



لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت

Nomination and Remuneration Committee Bylaws

تم اعتماد هذه اللائحة من قبل مجلس إدارة الشركة المتحدة للصناعات التعدينية بموجب قرار رقم (2) لسنة 2025م وبتاريخ 1446/11/28ه (المو افق 2025/05/26م) وتم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين (العادية) المنعقدة بتاريخ **/**/***ه (المو افق **/**/***م).

These Bylaws were approved by the Board of Directors of United Mining Industries Co. Pursuant to Resolution No. (2) of 2025 AD Dated 28/11/1446 AH (corresponding to 26/05/2025 AD) and were approved by the General Assembly of Shareholders (Ordinary) held on **/**/*** AH (corresponding to **/**/**** AD).



Definitions: التعريفات:				
The following terms shall have the meanings set out for		يقصد بالكلمات والعبارات التالية المعاني الموضحة أمامها ما لم يقض		
each term unless	the context requires otherwise:	(ف ذلك:	سياق النص بخا	
Company	United Mining Industries Co.	شركة المتحدة للصناعات التعدينية	الشركة	
Authority	Capital Market Authority	هيئة السوق المالية	الهيئة	
Ministry	Ministry of Commerce	وزارة التجارة	الوزارة	
Committee	Nomination and Remuneration	لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة المتحدة	اللجنة	
	Committee of United Mining	للصناعات التعدينية.		
	Industries Co.			
Board of	The Board of Directors of the United	مجلس إدارة شركة المتحدة للصناعات التعدينية	مجلس	
Directors (or	Mining Industries Company, which is	الموكل إليه إدارة الشركة بما يحقق مصالح المساهمين.	الإدارة (أو	
the Board)	entrusted with managing the		المجلس)	
	company in the best interests of the			
	shareholders.			
Board Member	A member of the Board of Directors	عضو مجلس الإدارة الذي يكون متفرغاً في الإدارة	عضو مجلس	
(Executive)	who is a full-time member of the	التنفيذية للشركة ويشارك في الأعمال اليومية لها.	الإدارة	
	company's executive management		(التنفيذي)	
	and participates in the day-to-day			
	operations of the company.			
Board Member	A member of the Board of Directors	عضو مجلس الإدارة الذي لا يكون متفرغاً لإدارة	عضو مجلس	
(Non-	who is not dedicated to the	الشركة ولا يشارك في أعمال الشركة اليومية.	الإدارة (الغير	
Executive)	management of the company and is		تنفيذي)	
	not involved in the day-to-day business of the company.			
Board Member	A non-executive member of the	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي يتمتع بالاستقلال	عضو مجلس	
(Independent)	Board of Directors who is completely			
(macpenaem)	independent in his/her position and	التام في مركزه وقراراته، ولا تنطبق عليه أي من عوارض	الإدارة	
	decisions, and who is not subject to	الاستقلال المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات.	(المستقل)	
	any of the limitations of			
	independence stipulated in the			
	Corporate Governance Regulations.			
Board Member	A member to whom any of the	هو العضو الذي ينطبق عليه أي عارض من عوارض	عضو مجلس	
(Non-	independence criteria stipulated in	الاستقلال المنصوص عليها في المادة (19) من لائحة	الإدارة (غير	
Independent)	Article (19) of the Corporate	حوكمة الشركات.	المستقل)	
	Governance Regulations apply.	3		
Executive	Persons in charge of managing the	الأشخاص المنوط بهم إدارة عمليات الشركة اليومية،	الإدارة	
management	company's day-to-day operations,	واقتراح القرارات الاستراتيجية وتنفيذها، كالرئيس	التنفيذية أو	
or senior	' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' '	التنفيذي ونوابه والمدير المالي.	كبار	
executives	strategic decisions, such as the CEO,		التنفيذيين	
Commonica	his/her deputies, and the CFO.	(422/) - 201 11 12 12 12 13 13	().	
Companies	The Companies Law promulgated by	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	نظام	
Law	Royal Decree No. (M/132) dated	وتاريخ 1443/12/1هـ (الموافق 2022/06/30م) واي	الشركات	
	1/12/1443 AH (corresponding to 30/06/2022 AD) and any	تعديلات تطرأ عليه.		
	30/06/2022 AD) and any amendments thereto.			
	מווופוועווופוונג נוופופנט.			



Governance regulation	Corporate Governance Regulations issued by Capital Market Authority Resolution No. (8-16-2017) dated 16/05/1438 AH (corresponding to 13/02/2017 AD) based on the Companies Law issued by Royal Decree No. M/3 dated 28/01/1437 AH and amended by Capital Market Authority Board Resolution No. (8-5-2023) dated 25/06/1444 AH (corresponding to 18/01/2023 AD) and any amendments thereto.	لائحة حوكمة الشركات الصادرة بقرار هيئة السوق المالية رقم (8-16-2017) وتاريخ 1438/05/16هـ (الموافق 2017/02/13م) بناءً على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/3 وتاريخ 1437/01/28هـ المالية رقم (8-5-2023) وتاريخ 2023/01/18هـ (الموافق 2023/01/18م) واي تعديلات تطرأ علها.	ً لائحة الحوكمة
Stakeholders	Everyone who has a stake in the company, such as employees, creditors, customers, suppliers, and the community.	كل من له مصلحة مع الشركة، كالعاملين والدائنين، والعملاء والموردين والمجتمع.	أصحاب المصالح
Remunerations	Amounts, allowances, profits and the like, periodic or annual performance-related bonuses, short-term or long-term incentive plans, and any other benefits in kind, except for the actual reasonable expenses and disbursements incurred by the company on behalf of the board member for the purpose of performing his/her duties.	المبالغ والبدلات والأرباح وما في حكمها، والمكافآت الدورية أو السنوية المرتبطة بالأداء، والخطط التحفيزية قصيرة أو طويلة الأجل، وأي مزايا عينية أخرى، باستثناء النفقات والمصاريف الفعلية المعقولة التي تتحملها الشركة عن عضو مجلس الإدارة لغرض تأدية عمله.	المكافآت



I. Preamble:	أولاً :تمهيد:
Based on the provisions of the Corporate Governance Regulations issued by the Board of the Capital Market Authority (CMA) by Resolution No. 8-16-2017 dated 16/05/1438 AH (corresponding to 13/02/2017 AD) based on the Companies Law issued by Royal Decree No. M/3 dated 28/01/1437 AH, as amended by CMA Board Resolution No. 52023 dated 25/6/1444 AH (corresponding to 18/01/2023 AD) based on the Companies Law promulgated by Royal Decree No. M/132 dated 01/12/1443 AH, the Nomination and Remuneration Committee Bylaws were prepared, which include the rules and procedures of the committee's work, its tasks, the rules for selecting its members, the duration of their membership, and their remuneration.	استناداً إلى ما نصت عليه مواد لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم 8–16–2017 وتاريخ 1438/05/16 هـ (الموافق 2017/02/13م) بناء على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم مر3 وتاريخ 8-5-2023 وتاريخ والمعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 8-5-2023 وتاريخ 1444/6/25 هـ (الموافق 1402/3/01/3م) بناء على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/132 وتاريخ 1443/12/01 هـ، تم إعداد لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت والتي تشمل ضوابط وإجراءات عمل اللجنة، ومهامها، وقواعد اختيار أعضائها، ومدة عضويتهم، ومكافآتهم.
II: Formation of the Nomination and Remuneration Committee and its rules:	ثانياً:تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت وضو ابطها:
 The Nomination and Remuneration Committee shall be formed by a decision of the Company's Board of Directors. The number of committee members shall not be less than two and not more than five, all of whom are non-executive directors, with at least one of them being independent. Non-executive members or persons who are not members of the Board, whether shareholders or not, may be utilized, provided that the Chairman of the Committee shall be an independent member. 	 تشكل لجنة الترشيحات والمكافآت بقرار من مجلس إدارة الشركة. لا يقل عدد أعضاء اللجنة عن اثنين ولا يزيد عن خمسة، جميعهم من غير أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، على أن يكون من بينهم عضو مستقل على الأقل. يجوز الاستعانة بأعضاء غير تنفيذيين أو بأشخاص من غير أعضاء المجلس سواء أكانوا من المساهمين أم غيرهم، على أن يكون رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
 4- The Chairman of the Board of Directors may be a member of the Committee. 5- The members of the Committee shall select a Chairman from among themselves, provided that the Chairman of the Board of Directors shall not be the Chairman of the Committee, if he/she is a member. 	 4. يجوز أن يكون رئيس مجلس الإدارة عضواً في اللجنة. 5. يختار أعضاء اللجنة من بينهم رئيسا على ألا يكون رئيس مجلس الإدارة رئيسا للجنة، في حال كان عضواً.
6- The term of membership of the committee shall be three years, beginning with the start of the Board of Directors' session and ending with the end of the Board's session, and they may be reappointed for a similar period or periods.	6. تكون مدة عضوية اللجنة ثلاثة سنوات، تبدأ العضوية فها مع بدء دورة مجلس الإدارة وتنتهي بانتهاء دورة المجلس، ويجوز إعادة تعيينهم لفترة أو فترات مماثلة.
7- Committee members must have the appropriate experience and qualifications to carry out the tasks and responsibilities of the committee and the nature of its work.	 7. يجب أن يتمتع أعضاء اللجنة بالخبرة المناسبة والمؤهلات الكافية للاضطلاع بمهام ومسئوليات اللجنة وطبيعة عملها.



