهمة للمشاريع المحدودة	عقد بيع أرض صناعية (تضمن المعاملة الإيرادات المعترف بها على أساس نسبة الإنجاز)	2023	366,763	خطة سداد لمدة 3 سنوات	222,594	تمت في سياق الأعمال المعتادة للشركة وفق الشروط والأوضاع التجارية العامة دون أي شروط تفضيلية. (بما في ذلك طرق الدفع)	الأستاذ فهد السيف هو رئيس مجلس إدارة شركة إعمار، المدينة الاقتصادية وبشغل منصب مدير عام أول في صندوق الاستثمارات العامة (أحد كبار المساهمين في شركة إعمار) والذي يسيطر على شركة دار الهمة للمشاريع المحدودة
7	شركة لوسيد المحدودة	عقد الإيجار (تضمن المعاملات الإيرادات المعترف بها من رسوم الإيجار والخدمات والمرافق)	2022	113,554	عقد الإيجار لمدة 25 سنة بدأ في فبراير 2022	1,369	تمت في سياق الأعمال المعتادة للشركة وفق الشروط والأوضاع التجارية العامة دون أي شروط تفضيلية. (بما في ذلك طرق الدفع)	الأستاذ فهد السيف هو رئيس مجلس إدارة شركة إعمار، المدينة الاقتصادية وبشغل منصب مدير عام أول في صندوق الاستثمارات العامة (أحد كبار المساهمين في شركة إعمار) وهو أحد كبار المساهمين في شركة لوسيد المحدودة

طبقاً للنظام الأساسي للشركة، فإن توزيع أرباح الشركة على

1. للجمعية العامة العادية - عند تحديد نصيب الأسهم في صرف الأرباح - أن تقرر تكوين احتياطيات، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المنكورة كذلك أن تقطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمساعدة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
  2. تحدد الجمعية العامة النسبة التي يجب توزيعها على المساهمين من الأرباح الصافية بعد خصم الاحتياطيات إن وجدت.
  3. ويجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية على مساهميها بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي بعد استيفاء المتطلبات والتعليمات النظامية في هذا الشأن.

3. ويجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية على مساهميها بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي بعد استيفاء المتطلبات والتعليمات النظامية في هذا الشأن.

بالإضافة إلى ذلك، يستحق مساهمي الشركة حصتهم في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن ويبين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع وتكون أحقيه الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للاستحقاق.

## **١٠) بيان الطلبات سجل المساهم**

قد قامت الشركة بالحصول على تسعه (9) سجلات للمساهمين خلال العام 2023م، وفقاً لما هو موضح أدناه

#	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	2023/09/25	الجمعية العامة
2	2023/08/07	إجراءات الشركات
3	2023/08/07	إجراءات الشركات
4	2023/06/07	الجمعية العامة
5	2023/06/07	الجمعية العامة
6	2023/04/06	الجمعية العامة
7	2023/04/05	الجمعية العامة
8	2023/04/05	الجمعية العامة
9	2023/01/11	إجراءات الشركات

اسم الفمول	أصل القرض	مدة القرض	الرصيد الافتتاحي	عمليات السحب خلال 2023	المدفوعات التي تمت خلال 2023	تعديلات القيمة العادلة خلال عام 2023	الرصيد الختامي في 31 ديسمبر 2023	نفقات الماستر	الرصيد الاختادي في 31
صندوق الاستثمارات العامة	450.00	18 شهر	–	450.00	–	29.04	420.96	31.57	
وزارة المالية	2,166.67	7 سنوات	2,166.67	–	–	–	2,166.67	2,166.67	651.81
البنك السعودي الأول (ساب)	976.24	7 سنوات	976.24	–	–	–	976.24	–	41.86
مصرف الإنماء	1,690.12	7 سنوات	1,690.12	–	–	–	1,690.12	–	72.71
البنك السعودي الفرنسي	537.42	7 سنوات	537.42	–	–	–	537.42	–	36.76
البنك الأهلي السعودي	114.10	4 سنوات	114.10	–	–	–	114.10	–	6.86
<b>مجموع القروض طويلة الأجل</b>	<b>5,934.55</b>		<b>5,484.55</b>	<b>450.00</b>	<b>–</b>	<b>29.04</b>	<b>5,905.51</b>	<b>841.57</b>	
البنك السعودي الأول (ساب)	150.00	6 أشهر	150.00	–	–	–	–	150.00	2.43
<b>مجموع القروض قصيرة الأجل</b>	<b>150.00</b>		<b>150.00</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>150.00</b>	<b>2.43</b>
<b>المجموع</b>	<b>6,084.55</b>		<b>5,634.55</b>	<b>450.00</b>	<b>–</b>	<b>29.04</b>	<b>6,055.51</b>	<b>844.00</b>	

\* المبلغ "بالملايين"

ز. المدفوعات الـ

فيما يلي، بيان بقيمة الدفعة النظامية المدفوعة والمستحقة علٰى حساب كلٍ من الديكة أو الضرائب أو أي رسوم أخرى، لم يتم سدادها حتٰى نهاية عام 2023.

