

تجارة التجزئة التوزيع التقنية التصنيع





صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان
بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس الشؤون
الاقتصادية والتنمية



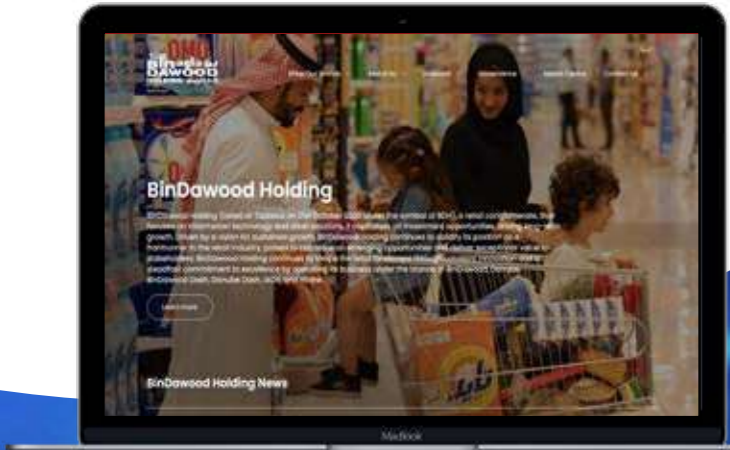
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

خادم الحرمين الشريفين ملك المملكة العربية السعودية

مرونة في الأداء وتحكم في مسيرة النمو

في هذا التقرير

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة
نظرة عامة المقدمة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة
لمحة موجزة عن الشركة	كلمة رئيس مجلس الإدارة	تعزيز الحوكمة، وإدارة المخاطر والامتثال
أبرز ملامح الأداء المالي والتشغيلي	مزاي الاستثمار	تقرير مجلس الإدارة
علاماتنا التجارية وشركائنا التابعة	الإستراتيجية ونموذج الأعمال	
	كلمة الرئيس التنفيذي	
	المسؤولية البيئية والاجتماعية	
	مجلس إدارة الشركة	
	الإدارة التنفيذية	
	معلومات المساهمين	



اكتشف المزيد على موقعنا الإلكتروني:
bindawoodholding.com

رؤيتنا



تتمثل رؤية الشركة في أن تتبوأ مكانة الريادة كمجموعة رائدة في قطاع التجزئة المدعوم بالتقنية، نقوم بتحويل تجارب المستهلكين من خلال الابتكار والتنويع الاستراتيجي. يدمج نظامنا المتكامل الذكاء الرقمي مع التميز التشغيلي لوضع معيار عالمي للنمو المستدام، من خلال الربط بين تراثنا في مجال البيع بالتجزئة واستثماراتنا الجريئة في التكنولوجيا والإنتاج، ونرتقي بنمط الحياة العصرية مع الحفاظ على مكانتنا كأكثر شريك موثوق به في المنطقة من حيث الجودة والقيمة.

كما تسعى الشركة لمواصلة نجاحاتها التي تقوم في جانب كبير منها على مساهمة موظفيها، من خلال استقطاب أفضل الكفاءات والخبرات وتدريبها والحفاظ عليها.

رسالتنا



تتمثل مهمة الشركة في تقديم قيمة استثنائية من خلال دمج التكنولوجيا المتقدمة في عمليات البيع بالتجزئة وتوسيع قدرات القنوات المتعددة، وتحقيق النمو من خلال عمليات الاستحواذ الإستراتيجية في مجالات الصيدلة والتسويق والتوزيع والتصنيع لبناء محفظة متنوعة. وتقوم شبكة متكاملة من الفروع و المنصات الرقمية بالتأكد من الوصول إلى منتجات وخدمات عالية الجودة مع تعزيز التميز التشغيلي والابتكار.

وتبحث الشركة باستمرار عن أسواق جديدة، ساعية في ذلك إلى تحقيق قيمة كبيرة لجميع موظفيها وشركائها.

بلغ عدد موظفي بن داود القايزة ما يزيد عن ١٣,٠٠٠ موظف، وتشمل أنشطة الشركة الرئيسية تجارة التجزئة للسلع الاستهلاكية والمنتجات الغذائية الطازجة والكماليات، بما فيها المنتجات المنزلية، كما تمتلك وتدير المخازن داخل متاجرها.

تحظى شركتنا التابعة، وكالة التسويق الفرنسية "إيكون" التي تدرج ضمن القطاع التقني لشركة بن داود القايزة، بشهرة دولية واسعة بوصفها شركة متخصصة في التسويق عبر المؤثرين، مستفيدة من تقنيات حصرية مبتكرة عززت مكائنها في قطاعات الرفاهية والأزياء والجمال والمجوهرات والسفر، فضلاً عن تمتعها بحضور واسع في أوروبا وآسيا والولايات المتحدة والشرق الأوسط.

تعد شركة التطبيقات الدولية التجارية المتخصصة في القطاع التقني والتابعة لشركة بن داود القايزة، المطورة والمشغلة لقنوات التجارة الإلكترونية لكل من متاجر "الدانوب" و"بن داود"، وهي من الشركات الرائدة في قطاع تجارة التجزئة للمواد الغذائية في المملكة العربية السعودية، حيث تدير المنصة الإلكترونية الأكثر تطوراً في هذا المجال على مستوى المملكة.

في عام ٢٠٢٥، نفذت شركة بن داود القايزة سلسلة من عمليات الاستحواذ الإستراتيجية واستحوذت على شركة الجميرا للتجارة "الجميرا" وهي شركة متخصصة في قطاع التوزيع، والتي من خلالها تصل العديد من علامات بن داود القايزة الغذائية وغير الغذائية إلى منافذ البيع الخاصة بها وكذلك منافذ البيع الخاصة بتجار التجزئة الآخرين.

نفذت شركة بن داود القايزة عملية استحواذ على شركة صيدليات زهرة الروضة ("زهرة الروضة")، وتعتبر ضمن أفضل سلاسل صيدليات عالية الجودة في المملكة، ولديها الآن ٢٠٤ فروع، من بينها ٢٧ فرعاً مدمجاً داخل متاجر بن داود والدانوب.

كما استحوذت الشركة على حصة أغلبية في شركة مثلث الألعاب الرائدة إقليمياً في تصنيع وتوزيع الألعاب، والتي تتمتع بخبرة طويلة في قطاع الألعاب، ولها حضور قائم في المملكة العربية السعودية والإمارات وقطر والكويت، مع حقوق إقليمية حصرية لأهم العلامات التجارية للألعاب، وتدرج هذه الشركة الآن ضمن قطاع التوزيع لشركة بن داود القايزة.

تعد بن داود القايزة («الشركة») من الشركات الرائدة والمعروفة و من أبرز مشغلي متاجر التجزئة للمواد الغذائية في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك متاجر الهايبرماركت والسوبرماركت، في الآونة الأخيرة، ومن خلال سلسلة من عمليات الاستحواذ المستهدفة في إطار إستراتيجية تنويع أنشطة الشركة، توسعت استثمارات بن داود القايزة سريعاً لتشمل قطاعات خارج تجارة التجزئة، من بينها التوزيع والتقنية والتصنيع.

حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، امتلكت الشركة ١٠٣ متجر، منها ٥٦ هايبرماركت و ٣٣ سوبرماركت، و ١٤ متجرًا إكسبرس، في مواقع إستراتيجية بمختلف مناطق المملكة العربية السعودية ومملكة البحرين كما تدير علامتين تجاريتين متكاملتين، وهما: "بن داود" و"الدانوب". متجر إضافي تم افتتاحه في دولة قطر بموجب اتفاقية الامتياز التجاري في شهر فبراير ٢٠٢٦، لاحقاً لنهاية السنة المالية ٢٠٢٥.



تتمتع شركة بن داود القابضة بمكانة ريادية كبرى بين متاجر التجزئة، حيث تدمج حلول تقنية المعلومات في صميم عملياتها الأساسية. وتعتمد نهجاً استراتيجياً للاستثمار في الاستحواذ على الشركات لتعزيز مكانتها في السوق؛ مما يتيح لها الاستفادة من هذه الاستثمارات لدفع عجلة النمو المستدام على المدى الطويل. تواصل الشركة إعادة تشكيل قطاع تجارة التجزئة من خلال الابتكار المستمر والالتزام الراسخ بالتميز.

تُعد شركة بن داود القابضة إحدى أبرز الشركات الرائدة في تشغيل متاجر التجزئة للمواد الغذائية في المملكة العربية السعودية، حيث تدير شبكة واسعة من متاجر هايبرماركت والسوبرماركت، وتتميز بانتشارها في مواقع إستراتيجية عبر مختلف أرجاء المملكة، إضافة إلى متجر دولي في مملكة البحرين. تزاول جميعها أنشطتها تحت علامتين تجاريتين متكاملتين، هما: "بن داود" و"الدانوب"، اللتين تتمتعان بحضور قوي في التجارة الإلكترونية عبر ١٣ متجرًا مغلقًا و٢٤ عملية بيع إلكترونية تقدم داخل شبكة متاجرها التقليدية.

كما تمتلك الشركة استثمارات متنوعة في عدة مجالات، تشمل قطاع الرعاية الصحية عبر نشاطها في سلسلة صيدليات زهرة الروضة، والتسويق عبر المؤثرين من خلال شركتها التابعة إيكون، والخدمات التقنية الرقمية عبر شركة التطبيقات الدولية التجارية، وعمليات التوزيع في قطاعي الجملة والتجزئة من خلال شركة الجميرا للتجارة، وشركة مثلث الألعاب، إضافة إلى قطاع التصنيع من خلال اتفاقية الاستحواذ على حصة أغلبية في شركة "وندر بيكري" لتصنيع المخبوزات، والمتوقع إتمامها في النصف الأول من عام ٢٠٢٦.

الأرقام الرئيسية في عام ٢٠٢٥

١.٤	إجمالي عدد متاجر بن داود والدانوب منذ بداية العام وحتى تاريخه، بما في ذلك متجر واحد في قطر تم افتتاحه في فبراير ٢٠٢٦ لاحقاً للسنة المالية ٢٠٢٥ بموجب اتفاقية الامتياز التجاري.
٥٦	هايبرماركت
٣٣	سوبرماركت
رقم ١	المشغل الأول لمتاجر التجزئة في مكة المكرمة والمدينة المنورة
١٤	متجرًا من متاجر "إكسبرس"
٢	منصتان متميزتان للتسوق الإلكتروني للمواد الغذائية، وهما:
١٤٠,٠٠٠+	عدد الأصناف المتوفرة
١٤٠,٠٠٠+	عدد الأصناف المتوفرة

"الدانوب أونلاين" و"تطبيق بن داود"

متاجر خدمة سريعة تعمل تحت العلامتين التجاريتين "بن داود داش" و"الدانوب داش"، وتقدم منتجات عالية الجودة مختارة بعناية لتلبية احتياجات المتسوقين أصحاب الجداول المزدحمة والمسافرين.

٢.٤

صيدلية

تعمل تحت العلامة التجارية "زهرة الروضة" - من بينها ٢٧ صيدلية مدمجة داخل متاجر بن داود والدانوب

شركة إيكون

مقرها الرئيسي في باريس - وهي شركة عالمية رائدة في خدمات التسويق عبر المؤثرين.

٦,٣٤٨.٠ مليون ريال سعودي

إجمالي إيرادات عام ٢٠٢٥

شركة التطبيقات الدولية التجارية

المطورة والمشغلة لقنوات التجارة الإلكترونية لكل من علامتي "بن داود" و"الدانوب" التابعتين لشركة بن داود القابضة، بما يدعم منظومة اتخاذ القرار المعتمدة على البيانات داخل الشركة.

١٢.٨+

نمو الإيرادات لعام ٢٠٢٥ على أساس سنوي

شركة وندر بيكري

من شأن اندماج شركة وندر بيكري المتوقع في النصف الأول من العام ٢٠٢٦ أن يدعم إستراتيجية التكامل الرأسي للمجموعة

٣٤.١

إجمالي هامش الربح لعام ٢٠٢٥

شركة مثلث الألعاب

شركة رائدة في تطوير وتوزيع الألعاب، تعمل منذ أكثر من ٣٠ عامًا وتلتزم بتسريع نمو قطاع الألعاب على مستوى المنطقة.

إرث عريق

تتمتع شركة بن داود القابضة بتراث سعودي غني يمتد على مدى ٥٠ عامًا، منها ٤٠ عامًا مرتكزة على تجارة التجزئة.

التي كانت تُشغل في حينه أربعة متاجر في المنطقة الغربية من المملكة.

وفي عام ٢٠١١، استكملت الشركة استحواذها على الحصة المتبقية، فأصبحت الدانوب بذلك شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة أسواق بن داود التجارية.

نمت شركة بن داود القابضة من مؤسسة تجارية صغيرة إلى واحدة من أبرز متاجر التجزئة في المملكة العربية السعودية، محققة نجاحًا مستدامًا بفضل رؤيتها الابتكارية والتزامها الراسخ ببناء علاقات طويلة الأمد مع الموردين والشركاء والعلماء.

في عام ١٩٨٤، افتتحت الشركة، التي كانت تُعرف آنذاك باسم "شركة أسواق بن داود التجارية"، أول فرع لها في مكة المكرمة تحت العلامة التجارية "بن داود". ومنذ ذلك الحين، واصلت مسيرتها الطموحة في توسيع شبكة متاجرها، لترسخ مكانتها كعلامة تجارية بارزة تحظى بشهرة متزايدة في المنطقة الغربية من المملكة العربية السعودية، وفي أوائل التسعينيات، افتتحت الشركة مزيدًا من المتاجر في مكة المكرمة وجدة، وبحلول عام ٢٠٠٠، توسعت سلسلة متاجرها لتشمل تشغيل ثمانية متاجر تحت العلامة التجارية "بن داود".

وفي إطار إستراتيجيتها الطموحة لتوسيع قاعدة عملائها، استحوذت شركة أسواق بن داود التجارية عام ٢٠١١ على ٧٢٪ من رأس مال شركة الدانوب السعودية المحدودة.

مهّد استحواذ شركة أسواق بن داود التجارية على متاجر الدانوب الطريق لدخولها قطاع تجارة التجزئة الفاخرة للمواد الغذائية في المملكة، كما عزز قدرتها على التوسع وافتتاح المزيد من المتاجر في مختلف أرجاء المملكة.

وافتتحت شركة الدانوب بعدها المزيد من المتاجر في المملكة، وكان أول متجر افتتحته في مدينة الرياض محطة فارقة في توسعها في المنطقة الوسطى والذي دشّن مسيرتها لتصبح إحدى الشركات الكبرى على مستوى القطاع بالمملكة.

وفي عام ٢٠١١، تأسست شركة بن داود القابضة بهدف تطوير نموذج تشغيلي متكامل لإدارة جميع شركاتها التابعة.

أبرز ما في عام ٢٠٢٥

الأداء المالي (بالريال السعودي)

الإيرادات
٦,٣٤٨.٠ مليون
%١١.٨+

إجمالي الربح
٢,١٦٥.٧ مليون
%١٤.٤+

الربح التشغيلي
٣٩٥.٧ مليون
%٧.٢+

صافي الربح
٢٧٠.٠ مليون
%٣.٦-

وزعت الشركة
أرباحاً نقدية
بقيمة ١.٠ ريال سعودي للسهم
الواحد عن النصف الثاني من السنة
المالية ٢٠٢٤، ووزعت أرباحاً نقدية
بقيمة ٤.٠ ريال سعودي للسهم
الواحد عن النصف الأول من السنة
المالية ٢٠٢٥، ليصل إجمالي توزيعات
الأرباح النقدية إلى ١٥٩.٧٤ مليون ريال
سعودي

بلغ النقد والأرصدة
البنكية
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
٢٨٤.٧٢ مليون ريال سعودي

الأداء التشغيلي

كان عامًا محوريًا فارقًا آخر، حيث
شهد عمليات استحواذ إستراتيجية
نفذتها الشركة مما أسهم في
تعزيز مكانة شركة بن داود القابضة
في السوق، فضلاً عن تنوع نطاق
خدماتها ومنتجاتها.

توسيع نطاق إستراتيجية تعدد
النماذج التشغيلية لشركة بن
داود القابضة؛ إذ افتتحت الشركة
٩ مواقع جديدة - تشمل أربعة متاجر
سوبرماركت وخمسة متاجر سريعة
تحت مسمى "دانش"

التكامل السريع لسلسلة
صيدليات زهرة الروضة، من خلال
دمج ٢٧ صيدلية بنجاح داخل متاجر
"بن داود" و"الدانوب" القائمة، إضافة
إلى افتتاح ١٤ فرعًا مستقلاً جديداً

توسيع الحضور الإقليمي لشركة
بن داود القابضة في قطر من خلال
افتتاح أول متجر في فبراير ٢٠٢٦ ضمن
اتفاقية الامتياز التجاري الاستراتيجية
مع شركة المجموعة الإقليمية

تعزيز شبكة التوزيع في دول
مجلس التعاون الخليجي عبر
الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب
في أكتوبر ٢٠٢٥ - في خطوة توسعية
إستراتيجية لأعمال التوزيع تدعم
تطوير تشكيلة منتجات الشركة من
خلال إضافة علامات تجارية دولية
جديدة

توسيع استثمارات الشركة في
قطاع التقنية، من خلال الاستحواذ
الإستراتيجي لشركة يكون على
شركتي "ميرور ميور" و"ديجيتال
بروتوتايب" خلال الربع الرابع من عام
٢٠٢٥، بما أسهم في إنشاء منظومة

متكاملة تعزز الحضور الرقمي ليكون
عن طريق دمج خدمات التسويق
الدولي عبر المؤثرين مع تحليلات
البيانات المتقدمة والتقنيات
الإبداعية

إحداث نقلة نوعية في قدرات
تصنيع الأغذية عبر إنشاء منشأة
متكاملة جديدة، تركز على عمليات
توريد وتوزيع اللحوم البقرية
المستوردة عالية الجودة. وتعتمد
المنشأة على خط إنتاج آلي بالكامل
عالي المعايير الصحية، بما يوفر
طاقة إنتاجية قابلة للتوسع لتلبية
احتياجات قطاع تجارة التجزئة الداخلي
وأسواق الأعمال الخارجية

توقيع اتفاقية شراء حصص
للاستحواذ على حصة الأغلبية في
شركة ونذر بيكري ومقرها دولة
الإمارات العربية المتحدة، مع
توقع اندماجها اعتباراً من النصف
الأول من عام ٢٠٢٦ - بما يدعم
إستراتيجية التكامل الراسي لشركة
بن داود القابضة، ويُمكن من تحسين
الهوامش من خلال توطين الإنتاج
وتقليل الاعتماد على الموردين
الخارجيين

التوسع في برنامج الولاء، ونجاحه
في استقطاب أكثر من ١١+ مليون
مشارك في الوقت الحاضر



حصاد الجوائز في عام ٢٠٢٥

منتدى التجزئة السعودي:
حصدت شركة بن داود القابضة
جائزة أفضل شركة في قطاع
تجارة التجزئة لعام ٢٠٢٥

فازت شركة بن داود القابضة بجائزة "أفضل شركة في قطاع
تجارة التجزئة لعام - فئة الأغذية والسلع الاستهلاكية" التي
تمنحها منصة IMAGES RetailME.

27 OCTOBER
2025
voco Riyadh, KSA

#OscarsOfRetail



نفخر كل الفخر بهذه الجائزة؛ إذ إنها تعكس التزام الشركة المستمر بالتميز في تطوير
تجربة تسوق مبتكرة تلبي تطلعات عملائنا وتواكب طموحات السوق السعودي.

وتأتي هذه الجائزة ثمرة لجهود فريق العمل المتميزة لدينا، وثقة عملائنا الكرام، وشغفنا
الدائم بتقديم الأفضل في متاجر "الدانوب" و"بن داود"، بدايةً من أعلى مستويات الجودة،
والابتكار، وصولاً إلى توفير الراحة وتجربة التسوق المتكاملة.

نهدي هذه الجائزة إلى جميع من ساهم في مسيرة نجاح شركة بن داود القابضة خلال
عام ٢٠٢٥، ونتطلع إلى مواصلة إسهاماتنا في رسم ملامح مستقبل قطاع تجارة التجزئة
في المملكة بخطوات ثابتة وطموح لا حدود له.

نتوجه بخالص الشكر إلى المنتدى السعودي للتجزئة، وإلى منصة IMAGES RetailME
والى كل من أسهم في تحقيق هذا الإنجاز.

تجارة التجزئة
التوزيع
التقنية
التصنيع

بن داود
DAWOOD

متاجر بن داود

أصبحت علامة بن داود معروفة باسم "علامة الحجاج"، والعديد من الزوار المسلمين للمملكة العربية السعودية يحرصون على زيارة أسواق بن داود.

نجحت شركة بن داود، إضافة إلى توفير أحدث المنتجات والعلامات التجارية المحلية والإقليمية والدولية في متاجرها، في ترسيخ حضورها الرقمي الفاعل عبر الإنترنت منذ إطلاق تطبيق "بن داود" للتجارة الإلكترونية في عام ٢٠١٩. وعلى هذا النحو، باتت عروضها المتوفرة في متاجرها المنتشرة بجميع أرجاء المملكة وعبر تطبيقاتها للتسوق الإلكتروني توفر لعملائها ببرنامج الولاء تجربة تسوق استثنائية تجمع بين أعلى معايير الجودة والقيمة والخدمة والراحة. يبلغ عدد موظفي "بن داود" أكثر من ٣,٠٠٠ موظف، وتخطط بقوة للتوسع في المنطقة الوسطى، سعياً للاستفادة من إمكاناتها الهائلة خاصة في سوق التجزئة سريع النمو. في عام ٢٠٢٤، أعادت بن داود إطلاق علامتها التجارية لمتاجر الخدمة السريعة تحت اسم "بن داود داش"، كما هو موضح في الصفحة التالية.

تعد متاجر بن داود واحدة من علامات تجارة التجزئة الشهيرة في المملكة العربية السعودية وتخدم عملاءها من خلال ٣١ فرعاً ما بين هايبرماركت، سوبرماركت ومتاجر الخدمة السريعة في جميع مناطق المملكة. كما تعد "بن داود" علامة تجارية مميزة في المملكة تقدم تجربة تسوق فريدة وتعمل على توفير أفضل قيمة مقابل السعر وتحرص على الخدمة المميزة للعملاء.

انطلقت مسيرة "بن داود" عام ١٩٨٤م بافتتاح أول متجر للشركة في مدينة مكة المكرمة تحت علامة "بن داود"، ومنذ ذلك الحين تطورت العلامة التجارية لتصبح سلسلة التجزئة الأولى التي تخدم المدينتين المقدستين مكة المكرمة والمدينة المنورة. تنتشر متاجر الشركة في مواقع إستراتيجية في العديد من مدن المملكة، بما في ذلك مكة المكرمة والمدينة المنورة بالقرب من الحرمين الشريفين.

اتفاقية الامتياز التجاري مع "شركة المجموعة الإقليمية"

في عام ٢٠٢٤، أبرمت شركة بن داود القابضة اتفاقية امتياز تجاري مع شركة المجموعة الإقليمية، تمنح للأخيرة بموجبها تأسيس وتشغيل ثمانية فروع لسلسلة متاجرها تحت العلامة التجارية بن داود في قطر. ومنذ ذلك الحين، تعمل الشركة بتنسيق وثيق مع شريكها على استكمال المتطلبات التنظيمية والتشغيلية والاستعدادات الخاصة بدخول السوق، بما يضمن تنفيذ خطة توسع منهجية تخضع لحكومة رشيدة، ومتوافقة مع المتطلبات المحلية وظروف السوق. وتم افتتاح أول متجر في دولة قطر بموجب اتفاقية الامتياز خلال شهر فبراير من عام ٢٠٢٦.

ويتمثل هذا التوسع التزاماً راسخاً بالنمو الإقليمي، مستفيداً من نموذج التشغيل المثبت للمجموعة في قطاع تجارة التجزئة وقوة علامتها التجارية، مع تعزيز كفاءة استخدام رأس المال من خلال هيكل الامتياز.

ويتمثل هذا التوسع التزاماً راسخاً بالنمو الإقليمي، مستفيداً من نموذج التشغيل المثبت للمجموعة في قطاع تجارة التجزئة وقوة علامتها التجارية، مع تعزيز كفاءة استخدام رأس المال من خلال هيكل الامتياز.

تركز بن داود القابضة - من خلال اعتماد نموذج الامتياز التجاري باعتباره أحد الركائز الأساسية لإستراتيجيتها - طويلة الأجل - على تحقيق نمو مستدام قابل للتوسع.

بن داود القابضة

تتبعاً لشركة بن داود مكانة ريادية كبرى بين متاجر التجزئة، حيث تدمج حلول تقنية المعلومات في صميم عملياتها الأساسية، و تقوم بالاستحواذ على الشركات بشكل إستراتيجي لتعزيز مكانتها القوية في السوق؛ مما يتيح لها الاستفادة من هزم الاستثمارات لدفع عجلة النمو المستدام على المدى الطويل.

كما في نهاية عام ٢٠٢٥م، تمتلك الشركة استثمارات في قطاعات التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع.

تتجسد رؤية الشركة في أن تكون النموذج الأمثل للتميز والابتكار في مختلف القطاعات، مع توسيع نطاق أعمالها عالمياً. تتمحور رسالة بن داود القابضة في الاستفادة من خبراتها في قطاع تجارة التجزئة لتنوع أعمالها في مجالات جديدة، مستندة إلى التقنيات الحديثة والشراكات الإستراتيجية، بما يحقق قيمة مضافة ويعزز الثقة بالشركة.

تمضي بن داود القابضة قدماً في مسيرتها نحو إعادة تشكيل قطاع تجارة التجزئة من خلال الابتكار المستمر والالتزام الراسخ بالتميز، وذلك عبر إدارة أعمالها تحت العلامات التجارية التالية:



صيدليات زهرة الروضة

تجارة التجزئة
التوزيع
التقنية
التصنيع

متاجر الدانوب



وقد أسهم دمج سلسلة صيدليات زهرة الروضة في المجموعة في تعزيز حضور شركة بن داود القاضة في قطاع تجارة التجزئة تعزيزاً ملموساً. إذ أتاح انضمام هذه السلسلة البارزة لشركة بن داود القاضة تقديم تجربة تسوق شاملة، مما يربط مكائنها كأحد كبرى شركات تجارة التجزئة في المملكة، بفضل ما توفره من مزيج فريد يجمع بين المنتجات الأساسية اليومية ومنتجات الرعاية الصحية في سلسلة متاجر الشركة واسعة الانتشار. وخلال عام ٢٠٢٥ ارتفع عدد صيدليات زهرة الروضة بصافي زيادة قدرها ٢٨ صيدلية ضمن محافظتها. شملت ٢٧ فرعاً مدمجاً داخل متاجر بن داود والدانوب القائمة، إضافة إلى ١٤ موقعاً مستقلاً جديداً.

كما يتسق هذا الاستحواذ مع الإستراتيجية الأوسع للشركة الداعمة لتحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال تنويع محفظة أعمالها وإدراج منتجات الصحة والعافية ضمن متاجرها.

في مطلع عام ٢٠٢٥، اكتملت الإجراءات القانونية لاستحواذ بن داود القاضة على صيدليات زهرة الروضة، إحدى سلاسل الصيدليات البارزة واسعة الانتشار في المملكة العربية السعودية والمتخصصة في تجارة تجزئة الصيدليات.

أسهم هذا الاستحواذ في تعزيز الحضور الإستراتيجي للشركة في قطاع الصحة والعافية، مما يعكس التزامها بتقديم تجربة متكاملة للعملاء عبر تنويع عروضاتها.

يقع المقر الرئيس لزهرة الروضة في الرياض، وتمتلك ٢٠٤ فرعاً منتشرة في مناطق رئيسة بأحاء المملكة، مما جعلها تتمتع بمكانة قوية في سوق تجارة تجزئة الصيدليات. كما تشتهر بمجموعة واسعة ومتنوعة من منتجات الرعاية الصحية، بما يشمل الأدوية الموصوفة وغير الموصوفة والمستلزمات الطبية ومنتجات الصحة العامة والعناية الشخصية.

"الدانوب" هي إحدى علامات تجارة التجزئة الأشهر والأفخم في المملكة العربية السعودية، وتعتبر مرادفاً للجودة والمنتجات الطازجة، بفضل ما توفره من تنوع كبير في عروضها، إلى جانب تشكيبتها المتميزة والمنقاة من المنتجات العضوية والمتخصصة في المملكة.

تعتبر متاجر سوبرماركت الدانوب مرادفاً للجودة، بفضل ما توفره من تنوع كبير في العروض الممتازة والسلع المستوردة الحصرية والمختارة بعناية.

ومنذ انضمامها لشركة "بن داود القاضة" عام ٢٠٢١م، شهدت سلسلة متاجر الدانوب نمواً ملحوظاً رفع عدد متاجر شبكتها إلى ٧٢ متجرًا في جميع أنحاء المملكة ويعمل بها أكثر من ٧,٠٠٠ موظف. احتفلت الدانوب بإطلاق علامتها التجارية في مكة المكرمة بافتتاح متجرين خلال الفترة بين أغسطس وديسمبر ٢٠٢١م، وافتتحت أول متجر دولي لها في مملكة البحرين في ٢٠٢٢م.

تشتهر "الدانوب" بريادتها في مجال الابتكار كما أنها كانت في طليعة العلامات التجارية التي وفرت خدمة التسوق عبر الإنترنت في المملكة. مع إطلاق منصة الدانوب أونلاين عام ٢٠١٧م واتاحتها من خلال موقع إلكتروني وتطبيق للأجهزة الذكية، أتاحت منصة الدانوب تقديم خدمات التوصيل للعملاء في مختلف أنحاء مدن المملكة، مما رسخ معايير عالية للراحة ورضا العملاء.

وفي السنوات الأخيرة، وسّعت الدانوب نطاق أعمالها بدخول قطاع متاجر الخدمة السريعة.

حيث تمتلك منافذ حصرية، مثل فرعها في محطة قطار الحرمين السريع. وفي عام ٢٠٢٤م، أطلقت الدانوب علامتها الجديدة لمتاجر الخدمة السريعة تحت اسم "الدانوب داش"، على النحو الموضح في السيق التالي.



"بن داود داش" و"الدانوب داش"

في عام ٢٠٢٤م، كشفت سلسلة متاجر بن داود والدانوب عن هويتيهما الجديدتين لفئة متاجر الخدمة السريعة أو متاجر "إكسبريس". تحت علامتي "بن داود داش" و"الدانوب داش"، تقدم هذه المتاجر نموذجاً حديثاً لمنافذ البيع السريعة والمريحة، حيث تلبى احتياجات المتسوقين كإثري الانشغال الباحثين عن خيارات عملية وسريعة، كما أنها مُصممة بعناية فائقة لتوفير مجموعة متنقاة من السلع المستوردة عالية الجودة. ومن خلال الجمع بين عنصري الراحة وجودة المنتجات بمعايير عالمية، تضمن هذه المتاجر تجربة تسوق سلسلة وراقية للمسافرين وأصحاب الجداول المزدحمة، مما يضع معياراً جديداً للابتكار في قطاع تجارة التجزئة. كما في نهاية عام ٢٠٢٥م، بلغ عدد متاجر داش العاملة بكامل طاقتها ١٤ متجرًا.

لا تجسد هذه الخطوة الاستباقية التزام شركة بن داود القاضة بالارتقاء بتجربة العملاء وتحقيق رضاهم فحسب، بل تعزز أيضاً مكانتها كشركة رائدة ذات رؤية مستقبلية تتكيف باستمرار مع المتطلبات المستجدة في سوق تجارة التجزئة السعودي دائم التطور.





تجارة التجزئة
التوزيع
التقنية
التصنيع

مثلت الألعاب



تجارة التجزئة
التوزيع
التقنية
التصنيع

شركة الجميرا للتجارة

وتشمل أوجه التكامل المتوقعة بين مثلث الألعاب والشركة ما يلي:

- تنوع محفظة منتجات مثلث الألعاب، بما يعزز نطاق الألعاب والمنتجات التعليمية المتاحة للعملاء.
- توسيع شبكة التوزيع للوصول إلى عدد أكبر من شركاء تجارة التجزئة في مختلف أنحاء المملكة.
- تعزيز الحضور متعدد القنوات لضمان تجربة تسوق متكاملة للعملاء عبر المنصات الرقمية والمتاجر التقليدية على حد سواء.

وتمثل هذه الشراكة خطوة محورية في مسيرة بن داود القابضة نحو الالتزام بتقديم منتجات وتجارب مبتكرة للأطفال والعائلات في أرجاء المملكة العربية السعودية. ومن خلال تكامل الموارد والخبرات والنطاق السوقي، تسعى كل من بن داود القابضة ومثلث الألعاب إلى تعظيم الفرص السوقية وتقديم قيمة أكبر للعملاء وأصحاب المصلحة، بما يدعم تحقيق نمو مستدام في قطاع الألعاب بالمملكة.

في أكتوبر ٢٠٢٥، أتمت بن داود القابضة بنجاح عملية الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب، إحدى الشركات الرائدة في تطوير وتوزيع الألعاب، والتي تتمتع بخبرة واسعة تمتد لأكثر من ٣٠ عاماً في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

وقد رسّخت مثلث الألعاب مكانتها القوية في السوق من خلال شبكة واسعة من المبيعات والتوزيع، وشراكات متينة مع الموردين وشركاء التجزئة، إضافة إلى التزامها بتسريع وتيرة النمو في قطاع الألعاب الإقليمي. وتضم محفظتها علامات تجارية عالمية معروفة في قطاع الألعاب، مثل: ليغو وبيمسترز ولينتل تاكس وفروزن.

ويعزز هذا الاستحواذ الإستراتيجي حضور الشركة في قطاعات المنتجات الترفيهية والتعليمية، في ظل وجود فرص نمو واعدة مدفوعة بتوسع الفئات وإطلاق المنتجات الجديدة.



في الربع الثالث من عام ٢٠٢٤م، استحوذت شركة بن داود القابضة على شركة الجميرا للتجارة في المملكة العربية السعودية، وهي شركة متخصصة في مجالات تجارة الجملة والتجزئة والتوزيع. تدير الشركة أعمالها عبر أربعة أقسام رئيسية: الأمتعة، والأغذية، والألعاب، والسلع المنزلية الكمالية، وتمتلك في كل منها حقوق توزيع لعلامات تجارية مشهورة عالمياً.

جاء هذا الاستحواذ متسقاً مع الرؤية الإستراتيجية لشركة بن داود القابضة للتوسع في عمليات التوزيع والحد من مخاطر سلسلة التوريد، مما يساهم في تعزيز هوامش الربح من خلال التكامل الرأسي والاستفادة من نقاط القوة التشغيلية.

تتماشى هذه الخطوة الإستراتيجية مع الأهداف طويلة المدى لشركة بن داود القابضة، التي تسعى إلى تعزيز سيطرتها على مختلف جوانب سلسلة التوريد بهدف زيادة الكفاءة والربحية. وتوسع بن داود القابضة من خلال هذا الاستحواذ إلى استقطاب مجموعة واسعة من الوكالات المحلية والدولية، مستفيدة من شبكتها الواسعة من الفروع المنتشرة في جميع أرجاء المملكة. ومن المتوقع أن يمكنها ذلك بدوره من توسيع نطاق منتجاتها، مما يعزز مكانتها في السوق ويساهم في رفع مستوى رضا العملاء.



شركة
إيكونشركة
باركود

وتزود "إيكون"، ومقرها بباريس، عملائها بخدمات متكاملة في تطوير الإستراتيجيات وإدارة المواهب وإنتاج المحتوى ورصد أحدث التوجهات، وتضم قاعدة عملائها علامات تجارية مرموقة في جميع أنحاء العالم، بما في ذلك منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

يشكل هذا الاستثمار الإستراتيجي خطوة مهمة لشركة بن داود القايزة، حيث يعزز مركزها السوقي ويعظم فرص استفادتها من النمو المتسارع للتجارة الإلكترونية عبر استخدام حلول التسويق الرقمي، إلى جانب توسيع نطاق سلسلة القيمة عبر منصات وقنواتها المتخصصة في قطاع التجارة الإلكترونية.

في عام ٢٠٢٢، استحوذت شركة بن داود القايزة، من خلال شركتها التابعة والمملوكة بالكامل "مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات" – ذراعها الاستثمارية المتخصصة في القطاع التقني والحلول الإلكترونية لتجارة التجزئة – على حصة الأغلبية في شركة "إيكون"، وهي وكالة تسويق دولية رائدة في مجال التسويق عبر المؤثرين، مدعومة بمحفظة من الحلول التقنية المبتكرة. تركز إيكون أنشطتها على قطاعات تجارة التجزئة والسفر والجمال والأزياء والعلامات التجارية الفاخرة، فضلاً عن تمتعها بحضور واسع في أوروبا وآسيا والولايات المتحدة والشرق الأوسط.