Officed Milling Houstries	
8- The Committee shall appoint a secretary from among its members or from third parties.	 8. تعين اللجنة من بين أعضائها أو من الغير أميناً للسر.
9- The Chairman of the Committee or his/her representative must be present at General Assemblies to answer questions from shareholders.	 9. يجب حضور رئيس اللجنة أو من ينيبه من الأعضاء للجمعيات العامة للإجابة عن أسئلة المساهمين.
10-The Board of Directors shall notify the Capital Market Authority of the names of the committee members and their membership qualities within five working days from the date of their appointment, and changes to this will be made within five working days from the date of the changes.	10. يجب على مجلس إدارة الشركة أن يشعر هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء اللجنة وصفات عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم وأي تغييرات تطرأ على ذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ حدوث التغييرات.
11- If the position of a member of the Committee becomes vacant, the Board of Directors shall appoint a member to fill the vacant position, and the replacement member shall complete the term of his/her predecessor. The substitute member shall also be a member with the necessary experience and competence, and the Board of Directors shall inform the Capital Market Authority of this change within five working days from the date of the appointment.	11. إذا شغر مركز أحد أعضاء اللجنة يعين مجلس الإدارة عضواً في المركز الشاغر، ويكمل العضو البديل مدة سلفه. ويكون العضو البديل كذلك ممن تتوافر فيهم الخبرة والكفاية اللازمتين، ويجب على مجلس إدارة الشركة أن يبلغ هيئة السوق المالية بهذا التغيير خلال خمسة أيام عمل من تاريخ حدوث التعيين.
12-The membership of the Committee shall be terminated by the expiration of its term, or by the resignation or death of the member, or if he/she becomes unfit for membership of the Committee in accordance with the provisions of the laws and instructions in force in the Kingdom of Saudi Arabia.	12. تنتهي عضوية اللجنة بانتهاء مدتها أو باستقالة العضو أو وفاته أو إذا أصبح غير صالحا لعضوية اللجنة وفقا لأحكام الأنظمة والتعليمات السارية في المملكة.
13-The Board of Directors may at any time remove or replace any member of the Committee. A member has the right to resign from the Committee provided that he/she does so in a timely manner. 14-The General Assembly of the Company shall issue based on a proposal from the Board of Directors the Bylaws of the Nomination and Remuneration Committee, provided that these Bylaws include the controls and procedures of the committee's work, its tasks, the rules for selecting its members, the duration of their membership, and their remuneration.	13. يحق لمجلس الإدارة في كل وقت عزل أو استبدال أي عضو من أعضاء اللجنة .كما يحق للعضو أن يستقيل من عضوية اللجنة بشرط أن يكون ذلك في وقت مناسب. 14. تصدر الجمعية العامة للشركة – بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة – لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت، على أن تشمل هذه اللائحة ضوابط وإجراءات عمل اللجنة، ومهامها، وقواعد اختيار أعضائها، ومدة عضويتهم، ومكافآتهم.



III: The Committee's Terms of Reference:		ثالثاً: اختصاصات اللجنة:
a)	Competences of Remunerations:	أ) اختصاصات تتعلق بالمكافآت:
1-	Preparing a clear policy for the remuneration of members of the Board of Directors, committees affiliated with the Board and executive management, and submitting it to the Board of Directors for consideration in preparation for approval by the General Assembly, provided that this policy takes into account the adoption of performance-related criteria, disclosure, and verification of its implementation.	1- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها، والتحقق من تنفيذها.
	Explaining the relationship between the remuneration awarded and the remuneration policy in place, and indicate any material deviation from this policy.	2- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
3-	Periodically reviewing the remuneration policy and assessing its effectiveness in achieving the intended goals.	3- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المتوخاة منها.
4-	Recommending to the Board of Directors the remuneration of the members of the Board of Directors, its committees and senior executives in accordance with the approved policy.	4- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقا للسياسة المعتمدة.
b)	Competences of Nominations:	ب) اختصاصات تتعلق بالترشيحات:
1-	Proposing clear policies and criteria for membership in the Board of Directors and executive management.	1- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
2-	Recommending to the Board of Directors the nomination and re-nomination of its members in accordance with the approved policies and criteria, taking into account that no one should be nominated who has been convicted of a crime against honesty.	2- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيحهم وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
3-	Preparing a description of the abilities and qualifications required for board membership and executive management positions.	3- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
4-	Determining the time that a member must devote to the board's business.	4- تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
5-	Reviewing the necessary skills or experience requirements for board membership and executive management positions on an annual basis.	 المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
6-	Reviewing the structure of the Board of Directors, its committees, and executive management and make recommendations regarding possible changes.	6- مراجعة هيكل مجلس الإدارة واللجان التابعة له والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.



7- Checking the independent members on an annual bathere are no conflicts of introduced board member of another of anothe	asis, and verifying that erest if the member is a company. for executive members, independent members, lures in the event of a ship of the Board of res. s and strengths of the ose solutions to address	7- التحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتحقق من عدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى. 8- وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين. 9- وضع الإجراءات الخاصة في حال وجود مركز شاغر ضمن عضوية مجلس الادارة أو كبار التنفيذيين. 10- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
1- The Committee shall stude responsible for or that are Board of Directors, recommendations to the Board of Directors, or take by the Board of Director provisions of paragraph (by Corporate Governance Registrat "The Board of Director be responsible for its action some of its powers to condividuals. In all cases, the not issue a general or indefine	e referred to it by the and submit its bard of Directors to take decisions if authorized ors, provided that the of Article (20) of the gulations, which states are of the Company shall ons, even if it delegates ommittees, entities or Board of Directors may	رابع على اللجنة دراسة الموضوعات التي تختص بها أو التي تحال الها من مجلس الإدارة، وترفع توصياتها إلى المجلس لاتخاذ القرار بشأنها، أو أن تتخذ القرارات إذا فوض إلها المجلس ذلك، على أن يراعى في ذلك ما نصت عليه الفقرة (ب) من المادة (20) من لائحة حوكمة الشركات والتي تنص على أنه "تقع على عاتق مجلس إدارة الشركة المسؤولية عن أعمالها وإن فوض لجاناً أو جهات أو أفراد في ممارسة بعض اختصاصاته. وفي جميع الأحوال، لا يجوز لمجلس الإدارة إصدار تفويض عام أو غير محدد المدة."
2- The Committee may seek the and specialists from within within the limits of its power shall be included in the minimeeting, stating the name or relationship with the Commanagement.	he assistance of experts or outside the Company vers, provided that this utes of the Committee's of the expert and his/her apany or the executive	2- للجنة الاستعانة بمن تراه من الخبراء والمختصين من داخل الشركة أو من خارجها في حدود صلاحياتها، على أن يضمَّن ذلك في محضر اجتماع اللجنة، مع ذكر اسم الخبير وعلاقته بالشركة أو الإدارة التنفيذية.
3- The Committee shall have t company's records and doc jurisdiction and to perform	uments in relation to its	3- للجنة حق الاطلاع على سجلات الشركة ووثائقها فيما يتعلق باختصاصها ولأداء مهامها.
4- The Committee shall have everything that falls ur competencies as well as the	the right to investigate nder its powers and matters entrusted to it.	4- للجنة حق التحري في كل ما يندرج تحت صلاحياتها واختصاصاتها وكذلك الأمور التي تُوكل لها.
5- To propose to the Board of mechanisms to evaluate the Board, its members, commanagement on an all appropriate performance in related to the extent of accordance of the extent of accordance in the	he performance of the mittees and executive nnual basis, through neasurement indicators	5- الاقتراح الى مجلس الإدارة الآليات اللازمة لتقييم أداء المجلس وأعضائه ولجانه والإدارة التنفيذية سنوباً؛ وذلك من خلال مؤشرات قياس أداء مناسبة ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وجودة إدارة المخاطر وكفاية