الم	المسد	المستحق	2023	التفاصيل
-	9,719,671			الزكاة الشرعية
-	16,521,579			الضرائب
سيت 259,771	9,953,223			المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
-	1,357,249			تكاليف حكمة (تأشيرات خروج وعودة وسمد مكتب العما)

#### \* 8) المعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة

الرقم	أطراف ذات علاقة	طبيعة العقد / المعاملات	قيمة العقد	السنة المالية للعقد / المعاملات	قيمة المعاملات في 2023	مدة العقد / المعاملات	شروط العقد/المعاملات	اسم عضو مجلس الإدارة/الإدارة التي مرتبطة بي أي منهم
1	صندوق الاستثمار العام (PIF)	قرض من مساهمن	1,000,000	2023	450,000	18 شهر	اتفاقية قرض يحمل فائدة للمساهمين تحتوي على خيارات التحويل إلى حقوق ملكية يمكن ممارستها من أول في صندوق الاستثمار العام (PIF).	الأستاذ فهد السيف هو رئيس مجلس إدارة المدينة الاقتصادية ويشغل
2	شركة ضفاف المتحدة للخدمات اللوجستية	رسوم خدمات	-	2013	169 رسوم خدمات سنوية	رسوم	تمت في سياق الأعمال المعتادة للشركة وفق الشروط والأوضاع التجارية العامة دون أي شروط تفضيلية. (بما في ذلك طرق الدفع)	المهندس محمد حفي هو عضو في مجلس إدارة إعمار، المدينة الاقتصادية
3	شركة حلواني اخوان - السعودية	رسوم خدمات	-	2013	172 رسوم خدمات سنوية	رسوم	تمت في سياق الأعمال المعتادة للشركة وفق الشروط والأوضاع التجارية العامة دون أي شروط تفضيلية. (بما في ذلك طرق الدفع)	الأستاذ عبد الله الهويش عضو سابق في شركة إعمار، المدينة الاقتصادية 2023/07/27 وعضو مجلس إدارة إخوان - المملكة العربية

\* المبلغ "بالآلاف"

**11) إفصاحات واقرارات شركة إعمار للعام 2023:**

طبقت الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة سوق المالبة باستثناء المواد الواردة أدناه:

نوع المخاطر	المواد	المادة	متطلبات المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
• تشكيلاً لجنة إدارة المخاطر	69,67	1	• تشكيلاً لجنة إدارة المخاطر	مواد استرشادية؛ علماً بأن جنة المراجعة تقوم بالمهام المطلوبة.
تشكّل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين.	ويشترط أن يتواجد في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية	ويشترط أن يتواجد في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية	د. تؤكد الشركة بأنه لا توجد توصيات للجنة المراجعة تعارض مع قرارات مجلس الأخذ بأي توصيات بشأن تعين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعين المراجع الداخلي.	
• اختصاصات لجنة إدارة المخاطر			ج. تؤكد الشركة أن هناك إدارة تدقّق داخلي قائمة تم إنشاؤها بناءً على توصية لجنة المراجعة.	
• ابتكامات لجنة إدارة المخاطر			هـ. تؤكد الشركة بأنه لا يوجد اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.	
مواد استرشادية.			وـ. تؤكد الشركة بأنه لا يوجد أسمهم وأدوات دين صادرة للشركات التابعة.	
• التدريب	39,37	2	وـ. تؤكد الشركة بأنها لم تستقبل من أي شخص ذات أحقيّة في التصويت (عدا أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم) بموجب المادة الخامسة والثمانين من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة.	
وضع الإليات الازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية على برامج دورات تدريبية بشكل مستمر؛ بغرض تمية مهاراتهم ومعرفتهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة.			زـ. تؤكد الشركة بأنها لا يوجد أي مصلحة وارواق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة، عدا ما ذكر.	
• التقييم للأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجنه والإدارة التنفيذية			حـ. تؤكد الشركة بأنها لا يوجد أي مصلحة وارواق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية.	
تشكيل برنامج تطوير وتحفيز المشاركة والأداء للعاملين في الشركة على أن تتضمن تشكيلاً لجنة أو عقد ورش عمل متخصصة للاستماع إلى آراء الموظفين ومناقشتهم. بالإضافة إلى إنشاء برامج من العاملين أسهماً في الشركة أو نصبياً من أرباحها. أيضاً، إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين في الشركة.	85,82,84	3	طـ. تؤكد الشركة بأنه لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية.	
مواد استرشادية.			يـ. تؤكد الشركة بأنه لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل وأوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.	
تشكيل لجنة حوكمة الشركات.	92	4	كـ. تؤكد الشركة بأنه لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة أو شركاتها التابعة لـأي أدوات دين قابلة للإسترداد.	
مواد استرشادية.			لـ. تؤكد الشركة بأنه لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت.	
			مـ. تؤكد الشركة بأنه لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمين الشركة عن أي حقوق في الأرباح.	