في عام ٢٠٢٤، استحوذت شركة إيكون على حصة أغلبية بلغت ٨٥٪ من شركة "باركود" التي تعد من أبرز الشركات الهندية المتخصصة في مجال صناعة المحتوى والتسويق عبر المؤثرين، مما عزز مكانتها في هذا المجال وبلغ حجم أعمالها ما يقارب ١٠٠ مليون دولار. على إثر هذا الاستحواذ أصبح بإمكان شركة إيكون الاستفادة من سوق المنتجات الفاخرة الثمينة سريع النمو في الهند، والذي من المتوقع أن يصل إلى ٢٠٠ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠، فضلاً عن الاستفادة من القاعدة الجماهيرية الواسعة لوسائل التواصل الاجتماعي المتوفرة في البلاد.

يمثل قسم المواهب في "باركود"، المعروف باسم "كليك ميديا"، أبرز المؤثرين الهنديين، مما يعزز قدرة "إيكون" على ربط العلامات التجارية بالشخصيات المؤثرة.

THE/DIGITAL
/PROTOTYPE | ЯОЯЯIMIRROR

الاستثمار في شركتي "ميرور ميرور" و"ذا ديجيتال بروتوتايب"

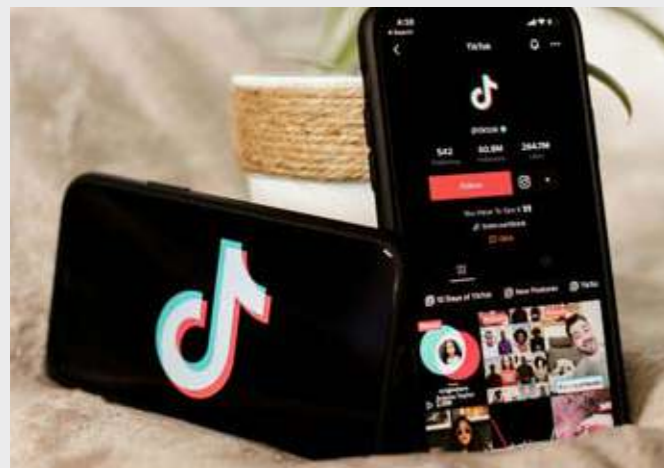
في ديسمبر ٢٠٢٥، أتمت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا التابعة استحواذها الفعلي على حصة الأغلبية في مجموعة ميرور ميرور، شركة الإنتاج الإبداعي المتخصصة في خدمة العلامات التجارية الفاخرة ومقرها باريس. من خلال ترتيب اندماج إستراتيجي، توحدت كل من شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا وميرور ميرور ليكونا كياناً جديداً تحت اسم "ون" (ONE)، وهي مجموعة أنشئت لدعم العلامات الفاخرة في بناء هويتها السردية وتعزيز حضورها الإبداعي.

وقد جمع هذا التحالف أكثر من ٤٠ موظف عبر ٢٠ مدينة دولية، وضّم لتلبية الطلب المتنامي من العلامات التجارية على الجمع بين الإبداع والتنفيذ العالمي، في مرحلة يشهد فيها سوق التسويق عبر المؤثرين نمواً متسارعاً للغاية.

والآن، أصبحت خبرة إيكون في إستراتيجيات التسويق عبر المؤثرين ومنصتها الدولية مدمجة مع التميز الفني وقدرات الإنتاج لدى ميرور ميرور. كما تضم مجموعة ون استحوذات إيكون السابقة، من بينها باركود وبولد وكامبين.

في يوليو استحوذت إيكون على حصة الأغلبية في شركة ذا ديجيتال بروتوتايب، وهي شركة متخصصة مقرها باريس في إدارة المواهب والتسويق عبر المؤثرين وصناعة المحتوى. وتهدف هذه الخطوة الإستراتيجية إلى تعزيز حضور شركة بولد مانجمنت (Bold Management) التابعة لشركة إيكون في السوق وتوسيع محفظة المواهب لديها، في إطار سعيها لأن تصبح وكالة إدارة المواهب الرائدة في أوروبا.

وتُضيف هذه الصفقات نطاقاً أوسع من الخدمات في مجال التسويق عبر المؤثرين، مع زيادة قاعدة العملاء وتعزيز الانتشار في أسواق الدول التي تمارس فيها هذه الشركات أعمالها.





تجارة التجزئة
التوزيع
التقنية
التصنيع

شركة وندر بيكري

IACO
International Apps Company

تجارة التجزئة
التوزيع
التقنية
التصنيع

شركة التطبيقات الدولية التجارية

والبيانات الحية المعروضة للعملاء، كما تتضمن الخطة توفير المزيد من الخيارات للعملاء من خلال زيادة عدد وحدات المخزون في كل متجر.

وفي هذا السياق، افتتحت الشركة خلال عام ٢٠٢٥ أول متجر مغلق ضخم مؤتمت بالكامل بشكل تجريبي موجه لخدمة الشركات في بحرة بجدة. وقد أسهمت هذه المبادرة في تعزيز قدرة الشركة على تلبية احتياجات عمليات تجارتها الإلكترونية عبر الإنترنت وضخ مزيد من الإيرادات، حيث من المتوقع أن تضطلع شركة التطبيقات الدولية بدور محوري في هذا التوسع.

حيث تخطط الشركة لتشغيل ١٠ متاجر مؤتمتة في مواقع إستراتيجية بمدن مختلفة بالمملكة العربية السعودية خلال السنوات القادمة، في ضوء حجم واتجاهات الطلب التي يشهدها القطاع.

شهد عام ٢٠٢٢ إتمام عملية الاستحواذ على شركة التطبيقات الدولية التجارية، التي تتولى تطوير وتشغيل قنوات التجارة الإلكترونية لكل من العلامتين التجاريتين "بن داود" و"الدانوب" التابعتين لشركة بن داود القابضة، ومنذ ذلك الحين، تركزت الشركة على زيادة مبيعاتها عبر الإنترنت لرفع نسبة مساهمتها في إجمالي الإيرادات.

وتخطط شركة بن داود القابضة لتحقيق ذلك من خلال التوسع الإستراتيجي لشبكتها من المتاجر المغلقة في جميع أنحاء المملكة. يهدف هذا التوسع إلى تعزيز تجربة العملاء ورفع مستويات رضاهم من خلال التسليم السريع للطلبات الإلكترونية وتحقيق معدل إتمام للطلبات بنسبة ١٠٠٪.

ستعمل المتاجر المغلقة المخصصة لتلبية متطلبات أنشطة التسوق عبر الإنترنت والتي تديرها شركة التطبيقات الدولية على تحسين دقة عمليات إدارة المخزون

في عام ٢٠٢٥، استحوذت الشركة على حصة الأغلبية في شركة وندر بيكري، وهي منشأة صناعة مخبوزات رائدة تتخذ من دبي مقراً لها في دولة الإمارات العربية المتحدة، تأسست وندر بيكري في عام ٢٠١٤، ويعمل لديها أكثر من ٢٠٠ موظف، وتدير منشأة تصنيع متكاملة تقدم حلولاً شاملة، وتنتج باستمرار مجموعة متنوعة من منتجات المخابز الطازجة والمجمدة.

تخدم وندر بيكري أكثر من ٦٥٠ عميلاً من قطاع الأعمال، من بينهم فنادق خمس نجوم ومطاعم ومقاه وسوبرماركت وشركات طيران. ورغم أن الشركة لا تدير قناة بيع إلكترونية خاصة بها، إلا أن منتجاتها متاحة للمستهلكين من الأفراد عبر منصات توصيل إلكترونية تابعة لأطراف ثالثة مثل طلبات ونون، مما يعزز انتشارها في سوق دولة الإمارات العربية المتحدة.

وتضم محفظة الشركة أكثر من ٥٠٠ وحدة حفظ مخزون موزعة على خمس فئات رئيسية: الخبز، ومنتجات العجين المخمر، والمعجنات، والعجين المورق، والمنتجات المالحه. إضافة إلى منتجات المطبخ الساخن الذي أطلق عام ٢٠٢٢ عقب افتتاح منشأة جديدة لتصنيع المواد الغذائية في مدينة دبي الصناعية.



وفي مارس من عام ٢٠٢٢ ذاته، افتتحت وندر بيكري منشأة موسعة تبلغ مساحتها ٦٢,٠٠٠ قدم مربع، باستثمار بلغ ٥٠ مليون درهم إماراتي، مما عزز قدراتها الإنتاجية وكفاءتها التشغيلية.

ويتمشى هذا الاستحواذ الإستراتيجي مع رؤية بن داود القابضة للتوسع في عروضها من المنتجات الغذائية والمخبوزات على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، مستفيدة من خبرات وندر بيكري التصنيعية، وتنوع محفظة منتجاتها، وشبكتها الراسخة في قطاع الأعمال.

وتهدف بن داود القابضة من خلال دمج وندر بيكري في منظومة عملياتها، إلى تحسين توافر المنتجات ورفع كفاءة سلسلة التوريد وتقديم قيمة أكبر للعملاء وأصحاب المصلحة. ومن المتوقع اكتمال جميع الإجراءات النظامية المتعلقة بالاستحواذ خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦م.

الإستراتيجية على أرض الواقع

في هذا التقرير

الاستعراض الإستراتيجي

٢٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٢	مزايا الاستثمار
٢٦	الإستراتيجية ونموذج الأعمال
٢٨	كلمة الرئيس التنفيذي
٣٢	كلمة الرئيس التنفيذي للمالية
٣٤	المسؤولية البيئية والاجتماعية
٤٠	مجلس إدارة الشركة
٤٢	الإدارة التنفيذية
٤٤	معلومات المساهمين

الاستثمار لتحقيق النمو المستدام



المساهمون الأعزاء،

نظرة عامة

شهد عام ٢٠٢٥ تغيرات في أنماط العوامل الاقتصادية والاجتماعية التي أثرت في توجهات وأداء شركة بن داود القابضة، وعلى الرغم من التحديات الاقتصادية الكلية وصعوبة بيئة التداول، فإن الطبيعة الدفاعية والمرنة لقطاع تجارة المواد الغذائية دعمت استقرار أدائنا خلال العام.

أما فيما يتعلق بالعوامل التي تقع ضمن نطاق سيطرتنا، فقد أحرزنا تقدماً ملموسنا؛ إذ واصلنا توسيع بصمة بن داود القابضة على مستوى الفروع و المستوى الرقمي في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية، مع الحفاظ على تركيزنا الواضح على النمو الداخلي بما يتسق مع أولويات رؤية المملكة ٢٠٣٠، ولا سيما في القطاعات المرتبطة بالسياحة. وفي ظل بيئة مواتية لعمليات الاندماج والاستحواذ، اغتنمنا فرصتين نوعيتين لتعزيز حجم أعمالنا، مع تنوع استثمارات المجموعة بصورة مدروسة بما يتماشى مع استراتيجيتنا المعلنة، وبما يحقق مزيداً من التكامل لمحفظة أعمالنا الحالية. كما عززنا التكامل الرأسي عبر قنواتنا الإلكترونية وشبكة التوزيع والخدمات اللوجستية، الأمر الذي أسهم في تحسين ضبط التكاليف ونمو الهوامش الربحية، وتسارعت كذلك مبادرات التحول الرقمي ورفع الكفاءة التشغيلية، دعمًا للربحية وتعزيزًا لمشاركة العملاء.

وقد أدى ذلك إلى بلورة إطار استراتيجي واضح يركز على أربعة قطاعات رئيسية، نسعى في كل منها إلى بناء مراكز ريادية في السوق على المدى المتوسط، وتمثل هذه القطاعات في: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع.

وترد تفاصيل أداء المجموعة للسنة المالية ٢٠٢٥ في كلمتي الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للمالية. ومنذ الجائحة، برز نمط واضح مفاده أن هذا السوق الإقليمي الديناميكي يشهد سنويًا تحديات ورياحاً معاكسة، يقابلها في الوقت ذاته اتساع في نطاق الفرص الاستراتيجية المتزايدة التي يمكن اغتنامها. وقد كان عام ٢٠٢٥ عامًا لهم نكتفي فيه بالتعامل بكفاءة مع تلك التحديات، بل نجحنا أيضًا في تعظيم الاستفادة من الفرص الواعدة.

التنفيذ الناجح لاستراتيجيتنا

استرشد برنامج استثمارات بن داود القابضة خلال العام برؤية طويلة الأجل لخلق القيمة، بدلاً من التركيز على العوائد قصيرة الأجل. وقد انصبّ الاهتمام على توفير منصة مرنة وقابلة للتوسع من خلال تنوع مصادر الدخل، وتوجيه رأس المال نحو فرص النمو الواعدة، والحفاظ على المرونة اللازمة للتكيف مع ديناميكيات مجالات أعمالنا المتطورة، بما يعزز المكانة الرائدة للمجموعة على مستوى جميع قطاعاتها.

أما فيما يتعلق بالقرار الاستراتيجي المتخذ في عام ٢٠٢٢ بتنويع أنشطة المجموعة بما يتجاوز خبرتنا المتأصلة في قطاع تجارة التجزئة ومع الاستفادة من قوة أعمالنا الأساسية في قطاع المواد الغذائية، فقد استمر تنفيذه بخطى ثابتة وسريعة خلال عام ٢٠٢٥.

في الربع الرابع، تم توقيع اتفاقية لاستحواذ شركة بن داود القابضة على نسبة ٥١٪ من شركة ونذر بيكري، وهي منشأة متكاملة لصناعة المخبوزات ومقرها دبي، وذلك في إطار تنفيذ استراتيجيتنا للتكامل الرأسي. ويعزز هذا الاستحواذ مكانة المجموعة في قطاع المخبوزات من خلال توسيع نطاق المنتجات والقدرات التصنيعية، والاستفادة من قاعدة عملاء الشركة الراسخة في قطاع الأعمال عبر قنوات الطيران والضيافة وتجارة التجزئة والخدمات الغذائية. ويدعم هذا التكامل إستراتيجية النمو الإقليمي للمجموعة عبر تعزيز كفاءة سلاسل التوريد، وتحسين توافر المنتجات، وترسيخ حضور محفظة أعمالنا بقطاع الأغذية والمخبوزات في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي. ومن المقرر افتتاح فرع لشركة ونذر بيكري في المملكة العربية السعودية، بما يعزز خبراتنا المحلية في إنتاج المخبوزات عبر مصنع متخصص، ويزيد من تنوع المنتجات في متاجرنا. ومن المتوقع إتمام صفقة الاستحواذ في النصف الأول من عام ٢٠٢٦م.

وفي شهر أكتوبر، استحوذنا على حصة الأغلبية في شركة "مثلث الألعاب" المتخصصة في تصنيع وتوزيع الألعاب، وهي شركة سعودية تحظى بخبرة طويل في قطاع الألعاب، ولها حضور قائم في المملكة العربية السعودية والإمارات وقطر والكويت. فضلاً عن تمتعها بحقوق إقليمية حصرية لأهم العلامات التجارية الرائدة في قطاع الألعاب، مثل: ليغو وباربي وبوكيمون. بعد دمج شركة مثلث الأعمال مع أعمالنا الحالية ونشاط "هابي تايم" لدينا، أصبح الكيان المشترك لهما أكبر موزع للألعاب في دول مجلس التعاون الخليجي، وبسهم هذا الاستحواذ، المدعوم بالتكامل مع قنوات التوزيع الحالية للمجموعة، في تمكيننا بخطى أسرع من توفير بيئة متكاملة تجمع بين التعليم والترفيه للأطفال (التعليم الترفيهي)١، بما يتسق مع أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠.

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

أما شركة زهرة الروضة، المتخصصة في قطاع الصيدليات بالمملكة، والتي استكملنا الاستحواذ عليها في شهر فبراير من عام ٢٠٢٥م ضمن استراتيجية تنوع مجالات أعمالنا في قطاع الرعاية الصحية، فقد حققت هوامش أقوى وربحية أعلى خلال السنة المالية ٢٠٢٥. ومنذ الاستحواذ، وسّعت الشركة نطاق انتشار سلسلتها من خلال دمج ٢٧ صيدلية داخل متاجر بن داود والدانوب، ليرتفع إجمالي شبكة الصيدليات إلى ٢٠٤ فروع في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. ونؤكد على التزامنا بتسريع وتيرة هذا التكامل ليشمل مزيداً من المتاجر، مع استهداف التواجد في أكثر من ٥٠ فرعًا مدمجًا مخططًا له خلال العامين المقبلين.

وفي إطار الاستفادة من نقاط قوتنا في قطاعي تجارة التجزئة والتوزيع، بادرنا خلال عام ٢٠٢٥ بتشغيل مصنع آلي بالكامل يواكب أكثر التقنيات تطورًا في مجال تجهيز اللحوم، ويُعد من أحدث المصانع في هذا المجال لتجهيز لحوم الأبقار الأسترالية وتوفير قطع اللحم الممتازة. يقع المصنع في جدة، وبدأ الإنتاج التجاري له خلال الربع الأخير من السنة المالية ٢٠٢٥.

وخلال العام، أطلقنا برنامجًا مُسرِّعًا يهدف إلى توسيع شبكة متاجر الخدمة السريعة من خلال إطلاق علامة تجارية جديدة. ولدينا طموح كبير لتوسيع نطاق هذا النشاط بوتيرة سريعة، ونخطط لافتتاح ما يقرب من ٣٠٠-٥٠٠ فرع خلال خمس سنوات في جميع أنحاء المملكة. و تعد العلامة التجارية الجديدة مثالًا واضحًا على نمونا الداخلي؛ إذ إنها تبرز مفهوم متجر الأحياء المحلي الذي أنشأناه، بدلاً من الحصول عليه عبر صفقة استحواذ. إضافة إلى ما يتسم به هذا المتجر من تقديم مجموعة واسعة من المنتجات ذات العلامات التجارية المعروفة بأسعار معقولة، بما يسهم في تعزيز ثقة عملائنا.

النمو المدعوم بالتقنية

واصلنا ضخ استثمارات كبيرة ومستدامة في قطاع التقنية بوصفها محركًا استراتيجيًا للنمو. وقد انتقل الذكاء الاصطناعي من مرحلة المفهوم النظري إلى التطبيق العملي، ليسهم في إطلاق قيمة مضافة عبر مجالات متعددة من أعمالنا؛ إذ يدعم استخدام الذكاء الصناعي بالفعل اتخاذ القرارات المتعلقة بتشكيلة أصناف المنتجات، ويُبسِّط عمليات الطلب وإعادة تعبئة المخزون، كما يعزز تجربة العملاء الشاملة ويواكب تطعاتهم.

كما يمكن لفرق العمل في المتاجر الاستفادة من أدوات مدعومة بالذكاء الاصطناعي عبر هواتفهم، بما يتيح لهم الوصول الفوري إلى معلومات المنتجات والأسعار والتوافر أثناء مباشرة أعمالهم في مختلف أقسام متاجرنا، مما يعزز الكفاءة وسرعة الاستجابة. وباستخدام نفس الأدوات، نوفر الآن لموردنا رؤى دقيقة وفورية وقابلة للتنفيذ، بما يعزز التعاون مع شركائنا المؤثوقين ويسهم في تحسين أداء سلاسل التوريد.

ونواصل الاستثمار في أنظمة تخطيط موارد المؤسسة (ERP) التي تعزز كفاءة عمليات المشتريات والحسابات والمالية. كما طبقنا مؤخرًا نظامًا جديدًا للموارد البشرية يتيح لجميع الموظفين الاستفادة مباشرة من خدمات ذاتية متكاملة تغطي مختلف الوظائف والإجراءات الضرورية لهم باستخدام جوالاتهم. كما طبقنا برنامج إدارة المخزون (Slim Inventory)، وهو برنامج سحابي أمريكي، يساعدنا على خفض مستويات المخزون بالاعتماد على تقنيات الذكاء الاصطناعي. وتشمل فوائده المتعددة تحسين دقة توقيت الطلبات، وإدارة الكميات بكفاءة، والمرونة الموسمية، وتعزيز التحكم في توافر السلع بسرعة الدوران. إضافة إلى ذلك، مكَّننا الذكاء الاصطناعي من دمج جميع مدفوعاتنا المصرفية ضمن منصة واحدة، مما أسهم في رفع كفاءة وظائف المكاتب الخلفية.

ملخص القوائم المالية

الحوكمة

كما تستفيد شركائنا التابعة أيضًا من التحول المدفوع بالتقنية الذي تشهده المجموعة؛ إذ توظف شركة التطبيقات الدولية تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات لتعزيز الكفاءة التشغيلية واتخاذ قرارات أعمال أكثر ذكاءً، بما يفيضي في النهاية إلى تقديم تجربة استثنائية للعملاء. وعلى نفس النهج، تعتمد شركة إيكون على أدوات رقمية ورؤى مدعومة بالذكاء الاصطناعي لتنفيذ حملات تسويقية مؤثرة وموجهة بدقة في منطقة الشرق الأوسط والهند وأوروبا الغربية، مما يعزز مشاركة العملاء ويقوّي أثر العلامات التجارية.

نظرة مستقبلية

بالتطلع إلى عام ٢٠٢٦م، تخطط شركة بن داود القابضة للمضي قدمًا في عدد من مبادرات التكامل الرأسي الهادفة إلى رفع الكفاءة التشغيلية، وتحسين هيكل التكاليف، وتعزيز الربحية. توفر محفظة أعمالنا المتنوعة – التي تستند إلى قطاعاتنا الأربعة المختارة: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع – أساسًا متينًا لمواصلة تعزيز المرونة وتحقيق نمو مستدام. وخلال العام المقبل، سنحافظ على تركيزنا على الاستثمارات الاستراتيجية المتنوعة، والاستثمار في القطاع التقني، واتباع نهج التركيز على رضا العميل، وهذه العوامل من شأنها بحسب تقديري، أن ترسخ مكانة بن داود القابضة باعتبارها إحدى أكبر الشركات الرائدة التي تسهم بفاعلية في اقتصاد المملكة العربية السعودية المتطور.

ولا تزال المنطقة بيئةً شديدة الديناميكية، وتبرز المملكة العربية السعودية على نحو خاص ضمن هذا السياق. فاستمرار النمو السكاني، إلى جانب الاستثمارات واسعة النطاق في مشاريع البنية التحتية، يدفع الاقتصاد السعودي للوصول إلى آفاق جديدة؛ لا سيما وإننا نقترّب سريعًا من تحقيق إنجازات بارزة كان يُنظر إليها سابقًا على أنها بعيدة المنال. مثل: معرض إكسبو ٢٠٣٠ وكأس العالم ٢٠٣٤. وفي هذا الإطار، فإن مواصلة تنوع الاستثمارات الأساسية لبن داود القابضة خلال عام ٢٠٢٥م ضمن قطاعاتنا الأربعة المختارة يعكس ثقتنا الراسخة في المستقبل الواعد الذي ينتظرنا.

الشكر والتقدير

أود أن أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى حكومة المملكة العربية السعودية، وإلى مقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود – حفظه الله – على قيادته الحكيمة ورؤيته السديدة، وإلى صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، ولي العهد – حفظه الله – لدعمه ورعايته لرؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠. إذ إن توجيهاتهما الكريمة تُمضي قدمًا في ترسيخ بيئة ديناميكية داعمة للنمو والابتكار.

كما أتوجه بخالص الشكر لعملائنا وجميع شركائنا التجاريين، ولا سيما موردنا الكرام، الذين تمثل ثقتهم وتعاونهم ركيزة أساسية لنجاحنا المشترك.

وأخيرًا، أعرب عن بالغ امتناني لجميع موظفي المجموعة على تفانيهم الاستثنائي طوال عام ٢٠٢٥. إن مواهبهم والتزامهم وخبراتهم تمثل القوة الدافعة وراء إنجازاتنا؛ وما تحقق من نجاح خلال هذا العام ليس إلا انعكاسًا مباشرًا لجهودهم المتواصلة وأدائهم المهني المتميز.

عبد الرزاق بن داود

رئيس مجلس الإدارة

بن داود القابضة

مؤشرات مالية قوية

هيكل ميزانية عمومية منخفض المديونية

مركز مالي متين

ربحية تشغيلية عالمية المستوى لقطاع التجزئة

سياسة توزيع أرباح جذابة

قصة الشركة: الاستثمارية: أهم أسباب الاستثمار

بيئة اقتصادية كلية داعمة

الكفاءة التشغيلية

- **شركة متميزة في قطاع تجارة التجزئة**، تمتلك علامتين تجاريتين رائدتين تلبين احتياجات مختلف شرائح العملاء
- **علاقات قوية مع الموردين والشركاء**، أثبتت متانتها على مر الزمن
- **أكبر مجموعة من المنتجات المستوردة** مع أوسع تشكيلة من الأصناف
- **إدارة سليمة ورشيحة للمخزون**، مدفوعة بالتقنية لتعزيز الكفاءة
- **التأزر والتكامل بين أعمالنا**، مما يوفر فرص لتعزيز هوامش الربح
- **ضخ استثمارات كبيرة في قطاع التقنية**، مع الابتكار المستمر في جميع الوظائف
- **برنامج ولاء رائد على مستوى القطاع**، يضم الآن أكثر من 11 مليون عميل

فرص نمو واعدة

- **توسع جغرافي متزايد** في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر وعلى الصعيد الدولي
- **استثمارات كبرى في المتاجر المغلقة** لفتح آفاق جديدة للنمو عبر القنوات الإلكترونية
- **خطة طموحة للنمو الداخلي** تستفيد من ركائز رؤية ٢٠٣٠ في قطاع السياحة
- **العديد من فرص النمو عبر عمليات الاستحواذ** لتحقيق التكامل مع مجالات أعمالنا القائمة، كما يتضح من عمليات الاستحواذ الإستراتيجية الأخيرة التي أبرمتها الشركة وهي: صيدليات زهرة الروضة، وشركة مثلث الألعاب وشركة شركة وندر بيكري
- **تعزيز التكامل الرأسي** عبر القنوات الإلكترونية وقطاع التوزيع
- **الاستفادة من التوسع الحضري المتزايد في المملكة** من خلال تنويع نماذج متاجرنا لتجارة التجزئة، ومن الأمثلة على ذلك افتتاح المزيد من متاجر الخدمة السريعة "داش"، بالإضافة إلى مركزنا الآلي المتقدم لتلبية الطلبات خلال عام ٢٠٢٥
- **تعزيز وجود علامتنا التجارية في الأسواق الرئيسية** عبر عمليات الاستحواذ الأخيرة، إذ وشع الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب محفظة علامتنا التجارية مع الاستفادة من شبكتنا في قطاع تجارة التجزئة، فيما أسهمت شركة وندر بيكري في زيادة الطاقة الإنتاجية وتنويع المنتجات، مما أتاح لنا الوصول إلى أسواق أوسع
- **التوسع في متاجر الخدمة السريعة** المُسرَّعة للنمو بما يسهم في ترسيخ بصمتنا في قطاع تجارة التجزئة من خلال توفير نموذج متاجر سريع وسهل الوصول إليه، بما يحقق رضا العملاء، ويرفع معدلات الإقبال، ويخلق فرص نمو قابلة للتوسع

نشهد تحولاً جذرياً في المشهد الاجتماعي والاقتصادي في المملكة العربية السعودية، مدفوعاً بإصلاحات شاملة تهدف إلى تمكين الأعمال وتعزيز سرعة تنفيذها في جميع أرجاء البلاد. وقد أتاح هذا التحول ظهور فرص جديدة ومتنوعة – بعضها مدفوع بالتطور التقني غير المسبوق، وأخرى نابعة من التغيرات الاجتماعية، بالإضافة إلى الفرص التي يخلقها النمو الاقتصادي السريع في أسواقنا المحلية.

يظل رضا العملاء الركيزة الأساسية لإستراتيجيتنا. أسهم برنامج الولاء لدينا في زيادة تفاعل أكثر من 11 مليون عميل، مما وفر لنا رؤى عميقة حول سلوك المستهلكين. ومن خلال تحليل هذه البيانات القيّمة بالاستفادة الفعالة من التقنية، أصبحنا قادرين على اتخاذ قرارات أعمال أكثر استنارة وتوجّها نحو رضا العملاء، وتقديم تجارب تسوق مخصصة تلبي احتياجات عملائنا.

وقد مكّنتنا ذلك، إلى جانب نجاح حملاتنا الموسمية واستحواذنا الاستراتيجي في قطاع الصيدليات وإطلاق نماذج جديدة لمتاجر الخدمة السريعة، من توسيع نطاق انتشارنا في السوق وترسيخ مكانتنا ضمن كبرى الشركات في قطاع تجارة التجزئة للمواد الغذائية.

ويظل تركيزنا منصباً على التميز التشغيلي ورضا العملاء والنمو الاستراتيجي، كما يتضح من عمليات الاستحواذ الرئيسة التي آتمناها خلال عامي ٢٠٢٤ و٢٠٢٥.

نمارس أعمالنا اليوم ضمن أربعة قطاعات حيوية في الاقتصاد الإقليمي، وهي: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع. يسهم هذا التنوع المدروس لأنشطة المجموعة في تعزيز مكانة بن داود القايزة وترسيخ قدرتها على النمو في سوق تنافسية ديناميكية زاخرة بالفرص. وتمتلك الشركة كافة المقومات التي تكفل لها الاستفادة القصوى من هذه الفرص الاستثنائية – وفيما يلي أبرز العوامل التي تدعم ذلك:

- **النمو السكاني في المملكة** يعزز الطلب
- **ازدهار كبير** في قطاع السياحة
- **السعودية تستضيف فعاليات عالمية كبرى من عام ٢٠٣٠**
- **تزايد مشاركة المرأة** في سوق العمل
- **مرونة عالية** لمخزون المواد الغذائية في التكيف مع المتغيرات

تتبع رؤيتنا الاستراتيجية في شركة بن داود القابضة من التزامنا العميق بالتطور والتميز، حيث نواصل مسيرتنا نحو دفع قطاعات أعمالنا للانطلاق نحو آفاق أوسع. نستهدف البقاء في طليعة قطاعاتنا الأربعة المحورية: تجارة التجزئة، والتوزيع، والتقنية، والتصنيع من خلال الاعتماد على الابتكار والتنويع والتركيز المستمر على كسب رضا العملاء كوسائل لتحقيق ريادتنا. وتتلخص مهمتنا في ضمان خلق قيمة مستدامة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة لدينا.

يعتمد نهجنا الإستراتيجي على أربع ركائز أساسية: المرونة، والتركيز على كسب رضا العملاء، والتميز التشغيلي، والريادة التقنية. كما نلتزم بمواصلة التطور لمواكبة التطورات الناشئة وتلبية احتياجات السوق واغتنام الفرص الواعدة للثمنو.

المجالات الاستراتيجية للتوسع: استكشاف الآفاق الواعدة

سعيًا لتحقيق رؤيتنا، بادرنا بإجراء تحليل شامل لاتجاهات السوق وفرصه، وحددنا العديد من المجالات الواعدة لتوسيع نطاق أعمالنا. أعددتنا هذه المبادرات لتعزيز قدراتنا التشغيلية وإتاحة دخولنا إلى الأسواق سريعة النمو، مما يعزز من مركزنا السوقي ويتيح لنا توسيع محفظة أعمالنا فضلاً عن الارتقاء بعروضنا المقدمة للعملاء وخلق قيمة مضافة مستدامة طويلة الأجل. وقد تجلّى تنفيذ هذه الاستراتيجية بوضوح خلال عام ٢٠٢٥م من خلال عدة طرق واضحة.

التكامل الرأسي

لتعزيز تحكمننا في سلاسل توريدنا، ولزيادة الكفاءة التشغيلية، توسعنا في قطاع التوزيع. وقد أعقب استحوادنا على شركة الجميرا للتجارة خلال عام ٢٠٢٤، استحواداً آخر على شركة مثلث الألعاب في عام ٢٠٢٥، وتبرهن هاتان الصفقتان بجداء على تنفيذ هذه الإستراتيجية على أرض الواقع. وسنواصل التوسع عبر أدوات التكامل الرأسي التي تتيح لنا تبسيط العمليات وتقليل التكاليف وتحسين توافر المنتجات، مما يعزز قدرتنا على تلبية متطلبات العملاء المتغيرة على نحو أكثر كفاءة.

التكامل الأفقي

يُعدُّ التكامل الأفقي ركيزةً محوريةً في استراتيجية بن داود القابضة، إذ يركز على تعزيز حجم أعمالنا وتحسين الكفاءات التشغيلية وخلق القيمة عبر القطاعات الرأسية القائمة، وذلك من خلال الاستفادة من البنية التحتية المشتركة والقدرات التكاملية.

وفي إطار هذا النهج، عززت بن داود القابضة قدراتها في قطاع التوزيع خلال عام ٢٠٢٥ باستحوادها على شركة مثلث الألعاب، الشركة الإقليمية الرائدة في تصنيع الألعاب وتوزيعها. ويكُمّل هذا الاستحواذ عمليات التوزيع القائمة لشركة الجميرا للتجارة، مما يُعزز البصمة الإجمالية للمجموعة في قطاع التوزيع، ويُتيح تحقيق التآزر، ويدعم خلق القيمة من خلال تحسين حجم الأعمال وكفاءتها.

وفي مثال آخر، استحوذت الشركة على حصة الأغلبية في شركة وندر بيكري، مما عزز مكائنها في قطاع الغذاء والمخبوزات، وتتخذ شركة وندر بيكري من دبي مقراً لها، وتدير مخبزاً صناعياً ينتج مجموعة واسعة من المنتجات الطازجة والمجمدة، وتخدم قاعدة عريضة من عملاء قطاع الأعمال، تشمل شركاء في قطاعات الضيافة وتجارة التجزئة والطيران.

ويُسهم استحواد وندر بيكري في توسيع محفظة منتجات بن داود القابضة وتعزيز قدراتها التصنيعية وتوطيد بصمتها في قطاع التوزيع، مما يخلق تآزراً تشغيلياً ويدعم النمو القابل للتوسع في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. ومن المتوقع اكتمال جميع الإجراءات النظامية المتعلقة بالاستحواذ خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦م.

تعظيم الاستفادة من تحليل بيانات العملاء

تعتمد إستراتيجيتنا اعتماداً جوهرياً على البيانات. نهدف من خلالها على الاستفادة من رؤى العملاء إلى تحسين عمليات الشراء، وتعزيز إدارة المخزون وإعداد خدمات ترويجية مخصصة تتماشى مع تفضيلات المستهلك المتغيرة، وبالتالي الفوز برضا العملاء وولائهم ومشاركتهم.

مبادرات تقنية المعلومات

الابتكار سر الحفاظ على القدرة التنافسية. ينصب تركيزنا على استكشاف التقنيات المتطورة مثل الأتمتة والتدريب الرقمي وأوجه التعاون المعتمد على البيانات. من المتوقع أن تدعم هذه التقنيات ليس فقط الكفاءة التشغيلية ولكن أيضاً إثراء تجارب العملاء، مما يخلق مشاركة أعمق من خلال العروض والخدمات المخصصة.

المشاريع غير التجارية

نطمح إلى للاستثمار في المجالات ذات إمكانات عالية تتجاوز قطاع تجارة التجزئة التقليدي. سنساهم المبادرات في قطاعات مثل حلول التنقل والأزياء والصحة في تنويع عروضنا وتمكيننا من التفاعل مع العملاء بشكل أعمق، مما يساعد على تبني نهج أكثر شمولية لتحقيق التميز في كسب رضا العملاء.

الاستثمار في الأصول

يشمل نهجنا لتحقيق النمو الاستفادة المثلى من الأصول المادية مثل الأراضي والمباني والمعدات. نهدف من خلال الاستثمار الإستراتيجي في هذه الموارد إلى تحقيق أقصى درجات الكفاءة التشغيلية وخلق فرص واعدة تمكّننا من التوسع في أعمالنا.

الخدمات المالية

نضع نصب أعيننا الاحتياجات المتطورة لعملائنا ونعمل على استكشاف إمكانات قطاع التقنية المالية، إن التوسع في تقديم خدمات مثل بطاقات الائتمان والتأمين والخدمات المصرفية والتمويل متناهي الصغر يتيح لنا إمكانية تقديم مجموعة شاملة من الحلول المالية التي تلبي احتياجات العملاء، مما يعزز ولاءهم ويضيف قيمة مستدامة من خلال مجموعة المزايا التي نقدمها لهم.

التوسع في قنوات التوزيع

تعد سهولة الوصول إلى المنتجات والخدمات من العوامل الحاسمة لتحسين تجربة العملاء. نخطط لمواصلة توسيع شبكة خدماتنا عبر سلاسل السوبر ماركت والهايبر ماركت، واتفاقات الامتيازات التجارية، ومنصات التجارة الإلكترونية، بالإضافة إلى متاجر الخدمة السريعة. سيسهم هذا التوسع في قنوات التوزيع في ضمان توفر منتجاتنا وخدماتنا في أي وقت وأي مكان يحتاجه عملاؤنا.

نمو أعمال سلسلة الصيدليات ودمج فروعها

تحقيقاً لرسالتنا الهادفة إلى توفير تجربة شاملة للعملاء، استحوذنا على سلسلة صيدليات زهرة الروضة الرائدة في عام ٢٠٢٤، لترسيخ مفهوم المتجر الشامل.

ومن خلال دمج ٢٧ فرعاً من فروع صيدليات زهرة ضمن متاجر بن داود والدانوب القائمة خلال عام ٢٠٢٥، نعمل على توسيع نطاق خدماتنا وتوفير تجربة تسوق شاملة أكثر راحة لعملائنا. ولا يقتصر أثر هذا الاستحواذ على تنوع منتجاتنا فحسب، بل يمتد ليعزز ولاء العملاء من خلال توفير المنتجات والخدمات الصحية إلى جانب مجموعة متنوعة من منتجات تجارة التجزئة. نعتقد أن دمج الخدمات الصيدلانية ضمن منافذنا سيعزز من مكانتنا كمزود موثوق للمنتجات الأساسية، مما يعزز التزامنا بتلبية احتياجات عملائنا المتنوعة.