	onited winning industries	
	strategic objectives, the quality of risk management, the adequacy of internal control systems and others, provided that the strengths and weaknesses are identified and proposed to address them in line with the company's interest.	أنظمة الرقابة الداخلية وغيرها، على أن تحدَّد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
V:	Committee meetings:	خامساً :اجتماعات اللجنة:
1-	The Committee shall meet on a regular basis, but not less than two meetings per year (at least every six months), and shall meet whenever the need arises.	1- تجتمع اللجنة بصفة دورية على ألا تقل عن اجتماعين سنوياً (كل ستة أشهر على الأقل)، وتجتمع كلما دعت الحاجة إلى ذلك.
2-	No member of the Board of Directors or the Executive Management except the Secretary of the Committee and members of the Committee shall be entitled to attend its meetings unless the Committee requests to hear his/her opinion or obtain his/her advice.	2- لا يحق لأي عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية عدا أمين سر اللجنة وأعضاء اللجنة حضور اجتماعاتها إلا إذا طلبت اللجنة الاستماع إلى رأي أو الحصول على مشوره.
3-	The presence of a majority of the committee's members is required for the validity of the committee's meeting, and its decisions shall be issued by a majority of the votes of those present, and in case of equality of votes, the side with which the chairman of the meeting voted shall prevail.	3- يشترط لصحة اجتماع اللجنة حضور أغلبية أعضائها، وتصدر قراراتها بأغلبية أصوات الحاضرين، وعند تساوي الأصوات يرجَّح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع.
4-	Committee meetings must be documented and minutes must be prepared that include the discussions and deliberations, document the committee's recommendations and voting results, keep them in a special and organized record, indicate the names of the members present and the reservations they expressed, if any, and sign these minutes by all members present.	4- يجب توثيق اجتماعات اللجنة وإعداد محاضر لها تتضمن ما دار من نقاشات ومداولات، وتوثيق توصيات اللجنة ونتائج التصويت، وحفظها في سجل خاص ومنظم، وبيان أسماء الأعضاء الحاضرين والتحفظات التي أبدوها إن وجدت، وتوقيع هذه المحاضر من جميع الأعضاء الحاضرين.
	The invitation to attend the meeting shall be issued by the Chairman of the Committee or the Secretary - if authorized by the Chairman of the Committee - well in advance of the meeting date. Committee members must be provided with the agenda of the meeting and the necessary documents well in advance of the meeting.	5- توجه الدعوة لحضور الاجتماع من قبل رئيس اللجنة أو أمين السر – في حال فوضه بذلك رئيس اللجنة – قبل موعد الاجتماع بوقت كافي . كما يجب تزويد أعضاء اللجنة بجدول أعمال الاجتماع والوثائق اللازمة قبل موعد الاجتماع بوقت كافي.
6-	If a committee member is unable to attend the meeting in person due to travel or any other urgent reason, the member may participate in the meeting through modern means of communication - whether visual or audible - and in all cases this must be documented in the minutes of the meeting.	6- في حال تعذر حضور عضو اللجنة شخصياً لدواعي السفر أو لأي سبب طارئ آخر، جاز للعضو المشاركة في الاجتماع من خلال وسائل الاتصال الحديثة – سواء كانت مرئية أو مسموعة – وفي كل الأحوال وجب توثيق ذلك في محضر الاجتماع.



 7- A member may deputize another member of the Committee on his/her behalf under a written authorization sent to the Chairman and Secretary of the Committee, and a member present in person may not deputize more than one member to attend the same meeting. 8- The committee submits a brief report to the board of directors at its first subsequent board meeting. Its reports and recommendations are also 	7- تجوز إنابة عضو لعضو آخر من أعضاء اللجنة نيابة عنه بموجب تفويض خطي يرسل لرئيس اللجنة وأمين سرها، ولا يجوز أن ينوب العضو الحاضر أصالة عن أكثر من عضو واحد في حضور ذات الاجتماع. 8- تقدم اللجنة تقريراً موجزاً لمجلس الإدارة في أول اجتماع تالي للمجلس .كما يتم تقديم تقاريرها وتوصياتها للمجلس بالتمرير
circulated to the board as necessary. 9- Any member may disagree with any decision taken by the Committee, provided that they state the main reasons for their disagreement. VI: Nomination procedures for the Board of Directors:	متى ما دعت الحاجة لذلك. 9- يجوز لأي عضو عدم الموافقة على أي قرار تتخذه اللجنة على أن يبين الأسباب الأساسية التي دعته الى عدم الموافقة. سادساً: إجراءات الترشيح لعضوية مجلس الإدارة:
1- In nominating the members of the Board of Directors, the Committee shall take into consideration the terms and conditions of the Corporate Governance Regulations and the requirements set by the Capital Market Authority.	سادها : إجراء الترسيح لعصويه مجلس الإدارة مراعاة ما ورد في اللجنة عند ترشيح أعضاء مجلس الإدارة مراعاة ما ورد في لائحة حوكمة الشركات من شروط وأحكام، وما تقرره هيئة السوق المالية من متطلبات.
2- The number of candidates for the Board of Directors whose names are put before the General Assembly must exceed the number of available seats so that the General Assembly has the opportunity to choose from among the candidates.	2- يجب أن يفوق عدد المرشحين لمجلس الإدارة الذين تُطرح أسماؤهم أمام الجمعية العامة عدد المقاعد المتوافرة بحيث يكون لدى الجمعية العامة فرصة الاختيار من بين المرشحين.
VII: Publication of the nomination announcement for the Board of Directors:	سابعاً :نشر إعلان الترشيح لعضوية مجلس الإدارة:
The company shall publish the nomination announcement on the company's website, the Tadawul website, and in any other means specified by the Capital Market Authority, to invite persons wishing to run for membership of the Board of Directors, provided that the nomination period remains open for at least one month from the date of the announcement.	على الشركة نشر إعلان الترشح في الموقع الإلكتروني للشركة والموقع الإلكتروني للشركة والموقع الإلكتروني للسوق (تداول) وفي أي وسيلة أخرى تحددها هيئة السوق المالية، وذلك لدعوة الأشخاص الراغبين في الترشح لعضوية مجلس الإدارة، على أن يظل باب الترشح مفتوحاً مدة شهر على الأقل من تاريخ الإعلان.
VIII: The shareholder's right to nominate a candidate for membership of the Board of Directors:	ثامناً :حق المساهم في الترشيح لعضوية مجلس الإدارة:
The provisions of these Bylaws shall be without prejudice to the right of every shareholder of the Company to nominate himself/herself or others for membership of the Board of Directors in accordance with the provisions of the Companies Law and its implementing regulations.	لا يخلّ ما ورد في هذه اللائحة من أحكام بحق كل مساهم في الشركة في ترشيح نفسه أو غيره لعضوية مجلس الإدارة وفقاً لأحكام نظام الشركات ولوائحه التنفيذية.
IX: Competences of the Chairman and the Secretary:	تاسعاً: اختصاصات رئيس اللجنة وأمين السر:
(a) Competences of the committee's chairman: 1- The committee's chairman shall preside over and	(أ) اختصاصات رئيس اللجنة:
call its meetings, and shall determine the time, date, and place of each meeting.	1- يترأس رئيس اللجنة اجتماعاتها ويدعو إليها، ويحدد وقت وتاريخ ومكان كل اجتماع.