**13) إدارة المخاطر لشركة إعمار، المدينة الاقتصادية****أ. المخاطر المستقبلية والناشئة:**

كما هو الحال في المشاريع الاستراتيجية العملاقة، فإن بناء مدينة متكاملة ينطوي على العديد من المخاطر المرتبطة بالفترقة الزمنية الطويلة لإنتهاء المشروع مع كل ما يعنيه ذلك من ضرورة التكيف مع المتغيرات السريعة من الناحية الاقتصادية والعملية. لذا تقوم الشركة من وقت لآخر بالتشاور مع بيوت الخبرة للتأكد من دقة الافتراضات والدراسات والاعتماد على أفضل الممارسات في النشاطات التي تمارسها من أجل ضمان الاستمرارية على المدى الطويل.

قامت الشركة بتحديد تصور عام عن المخاطر والتحديات التي قد تواجهها والتي من الممكن أن تؤثر على أدائها أو على برامج تطوير المدينة وقام المجلس والإدارة التنفيذية بوضع الخطط والإجراءات اللازمة للحد من تأثير هذه المخاطر أو إزالتها. أهم هذه المخاطر:

- أحطارات مرتبطة بأمن وسلامة المدينة وسكانها.
- استمرار الانخفاض في المبيعات.
- عدم كفاية تفعيل الانظمة كما نص عليها تنظيم هيئة المدن والمناطق الاقتصادية والعديد من الانظمة الجديدة أو المحدثة من الجهات المختصة والتشريعات الداعمة لـإعطاء حواجز خاصة في المناطق الاقتصادية.

مخاطر ارتفاع عدد القضايا الخاصة بالعملاء أو المطالبات المالية المختلفة.

مخاطر عدم التمكن من جذب المزيد من السكان للعيش في المدينة وخلق فرص عمل أو استثمارات إضافية ضمن المدينة.

مخاطر السيولة وعدم القدرة على الحصول على المزيد من التسهيلات المالية والتي تؤدي إلى عدم القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية أو القروض المالية، الاستمرار بإدارة المرافق والخدمات الحيوية في المدينة أو تمويل المشاريع الجديدة.

بالإضافة إلى المخاطر أعلاه، تعرّض الشركة لمخاطر مالية مختلفة بسبب أنشطتها. تقوم إدارة الشركة برصد ومتابعة المخاطر ذات الطبيعة المالية المتمثلة بالمخاطر التالية:

يركز برنامج الشركة لإدارة المخاطر بشكل عام على الإدارة القوية للسيولة، بالإضافة إلى رصد مختلف متغيرات السوق ذات الصلة، وبالتالي يسعى باستمرار إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة.

**قـ. تقرير شركة إعمار، المدينة الاقتصادية بما يلي:**

1. أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.

2. أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أساس سليمة ونفذ بفاعلية.

3. أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

تم إدارة مخاطر الائتمان من الأرصدة البنكية والمؤسسات المالية من قبل خزينة الشركة وفق سياسة الشركة، وبالنظر إلى ملف البنك الذي تتعامل معها الشركة، لا تتوقع الإدارة أن يختلف أي طرف مقابل عن الوفاء بالتزاماته. تتعامل الشركة مع البنك ذات السمعة الطيبة ذات التصنيف الاستثماري ويمكن تقدير المخاطر الجيدة الائتمانية لهذه الأصول المالية بالرجوع إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية. مخاطر الائتمان على النقد في البنك، النقد المقيد والودائع لأجل المراجحة محدودة لأنها محتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيفات ائتمانية جيدة تتراوح من ب ب + وما هو أعلى من ذلك، وفي حين أن النقد وما يماثله والذمم المدينة الأخرى تخضع أيضًا لمطابقات الانخفاض في القيمة وفقًا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 "الأدوات المالية"، فإنها تعتبر ذات مخاطر منخفضة ولا يتوقع أن تكون خسارة الانخفاض في القيمة جوهرية.

## 2- مخاطر السوق

يترتب التكثيف عندما يشترك عدد من الأطراف في أنشطة أعمال مماثلة أو أنشطة في ذات الإقليم الجغرافي أو يكون لديها خصائص اقتصادية يمكن أن تتسبيب في تأثير قدرتهم على الوفاء بالالتزامات التعاقدية بشكل مماثل لتأثيرها بالتأثيرات في الظروف الاقتصادية أو السياسية أو طرور أخرى. وتم إدارة تركيز المخاطر من خلال التركيز على الحفاظ على تنوع المحفظة، ولتفادي التركيز المفرط للمخاطر، تشتمل سياسات وإجراءات المجموعة إرشادات محددة تهدف إلى التركيز على الحفاظ على تنوع المحفظة. تم مراقبة وإدارة التركيزات المحددة للمخاطر وفقاً لذلك.

**13) إدارة المخاطر لشركة إعمار، المدينة الاقتصادية تابع**  
**أ. المخاطر المستقبلية والناشرة:** تابع  
 قد ت تعرض الشركة للمخاطر التالية من استخدامها للأدوات المالية:  
 • مخاطر الائتمان.  
 • مخاطر السوق (مخاطر سعر العملة ومخاطر العملة ومخاطر الأسعار).  
 • مخاطر السيولة.

يترتب التكثيف عندما يشترك عدد من الأطراف في أنشطة أعمال مماثلة أو أنشطة في ذات الإقليم الجغرافي أو يكون لديها خصائص اقتصادية يمكن أن تتسبيب في تأثير قدرتهم على الوفاء بالالتزامات التعاقدية بشكل مماثل لتأثيرها بالتأثيرات في الظروف الاقتصادية أو السياسية أو طرور أخرى. وتم إدارة تركيز المخاطر من خلال التركيز على الحفاظ على تنوع المحفظة، ولتفادي التركيز المفرط للمخاطر، تشتمل سياسات وإجراءات المجموعة إرشادات محددة تهدف إلى التركيز على الحفاظ على تنوع المحفظة. تم مراقبة وإدارة التركيزات المحددة للمخاطر وفقاً لذلك.

يتحمل مجلس المسؤولية الكاملة عن تصميم ومراقبة إطار إدارة المخاطر لدى الشركة. كما أن الإدارة التنفيذية للشركة مسؤولة عن تحديث ومراقبة سياسات إدارة المخاطر للشركة ورفع تقارير متتظمة عن أنشطتها إلى مجلس الإدارة.

مخاطر السوق هي مخاطر أن تؤثر التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة وأسعار الأسهم، على إيرادات الشركة أو قيمة حصتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر إيرادات المخاطر (الرسمية وغير الرسمية) لدى الشركة مصممة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع أسقف وضوابط ملائمة لها ومراقبتها مع الالتزام بذلك الأسقف. يتم فحص

تغوللجنة المراجعة لدى الشركة الإشراف على كيفية مراقبة إدارة الشركة للالتزام بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر العام لإدارة المخاطر على ضوء المخاطر التي تواجهها الشركة. يقوم قسم المراجعة الداخلية للشركة بمساعدة لجنة المراجعة في القيام بدورها الإشرافي. ويسلط القسم بأعمال فحص منتظمة ومتخصصة لإجراءات إدارة المخاطر وأنظمتها الرقابية ويتم تقديم تقارير بتائج المراجعة إلى لجنة المراجعة.