إطار التنفيذ: آليات النجاح والنمو المستدام

لضمان تنفيذ إستراتيجيتنا بسلاسة
وفعالية، نلتزم بإطار تنفيذ قوي مصمم
لتحويل الرؤية إلى واقع ملموس.

الاستثمار في التقنيات المتقدمة

نولي أولوية كبرى لاعتماد التقنيات
المتقدمة التي تدعم الأتمتة وتحسن عملية
صنع القرار المستنير القائم على البيانات وتعزز
تجربة العملاء، مما يساعدنا على بقائنا في
طلبة الشركات التي تعتمد الأساليب
المبتكرة في قطاع أعمالنا.

تعظيم الاستفادة من تحليلات البيانات

نهدف من خلال توظيف نتائج تحليلات
البيانات المتقدمة إلى تكوين رؤى أعمق
حول سلوك عملائنا، مما يمكننا من
تقديم خدمات مخصصة تلي احتياجاتهم
ومن تحسين عروض منتجاتنا إضافة إلى تنفيذ
إستراتيجيات تسويقية مبتكرة تتوافق مع
رغبات جمهورنا المستهدف.

الارتقاء بتجربة العملاء في مقدمة أولوياتنا

تتمحور جميع مبادراتنا حول هدف
جوهرى يتمثل في الارتقاء بتجربة
العملاء.
نعتزم مواصلة تعزيز رضا عملائنا من خلال
إتاحة قنوات جديدة وعروض محسنة وخدمات
مخصصة بحيث يظل عملائنا محور أعمالنا.

التوسع في الشراكات الإستراتيجية

ندرك أن التعاون محرك أساسي لتسريع
نمو أعمالنا، تسهم شراكاتنا الإستراتيجية
مع كبار أصحاب المصلحة في مختلف
المجالات مثل الخدمات المالية والصحة
والترفيه في تنوع عروضنا وتسريع دخول
السوق في القطاعات الرئيسية.

الاستثمار في البنية التحتية

تشكل الاستثمارات في البنية التحتية
المادية، بما في ذلك الأراضي والمباني
والمعدات الرئيسية، ركيزة أساسية
لتحقيق توسعاتنا. ومن ثم، نحرص على
ضمان أن تكون مرافقنا متوافقة مع احتياجات
النمو المستقبلية، مما يمكننا من توسيع
نطاق العمليات بشكل فعال.

علاقتنا

نعمل بكل طاقتنا للوفاء بالتزاماتنا تجاه أصحاب المصالح ونسعى إلى تحقيق هدفنا الأسمى المتمثل في إنشاء نماذج أعمال مستدامة قادرة على
تقديم قيمة مباشرة وغير مباشرة لجميع أصحاب المصلحة في شركتنا وهم:
عملائنا وموظفينا وموردنا ومجتمعنا ومساهمينا.



العملاء

- استرشاد عملية صنع القرار لدينا ببيانات دقيقة تسمح لنا بفهم احتياجات وتطلعات عملائنا
- تشغيل ١٣ متجر في مواقع متميزة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وفي مملكة البحرين، كما تشمل بعض هذه المتاجر فروع صيدليات مدمجة، كما تم افتتاح متجر بن داود في قطر بموجب اتفاقية الامتياز التجاري. لاحقاً للسنة المالية ٢٠٢٥، في فبراير ٢٠٢٦.
- إبرام صفقات استحواد كبرى مؤخراً في القطاع التقني لتحسين عروضنا وتواجدنا عبر المنصات الرقمية
- اعتماد برنامج ولاء شامل يتيح العديد من المزايا لعملائنا ويضم الآن ١١ مليون مشترك
- في عام ٢٠٢٥، نفذنا برنامجاً مُسرّعاً يهدف إلى توسيع شبكة متاجر الخدمة السريعة، لتصبح منتجاتنا المتنوعة أقرب إلى عملائنا



الموظفون

- موظفونا أئمن مواردنا وشركاؤنا في النجاح
- توفير الدعم لموظفينا من خلال فريق إدارة رفيع المستوى
- اعتماد سياسة آمنة للإبلاغ عن المخالفات لحماية مصالح موظفينا.
- بدء العمل بنظام إدارة الموارد البشرية الجديد في عام ٢٠٢٤م
- تنفيذ برنامج لإعادة شراء الأسهم في عام ٢٠٢٤م لدعم خطة خيارات أسهم الموظفين الجديدة



الموردون

- تأسيس علاقات تستند إلى المصلحة المشتركة والثقة والاحترام المتبادل
- التحلي بالمبادئ الأخلاقية في تعاملاتنا مع الموردين. وسداد المستحقات في المواعيد المقررة دون تأخير. ومشاركة المعرفة والخبرة بكل شفافية
- الاستثمار بسخاء في تطوير قدراتنا التقنية وتحديث بنيتنا اللوجستية من أجل تسهيل تعاملاتنا مع موردنا



المجتمعات

- الاستثمار في الأصول الموفرة للطاقة لتقليل بصمتنا البيئية
- الشراء من سلاسل توريد أخلاقية مستدامة ومرنة
- الإنصات لأراء المجتمعات التي نخدمها والاسترشاد بها دوماً



المساهمون

- إدارة الشركة تشغيلياً ومالياً بما يخدم ويرعى مصالحهم
- إعطاء الأولوية لإدارة التكاليف ورأس المال العامل وتوليد التدفقات النقدية بكفاءة
- التواصل مع مساهمينا بصفة منتظمة وبأسلوب شفاف ومهني

الخدمات

- تجربة تسوق استثنائية توفر أكبر مجموعة متنوعة من المنتجات عالية الجودة في المملكة
- جودة منتجات لا تضاهي وخدمات استثنائية في متاجرنا يقدمها موظفونا الذين يعتنون بعملائنا ويخدمون المجتمعات التي نباشر فيها أعمالنا
- قاعدة واسعة من العملاء الأوفياء الذين يتعاملون معنا دوماً ويفضلون علامتنا التجارية التي نأسسها في تجارة التجزئة وتتبع باهتمام متنامٍ توسع متاجر الخدمة السريعة

الالتزام بتحقيق النمو المستدام

لا تقتصر إستراتيجية توسع بن داود القابضة على المكاسب الفورية فقط، بل تهدف أيضاً إلى تحقيق نمو مستدام على المدى الطويل. نثق أن نهجنا القائم على تنوع مصادر إيراداتنا والاستثمار في المجالات ذات الإمكانيات العالية والتمتع بمزيد من التحكم بمقومات عناصر نموذجنا التشغيلي والحفاظ على مرونتنا في مواجهة التحولات القطاعية، سيرسخ مكانتنا كشركة رائدة في قطاعتنا الأربعة المحورية: تجارة التجزئة، والتوزيع، والتقنية، والتصنيع.

ونؤمن إيماناً راسخاً بأن التزامنا بالتميز والابتكار والاستثمار طويل الأمد سيضمن استمرار ازدهارنا في الأسواق الحيوية التي نعمل فيها، مُحققين قيمة مستدامة لعملائنا ومساهمينا ومجتمعاتنا في السنوات المقبلة.

- العمل جاهدين لتقليل درجة كبيرة من الانبعاثات الكربونية والنفايات البلاستيكية والملوثات ومخلفات الطعام
- تقديم مساهمات إيجابية من أجل تحقيق صالح المجتمعات المحلية التي نخدمها
- تقدير مجتمعنا لفرص التوظيف والعمل التي توفرها
- جذب مستثمرين من المؤسسات على المدى الطويل
- ميزانية عمومية قوية تتيح موارد كافية للتوسع والنمو داخلياً وخارجياً بهدف خلق قيمة حقيقية مستدامة للمساهمين. كما يتجلى ذلك محددًا من خلال عمليات الاستحواذ التي نفذتها الشركة خلال عام ٢٠٢٥

تنفيذ الاستراتيجية بكفاءة وانضباط



المساهمون الأعزاء،

مقدمة

التوسع عبر تحقيق نمو مرين ومستدام

في عام ٢٠٢٥م، واصلت شركة بن داود القابضة التنفيذ المكثف لخُطتها الاستراتيجية، معززةً مكانتها الريادية في قطاع تجارة التجزئة في المملكة العربية السعودية من خلال افتتاح متاجر استراتيجية، وتنفيذ عمليات انماج واستحواذ انتقائية بتقييمات جاذبة، والاستثمار في القدرات الرقمية والتشغيلية. ولم يقتصر زخم نمونا على التوسع من حيث حجم الأعمال فصحب بل شمل أيضاً الارتقاء بجودة الأداء، بما يضمن ترسيخ مكانة أعمالنا على المدى الطويل عبر مختلف قطاعات السوق. وقد أسهم التوسع الاستراتيجي الذي بدأناه في عام ٢٠٢٢م في مواصلة تطوير الشركة، إذ امتد نطاق أعمالنا إلى ما يتجاوز خبرتنا المتأصلة في قطاع تجارة التجزئة، لترسيخ مكانتنا كمجموعة تجارية متنوعة الأنشطة قائمة على قاعدة أعمال واسعة النطاق.

تنويع الأعمال وتحسين هوامش الربح

واصلنا توسيع محفظة أعمالنا عبر قطاعائنا الأربعة المختارة: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع. وفي الوقت ذاته، عملنا على تعزيز الكفاءة والربحية من خلال الاستثمار في التكامل الرأسي، وتشغيل العمليات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتقديم خدمات ذات قيمة مضافة. وقد أتاح لنا هذا النهج تحقيق هوامش ربحية أعلى، واستحداث مصادر إيرادات جديدة، وبناء نموذج أعمال أكثر تكاملاً يركز على كسب رضا العملاء.

ولاء العملاء يظل جوهرتنا الأثمن

وكما هو عهدنا دائماً، التزمنا خلال العام التزاماً كاملاً بالحفاظ على ثقة عملائنا، من خلال التحسين المستمر لخدماتنا، وتطوير عروضنا، وتلبية متطلباتهم. وقد واصلنا الاستثمار في قطاع التقنية، إلى جانب الاستخدام الرشيد للمعلومات الجوهرية التي تولدها، بما يضمن أن تستند قراراتنا الإستراتيجية إلى بيانات دقيقة وموثوقة. كما شكلت تليبتنا الدائمة والسريعة للاحتياجات عملائنا أحد العوامل الأساسية التي أسهمت في تحقيق أدائنا الإيجابي على مدار العام.

عمليات الاستحواذ الاستراتيجية

تماشياً مع التوجه الاستراتيجي المدروس الذي اعتمده مجلس الإدارة في عام ٢٠٢٢م، لم نكتفِ بوضع مستهدفات للنمو ضمن شبكة متاجر التجزئة أو من خلال قنوات البيع الإلكتروني فحسب، بل اتخذنا قراراً بتنويع أعمالنا بما يمنحنا قدرًا أكبر من التحكم عبر نطاق أوسع من العناصر التجارية المرتبطة بأعمالنا. وقد تبيننا نهجًا مختلفًا عن العديد من منافسينا في الجانب الاستراتيجي لأعمال التجزئة؛ إذ بلجأ كثير منهم إلى إسناد بعض الأقسام إلى أطراف ثالثة أو إنشاء مساحات امتياز داخل متاجرهم لموردين متخصصين في فئات بعينها مثل الإلكترونيات أو التوابل أو المخبوزات. وعلى النقيض من ذلك، وبدلاً من الاستعانة بمصادر خارجية، تعمّدنا الاستحواذ على كيانات نرى فيها فرص نمو واعدة، ثم عملنا على تعزيز حضورها ومكانتها من خلال الاستفادة من القوة الكامنة التي توفرها شبكتنا الواسعة من متاجر التجزئة.

وانطلاقاً من هذه الاستراتيجية، بدأنا في الاستحواذ على مجموعة من الأعمال التي تكمل ما تقدمه من منتجات وخدمات في قطاع تجارة التجزئة، بما يتيح لنا في الوقت ذاته تحقيق تميّز تنافسي بوتيرة أسرع وأكثر فاعلية مما كان ممكناً بخلاف ذلك. لقد انتهجنا مساراً مختلفاً جوهرياً عن كثير من الشركات العاملة في قطاعنا؛ وهو مسار يتطلب رؤية واضحة، ومعرفة دقيقة بالسوق، وثقة راسخة في علامتنا التجارية، وقدرة استثمارية قوية. لا سيما أننا نمتلك جميع العوامل المطلوبة للمضي قدماً بهذا المسار.

في شهر أكتوبر، أتممنا عملية الاستحواذ على حصة الأغلبية بنسبة ٥١٪ في شركة مثلث الألعاب، الشركة الإقليمية الرائدة في تطوير وتوزيع مجموعة واسعة من العلامات التجارية العالمية المتخصصة في الألعاب، مثل: ليغو وباربي ويو إيف سي ولبتل تاكس. وتتميز هذه الشركة السعودية العريقة، التي يزيد عمرها على ٣٠ عامًا، بحضور بارز في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي وخارجها. كما اضطلعت شركة مثلث الألعاب بدور محوري في تطوير علامات تجارية إقليمية في قطاع الألعاب، وبعد دمجها مع نشاط "هابي تايم" القائم لدينا، أصبح الكيان المشترك لهما أكبر موزع للألعاب في دول مجلس التعاون الخليجي. ونظرًا لشبكتنا الواسعة من متاجر التجزئة في مختلف أنحاء المملكة، فإن أوجه التكامل التشغيلي وفرص النمو من خلال التوسع في الفئات وتطوير منتجات جديدة تبدو واضحة وجوهرياً. يبرز هذا الاستحواذ جاذبية بن داود القابضة للشركات الراغبة في تنمية حصتها السوقية في المنطقة؛ إذ تبحث هذه الشركات عادةً عن ثلاثة عناصر رئيسية لدى شريك التوزيع: أولاً، نفاذ فعال إلى السوق؛ ثانياً، قوة مالية متينة؛ وثالثاً، خبرة راسخة في قطاع التجزئة. وهذه العناصر الثلاثة سالف الذكر تعد جميعها مقومات تتمتع بها في شركتنا.



أسهم التوسع الاستراتيجي الذي بدأناه في عام ٢٠٢٢م في مواصلة تطوير الشركة، إذ امتد نطاق أعمالنا إلى ما يتجاوز خبرتنا المتأصلة في قطاع تجارة التجزئة، لترسيخ مكانتنا كمجموعة تجارية متنوعة الأنشطة قائمة على قاعدة أعمال أوسع نطاقاً.

وفي قطاع التقنية، واستكمالاً لعملية الاستحواذ السابقة على شركة باركود الهندية المتخصصة في تسويق المحتوى، أتمت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا التابعة عملياً استحواذ خلال عام ٢٠٢٥م؛ الأولى في شهر يوليو على وكالة لإدارة المواهب باسم ذا ديجيتال بروتوتايب، والثانية في شهر ديسمبر على شركة الإنتاج الإبداعي للعلامات الفاخرة، شركة ميورور. وتُضيف هذه الصفقات نطاقاً أوسع من الخدمات في مجال التسويق عبر المؤثرين، مع زيادة قاعدة العملاء وتعزيز الانتشار في أسواق الدول التي تمارس فيها هذه الشركات أعمالها.

التكامل والابتكار

منذ السنوات التي أعقبت الجائحة، واصلنا جني ثمار الاستخدام الرشيد للتقنية والبيانات على نحو متزايد؛ إذ بلغ عدد المشتركين في برنامج الولاء لدينا ١١ مليون عميل، ما يعكس قوة علاقتنا بعملائنا وعمق تفاعلهم معنا. ومن خلال تكامل بيانات العملاء عبر نشاطي المواد الغذائية والمنتجات الصيدلانية، بدأنا في فتح آفاق جديدة لعروض مخصصة تعزز معدلات الاحتفاظ بالعملاء وتوسع نطاق انتشارنا في السوق. ويعكس تبني أحدث التقنيات الرقمية، إلى جانب مواصلة تنفيذ عمليات الاستحواذ الاستراتيجية، التزامنا بنهج الابتكار وتحقيق النمو المستدام. ومن هذا المنطلق، واصلنا خلال عام ٢٠٢٥م تطوير استراتيجية تجارة التجزئة متعددة النماذج التشغيلية من خلال التوسع المدروس والتكامل الأفقي والرأسي بين قطاعائنا الأمر الذي أسهم في تعزيز هوامش الربح وتمكيننا من الاستفادة من فرص التكامل الهائلة بين أعمالنا المترابطة.

وفي شهر ديسمبر، اتفقنا على شراء حصة أغلبية في شركة وندر بيكري، وهي شركة تدبير مخبزاً صناعياً واسع النطاق، ومقرها دبي وتأسست عام ٢٠١٤م. فضلاً عن إنها شركة متخصصة في إنتاج المخبوزات الطازجة والمجمدة لقطاعات الفنادق والمطاعم والمقاهي وشركات الطيران وتجارة التجزئة. وتوظف الشركة أكثر من ٢٠٠ موظف، وتخدم ما يزيد على ٦٠٠ عميل من قطاع الأعمال، وتدبر أعمالها داخل منشأة حديثة ومتطورة في مدينة دبي الصناعية، تضم مصنعاً بمساحة ٦٢,٠٠٠ قدم مربع، بطاقة إنتاجية تصل إلى ٥٠,٠٠٠ طن سنوياً من المخبوزات الطازجة والمجمدة ومنتجات المطابخ الساخنة والباردة. وتخدم الشركة أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك قطر والبحرين والكويت، مع خطط للتوسع الدولي، ما يعزز مكانتها كأحد أبرز المصنعين الإقليميين في قطاع المخبوزات الطازجة والمجمدة.

ويمثل هذا الاستحواذ خطوة استراتيجية تدعم توسع بن داود القابضة إقليمياً من المملكة العربية السعودية إلى دولة الإمارات العربية المتحدة. فضلاً عن تعزيز حضورنا في قطاع تصنيع المخبوزات سريع النمو، وتحسين قدرتنا على تحقيق كفاءة سلسلة التوريد. كما تتيح الصفقة وصولاً مباشراً إلى منشأة إنتاج متطورة تمارس أعمالها بموجب شهادات اعتماد عالمية في مجالي سلامة الغذاء والصحة.

وبدعم هذا الاستثمار نمو شركة بن داود القابضة على المدى الطويل من خلال تعزيز الرقابة على جودة الإنتاج، وضمان استمرارية الإمداد لقطاعي التجزئة والجملة، وتسريع وتيرة الابتكار في المنتجات. كما يفتح المجال أمام تحسين التكاليف، وتعزيز التعاون عبر الأسواق، والتوسع في أسواق إقليمية إضافية مستقبلاً. ويتسق هذا الاستحواذ مع استراتيجيتنا الرامية إلى بناء منظومة غذائية متكاملة وقوية، ويعزز التزامنا بتقديم منتجات آمنة وموثوقة ومعتمدة وفق أحكام الشريعة الإسلامية لعملائنا.

ونسعى حالياً إلى إنشاء منشأة تصنيع تابعة لشركة وندر بيكري داخل المملكة العربية السعودية، بما يتيح نقل الخبرات الفنية والتشغيلية إلى السوق المحلي، والإسهام في تطوير القدرات الوطنية في قطاع الصناعات الغذائية. وهذا النهج يتسق مع تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ الرامية إلى زيادة المحتوى المحلي، وتنمية القطاع الصناعي، وضمان استدامة سلاسل التوريد الغذائي، بما يعزز مرونة الاقتصاد الوطني وقدرته على تلبية الطلب في السوق.



فعلى سبيل المثال، تتولى شركتنا التابعة المتخصصة في قطاع التوزيع، شركة الجميرا للتجارة، التي استحوزنا عليها في عام ٢٠٢٤م، إدارة جميع أقسام الحفائب داخل متاجرنا، بما يشمل الحفائب المدرسية وحفائب السفر، ومنتجات العلامات التجارية الكبرى مثل: ديلسي وكيلبنج، بالإضافة إلى العلامات التي أضيفت في عام ٢٠٢٥م مثل: برولايف وإيولو وجانسبورت. وأثبتت شركة الجميرا للتجارة أنها عامل محوري في خلق القيمة، من خلال تمكين سلسلة إمداد أكثر تكاملاً وكفاءة، والاستفادة الفاعلة من منصتي البيع بالتجزئة الواسعتين "بن داود" و"الدانوب" لإدخال طيف أوسع من العلامات التجارية وتوسيع شبكة التوزيع. وتسهم هذه الأوجه المعززة من التكامل ليس فقط في تحسين عملياتنا الداخلية، بل أيضًا في تمكيننا من تقديم تشكيلة منتجات أكثر شمولاً لعملائنا، مما يعزز ريادتنا السوقية في المملكة العربية السعودية.

كما تتولى أحدث استحواذاتنا، شركة مثلث الألعاب، إدارة أقسام الألعاب داخل متاجرنا الكبرى. ومنذ استحواذنا على شركة زهرة الروضة العام الماضي، أضفنا بالفعل ٢٧ فرعًا مدمجًا لهذه الصيدليات في متاجرنا، ليصل إجمالي سلسلة صيدليات زهرة الروضة إلى ٢٠٤ صيدلية منتشرة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. ونؤكد على التزامنا بتسريع وتيرة هذا التكامل، ونستهدف الوصول إلى أكثر من ٥٠ فرعًا مدمجًا مخططًا له خلال العامين المقبلين. وحتى في هذه المرحلة المبكرة، بدأنا نلاحظ تغييرًا في سلوك العملاء؛ فبعد أن كان كثير منهم يقصد الصيدليات المستقلة لشراء منتجات العناية الشخصية ومستلزمات الأطفال، أصبح بإمكانهم اليوم الحصول عليها بكل سهولة من متاجرنا داخل نفس وجهة التسوق، وبالتزامن مع شراء احتياجاتهم من المواد الغذائية. ويظل جوهر إستراتيجيتنا دائمًا هو التركيز على تلبية احتياجات عملائنا. وهذا مبدأ ثابت تتمسك به.

وفي إطار مواصلة الابتكار، استثمرنا خلال العام في إنشاء مصنع متطور وآلي بالكامل لتجهيز اللحوم في جدة، سيتولى تجهيز لحوم الأبقار الأسترالية عالية الجودة وتقديم تقطيعات مميزة تحت العلامة التجارية تريكوت (Trecot). وستوفر قدراتنا الواسعة في مجال البيع بالتجزئة والتوزيع منصة قوية لبيع و توصيل منتجات المصنع مع بدء تشغيله خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٥.

كما تجلت مرونتنا التشغيلية خلال عام ٢٠٢٥م في افتتاح مركزين آليين لتنفيذ الطلبات في المنطقة الغربية، لخدمة متاجرنا المغلقة ومتاجر الخدمة السريعة. وتعتمد هذه المراكز على تقنية لوجستية متقدمة نتيحها حصريًا في المملكة وذلك بالشراكة مع شركة سويس لوج، مما أحدث نقلة نوعية في الكفاءة وحقق توفيرًا هائلًا في الوقت والتكلفة ضمن عمليات تنفيذ الطلبات. وأصبحنا قادرين على تجاوز أساليب التوزيع التقليدية المعتمدة على الكراتين والمنصات، لصالح نظام ذكي ومخصص لانتقاء الطلبات يتيح مزج الشحنات وفق احتياجات كل متجر على حدة. بحيث تصل الكميات المناسبة من المخزون إلى المتجر المناسب في التوقيت المناسب، بما يعزز كفاءة رأس المال العامل ويحرقنا من القيود المرتبطة بالحدود الدنيا التقليدية للكميات.

وعلى هذا النحو، لم تعد التقنية مجرد وظيفة داعمة، بل أصبحت ممكنًا استراتيجيًا لأعمال بن داود القابضة، يقود النمو والتميز التشغيلي ويعزز تجربة العملاء، ويهيئ الشركة لتحقيق نجاح مستدام في الأعوام المقبلة.



فازت شركة بن داود القابضة بجائزة "أفضل شركة في قطاع تجارة التجزئة للعام – فئة الأغذية والسلع الاستهلاكية" التي تمنحها منصة IMAGES RetailME 2025.

ومن أبرز التطورات الاستراتيجية خلال عام ٢٠٢٥م التوسع في محفظة أعمالنا لمتاجر الخدمة السريعة، حيث نعرز تسريع هذا النمو في المقام الأول من خلال ثلاث علامات تجارية: "بن داود داش" و"الدانوب داش" إضافة إلى علامة تجارية جديدة للمتاجر السريعة. ونستهدف افتتاح ٥٠ متجر خلال السنوات الخمسة المقبلة تحت العلامة الجديدة. وفي قطاع المواد الغذائية، افتتحنا ٩ متاجر جديدة، ليصل إجمالي عدد المتاجر إلى ١٠٣ متجر بنهاية السنة المالية ٢٠٢٥م، كما تم افتتاح متجر إضافي في قطر، وذلك بموجب اتفاقية الامتياز التجاري، لاحقاً للسنة المالية ٢٠٢٥ في فبراير ٢٠٢٦. ومن المخطط افتتاح مقهى إضافي يحمل العلامة التجارية "بوكو" (BOCU) في مدينة الرياض خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦م، لتقديم قهوة فاخرة إلى جانب منتجات المخبوزات.

نواصل تقييم شراكات استراتيجية في مجال التقنية المالية (Fintech) بهدف إطلاق خدمات مالية مبتكرة، مثل حلول الدفع المرنة، وتسهيلات الائتمان، والمنتجات المالية المرتبطة ببرامج الولاء. وتهدف هذه المبادرات إلى دعم أعمالنا الأساسية في قطاع التجزئة، وتعزيز تفاعل العملاء، وخلق مصادر إيرادات جديدة. ومن المخطط تنفيذ هذه المبادرات على مراحل؛ حيث يجري بالفعل تعزيز قدرات التجارة الإلكترونية والأتمتة، مع توقع توسع نطاقها خلال فترة تتراوح بين ١٢ و١٨ شهرًا المقبلة. كما تستهدف شراكات التقنية المالية إطلاق مشاريع تجريبية خلال الفترة ذاتها، على أن يتم التوسع فيها لاحقًا وفقًا للموافقات التنظيمية وجاهزية السوق.

حصاد عام ٢٠٢٥

حظيت الشركة خلال العام بتكريم من جهة خارجية مرموقة، بما يعكس التزامها بأعلى المعايير، وإسهاماتها النوعية في القطاعات السعودية التي تنشط فيها، إلى جانب الثقافة المؤسسية الراسخة لبن داود القابضة وتميز كواردها البشرية. فقد فازت شركة بن داود القابضة بجائزة "أفضل شركة في قطاع تجارة التجزئة للعام – فئة الأغذية والسلع الاستهلاكية" التي تمنحها منصة IMAGES RetailME 2025.

وتعكس نتائج العام تركيزنا الدائم، كما عهدت شركتنا دائمًا، على تلبية احتياجات عملائنا والارتقاء إلى مستوى تطلعاتهم، وعزيمتنا التي لا تحيد على وضع معايير متميزة في مجال خدمة العملاء على مستوى قطاعنا. كما تكس الموارد الضخمة التي خصصناها في عام ٢٠٢٥م لتنفيذ إستراتيجية تنوع أعمالنا، والاستثمارات الجوهرية التي واصلنا توجيهها إلى قطاع التقنية.

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

في ضوء هذه الخلفية، حققت الشركة نتائج قوية خلال السنة المالية ٢٠٢٥ مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤، إذ بلغت الإيرادات ٦,٣٤٨٠ مليون ريال سعودي، مسجلةً نموًا بنسبة ١١,٨٪.

وعلى الرغم من التحديات التي فرضها التحول المتسارع في سلوك المستهلكين على مستوى المملكة، فقد أسهمت مرونتنا وقدرتنا على التكيف في تحقيق نمو بنسبة ١٥٪ في مبيعات تجارة التجزئة للمواد الغذائية، مدفوعًا في معظمه بافتتاح متاجر جديدة، وأثر تشغيل المنافذ التي أطلقت خلال عام ٢٠٢٤م لمدة عام كامل، فضلًا عن توسيع نطاق التغطية في الأسواق الرئيسية، مما أسهم في رفع مستويات الإقبال وتعزيز تفاعل العملاء. حققت زهرة الروضة، سلسلة الصيدليات التي استحوزنا عليها وانضمت للمجموعة مؤخرًا، نموًا في الإيرادات بلغ ٦,٢٪ على أساس مُقارن للفترة الممتدة من فبراير إلى ديسمبر ٢٠٢٥ مقابل الفترة ذاتها من عام ٢٠٢٤، إلى جانب تحسن ملحوظ في مستويات الربحية، وسجل نشاط التوزيع أداءً قويًا مدعومًا بإضافة منتجات حصرية، وحملات العودة إلى المدارس، وتعميق التكامل مع قنوات البيع بالتجزئة التابعة لشركة بن داود القابضة.

كما حقق قطاع التقنية نموًا بنسبة ٦,٣٪ مدفوعًا بالأداء المستقر لشركة إيكوف من منطقة الشرق الأوسط، وتحسن الزخم في أوروبا الغربية، والمساهمة الكاملة لعملياتها في الهند على مدار العام.

ويعكس ارتفاع هامش الربح الإجمالي إلى ٣٤,١٪ في السنة المالية ٢٠٢٥م، مقارنةً بـ ٣٣,٤٪ في السنة المالية ٢٠٢٤م، التزامنا المستمر بتحقيق كفاءات تشغيلية، والاستخدام الرشيد لبيانات برنامج الولاء، وقوة علاقتنا مع الموردين، وتنامي أوجه التكامل عبر سلسلة التوريد. وشهد إجمالي الربح ارتفاعًا خلال السنة المالية ٢٠٢٥م بنسبة ١٤,٤٪ ليصل إلى ٢,١٥٧,٧ مليون ريال سعودي.

كما زادت المصروفات التشغيلية خلال العام بنسبة ١٦٪ لتبلغ ١,٧٧٥,٩ مليون ريال سعودي، مقارنةً بـ ١,٥٣١ مليون ريال سعودي في السنة المالية ٢٠٢٤م، وتعزى هذه الزيادة بالأساس إلى إدراج عملية الاستحواذ على سلسلة الصيدليات ودمجها مع قطاع البيع بالتجزئة، وتأثير مضي عام كامل على أعمال التوزيع، والتوسع في قطاع تجارة التجزئة للمواد الغذائية، وارتفاع التكاليف من المرحلة التجريبية للمتجر المغلق الضخم.

وسجل صافي الربح في السنة المالية ٢٠٢٥م تراجعًا طفيفًا بنسبة ٣,٦٪ ليببلغ ٢٧٠٠ مليون ريال سعودي، مقارنةً بمبلغ ٢٨٠٢ مليون ريال سعودي في السنة المالية ٢٠٢٤م، ويعود ذلك أساسًا إلى الأعباء التمويلية المتعلقة بتمويل عمليات الاستحواذ الاستراتيجية.

يرد عرض عرض أكثر تفصيلًا لأدائنا المالي في موضع لاحق من هذا التقرير السنوي ضمن كلمة الرئيس التنفيذي للمالية.

نظرة مستقبلية

في عام ٢٠٢٦م، سيظل تركيزنا منصيًا على مبادرات محددة تستهدف تعزيز الكفاءة، وتعظيم أوجه التكامل، وترسيخ الابتكار، وتحقيق نمو مستدام. ومن المتوقع أن تسهم عدة مشاريع للتكامل الرأسي، يجري تنفيذها حاليًا، في تحسين العمليات، وخفض التكاليف، وتعزيز الربحية على مستوى الشركة ككل.

وسنواصل المضي قدمًا في بناء محفظة أعمالنا المتنوعة ضمن القطاعات المختارة التي تمثل مجالات قوتنا: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع.

وسنوجّه جهودنا نحو الأولويات الثلاث الأكثر أهمية، أولًا، الاستمرار في تنفيذ خطتنا الاستراتيجية؛ ثانيًا، تعظيم أوجه التكامل بين أصولنا القائمة وعمليات الاستحواذ المستقبلية؛ وثالثًا، تمكين كوادرننا من خدمة عملائنا على نحو أفضل، مع السعي الدائم للارتقاء بتجربة العميل إلى مستويات غير مسبوقة.

ومن خلال التركيز على هذه الأولويات، سنواصل تحقيق النمو مع الحفاظ على درجة عالية من التحكم في أعمالنا، سواء على المستوى الرأسي أو الأفقي، مستفيدين من قدرتنا المثبتة على التحرك بمرونة حفيقية في تنفيذ استراتيجيتنا.

أحمد عبد الرزاق بن داود

الرئيس التنفيذي



نهج متوازن بين الانضباط واقتناص الفرص



المساهمون الأعزاء،

حققت شركة بن داود القابضة أداءً ماليًا قويًا في عام ٢٠٢٥م، مدعومًا بتنفيذ مزيد من عمليات الاستحواذ والمبادرات المصممة لتعزيز نمو الإيرادات وتحسين هوامش الربح. واصلت الشركة تركيزها على التنوع والنمو المربح والتوسع القابل للتطوير، مما رسّخ مكانتها الريادية في قطاع التجزئة بالمملكة العربية السعودية.

تستفيد بن داود القابضة من اتجاهات النمو السائدة في قطاع تجارة التجزئة الأشمل بالمملكة، ولا سيما في قطاعَي الصيدليات وخدمات التجزئة المدعومة بالتقنيات، حيث يتواصل توسُّع حصتنا السوقية. وقد مكّنتنا استراتيجية تجارة التجزئة متعددة النماذج التشغيلية، بما في ذلك متاجر الإكسپرس ومتاجر الخدمة السريعة-، إلى جانب الشبكة المتنامية من منافذ الصيدليات المتكاملة، من مواكبة التحولات في تفضيلات المستهلكين والاستفادة من ديناميكيات النمو المرتقعة على نحو أكثر فعالية من العديد من تجار المواد الغذائية التقليديين.

وشهد العام المالي ٢٠٢٥ نموًا في الإيرادات بنسبة ١١.٨٪ (نمو مزدوج الرقم)، لتصل إلى ٦,٣٤٨٠ مليون ريال سعودي، مقارنة بـ ٦٧٧.٧، ٥ مليون ريال سعودي في العام المالي ٢٠٢٤. بما يعكس قوة نموذج أعمال الشركة المتنوع، حتى في ظل بيئة تنافسية حساسة لمعدلات التضخم.

كما ارتفع هامش الربح الإجمالي من ٣٣,٤٪ إلى ٣٤.١٪، نتيجة اتباع سياسات تسعير منضبطة، وتحسين كفاءة سلسلة التوريد، وتعزيز الكفاءات التشغيلية.

قاد قطاع تجارة التجزئة نمو إيرادات المجموعة، وُعزى ذلك في معظمه إلى استحواذ الشركة على سلسلة صيدليات زهرة الروضة (زهرة الروضة*) في مطلع العام. وأصبحت سلسلة صيدليات زهرة الروضة تمتلك ٢.٤ فرعاً بنهاية العام، بعد إضافة ١٤ صيدلية مستقلة منذ إتمام صفقة الاستحواذ في الربع الأول، من بينها ٢٧ فرعًا مدمجًا داخل شبكة متاجر الشركة القائمة لتجارة التجزئة. كما أسهمت شركة الجميرا للتجارة، شركة التوزيع التي استحودنا عليها في يوليو ٢٠٢٤، إسهامًا ملموسًا في زيادة الإيرادات، مدعومة بإضافة عدد من الامتيازات التجارية الجديدة.

فعند استبعاد تأثير عمليَّتي الاستحواذ على صيدليات زهرة الروضة وشركة الجميرا للتجارة، أسهمت الحملات الموسمية المستمرة وافتتاح المتاجر الجديدة والأثر السنوي الكامل للمتاجر التي افتُتحت في عام ٢٠٢٤ في تحقيق نمو بقيمة ٦٧.٠٣ مليون ريال سعودي في الإيرادات، بما يمثّل ارتفاعًا بنسبة ١١.٨٪ مقارنةً بالعام المالي ٢٠٢٤.

وفي الربع الرابع من عام ٢٠٢٥، أتمّت الشركة صفقتي استحواذ مهمتين تمثّلتا في تملك حصة الأغلبية بنسبة ٥١٪ في كل من شركة مثلث الألعاب في المملكة العربية السعودية، وشركة وندر بيكري في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومن المتوقع أن تسهما بشكل إيجابي في الإيرادات والربحية اعتبارًا من النصف الأول من عام ٢٠٢٦.