	ited willing industries	
_	agenda of the meeting after with the other members. He/she also	2- وضع جدول أعمال الاجتماع بعد التنسيق مع باقي الأعضاء. كما يقوم بإضافة أي بند متى ما طلب أحد الأعضاء ذلك.
adds any item	whenever a member requests it.	٠=== ١٠ ١٥ ١٠ ١٠ ١٠ ١٥ ١٠ ١١ ١٥ ١٠ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١
_	e shareholders' general assembly representing the committee before	3- حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين وتمثيل اللجنة
the board of o	_	أمام مجلس الإدارة.
	on decisions and recommendations ure they are implemented.	4- متابعة القرارات والتوصيات والتأكد من تنفيذها.
5- Preparing pe	riodic reports on the committee's	5- إعداد تقارير دورية عن أنشطة اللجنة وخطة عملها
	rk plan, projects and budget with the	ومشروعاتها وموازنتها مع أمين سر اللجنة وعرضها على اللجنة
	secretary and presenting them to the	تمهيدا لرفعها لمجلس الإدارة بعد اعتمادها من اللجنة.
	preparation for submission to the	,,5-, Q
Board of Direc	ctors after approval by the committee.	
(b) Competences	of the Secretary:	(ب) اختصاصات أمين السر:
	y shall document the committee's	1- يوثق أمين السر مناقشات وتوصيات اللجنة في محاضر، ويقوم
	nd recommendations in minutes and a special register. The secretary shall	بحفظها في سجل خاص، ويرسل أمين السر المحاضر لرئيس
•	utes to the chairman and members of	وأعضاء اللجنة خلال عشرة أيام عمل من تاريخ انعقاد الاجتماع.
	ee within ten working days from the	
date of the m	<u> </u>	
	with all members regarding the dates	2- التنسيق مع جميع الأعضاء بخصوص مواعيد الاجتماعات،
of the meeting	gs and ensuring that they are provided	والتأكد من تزويدهم بكافة الوثائق اللازمة لمناقشتها حسب البنود
with all the	necessary documents for discussion	المدرجة في جدول الأعمال.
	de a literare e se tile e e e e e e e e	المدرجة في جدول المعمال.
	he items on the agenda.	-
3- Keeping all do	cuments, minutes, and records issued	3- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن
	cuments, minutes, and records issued	-
3- Keeping all do by the commi	cuments, minutes, and records issued	- 3- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن
3- Keeping all do by the commi	cuments, minutes, and records issued ttee.	- 3- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة.
3- Keeping all do by the commi X: Remuneration 1- The remuneration be based on the commission of the	cuments, minutes, and records issued ttee. s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved	 3- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً: مكافآت أعضاء اللجنة: 1- تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً
3- Keeping all do by the commi X: Remuneration 1- The remuneration be based on by the Board	cuments, minutes, and records issued ttee. s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors.	3- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً: مكافآت أعضاء اللجنة:
3- Keeping all do by the commit X: Remuneration 1- The remuneration be based on by the Board 2- The Compa	s of committee members: etion of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all	 3- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً: مكافآت أعضاء اللجنة: 1- تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً
3- Keeping all do by the commit X: Remuneration 1- The remuneration be based on by the Board 2- The Compatransportation	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to	 2- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: 1- تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة.
3- Keeping all do by the commit with the commit of the commit of the commit of the commit of the companies of the commit o	cuments, minutes, and records issued ttee. s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and	 د- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: 1- تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. 2- تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات
3- Keeping all do by the commit X: Remuneration 1- The remuneration be based on by the Board 2- The Compatransportation enable the participate in	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to	2- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: 1- تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. 2- تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي
3- Keeping all do by the commit with the commit of the commit of the commit of the companies of the committee of the committe	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to	ت- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً : مكافآت أعضاء اللجنة: تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها.
3- Keeping all do by the commit with the commit of the commit of the commit of the commit of the companies of the committee o	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to eration, allowances and benefits	2- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: 1- تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. 2- تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها. 3- يتم الإفصاح عما تقاضاه أعضاء اللجنة من مكافآت أو
3- Keeping all do by the commit with the commit of the commit of the commit of the commit of the companies of the commit of the committee of the commit of th	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to eration, allowances and benefits committee members are disclosed in	ت- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً : مكافآت أعضاء اللجنة: تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها.
 3- Keeping all do by the commit X: Remuneration 1- The remuneration be based on by the Board 2- The Compatransportation enable the participate in its duties. 3- The remuneration received by on the annual board 4- The remuneration by the remuneration of the annual board 	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to eration, allowances and benefits committee members are disclosed in pard report. ations and allowances are paid after	2- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: 1- تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. 2- تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها. 3- يتم الإفصاح عما تقاضاه أعضاء اللجنة من مكافآت أو
3- Keeping all do by the commit with the remuneration by the Board 2- The Compatransportation enable the participate in its duties. 3- The remuneration received by contact the annual board the approval	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to eration, allowances and benefits committee members are disclosed in pard report. ations and allowances are paid after of the audited annual consolidated	ت- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها. تتم الإفصاح عما تقاضاه أعضاء اللجنة من مكافآت أو بدلات أو مزايا ضمن تقرير مجلس الإدارة السنوي.
 3- Keeping all do by the commit X: Remuneration 1- The remuneration be based on by the Board 2- The Compatransportation enable the participate in its duties. 3- The remuneration received by on the annual board 4- The remuneration by the remuneration of the annual board 	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to eration, allowances and benefits committee members are disclosed in pard report. ations and allowances are paid after of the audited annual consolidated	ت- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها. تتم الإفصاح عما تقاضاه أعضاء اللجنة من مكافآت أو بدلات أو مزايا ضمن تقرير مجلس الإدارة السنوي. تصرف المكافأة والبدلات بعد اعتماد القوائم المالية السنوية
3- Keeping all do by the commit with the remuneration by the Board 2- The Compatransportation enable the participate in its duties. 3- The remuneration received by contact the annual board the approval	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to eration, allowances and benefits committee members are disclosed in pard report. ations and allowances are paid after of the audited annual consolidated	ت- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها. تتم الإفصاح عما تقاضاه أعضاء اللجنة من مكافآت أو بدلات أو مزايا ضمن تقرير مجلس الإدارة السنوي. تصرف المكافأة والبدلات بعد اعتماد القوائم المالية السنوية
3- Keeping all do by the commit with the remuneration by the Board 2- The Compatransportation enable the participate in its duties. 3- The remuneration received by contact the annual board the approval	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to eration, allowances and benefits committee members are disclosed in pard report. ations and allowances are paid after of the audited annual consolidated	ت- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها. تتم الإفصاح عما تقاضاه أعضاء اللجنة من مكافآت أو بدلات أو مزايا ضمن تقرير مجلس الإدارة السنوي. تصرف المكافأة والبدلات بعد اعتماد القوائم المالية السنوية
3- Keeping all do by the commit with the remuneration by the Board 2- The Compatransportation enable the participate in its duties. 3- The remuneration received by contact the annual board approval	s of committee members: ation of the committee members shall the approved policy and as approved of Directors. ny is obligated to cover all n, lodging and any other expenses to member to attend meetings and the committee's activities related to eration, allowances and benefits committee members are disclosed in pard report. ations and allowances are paid after of the audited annual consolidated	ت- حفظ كافة الوثائق والمحاضر والسجلات التي تصدر عن اللجنة. عاشراً :مكافآت أعضاء اللجنة: تكون مكافآت أعضاء اللجنة بناءً على السياسة المعتمدة وبناءً على ما يقره مجلس الإدارة. تلتزم الشركة بتغطية كافة مصاريف التنقل والسكن وأي مصاريف أخرى لتمكين العضو من حضور الاجتماعات والمشاركة في أنشطة اللجنة ذات العلاقة بمهامها. تتم الإفصاح عما تقاضاه أعضاء اللجنة من مكافآت أو بدلات أو مزايا ضمن تقرير مجلس الإدارة السنوي. تصرف المكافأة والبدلات بعد اعتماد القوائم المالية السنوية



Board of Directors for approval.

5	
XXI: Confidentiality:	أحد عشر: السرية:
A member of the Committee shall be bound by the	يلتزم عضو اللجنة بما يلتزم به عضو مجلس الإدارة
same obligation as a member of the Board of Directors to preserve the Company's secrets. Members of the	بالمحافظة على أسرار الشركة ولا يجوز لأعضاء اللجنة أن
Committee shall not disclose to shareholders or third	يذيعوا الى المساهمين أو الغير في غير الجمعية العامة ما وقفوا
parties other than the General Assembly the secrets	عليه من أسرار ومعلومات في معرض ممارسة مهامهم كأعضاء
and information they have identified in the course of exercising their duties as members of the Committee.	باللجنة.
XII: Final provisions:	اثني عشر :أحكام ختامية:
XII: Final provisions: 1- These Bylaws shall come into effect and shall be	اثني عشر: أحكام ختامية: 1. يعمل بهذه اللائحة ويتم الالتزام بأحكامها فور اعتمادها من
1- These Bylaws shall come into effect and shall be complied with as soon as they are approved by the	
1- These Bylaws shall come into effect and shall be	1. يعمل بهذه اللائحة ويتم الالتزام بأحكامها فور اعتمادها من
1- These Bylaws shall come into effect and shall be complied with as soon as they are approved by the	1. يعمل بهذه اللائحة ويتم الالتزام بأحكامها فور اعتمادها من
 1- These Bylaws shall come into effect and shall be complied with as soon as they are approved by the General Assembly of the Company's shareholders. 2- These Bylaws shall be amended whenever the need arises by a recommendation of the Board of 	 يعمل بهذه اللائحة ويتم الالتزام بأحكامها فور اعتمادها من قبل الجمعية العامة لمساهمي الشركة.
 These Bylaws shall come into effect and shall be complied with as soon as they are approved by the General Assembly of the Company's shareholders. These Bylaws shall be amended whenever the need 	 يعمل هذه اللائحة ويتم الالتزام بأحكامها فور اعتمادها من قبل الجمعية العامة لمساهمي الشركة. تعدل هذه اللائحة متى ما دعت الحاجة لذلك بموجب





سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة والإدارة التنفيذية

Remuneration Policy for Board Members, Board Committees and Executive Management

تم اعتماد هذه السياسة من قبل مجلس إدارة الشركة المتحدة للصناعات التعدينية بموجب قرار رقم (2) لسنة 2025م وبتاريخ 1446/11/28ه (المو افق 2025/05/26م) وتم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمناهمين (العادية) المنعقدة بتاريخ **/***ه (المو افق **/****م).

These Policy were approved by the Board of Directors of United Mining Industries Co. Pursuant to Resolution No. (2) of 2025 AD Dated 28/11/1446 AH (corresponding to 26/05/2025 AD) and were approved by the General Assembly of Shareholders (Ordinary) held on **/**/**** AH (corresponding to **/**/****

AD).