إن مخاطر سعر الفائدة مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتقلبات نتيجة التغيرات في معدلات الفائدة السوقية. إن تعرض الشركة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة في السوق قد يتعلق بشكل أساسى بفرض الشركة قصيرة و طويلة الأجل ذات أسعار الفوائد المتغيرة. تدير الشركة مخاطر سعر الفائدة من خلال المراقبة المطلوبات المالية الرئيسية للشركة من الذمم الدائنة التجارية والمطلوبات الإيجارية والمخصصات الأخرى والقروض قصيرة الأجل. يتمثل الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية في الحصول على تمويل لعمليات الشركة. تشتمل الموجودات المالية الرئيسية للشركة على الاستثمار في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، الذمم المدينة للموظفين - برنامج تمليك

• حساسية سعر الفائدة

حساسية سعر الفائدة تتعلق بحساسية التغير المعقول المحتمل في أسعار الفائدة على القروض طويلة الأجل، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، تتأثر خسارة المجموعة قبل الزكاة من خلال التأثير على القروض المحملة بمعدلات متغيرة.

يقوم مجلس الإدارة بفحص واعتماد السياسات لإدارة كل من المخاطر التالية، والتي تم تلخيصها أدناه:

تعتمد الحركة المقترضة في نقاط الأساس لتحليل حساسية أسعار الفائدة على بيته السوق التي يمكن رصدها حالياً، مما يُظهر تقلباً أعلى بكثير مما كان عليه في السنوات السابقة. متوسط المعدل المرجح لقروض الشركة طويلة الأجل هي 6.76% (تقريباً).

**ب) مخاطر العملة**  
 إن مخاطر العملة هي مخاطر الخسارة المالية للشركة إذا فشل العميل أو الطرف المقابل في أداء مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي من الذمم المدينة للموظفين - برنامج تمليك وحدات سكنية، الإيرادات الغير مفوتة، الذمم المدينة التجارية، الموجودات المتداولة الأخرى، النقد المقيد والنقد لدى البنك وما يماثله.

يتم تقييم مخاطر الائتمان للعملاء من قبل الشركة وتتضمن لسياسة الشركة وإجراءاتها وضوابطها الرقابية المتعلقة بإدارة مخاطر الائتمان للعميل بناءً على عملية التصنيف

ج) مخاطر الأسعار

إن الشركة غير معرضة جوهرياً لمخاطر الأسعار حيث أنها لا تحتفظ بأوراق مالية تمثل حقوق الملكية أو سلع.

تعتمد الشركة إلى إدارة مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالعمليات من خلال مراقبة الذمم المدينة القائمة، تتم بعض المبيعات المتعلقة بالعقارات على أساس أقساط. وتنص اتفاقيات البيع مع العملاء على نقل ملكية العقار إلى العملاء فقط عند تسديد سعر البيع بالكامل. يقوم قسم التحصيل بمراقبة قائمة الذمم المدينة التجارية القائمة ومتابعة العملاء المدفوعات وفقاً للشروط التعاقدية. تختلف مدة السداد من منتج لآخر مع بعض الاستثناءات على مستوى العميل.

يتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير باستخدام مصفوفة المخصصات لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. تستند معدلات المخصصات على عدد أيام التأخير عن السداد لقطاعات مختلفة من العملاء مع أنماط الخسارة المماثلة. يتم تعديل معدلات الخسارة السابقة لعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل الاقتصاد الكلي (مثل توقيع الناتج المحلي الإجمالي ومعدل التضخم) التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة.

ويقيمة تقارب قيمتها العادلة. تدار مخاطر السيولة عن طريق التأكيد بشكل دوري من توفر سيولة كافية، من خلال تسهيلات ائتمانية، للوفاء بالإلتزامات المستقبلية. وتم مراقبة التدفقات النقدية ومتطلبات التمويل والسيولة لشركات الشركة على أساس مركزي، تحت رقابة خزينة المجموعة. يهدف هذا النظام المركزي إلى تعزيز فعالية وكفاءة إدارة الموارد الرأسية للمجموعة. يتمثل هدف الشركة في الحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل والمرونة من خلال استخدام السحبوبات البنكية على المكشوف والقروض البنكية. تقوم الشركة بإدارة مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ باحتياطيات كافية ومرافق بنكية وتسهيلات القروض، خلال المراقبة المستمرة للتغيرات النقدية المتوقعة والفعالية ومتابقة أحوال استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية.

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناشئة عن الموجودات المالية الأخرى للشركة، فإن مخاطر الائتمان التي تتعرض لها الشركة تنشأ عن تحالف الطرف المقابل عن السداد وبمبلغ يعادل حده الأقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

وضعت إدارة الشركة خطة لتمكين الشركة من الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها ومواصلة عملياتها، دون تقلص كبير، كشركة مستمرة.