قطاع تجارة التجزئة:

- شهدت إيرادات متاجر بن داود تراجعًا خلال العام نتيجة تباطؤ الطلب الاستهلاكي
- في المقابل، حققت أسواق الدانوب نموًا في الإيرادات بنسبة ٢٠.٥٪، مدفوعًا بافتتاح أربعة متاجر جديدة وزيادة مبيعات نقاط البيع، بما يعكس نموًا بنسبة ٦٪ في حجم المعاملات

- أما زهرة الروضة، التي بدأت مساهمتها في النتائج اعتبارًا من شهر فبراير، فقد سجّلت تحسنًا في الربحية مدفوعًا بتحقيق وفورات تشغيلية مشتركة على مستوى المجموعة، وتحسين مزيج المنتجات ليشمل منتجات العناية الشخصية ومستحضرات التجميل، فضلًا عن الدمج الناجح لـ ٢٧ صيدلية جديدة ضمن شبكة متاجر الشركة القائمة، بما عزز سهولة وصول العملاء ورفع إمكانات المبيعات. وقد أسهم الاستحواذ على زهرة الروضة بنسبة إضافية بلغت ٦.٦٪ في إجمالي إيرادات بن داود القابضة

- وفي الربع الرابع، أطلقنا برنامجًا مُسرّعًا يهدف إلى توسيع شبكة نموذجنا الجديد لمتاجر الخدمة السريعة، مع طموح للتوسع من ٣٠٠-٥٠٠ موقع على المدى المتوسط إلى الطويل. وتعكس هذه المبادرة التزامنا بالابتكار وسرعة الاستجابة لمتغيرات السوق وتحقيق نمو مستدام طويل الأجل

- ارتفع إجمالي عدد الفروع من ٩٥ فرعًا في عام ٢٠٢٤ إلى ١٠٣ فروع في عام ٢٠٢٥، تشمل نماذج متاجر المواد الغذائية ومتاجر الخدمة السريعة. كما تم افتتاح متجر إضافي في قطر، وذلك بموجب اتفاقية الامتياز التجاري، لاحقًا للسنة المالية ٢٠٢٥ في فبراير ٢٠٢٦.

- كما شهد إقبال العملاء ومشاركتهم نموًا بنسبة ٤.٦٪، مدفوعًا بتحسين تصميمات المتاجر، وتعزيز برامج الولاء، وتطوير حضورنا في التجارة الإلكترونية

نظرة عامة

- وعلى صعيد التحول الرقمي، أدى توسيع الاعتماد على تقنيات الذكاء الاصطناعي في العمليات داخل المتاجر، إلى جانب تطوير قدرات التجارة الإلكترونية، إلى رفع مستويات الكفاءة وتسريع معدلات تنفيذ الطلبات، والتي تجاوزت الآن نسبة ٩٠٪

- أما على صعيد كفاءات سلسلة التوريد، فقد شملت التحسينات رفع معدل دوران المخزون وتعزيز دقة تنفيذ الطلبات، وتحسين أزمنة التسليم، بما يضمن توافر المنتجات بصورة أفضل وتعزيز رضا العملاء

قطاع التوزيع:

- حقق قطاع التوزيع أداءً قويًا، مستفيدًا هذه المرة من الأثر السنوي الكامل عقب إتمام الشركة لعملية الاستحواذ ذات الصلة في يوليو ٢٠٢٤. وبدعم من إضافة عدد من الامتيازات التجارية الحصرية إلى محفظة أعمالنا، وحملات العودة إلى المدارس، وتعزيز التكامل مع قنوات البيع بالتجزئة التابعة لبن داود القابضة، أضاف القطاع ما نسبته ٢٠.٧٪ إلى إجمالي إيرادات المجموعة

- وعقب إتمام عملية الاستحواذ على حصة الأغلبية في أكتوبر ٢٠٢٥، من المتوقع أن تبدأ شركة مثلث الألعاب، التي تتمتع بحضور قائم في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر والكويت، في تحقيق إيرادات إضافية وتحسين في هوامش الربح اعتبارًا من الربع الأول من عام ٢٠٢٦م

قطاع التقنية:

- سجّل قطاع التقنية نموًا قويًا بنسبة ٢٦.٣٪، مدفوعًا بالأداء المتين لشركة إيكون في منطقة الشرق الأوسط، وتحسّن زخم وتيرة النمو في أوروبا الغربية، والأثر السنوي الكامل لعملياتها في الهند من خلال شركة باركود التي استحوتز عليها الشركة خلال العام السابق، وأسهمت بنسبة ٩.٣٪ في إجمالي إيرادات القطاع التقني للعام المالي ٢٠٢٥

- وخلال الفترة، أتمّت إيكون عمليتي استحواذ تكميليتين في فرنسا، شملتا: الأولى في شهر يوليو على وكالة لإدارة المواهب باسم ذا ديجيتال بروتوتايب، والثانية في شهر ديسمبر على شركة الإنتاج الإبداعي للعلامات الفاخرة، شركة ميرور ميرور. وقد عززت هاتان العمليتان بشكل ملحوظ نطاق شركة إيكون وانتشارها وقدرتها التشغيلية باعتبارها إحدى الوكالات الدولية الرائدة في مجال التسويق عبر المؤثرين

- من المتوقع أن تسهم شركة التطبيقات الدولية، الجهة المشغلة للمنصات الإلكترونية التابعة للشركة، في دعم الربحية الإجمالية للمجموعة عند خروج المتجر المغلق الضخم الجديد -الذي تم افتتاحه خلال العام- من مرحلته التجريبية في النصف الثاني من عام ٢٠٢٦

قطاع التصنيع:

- في ديسمبر، أبرمنا اتفاقية للاستحواذ على حصة أغلبية نسبة ٥١٪ من شركة وندر بيكري، وهي منشأة متكاملة لصناعة المخبوزات ومقرها دبي، وذلك في إطار تنفيذ إستراتيجيتنا للتكامل الأفقي. وبالإضافة إلى توسيع نطاق منتجَاتنا الحالية وزيادة طاقَاتنا الإنتاجية، أصبح بإمكاننا الاستفادة من الحضور القوي لشركة وندر بيكري في قطاع البيع بالجملة لقطاعات الضيافة وتجارة التجزئة وخدمات الأغذية، عبر قاعدة تضم نحو ٦٠٠ عميل من قطاع الأعمال، من بينهم كبار تجار التجزئة وطيران الإمارات. ومن المتوقع إتمام الاتفاقية خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦

- وبناءً عليه، دخلت نجمة الدانوب، نشاط المخابز التابع لنا في المملكة العربية السعودية، ضمن قطاع التصنيع إلى جانب وندر بيكري، بما يعزّز تكامل عمليَاتنا الصناعية تحت مظلة تشغيلية موحدة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

- بدأ تشغيل مصنع تجهيز وتغليف اللحوم الجديد، للعلامات التجارية المتميزة، الذي تم تدشينه في جدة، وبدأ الإسهام في النتائج اعتبارًا من الرابع من عام ٢٠٢٥. ومع استمرار الشركة في التوسع في قطاع التصنيع، نطلع إلى توسيع نطاق استثماراتنا عبر عدة مجالات رأسيّة، مستفيدين من أوجه التكامل المتعددة القائمة بين ركائز أعمالنا الأربع الأساسية

تعزيز الربحية والكفاءة التشغيلية

ارتفع إجمالي الربح للسنة المالية ٢٠٢٥ بنسبة ١٤.٤٪ ليصل إلى ٢,١٦٥.٧ مليون ريال سعودي، إضافة إلى ارتفاع هامش الربح الإجمالي إلى ما نسبته ٣٤.١٪ (مقارنة بنسبة ٣٣.٤٪ في ٢٠٢٤). وقد تجاوز هذا التوقعات التي حددناها ضمن نطاق يتراوح ما بين ٣٢٪ إلى ٣٣٪. وُعزى هذا التحسن في الهوامش إلى تحسين مزيج المنتجات، وتعميق الكفاءات التشغيلية، والعلاقات الإستراتيجية القيّمة مع الموردين، فضلًا عن الهوامش الأعلى التي تُدرّها أنشطة الشركات المُستحوذ عليها.

وارتفعت المصروفات التشغيلية إلى ١,٧٧٥.٩ مليون ريال سعودي، بزيادة نسبتها ١٦٠٪ مقارنةً بـ ١,٥٣١ مليون ريال سعودي في العام المالي ٢٠٢٤. ويعود هذا الارتفاع بشكل أساسي إلى إدراج التكاليف التشغيلية الناتجة عن الاستحواذ على سلسلة الصيدليات ودمجها في قطاع تجارة التجزئة في فبراير ٢٠٢٥، إضافة إلى أثر مضي العام الأول كاملًا على عمليات قطاع التوزيع. كما تأثرت المصروفات بمواصلة التوسع في شبكة متاجر المواد الغذائية، بما في ذلك تحميل العام بكامل المصروفات السنوية للمتاجر التي تم افتتاحها في ٢٠٢٤م، فضلًا عن تكاليف إطلاق المرحلة التجريبية للمتجر المغلق الضخم الجديد.

شهد صافي الربح تراجعًا طفيفًا بنسبة ٣.٦٪، وُعزى ذلك بالأساس إلى ارتفاع تكاليف التمويل المرتبطة بالتسهيلات المصرفية المستخدمة في تمويل عملية الاستحواذ على صيدليات زهرة الروضة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥، علاوة على ذلك، انخفاض دخل التمويل على أساس سنوي نتيجة توجيه الفوائض النقدية بصورة إستراتيجية نحو تمويل عمليتنا الاستحواذ على شركتي زهرة الروضة ومثلث الألعاب. وقد أسفر الأثر المشترك لارتفاع مصروفات الفوائد وانخفاض عوائد الاستثمارات إلى تقليص صافي أرباح الفترة.

الإدارة المالية المنضبطة والتوقعات المستقبلية

كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، حافظت شركة بن داود القابضة على مركز مالي قوي، مدعوم بإدارة فعّالة لرأس المال العامل. وقد تحقق ذلك رغم توزيع أرباح نقدية بقيمة ١٥٩.٧ مليون ريال سعودي، والتمويل الكامل لعمليتي الاستحواذ على مثلث الألعاب ووندر بيكري، إضافة إلى النفقات الرأسمالية الضخمة على المتاجر المغلقة والتقنيات، وافتتاح ٩ متاجر جديدة لتجارة التجزئة.

يؤكد تمتع الشركة بعلامة تجارية قوية، وقاعدة عملاء ودية، واستمرار تفوقها على نظرائها في قطاعات تجارة التجزئة الرئيسية، ما تتمتع به بن داود القابضة من ميزة تنافسية مستدامة.

كما أن محفظة أعمال المجموعة المتنوعة، التي باتت تشمل قطاعات تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع، تسهم في الحد من المخاطر المرتبطة بكل قطاع على حدة، مع توفير مصادر متعددة ومتنوعة للإيرادات. ونؤكّد ثقتنا بأن استراتيجية تنوع محفظة أعمالنا ستواصل دعم تحقيق نمو مستدام وتعزيز قدرتنا على الصمود في بيئة تجزئةً ديناميكية، بما يمكننا من التعامل بمرونة مع التحديات واغتنام الفرص الواعدة التي تزخر بها المنطقة.

سليم باتكا

الرئيس التنفيذي للمالية

الريادة بالقدوة داخل بيئة العمل وخارجها

يتنامى ضمن أجندة شركة بن داود القابضة توجهً استراتيجي يرتبط بطيف واسع من القضايا البيئية والاجتماعية التي تؤثر في أعمالنا وكذلك في حياة كل من يسهم في نشاطنا.



تضم دائرة أصحاب المصلحة لدينا في المقام الأول موظفينا وعملاءنا وشركاءنا ومورديننا، غير أننا ندرک في الوقت ذاته ما يقع على عاتقنا من مسؤوليات أشمل تجاه المجتمع في مجمله.

واتساقاً مع خطتنا الاستراتيجية، تواصل المجموعة توسيع نطاق أنشطتها نحو قطاعات راسية جديدة تتخطى جذورنا المتأصلة في تجارة التجزئة، لتشمل على وجه التحديد قطاعات التوزيع والتقنية والتصنيع. ويُتيح هذا التنوع في محفظة أعمالنا فرضاً متعددة للإسهام في إحداث أثر إيجابي أينما أمكن، بما يليق بكياننا بوصفنا شركة مسؤولة. وانطلاقاً من هذا النهج القائم على الريادة بالقدوة، نستعرض فيما يلي أمثلة على الكيفية التي تُحدث بها الشركة أثراً ملموساً يتجاوز أهدافها التجارية البحتة.

وقد بادرت الشركة إلى أداء دورها بنشاط في ظل الزخم المتصاعد الذي يشهده مفهوم المسؤولية الاجتماعية للشركات على الصعيد العالمي، وقد شملت مبادراتنا حتى تاريخه مواصلة الاستثمار في التقنيات الموفرة للطاقة، واعتماد مصادر المواد المستدامة، وتطبيق برامج للحد من النفايات، كما تظل أهدافنا البيئية والاجتماعية ثابتة لا تتغير، وتمثل في: تعزيز بصمتنا الرقمية، وخفض الانبعاثات، وتطبيق أساليب تشغيلية موفرة للطاقة في متاجرنا، إلى جانب الاستثمار في الكوادر البشرية، وترسيخ ثقافة احترام التنوع وضمن الممارسات العادلة.

فازت شركة بن داود القابضة بجائزة "أفضل شركة في قطاع تجارة التجزئة للعام- فئة الأغذية والسلع الاستهلاكية" التي تمنحها منصة IMAGES Retail لعام ٢٠٢٥، ونفخر كل الفخر بهذه الجائزة؛ إذ إنها تعكس التزامنا المستمر بالتميز، كما إنها تجسد ثقافتنا المؤسسية وشغفنا بتقديم أفضل ما يمكن تحقيقه.

وفيما يلي لمحة موجزة عن بعض المبادرات التي أطلقتها الشركة خلال عام ٢٠٢٥، سواء بصورة مستقلة أو بالشراكة مع جهات أخرى، بما يعكس نهجنا الأوسع في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية.



اليوم العالمي للثروة السمكية

احتفلنا في بن داود القابضة بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة باليوم العالمي للثروة السمكية من داخل فرع الدانوب في رد سي مول. وكان هذا الاحتفال حدثاً مميزاً جمع بين التثقيف، والتذوق، والتجربة الحية للمنتجات البحرية المحلية. كما عكس التزامنا بدعم القطاع البحري المحلي، وتعزيز الوعي بأهمية استدامة الثروة السمكية، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠.

نفخر بهذه الشراكة المثمرة مع الوزارة، وبدورنا الفاعل في تقريب المستهلك من مصادر غذائه، وتمكين المنتجات الوطنية من الوجود في أفضل صورة ممكنة.

الورقية المستخدمة في التسويق بشكل ملحوظ، مستفيدين من التحول الرقمي في التواصل مع العملاء. كذلك، استبدلنا أكياس التسوق البلاستيكية التقليدية بأكياس قابلة للتحلل الحيوي، مصنوعة من مواد صديقة للبيئة تتحلل بشكل طبيعي، بما يتماشى مع التزامنا المستمر بتبني حلول أكثر استدامة.

وفي عام ٢٠٢٤، أطلقنا مبادرة "يلاً ريترن" (Yallah Return) لإعادة التدوير، والتي تعتمد على "الحاويات الذكية"، وتتسق مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتنفذ من خلال شراكة إستراتيجية مع شركة بيبسيكو. وقد جاءت هذه المبادرة تأكيداً لالتزامنا بتعزيز الاقتصاد الدائري ومعالجة إشكالية نفايات التغليف على المستوى المحلي. ومن خلال توظيف التقنيات الحديثة وتعزيز الشراكات المثمرة، مكنا عملاءنا من أن يكونوا مساهمين أساسيين وفاعلين في بناء مستقبل أكثر استدامة ومراعاة للبيئة. وفي هذا السياق، نعيد تصوّر الطريقة التي تتفاعل بها المجتمعات مع قضايا الاستدامة ومتطلباتها.

كما أبرمنا شراكة مع وزارة البيئة والمياه والزراعة لإطلاق أول مزرعة حضرية راسية بنظام الزراعة المائية داخل أحد متاجر الدانوب. وتُعد هذه المبادرة الأولى من نوعها في المنطقة، حيث توفر تجربة فريدة تتيح للمستهلكين الحصول على منتجات غذائية طازجة من خلال إنشاء مزارع صغيرة داخل المتاجر والأسواق.

تضمنت المشاريع الإضافية التي نفذتها الشركة خلال عام ٢٠٢٥، والتي تعكس زخمها المتزايد في مجال المسؤولية البيئية، ما يلي:

الشاحنات الكهربائية المستدامة

في خطوة جديدة نحو مستقبل أكثر استدامة، أصبحت شركة بن داود القابضة أول شريك إستراتيجي لشركة يونيليفر (Unilever) في المملكة العربية السعودية في مسيرتها نحو النقل المستدام، وذلك من خلال تشغيل أول شاحنة كهربائية بالتعاون مع شركة ميرسك (Maersk). وقد شكّل ذلك إنجازاً مهماً في مسيرتنا نحو تطوير منظومة لوجستية مستدامة.

وتخدم هذه الشاحنة الصديقة للبيئة متاجرنا في جدة، حيث تقطع أكثر من ٣,٥٠٠ كيلومتر شهرياً، بما يمثل نقلة نوعية في كفاءة العمليات اللوجستية ويجسد التزامنا بخفض بصمتنا الكربونية في إطار تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠.

ولا ننظر إلى هذه الخطوة باعتبارها إنجازاً تقنياً فحسب، بل نعدها إسهاماً حقيقياً في دعم الأهداف الطموحة للمملكة، وفي مقدمتها خفض الانبعاثات الكربونية بمقدار ٢٧٨ مليون طن سنوياً، ورفع نسبة الاعتماد على الطاقة المتجددة إلى ٥٠٪.



تفاعل الموظفين

النسخة السابعة من برنامج أكاديمية نستله

خلال عام ٢٠٢٥م، أبرمت شركة بن داود القابضة شراكة استراتيجية مع شركة نستله في المملكة العربية السعودية لتنفيذ النسخة السابعة من برنامج 'أكاديمية نستله'. والذي اختتم فعالياته بتخريج ٣٨ طالباً وطالبة بعد تجربة تدريبية مكثفة جمعت بين الجانبين النظري والعملي في كل من جدة ومكة المكرمة.

وامتدت هذه النسخة الخاصة من البرنامج على مدى أربعة أسابيع، خُصص الأسبوع الأخير منها للتدريب الميداني داخل متاجر بن داود والدانوب.

وقد أعدّ جدول ميداني متكامل يتيح للمتدربين تجربة عملية مباشرة في بيئة تجارة التجزئة، شملت تقنيات عرض المنتجات، وعمليات البيع، وآليات التنسيق التشغيلي بين بن داود ونستله. وقد أتاح ذلك للطلبة المشاركين بالبرنامج الانخراط في تجربة عمل واقعية وتفاعلية داخل متاجرنا.

كما تضمن البرنامج زيارات لممثلين من وزارة البيئة والمياه والزراعة ووزارة الصناعة والثروة المعدنية، حيث قدموا جلسات تدريبية أسهمت في إثراء معارف المشاركين، وأكدت أهمية التكامل بين القطاعات المختلفة في دفع عجلة التنمية في قطاعي المواد الغذائية وتجارة التجزئة.

نفخر بدورنا في تمكين الكفاءات الوطنية وإعداد الجيل القادم من المهنيين، ونؤكد التزامنا المستمر بدعم المبادرات النوعية التي تتسق مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠.

وتقدم بخالص الشكر لشركائنا في نستله على هذا التعاون الملهم، ولكل من أسهم في إنجاح هذا البرنامج.



المخيم الصيفي للعلوم

أسهمنا بالشراكة مع كلية العلوم بجامعة جدة في تنظيم الموسم الثاني من المخيم الصيفي للعلوم. وتعكس هذه المبادرة التزام الشركة بدعم البرامج العلمية والتنمية الرامية إلى تمكين الأجيال القادمة من اكتساب المعرفة وتعزيز روح الابتكار.

أسهمت بن داود القابضة من خلال متاجر الدانوب، في إنجاح هذه المبادرة عبر تقديم خدمات ضيافة مميزة أضفت طابعاً خاصاً على تجربة الطلبة، وأسهمت في خلق أجواء أكثر تفاعلاً وحيوية بين الأنشطة العلمية والتجارب الإبداعية.

قد تميّز المخيم بتوفير بيئة تعليمية متكاملة تمزج بين المعرفة النظرية والتجربة العملية، في أجواء محفزة على الاكتشاف وتنمية الشغف بالعلوم.

وتؤكد بن داود القابضة فخرها بالمشاركة في هذه المبادرة الملهمة، وتطلع إلى مواصلة المساهمة في أنشطة ومشاريع تعزز دور الشركة في خدمة المجتمع ودعم مسيرة العلم والتطور في المملكة.

جامعة الملك عبد العزيز

في إطار برامج الشراكة بين شركة بن داود القابضة وجامعة الملك عبد العزيز، احتفلنا خلال عام ٢٠٢٥ بتخريج الدفعة الأولى من طالبات قسم الغذاء والتغذية، وذلك بعد إتمامهن فترة تدريب ميداني متميزة داخل فروعنا.

وتمثل هذه المبادرة خطوة مهمة في مسار تمكين الكوادر الوطنية الشابة، من خلال توفير بيئة تدريبية واقعية تعزز المفاهيم النظرية بالتطبيق العملي، وتُهيئ الطالبات لدخول سوق العمل في مجالي الجودة والسلامة الغذائية.

وقد أقيم حفل التخرج في المقر الرئيسي للشركة، برئاسة الأستاذ أنس النواب، مدير إدارة الموارد البشرية.

وتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى جامعة الملك عبد العزيز على هذه الشراكة البناءة، وإلى جميع الفرق التي أسهمت في إنجاح هذه التجربة الملهمة.

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

مبادرات الطاقة

شملت مبادرتنا السابقة في مجال الطاقة التحول إلى استخدام تقنية حجم غاز التبريد المتغير لتلبية احتياجاتنا من أنظمة التبريد والتكييف، وذلك كبديل للأنظمة التقليدية بتقنية التمدد المباشر. وقد أسهم هذا التحول الإستراتيجي في تحقيق خفض ملحوظ بنسبة ٢٠٪ في تكاليف استهلاك الطاقة، بما يعكس التزامنا بالاستدامة في إدارة موارد الطاقة لدينا.

وفي عام ٢٠٢٤، أتممنا بنجاح تحويل جميع متاجرنا من استخدام أنظمة تبريد تعتمد على مركبات الكلوروفلوروكربون والهيدروكلوروفلوروكربون إلى بدائل تعتمد على مركبات الهيدروفلوروكربون فقط. وقد كان لهذا التغيير أثر محوري في تقليل بصمتنا البيئية وتعزيز مستقبل أكثر نظافة واستدامة، تجسيداً لالتزامنا بالمسؤولية البيئية، واتساقاً مع الجهود العالمية الرامية إلى مكافحة تغير المناخ.

كما قمنا بتركيب لوحات تصحيح معامل القدرة الكهربائية في جميع فروعنا، بهدف تعزيز كفاءة استهلاك الطاقة، وتُسهم هذه اللوحات في تحسين أداء النظام الكهربائي، مما أدى إلى خفض كبير في استهلاك الطاقة.

مبادرات الحد من النفايات ومنع الهدر

خلال السنوات الأخيرة، أنشأت شركة بن داود القابضة لوحة بيانات لإدارة النفايات عبر تطبيق أداة ذكاء الأعمال، بما أتاح قاعدة بيانات موجزة وشفافة تعزز الوعي بمصادر النفايات، وتمكّن من تحديد أعلى مناطق الهدر ومعالجتها بكفاءة. اعتمدنا آلية لبيع المنتجات المقاربة لتاريخ انتهاء صلاحيتها، بما يسهم في الحد من الهدر وتقليل الكميات المحتمل إرسالها إلى مكبات النفايات.

وعلى صعيد تحديث أنظمة جرد المخزون، عمدنا إلى تطوير هذه الأنظمة وتجريب برمجيات جديدة تُركّز على رفع الكفاءة التشغيلية، مما أسفر عن تقليص ملحوظ في الوقت المستغرق لإتمام كل عملية جرد.

وعلاوة على ذلك، طُبّقنا عمليات تدقيق رقمية للحد من الهدر؛ بالتحول إلى أدوات تدقيق رقمية عبر استخدام تطبيقات ذات صلاحيات وصول مُحكّمة، بدلاً من الأساليب الورقية التقليدية، بما أدى إلى تقليل الهدر وتعزيز آليات التتبع بأساليب أكثر ابتكاراً وكفاءة.

المبادرات الاجتماعية

تلتزم بن داود القابضة بتمكين موظفيها وتوفير بيئة عمل تضع في مقدمة أولوياتها تطويرهم المهني ورفاهيتهم الشخصية على حد سواء. نواصل ترسيخ معايير رائدة في قطاع تجارة التجزئة من خلال التزامنا بتوفير بيئة عمل محفزة تدعم الابتكار والتميز فتمكّن الموظفين من الازدهار وتحقيق إمكاناتهم الكاملة، كما نؤكد مجدداً التزامنا الدائم بدعم المبادرات الإنسانية والاجتماعية التي تسهم في بناء مجتمع أكثر تماسكاً وتقدماً.

على مدار سنوات عدة، استمرت الشركة في تنفيذ مجموعة واسعة من المبادرات والمشاريع، والتي تشمل: الترويج للأطعمة الصحية في متاجرنا، وإجراء فحوصات صحية للموظفين، وتقديم اشتراكات مخفضة في صالات الرياضة للموظفين، ووضع سياسات توظيف تدعم تمكين المرأة، وتنفيذ برامج تدريبية لتعزيز الوعي بسياسات الشركة في موضوعات رئيسية مثل الإبلاغ عن المخالفات، ومكافحة الرشوة والفساد، إلى جانب حملات التوعية بالأمن السيبراني، واعتماد برنامج أسهم الموظفين.

كما تعاوناً مع الهيئة العامة للمنافسة من خلال تنفيذ برامج تدريبية متخصصة للموظفين، بهدف ترسيخ أهمية الامتثال لقانون المنافسة المعمول به في المملكة، وذلك كجزء من إطار عمل الشركة الشامل لتعزيز الإدارة العامة وتنمية مهارات الكوادر البشرية.

وخلال عام ٢٠٢٥، واصلت المجموعة تركيزها القوي على رفاهية الموظفين وتعزيز انتمائهم المؤسسي، من خلال مبادرات صحية وبرامج داخلية رسخت ثقافة العناية والمسؤولية والشمول على مستوى المؤسسة، ومن أبرزها:

يوم التبرع بالدم

بالتعاون مع مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث، نُظّمنا يوم التبرع بالدم في المقر الرئيسي للشركة، حيث شارك فيه موظفوننا بكل فخر واعتزاز، تجسيداً لقيم العطاء والتكافل الإنساني.

وانطلاقاً من إيماننا بأن قطرة دم واحدة قد تنقذ حياة، فإن مبادرة بسيطة كهذه يمكن أن تُحدث فرقاً كبيراً. ونواصل التزامنا بدعم المبادرات الصحية والإنسانية، وترسيخ ثقافة العطاء والتضامن، اتساقاً مع رؤيتنا في تعزيز القيم المجتمعية وتحقيق أهداف الاستدامة.



حملة التطعيم ضد الإنفلونزا الموسمية

في إطار جهودنا المتواصلة لتعزيز بيئة عمل صحية وآمنة، نُظّمنا حملة التطعيم ضد الإنفلونزا الموسمية لجميع موظفي الشركة، بالتعاون مع تجمّع جدة الصحي الثاني. وقد استهدفت هذه المبادرة الوفاة من المرض، ونشّز الوعي الصحي، وترسيخ ثقافة الرعاية الصحية في بيئة العمل، وتقديم الشكر الجزيل للفرق الطبي في تجمّع جدة الصحي الثاني على تنفيذ هذه الحملة، ونفخر بالتفاعل الإيجابي الذي أبداه موظفوننا.





يوم الغذاء العضوي

خلال عام ٢٠٢٥، عززت الشركة دورها في تشجيع أنماط الحياة الصحية والاستهلاك المسؤول، من خلال مبادرات مستهدفة داخل المتاجر وشراكات إستراتيجية تمحورت حول التوعية الغذائية، وجودة الأغذية، وثقافة المستهلك. وقد أسهمت هذه الجهود في تعزيز ثقة العملاء وبناء علاقات راسخة وطويلة الأمد معهم.

وفي إطار التزامنا بتعزيز أسلوب الحياة الصحي، شاركنا من خلال متاجر الدانوب في فعاليات يوم الغذاء العضوي، بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة، بهدف نشر الوعي بفوائد المنتجات العضوية وتشجيع الخيارات الغذائية الصحية والطبيعية.

ونلتزم على مستوى جميع أعمالنا بتوفير تشكيلة واسعة من المنتجات العضوية المعتمدة، انطلاقاً من إيماننا بأن الغذاء الصحي هو الأساس لحياة متوازنة، وتقدم بالشكر لشركائنا في الوزارة على هذه المبادرة الملهمة، إذ يسعدنا دائماً أن نكون منصة لنشر الوعي وتمكين المستهلكين من اتخاذ خيارات أفضل وأكثر وعياً.



الفخر الوطني

صُنِعَ فِي السَّعُودِيَّةِ

انطلاقاً من التزامنا بدعم الصناعة الوطنية وتعزيز الاقتصاد المحلي، تفخر بن داود القايزة - من خلال أسواق الدانوب وبن داود - بتدشين مبادرة 'صُنِعَ فِي السَّعُودِيَّةِ' في فرعا بمدينة الرياض، بالشراكة مع هيئة تنمية الصادرات السعودية.

شهدت الزيارة الرسمية لسعادة الرئيس التنفيذي للهيئة المهندس عبد الرحمن الذكر، استعراضاً لما حققته المنتجات السعودية من تميز وجودة وتطوير ملحوظ في مختلف الفئات الاستهلاكية. وتنسق هذه المبادرة مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ في تمكين المنتج المحلي، ودعم المصنّعين السعوديين، وتعزيز وجودهم في الأسواق. حيث نؤمن في بن داود القايزة بأن دورنا يتجاوز البيع بالتجزئة، ليشمل دعم التحول الوطني وتمكين الصناعة المحلية، من خلال توفير منصات عرض فعالة، وتجربة تسوق راقية تليق بالمنتج السعودي.



نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحكومة

ملخص القوائم المالية

اليوم الوطني السعودي الخامس والتسعون

في أجواء غامرة بالحماس والتلاحم الوطني، التقت قيادات شركة بن داود القايزة وفرق العمل المختلفة للاحتفال بمناسبة وطنية تجسّد وحدة وطننا، وقوة رؤيتنا، وطموح شعبنا.

وقد ترأس الاحتفالية رئيس مجلس الإدارة، الدكتور عبد الرزاق بن داود، الذي أكد أهمية هذه المناسبة الوطنية في ترسيخ روح الانتماء، والمضي قدماً صفاً واحداً نحو تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠. كما جسدت هذه المناسبة القيم التي نؤمن بها في بن داود القايزة، وفي مقدمتها: العمل الجماعي، والقيادة، والطموح.

الوحدات التجارية خلال موسم الحج

خلال العام، واصلت بن داود القايزة دعمها للأولويات الوطنية من خلال المشاركة الفاعلة في المواسم الوطنية والدينية الكبرى، بما في ذلك تشغيل الوحدات التجارية خلال موسم الحج المبارك. وقد أسهمت هذه الجهود في تقديم الخدمات الأساسية وتعزيز تجربة التسوق لضيوف الرحمن.

كما يسرنا الإعلان عن توقيع عقد مع شركة كِدانة للتنمية والتطوير لتشغيل الوحدات التجارية خلال الموسم المقبل. وتنصب جهود شركة كِدانة على ضمان استدامة تطوير المشاعر المقدسة والارتقاء بها.

مهرجان عالم التمور

ضمن مشاركتنا في مهرجان عالم التمور الذي نظمه المركز الوطني للتمور، والتمور، بادرن بتدشين منتجاتنا الجديدة 'سُكَّرِيَّة' التي تمثل مفهوماً مبتكراً ضمن قسم المخبوزات يقدم مجموعة من المنتجات الطازجة المحشوة بالتمر، تجمع بين النكهات الأصيلة وجودة التصنيع الحديث.

وتمثل منتجات سُكَّرِيَّة توجهاً جديداً في تقديم المنتجات المحلية بطابع عصري، ضمن إستراتيجية الشركة الرامية إلى تطوير علامات غذائية داخلية تلبى تطلعات المستهلكين وتبرز ثراء المكونات السعودية، ولا سيما التمور باعتبارها رمزاً غذائياً وثقافياً للمملكة.

وتتقدم بالشكر إلى المركز الوطني للتمور على تنظيم هذا الحدث، الذي شكّل منصة مثالية لإطلاق هذه العلامة من قلب السوق السعودي.



التواصل بين الثقافات

عزّزت المجموعة مكاتنها كوجهة رائدة في قطاع تجارة التجزئة من خلال استضافة فعاليات ثقافية وتجارب طهي عالمية داخل متاجرنا. أتاحت هذه المبادرات إبراز مفاهيم عالمية مبتكرة وتجارب متنوعة تعكس روح الانفتاح وتعزز مكانة المملكة كمركز للتعاون الدولي.



الأسبوع العالمي للمطبخ الإيطالي

في إطار احتفال العالم بأسبوع المطبخ الإيطالي، استقبلنا في أسواق الدانوب -رد سي مول - سعادة القنصل الإيطالي، السيد ليوناردو كوستا، في زيارة رسمية للاطلاع على أحدث ابتكاراتنا في عالم تجارة التجزئة.

واستضاف الزيارة الرئيس التنفيذي للقطاع التجاري في بن داود القايزة، الأستاذ وليد بن داود، مستعرضاً أمام سعادة القنصل أبرز ابتكاراتنا في قطاع التجزئة، ومفاهيمنا الجديدة لتجربة تسوق أكثر تطوراً. وشملت هذه الابتكارات: أول آلة في قطاع التجزئة تقوم بتحضير وتقديم القهوة بشكل آلي بالكامل، وجهاز العصائر الذكي 'Fresh & Go'، وتدشين مفهوم 'La Cuisine' الجديد من الدانوب، لتقديم أطباق إيطالية طازجة وفاخرة.



طعم فرنسا في الدانوب

كجزء من فعاليات تيسست فرانس ٢٠٢٥، استضاف الدانوب بكل فخر حدث طبخ مباشر في رد سي مول، ليقدم لعملائه أفضل ما في المطبخ الفرنسي.

قادت هذه التجربة الشيف العالمية المعروفة ليلي فتح الله، حيث عرضت نكهات أصيلة مع ماركات عالمية مميزة مثل كيري، بريزبنت، سانت دفور، وخميرة ساف إنستانت.

ومن جلسات الطهو الحيّ إلى تجربة تذوق متكاملة مع عينات مجانية، أبرزت الفعالية ثراء فن الطهي الفرنسي وقدرته على إضفاء تجربة تسوق استثنائية تمزج بين المتعة والمعرفة مما أسعد المتسوقين. وتوجه بجزيل الشكر إلى منظمي فعاليات تيسست فرانس، وجميع شركائنا الذين أسهموا في إنجاح هذه الحملة.



عقود من الخبرة على المستويين الإقليمي والدولي في قطاعات تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع

يشكل أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وغير التنفيذيين غالبية المجلس (٥ من أصل ٩)، مع وجود قنوات تواصل مفتوحة وشفافة بين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين. من بين الأعضاء التسعة في مجلس الإدارة، يشغل أربعة منهم مناصب تنفيذية، وهم: نائب رئيس مجلس الإدارة، العضو المنتدب، الرئيس التنفيذي، والرئيس التنفيذي للتطوير.

تركزت مناقشات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٥ بصورة رئيسية حول: مراجعة التوجه الاستراتيجي للشركة، وتقييم أدائها المالي والتشغيلي، وتلبية متطلبات القوى العاملة الأساسية؛ وضمان الامتثال لمعايير حوكمة الشركات؛ وتعزيز تطوير وتدريب أعضاء المجلس؛ فضلاً عن تقييم فرص نمو الأعمال، بما يشمل عمليات الاستحواذ التي أُجريت خلال العام، ودراسة المزيد من الصفقات المحتملة ذات الطبيعة المماثلة.

كما يتم تقييم كفاءة مجلس الإدارة ولجانه في الوفاء بواجباتهم والتزاماتهم سنويًا، تحت إشراف لجنة الترشيحات والمكافآت.

ينص النظام الأساسي للشركة على أن يعقد مجلس الإدارة ما لا يقل عن أربعة اجتماعات سنويًا، وقد عقد المجلس أربعة اجتماعات خلال عام ٢٠٢٥.



د. عبد الرحمن البراك
عضو مجلس إدارة مستقل



وسيم محمد الخطيب
عضو مجلس إدارة مستقل



فارس الحميد**
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي



د. خالد الطويل
عضو مجلس إدارة مستقل



خالد بن داود*
عضو مجلس إدارة تنفيذي



عبد الخالق بن داود
نائب رئيس مجلس الإدارة



دكتور عبد الرزاق بن داود
رئيس مجلس الإدارة



طارق عبداللہ بن داود
عضو مجلس إدارة تنفيذي



أحمد عبد الرزاق بن داود
عضو مجلس إدارة تنفيذي

يُعد مجلس إدارة شركة بن داود القابضة ("مجلس الإدارة" أو "المجلس") أعلى هيئة إدارية في الشركة وهو المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارتها. ويتولى المجلس تقديم التوجيه والإشراف الإستراتيجي، كما يضع الأسس اللازمة للالتزام بنظامها الأساسي والأنظمة واللوائح المعمول بها، ويرسخ تطبيق أعلى معايير حوكمة الشركات.

* وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

** خلال العام ٢٠٢٥ أفصح السيد فارس الحميد للجنة الترشيحات والمكافآت عن وجود مصلحة غير مباشرة له في إحدى معاملات الشركة. وبعد تقييم اللجنة لهذا الإفصاح أبلغ مجلس الإدارة بذلك، وتم تبعا لذلك تحديث تصنيف عضويته من عضو مجلس إدارة مستقل إلى عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وذلك اعتباراً من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة المعمول بها.

نخبة من القيادات التي تركز على الجودة والابتكار والنمو

تمتلك الشركة فريق إدارة تنفيذي يضم نخبة مؤهلة تأهيلاً رفيعاً، من بينهم أعضاء من العائلة المؤسسة. ويتمتع الفريق بخبرات إقليمية ودولية رائدة في قطاعاتنا الأربعة المختارة: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع. وتضطلع اللجنة التنفيذية بمهمة الإشراف على فريق الإدارة العليا. ويتميز الفريق، سواء على المستوى الجماعي أو الفردي، بإدراك عميق للمشهد التجاري على الصعيدين الوطني والإقليمي، شاملاً اتجاهات السوق وديناميكيات البيئة التنافسية.



محمد سليم باتكا
الرئيس التنفيذي للمالية



طارق عبدالله بن داود
الرئيس التنفيذي للتطوير



أحمد عبد الرزاق بن داود
الرئيس التنفيذي



خالد بن داود*
العضو المنتدب



عبد الخالق بن داود
نائب رئيس مجلس الإدارة



حسن الغريب الشافعي
الرئيس التنفيذي للعمليات



داود اسماعيل بن داود
نائب الرئيس التنفيذي



محمد بلخياط
الرئيس التنفيذي للتحول



ميراج حسين
الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة



باسم حجاز
الرئيس التنفيذي للمراجعة والحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام



وليد عبد الرزاق بن داود
الرئيس التنفيذي للقطاع التجاري

* وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعهده الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من 14 يناير 2021.

ج) المستثمرون حسب الفئات:

الفئة	عدد المستثمرين	عدد الأسهم*	نسبة المساهمة (%)
المستثمرون السعوديون			
الشركات والمؤسسات السعودية	٤٢	٩٣٥,٥٤٥,١٤٣	٪٨١,٨٥
المستثمرون الأفراد السعوديون	٤٤,٠٤٦	١٥٩,٩٧٩,٢٠٣	٪١٤,٠٠
صناديق الاستثمار السعودية	١١	١٤,٧٢٧,٦١٥	٪١,٢٩
المؤسسات الخيرية والوقفية	٤	٤٢,٤٨٦	٪,٠٠
المستثمرون غير السعوديين			
صناديق الاستثمار الأجنبية	٨٦	٢٠,٧٧١,٠٨٧	٪١,٨٢
الشركات والمؤسسات الأجنبية	١٧	٥,٠٢٣,٦٣١	٪,٠٤٤
المستثمرون الأفراد الأجانب	٣,١٨٨	٦,٠٠٦,٤٦٢	٪,٠٥٣
المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية الأجنبية	١	٧٢,١١٥	٪,٠١
اتفاقيات المبادلة	١	٣٩١,٨٢٢	٪,٠٠٣
الشركات والمؤسسات الخليجية	٥	٤٤,٤٣٦	٪,٠٠٤
المجموع	٤٧,٤١٠	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠	٪١٠٠,٠٠٠

* استناداً إلى سجل المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

رأس المال وهيكل الملكية وإشعارات المستثمرين حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

هيكلية رأس المال:

البيان	القيمة بالريال السعودي / عدد الأسهم
رأس المال المعتمد	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠
عدد الأسهم المصدرة (جميعها أسهم عادية)	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠
رأس المال المدفوع	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠
القيمة الاسمية للسهم	١
القيمة المدفوعة للسهم	١

المساهمون الكبار:

يوضح الجدول التالي أسماء المساهمين الكبار وعدد أسهمهم ونسبة ملكيتهم، وذلك للمساهمين الذين يمتلكون ٥٪ أو أكثر من رأس المال.

اسم المساهم	عدد الأسهم	نسبة المساهمة (%)
شركة نجمة أكاسيا التجارية المحدودة	٧٧٢,٣٤٧,٩٦٠	٪٦٧,٥٧٢
شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	٥٨,٥٧٨,٩٨١	٪٥,١٢٥
شركة العاتي القايزة	٥٧,٤٨١,٧٤٥	٪٥,٠٢٩

هيكل مساهمة الأفراد والمؤسسات حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

أ) نوع المستثمرين

نوع المتجر	عدد المستثمرين	عدد الأسهم*	نسبة المساهمة (%)
الشركات والمؤسسات	١٧٦	٩٧٧,٠٤٣,٣٣٥	٪٨٥,٤٨
الأفراد	٤٧,٢٣٤	١٦٥,٩٨٥,٦٦٥	٪١٤,٥٢
المجموع	٤٧,٤١٠	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠	٪١٠٠,٠٠٠

* استناداً إلى سجل المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

ب) المستثمرون حسب حجم المساهمة:

حجم المساهمة (عدد الأسهم)	عدد المستثمرين	عدد الأسهم*	نسبة المساهمة (%)
أكثر من ١ مليون	٣٧	٩٩٩,٨٠٥,٥٧٠	٪٨٧,٤٧
أكثر من ٥٠٠,٠٠٠ وأقل من مليون	٢٧	١٧,٥٠٦,٨٦٦	٪١,٥٣
أكثر من ١٠٠,٠٠٠ وأقل من ٥٠٠,٠٠٠	٢٢١	٤٣,١٥٠,٥٥٢	٪٣,٧٨
أكثر من ١٠,٠٠٠ وأقل من ١٠٠,٠٠٠	٢٧٢	١٨,٧٠٠,٠٨٥	٪١,٦٤
أكثر من ١,٠٠٠ وأقل من ١٠,٠٠٠	١,٨٢٢	٣٦,٧٧٦,٣٢٩	٪٣,٢٢
أقل من ١,٠٠٠	٤٥,٠٣١	٢٧,٠٦,٥٩٨	٪٢,٣٧
المجموع	٤٧,٤١٠	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠	٪١٠٠,٠٠٠

* استناداً إلى سجل المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

الالتزام بالمسؤولية والمساءلة

في هذا القسم

الحوكمة

تعزيز الحوكمة
وإدارة المخاطر والامتثال
تقرير مجلس الإدارة

٤٨

٥٠

تعزير الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

أنشطة المراجعة الداخلية

يعتبر مجلس إدارة الشركة إدارة المراجعة الداخلية إحدى الإدارات الأساسية المعنية بضبط أداء الشركة وتحسينه ومراقبته، بما يسهم في تعزيز منظومة الرقابة الداخلية وبيئته الحوكمة المؤسسية بما يدعم تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة.

تدرج إدارة المراجعة الداخلية وظيفيًا تحت إشراف لجنة المراجعة، وإداريًا تحت إدارة الرئيس التنفيذي. كما تلتزم إدارة المراجعة الداخلية بالامتثال لمعايير المراجعة الداخلية العالمية الصادرة عن معهد المراجعين الداخليين أثناء تنفيذها مهام المراجعة الداخلية. تشمل معايير المراجعة الداخلية العالمية هـ مجالات بها هـ مبدأ و هـ متطلباتًا أساسيًا، إضافة إلى المتطلبات الموضوعية وإرشادات التطبيق.

وخلال عام ٢٠٢٥، أعدت إدارة المراجعة الداخلية لشركة بن داود القايضة خطة مراجعة مبنية على المخاطر لمدة ثلاث سنوات للفترة من ٢٠٢٥ إلى ٢٠٢٧، بهدف تقييم المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على عمليات الشركة وأهدافها. (تهدف هذه الخطة إلى ضمان كفاية وفعالية الضوابط الداخلية الخاصة بعمليات الشركة).

وفيما يلي ملخص عام بإنجازات إدارة المراجعة الداخلية خلال عام ٢٠٢٥:

- تنفيذ خطة إدارة المراجعة الداخلية للسنة المالية ٢٠٢٥ بالكامل وبنجاح.
- إعادة تقييم منظومة التقييم الشامل للمخاطر المتعلقة بعمليات الشركة وتحديثها باستمرار بالتنسيق مع جميع الأطراف ذات العلاقة، وعلى رأسها مجلس الإدارة ولجنة المراجعة والإدارة العليا والجهات الأخرى المقدمة لخدمات التوكيد.
- إعداد خطة مراجعة لمدة ثلاث سنوات للفترة من ٢٠٢٥ إلى ٢٠٢٧.
- التنسيق مع المراجعين الخارجيين وفقًا لمعايير المراجعة الداخلية العالمية – المجال الرابع: المعيار ٩٥: الخاص بالتنسيق والاعتماد، وذلك لتعظيم نطاق التغطية وتقليل ازدواجية الجهود.
- إنجاز مهام المراجعة الداخلية للسنة المالية ٢٠٢٥ بنجاح وتحميلها على نظام إدارة المراجعة الداخلية **TeamMate+**.
- استحداث إطار متابعة وتحليلات المراجعة الداخلية للأعوام ٢٠٢٥ و٢٠٢٦.
- دعم صفقات الاستحواذ بالتنسيق الوثيق مع المستشارين المعنيين بإجراءات العناية الواجبة والفحص النافي للجهالة والفريق الداخلي، للشركة للتأكد من إجراءاتها على أسس تجارية بحتة مع تحديد مجالات التحسين.
- تحقيق تحسّن ملحوظ في معدل تنفيذ توصيات المراجعة الداخلية، حيث ارتفع من ٦١٪ في عام ٢٠٢٤ إلى ٩٨٪ في عام ٢٠٢٥.
- خلال عام ٢٠٢٥، واصلت إدارة المراجعة الداخلية الاستثمار في التطوير المهني لفريقها من خلال برنامج شامل من الدورات التدريبية المتخصصة ومبادرات تبادل المعرفة التي تغطي معايير المراجعة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر ومنع الاحتيال والتقنيات الناشئة والتطورات في التقارير المالية. مما أسهم في تعزيز القدرات الفنية للإدارة ودعم تقديم خدمات توكيد واستشارات عالية الجودة تضيف قيمة لأعمال الشركة.

أنشطة حوكمة الشركات

واصلت شركة بن داود القايضة خلال عام ٢٠٢٥م تعزيز إطار حوكمة الشركات لديها، تأكيدًا للالتزامها بأعلى معايير الحوكمة والامتثال الكامل للأنحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، على مدار العام، ركزت الشركة على تعزيز فاعلية الحوكمة ومستويات الشفافية ودور مجلس الإدارة في الإشراف.

تشمل الإنجازات الرئيسية في حوكمة الشركات خلال عام ٢٠٢٥ ما يلي:

- تقديم الدعم بعملية ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة للدورة الجديدة التي بدأت في مايو ٢٠٢٥، وفقًا لمتطلبات هيئة السوق المالية والإجراءات المعتمدة للحوكمة.
- تقديم الدعم بمراجعة وإعداد مؤشرات الأداء الرئيسية وتقييم الأداء لكبار التنفيذيين وأصحاب المناصب الرئيسية.
- مراجعة الوثائق الرئيسية للحوكمة، بما في ذلك النظام الأساسي للشركة ولوائح مجلس الإدارة واللجان وسياسة عضوية مجلس الإدارة وسياسة المكافآت، لضمان استمرار توافقها مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات.
- مراجعة مصفوفات الصلاحيات في عدد من الإدارات لتعزيز الوضوح والمساءلة والانساق مع أفضل ممارسات الحوكمة.
- دعم تقييم فاعلية مجلس الإدارة ولجانه ومتابعة تنفيذ مبادرات تحسين الحوكمة ذات الصلة.
- التأكد من الإفصاحات المناسبة والدقيقة والشفافة المتعلقة بالحوكمة، بما في ذلك الإفصاح عن تشكيل مجلس الإدارة واستقلاليتنه وهياكل اللجان.
- تعزيز إتاحة سياسات ووثائق الحوكمة بما يضمن تمكين موظفي الشركة ومساهميها من الاطلاع عليها من خلال قنوات الاتصال الداخلية والخارجية.
- تنظيم ورشة عمل لأعضاء مجلس الإدارة حول عمليات الاندماج والاستحواذ من خلال شركة باين آند كومباني ، شركة استشارية مستقلة.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
-----------	-----------------------	---------	----------------------

أنشطة إدارة المخاطر

خلال عام ٢٠٢٥، واصلت شركة بن داود القايضة تعزيز إطار إدارة المخاطر لديها بما يدعم تحقيق أهدافها الإستراتيجية ويحمي مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين. تضطلع إدارة المخاطر بدور محوري في تحديد المخاطر الداخلية والخارجية وتقييمها ومراقبتها وإدارتها على مستوى المجموعة.

ويتوافق إطار إدارة المخاطر في الشركة مع أبرز المعايير الدولية الرائدة، بما في ذلك معيار **ISO 31000**، وإطار إدارة المخاطر المؤسسية **COSO-ERM**، وقد صُمم لتعزيز ثقافة مخاطر استباقية وتطلعية عبر جميع وحدات الأعمال.

تشمل الإنجازات الرئيسية في إدارة المخاطر خلال عام ٢٠٢٥ ما يلي:

- مراجعة وتحديث سجل المخاطر، بما في ذلك إعادة تقييم المخاطر المتأصلة والمتبقية عبر فئات المخاطر الرئيسية.
- مراجعة وتحديث سياسة إدارة المخاطر والإجراءات ومعايير تقييم المخاطر لضمان التوافق مع أفضل الممارسات الدولية وملف تعريف المخاطر المتطورة للشركة.
- إجراء تقييمات للمخاطر وزيارات ميدانية لعدد من الفروع المختارة لتقييم المخاطر التشغيلية ومخاطر السلامة والامتثال واستمرارية الأعمال.
- دعم المبادرات والمعاملات الإستراتيجية من خلال مراجعات المخاطر وتقييمات العناية الواجبة، بما في ذلك مراجعة الاتفاقيات المرتبطة بعمليات الاستحواذ.
- تطوير وإصدار الأطر الرئيسية المرتبطة بالحوكمة والأخلاقيات، بما في ذلك مدونة قواعد السلوك المهني وأخلاقيات العمل للموردين والإطار الأخلاقي، وذلك لتعزيز المعايير الأخلاقية عبر سلسلة القيمة الممتدة.
- تقديم برامج توعوية في مجال إدارة المخاطر والأخلاقيات، بما في ذلك جلسات تدريبية للموظفين لتعزيز الوعي بالمخاطر وترسيخ ثقافة قوية للمخاطر والأخلاقيات.
- قيادة مبادرات المخاطر المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة التي أسهمت في رفع تصنيف شركة بن داود القايضة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بحسب مؤشر `مورجان ستانلي كابيتال إنترناشيونال` (**MSCI**) من `B` إلى `BB`، مع مواصلة تنفيذ إجراءات تحسين مستهدفة لدعم إمكانية تحقيق تصنيف أعلى في عام ٢٠٢٦.
- إعداد وتقديم خطة إدارة المخاطر لعام ٢٠٢٦، متضمنة المخاطر الناشئة واعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والدروس المستفادة من دورة تقييم المخاطر لعام ٢٠٢٥.
- إعداد تقارير شاملة لإدارة المخاطر ورفعها إلى الإدارة العليا ولجنة المراجعة لدعم اتخاذ القرارات المستنيرة وتعزيز الإشراف.

أنشطة الامتثال

خلال عام ٢٠٢٥، واصلت شركة بن داود القايضة تعزيز ثقافة قوية للنزاهة والامتثال التنظيمي.

نفذت إدارة الامتثال خطة الامتثال المعتمدة لعام ٢٠٢٥، مع تقديم الدعم الاستشاري والرقابي، والتأكد من توافق أنشطتها مع اللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والجهات المختصة الأخرى ذات الصلة.

تشمل أبرز الإنجازات في إدارة الامتثال خلال عام ٢٠٢٥ ما يلي:

- تنفيذ خطة الامتثال المعتمدة لعام ٢٠٢٥ وفقًا للجدول الزمني والنطاق المعتمدين.
- المراقبة المستمرة للتحديثات والتعديلات التنظيمية الصادرة عن هيئة السوق المالية والجهات التنظيمية الأخرى، وتقييم تأثيرها على سياسات وممارسات الشركة.
- مراجعة وتحديث ومراقبة الامتثال للسياسات الداخلية وأطر الحوكمة الرئيسة، بما في ذلك سياسة الامتثال، ودليل حوكمة الشركات، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات، وسياسة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، ومدونة قواعد السلوك، ومصفوفات الصلاحيات.
- إنشاء إطار عمل للامتثال والذي يحتوي على السياسات والإجراءات وآليات المراقبة والتكامل مع وظائف الحوكمة وإدارة المخاطر.
- دعم عمليات الحوكمة المتعلقة باستقلالية مجلس الإدارة وتضارب المصالح، بما في ذلك مراقبة الإفصاحات والالتزام بمتطلبات الامتناع عن التصويت.
- المساهمة في إعداد ومراجعة إعلانات تداول، الإفصاحات السنوية، والأقسام المتعلقة بالحوكمة في التقرير السنوي بالتنسيق مع الأطراف المعنية.
- دعم إدارة ومراقبة تعاملات الأطراف ذات العلاقة من منظور الامتثال والحوكمة، بما في ذلك عمليات المراجعة والموافقة والإفصاح لجنة المراجعة ومجلس الإدارة والجمعية العامة حسب الاقتضاء.
- التعامل مع تقارير الإبلاغ عن المخالفات بسرية ووفق سياسة الإبلاغ عن المخالفات المعتمدة، مع ضمان المراجعة والمتابعة المناسبة.
- تقديم برامج مستمرة للتوعية والتدريب في مجال الامتثال، بما في ذلك الدورات التدريبية، والاتصالات التوعوية، وتوجيهات الامتثال للموظفين الجدد، والإرشادات المستهدفة للموظفين.
- تقديم الدعم الاستشاري لمعايير الامتثال لوظائف الأعمال في المسائل التنظيمية والحوكمة والمسائل المتعلقة بالسياسات.
- دعم عملية ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة للدورة الجديدة التي بدأت في مايو ٢٠٢٥، وفقًا لمتطلبات هيئة السوق المالية والإجراءات المعتمدة للحوكمة.

١. ما طبق من أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ومالم يطبق وأسباب ذلك

حققت الشركة امتثالاً تاماً لجميع المواد الإلزامية والاسترشادية في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية خلال العام ٢٥-٢٠٢٥.

٢. أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم

أ نبذة مختصرة للسيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وأمين سر المجلس والإدارة التنفيذية

الاسم	عبد الرزاق داود بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">رئيس مجلس الإدارة، غير تنفيذي، في شركة بن داود القابضة، ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت. رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات التي منها: شركة أبناء عبد الله داود بن داود، شركة بن داود للاستثمار، شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة، شركة أمواج العقارية المحدودة، شركة القمة الفندقية المحدودة، شركة نجمة أكاسيا التجارية المحدودة، شركة حفل المستقبل العقارية رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات التي منها: شركة أسواق بن داود التجارية، شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات، شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق، شركة التطبيق التجاري الأول التجارية، شركة الجميرا للتجارة، شركة شاطئ الجميرا للتسويق، وشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات، شركة مثلث الألعاب رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات التي منها: شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سارة داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة، شركة أسماء داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة هاجر داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم للتجارة المحدودة، شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة رئيس مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة، شركة التطبيقات الدولية التجارية، شركة عالية لإدارة الولاء للخدمات شركة عالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية، شركة رواصل الشرق للاستثمار، شركة المهار للتجارة، شركة أصايل أكاسيا، شركة أواركو العقارية، شركة صيدليات زهرة الروضة، شركة أورجانيك بريد هاوس، شركة برايم للتوزيع. عضو مجلس إدارة بشركة الجميرا للتسويق — جمهورية مصر العربية عضو مجلس إدارة شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، الظهران، المملكة العربية السعودية حاصل على شهادة الدكتوراه الفخرية في الاقتصاد من جامعة بنلوكس في بلجيكا
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">لا ينطبق
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">يتمتع بخبرة طويلة في قطاع تجارة التجزئة عضوية عدد من المجالس واللجان

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
الاسم	عبد الخالق داود بن داود		
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو باللجنة التنفيذية في شركة بن داود القابضة عضو مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق، شركة الجميرا للتسويق – مصر، شركة صفا للأواني المنزلية نائب رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة أسواق بن داود التجارية، شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات، شركة التطبيق التجاري الأول، شركة الجميرا للتجارة وشركة شاطئ الجميرا للتسويق نائب رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة أبناء عبد الله داود بن داود المحدودة، شركة بن داود للاستثمار، شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة، شركة أمواج العقارية المحدودة، شركة القمة الفندقية المحدودة، شركة نجمة أكاسيا التجارية المحدودة، شركة حفل المستقبل العقارية نائب رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سارة داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة، شركة أسماء داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة هاجر داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم للتجارة المحدودة، شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة نائب رئيس مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة التطبيقات الدولية التجارية، شركة عالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية، شركة رواصل الشرق للاستثمار، شركة المهار للتجارة، شركة مثلث الألعاب، شركة أصايل أكاسيا، شركة صيدليات زهرة الروضة، شركة أورجانيك بريد هاوس		
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على درجة البكالوريوس في الفيزياء من جامعة أم القرى، مكة المكرمة، المملكة العربية السعودية		
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس إدارة شركة درب المشاعر المحدودة		
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">يتمتع بخبرة طويلة في قطاع تجارة التجزئة عضوية عدد من المجالس واللجان		

الاسم	خالد داود بن داود*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة بن داود القابضة عضو مجالس إدارة العديد من الشركات، من بينها: شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق، شركة أبناء عبد الله داود بن داود المحدودة، شركة بن داود للاستثمار، شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة، شركة أمواج العقارية المحدودة، شركة القمة الفندقية المحدودة، شركة نجمة أكاسيا التجارية، شركة حفل المستقبل العقارية، شركة التطبيق التجاري الأول، شركة الجميرا للتجارة، شركة شاطئ الجميرا للتسويق، شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات، شركة مثلث الألعاب عضو مجالس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سارة داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة، شركة أسماء داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة هاجر داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم للتجارة المحدودة، شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة عضو مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة أسواق بن داود التجارية، شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات، شركة الصفاء للأواني المنزلية، شركة التطبيقات الدولية التجارية، شركة الجميرا للتسويق – مصر، شركة المهار للتجارة، شركة عالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية، شركة رواصل الشرق للاستثمار، شركة الحركة المرنة الرياضية، شركة أصايل أكاسيا، شركة صيدليات زهرة الروضة، شركة أورجانيك بريد هاوس
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على شهادة الثانوية العامة من مدرسة الدمام، الدمام، المملكة العربية السعودية
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">لا ينطبق
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">يتمتع بخبرة طويلة في قطاع تجارة التجزئة عضوية عدد من المجالس واللجان

⬢ وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

الاسم	طارق عبد الله بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القاضة الرئيس التنفيذي للتطوير في شركة بن داود القاضة عضو مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة أبناء عبد الله داود بن داود المحدودة، وشركة بن داود للاستثمار، وشركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">مرحلة التعليم المتوسط
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مدير العمليات بشركة أسواق بن داود التجارية مدير العمليات الإقليمية بشركة أسواق بن داود التجارية رئيس العمليات بشركة أسواق بن داود التجارية مدير المشاريع والتطوير في شركة بن داود القاضة
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">عضوية عدد من المجالس خبرة في قطاعي التجزئة والأعمال

الاسم	أحمد عبد الرزاق بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القاضة الرئيس التنفيذي لشركة بن داود القاضة الرئيس التنفيذي لشركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات الرئيس التنفيذي لشركة أسواق بن داود التجارية رئيس مجلس إدارة شركة سعودي كونفينينس عضو مجلس إدارة شركة بن داود للاستثمار عضو مجلس إدارة شركة أسواق البحر الأحمر (رد سي مول) عضو مجلس إدارة شركة التطبيقات الدولية التجارية عضو مجلس إدارة شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات عضو مجلس إدارة شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا عضو مجلس إدارة شركة التطبيق التجاري الأول التجارية عضو مجلس إدارة شركة إيكون آسيا المحدودة. عضو مجلس إدارة شركة نيو ميديا إيجنسي – إيطاليا عضو مجلس إدارة شركة كوفر كيمنوكاشن ش.ذ.م.م. (ألمانيا) عضو مجلس إدارة شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية عضو مجلس إدارة شركة أواركو العقارية عضو مجلس إدارة شركة مثلث الألعاب
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال الدولية من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مساعد مدير المشتريات في شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات نائب مدير العمليات في شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات مدير تطوير الأعمال في شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات نائب المدير التنفيذي لشركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات عضو مجلس إدارة شركة بن داود القاضة الدولية المحدودة عضو مجلس إدارة شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – المملكة العربية السعودية
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">قطاعي تجارة التجزئة والأعمال

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية	
الاسم	<p>عبد الرحمن محمد البراك</p>			
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة الصحة القاضة – مملوكة لوزارة الصحة عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة المراجعة بشركة بن داود القاضة عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة المراجعة في الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة) رئيس مجلس مديري شركة قرار كونسلتنسي عضو مجلس إدارة شركة دار الماجد العقارية "الماجدية" رئيس مجلس إدارة شركة الحلول البسيطة المالية "سيفي" عضو مجلس إدارة بالهيئة السعودية للمياه عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة حوكمة الشركات والامتثال وإدارة المخاطر في بنك التنمية الاجتماعية رئيس المجلس الاستشاري بمستشفى الملك فيصل التخصصي عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة بالهيئة العامة للصناعات العسكرية رئيس لجنة المراجعة وإدارة المخاطر في شركة بدائل رئيس لجنة المراجعة في شركة علم عضو لجنة المراجعة بالبنك الأهلي السعودي عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت وحوكمة الشركات في شركة مجموعة بن لادن العالمية القاضة رئيس اللجنة التنفيذية في شركة رؤى الوطن القاضة – المملوكة لمجموعة بن لادن الدولية القاضة عضو اللجنة التنفيذية في شركة رؤى التطويرية القاضة – المملوكة لمجموعة بن لادن الدولية القاضة عضو لجنة المراجعة وإدارة المخاطر في شركة المستقبل للذكاء الاصطناعي "هيوماين" عضو لجنة الحوكمة والمخاطر والامتثال في شركة تطوير التعليم القاضة عضو لجنة المراجعة في شركة مجموعة تداول السعودية عضو لجنة المراجعة والمخاطر بمركز تنمية الإيرادات غير النفطية عضو لجنة المراجعة والحوكمة والمخاطر والامتثال بمركز الأمن الوطني عضو لجنة المراجعة والامتثال بينك التصدير والاستيراد السعودي رئيس لجنة المراجعة بهيئة الزكاة والضريبة والجمارك عضو لجنة المخاطر وحوكمة الشركات والامتثال في الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا) عضو لجنة الترشيدات والمكافآت في هيئة تطوير محافظة الأحساء عضو لجنة الحوكمة والمخاطر والامتثال واستمرارية الأعمال في وزارة الشؤون البلدية والإسكان عضو لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال بالهيئة العامة لتطوير الدفاع			
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فيصل، المملكة العربية السعودية حاصل على درجة الماجستير في المالية من جامعة كولورادو، الولايات المتحدة الأمريكية حاصل على درجة الدكتوراه في المالية من جامعة نيوكاسل، المملكة المتحدة			

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">عضو لجنة المراجعة بمؤسسة هـيـفولوشن الخيرية عضو لجنة المراجعة والمخاطر بالمركز الوطني للتخصيص رئيس مجلس الإدارة بشركة ثقة لخدمات الأعمال رئيس لجنة التنفيذ والاستثمار في شركة ثقة لخدمات الأعمال رئيس لجنة المراجعة في الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي عضو لجنة المراجعة بمركز دعم اتخاذ القرار عضو لجنة المراجعة بهيئة المحتوى المحلي والمستزريات الحكومية عضو مجلس إدارة في الهيئة العامة للنقل رئيس لجنة المراجعة في الهيئة العامة للنقل عضو مجلس إدارة شركة الوطنية للدواجن عضو اللجنة التنفيذية في شركة الوطنية للدواجن عضو لجنة المراجعة بهيئة كفاءة الأتفاق والمشروعات الحكومية عضو مجلس إدارة شركة الأندلس العقارية رئيس لجنة المراجعة بشركة الأندلس العقارية عضو لجنة المراجعة بالشركة السعودية للذكاء الاصطناعي عضو مجلس الإدارة في شركة الخليج للأنظمة رئيس لجنة المراجعة في شركة الخليج للأنظمة عضو لجنة المراجعة بالطيران الملكي السعودي رئيس لجنة المراجعة في شركة تعبئة المياه الصحية "مياه نوقا" عضو لجنة حوكمة الشركات والامثال بشركة الصحة القابضة رئيس لجنة حوكمة الشركات في شركة بن داود القابضة عضو مجلس إدارة في شركة ثقة لخدمات الأعمال رئيس لجنة حوكمة الشركات في شركة ثقة لخدمات الأعمال رئيس لجنة المراجعة في شركة ثقة لخدمات الأعمال رئيس لجنة المراجعة بشركة السعودية للشحن رئيس لجنة المراجعة في الشركة السعودية للخدمات اللوجستية (سال) عضو لجنة المراجعة بشركة اتحاد اتصالات "موبايلي" عضو لجنة مشروع السياحة الزراعية – مملوك لصندوق الاستثمارات العامة رئيس لجنة المراجعة بهيئة الزكاة والضريبة والجمارك عضو لجنة المراجعة والمخاطر بمركز كفاءة الإنفاق عضو لجنة المراجعة بشركة الصحة القابضة رئيس مجلس الإدارة بشركة ميدغلف للتأمين عضو لجنة الترشيدات والمكافآت في شركة ميدغلف للتأمين عضو لجنة حوكمة الشركات في شركة ميدغلف للتأمين عضو لجنة المراجعة بشركة علم لأمن المعلومات رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس الإدارة في شركة لجام للرياضة "وقت اللياقة" رئيس لجنة المراجعة في شركة لجام للرياضة "وقت اللياقة" عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">رئيس وعضو في العديد من مجالس الإدارة واللجان الحكومية والشركات منذ تاريخ ٢٠١٧/١ حتى الآن نائب رئيس مجلس إدارة هيئة السوق المالية السعودية من تاريخ ٢٠١٧/٣ إلى ٢٠١٧/١٠ مفوض في هيئة السوق المالية السعودية من تاريخ ٢٠٠٩/٥ إلى ٢٠١٧/٣ عضو مجلس إدارة الهيئة السعودية للمحاسبين والمراجعين من تاريخ ٢٠١٣/١ إلى ٢٠١٧/٢ أستاذ المالية، عميد، ورئيس قسم المالية، رئيس جامعة الملك فيصل من تاريخ ٢٠٠٥/٢ إلى ٢٠٠٩/٥

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
الاسم	خالد محمد بن سليمان الطويل		
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القابضة رئيس لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة بن داود القابضة نائب رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة) عضو مجلس الإدارة بشركة تسهيل شريك وعضو مجلس إدارة بشركة شيكي مونكيز عضو لجنة المراجعة في البنك الأهلي السعودي رئيس مجلس إدارة وكالة سمة للتصنيف (تصنيف) رئيس مجلس إدارة بشركة إيراد بارتنرز كابيتال عضو مجلس إدارة بشركة ناقل		
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على درجة البكالوريوس في علوم وهندسة الحاسب من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، الظهران، المملكة العربية السعودية حاصل على درجة الماجستير في علوم الحاسب من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، الظهران، المملكة العربية السعودية دكتوراه في علوم الحاسب من جامعة تكساس إيه آند إم، كوليدج ستيتش، تكساس، الولايات المتحدة الأمريكية ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي، من جامعة إدنبرة، كلية (École Nationale des Ponts et Chaussées) — المملكة المتحدة.		
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">رئيس لجنة الترشيدات والمكافآت بالشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة) عضو مجلس أمناء جامعة الأمير سلطان نائب رئيس مجلس إدارة شركة ناقل نائب الرئيس وعضو لجنة المراجعة بهيئة السوق المالية السعودية نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية بشركة علم عضو مجلس إدارة بغرفة التجارة الدولية عضو مجلس إدارة بشركة في إف إس تسهيل الدولية مدير عام مركز المعلومات الوطني، التابع لوزارة الداخلية عميد كلية علوم وهندسة الحاسب الآلي بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن رئيس قسم هندسة الحاسب الآلي بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن شريك وعضو مجلس إدارة بمعهد ليورون للتطوير المهني شريك وعضو مجلس إدارة بشركة الخبراء السعوديون للتدريب والتطوير		
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">رئيس وعضو لعدد من لجان الحوكمة ومجالس الشركات واللجان خبرة واسعة في الأسواق المالية والتمويل وحوكمة الشركات والمراجعة الداخلية وأنظمة الرقابة والاستثمار		

الاسم	فارس بن إبراهيم الراشد الحميد*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القاضة عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي بشركة شراكة المالية عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت وعضو لجنة الاستثمار بشركة علم عضو مجلس الإدارة بشركة نسيج للتقنية عضو مجلس الإدارة بشركة أبناء إبراهيم الراشد الحميد عضو مجلس الإدارة بشركة حلول التنقل الرقمي للاستثمار عضو مجلس إدارة بشركة حلا بستاني رئيس مجلس إدارة بشركة النسبة المختصة
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على بكالوريوس علوم الحاسب من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية عام ١٩٩٤م، برنامج تطوير رواد الأعمال، من كلية سيلون للإدارة، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، كامبريدج، الولايات المتحدة الأمريكية، عام ٢٠٠٩م شهادة معهد الإدارة، معهد أعضاء مجالس الإدارات، المملكة العربية السعودية، عام ٢٠١٥م، برنامج السعودية أكسفورد للقيادة والإدارة المتقدمة، من جامعة أكسفورد، أكسفورد، المملكة المتحدة، عام ٢٠١١م، الشهادة العامة للتعامل في الأوراق المالية: التشرعات CME – I، الأكاديمية المالية، المملكة العربية السعودية، ٢٠١٧م الشهادة الدولية في إدارة الثروات والاستثمار (CME٤)، الأكاديمية المالية، المملكة العربية السعودية، ٢٠٢١م
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">عضو لجنة الحوكمة بشركة بن داود القاضة عضو مجلس الإدارة بشركة دراية المالية عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات بشركة دور للضيافة رئيس مجلس إدارة المركز التشيكي للعلاج الطبيعي عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة دله للخدمات الصحية عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات بشركة الحسن غازي إبراهيم شاكر (شاكر) عضو مجلس الإدارة ونائب رئيس لجنة المراجعة بشركة أسمنت القصيم عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة عبد الله عبد العزيز الراجحي وأولاده القاضة عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت، شركة الصغير للتجارة والمقاولات عضو مجلس الإدارة بشركة المهياج الشامية نائب رئيس مجلس إدارة شركة ليندو السعودية عضو مجلس الإدارة بشركة هلا التجارية عضو مجلس الإدارة بشركة بيناري ووركس عضو مجلس الإدارة بشركة تنامي العربية عضو مجلس الإدارة بمجموعة كومبليت سبورتس عضو مجلس الإدارة بشركة مداد للحلول المكتبية المحدودة عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت، بشركة سهل للتمويل عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة هلا السعودية
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">رئيس وعضو لعدد من لجان ومجالس الشركات الرئيس التنفيذي لشركة شراكة المالية مدير عام بشركة الحوالج للتقنية مدير عام بشركة حديد الرياض مدير عام بشركة نال الاستثمارية مدير بشركة مركز فيوتشر كيدز السعودية مؤسس ورئيس مجلس أمناء مجموعة عقال مؤسس ورئيس مجلس أمناء مؤسسة وتين الوقفية

• خلال عام ٢٠٢٥ أفصح السيد فارس الحميد للجنة الترشيدات والمكافآت عن وجود مصلحة غير مباشرة له في إحدى معاملات الشركة، وبعد تقييم اللجنة لهذا الإفصاح أُبلغ مجلس الإدارة بذلك وتم تبغا لذلك تحديث تصنيف عضويته من عضو مجلس إدارة مستقل إلى عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وذلك اعتبارًا من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة المعمول بها.