Definitions:			التعريفات:
The following terms shall have the meanings set out		يقصد بالكلمات والعبارات التالية المعاني الموضحة أمامها ما لم يقض سياق	
for each term un	less the context requires otherwise:		النص بخلاف ذلك:
Company	United Mining Industries Co.	شركة المتحدة للصناعات التعدينية	الشركة
Authority	Capital Market Authority	هيئة السوق المالية	الهيئة
Ministry	Ministry of Commerce	وزارة التجارة	الوزارة
Committee	Nomination and Remuneration	لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة المتحدة	اللجنة
	Committee of United Mining Industries Co.	للصناعات التعدينية.	
Board of	The Board of Directors of the	مجلس إدارة شركة المتحدة للصناعات التعدينية	مجلس الإدارة (أو
Directors (or	United Mining Industries Company,	الموكل إليه إدارة الشركة بما يحقق مصالح	المجلس)
the Board)	which is entrusted with managing	المساهمين.	
	the company in the best interests of the shareholders.		
Board Member	A member of the Board of Directors	عضو مجلس الإدارة الذي يكون متفرغاً في الإدارة	عضو مجلس الإدارة
(Executive)	who is a full-time member of the	التنفيذية للشركة وبشارك في الأعمال اليومية	عصو مبس الإداره (التنفيذي)
(Encountry)	company's executive management	التطيدية للمرقة ويمارك في الأعمال اليومية الما.	(التنظيدي)
	and participates in the day-to-day	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
	operations of the company.		
Board Member	A member of the Board of Directors	عضو مجلس الإدارة الذي لا يكون متفرغاً لإدارة	عضو مجلس الإدارة
(Non-	who is not dedicated to the	الشركة ولا يشارك في أعمال الشركة اليومية.	(الغيرتنفيذي)
Executive)	management of the company and		
	is not involved in the day-to-day		
Board Member	business of the company. A non-executive member of the	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذى يتمتع	عضو مجلس الإدارة
(Independent)	Board of Directors who is	عصو مجس الإدارة غير تنفيدي ينمنع بالاستقلال التام في مركزه وقراراته، ولا تنطبق	عصو مجس الإداره (المستقل)
(macpenaent)	completely independent in his/her	- '	(ای <i>سی</i> قل)
	position and decisions, and who is	عليه أي من عوارض الاستقلال المنصوص عليها	
	not subject to any of the limitations	في لائحة حوكمة الشركات.	
	of independence stipulated in the		
	Corporate Governance		
	Regulations.		
Board Member	A member to whom any of the	هو العضو الذي ينطبق عليه أي عارض من	عضو مجلس الإدارة
(Non- Independent)	independence criteria stipulated in Article (19) of the Corporate	عوارض الاستقلال المنصوص عليها في المادة (19)	(غيرالمستقل)
	Governance Regulations apply.	من لائحة حوكمة الشركات.	
Executive	Persons in charge of managing the	الأشخاص المنوط بهم إدارة عمليات الشركة	الإدارة التنفيذية أوكبار
management	company's day-to-day operations,	اليومية، واقتراح القرارات الاستراتيجية	التنفيذيين
or senior	proposing and implementing	وتنفيذها، كالرئيس التنفيذي ونوابه والمدير	
executives	strategic decisions, such as the	المالي.	
	CEO, his/her deputies, and the CFO.		
Companies Law	The Companies Law promulgated	نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم	نظام الشركات
	by Royal Decree No. (M/132) dated	(م/132) وتاريخ 1443/12/1هـ (الموافق	
	1/12/1443 AH (corresponding to	2022/06/30م) واي تعديلات تطرأ عليه.	



	20/05/2022 AD)		
	30/06/2022 AD) and any amendments thereto.		
Governance regulation	Corporate Governance Regulations issued by Capital Market Authority Resolution No. (8-16-2017) dated 16/05/1438 AH (corresponding to 13/02/2017 AD) based on the Companies Law issued by Royal Decree No. M/3 dated 28/01/1437 AH and amended by Capital Market Authority Board Resolution No. (8-5-2023) dated 25/06/1444 AH (corresponding to 18/01/2023 AD) and any amendments thereto.	لائحة حوكمة الشركات الصادرة بقرار هيئة السوق المالية رقم (8-16-2017) وتاريخ السوق المالية رقم (8-16-2017) وتاريخ 1438/05/16م) بناءً على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/3 وتاريخ 1437/01/28ه والمعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (8-5-2023) وتاريخ 1444/06/25ه (الموافق 18/2023/01/18) واي تعديلات تطرأ علها.	لائحة الحوكمة
Stakeholders	Everyone who has a stake in the company, such as employees, creditors, customers, suppliers, and the community.	كل من له مصلحة مع الشركة، كالعاملين والدائنين والعملاء والموردين والمجتمع.	أصحاب المصالح
Remunerations	Amounts, allowances, profits and the like, periodic or annual performance-related bonuses, short-term or long-term incentive plans, and any other benefits in kind, except for the actual reasonable expenses and disbursements incurred by the company on behalf of the board member for the purpose of performing his/her duties.	المبالغ والبدلات والأرباح وما في حكمها، والمكافآت الدورية أو السنوية المرتبطة بالأداء، والخطط التحفيزية قصيرة أو طويلة الأجل، وأي مزايا عينية أخرى، باستثناء النفقات والمصاريف الفعلية المعقولة التي تتحملها الشركة عن عضو مجلس الإدارة لغرض تأدية عمله.	المكافآت
Implementing Regulations of the Companies Law for Listed Joint Stock Companies	The Implementing Regulations of the Companies Law for Listed Joint Stock Companies issued by the Board of the Authority by Decision	اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة الصادرة عن مجلس الهيئة بموجب القرار رقم (8-127-2016) وتاريخ 1438/01/16 مناءً على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/3) وتاريخ 1437/01/28هـ المعدلة بقرار مجلس الهيئة رقم (2-26-2023) وتاريخ 1444/09/05 وتاريخ على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/212) وتاريخ 1443/12/01هـ (الموافق م/2022/06/30).	لنظام الشركات الخاصة بشركات



<u>Contents</u>	المحتويات
1- Introduction	1. مقدمة
2- Objective	2. الهدف
3- General criteria for remunerations	3. المعايير العامة للمكافآت
4- Remuneration of Board of Directors	4. مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
5- Remuneration of committees' members	5. مكافأة أعضاء اللجان
6- Remuneration of Executive Management	6. مكافأة الإدارة التنفيذية
7- Additional limitations of remunerations and the disbursement method	7. محددات إضافية للمكافآت وطريقة الصرف
8- Details of the remuneration of the Board of Directors and its committees	8. بيان تفاصيل مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
	ولجانه
9- Final Provisions (Revision, Amendment and Publication of this Policy)	9. أحكام ختامية (مراجعة وتعديل ونشر هذه
	السياسة)



اولاً: مقدمة:

This policy has been prepared by United Mining Industries Company (UMIC or the "Company") Pursuant to paragraph (1) of Article (58) of the Corporate Governance Regulation issued by the Board of the Capital Market Authority (CMA) by Resolution No. 8-16-2017 dated 16/5/1438 AH corresponding to 13/2/2017 AD based on the Companies Law issued by Royal Decree No. M/3 dated 28/1/1437 AH as amended by CMA Board Resolution No. 8-5-2023 dated 25/6/1444 AH corresponding to 18/1/2023 AD based on the Companies Law issued by Royal Decree No. M/132 dated 1/12/1443 AH, which stipulates that the Remuneration and Nomination Committee shall "prepare a clear policy for the remuneration of members of the Board of Directors, the committees affiliated with the Board and the executive management, and submit it to the Board of Directors for consideration in preparation for approval by the General Assembly".

This policy has been prepared based on the Company's Corporate Governance Manual, the Companies Law and the Implementing Regulations of the Companies Law for Listed Joint Stock Companies.

تم إعداد هذه السياسة بشركة (المتحدة للصناعات التعدينية "أو "الشركة")" تطبيقا للفقرة (1) من المادة (58) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم 1438/5/16 وتاريخ 1438/5/16 هـ الموافق 2017/2/13 م بناءً على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/3 وتاريخ 1437/1/28 هـ المعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 8- 2023/ وتاريخ 1444/6/25 هـ الموافق1/1/8 هـ المعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 8- على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/132 وتاريخ 132/6/1 هـ والتي نصت على أن تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بـ " إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة." كما تم إعداد هذه السياسة استنادا الى دليل الحوكمة الخاص بالشركة ونظام الشركات الخاصة بالشركات المساهمة المدرجة.

اا: Objective: ثانياً: الهدف:

This policy aims to set clear criteria for the remuneration of the Board of Directors, its committees and executive management in light of the requirements of the Companies Law and the regulations of the Capital Market Authority in order to contribute to improving the company's performance and achieving the interests of its shareholders.

تهدف هذه السياسة إلى تحديد معايير واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية في ضوء متطلبات نظام الشركات وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية للمساهمة في تحسين أداء الشركة وتحقيق مصالح مساهميها.