تقوم إدارة الشركة برصد وتقييم كل هذه المخاطر والتعامل معها بشكل مستمر من خلال متابعتها بشكل دوري ورفعها لمجلس الإدارة والذي يقوم بدوره بأخذ القرارات اللازمة للتقليل من تأثيرها إلى مستوى مقبول.

**د. التقارير المختلفة التي تطلبها اللجنة من إدارة الشركة والتي تقوم بمراجعةها ومناقشتها خلال اجتماعاتها الدورية:** تطلب اللجنة بشكل دوري من الادارة العليا للشركة تقارير مختلفة بسير العمليات وعمليات التحصيل والقضايا القانونية وأوضاع الزكاة والضرائب على القيمة المضافة. كما تقوم اللجنة بمراجعة العمليات التي تتم مع الجهات ذات العلاقة بشكل دوري وإعطاء المرئيات بشأنها إلى مجلس الإدارة قبل اعتمادها. تتم مناقشة مختلف التقارير خلال الاجتماعات الدورية للجنة المراجعة حيث تقدم الإدارة المعلومات والأجوبة الكافية على استفسارات اللجنة. كما تقوم اللجنة بمناقشة ومراجعة كل المستجدات على صعيد الأنظمة والقوانين الجديدة في المملكة وتتأكد من امتحان الشركة لجميع متطلبات هيئة السوق المالية ونظام الشركات.

**د. التقرير السنوي الخاص بالمخاطر التي قد تواجهها الشركة:** تقوم اللجنة بمراجعة التقرير الخاص بالمخاطر التي قد تواجهها الشركة وتبدي الملاحظات عليه بعد مراجعة الخطوط المتذكرة من قبل ادارة الشركة لخفيف آثار هذه المخاطر أو الغائها كلياً إن أمكن وتقوم برفعه إلى مجلس الادارة لمناقشته واعتماده بشكل نهائي. ما نصت عليه المادة 87 (١٥) من لائحة حوكمة الشركات، تقدم لجنة المراجعة من خلال هذا التقرير رأيها في مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية في شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

**د. مراجعة مدى التعاون والمساعدة المقدمة من الإداراة للمراجعين الخارجيين (مراجع الحسابات) والداخلي والتأكيد على استقلاليتهم وعدم وجود أي قيود تمنعهم من إتمام المهام المنوطة:** طببت اللجنة من المراجعين مراجعتها في حال وجود أية صعوبات مهنية تكون عائقاً أمام اتمام مهمات المراجعة. لم تتفق اللجنة أية ملاحظة من المراجعين بهذا الخصوص وقد أكد المراجعين الخارجيين كما المراجعين الداخليين بأنهما قد حصلوا على كل المعلومات والوثائق المطلوبة من أجل اتمام أعمال المراجعة بشكل كامل.

**س. التتحقق من المظالم والبلاغات التي ترد إلى الشركة من أصحاب المصالح وتسويتها:** قامت اللجنة بمراجعة البلاغات الواردة عبر نظام الإبلاغ عن المخالفات والتحري منها بشكل مستقل عبر إدارة المراجعة الداخلية واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة وفقاً لسياسة الإبلاغ عن المخالفات التي تم اعتمادها من قبل المجلس. لم يتبين من خلال التحريات عن البلاغات الواردة خلال العام أي مخالفات تتعلق بعمليات مشبوهة أو سرقات.

**ب. خطة المراجعة السنوية المقدمة من مراجع الحسابات:** اعتمد مجلس إدارة الشركة خطة المراجعة المقدمة من مراجع الحسابات بعد مناقشتها والتتأكد من تضمنها مجالات الاهتمام الرئيسية والأجوبة بالنسبة للشركة.