ملخص القوائم المالية

الحوكمة

الاستعراض الإستراتيجي

نظرة عامة

الاسم	وسيم محمد عاصم الخطيب*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القاضة الرئيس التنفيذي لشركة لازارد في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة ولاية بنسلفانيا، الولايات المتحدة الأمريكية برنامج التعليم التنفيذي في الإدارة العامة من جامعة هارفرد، الولايات المتحدة الأمريكية
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة في مجموعة سيتي جروب – السعودية العضو المنتدب ورئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية في إن سي بي كابيتال
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">خبرة واسعة في الخدمات المالية والإدارة التنفيذية، والإشراف الإستراتيجي، والحوكمة، والقيادة المؤسسية، مع توجه تجاري قوي

• بدأت عضوية السيد وسيم محمد الخطيب في مجلس الإدارة بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

الاسم	وليد ميشيل مجدلاني*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">رئيس قسم الملكية الخاصة بالشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب شرق آسيا بشركة انفستكورب للخدمات عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة خدمات منع التآكل السعودية عضو مجلس إدارة شركة انفستكورب السعودية للاستثمارات المالية عضو مجلس إدارة شركة اليسر للمقاولات الصناعية وشركاتها التابعة عضو مجلس إدارة شركة آسيا فود جروث أدفايزرز ليميتد عضو مجلس إدارة شركة آسيا فود جروث انفستمنت مانجر ليميتد عضو مجلس إدارة شركة آسيا فود جروث أدفايزرز (هونج كونج) ليميتد عضو مجلس إدارة شركة آسيا فود جروث آي جي بي ليميتد عضو مجلس إدارة شركة فيز برانز هودلينجز برايفت ليميتد عضو مجلس إدارة شركة هيرتيدج فودز ليميتد، الهند عضو مجلس إدارة شركة نور نت للاتصالات وتقنية المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة)
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال في نظم المعلومات من جامعة تكساس في الولايات المتحدة الأمريكية حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفرد في الولايات المتحدة الأمريكية
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القاضة الشركة عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة أوتوماك الكويت عضو مجلس إدارة شركة أوركا القاضة عضو مجلس إدارة شركة هايدراسون جروب هولدنجز ليمتيد عضو مجلس إدارة شركة هايدراسون جروب إكويمننت ليمتيد مدير الاستثمار والأصول في بنك أي بي أن أمرو، وهي شركة عامة محدودة تأسست في هولندا، وتعمل في قطاع البنوك المدير الإقليمي بشركة أوراكل الأمريكية في الإمارات العربية المتحدة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في الولايات المتحدة الأمريكية، وتعمل في قطاع تقنية المعلومات مدير في بنك انفستكورب، وهي شركة مساهمة تأسست في مملكة البحرين، وتعمل في القطاع المالي العضو المنتدب في بنك انفستكورب عضو لجنة الترشيدات والمكافآت وعضو مجلس إدارة شركة ذيب لتأجير السيارات
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">عضوية عدد من المجالس واللجان قطاعات الخدمات المصرفية والمالية وحقوق الملكية الخاصة

• انتهت عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني في مجلس الإدارة بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

مجلس الإدارة التابع

ب. ملخص السير الذاتية لأعضاء اللجان

الاسم	خالد محمد بن سليمان الطويل
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة بن داود القاضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

الاسم	عبد الرزاق داود بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">رئيس وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة بن داود القاضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

الاسم	ثامر سعيد الثبيتي
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة بن داود القاضة مؤسس وشريك في شركة ثامر الثبيتي وظافر السبيعي للمحاماة والاستشارات القانونية، المملكة العربية السعودية عضو الهيئة السعودية للمحامين

المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مستشار قانوني في مجموعة الشيخ عبد الله المصلح الشر عية والقانونية، المملكة العربية السعودية عضو لجنة الذهب والمجوهرات بالغرفة التجارية ب جدة عضو لجنة اصدقاء الهلال الأحمر بالغرفة التجارية بجدة عضو لجنة المراجعة بشركة بن داود القاضة نائب الرئيس في مؤسسة مجوهرات سعيد الثبيتي وفروعها، المملكة العربية السعودية
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">قطاع التجزئة والقطاع القانوني

لجنة المراجعة

الاسم	عبد الرحمن محمد البراك
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة المراجعة بشركة بن داود القاضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

الاسم	عامر عباس بن شاكر
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو لجنة المراجعة بشركة بن داود القاضة عضو لجنة المراجعة بالمؤسسة العامة للمحافظة على الشعب المرجانية والسلاحف في البحر الأحمر رئيس المراجعة الداخلية في مؤسسة هيـفولوشن عضو لجنة المراجعة في مجموعة الراجحي إخوان

المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">شهادة مراجع داخلي معتمد، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية مراجع نظم معلومات معتمد، جمعية مراجعة ومراقبة نظم المعلومات، الولايات المتحدة الأمريكية مراجع الرقابة الداخلية المعتمد، معهد الرقابة الداخلية حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية حاصل على الماجستير في المحاسبة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية
------------------------------	--

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مراجع خارجي أول في شركة إرنست أند يونغ مدير المراجعة الداخلية بشركة محطة بوابة البحر الأحمر مدير قسم الحوكمة والمخاطر والالتزام في شركة محطة بوابة البحر الأحمر مدير المراجعة الداخلية بشركة صافولا للأغذية مدير أول بشركة عافية العالمية – صافولا رئيس إدارة المراجعة الداخلية والمخاطر في هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية المدير التنفيذي لإدارة المراجعة الداخلية للهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة رئيس المراجعة الداخلية بصندوق أوبك للتنمية الدولية
-----------------	---

الخبرة	<ul style="list-style-type: none">قطاعات المراجعة والمحاسبة والتجزئة والمالية
--------	---

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
الاسم	خالد عبد الرحمن البانمي*		
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو لجنة المراجعة بشركة بن داود القاضة عضو لجنة المراجعة في مركز الملك عبد الله المالي رئيس لجنة المراجعة في شركة داون تاون السعودية عضو لجنة المراجعة في شركة أبونيان القاضة عضو لجنة المراجعة في مجموعة بن لادن السعودية		
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">درجة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) في تخصص المالية من كلية سام إم والتون للأعمال، جامعة أركنساس، فاينفيل، الولايات المتحدة الأمريكية درجة البكالوريوس في الإدارة المالية من جامعة الملك سعود		
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للإدارة المالية بشركة موبايلي عضو لجنة المراجعة في الهيئة العامة للمعارض والمؤتمرات السعودية الرئيس التنفيذي للإدارة المالية ونائب الرئيس للخدمات المشتركة في الشركة السعودية للسكك الحديدية عضو مجلس إدارة في المعهد السعودي للسكك الحديدية مراقب مالي في الشركة الوطنية للمياه مدير التقارير المالية والتخطيط للمجموعة في شركة الاتصالات السعودية المدير المالي في شركة الاتصالات السعودية		
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">قطاعات المراجعة والمحاسبة والتجزئة والمالية		

بدأت عضوية السيد خالد عبد الرحمن البانمي بلجنة المراجعة في تاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

الاسم	عبد العزيز بن محمد الملحم*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">المدير المالي بشركة الصحة القاضة عضو لجنة المراجعة في شركة أكوا باور عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة المراجعة بشركة الرمز للعقارات عضو لجنة المخاطر بصندوق البنية التحتية الوطني

المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">بكالوريوس الهندسة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية ماجستير إدارة الأعمال، تخصص المالية، من كلية إدارة الأعمال، جامعة ليدز
------------------------------	--

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">نائب الرئيس التنفيذي لاستشارات القطاعات المجتمعية والصحية في المركز الوطني للتخصيص الرئيس التنفيذي للمالية في شركة البحر الأحمر للسفن السياحية الرئيس التنفيذي للمالية للمجموعة، شركة رؤية العالمية للاستثمار الرئيس التنفيذي للمالية في شركة ترابط للاستثمار والتنمية (التابعة لشركة رؤية العالمية للاستثمار) عضو لجنة المراجعة في شركة السعودية للشحن مساعد مدير عام الخدمات المصرفية للشركات في مجموعة سامبا المالية عضو لجنة المراجعة بشركة مهن وشركة مشاريع غاز جازان عضو لجنة المراجعة في شركة سال السعودية للخدمات اللوجستية رئيس اللجنة المالية في شركة تبريد المناطق السعودية عضو لجنة المراجعة بشركة بن داود القاضة رئيس لجنة المراجعة بشركة ثقة لخدمات الأعمال
-----------------	---

الخبرة	<ul style="list-style-type: none">قطاعات الاستثمار والمالية
--------	---

انتهت عضوية السيد عبد العزيز محمد الملحم بلجنة المراجعة في تاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

الحوكمة

تقرير مجلس الإدارة تابع

اللجنة التنفيذية	
الاسم	عبد الرزاق داود بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">رئيس مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القابضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

الاسم	عبد الخالق داود بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">نائب رئيس مجلس الإدارة، وعضو اللجنة التنفيذية في شركة بن داود القابضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

الاسم	نبتين خانا
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القابضة مستشار أقدم لمجموعات الشركات العائلية شريك أول لشركة نوكلبوس كونسلتنسي إف زي سي.
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة دلهي، الهند محاسب معتمد من جمعية المحاسبين المعتمدين في الهند

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مساعد كبير الموظفين في ويني مورفي - فرع البحرين (والمعروف حاليًا باسم إيرنست آند يونغ) مساعد المدير ومدير خدمات المراجعة في برايس ووترهاوس كوبرز، فرع دبي مدير رئيسي ومدير خدمات المراجعة واستشارات الصفقات في برايس ووترهاوس كوبرز، فرع دبي شريك في برايس ووترهاوس كوبرز، فرع دبي عضو في الفريق المسؤول عن العمليات في الشرق الأوسط في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط المدير الإقليمي للمخاطر والجودة في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط مسؤول خدمات الصفقات الإقليمية في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط مسؤول التمويل التجاري الإقليمي في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط عضو في الفريق المسؤول عن الصفقات في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط مستشار لدى برايس ووترهاوس كوبرز، فرع دبي عضو المجلس الاستشاري، مجموعة مستشفيات الإمارات مستشار لرئيس مجلس إدارة مجموعة شوبا عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القابضة رئيس لجنة الإستراتيجيات بشركة الغرير الأولى المحدودة عضو مستقل غير تنفيذي لشركة بوخاطر للاستثمارات المحدودة وشركاتها التابعة/وشركة كونمكس المتحدة وشركة الخليج ألمانيا المحدودة مستشار بشركة فريدوني للاستثمار المحدودة عضو مجلس الإدارة بشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات عضو مجلس الإدارة بشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا عضو مجلس إدارة شركة الأنصاري للخدمات المالية ش.م.ع. استشاري لعدة شركات تابعة لشركة ترانسמיד القابضة
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">قطاعات المالية والمحاسبية والاقتصاد واستشارات الاندماج والاستحواذ

الاسم	فارس بن إبراهيم الراشد الحميد*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القابضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

٬ بطات عضوية السيد فارس بن إبراهيم الراشد الحميد باللجنة التنفيذية في تاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

الاسم	وليد ميشيل مجدلاني*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

٬ انتهت عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني باللجنة التنفيذية في تاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية

الإدارة التنفيذية	
الاسم	عبد الخالق داود بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">نائب رئيس مجلس الإدارة بشركة بن داود القابضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

الاسم	خالد داود بن داود*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">العضو المنتدب بشركة بن داود القابضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

٬ وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

الاسم	طارق عبد الله بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للتطوير في شركة بن داود القابضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

الاسم	أحمد عبد الرزاق بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي لشركة بن داود القابضة تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير

الاسم	داود إسماعيل بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">نائب الرئيس التنفيذي بشركة بن داود القابضة رئيس إدارة الاستيراد بشركة بن داود القابضة عضو مجلس إدارة في شركة سعودي كونفينينس
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">درجة الماجستير من جامعة كارديف متروبوليتان
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مدير مشاريع في شركة بن داود القابضة
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">يتمتع بخبرة تزيد على ثلاثة عشر عامًا في قطاع تجارة التجزئة

الاسم	محمد سليم باتكا
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للمالية بشركة بن داود القابضة
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة كراتشي في باكستان محاسب معتمد من جمعية المحاسبين المعتمدين في باكستان

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">كاتب مراجعة حسابات بشركة فورد رودس روبسن مورو، باكستان مراجع حسابات رئيسي بشركة برايس ووترهاوس كوبرز، باكستان كبير الموظفين الماليين بشركة هوكست باكستان المحدودة مدير مالي مساعد بشركة هوكست باكستان المحدودة مراقب مالي بشركة راسل أكلاف انفايرمنتل هيلث، باكستان مدير مالي بشركة هوكست باكستان المحدودة، باكستان مدير شعبة المالية بشركة هوكست باكستان المحدودة الرئيس التنفيذي للمالية وأمين سر المجلس بشركة آفرايفو، باكستان الرئيس التنفيذي للمالية وأمين سر المجلس بشركة افنتيس كروب ساينس، باكستان الرئيس التنفيذي للمالية بشركة أسواق بن داود التجارية، المملكة العربية السعودية
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">حاصل على جائزة الرئيس التنفيذي للمالية للعام – القطاع الخاص* بقيمة التجارة المالية السعودية لعام ٢٠١٩م حاصل على جائزة أفضل رئيس تنفيذي للمالية للتنفيذ الإستراتيجي – الشركات المدرجة* بقيمة التجارة المالية السعودية لعام ٢٠٢٠م انضم إلى 'قاعة مشاهير الرؤساء التنفيذيين للمالية' بقيمة التجارية المالية السعودية لعام ٢٠٢٣م حاصل على جائزة أفضل فريق مالي للعام* من قمة التجارة المالية السعودية لعام ٢٠٢٤ حاصل على جائزة أفضل رئيس تنفيذي للإدارة المالية – الشركات المدرجة* من قمة التجارة المالية السعودية لعام ٢٠٢٥ حاصل على جائزة الإنجاز المتميز مدى الحياة* من القنصلية العامة لجمهورية باكستان لعام ٢٠٢٥ معالجة العمليات المحاسبية المعقدة ومعاملات الأعمال والاندماج والاستحواذ وطرح الأوراق المالية وحوكمة الشركات والذكاة وضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة ومعايير التقرير المالي الدولية وإدارة الخزينة

^[1] بن داود القابضة — التقرير السنوي ٢٠٢٥

^[2] بن داود القابضة — التقرير السنوي ٢٠٢٥

الاسم	وليد عبد الرزاق بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للقطاع التجاري، شركة بن داود القاضة العضو المنتدب، شركة أواركو العقارية عضو مجلس إدارة شركة المباني المبتكرة العقارية
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">حاصل على شهادة البكالوريوس في التمويل والإدارة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كارديف متروبوليتان، المملكة المتحدة
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مشتري أصناف بشركة أسواق بن داود التجارية، المملكة العربية السعودية الرئيس التنفيذي لعمليات بشركة أسواق بن داود التجارية أمين سر مجلس الإدارة في شركة بن داود القاضة، المملكة العربية السعودية الرئيس التنفيذي للموارد البشرية بشركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات، المملكة العربية السعودية الرئيس التنفيذي للموارد البشرية بشركة أسواق بن داود التجارية الرئيس التنفيذي للقطاع التجاري بشركة أسواق بن داود التجارية
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">مجلس التعاون الخليجي، جائزة النجم الصاعد – القمة الحكومية لتمكين الشباب، ٢٠٢١م قطاعي تجارة التجزئة والأعمال

الاسم	باسم تيسير حجاز
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للمراجعة والحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال بشركة بن داود القاضة أمين سر مجلس الإدارة في شركة بن داود القاضة أمين سر لجنة المراجعة ولجنة الترشيحات والمكافآت مراقب مجلس الإدارة في شركة سعودي كونفينيننس
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي، كلية لندن للأعمال، ٢٠٢٢م بكالوريوس محاسبة، كلية إدارة الأعمال، الجامعة الأردنية شهادة في قيادة المراجعة الداخلية، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية شهادة محاسب قانوني معتمد، المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين، الولايات المتحدة الأمريكية، رخصة سارية شهادة مراجع داخلي معتمد، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية مراجع نظم معلومات معتمد، جمعية مراجعة ومراقبة نظم المعلومات، الولايات المتحدة الأمريكية مدقق احتيال معتمد، (ACFE)، الولايات المتحدة الأمريكية شهادة في ضمان إدارة المخاطر، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية معتمد في إدارة المخاطر ونظم المعلومات، جمعية مراجعة نظم المعلومات، الولايات المتحدة الأمريكية شهادة في التقييم الذاتي للرقابة، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">عضو لجنة المراجعة في شركة ريدان الغذائية رئيس لجنة المراجعة في شركة كريم (منذ التأسيس وحتى أصبحت شركة تابعة لأوبر) رئيس لجنة المراجعة في شركة الكابلات السعودية رئيس لجنة المراجعة بمعهد المراجعين الداخليين، الأردن مؤسس ونايب رئيس سابق لمعهد المراجعين الداخليين، الأردن الرئيس التنفيذي للمراجعة وأمين سر لجنة المراجعة في شركة ناك، المملكة العربية السعودية الرئيس التنفيذي للمراجعة وأمين سر لجنة المراجعة، مجموعة المستثمرين القطريين، قطر مدير المراجعة الداخلية، وأمين سر لجنة المراجعة، شركة بوان القاضة، المملكة العربية السعودية المراجع الداخلي الإقليمي، شركة الإلكترونيات المتحدة – إكسترا، المملكة العربية السعودية
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والحوكمة والامتثال في قطاع تجارة التجزئة وقطاعات أخرى عضو بلجنة المراجعة

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي
ملخص القوائم المالية	الحوكمة
الاسم	محمد بلخياط
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للتحول في شركة بن داود القاضة
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي، جامعة برادفورد، المملكة المتحدة بكالوريوس تقنية المعلومات، كلية الهندسة، جامعة أمستردام للعلوم التطبيقية، هولندا شهادة التحول الرقمي، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مدير عام تقنية المعلومات لدى مجموعة ماجد الفطيم، كارفور، الإمارات العربية المتحدة مدير عمليات تقنية المعلومات لدى مجموعة ماجد الفطيم، كارفور، الإمارات العربية المتحدة مدير أمن تقنية المعلومات لدى مجموعة ماجد الفطيم، كارفور، الإمارات العربية المتحدة مستشار تقنية المعلومات كإجيميني، هولندا
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">إستراتيجيات وحوكمة تقنية المعلومات التحول الرقمي والابتكار الأمن السيبراني وحوكمة البيانات الامتثال وإدارة المخاطر تطوير ونشر البرمجيات المؤسسية إدارة التغيير والتحول الرقمي الشبكات والاتصالات عمليات البنية التحتية والتقنيات السحابية

الاسم	حسن الغريب
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للتحول في شركة بن داود القاضة
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">بكالوريوس التجارة، جامعة المنصورة، مصر
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي بشركة الجميرا للتسويق مدير مشتريات المجموعة بمجموعة شركات بن داود مدير المشتريات بمجموعة شركات بن داود مدير المشتريات في أسواق بن داود التجارية مدير عام بشركة الجميرا للتسويق مدير العمليات في أسواق بن داود التجارية مدير المبيعات والعلامة التجارية في أستوديو ومحلات السلام مدير المعرض والمحلات في أستوديو ومحلات السلام
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">يتمتع بأكثر من ٣٠ عامًا من الخبرة في قطاعي البيع بالتجزئة والتوزيع

الاسم	ميراج حسين
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي لقطاع الخدمات المشتركة في شركة بن داود القاضة
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">بكالوريوس الآداب (مع مرتبة الشرف) في إدارة التسويق، من جامعة ستيرلنغ، أسكتلندا، المملكة المتحدة برنامج تطوير القيادات، من جامعة نيويورك
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية لدى شركة المسعود مدير الموارد البشرية للمجموعة ومستشار مجلس الإدارة لدى شركة فخر الدين القاضة مستشار الموارد البشرية لدى شركة الغرير للأغذية مدير المواهب لدى مجموعة الفارعة مدير أول – إدارة المواهب لدى شركة دامك القاضة
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">يتمتع بأكثر من ٣٠ عامًا من الخبرة في قطاعي تجارة التجزئة والتوزيع، بما يشمل بناء وإدارة وظائف الدعم المؤسسي والخدمات المشتركة

الاسم	مدحت أبو السعود*
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none">الرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية في شركة بن داود القاضة
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none">بكالوريوس في العلوم إدارة الأعمال، جامعة عين شمس، القاهرة، جمهورية مصر العربية مدير معتمد في إدارة المشاريع الاحترافية (PMP) درجة الماجستير المهني المصغر في إدارة الأعمال، تخصص الانصالات، مؤسسة إفورما (Inforna)
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none">مدير مكتب إدارة المشاريع في شركة بن داود القاضة رئيس مكتب إدارة المشاريع، شركة كابلان، المملكة العربية السعودية مدير خدمة العملاء وإدارة علاقات العملاء، مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، المملكة العربية السعودية مدير خدمة العملاء، شركة موبايلي، المملكة العربية السعودية
الخبرة	<ul style="list-style-type: none">يتمتع بخبرات في قطاعات الاتصالات والعقارات والخدمات المصرفية وتجارة التجزئة وخدمات التعليم

* انتهى عقد السيد مدحت أبو السعود في تاريخ ٢٠ مايو ٢٠٢٥

٣. أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس إدارة الشركة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها

٢٥	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها حالياً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)
١	عبد الرزاق داود بن داود	شركة بن داود القايضة	داخل	مدرجة			
		شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة بن داود للاستثمار	داخل	غير مدرجة			
		شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أمواج العقارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة القمة الفندقية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة سارة داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أسماء داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة هاجر داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم للتجارة المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة نجمة أكاسيا التجارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة حقل المستقبل العقارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أسواق بن داود التجارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			

٢٥	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها حالياً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)
		شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة التطبيقات الدولية التجارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة الجميرا للتسويق	خارج	غير مدرجة			
		شركة المهارة للتجارة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الجميرا للتجارة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة شاطئ الجميرا للتسويق	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا	خارج	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		رواحل الشرق للاستثمار	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مثلث الألعاب	داخل	غير مدرجة			
		شركة أصايل أكاسيا	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أواركو العقارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة صيدليات زهرة الروضة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أورجانيك بريد هاوس	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة برايم للتوزيع	داخل	ذات مسؤولية محدودة			

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
٢	عبد الخالق داود بن داود	شركة بن داود القابضة	مدرجة	داخل	شركة درب المشاعر المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة بن داود للاستثمار	غير مدرجة	داخل			
		شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أمواج العقارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة القمة الفندقية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سارة داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أسماء داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة هاجر داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة نجمة أكاسيا التجارية	غير مدرجة	داخل			
		شركة حقل المستقبل العقارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أسواق بن داود التجارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
		شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة التطبيقات الدولية التجارية	غير مدرجة	داخل			
		شركة الجميرا للتسويق	غير مدرجة	خارج			
		شركة المهارة للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة الجميرا للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة شاطئ الجميرا للتسويق	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		رواحل الشرق للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة مثلث الألعاب	غير مدرجة	داخل			
		شركة أصايل أكاسيا	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة صيدليات زهرة الروضة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أورجانيك بريد هاوس	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
٣	خالد داود بن داود	شركة بن داود القابضة	مدرجة	داخل			
		شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة بن داود للاستثمار	غير مدرجة	داخل			
		شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أمواج العقارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة القمة الفندقية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			

٢٥	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها حالياً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
		شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة سارة داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أسماء داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة هاجر داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة نجمة أكاسيا التجارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة حقل المستقبل العقارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أسواق بن داود التجارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة التطبيقات الدولية التجارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة الجميرا للتسويق	خارج	غير مدرجة			
		شركة المهار للتجارة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الجميرا للتجارة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			

٢٥	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها حالياً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
		شركة شاطئ الجميرا للتسويق	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		رواحل الشرق للاستثمار	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الحركة المرنة الرياضية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مثلث الألعاب	داخل	غير مدرجة			
		شركة أصايل أكاسيا	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة صيدليات زهرة الروضة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أورجانيك بريد هاوس	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
٤	طارق عبد الله بن داود	شركة بن داود القابضة	داخل	مدرجة			
		شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة بن داود للاستثمار	داخل	غير مدرجة			
٥	أحمد عبد الرزاق داود بن داود	شركة بن داود القابضة	داخل	مدرجة			
		شركة بن داود للاستثمار	داخل	غير مدرجة			
		شركة أسواق البحر الأحمر (رد سي مول)	داخل	غير مدرجة			
		شركة التطبيقات الدولية التجارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - (فرنسا)	خارج	غير مدرجة			

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
		شركة إيكون آسيا المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	خارج			
		شركة نيو ميديا إيجنسي (إيطاليا)	ذات مسؤولية محدودة	خارج			
		شركة كوفر كيموكاشن ش.ذ.م.م. (ألمانيا)	ذات مسؤولية محدودة	خارج			
		غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سعودي كونفينيبنس	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة مثلث الأصابع	غير مدرجة	داخل			
		شركة أواركو العقارية	غير مدرجة	داخل			
٦	عبد الرحمن محمد البراك	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل	شركة ميدغلف للتأمين	مدرجة	داخل
		شركة الحلول المالية البسيطة	غير مدرجة	داخل	شركة لجاه للرياضة	مدرجة	داخل
		الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة)	غير مدرجة	داخل	شركة الأنطس العقارية	مدرجة	داخل
		شركة مجموعة بن لادن العالمية القايزة	غير مدرجة	داخل	شركة ثقة لخدمات الأعمال	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة الصحة القايزة	غير مدرجة	داخل	المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة فرار كونسلتنسي	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة الوطنية للدواجن	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة دار الماجد العقارية "الماجدية"	مدرجة	داخل	شركة الخليج للأنظمة	ذات مسؤولية محدودة	داخل
٧	خالد محمد بن سليمان الطويل	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل	شركة علم	مدرجة	داخل
		الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة)	غير مدرجة	داخل	معهد ليورون للتطوير المهني	غير مدرجة	خارج
		شركة تسهيل	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة الخبراء السعوديون للتدريب والتطوير	غير مدرجة	داخل
		وكالة سمة للتصنيف	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شبكة مونكيز	غير مدرجة	خارج			
		شركة إيراد بارتنرز كابيتال	غير مدرجة	داخل			
		شركة ناقل	غير مدرجة	داخل			

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجالس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجالس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
٨	فارس بن إبراهيم الراشد الحميد	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل
		شركة علم	مدرجة	داخل	الحسن غازي إبراهيم شاكر (شاكر)	مدرجة	داخل
		شركة حلول التنقل الرقمي للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة أسمنت القصيم	مدرجة	داخل
		شركة أبناء إبراهيم الراشد الحميد	غير مدرجة	داخل	شركة الصغير للتجارة والمقاولات	غير مدرجة	داخل
		شركة نسيخ لتقنية المعلومات	مدرجة	داخل	عبد الله عبد العزيز الراجحي وأولاده القايزة	غير مدرجة	داخل
		شركة شراكة المالية	غير مدرجة	داخل	شركة بيناري ووركس	ذات مسؤولية محدودة	خارج
		شركة حلويات البستاني	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة المهياج الشامية	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة النسبة المختصة للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة ليندو السعودية	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة هلا	غير مدرجة	داخل			
		شركة دور للضيافة	مدرجة	داخل			
		المركز التشيكي للعلاج الطبيعي	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة تنامي العربية	غير مدرجة	داخل			
		شركة دراية المالية	غير مدرجة	داخل			
		شركة مداد للحلول المكتبية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سهل للتمويل	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		مجموعة كومبلت سيورنس	غير مدرجة	داخل			
٩	وسيم محمد عاصم الخطيب	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل
		شركة لازارد السعودية	غير مدرجة	داخل			
١٠	وليد ميشيل مجدلاني*	شركة بن داود القايزة للاستثمارات المالية	مدرجة	داخل	بنك انفستكورب	مدرجة	خارج
		شركة انفستكورب السعودية للاستثمارات المالية	مدرجة	داخل	شركة أوركا القايزة	غير مدرجة	خارج
		شركة اليسر للمقاولات الصناعية وشركاتها التابعة	مدرجة	داخل	شركة هايديراسون جروب هولدنجز ليمتيد	ذات مسؤولية محدودة	خارج
		شركة آسيا فود جروث أدفايزرز ليمتيد	غير مدرجة	خارج	شركة هايديراسون جروب إكويمننت ليمتيد	ذات مسؤولية محدودة	خارج

* انتهت مدة عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها حالياً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي شغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها سابقاً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
		شركة آسيا فود جروت الإدارة الاستثمار ليميتد	خارج	غير مدرجة	شركة أوتوماك للسيارات – الكويت	خارج	شركة مساهمة تأسست في الكويت
		شركة آسيا فود جروت أدفانزرز (هونج كونج) ليميتد	خارج	غير مدرجة	شركة ذيب لتأجير السيارات	خارج	مدرجة
		شركة آسيا فود جروت آي جي بي ليميتد	خارج	غير مدرجة			
		شركة فيز برانز القابضة برايفت ليميتد	خارج	غير مدرجة			
		شركة هيريتاج فودز ليميتد	خارج	غير مدرجة			
		شركة إن دي تي وخدمات منع التآكل	داخل	مدرجة			
		شركة نور نت للاتصالات وتقنية المعلومات	داخل	غير مدرجة			

٤. تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه على النحو الآتي: عضو مجلس إدارة تنفيذي أو عضو مجلس إدارة غير تنفيذي أو عضو مجلس إدارة مستقل

الاسم	المنصب	الصفة
عبد الرزاق داود بن داود	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي
عبد الخالق داود بن داود	نائب رئيس مجلس الإدارة	تنفيذي
خالد داود بن داود***	العضو المنتدب	تنفيذي
طارق عبد الله بن داود	عضو مجلس إدارة	تنفيذي
أحمد عبد الرزاق بن داود	عضو مجلس إدارة	تنفيذي
وليد ميشيل مجدلاني*	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي
عبد الرحمن محمد البراك	عضو مجلس إدارة	مستقل
خالد محمد بن سليمان الطويل	عضو مجلس إدارة	مستقل
فارس بن إبراهيم الراشد الحميد**	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي
وسيم محمد الخطيب***	عضو مجلس إدارة	مستقل

• انتهت مدة عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني في مجلس الإدارة بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

• خلال عام ٢٠٢٥، أفصح السيد فارس الحميد للجنة الترشيحات والمكافآت عن مصلحة غير مباشرة في إحدى معاملات الشركة. وبعد تقييم اللجنة، تم إخطار مجلس الإدارة، وتم تعديل تصنيف عضويته من عضو مجلس إدارة مستقل إلى عضو مجلس إدارة غير تنفيذي. اعتبارًا من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥، بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة المعمول بها.

*** بدت عضوية السيد وسيم الخطيب في مجلس الإدارة في ٨ مايو ٢٠٢٥.

**** وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

٥. الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

تتأكد الشركة من إيصال ملاحظات المساهمين واقتراحاتهم وتوصياتهم المتعلقة بأداء الشركة وعملياتها إلى مجلس الإدارة، ويشجع جميع أعضاء المجلس، وبخاصة الأعضاء غير التنفيذيين، على المشاركة الفعالة في لقاءات استعراض النتائج المالية، مما يتيح لهم التفاعل مباشرة مع أسئلة المحللين واكتساب رؤى مباشرة حول وجهات نظر المستثمرين. تسهم هذه الممارسة في إبقاء مجلس الإدارة على اطلاع بمخاوف المساهمين وتوقعات السوق.

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

٦. وصف مختصر لاختصاصات وواجبات اللجان، مثل لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، مع ذكر أسماء اللجان، ورؤسائها وأعضائها وعدد اجتماعاتها وتواريخ انعقادها وبيانات الحضور للأعضاء لكل اجتماع

١. لجنة المراجعة

١. نبذة

لجنة المراجعة

تتمثل المهام الأساسية للجنة المراجعة في الإشراف على عملية إعداد التقارير والقوائم المالية والتحقق من كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلية، وتقديم أي توصيات لمجلس الإدارة لتحسين وتعزيز هذه الأنظمة لتحقيق أهداف الشركة. واللجنة مسؤولة أيضًا عن مراجعة سياسات إدارة المخاطر والتقرير السنوي للمخاطر ووضع الخطط للتخفيف من تأثير تلك المخاطر قبل عرضها على مجلس الإدارة. إضافةً إلى ذلك، تحرص اللجنة على التأكد من التزام الشركة بقواعد وممارسات لأئحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ودليل وسياسة الحوكمة الخاص بالشركة.

يشمل نطاق عمل اللجنة القيام بكل الأعمال التي تمكنها من تحقيق مهامها تلك، ومنها:

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإيداء رأيها والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها. ويستتبع ذلك ما يلي:
 - دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة والتأكد من اتفاقها مع المعايير المحاسبية ذات الصلة وتطبيقها بشكل سليم.
 - دراسة الأساس الذي تم الاعتماد عليه في إعداد التقديرات المحاسبية الجوهرية والتأكد من أنها تعكس الواقع الفعلي للشركة.
 - مراجعة أي معاملات استثنائية وغير متكررة والتأكد من إدراجها على نحو صحيح في القوائم المالية.
 - إجراء نقاشات مع مرابي حسابات الشركة الخارجيين لفهم المسائل المتعلقة بالأحكام والتقديرات المحاسبية الجوهرية والطريقة التي اعتمدها المراجعون لمراجعتها.
 - إجراء مراجعة شاملة للقوائم المالية، وتقارير مجلس الإدارة، وكافة البيانات الصادرة عن الشركة فيما يتعلق بالنتائج الأولية للتأكد من أنها عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة، وأدائها، ونموذج عملها، وإستراتيجيتها.

٢. تحري أي مسائل يثيرها الرئيس التنفيذي للمالية أو من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات الخارجي.

٣. دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية المالية وإدارة المخاطر في الشركة.

٤. تحليل تقارير المراجعة الداخلية والخارجية ومتابعة تنفيذ التوصيات والإجراءات التصحيحية الواردة فيها.

٥. المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية للشركة للتحقق من توافر الموارد اللازمة وفعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.

٦. التوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيين موظفي إدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافآتهم.

٧. التوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيين مراجع الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه بعد التحقق من استقلاليتته ومراجعة وتحديد نطاق عمله وتقييم كفاءته.

٨. تقييم أداء مراجع الحسابات الخارجي في نهاية كل عام والتوصية لمجلس الإدارة بشأن استمراريته، مع مراعاة استيفاء أي قواعد تناوب إلزامية.

٩. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.

١٠. التأكد من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.

١١. تقييم التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وتقديم تأكيد إلى مجلس الإدارة بأنها تمت على أسس تجارية بحتة.

١٢. وضع إستراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة والتحقق من تنفيذها ومراجعتها وتحديثها بناءً على المتغيرات الداخلية والخارجية للشركة.

١٣. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر والتأكد من توفر عددٍ كافٍ من ذوي الخبرة لأداء المهام المنوطة بهم.

١٤. تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بإدارة المخاطر.

الحوكمة

تقرير مجلس الإدارة تابع

تتكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء يعينهم مجلس إدارة الشركة لمدة أربع سنوات.

أعضاء لجنة المراجعة

٢٠٠٣	الاسم	المنصب
١	عبد الرحمن محمد البراك	رئيس مجلس الإدارة
٢	عبد العزيز بن محمد الملحم*	عضو
٣	عامر عباس بن شاكر	عضو
٤	خالد عبد الرحمن البانمي**	عضو

* انتهت عضوية السيد عبد العزيز محمد الملحم بلجنة المراجعة في تاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

** بدأت عضوية السيد خالد عبد الرحمن البانمي في لجنة المراجعة بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

٢٠٢٤ سجل الحضور

سجل حضور اجتماعات لجنة المراجعة (٢٠٢٥م)

الأعضاء	١٣ مارس	١١ مايو	٦ أغسطس	٦ نوفمبر
عبد الرحمن محمد البراك	✓	✓	✓	✓
عبد العزيز بن محمد الملحم*	✓	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
عامر عباس بن شاكر	✓	✓	✓	✓
خالد عبد الرحمن البانمي**	لا ينطبق	✓	✓	✓

* انتهت عضوية السيد عبد العزيز محمد الملحم بلجنة المراجعة في تاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

** بدأت عضوية السيد خالد عبد الرحمن البانمي في لجنة المراجعة بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

ب. لجنة الترشيحات والمكافآت

١. نبذة

لجنة الترشيحات والمكافآت

تتمثل المهمة الأساسية للجنة الترشيحات والمكافآت في تحديد المرشحين المؤهلين لعضوية مجلس الإدارة والمستوفين لشروطها. وتتولى اللجنة أيضًا مراجعة تعيينات كبار موظفي الإدارة ووضع هياكل مكافآت كبار التنفيذيين إلى جانب تطوير سياسة للمكافآت تطبق على مستوى الشركة. يشمل نطاق عمل اللجنة القيام بكل الأعمال التي تمكنها من تحقيق مهامها.