III: General criteria for remunerations:

The Remuneration and Nomination Committee is responsible for recommending to the Board of Directors the remuneration of the Board members, members of sub-committees and senior executives of the company, in accordance with the approved criteria, as follows:

ثالثاً: المعايير العامة للمكافآت:

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالى:



- Remuneration should be commensurate with the company's activity and the skills needed to manage it.
- 2. Consider linking the variable portion of remunerations to long-term performance.
- 3. The company considers the alignment of remuneration with the company's strategy and objectives and with the size, nature and degree of risk.
- 4. The company takes into account the practices of other companies and the prevailing labor market in determining remuneration, while avoiding unjustifiably high remunerations and compensations.
- 5. It is prepared in coordination with the Remuneration and Nomination Committee in relation to new appointments.
- 6. Remunerations are determined based on job level, duties and responsibilities, educational qualifications, work experience, skills, and level of performance.
- 7. Remunerations should be fair and proportionate to the terms of reference of the member and the work and responsibilities performed and incurred by the members of the Board of Directors or committees, in addition to the objectives set by the Board of Directors to be achieved during the fiscal year.
- 8. Take into account the industry in which the company operates, its size, and the experience of the board members.
- The remuneration should be reasonably sufficient to attract, motivate and retain suitably qualified and experienced board members.
- 10. The remuneration of the Board of Directors may vary in amount to reflect the member's experience, competencies, duties, independence, number of sessions attended, and other considerations.
- 11. The payment of remuneration shall be suspended or recovered if it is found to have been determined based on inaccurate information provided by a member of the Board of Directors or Executive Management, in order to prevent the abuse of employment status to obtain undeserved remuneration.

- أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارات اللازمة لإدارتها.
- 2. مراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
- تراعي الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
- 4. تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- 5. يتم إعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
- 6. تحدّد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
- 7. أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
- 9. أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيز هم والإبقاء عليهم.
- 10. يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
- 11. يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقررت بناءً على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية؛ وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
- 12. في حال تطوير برنامج لمنح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفيها سواء أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشترتها الشركة يتم ذلك تحت إشراف لجنة المكافآت



12. In the event of developing a program to grant shares in the company to the members of the Board of Directors, executive management and employees, whether it is a new issued shares or shares purchased by the company, it will be done under the supervision of the Remuneration and Nomination Committee and in accordance with the company's Articles of Association and the relevant rules and regulations of the Capital Market Authority.

والترشيحات وبما يتوافق مع النظام الأساس للشركة وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ذات العلاقة.

IV: Remuneration of the Board of Directors:

- 1- The remuneration of the Board of Directors consists of a specific amount, attendance allowance, expense allowance, benefits in kind, or a percentage of profits, and two or more of these benefits may be combined.
- 2- Remuneration should be based on the recommendation of the Remuneration and Nomination Committee to the Board of Directors and approved by the General Assembly of Shareholders.
- 3- This remuneration may vary in amount to reflect the extent of the member's experience. competencies, duties, independence, number of sessions attended and other considerations, in light of a policy issued by the Remuneration and Nomination Committee and approved by the General Assembly, and the Board of Directors' annual report to the General Assembly must include the details of the remuneration policies, the mechanisms for determining them. comprehensive а statement of all the remuneration, expense allowance and other benefits received by each member of the Board of Directors during the fiscal year, as well as a statement of what the Board members received as workers, administrators or for technical, administrative or consulting work (if any), and it shall also include a statement of the number of Board sessions and the number of sessions attended by each member from the date of the last meeting of the General Assembly.
- 4- If the remuneration of the Board of Directors is a percentage of profits, the provisions of Article (76) of the Companies Law, Article (9) of the Implementing Regulations of the

رابعاً: مكافأة أعضاء مجلس الإدارة:

- . تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا.
- 2. أن تكون المكافآت مبنية على توصية لجنة المكافآت والترشيحات الى مجلس الإدارة ويتم اعتمادها والموافقة عليها من قبل الجمعية العامة للمساهمين.
- 3. يجوز أن تكون هذه المكافأة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات، وفي ضوء سياسة تصدرها لجنة المكافآت والترشيحات وتقرها الجمعية، ويجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة السنوي إلى الجمعية العامة للمساهمين على تفاصيل السياسات المتعلقة بالمكافآت وآليات تحديدها و بيان شامل لكل ما حصل عليه كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا، وأن يشتمل كذلك على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات (إن وجدت) وأن يشتمل كذلك على بيان بعدد جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو من تاريخ آخر اجتماع الحمعية العامة.
- في حال كانت مكافأة أعضاء مجلس الإدارة نسبة من الأرباح فيجب مراعاة أحكام المادة (76) من نظام الشركات والمادة التاسعة (9) من اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة



Companies Law for Listed Joint Stock Companies, and Article (25) of the Company's Articles of Association must be taken into consideration.

- 5- Remuneration should be fair and proportionate to the terms of reference of the member, the work and responsibilities carried out and assumed by the members of the Board of Directors, in addition to the objectives set by the Board of Directors to be achieved during the fiscal year.
- 6- Remuneration should be commensurate with the company's activity and the skill required to manage it.
- 7- Take into account the industry in which the company operates, its size, and the experience of the board members.
- 8- Remuneration shall be reasonably sufficient to attract, motivate and retain suitably qualified and experienced board members.

بالشركات المساهمة المدرجة والمادة (25) من النظام الأساس للشركة.

- 5. أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المر اد تحققها خلال السنة المالية.
- أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللازمة لإدار تها.
- 7. الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
- 8. كفاية المكافأة بشكل معقول السنقطاب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيز هم والإبقاء عليهم.

V: Remuneration of committees' members:

- 1- The Board of Directors determines the remuneration of its committees, attendance allowances and other benefits based on the recommendation of the Remuneration and Nomination Committee and the approval of the Board of Directors.
- 2- The remuneration for membership of committees of the Board of Directors consists of an annual remuneration (lump sum) and such allowances as may be determined by the Board of Directors.

خامساً: مكافأة أعضاء اللجان:

- . يحدد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجانه المنبثقة عنه وبدلات الحضور وغيرها من الاستحقاقات بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات وموافقة مجلس الإدارة .
- 2. تتكون مكافآت عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية (مبلغ مقطوع) وبناء على ما يحدده المجلس من بدلات.

VI: Remuneration of Executive Management:

The Board of Directors, based on the recommendation of the Nomination and Remuneration Committee. determines and approves the remuneration of senior executives according to the approved performance indicators:

- Base salary (paid at the end of each calendar month on a monthly basis).
- Allowances include, but are not limited to, a housing allowance, a transportation allowance, and a telephone allowance.
- Medical insurance benefits for him/her and his/her family.

سادسا: مكافأة الإدارة التنفيذية:

يحدد مجلس الإدارة بناء على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت مكافآت كبار التنفيذيين, ويقوم باعتمادها وفقا لمؤشرات الأداء المعتمدة وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:

- راتب أساس (يتم دفعه في نهاية كل شهر ميلادي وبصفة شهرية).
- بدلات تشتمل، على سبيل المثال لا الحصر، بدل سكن، وبدل مواصلات، وبدل هاتف.
 - مزايا تأمين طبي له ولعائلته.



- A life insurance policy (covering work injuries, partial and total disability, and death at work).
- An annual bonus related to performance indicators according to the annual evaluation conducted in this regard.
- Short-term incentive plans related to exceptional performance, and long-term incentive plans such as stock option programs (where applicable).
- Other benefits including, but not limited to, annual leave, annual travel tickets, and severance pay as per the labor law and human resources policy approved by the company.
- The plans, programs and general guidelines for executive remuneration are approved by the Remuneration and Nomination Committee.
- The CEO implements the remuneration policy for employees and senior executives in light of the plans, programs and general guidelines approved by the Committee.

- سياسة تأمين على الحياة (تشمل إصابات العمل و العجز الجزئي
 و الكلى و الوفاة اثناء العمل).
- مكافأة سنوية مرتبطة بمؤشرات الأداء وفقاً للتقييم السنوي الذي يتم بهذا الخصوص.
- الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بالأداء الاستثنائي، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل برامج خيارات الأسهم (متى وجدت).
- مزايا أخرى تشمل على سبيل المثال لا الحصر، إجازة سنوية، وتذاكر سفر سنوية ومكافأة نهاية خدمة حسب نظام العمل وسياسة الموارد البشرية المعتمدة من قبل الشركة.
- يتم اعتماد الخطط والبرامج والموجهات العامة لمكافآت كبار التنفيذيين من قبل لجنة لمكافآت والترشيحات.
- يقوم الرئيس التنفيذي بتنفيذ سياسة المكافآت للموظفين وكبار التنفيذيين في ضوء الخطط والبرامج والموجهات العامة التي تقرها اللجنة.