**ش. دراسة تقارير الالتزام:** تقوم اللجنة بشكل دوري بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**د. دراسة القوائم المالية المتضمنة السياسات المحاسبية المتبعة ومناقشتها مع إدارة الشركة ومراجع الحسابات:** قامت اللجنة ضمن اجتماعاتها الدورية خلال العام بمناقشة السياسات المالية المتتبعة في إعداد القوائم المالية على أساس المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS). وبعد دراسة هذه السياسات ومناقشتها تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. كما قامت اللجنة بمراجعة القوائم المالية المرحلية الربع سنوية والسنوية والتقديرات الخاصة بالمقارنة مع الفترات السابقة وأداء أي ملاحظات عليها ومناقشتها مع الادارة المالية للشركة ومع مراجع الحسابات قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة ونشرها ضمن منصة هيئة سوق المال والتي تتيح تقديم رأي غير متحفظ على البيانات المالية المجمعة للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

**ث. خطاب الإدارة والمملحوظات التي يقدمها مراجع الحسابات ومدى قيام إدارة الشركة باتخاذ الإجراءات التصحيحية لهذه الملمحات:** قامت اللجنة بالاضطلاع على "خطاب الإدارة" الذي يقدمه مراجع الحسابات بحسب تقريره السنوي وتلتقت من إدارة الشركة الخطة اللازمة لاتخاذ الإجراءات التصحيحية الخاصة بهذه الملاحظات. تابعت اللجنة مع الادارة مراحل تنفيذ الخطة المذكورة آنفاً وتأكدت من التزام الادارة بتطبيق هذه الخطة.

**ج. التقارير والمملحوظات التي يقدمها المراجعة الداخلية للشركة ومدى قيام إدارة الشركة باتخاذ الإجراءات التصحيحية لهذه الملمحات:** تابع مجلس إدارة الشركة بشكل دوري مع المراجعة الداخلية والإدارة العليا للشركة مراحل التزام الادارة بخطط العمل المتفق عليها من أجل اتخاذ خطوات التصحيحية الخاصة بالملاحظات المقدمة من المراجعة الداخلية للشركة. ويقوم المراجعة الداخلية بتقديم تقرير دوري للملاحظات والتقارير المنجزة من خطة العمل المتفق عليها. تقوم اللجنة بمناقشتها هذا التقرير مع الادارة العليا للشركة ومع المراجعة الداخلية.

**ح. خطة المراجعة السنوية المقدمة من المراجعة الداخلية:** يقدم المراجعة الداخلية للشركة خطة المراجعة السنوية المبنية على أساس تقييم المخاطر الخاصة بكل قسم من أقسام الشركة بالإضافة إلى تحسين بعض أوجه الفعالية في نظام الرقابة الداخلية عن العام المالي السابق. كما تغير اللجنة أن موقف إدارة الشركة بوجه عام بشأن الرقابة الداخلية هو موقف إيجابي، حيث أن غالبية الأنشطة تحكمها سياسات وإجراءات مكتوبة، وتفاعل الإداري بشكل إيجابي تجاه السياسات أو التحسينات الموصى بها. كما لم يوجد تعارض بين توصيات وقرارات لجنة المراجعة مع مجلس الإدارة خلال العام.

**خ. مراجعة واعتماد "ميثاق عمل المراجعة الداخلية":** قامت اللجنة بمراجعة واعتماد "ميثاق عمل المراجعة الداخلية" بما يتوافق مع المعايير الدولية للمراجعة الداخلية وأفضل الممارسات العالمية، وضمان استقلالية رئيس المراجعة الداخلية بما يعزز الموضوعية المرجوة من أعمال المراجعة الداخلية.

**د. اعتماد التحديات على إطار عمل وبروتوكول المراجعة الداخلية:** قامت اللجنة بمراجعة واعتماد التحديات اللازمة والمقرحة من رئيس المراجعة الداخلية على إطار عمل المراجعة الداخلية، فضلاً على تنوع عمليات الشركة، ولذلك فإن جهود التحسين والتطوير مستمرة من قبل اللجنة والإدارات الرقابية ضمن منظومة خطوط الدفاع الثلاثة للحكومة لضمان الفعالية والكافحة في آلية متابعة وتحسين عمليات وإجراءات الرقابة الداخلية.

سوف تتابع اللجنة عملها خلال العام المقبل بإذن الله وسوف تقوم بالإبلاغ بأي تغيير على ما سبق في حال وجوده.

**14) تقرير لجنة المراجعة السنوي** فيما يلي نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية للشركة ورأي لجنة المراجعة فيما يتعلق بمدى كفاءة نظام الرقابة الداخلية بالشركة بشأنها إلى مجلس الإدارة قبل اعتمادها. تتم مناقشة مختلف التقارير خلال الاجتماعات الدورية للجنة المراجعة حيث تقدم الإدارة المعلومات والأجوبة الكافية على استفسارات اللجنة. كما تقوم لجنة بمناقشة ومراجعة كل المستجدات على صعيد الأنظمة والقوانين الجديدة في المملكة وتتأكد من امتحان الشركة لجميع متطلبات هيئة السوق المالية ونظام الشركات.