وفي إطار تنفيذ المهمة المذكورة أعلاه، يشمل نطاق عمل اللجنة من بين أمور أخرى، ما يلي:

- تحديد المرشحين المؤهلين والتوصية بشأنهم إلى مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية لمتطلبات عضوية مجلس الإدارة والتي تتضمن إمكانات المرشحين، وخبراتهم، ومدى توفر الوقت اللازم لهم للوفاء بمسؤوليات مجلس الإدارة.
- مراجعة تشكيل مجلس الإدارة واقتراح التعديلات المطلوبة في ضوء ما يحقق مصلحة الشركة.
- تحديد نقاط القوة والضعف في مجلس الإدارة واقتراح التعديلات المطلوبة في ضوء ما يحقق مصلحة الشركة.
- تحديد المرشحين لمناصب الرئيس التنفيذي للشركة والعضو المنتدب، وكذلك ترشيح أعضاء لمختلف لجان مجلس الإدارة لاعتمادهم من مجلس الإدارة أو الجمعية العامة.
- مراجعة سياسات وإجراءات الموافقة على عضوية مجلس الإدارة قبل اعتمادها من قبل الجمعية العامة.
- مراقبة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة والتحقق من أي حالات قد تطرأ لتعارض للمصالح بشكل سنوي.
- مراجعة المواد التحضيرية والدورات التدريبية لأعضاء مجلس الإدارة الجدد.
- وضع سياسات واضحة فيما يتعلق بمكافآت المديرين وكبار التنفيذيين.
- مراجعة واقتراح خطط فيما يخص مكافآت المديرين وكبار التنفيذيين.
- مراجعة واعتماد هيكل المكافآت والامتيازات للشركة ككل، والذي يتضمن الدرجات الوظيفية، وهيكل الأجور، والامتيازات، والمكافآت والحوافز المرتبطة بالأداء.
- اعتماد التغييرات في مكافأة الرئيس التنفيذي، والتوصية بتغيير المكافآت لكل من العضو المنتدب وأعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء لجان مجلس الإدارة المختلفة.
- اعتماد المكافآت غير الاعتيادية (مكافآت التوظيف أو الأداء) للرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين.

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء يعينهم مجلس إدارة الشركة لمدة أربع سنوات.

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

٢٠٠٣	الاسم	المنصب
١	خالد محمد الطويل	رئيس مجلس الإدارة
٢	عبد الرزاق داود بن داود	عضو
٣	ثامر سعيد النبيني	عضو

٢٠٢٢ سجل الحضور

سجل حضور اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت (٢٠٢٥م)

٢٠٠٣	الأعضاء	١٠ فبراير	٨ يوليو	٢٠ أكتوبر
١	خالد محمد الطويل	✓	✓	✓
٢	عبد الرزاق داود بن داود	✓	✓	✓
٣	ثامر سعيد النبيني	✓	✓	✓

ج. اللجنة التنفيذية

١. نبذة

اللجنة التنفيذية

تتمثل المهمة الأساسية للجنة التنفيذية في تقديم العون لمجلس الإدارة لضمان التوجيه الأمثل لسياسات الشركة وإستراتيجيتها في مجال الأعمال، وتسيير شؤون الشركة والشركات التابعة لها. ويتشكل عام، فإن الدور المنوط باللجنة التنفيذية ينبغي أن يكون مكملاً لدور الإدارة التنفيذية، لا بديلاً عنه، كما لا ينبغي أن يتحول هذا الدور إلى شكلٍ من أشكال التدخل في مهام الإدارة التنفيذية/التشغيلية أو صلاحياتها.

يشمل نطاق عمل اللجنة القيام بكل الأعمال التي تمكنها من تحقيق مهامها تلك، ومنها:

- مساعدة الإدارة التنفيذية في صياغة إستراتيجية الشركة وإعداد خطط للأعمال لفترات تتراوح بين ثلاث إلى خمس سنوات تعكس الأهداف العامة للإستراتيجية المتفق عليها.
- مراقبة الأداء وتقييمه في ضوء المعايير التي تم إقرارها في الإستراتيجية وخطط الأعمال.
- المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بخطط الأعمال وخطط التشغيل وخطط الإنفاق الرأسمالي وغيرها من الدراسات أو الخطط التي سيكون لها تأثير جوهري على عمليات الشركة.
- تقديم العون لمجلس الإدارة بأداء الأنشطة والمهام التي يفوضها إليها بهدف تيسير سلامة سير أعمال الشركة.
- اعتماد الصفقات وفقاً لمصفوفة الصلاحيات بالشركة.
- المراجعة السنوية لمصفوفة الصلاحيات بالشركة والتوصية بالتعديلات التي تترتبها استنادًا إلى الخبرة أو أي تغيير يطرأ على هيكل الإدارة أو الظروف التجارية.
- مراجعة ودراسة الأداء المالي للشركة، والتأكد من أن تقارير الأداء المالي المقدمة إلى مجلس الإدارة، بخلاف التقارير التي ترفعها لجنة المراجعة إلى مجلس الإدارة، دقيقة ومفيدة.

تتكون اللجنة التنفيذية من أربعة أعضاء يعينهم مجلس الإدارة لمدة أربع سنوات.

أعضاء اللجنة التنفيذية

٢٠٠٣	الاسم	المنصب
١	عبد الرزاق داود بن داود	رئيس مجلس الإدارة
٢	عبد الخالق داود بن داود	عضو
٣	وليد مبنشيل مجدلاني*	عضو
٤	نيتين خانا	عضو
٥	فارس بن إبراهيم الراشد الحميد**	عضو

* انتهت عضوية السيد وليد مبنشيل مجدلاني في اللجنة التنفيذية بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

** بدأت عضوية السيد فارس بن إبراهيم الراشد الحميد في اللجنة التنفيذية بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

الحوكمة

تقرير مجلس الإدارة تابع

٢. سجل الحضور

الأعضاء	١٢ مارس	١١ مايو	٥ أغسطس	٥ نوفمبر
عبد الرزاق داود بن داود	<div>✓</div>	<div>✓</div>	<div>✓</div>	<div>✓</div>
عبد الخالق داود بن داود	<div>✓</div>	<div>✓</div>	<div>✓</div>	<div>✓</div>
وليد ميشيل مجدلاني*	<div>✓</div>	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
نيثين خانا	<div>✓</div>	<div>✓</div>	<div>✓</div>	<div>✓</div>
فارس بن إبراهيم الراشد الحميد**	لا ينطبق	<div>✓</div>	<div>✓</div>	<div>✓</div>

* انتهت عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني في اللجنة التنفيذية بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

** بدأت عضوية السيد فارس بن إبراهيم الراشد الحميد في اللجنة التنفيذية بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

٧. حيثما ينطبق، الوسائل التي اعتمد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانه وأعضائه، والجهة الخارجية التي قامت بالتقييم وعلاقتها بالشركة، إن وجدت

وفقاً للصلاحيات المقررة في ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت، وكجزء من التزام الشركة المستمر بممارسات الحوكمة الرشيدة والتحسين المستمر، تم إجراء تقييم داخلي لفعالية مجلس الإدارة ولجانته وأعضائه خلال عام ٢٠٢٥م.

أجرت الإدارة هذا التقييم من خلال استبيانات منظمة، مستندة إلى إطار الحوكمة والتوصيات التي سبق اعتمادها بعد مراجعة فعالية المجلس المقدمة من جهة خارجية مستقلة التي أُجريت في السنوات السابقة.

شمل التقييم الجوانب الرئيسية التي تضمنت: فعالية مجلس الإدارة، وفعالية لجان مجلس الإدارة ورؤسائها، وفعالية كلٍ من أعضائه، وفعالية رئيس مجلس الإدارة.

وأكدت نتائج التقييم استمرار دمج التحسينات المتعلقة بالحوكمة واستدامة المبادرات التي سبق تنفيذها، دون وجود أي فجوات جوهرية. عقب ذلك عُرض ملخص النتائج على لجنة الترشيحات والمكافآت للمراجعة والإشراف.

تكمل هذه العملية الداخلية للتقييم التقييمات الخارجية التي أُجريت في السنوات السابقة، وتعكس تركيز الشركة المستمر على الحفاظ على مستويات عالية من فعالية مجلس الإدارة والمساءلة وممارسات الحوكمة.

٨. الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفقاً لما هو منصوص عليه في المادة ٩٠ من اللائحة

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

فيما يلي تفاصيل المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين.

تحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وفق المبادئ التالية:

١. مراعاة الأنظمة واللوائح ذات العلاقة، بما في ذلك القرارات والتعليمات الرسمية الصادرة عن الجهات المعنية والنظام الأساسي للشركة.

٢. أن تكون المكافآت عادلة وغير تمييزية ومتناسبة مع اختصاصات الشخص وخبرته والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها، وجاذبة بقدرٍ يكفي للاحتفاظ بالكفاءات.

٣. أن تتم مراجعة المكافآت وإقرارها من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت.

٤. أن يعتمد أي معيار متغير على مؤشرات أداء رئيسية - واضحة تتماشى مع المعايير المتبعة على مستوى السوق وتتناسب مع حجم مساهمة الشخص المعني.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية		
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة – للسنة المالية ٢٠٢٥م					
الأسماء	المنصب	الثابت	المتغير	المجموع	
عبد الرزاق داود بن داود*	رئيس	–	–	–	
عبد الخالق داود بن داود**	نائب رئيس مجلس الإدارة	–	–	–	
خالد داود بن داود**†	العضو المنتدب	–	–	–	
أحمد عبد الرزاق بن داود**	الرئيس التنفيذي	–	–	–	
طارق عبد الله بن داود**	الرئيس التنفيذي للتطوير	–	–	–	
وليد ميشيل مجدلاني**/†††	غير تنفيذي	–	–	–	
عبد الرحمن محمد البراك	مستقل	٢٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢٧٠,٠٠٠	
فارس بن إبراهيم الراشد الحميد ††	غير تنفيذي	٢٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢٧٠,٠٠٠	
خالد محمد الطويل	مستقل	٢٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢٧٠,٠٠٠	
وسيم محمد الخطيب***	مستقل	١٦٢,٢٩٣	١٥,٠٠٠	١٧٧,٢٩٣	
المجموع		٩١٢,٢٩٣	٧٥,٠٠٠	٩٨٧,٢٩٣	

* تنازل رئيس مجلس الإدارة عن مكافآته المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.

** تنازل أعضاء مجلس الإدارة عن مكافآتهم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.

*** بدأ عضو مجلس الإدارة عضويته بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

† وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

†† تم تحديث تصنيف العضوية من مستقل إلى غير تنفيذي بداية من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ للمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع للقسـم ٤.

††† أتمّ عضو مجلس الإدارة عضويته بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

مكافآت لجنة الترشيحات والمكافآت – للسنة المالية ٢٠٢٥م

المبلغ بالريال السعودي					
الأسماء	المنصب	الثابت	المتغير	المجموع	
خالد محمد الطويل	رئيس	١٥٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٦٥,٠٠٠	
عبد الرزاق داود بن داود*	عضو	–	–	–	
ثامر سعيد الثبيتي	عضو	١٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١١٥,٠٠٠	
المجموع		٢٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٢٨٠,٠٠٠	

* تنازل عضو اللجنة عن مكافآته المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.

مكافآت لجنة المراجعة للسنة المالية – ٢٠٢٥م

المبلغ بالريال السعودي					
الأسماء	المنصب	الثابت	المتغير	المجموع	
عبد الرحمن محمد البراك	رئيس	١٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	
عبد العزيز الملحم*	عضو	٣٥٠,٠٨٣	٥,٠٠٠	٤٠٠,٠٨٣	
عامر عباس بن شاعر	عضو	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	
خالد عبد الرحمن البانمي**	عضو	٦٤,٩١٧	١٥,٠٠٠	٧٩,٩١٧	
المجموع		٣٥٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٤١٠,٠٠٠	

* أتمّ عضو اللجنة عضويته بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

** بدأ عضو اللجنة عضويته بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

الحوكمة

تقرير مجلس الإدارة تابع

مكافآت أعضاء اللجنة التنفيذية – للسنة المالية ٢٠٢٥م

	المبلغ بالريال السعودي			
الأسماء	المنصب	الثابت	المتغير	المجموع
عبد الرزاق داود بن داود*	رئيس	–	–	–
عبد الخالق داود بن داود*	عضو	–	–	–
وليد ميشيل مجدلاني* / †	عضو	–	–	–
نيتين خانا	عضو	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠
فارس بن إبراهيم الراشد الحميد**	عضو	٦٤,٩١٧	١٥,٠٠٠	٧٩,٩١٧

المجموع	١٦٤,٩١٧	٣٥,٠٠٠	١٩٩,٩١٧
---------	----------------	---------------	----------------

* تنازل أعضاء اللجنة عن مكافآتهم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.

** بدأ عضواللجنة عضويته بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

† أتم عضواللجنة عضويته بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

مكافآت الإدارة التنفيذية – لسنة المالية ٢٠٢٥م

	المبلغ بالريال السعودي				
	الثابت	المتغير	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	
الأجور	البدلات	المجموع	الأجور	المجموع	الأجور
٢٧,١١٥,٩٦٨	١,٦٣٦,٠٠٠	٢٨,٧٥١,٩٦٨	١٩,١٩٠,٠٠٠	١,٩٨٩,٦٦٤	٤٩,٩٣١,٦٣٢

يتضمن الجدول السابق إجمالي مكافآت كبار التنفيذيين الخمسة لدى الشركة بما في ذلك الرئيس التنفيذي والمدير المالي.

تشمل البدلات: الإجازات والتعليم والانتقالات والتأمين الطبي وبدلات التذاكر والمكافآت.

٩. أي عقوبة، أو جزاء، أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو من أية جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية، مع بيان أسباب المخالفة والجهة الموقعة لها والإجراءات المتخذة لمعالجتها وتفادي تكرارها في المستقبل

يظل الالتزام بأعلى معايير الحوكمة والامتثال التنظيمي أحد المعايير التشغيلية الأساسية لشركة بن داود القابضة. خلال عام ٢٠٢٥م لم تخضع الشركة لأي عقوبات أو إجراءات قضائية أو تكليفات تصحيحية من الهيئات التنظيمية أو الإشرافية.

١٠. نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة، إضافة إلى رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة

تتولى إدارة الشركة مسؤولية تطوير وتطبيق نظام ملائم وفعال للرقابة الداخلية، يضم هذا النظام كافة السياسات والإجراءات والعمليات الرقابية التي توضع بالتشاور مع لجنة المراجعة ومجلس الإدارة بما يضمن تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة.

ويشمل نطاق مهام إدارة المراجعة الداخلية التي تتمتع بالاستقلالية عن الإدارة التنفيذية تقييم كفاءة وفعالية نظام الرقابة الداخلية على كافة مستويات الشركة وتقييم مدى الامتثال للسياسات والإجراءات المعمول بها، ويتم إبلاغ لجنة المراجعة بجميع النتائج الهامة والجوهرية التي تنتج عن عمليات التقييم والمراجعة.

وتبذل كافة إدارات الشركة جهوداً دؤوبة ومتكاملة لتجنب أي قصور يشوب منظومة الرقابة وتصحيحه. كما تجري مراجعة الإجراءات وتوجيهها باستمرار لتحسين البيئة الرقابية.

ويتم كذلك تكليف الإدارات التابعة للإدارة التنفيذية بمسؤولية الإشراف على إجراءات تصحيح ومعالجة أوجه القصور التي تحددها إدارة المراجعة الداخلية في نظام الرقابة.

وتوفر منظومة الرقابة الداخلية بالشركة تأكيد معقول إلى لجنة المراجعة ومجلس الإدارة وإدارة الشركة عموماً بأن المخاطر المتعلقة بأنشطة الشركة وعملياتها تُدار على الوجه الأمثل الذي يكفل تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. ومع ذلك، فإن أنظمة الرقابة الداخلية، رغم كفاءتها وفعاليتها، تنطوي على قيودٍ متأصلةٍ قد تعيق الكشف عن جميع أوجه قصور المنظومة الرقابية أو الحيلولة دون وقوعها.

وقد استعرضت لجنة المراجعة تقييم المخاطر المتأصلة وتقارير المراجعة الداخلية الأخرى لمختلف الإدارات، والتي أعدتها فرق المراجعة الداخلية والحوكمة، وإدارة المخاطر والامتثال.

وفي ضوء نطاق العمل المشار إليه أعلاه، واستناداً إلى تقارير المراجعة الدورية المقدمة من إدارة المراجعة الداخلية بالشركة ومراجع الحسابات الخارجي، والإدارة التنفيذية للشركة، وتأكيدات الإدارة بخصوص نزاهة نظام الرقابة في الشركة، فإن رأي لجنة المراجعة إلى أن نظام الرقابة الداخلية بالشركة فعال وكفاء ويخلو من أي نقاط ضعف يمكنها أن تؤثر على تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة.

١١. توصية لجنة المراجعة بتعيين مراجع داخلي في الشركة في حال أوصت بتعيينه خلال السنة المالية الأخيرة

تمتلك الشركة بالفعل فريقاً داخلياً يتولى جميع أنشطة المراجعة الداخلية اللازمة.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية

١٢. توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة، أو التي رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي، ومسوغات تلك التوصيات، وأسباب عدم الأخذ بها

لم يشهد عام ٢٠٢٥م أي تعارض بين توصيات لجنة المراجعة وقرارات مجلس الإدارة فيما يتعلق بأي مسألة أو توصية، بما في ذلك تعيين مراجع حسابات الشركة وتحديد أتعابه.

١٣. تفاصيل المساهمات الاجتماعية والبيئية للشركة، إن وُجدت

إدراكًا لتأثيرنا على العالم والمجتمعات التي نخدمها، أمضينا العام الماضي في تعزيز وتطوير أطر الاستدامة لدينا. ويظل التزامنا بتحقيق نمو ذي أثر مستدام راسخًا ونحرص على البناء على هذا الزخم خلال السنوات القادمة.

للاطلاع على عرضٍ تفصيلي لمبادراتنا، يُرجى الرجوع إلى قسم "المسؤولية البيئية والاجتماعية".

١٤. بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال السنة المالية الأخيرة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الجمعيات

الأعضاء	١٩ مارس	٢٩ يونيو
عبد الرزاق داود بن داود	✓	✓
عبد الخالق داود بن داود	✓	✓
خالد داود بن داود***	✓	✓
طارق عبد الله بن داود	✓	✓
أحمد عبد الرزاق بن داود	✓	✓
عبد الرحمن محمد البراك	✓	✓
خالد محمد الطويل	✓	✓
فارس إبراهيم الراشد الحميد****	✓	✓
وسيم محمد الخطيب*	لا ينطبق	✓
وليد ميشيل مجدلاني**	لا ينطبق	✓

* بدأت عضوية السيد وسيم الخطيب في مجلس الإدارة بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

** انتهت مدة عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني في مجلس الإدارة بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

*** وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو مندوب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

**** تم تحديث تصنيف عضويته من عضو مجلس إدارة مستقل إلى عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وذلك اعتباراً من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ للمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع للقسم ٤.

١٥. وصف لنطاق النشاط الرئيس للشركة وشركاتها التابعة: وفي حال وصف نوعين أو أكثر من النشاط، يجب إرفاق بيان بكل نشاط وتأثيره في حجم أعمال الشركة وإسهامه في النتائج.

الشركات التابعة

شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات (الدانوب) هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣٠٩٣١٦٩ بتاريخ ٢ شعبان ١٤١٣هـ (الموافق ٢٥ يناير ٢٠١٩٣م). ويقع مكتب الدانوب المسجّل في مدينة جدة، بالمملكة العربية السعودية.

تقوم الدانوب بتشغيل وإدارة متاجر الدانوب والتي تسعى إلى جذب واستقطاب شريحة مستهلكي المنتجات الفاخرة في المملكة العربية السعودية واشتملت شبكة متاجر الدانوب حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م على ٧٢ متجرًا وفرعًا موزعة على عدة مدن بالمملكة العربية السعودية، تشمل الرياض وجدة والدمام والخبر ومكة المكرمة وخميس مشيط والطائف وجيزان والأحساء، بالإضافة إلى فرع في مملكة البحرين (الهملة).

شركة أسواق بن داود التجارية

شركة أسواق بن داود التجارية (بن داود) هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣١٠٦٣١٦٤ بتاريخ ٢٤ رجب ١٤٣٢هـ (الموافق ٢٦ يونيو ٢٠١١م). ويقع مكتب بن داود المسجّل في مكة المكرمة، بالمملكة العربية السعودية.

تقوم بن داود بتشغيل وإدارة متاجر بن داود والتي تسعى إلى جذب واستقطاب شريحة مستهلكي المنتجات المنخفضة التكلفة في المملكة. تضمنت شبكة متاجر بن داود على ٣١ متجرًا وفرعًا بتركوزن في مدن مكة المكرمة والمدينة المنورة وجدة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م.

^[1] بن داود القابضة — التقرير السنوي ٢٠٢٥

الحكومة

تقرير مجلس الإدارة تابع

شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق

شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق المحدودة (نجمة الدانوب) هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في جدة، المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣٠٠٨٦٣٣٣. بتاريخ ٩ شوال ١٤١٢ هـ. (الموافق ١٣ ابريل ٢0١٩م). ويقع مكتب نجمة الدانوب المسجّل في مدينة جدة، بالمملكة العربية السعودية.

وتقوم شركة نجمة الدانوب بتصنيع منتجات المخابز والفواكه والخضروات و اللحوم، وتبيع منتجاتها من خلال متاجر الدانوب وبن داود.

شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات

شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في جدة، المملكة العربية السعودية، بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣٠٤٤٨٠٠٨ بتاريخ ٦/٥٢/٤٣٠٥٢٦ هـ. (الموافق ٣٠ ديسمبر ٢0٢١م). تُركّز الشركة على تقديم حلول وخدمات ومشاريع فنية متخصصة تُمكن الشركات من اغتنام الفرص الاستثمارية عبر تأسيس شركات جديدة والاستحواذ على كيانات قائمة، وتحقيق أهدافها الإستراتيجية طويلة المدى.

- تمتلك شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات حصة أغلبية بنسبة ٦٢٪ من أسهم شركة التطبيقات الدولية التجارية، والتي يتمثل نشاطها الرئيس في تقديم خدمات تقنية المعلومات والاتصالات للمجموعة، كما تصطلع شركة التطبيقات الدولية بتشغيل وإدارة تطبيقات الهاتف المحمول والمنصات الإلكترونية إلى جانب توفير خدمات إدارة الولاء لكل من "الدانوب" و"بن داود" و"ورد ستيلشن".

- تمتلك شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات ٨٦٥٣٪ من أسهم شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا، والتي يتمثل نشاطها الرئيس في صفقات الاستحواذ وإدارة الاستثمارات في الشركات التابعة.

- وفي عام ٢٢-٢٢م، استحوذت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا على شركة إيكون (شركة تعمل في مجال استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي)، إضافة إلى ٨ شركات من الشركات التابعة لها والتي تتوزع على عدة دول تشمل الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وإيطاليا وسويسرا.

- خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، استحوذت شركة بن داود القابضة على حصة إضافية قدرها ٣٢٪ أدت لزيادة المساهمة الفعلية إلى ٥٣.٣٣٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ٢٠.١٣٣٪) في شركة إيكون آسيا المحدودة (هونج كونج) واستحوذت على حصة إضافية قدرها ١٢.٨٪ أدت لزيادة المساهمة الفعلية إلى ٦٣.١٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ٤٣.٥١٪) في شركة نيو ميديا إيجنسي (إيطاليا).

- خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، أبرمت شركة التطبيقات الدولية اتفاقية مع طرف ذي علاقة للاستحواذ على ١٠٪ من أسهم شركة غالية للإدارة (غالية)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في المملكة العربية السعودية، وذلك دون أي مقابل مالي.

- خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، أبرمت شركة التطبيقات الدولية التجارية اتفاقية مع طرف ذي علاقة للاستحواذ على ١٠٪ من أسهم شركة المبنى المبتكر العقارية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في المملكة العربية السعودية، وذلك دون أي مقابل مالي.

- خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، أبرمت شركة التطبيقات الدولية التجارية اتفاقية للاستحواذ على حصة نسبتها ١٩.٩٩٪ من أسهم شركة التطبيق الذكي لتقنية المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة) مقابل ٣٧.٤٨ مليون ريال سعودي.

- خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، استحوذت شركة بن داود القابضة على الحصة غير المسيطرة المتبقية البالغة ٣٤٪ في كل من شركتي نيو ميديا إيجنسي ونيو ميديا سوشيال، مع الإبقاء على هيكل التحكم في الشركتين دون تغيير، مما أسفر عن زيادة نسبة الملكية الفعلية إلى ٨٥.٣٢٪ (مقارنة بنسبة ٦٣.١٪ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣).

- خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، استحوذت شركة إيكون ش.ذ.م.م التابعة للمجموعة على حصة ملكية بنسبة ٢٥٪ في شركة وكالة أطلس (Atlas Agency Sarl) مقابل مبلغ إجمالي قدره ٠.٣٥ مليون ريال سعودي.

- خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، أبرمت شركة إيكون ش.ذ.م.م التابعة للمجموعة اتفاقية شراء حصص مع مساهمين أفراد للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ٥١٪ في شركة ذا ديجيتال بروتوتايب (The Digital Prototype)، والتي تضمنت خيار الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة، وبموجب هذا الترتيب التعاقدى، تم إثبات التزام مالي بمبلغ ٠.٨٣ مليون ريال سعودي. ويمثل هذا الالتزام المالي القيمة الحالية لسعر الشراء المتوقع للاستحواذ المرتقب على الحصص غير المسيطرة، وقد أدى إثبات خيار البيع هذا فعليًا إلى زيادة الحصة إلى ٧٦٪، وبناءً عليه بلغت نسبة حصة الملكية الفعلية لشركة بن داود القابضة في هذه المنشأة ٦٤.٨٤٪.

- وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، أبرمت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا التابعة للمجموعة، اتفاقية شراء حصص مع المساهمين للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ٨٣.٣٥٪ في مجموعة ميرور ميرور، (Mirror Mirror Group)، وذلك بمقابل نقدي ومن خلال المساهمة بأسهمها. تضمنت اتفاقية شراء الحصص المشار إليها خيار الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة، وبموجب هذا الترتيب التعاقدى، تم إثبات التزام مالي بمبلغ ٤.٤ مليون ريال سعودي. ويمثل هذا الالتزام المالي القيمة الحالية لسعر الشراء المتوقع للاستحواذ المرتقب على الحصص غير المسيطرة، وقد أدى إثبات خيار البيع هذا فعليًا إلى زيادة الحصة إلى ١٠٠٪، وبناءً عليه بلغت نسبة حصة الملكية الفعلية لشركة بن داود القابضة في هذه المنشأة ٨٤.٧٧٪.

- خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا، التابعة للمجموعة التابعة للمجموعة، بزيادة رأس مالها إلى ٤١,٩٢٨,١٦٥ يورو، وأصدرت أسهمًا جديدة لمؤسسي مجموعة ميرور ميرور. ونتيجةً لذلك، انخفضت حصة شركة بن داود القابضة الفعلية في الشركة إلى ٨٤.٧٧٪.

شركة الجميرا للتجارة

تم تسجيل مؤسسة عبد الخالق داود للإنشاءات (المؤسسة) في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣١٣٩٢٠٣. بتاريخ ١٩ شعبان ١٤٢٠ هـ. خلال عام ٢٢-٢٢م، قام مالك المؤسسة بتغيير الكيان القانوني للمؤسسة إلى شركة ذات مسؤولية محدودة وتغيير الاسم إلى شركة الجميرا للتجارة، وتم استكمال الإجراءات القانونية في ١١ أكتوبر ٢٢-٢٢م.

وتشمل مجالات العمل الرئيسة للشركة تجارة الجملة والتجزئة والتوزيع، تدير شركة الجميرا أعمالها من خلال أربعة أقسام، وهي حقائب السفر والمواد الغذائية والألعاب والأغراض المنزلية.

استحوذت شركة بن داود القابضة في ٢٠٢٤م على ١٠٠٪ من ملكية شركة الجميرا للتجارة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية مقابل ١٨٦٢٧ مليون ريال سعودي.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحكومة	ملخص القوائم المالية

شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة

شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة (زهرة) هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٧١٢٣٦ بتاريخ ١٩ شعبان ٤٢٢ هـ. الموافق ٥ نوفمبر ٢٠٠١م. وقعت شركة بن داود القابضة اتفاقية شراء حصصها في أكتوبر ٢٠٢٤. بعد ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. أنهت الشركة جميع الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات النظامية ذات الصلة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥. وبموجب هذه الاتفاقية، واعتبارًا من ١ فبراير ٢٠٢٥، تم إدراج شركة صيدليات زهرة ضمن هيكل شركة بن داود القابضة.

تتميز زهرة الروضة بأنها شركة متخصصة في مجالات البيع بالجملة والتجزئة للمنتجات الصيدلانية ومستحضرات التجميل، بالإضافة إلى أنشطة المكاتب العلمية وتغليف المنتجات الصيدلانية، وتعمل الشركة من خلال فروع ومنافذ بيع مختلفة في المملكة العربية السعودية.

تُشغّل الشركة حاليًا أكثر من ٢٠٤ صيدلية في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى توسيع شبكة الصيدليات المستقلة، تخطط شركة زهرة الروضة لتوسيع حضورها على نحو ملحوظ من خلال دمج عمليات الصيدليات فيما يقرب من نصف متاجر بن داود والدانوب، بما في ذلك الهايبر ماركت والسوبر ماركت ومتاجر الأكسبريس، وذلك بحلول نهاية العام المقبل. وتهدف هذه الإستراتيجية إلى تعزيز تجربة العملاء، وتقوية عروض المجموعة في مجال الرعاية الصحية متعددة القنوات، وتوفير وجهة شاملة تُقدّم خدمات الصحة والعناية الشخصية والبقالة والصيدليات.

شركة مثلث الألعاب

شركة مثلث الألعاب (مثلث الألعاب) هي شركة مساهمة مختلطة مغلقة، تأسست وفقًا لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣٠١٥٩٦٤٧ بتاريخ ١ محرم ١٤٢٧هـ. (الموافق ٣١ يناير ٢٠٠٦).

خلال عام ٢١-٢١م، تنازل أحد المساهمين عن حصته لمساهم أجنبي، وعليه، أصبحت شركة مثلث الألعاب شركة مساهمة مختلطة مغلقة، وحصلت على ترخيص من وزارة الاستثمار رقم ٥٤٠٧٤٢١١٠٧٤٢١١٠٧ بتاريخ ١٠ يوليو ٢٠٢١ (الموافق ٣٠ ذو القعدة ١٤٤٢ هـ).

يتمثل نشاط شركة مثلث الألعاب في تجارة الجملة لألعاب الأطفال.

يقع المقر الرئيس للشركة في مدينة جدة، المملكة العربية السعودية.

تمارس شركة مثلث الألعاب نشاطها عبر الفروع التالية:

اسم الفرع	رقم التسجيل	المدينة	الأنشطة الرئيسية
شركة مثلث الألعاب	١١٠٢١٩٠٦٦	الرياض	بيع ألعاب الأطفال بالجملة
شركة مثلث الألعاب	٤٠٣٠٣٨٤٢٧٨	جدة	بيع ألعاب الأطفال بالجملة

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، استحوذت شركة بن داود القابضة على حصة ٥١٪ في شركة مثلث الألعاب، وهي شركة مساهمة مغلقة سعودية. قد تضمّن المقابل المالي لهذه الحصة دفع مبلغ نقدي قدره ٢٠ مليون ريال سعودي، فضلاً عن المساهمة العينية بنشاط "هابي تايم" التابع لشركة جُميرا للتجارة بقيمة الدفترية، وعقب دمج نشاط "هابي تايم" في شركة مثلث الألعاب، أصبحت حصة بن داود القابضة البالغة ٥١٪ تمثل ملكيتها في العمليات المجمعّة للشركة بعد الدمج.

المشاريع المشتركة

شركة سعودي كونفينينس

شركة سعودي كونفينينس هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٧٠٥١٧٩٧٩٥٤. بتاريخ ٥ سبتمبر ٢٥ ٢٠٢٥م، يقع المكتب المسجل للشركة في الرياض، المملكة العربية السعودية.

تتولى شركة سعودي كونفينينس تشغيل وإدارة متاجر الخدمة السريعة التي تستهدف تلبية احتياجات المستهلكين في الأحياء والمناطق المختلفة داخل المملكة، وبحلول ٣١ ديسمبر ٢٥ ٢٠٢٥م، أصبح لدى الشركة فرعان في مدينة الرياض.

١.٦. وصف لخطط وقرارات الشركة الهامة (بما في ذلك التغييرات الهيكلية للشركة، أو التوسع في عملياتها التشغيلية أو وقف عملياتها) والتوقعات المستقبلية

الخطط المستقبلية وفرص النمو

تجارة التجزئة للمواد الغذائية

تحافظ شركة بن داود القابضة على التزامها بدعم النمو من خلال إستراتيجيات التوسع داخليًا وخارجيًا، وستواصل الشركة التركيز على افتتاح ٥ إلى ٧ متاجر للبيع بالتجزئة سنويًا، وأغلبها متاجر سوبرماركت، لتعزيز انتشارها في المناطق الرئيسية وتطوير المتاجر من فئة "داش"، إضافة إلى ذلك، تخطط الشركة لتوسيع شبكتها من المتاجر المغلقة في المناطق الغربية والوسطى لتعزيز وجودها في قطاع التسويق الإلكتروني سريع النمو. كما تسعى الشركة لتحسين سرعة متاجر الخدمة السريعة، بوضع خطط للتوسع في عدد المتاجر ليصل إلى ٣٠٠ متجر على المدى المتوسط إلى البعيد. كما دخلت شركة بن داود القابضة إلى دوالة قطر من خلال اتفاقية الامتياز التجاري مع شركة المجموعة الإقليمية في دولة قطر، مما يدعم توسعها في دول مجلس التعاون الخليجي ونموها في السوق.

الصيدليات المدمجة في متاجر التجزئة

تسعى شركة بن داود القابضة لتوسيع نطاق حضورها في السوق بتفعيل صفقات الاستحواذ الأخيرة لها على شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة، تتبع المجموعة نهج الاندماج على مراحل لتعظيم الاستفادة من خبرات صيدليات زهرة الروضة لتحظى بحضور مميز كأول متجر تجزئة في المملكة العربية السعودية يجمع بين تشغيل عمليات بيع المستحضرات الصيدلانية والمواد الغذائية بالتجزئة، اعتبارًا من السنة المالية ٢٠٢٥، نتج عن هذه الإستراتيجية دمج ٢٧ صيدلية ضمن متاجر بن داود والدانوب الحالية، ومن شأن ذلك تجميع فئات المنتجات الطبية ومنتجات العناية الصحية والشخصية في منفذ بيع واحد للعملاء، وبالتالي تعزيز حضور الشركة وتبسيط تجربة المتسوق.

^[1] بن داود القابضة — التقرير السنوي ٢٠٢٥

مجلس الإدارة

يتمتع قطاع تجرئة المواد الغذائية والكماليات بعض المرونة المتأصلة لأنه يلبى المتطلبات الأساسية التي لا يستغني عنها أي عميل، ورغم عدم قدرة الشركة على تأمين أنشطتها وعملياتها تمامًا ضد عوامل الاقتصاد الكلي، فإنها تسعى إلى التخفيف من تأثيرها السلبي من خلال مراقبة اتجاهات وسلوكيات المستهلكين عن كثب وتعديل مزيج منتجاتها في ضوء ذلك، كما أنها لا تتوانى عن التطوير المستمر لتصاميم متاجرها واتخاذ التدابير اللازمة لخفض التكاليف عند الحاجة، دون التضحية بجودة المنتجات أو تمييز معايير الخدمة.

كما تواصل الشركة تحسين قدرتها على التوقع وتطوير نماذج التخطيط للموافف المحتملة المتوقعة تحسبًا للتحوّلات الاقتصادية الكبرى وتعديل أولوياتها الإستراتيجية وفقًا لها.

٢. بيئة شديدة التنافسية

تواجه الشركة منافسة من المشغلين المحليين والدوليين للمتاجر، والمتاجر الكبرى، وتجار التجزئة المتخصصين، ومتاجر التخفيضات، وغير ذلك من مجالات تجارة التجزئة.

والمرشحة للتصاعد في ضوء الإصلاحات التنظيمية الأخيرة التي تم إقرارها في المملكة لتشجيع الاستثمار الأجنبي.

تراقب الإدارة عروض المنتجات والأسعار التي يقدمها المنافسون، وتجري العديد من دراسات الجدوى التفصيلية وأنشطة تحليل اتجاهات السوق لتوجيه الإستراتيجية الخاصة بتوسيع شبكة متاجرها، وتسعى الإدارة دومًا لتحقيق مزايا تنافسية قوية من خلال عرض مجموعة واسعة جدًا من المنتجات في متاجر الشركة التي يتم تصميمها جيدًا مع الحرص على تقديم خدمة نوعية داخلها لتعزيز تجربة العملاء.

وتُنفذ الشركة برنامج ولاء العملاء الذي يهدف إلى رفع مستويات الاحتفاظ بالعملاء وتحقيق المزيد من التمييز للعلامة التجارية، واستكمالاً لجهودها في هذا السياق، أسست الشركة شركة تابعة لتولي تنفيذ استثمارات في قطعي التجزئة والتكنولوجيا من أجل تعزيز رقمنة العمليات وتعزيز المزايا التنافسية للشركة.