VII: Additional limitations of remunerations and the disbursement method:

- 1. Members of the Board of Directors may not vote on the Board of Directors' remuneration item at the General Assembly of Shareholders.
- 2. The Company discloses the remuneration of Board members, committees and senior executives in the annual report of the Board of Directors in accordance with the regulations and directives issued under the Companies Law and the regulations of the Capital Market Authority and their implementing Regulations.
- 3. A member is entitled to the remuneration as of the date of joining the board or committee and according to the duration of their membership.
- 4. The procedures for the disbursement of remuneration for board and committee members are prepared by the board secretary and approved by the CEO.
- 5. Board meeting attendance allowance, committee remuneration, and committee meeting attendance allowance may be paid in installments at the end of each calendar

سابعاً: محددات إضافية للمكافآت وطريقة الصرف:

- لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة التصويت على بند مكافأة أعضاء مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة للمساهمين.
- 2. تقوم الشركة بالإفصاح عن مكافآت أعضاء المجلس واللجان وكبار التنفيذيين في التقرير السنوي لمجلس الإدارة وفقاً للضوابط والتوجيهات الصادرة بموجب نظام الشركات وأنظمة هيئة السوق المالية ولوائحهما التنفيذية.
- يستحق العضو المكافأة اعتباراً من تاريخ انضمامه للمجلس أو اللجنة ووفقاً لمدة عضويته.
- 4. يتم إعداد إجراءات صرف المكافآت الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة واللجان من قبل أمين السر المجلس على أن يتم اعتماد أمر صرفها من قبل الرئيس التنفيذي.
- 5. يجوز صرف بدل حضور اجتماعات المجلس ومكافآت اللجان وبدل حضور اجتماعات اللجان على دفعات بنهاية كل ربع سنة ميلادية، أما المكافأة السنوية للمجلس فتدفع كاملة بعد إقرارها في اجتماع الجمعية العامة السنوي.



quarter, while the annual remuneration of the Board shall be paid in full after its approval at the Annual General Meeting.

- 6. If the Audit Committee or the Commission finds that the remuneration paid to any of the Board of Directors is based on incorrect or misleading information that was presented to the General Assembly or included in the Board of Directors' annual report, he/she must return it to the Company, and the Company shall have the right to demand that he/she return it.
- 7. If the General Assembly decides to terminate the membership of a member of the Board of Directors for failing to attend three consecutive meetings or five separate meetings of the Board during his/her term of membership without a legitimate excuse accepted by the Board, such member shall not be entitled to any remuneration for the period following the last meeting he/she attended, and must return all remuneration paid to him/her for that period.

6. إذا تبين للجنة المراجعة أو للهيئة أن المكافآت التي صرفت لأي من أعضاء مجلس الإدارة مبنية على معلومات غير صحيحة أو مضللة تم عرضها على الجمعية العامة أو تضمينها تقرير مجلس الإدارة السنوي، فيجب عليه إعادتها للشركة، ويحق للشركة مطالبته برده.

7. إذا قررت الجمعية العامة إنهاء عضوية من تغيّب من أعضاء مجلس الإدارة بسبب عدم حضوره ثلاث اجتماعات متتالية أو خمس اجتماعات متفرقة للمجلس خلال مدة عضويته دون عذر مشروع يقبله المجلس، فلا يستحق هذا العضو أي مكافآت عن الفترة التي تلي آخر اجتماع حضره، ويجب عليه إعادة جميع المكافآت التي صئرفت له عن تلك الفترة.

VIII: Final Provisions (Revision, Amendment and Publication of this Policy):

This policy shall be implemented and adhered to by the Company as of the date of its approval by the General Assembly of Shareholders. This policy shall be published on the Company's website to enable shareholders, the public and stakeholders to review it, and this policy shall be reviewed periodically - as needed - by the Remuneration and Nomination Committee, and any amendments proposed by the Committee shall be presented to the Board of Directors, which shall study and review the proposed amendments recommend them to the General Assembly of Shareholders for approval.

ثامناً: أحكام ختامية (مراجعة وتعديل ونشر هذه السياسة):

يعمل بما جاء في هذه السياسة ويتم الالتزام به من قبل الشركة اعتباراً من تاريخ اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين وتنشر هذه السياسة على موقع الشركة الإلكتروني لتمكين المساهمين والجمهور وأصحاب المصالح من الاطلاع عليها، ويتم مراجعة هذه السياسة بصفة دورية — عند الحاجة - من قبل لجنة المكافآت والترشيحات، ويتم عرض أي تعديلات مقترحة من قبل اللجنة على مجلس الإدارة، الذي يقوم بدراسة ومراجعة التعديلات المقترحة ويوصى بها للجمعية العمومية للمساهمين لاعتمادها.





سياسة وضوابط ومعايير الأعمال المنافسة للشركة

Company's Competitive Business Policy, Controls and Standards

تم اعتماد هذه السياسة من قبل مجلس إدارة الشركة المتحدة للصناعات التعدينية بموجب قرار رقم (2) لسنة 2025م وبتاريخ 1446/11/28ه (المو افق 2025/05/26م) وتم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمناهمين (العادية) المنعقدة بتاريخ **/****ه (المو افق **/*****م).

These Policy were approved by the Board of Directors of United Mining Industries Co. Pursuant to Resolution No. (2) of 2025 AD Dated 28/11/1446 AH (corresponding to 26/05/2025 AD) and were approved by the General Assembly of Shareholders (Ordinary) held on **/**/**** AH (corresponding to **/**/****

AD).



المادة الأولى: تمهيد المادة الأولى: المادة الما

The Company's Competition Policy has been prepared to comply with the Companies Law issued by Royal Decree No. (M/132) dated 01/12/1443 AH and its Implementing Regulations, and based on the provisions of Article (27) of the Companies Law, and Articles (44) and (45) of the Corporate Governance Regulations issued by the Capital Market Authority (CMA) under Resolution No. 8-16-2017 dated 16/05/1438 AH (corresponding to 13/02/2017 AD) based on the Companies Law issued by Royal Decree No. M/3 dated 28/01/1437 AH, as amended by CMA Board Resolution No. 85-2023 dated 25/6/1444 AH (corresponding to 18/01/2023 AD) based on the Companies Law promulgated by Royal Decree No. M/132 dated 01/12/1443 AH, a regulation "Controls and Standards for the Company's Competitive Business" (the "Controls and Standards") has been prepared for members of the Board of Directors, affiliated committees and the CEO.

تم إعداد سياسة المنافسة بالشركة بهدف التوافق مع نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/132) وتاريخ الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/132) وتاريخ عليه المادة (27) من نظام الشركات، والمادتين (44) و (45) من لأئحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية القرار رقم 8–16–2017 وتاريخ ("الهيئة") بموجب القرار رقم 8–16–2017 وتاريخ ("الهيئة") بناء على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/3 وتاريخ والمعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية 1437/01/28 هـ، ومعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية 1443/01/28 هـ، تم إعداد لائحة الملكي رقم م/13 وتاريخ 1443/12/01 هـ، تم إعداد لائحة الملكي رقم م/132 وتاريخ 1443/12/01 المنافسة للشركات الصادر بالمرسوم "ضوابط ومعايير الأعمال المنافسة للشركة" ("الضوابط والمعابير") لأعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة والرئيس التنفيذي.

Article II: The concept of competition business

Participation in any business that competes with the company or competes with it in one of the branches of the activity it engages in includes the following:

- 1- The board member founded a company or an individual establishment, or owns an influential percentage of shares or quotas in a joint stock company or other establishment that engages in an activity of the same type as the company or its group.
- 2- Accepting membership on the board of directors of a company or establishment that is a competitor of the Company or its group, or taking over the management of a competing individual establishment or a competing company in whatever form.
- 3- The member has obtained a commercial or similar agency, overt or covert, for a company or other establishment that is a competitor of the company or its group.

المادة الثانية: مفهوم أعمال المنافسة

يدخل في مفهوم الاشتراك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة أو منافستها في أحد فروع النشاط الذي تزاوله، ما يلي:

1- تأسيس عضو مجلس الإدارة لشركة أو مؤسسة فردية، أو تملكه نسبة مؤثرة لأسهم أو حصص في شركة مساهمة أو منشأة أخرى، تزاول نشاطًا من نوع نشاط الشركة أو مجموعتها.

2- قبول عضوية مجلس إدارة شركة أو منشأة منافسة للشركة
 أو مجموعتها، أو تولي إدارة مؤسسة فردية منافسة أو شركة
 منافسة أباً كان شكلها.

3- حصول العضو على وكالة تجارية أو ما في حكمها، ظاهرة كانت أو مستترة، لشركة أو منشأة أخرى منافسة للشركة أو مجموعتها.

Article III: Standards for Competitive Business Activities

Businesses that compete with the company's activities:

- 1- Managing subsidiaries of a rival company, or participating in the management of other companies in which it participates and provides support.
- 2- Providing IT services to competitors and third parties.
- 3- Providing training services to a competitor and to third parties.

المادة الثالثة: معايير أنشطة الأعمال المنافسة

الأعمال المنافسة لأنشطة الشركة:

1- إدارة الشركات التابعة لشركة منافسة، أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها وتوفر الدعم اللازم لها.
 2- تقديم خدمات تقنية المعلومات لشركة منافسة وللغير.

3- تقديم خدمات التدريب لشركة منافسة و للغير.