#### تقييم نظام الرقابة الداخلية:

بناء على ما نصت عليه لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية في المادتين 21 (٢ـد) و 52 الخاصة بالوظائف الأساسية لمجلس الإدارة والمهام الخاصة بلجنة المراجعة، وبناء على ما نصت عليه المادة 87 (١٥) من لائحة حوكمة الشركات، تقدم لجنة المراجعة من خلال هذا التقرير رأيها في مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية في شركة إعمار، المدينة الاقتصادية.

**ن. مراجعة مدى التعاون والمساعدة المقدمة من الإداراة للمراجعين الخارجيين (مراجع الحسابات) والداخلي والتأكيد على استقلاليتهم وعدم وجود أي قيود تمنعهم من إتمام المهام المنوطة:** طببت اللجنة من المراجعين مراجعتها في حال وجود أية صعوبات مهنية تكون عائقاً أمام اتمام مهمات المراجعة. لم تتفق اللجنة أية ملاحظة من المراجعين بهذا الخصوص وقد أكد المراجعين الخارجيين كما المراجعين الداخليين بأنهما قد حصلوا على كل المعلومات والوثائق المطلوبة من أجل اتمام أعمال المراجعة بشكل كامل.

**أ. تعين مراجع الحسابات المستقل:** قامت اللجنة بدراسة العروض المقدمة من عدد من شركات المراجعة المعتمدة لمراجعة الحسابات السنوية لسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ورفع توصية لمجلس الإدارة بتعيين مراجع جديد للحسابات والتوصية بذلك إلى الجمعية العامة، وذلك ضمن المهام الموكولة إلى اللجنة في التوصية لمجلس الإدارة بتعيين أو إعادة تعيين مراجع الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقيم أدائهم.

**ب. خطة المراجعة السنوية المقدمة من مراجع الحسابات:** اعتمد مجلس إدارة الشركة خطة المراجعة المقدمة من مراجع الحسابات بعد مناقشتها والتتأكد من تضمنها مجالات الاهتمام الرئيسية والأجوبة.

**ش. دراسة تقارير الالتزام:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**د. دراسة القوائم المالية المتضمنة السياسات المحاسبية المتبعة ومناقشتها مع إدارة الشركة ومراجع الحسابات:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**رأي اللجنة في مدى كفاءة وفاعلية نظام الرقابة الداخلية:** لم تظهر تقارير عمليات المراجعة المشار إليها أعلاه ضعف جوهري في نظام الرقابة الداخلية للشركة حيث أن أغلبية الملاحظات تصب بشكل رئيسي في مجالات تحسين الأداء وتفعيل عمل الإدارات والأقسام ورفع كفاءتها واستكمال توثيق إجراءاتها بهدف إضفاء مزيد من الثقة والموارد المتاحة أفضل استغلال.

**ث. خطاب الإدارة والمملحوظات التي يقدمها مراجع الحسابات ومدى قيام إدارة الشركة باتخاذ الإجراءات التصحيحية لهذه الملمحات:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**ج. التقارير والمملحوظات التي يقدمها المراجعة الداخلية للشركة ومدى قيام إدارة الشركة باتخاذ الإجراءات التصحيحية لهذه الملمحات:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**ح. خطة المراجعة السنوية المقدمة من المراجعة الداخلية:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**خ. مراجعة واعتماد "ميثاق عمل المراجعة الداخلية":** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**د. اعتماد التحديات على إطار عمل وبروتوكول المراجعة الداخلية:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**د. اعتماد التحديات على إطار عمل وبروتوكول المراجعة الداخلية:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**د. اعتماد التحديات على إطار عمل وبروتوكول المراجعة الداخلية:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.

**د. اعتماد التحديات على إطار عمل وبروتوكول المراجعة الداخلية:** قام مجلس إدارة الشركة بدراسة تقارير الالتزام التي تعكس مدى التزام الشركة بالمتطلبات النظامية التي تصدرها الجهات الحكومية ذات العلاقة، كهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة ومتابعة تسوية النقاط المثارة وتنفيذ التوصيات المتضمنة في تلك التقارير.



مدينة الملك عبدالله الاقتصادية

[visit.kaec.net](http://visit.kaec.net)

@KAEC\_Saudi

@KAEC.Saudi

@KAEC.Saudi

إعمار، المدينة الاقتصادية