- 4- Providing loans, guarantees, and financing to subsidiaries of a competitor.
- 5- Owning industrial property rights such as patents, trademarks, industrial trademarks, franchises and other moral rights, and exploiting and leasing them to subsidiaries of a competing company or to others.

4 - تقديم القروض والكفالات والتمويل للشركات التابعة لشركة منافسة

5 - امتلاك حقوق الملكية الصناعية من براءات اختراع والعلامات التجارية والصناعية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق المعنوية، واستغلالها وتأجيرها للشركات التابعة لشركة منافسة أو لغيرها.

Article IV: Competitive Business Controls and Procedures

The Chairman of the Company's Board of Directors, a member of the Board of Directors or a member of one of its committees may not engage in any business that would compete with the Company, or compete with the Company in one of the branches of the activity it engages in, except with the authorization of the General Assembly of Shareholders. If a member of the Board of Directors or a member of one of its committees wishes to participate in a business that competes with the company, or competes with it in one of the branches of the activity it is engaged in, the following must be taken into consideration:

1-Inform the Board of Directors of the competitive business he/she wishes to engage in, and record this notification in the minutes of the Board meeting.

- 2- The interested member shall not participate in voting on the decision issued in this regard in the Board of Directors, its committees, and shareholders' assemblies.
- 3- The Board of Directors shall inform the Ordinary General Assembly when it convenes of the competing business of a member of the Board or a member of one of its committees.
- 4- Obtain a license from the Ordinary General Assembly, or the Board of Directors under the authorization of the Ordinary General Assembly, allowing the member to engage in competitive business, provided that this license is renewed annually.
- 5- The board member who has an interest is prohibited from participating in voting on the decision issued in this regard in the board of directors, its committees, and shareholders' assemblies.

المادة الرابعة: ضوابط وإجراءات الأعمال المنافسة

لا يجوز لرئيس مجلس إدارة الشركة، ولا لعضو مجلس الإدارة أو عضو إحدى لجانه أن يشترك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن ينافس الشركة في أحد فروع النشاط الذي تزاوله، إلا بترخيص من الجمعية العامة للمساهمين.

إذا رغب عضو مجلس الإدارة أو عضو إحدى لجانه الاشتراك في عمل من شأنه منافسة الشركة، أو منافستها في أحد فروع النشاط الذي تزاوله، فيجب مراعاة ما يلي:

1- إبلاغ مجلس الإدارة بالأعمال المنافسة التي يرغب في ممارستها،
 وإثبات هذا الإبلاغ في محضر اجتماع المجلس.

2- عدم اشتراك العضو صاحب المصلحة في التصويت على القرار الذي يصدر في هذا الشأن في مجلس الإدارة ولجانه وجمعيات المساهمين.

3- قيام مجلس الإدارة بإبلاغ الجمعية العامة العادية عند انعقادها بالأعمال المنافسة التي يزاولها عضو المجلس أو عضو إحدى لجانه.

4- الحصول على ترخيص الجمعية العامة العادية، أو مجلس الإدارة بموجب تقويض من الجمعية العامة العادية، يسمح للعضو بممارسة الأعمال المنافسة، على أن يُجدد هذا الترخيص سنوياً.

5- يحظر على عضو مجلس الإدارة صاحب المصلحة الاشتراك في التصويت على القرار الذي يصدر في هذا الشأن في مجلس الإدارة ولجانه وجمعيات المساهمين.

Article V: Disclosure of Competing Businesses

Whoever wishes to nominate himself/herself as a member of the Board of Directors must disclose to the Board of Directors and the General Assembly his/her participation in any business that would compete with the Company or compete with it in one of the branches of the activity it is engaged in

المادة الخامسة: الإفصاح عن الأعمال المنافسة

على من يرغب في ترشيح نفسه لعضوية مجلس الإدارة الإفصاح لمجلس الإدارة والجمعية العامة باشتراكه في أي عمل من شأنه منافسة الشركة أو منافستها في أحد فروع النشاط الذي تزاوله والحصول على ترخيص من الجمعية العامة للمساهمين أو من تقوضه الجمعية العامة.



and obtain a license from the General Assembly of Shareholders or whoever is authorized by the General Assembly.

Article VI: Grant a license

The Ordinary General Assembly has the right to delegate the authority to authorize a member of the Board of Directors to engage in any business that may compete with the Company or that may compete with the Company in any of the branches of the activity it is engaged in (listed in paragraph 2 of Article 27 of the Companies Law) to the Board of Directors of the Company, provided that the General Assembly resolution specifies the competing businesses and activities in which the Board may authorize during the period of authorization.

The authorization period shall be for a maximum of one year from the date the Ordinary General Assembly approves the delegation of the licensing authority to the Company's Board of Directors or until the end of the authorized Board of Directors' term, whichever is earlier.

No member of the Board of Directors is prohibited from voting on the authorization and de-authorization items at the Ordinary General Assembly.

Article VII: Denial of Granting License

If the General Assembly or the authorized Board of Directors refuses to grant a license to a member of the Board of Directors or a committee member to engage in any business that would compete with the Company or compete with the Company in one of the branches of the activity it is practicing. in accordance with the provisions stipulated in the Companies Law and its Implementing Regulations and the Corporate Governance Regulations, the Board member shall submit his/her resignation within a period determined by the General Assembly or the authorized Board of Directors, otherwise his/her membership in the Board shall be considered terminated, unless he/she decides to abandon competing with the Company or to regularize his/her status in accordance with the Companies Law and its implementing Regulations before the expiry of the period specified by the General Assembly of Shareholders or the authorized Board of Directors.

Article VIII: Review

The Nomination and Remuneration Committee reviews the controls and criteria in line with the Companies Law and the Corporate Governance Regulations issued by the Authority.

المادة السادسة: منح الترخيص

للجمعية العامة العادية الحق في تفويض صلاحية الترخيص لعضو مجلس الإدارة للاشتراك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة أو أن ينافس الشركة في أي من فروع النشاط الذي تزاوله إلى مجلس إدارة الشركة (الواردة في الفقرة 2 من المادة 27 من نظام الشركات) الى مجلس إدارة الشركة، على أن يحدد قرار الجمعية العامة الأعمال والأنشطة المنافسة التي يجوز للمجلس الترخيص فيها خلال مدة التفويض.

تكون مدة التفويض بحد أقصى سنة واحدة من تاريخ موافقة الجمعية العامة العادية على تفويض صلاحية الترخيص إلى مجلس إدارة الشركة أو حتى نهاية دورة مجلس إدارة الشركة المفوض، أيهما أسبق.

يُحظر على أي من أعضاء مجلس الإدارة التصويت على بندي التفويض و إلغاء التفويض في الجمعية العامة العادية.

المادة السابعة: رفض منح الترخيص

في حال رفضت الجمعية العامة أو مجلس الإدارة المفوض منح الترخيص لعضو مجلس الإدارة أو أحد أعضاء اللجان بالاشتراك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة أو أن ينافس الشركة في أحد فروع النشاط الذي تزاوله وفق الأحكام المنصوص عليها في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ولائحة حوكمة الشركات، فعلى عضو مجلس الإدارة تقديم استقالته خلال مهلة تحددها الجمعية العامة أو مجلس الإدارة المفوض، وإلا عُدّت عضويته في المجلس منتهية، وذلك ما لم يقرر العدول عن منافسة الشركة أو توفيق أوضاعه طبقًا لنظام الشركات ولوائحه التنفيذية قبل انقضاء المهلة المحددة من قبل الجمعية العامة للمساهمين أو مجلس الإدارة المفوض.

المادة الثامنة: المراجعة

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة الضوابط والمعايير بما يتفق مع نظام الشركات ولوائح الحوكمة الصادرة عن الهيئة.



Article IX: Final provisions

- 1- The regulations and standards are in effect and are complied with as soon as they are approved by the company's Shareholders General Assembly.
- 2- Controls and standards shall be amended whenever the need arises by a proposal from the Board of Directors and a resolution issued by the company's Shareholders General Assembly.
- 3- The Internal Audit Department and the Governance and Compliance Department are responsible for verifying the extent of compliance with these controls, and in case of breach of any of them, a report on the case is prepared and submitted to the Board of Directors, including the recommendations to be taken in this regard.

المادة التاسعة: أحكام ختامية

- 1- يعمل بالضوابط والمعايير ويتم الالتزام بأحكامها فور
 اعتمادها من قبل الجمعية العامة لمساهمي الشركة.
- 2- تعدل الضوابط والمعايير متى ما دعت الحاجة لذلك بموجب اقتراح من مجلس الإدارة، ويصدر بموجبه قرار من الجمعية العامة لمساهمي الشركة.
- 3- تتولى إدارة المراجعة الداخلية وإدارة الحوكمة والالتزام التحقق من مدى الالتزام بهذه الضوابط، وفي حالة الإخلال بأي منها يُعد تقريراً عن الحالة يُرفع لمجلس الإدارة متضمنًا التوصيات الواجب اتخاذها في هذا الشأن.