بالإضافة إلى ذلك، تواصل الشركة الاستثمار في تحليل البيانات والاستفادة من رؤى العملاء لفهم تفضيلات العملاء المتغيرة بشكل أفضل وتعزيز وضع الشركة التنافسي.

٣. أثر المخاطر السياسية والاقتصادية على عمليات الشركة

تتركز الغالبية العظمى من عمليات الشركة ومتاجرها في المملكة العربية السعودية، باستثناء متجرين، ومن ثم، يعتمد الأداء المالي للشركة على الظروف الاقتصادية والسياسية السائدة في المملكة، إلى جانب الظروف الاقتصادية العالمية المؤثرة على اقتصاد المملكة.

وتعتقد الإدارة أنه لا يوجد ما يشير إلى أي تغيرات محتملة على صعيد الوضع الاقتصادي أو السياسي يمكنها أن تؤثر سلبيًا بشكلٍ جوهري على أعمال الشركة، بل على العكس، من المتوقع أن تستفيد أعمال الشركة على المدى الطويل جراء الإصلاحات الحكومية الكبيرة على صعيد زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل والاهتمام بتنمية القطاع السياحي، فضلًا عن استضافة فعاليات عالمية كبرى مثل الرياض إكسبو ٢٠٣٠ وكأس العالم لكرة القدم ٢٠٣٤. علاوة على ذلك، تسعى الشركة إلى تنوع انتشارها الجغرافي من خلال توسيع وجودها وافتتاح متاجر الأكسبريس.

وقّعت الشركة اتفاقية امتياز تجاري مع شركة المجموعة الإقليمية في قطر، بموجبها من المقرر افتتاح ثمانية متاجر في قطر تحت علامة بن داود التجارية، وقّعت الشركة اتفاقية امتياز تجاري مع شركة المجموعة الإقليمية في قطر، بموجبها من المقرر افتتاح ثمانية متاجر في قطر تحت علامة بن داود التجارية.

افتتح أول متجر لعلامة بن داود في فبراير ٢٠٢٦، إيداناً ببدء العمليات بموجب هذه الاتفاقية.

ومع افتتاح المزيد من المتاجر، سترداد مخاطر تعرض الشركة للتحديات السياسية والاقتصادية في قطر.

وبينما افتتحت الشركة أول متجر لها خارج المملكة في البحرين وافتتحت متجرًا ثانيًا في قطر في فبراير ٢٠٢٦ بموجب اتفاقية الامتياز التجاري، فإنها تواصل السعي بنشاط وراء فرص الاستحواذ التي تزيد من القيمة في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى.

هذا، وتستمر الشركة في تقييم المستحقات الجيوسياسية وتضمن تدابير التخفيف من تداعيات المخاطر في خططها الإستراتيجية لضمان المرونة التشغيلية في جميع الأسواق.

١٨. ملخص على هيئة جدول أو رسم بيانات لعرض موجودات الشركة ومسؤولياتها ونتائجها خلال الأربع سنوات المالية الأخيرة أو منذ تاريخ تأسيسها، أيهما أقل

إجمالي الموجودات	المبلغ بالمليون ريال سعودي	إجمالي المطلوبات	المبلغ بالمليون ريال سعودي	إجمالي المبيعات	المبلغ بالمليون ريال سعودي	صافي الربح	المبلغ بالمليون ريال سعودي
السنة المالية ٢٠٢١م	٤,٦٣١	السنة المالية ٢٠٢١م	٣,٢٢٠	السنة المالية ٢٠٢١م	٤,٣٨٢	السنة المالية ٢٠٢١م	٢٤١
السنة المالية ٢٠٢٢م	٤,٨٤٢	السنة المالية ٢٠٢٢م	٣,٤٢١	السنة المالية ٢٠٢٢م	٤,٨٩٧	السنة المالية ٢٠٢٢م	١٢٥
السنة المالية ٢٠٢٣م	٤,٩٨٦	السنة المالية ٢٠٢٣م	٣,٥٢٧	السنة المالية ٢٠٢٣م	٥,٦٠٣	السنة المالية ٢٠٢٣م	٢٧٥
السنة المالية ٢٠٢٤م	٥,٢٦٤	السنة المالية ٢٠٢٤م	٣,٧٩١	السنة المالية ٢٠٢٤م	٥,٦٧٨	السنة المالية ٢٠٢٤م	٢٨٠
السنة المالية ٢٠٢٥م	٦,١٤١	السنة المالية ٢٠٢٥م	٤,٤٧٧	السنة المالية ٢٠٢٥م	٦,٣٤٨	السنة المالية ٢٠٢٥م	٢٧٠

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

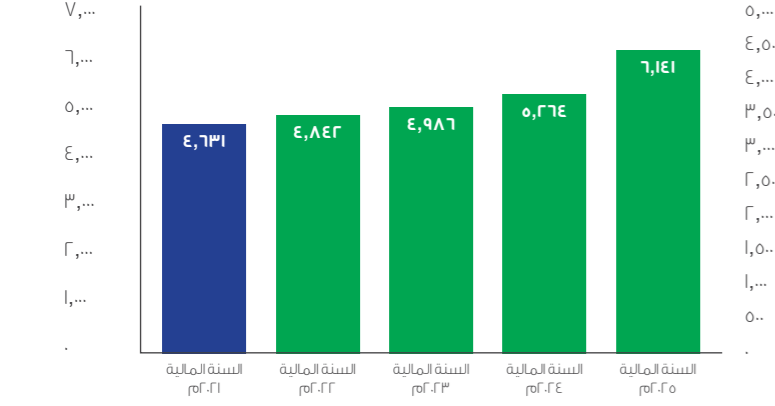
ملخص القوائم المالية

نظرة عامة

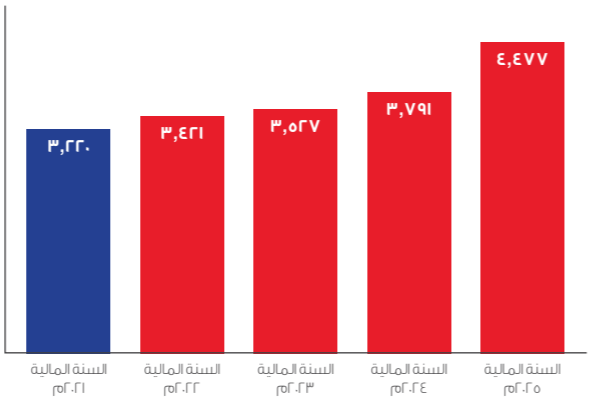
الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

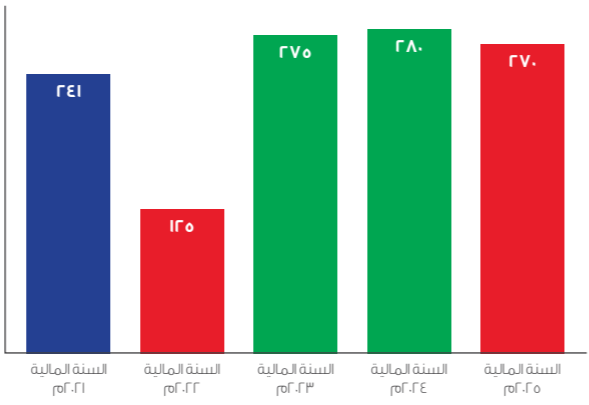
إجمالي الموجودات (مليون ريال سعودي)



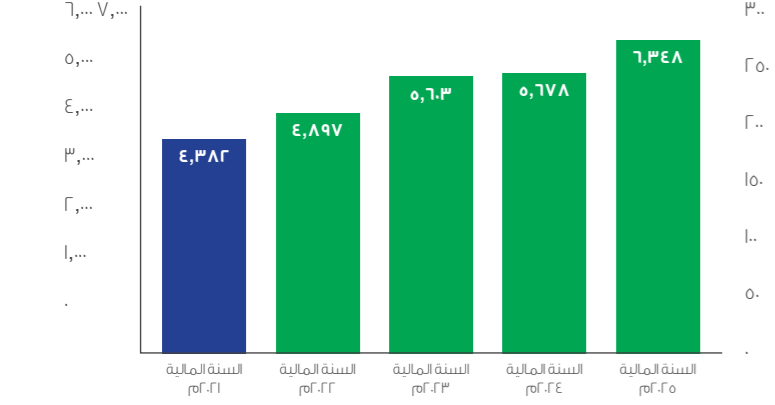
إجمالي المطلوبات (مليون ريال سعودي)



صافي الربح



إجمالي المبيعات (مليون ريال سعودي)



١٩. تحليل جغرافي لإيرادات الشركة وشركاتها التابعة

المبيعات حسب المنطقة

المبلغ بالمليون ريال سعودي			
السنة المالية ٢٠٢٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٢٣م	السنة المالية ٢٠٢٢٣م
شركة بن داود القاضة	٥,٨٥١	٥,٣٠٦	٥,٢٦٩
داخل المملكة العربية السعودية	٤٩٧	٣٧٢	٣٣٤
خارج المملكة العربية السعودية			

شركة بن داود القاضة

المبلغ بالمليون ريال سعودي			
السنة المالية ٢٠٢٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٢٣م	السنة المالية ٢٠٢٢٣م
شركة أسواق بن داود التجارية	١,٦٤٣	١,٦٧٤	١,٧٢٨
داخل المملكة العربية السعودية	—	—	—
خارج المملكة العربية السعودية			

شركة أسواق بن داود التجارية

المبلغ بالمليون ريال سعودي			
السنة المالية ٢٠٢٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٢٣م	السنة المالية ٢٠٢٢٣م
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	٣,٥٨٠	٣,٤٨٨	٣,٤٥٥
داخل المملكة العربية السعودية	٢٥	٢٨	٢٧
خارج المملكة العربية السعودية			

شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات

الحكومة

تقرير مجلس الإدارة *تابع*

صورة لداود القايزة، رئيس مجلس الإدارة، في مؤتمر صحفي مع أعضاء مجلس الإدارة في الرياض، ٢٠٢٤.

وبلغت المطلوبات المتداولة في نهاية السنة المالية ٢٠٢٥ مبلغ ١,٩١٧,٣ مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها ٣١٨ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤. وقد نتجت هذه الزيادة في المقام الأول عن ارتفاع الحسابات الدائنة بمقدار ١٣٥,٨ مليون ريال سعودي، والجزء المتداول من القروض المصرفية بمقدار ١٦٦,٦ مليون ريال سعودي، و١٨٠ مليون ريال سعودي في الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار. واه مليون ريال سعودي في مستحقات الزكاة، فيما تم تعويض جزء من هذه الزيادة بانخفاض قدره ٧,٧ مليون ريال سعودي في الدخل غير المكتسب والذمم الدائنة الأخرى.

بلغ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية في السنة المالية ٢٠٢٥ مبلغ ٦٧٠,٨ مليون ريال سعودي، مسجلًا انخفاضاً قدره ٢٧٧,٤ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤ ويعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تعديلات رأس المال العامل. وعلى الرغم من النمو الإيجابي في الأداء التشغيلي، انخفض التدفق النقدى من العمليات التشغيلية بمقدار ٢٥٢٠ مليون ريال سعودي بعد احتساب التغييرات في رأس المال العامل.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية للسنة المالية ٢٠٢٥ ما مجموعه ٥٨٩٠ مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها ٦٤٥ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤. ويعود السبب الرئيسي لهذه الزيادة إلى الاستحواذ على أعمال الصيدليات والتوزيع خلال السنة، إلا أن هذه الزيادة قابلها جزئيًا انخفاض في النفقات الرأسمالية المتعلقة بالعقارات والمعدات والأصول غير الملموسة، وتراجع في الاستثمارات في الودائع لأجل وزيادة في عائدات بيع العقارات والمعدات.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية للسنة المالية ٢٠٢٥ مبلغ ٢١٥,٦ مليون ريال سعودي، بانخفاض قدره ٢٩٣٠ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤. ويعود هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى عائدات القروض المصرفية البالغة ٢٨٩ مليون ريال سعودي، وانخفاض توزيعات الأرباح، وقد تم تعويض هذا الانخفاض جزئيًا بزيادة في المدفوعات المتعلقة بالتزامات الإيجار.

بلغت الرصدة النقدية وما يعادلها في نهاية السنة المالية ٢٠٢٥ مبلغ ٢٨٤,٧ مليون ريال سعودي، مسجلةً انخفاضاً قدره ١٤٤,٣ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤. ويعود هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى زيادة التدفقات النقدية الخارجة من الأنشطة الاستثمارية وانخفاض التدفقات النقدية المتولدة من الأنشطة التشغيلية، إلا أن هذا الانخفاض قابله جزئيًا انخفاض في التدفقات النقدية الخارجة من الأنشطة التمويلية.

٢١. إيضاح أي تعارض مع معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين

تلتزم الشركة عند إعداد قوائمها المالية بالامتثال للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إلى جانب المعايير والتعليمات الأخرى التي تصدرها الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (‘SOCPA’).

٢٢. بيان باسم كل شركة تابعة ورأسمالها ونسبة ملكية الشركة فيها ونشاطها الرئيس، والدولة محل تنفيذ عملياتها، والدولة محل تأسيسها

الشركات التابعة مباشرة للشركة:

اسم الشركة التابعة	رأس المال (بالريال السعودي)	السجل التجاري	ملكية الشركة المباشرة	ملكية الشركة غير المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة أسواق بن داود التجارية	١,٠٨٨,٠٠٠	٤٠٣١.٦٣١٦٤	٩٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تجارة التجزئة للمواد الغذائية
							والمستلزمات المنزلية
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	٢,٥٠٠,٠٠٠	٤٠٣٠.٩٣١٦٩	٩٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تجارة التجزئة للمواد الغذائية
							والمستلزمات المنزلية
شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق	١,٥٠٠,٠٠٠	٤٠٣٠.٨٦٣٣٣	٩٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تشغيل المخابز والمطاعم وبيع المواد الغذائية
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	٥,٠٠٠,٠٠٠	٤٠٣٠.٤٤٨٠٨	٩٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في الاستحواذ على الفرص الاستثمارية وإدارتها بما يعزز أعمال الشركات التابعة
شركة الجميرا للتجارة*	٢٠٠,٠٠٠	٤٠٣١.٣٩٢٠٣	١٠٠%	٪٠	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في مجالات البيع بالجملة والتجزئة والتوزيع. تمارس شركة الجميرا أنشطتها من خلال أربعة أقسام والتي تتضمن قسم الأمتعة والمواد الغذائية والألعاب والمستلزمات المنزلية

* استحوذت شركة بن داود القايزة على كامل الحصص بنسبة ١٠٠% من ملكية شركة الجميرا للتجارة وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية، بلغ المقابل المتفق عليه للحصص المباحة مبلغ إجمالي قدره ١٨٦,٣ مليون ريال سعودي.

اسم الشركة التابعة	رأس المال (بالريال السعودي)	السجل التجاري	ملكية الشركة المباشرة	ملكية الشركة غير المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة**	٥٠,٠٠٠	١١.١٧١٢٣٦	٩٩,٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في مجالات البيع بالجملة والتجزئة للمنتجات الصيدلانية ومستحضرات التجميل، بالإضافة إلى أنشطة المكاتب العلمية وتغليف المنتجات الصيدلانية
شركة مثلث الألعاب***	٤٨,٠٠٠,٠٠٠	٤٠٣.١٥٩٦٤٧	٥١%	٪٠	المملكة العربية السعودية والكويت والإمارات العربية المتحدة	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تشغيل شبكة مبيعات وتوزيع واسعة في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، والحفاظ على شراكات قوية مع الموردين وتجار التجزئة
شركة سعودي كوفينينس****	٧.٥١٧٩٧٩٥٤	٥٣,٣٣٣,٣٣٢	٥٠%	٪٠	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تشغيل وإدارة شبكة من متاجر الخدمة السريعة التي تستهدف تلبية احتياجات المستهلكين في الأحياء السكنية

** استحوذت شركة بن داود القايزة على كامل أسهم شركة صيدليات زهرة الروضة ذم م، استكملت الشركة الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات الرسمية ذات الصلة. تم إدراج النتائج المالية لشركة زهرة الروضة بالكامل ضمن القوائم المالية لشركة بن داود القايزة اعتبارًا من ١ فبراير ٢٠٢٥.

*** استحوذت شركة بن داود القايزة على حصة بنسبة ٥١% في شركة مثلث الألعاب، وهي شركة مساهمة سعودية مغلقة، قد تضمّن المقابل المالي لهذه الحصة دفع مبلغ تقدي قدره ٢٠ مليون ريال سعودي، فضلاً عن المساهمة العينية بنشاط "هاي تايم" التابع لشركة جُميرا للتجارة بقيمته الدفترية، وعقب دمج نشاط "هاي تايم" في شركة مثلث الألعاب، أصبحت حصة بن داود القايزة البالغة ٥١% تمثل ملكيتها في العمليات المجمعة للشركة بعد الدمج.

**** خلال عام ٢٠٢٥ أنستت شركة بن داود القايزة شركة تجارية مشتركة، وهي شركة سعودي كوفينينس في المملكة العربية السعودية، ولها مكتب مُسجل في الرياض بالمملكة، حيث تمتلك شركة بن داود القايزة حصة ملكية ٥٠%، ورأس مال يبلغ ٥٣,٣ مليون ريال سعودي.

- شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات

الشركات التابعة التي تُديرها شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات:

(تنشير النسبة المئوية ٪ إلى الملكية المباشرة لشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات)

تمتلك شركة بن داود القايزة كامل الحصص بنسبة ١٠٠% في شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات:

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة التطبيقات الدولية التجارية (ذ.م.م)	٤٠٣.٥٤٨٠٣٤	١٠,٠٠٠ (ريال سعودي)	٦٢%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تقديم خدمات تقنية المعلومات والاتصالات للشركة وشركائها التابعة
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا*	٢.٢٢.١٢٣١٩	٤١,٩٢٨,١٦٥ (يورو)	٨٤,٧٧%	فرنسا	فرنسا	متخصصة في الاستحواذ على الفرص الاستثمارية وإدارتها بما يعزز أعمال الشركات التابعة

* خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا التابعة للمجموعة بزيادة رأس مالها إلى ٤١,٩٢٨,١٦٥ يورو وأصدرت أسهمًا جديدة لمؤسسي مجموعة ميرور ميرور. ونتيجة لذلك، انخفضت حصة شركة بن داود القايزة الفعلية في الشركة إلى ٧٧.٨٤٪.

الحوكمة

تقرير مجلس الإدارة تابع

استحوذت شركة التطبيقات الدولية التجارية على الشركات التالية خلال العام ٢٠٢٢م:
(تشير النسبة المئوية % إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة التطبيقات الدولية التجارية)

تمتلك شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات حصة الأغلبية بنسبة ٦٢٪ من شركة التطبيقات الدولية التجارية:

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة أمجاد المتحدة للاستثمار والتطوير	٤٣٠١٧٢٣٦٩	٥٠,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تقديم خدمات التوصيل، بما يشمل النقل وتخزين البضائع
شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة٤٣٠٥٣٧٥١٦	٤٣٠٥٣٧٥١٦	٤٠,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تقديم خدمات تقنية المعلومات والاتصالات للشركة وشركاتها التابعة
شركة ورد المستقبل للتجارة*	٤٣٠٤٤٨٧٥٣	٥,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في مجالات تجارة الجملة والتجزئة للبضائع الأخرى

*** خضعت شركة ورد المستقبل للتجارة للتصفية خلال عام ٢٠٢٥م.

استحوذت شركة التطبيقات الدولية التجارية على الشركات التالية خلال العام ٢٠٢٤م:

(تشير النسبة المئوية % إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة التطبيقات الدولية التجارية)

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	٤٣٠٥١٧٤٨١	١,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تقديم خدمات إدارة برامج الولاء
شركة المبنى المبتكر العقارية	٤٣٠٥٣٠٩٦٥	٢٠,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في الاستثمار في التقنية المالية وخدمات "أشتر الآن وادفع لاحقًا" في قطاع العقارات

- تتحكم شركة التطبيقات الدولية التجارية بإدارة شركتها التابعة شركة المبنى المبتكر العقارية

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة التطبيق الذكي لتقنية المعلومات	٤٣٠٤٠٥١٩	١,٠٠٠,٠٠٠	١٩,٩٩٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في إدارة الأعمال التي تربط الباحثين عن العقارات بالوكلاء، مع توفير جولات افتراضية وخرائط تفاعلية وخدمات إضافية مثل التسويق وإدارة المرافق

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

ب. استحوذت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا على الشركات التالية والشركات التابعة لها خلال عام ٢٠٢٥م:

(تشير النسبة المئوية % إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا)

تمتلك شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات حصة الأغلبية بنسبة ٨٤.٧٧٪ من شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا:

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة إيكون سأس المحدودة	٢٩٤ ٤٩٧ ٥٠٨	١٧٠,٩٥٠	٩٨.٦٪	فرنسا	فرنسا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
ميورور ميورور *	٨٦٥ .٦٩ ٨٥٠	٦,٥٧٧	١٠٪	فرنسا	فرنسا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي

• خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أبرمت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا التابعة للمجموعة، اتفاقية شراء حصص مع المساهمين للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ٨٣.٣٥٪ في مجموعة ميورور ميورور، وذلك بمقابل نقدي ومن خلال المساهمة بأسهمها. تضمنت اتفاقية شراء الحصص المشار إليها خيار الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة، وبموجب هذا الترتيب التعاقدى، تم إثبات التزام مالي بمبلغ ٤.٤ مليون ريال سعودي. ويمثل هذا الالتزام المالي القيمة الحالية لسعر الشراء المتوقع للاستحواذ المرتقب على الحصص غير المسيطرة، وقد أدى إثبات خيار البيع هذا فعليًا إلى زيادة الحصة إلى ١٠٠٪. وبناءً عليه بلغت نسبة حصة الملكية الفعلية لشركة بن داود القابضة في هذه المنشأة ٨٤.٧٧٪.

- تضطلع شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا بإدارة الشركات التابعة لشركة إيكون آسيا المحدودة

اسم الشركة التابعة	ملكية الشركة المباشرة	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة إيكون المحدودة	١٠٪	دولة الإمارات العربية المتحدة	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون السعودية للعاية	١٠٪	المملكة العربية السعودية	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون الولايات المتحدة الأمريكية	١٠٪	الولايات المتحدة الأمريكية	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون (ذات مسؤولية محدودة)	١٠٪	سويسرا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة نيو ميديا إيجنسي*	١٠٪	إيطاليا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة نيو ميديا سوشال*	١٠٪	إيطاليا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة كوفر كيمنوكانش سن.ذ.م.م.***	٦٧٪	ألمانيا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة أودلي إنف	١٠٪	فرنسا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة شانغهاي إيكون كوميرس كونسلتننج المحدودة	٦٢.٥٪	شنغهاي	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون آسيا المحدودة	٦٢.٥٪	هونغ كونغ	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون المملكة المتحدة المحدودة	١٠٪	المملكة المتحدة	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة باركود إنفلونسر ماركتنج الخاصة المحدودة (باركود)	٨٥٪	مومباي، الهند	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة النماذج الأولية الرقمية سن.ذ.م.م.*	٦٤.٨٤٪	باريس، فرنسا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة وكالة أطلس سارل**	٢٥٪	سويسرا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي

• خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أبرمت شركة إيكون سن.ذ.م.م التابعة للمجموعة اتفاقية شراء حصص مع مساهمين أفراد للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ٥١% في شركة النماذج الأولية الرقمية، والتي تضمنت خيار الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة، وبموجب هذا الترتيب التعاقدى، تم إثبات التزام مالي بمبلغ ٠.٨٣ مليون ريال سعودي. ويمثل هذا الالتزام المالي القيمة الحالية لسعر الشراء المتوقع للاستحواذ المرتقب على الحصص غير المسيطرة، وقد أدى إثبات خيار البيع هذا فعليًا إلى زيادة الحصة إلى ٧٦٪. وبناءً عليه بلغت نسبة حصة الملكية الفعلية لشركة بن داود القابضة في هذه المنشأة ٦٤.٨٤٪.

•• خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ استحوذت شركة إيكون سن.ذ.م.م التابعة للمجموعة على حصة ملكية بنسبة ٢٥٪ في شركة وكالة أطلس مقابل مبلغ إجمالي قدره ٣٠٥ مليون ريال سعودي.

••• خلال السنة المنتهية في عام ٢٠٢٥ انخفضت حصة ملكية شركة إيكون سن.ذ.م.م التابعة للمجموعة في شركة كوفر كومبوتيكيشن إلى ٦٧٪ بعد إلغاء خيار البيع، وكان الاعتراف المسبق بخيار البيع قد رفع نسبة الملكية إلى ١٠٠٪، وبعد إلغائه، عادت نسبة الملكية إلى ٦٧٪.

٢٣. تفاصيل الأسهم وأدوات الدين المُصدرة لكل شركة تابعة

تفاصيل الأسهم وأدوات الدين المُصدرة لكل شركة تابعة:

الشركة التابعة	عدد الأسهم	قيمة السهم (بالريال السعودي)	أدوات الدين (بالريال السعودي)
شركة أسواق بن داود التجارية (شركة ذات مسؤولية محدودة)	١٠,٨٨,٠٠٠	١٠	-
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات (شركة ذات مسؤولية محدودة)	٢٥٠,٠٠٠	١٠	-
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات (شركة ذات مسؤولية محدودة)	١,٥٠٠	١٠,٠٠٠	-
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة)	٥٠٠,٠٠٠	١٠	-
شركة الجميرا للتجارة	٢٠,٠٠٠	١٠	-
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة*	١,٠٠٠	٥٠٠	-
شركة مثلث الألعاب**	٤,٨٠٠,٠٠٠	١٠	-
شركة مخبز ونذر المحدودة***	٣٠٠	١,٠٠٠ درهم إماراتي	-
شركة سعودي كوفينينس****	٥٣,٣٣٣,٣٣٢	١	-

* استحوذت شركة بن داود القابضة على حصة ملكية بنسبة ١٠٪ لشركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة. استكملت الشركة الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات الرسمية ذات الصلة. تم إدراج النتائج المالية لشركة زهرة الروضة بالكامل ضمن القوائم المالية لشركة بن داود القابضة اعتبارًا من ١ فبراير ٢٠٢٥.

** استحوذت شركة بن داود القابضة على حصة ملكية بنسبة ٥١٪ في شركة مثلث الألعاب. استكملت الشركة الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات الرسمية ذات الصلة. تم إدراج النتائج المالية لشركة مثلث الألعاب بالكامل ضمن القوائم المالية لشركة بن داود القابضة اعتبارًا من أكتوبر ٢٠٢٥.

*** وقّعت شركة بن داود القابضة اتفاقية شراء وبيع أسهم للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ٥١٪ في شركة مخبز ونذر المحدودة. ومن المتوقع استكمال الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات الرسمية ذات الصلة في الربع الأول من عام ٢٠٢٦.

**** خلال عام ٢٠٢٥ أنشئت شركة بن داود القابضة شراكة تجارية مشتركة وهي شركة سعودي كوفينينس في المملكة العربية السعودية ولها مكتب مُسجل في الرياض بالمملكة حيث تمتلك شركة بن داود القابضة حصة ملكية ٧٠٪ ورأس مال يبلغ ٥٣٣ مليون ريال سعودي.

٢٤. وصف لسياسة الشركة في توزيع الأرباح

تعتمد سياسة الشركة في توزيع الأرباح على نية الشركة دراسة توزيع الأرباح على أساس نصف سنوي اعتبارًا من السنة المالية ٢٠٢٥م وفقًا للأداء المالي للشركة والتدفقات النقدية والمتطلبات الرأسمالية وتوصيات مجلس الإدارة. من المتوقع أن تستمر السياسة خلال السنة المالية ٢٠٢٦م، ما لم يحدد مجلس الإدارة خلاف ذلك وتوافق عليه الجمعية العامة.

وقد تدرس الشركة أيضًا الإعلان عن أرباح إضافية. وفقًا للأداء والأرباح المتوفرة القابلة للتوزيع حسب توصيات مجلس الإدارة وموافقة الجمعية العامة أو أي تفويض تمنحه الجمعية العامة، يعد تقييم الوضع المالي للشركة والتوقعات المستقبلية واحتياجات رأس المال.

على أن تظل سياسة توزيع الأرباح خاضعة للمراجعة وربما التعديل من حين لآخر، وذلك في ضوء ما يلي:

- أي تغييرات جوهرية في استراتيجية الشركة أو أعمالها أو أوضاع السوق؛
- زيادة حجم الاستثمارات والمشاريع المستقبلية للشركة؛
- أي التزامات مالية حالية أو مستقبلية تجاه المؤسسات المالية؛ و
- الامتثال للقوانين واللوائح السارية التي تنظم أعمال الشركة.

٢٥. وصف أي مصلحة في فئة من الأسهم التي تخول حق التصويت والتي يحتفظ بها أشخاص (بخلاف أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقاربهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق بموجب المادة (٨٥) من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، بالإضافة إلى أي تغييرات طرأت على هذه المصالح خلال السنة المالية الماضية

لم تتلقُ الشركة خلال السنة المالية الماضية، أي إشعار بموجب المادة (٨٥) من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة بشأن أي مصلحة جديدة أو أي تغيير في ملكية الأسهم التي تخول حق التصويت والتي تخص أشخاصا من غير أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقاربهم.

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحوكمة

ملخص القوائم المالية

٢٦. وصف أي مصالح أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق اكتتاب يمتلكها أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين أو أقرباؤهم في

أسهم الشركة أو أدوات دين أو في أي من الشركات التابعة لها، بالإضافة إلى أي تغييرات طرأت على تلك المصالح أو

الحقوق خلال السنة المالية الماضية

م. الاسم	المنصب	الجنسية	الصفة	تاريخ التعيين	الملكية المباشرة	الملكية غير المباشرة	صافي التغيير
١	عبد الرزاق داود بن داود	رئيس مجلس الإدارة سعودي	غير تنفيذي	٨ مايو ٢٠١٧	٧,١٢٢٪	٧,١٨٥٪	١٧,١٢٦٪
٢	عبد الخالق داود بن داود	نائب رئيس مجلس الإدارة سعودي	تنفيذي	٨ مايو ٢٠١٧	٣,٣١١٪	٣,٣٣٣٪	٤٥٠٪
٣	خالد داود بن داود †	عضو المنتدب سعودي	تنفيذي	٨ مايو ٢٠١٧	٧,٢٩٧٪	٧,٤٠٧٪	٢٤٪
٤	طارق عبد الله بن داود	عضو مجلس إدارة سعودي	تنفيذي	٨ مايو ٢٠١٧	-	٦٠٦٪	٥٢٦٪
٥	أحمد عبد الرزاق بن داود	الرئيس التنفيذي سعودي	تنفيذي	١٣ فبراير ٢٠٢٤	٢٩٪	٧,٠٠٧٪	١٥) (٧,٠٠٧٪
٦	عبد الرحمن البراك	عضو مجلس إدارة سعودي	مستقل	١٢ فبراير ٢٠٢٠	-	-	-
٧	خالد محمد الطويل	عضو مجلس إدارة سعودي	مستقل	٨ مايو ٢٠٢٢	-	-	-
٨	فارس بن إبراهيم الراشد الحميد ††	عضو مجلس إدارة سعودي	غير تنفيذي	٨ مايو ٢٠٢٢	-	-	-
٩	وسيم محمد الخطيب	عضو مجلس إدارة سعودي	مستقل	٨ مايو ٢٠٢٥	-	-	١٠٠٪
١٠	محمد سليم بانكا	الرئيس التنفيذي للمالية باكستاني	تنفيذي	١٣ ديسمبر ٢٠١٥	٣٪	-	-

† ووفق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو غير تنفيذي في مجلس الإدارة اعتبارًا من ٤ يناير ٢٠٢٦.

†† تم تحديث تصنيف العضوية من مستقل إلى غير تنفيذي بداية من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ لتفاصيل بقسم الحوكمة رقم [٤].

في بداية العام المالي ٢٠٢٥

في نهاية العام المالي ٢٠٢٥

الحكومة

تقرير مجلس الإدارة تابع

٣٣. وصف لأي صفقات أو معاملات بين الشركة وطرف ذي علاقة؛ و

٣٤. معلومات تتعلق بأي أعمال أو عقود تكون الشركة طرفاً فيها، أو وفيها أو كانت فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو لكبار التنفيذيين أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم، بحيث تشمل أسماء المعنيين بالأعمال أو العقود، وطبيعة هذه الأعمال أو العقود وشروطها ومدتها ومبلغها. وإذا لم توجد أعمال أو عقود من هذا القبيل، فعلى الشركة تقديم إقرار بذلك

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

الطرف ذو العلاقة	طبيعة المعاملة	المدة	مبلغ المعاملات
شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة ^١	إيجار تدفعه الشركة	مدد متفاوتة من إلى ١٥ سنة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ٢٠٢٤ ريال سعودي ٥٤,٨٩٠,١٥٠
شركة أمواج العقارية المحدودة ^١	إيجار تدفعه الشركة	مدد متفاوتة من إلى ١٥ سنة	٣٧,٤٢١,٦٠٤
شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة ^١	شراء بضائع من قبل الشركة	يجدد سنويًا	٦,٥٨٤,٠٠٤ ٣,١٢٥,٤٩٨
شركة بن داود للاستثمار ^١	أتعاب خدمات مشتركة من قبل الشركة	يجدد سنويًا	١,٠١٢,٠٧٥ ١,٣٢٢,٣١٦
شركة الجميرا للتجارة ^٢	شراء بضائع من قبل الشركة	يجدد سنويًا	٥١,٦٥٥,١٧٣ -
شركة الجميرا للتجارة ^٢	أتعاب خدمات مشتركة من قبل الشركة	يجدد سنويًا	٦٧٢,٤٦١ -
شركة الجميرا للتجارة ^٢	إيجار من قبل الشركة	يجدد سنويًا	٥٢٩,٦٦٧ -
شركة الجميرا للتجارة ^٢	شراء بضائع من قبل الشركة	غير تعاقدي	٩٥٠,٥٢٨ -
شركة سعودي كوفينينيس ^٣	شراء بضائع وخدمات مشتركة أخرى	يجدد سنويًا	١٥,١٠٠,٠٠٠ -

المجموع
١٥١,٨٦٤,٠٥٤
١١٤,٧٣٩,٥٩٩

^١ تُعتبر كلٌ من شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة وشركة أمواج العقارية المحدودة وشركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة وشركة بن داود أطرافًا ذوي علاقة للاستثمار للاستثمار أطرافًا ذوي علاقة، نظرًا لامتلاك أعضاء مجلس الإدارة: عبد الرزاق داود بن داود وعبد الخالق داود بن داود وخالد داود بن داود وأحمد عبد الرزاق بن داود وطارق عبد الله بن داود. حقوق ملكية غير مباشرة في هذه الشركات.

^٢ تعتبر شركة الجميرا للتجارة طرفًا ذو علاقة لامتلاك عضو مجلس الإدارة: عبد الخالق داود بن داود. حقوق ملكية مباشرة فيها، إضافةً لامتلاك كلٍ من أعضاء مجلس الإدارة: عبد الرزاق داود بن داود وخالد داود بن داود وطارق عبد الله بن داود حقوق ملكية غير مباشرة في الشركة. تم الاستحواذ على شركة الجميرا للتجارة بتاريخ أغسطس ٢٠٢٤. وبناءً على ذلك، تُعتبر الأرقام المقارنة للسنة المالية ٢٠٢٤ والخاصة بمعاملات الأطراف ذات العلاقة عن الفترة السابقة للاستحواذ، مع إيقاف جميع الأنشطة اللاحقة خلال عملية الاندماج.

^٣ تعتبر شركة سعودي كوفينينيس طرفًا ذو علاقة لاعتبارها شراكة تجارية مشتركة حيث تمتلك الشركة حصة ملكية تبلغ ٧٥٪ فيها، ويضم مجلس إدارتها عضو مجلس الإدارة أحمد عبد الرزاق بن داود. والمساهم غير المباشر في شركة بن داود القابضة داود إسما عيل بن داود. تأسست شركة سعودي كوفينينس كشراكة تجارية مشتركة بين الشركة ومستثمر أجنبي اعتبارًا من ٢٥ سبتمبر ٢٠٢٥. وبناءً على ذلك، تم الإفصاح عن صفقات ومعاملات الطرف ذي العلاقة للفترة بين ٢٥ سبتمبر ٢٠٢٥ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ريال سعودي	ريال سعودي

مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		
شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة	٢,٩٧٨,٦٨٩	٢,٥٥٨,٨٧٥
شركة أمواج العقارية المحدودة	-	١٤,٢١٦
	٢,٩٧٨,٦٨٩	٢,٦٦٣,٠٩١

ملاحظة: منح المساهمون مجلس الإدارة تفويضًا بالموافقة على معاملات الأطراف ذات العلاقة اعتبارًا من ٢٩ يونيو ٢٠٢٥، وحتى ٢٨ يونيو ٢٠٢٦م.

نظرة عامة

الاستعراض الإستراتيجي

الحكومة

ملخص القوائم المالية

٣٥. بيان بأي ترتيب أو اتفاق يتنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت

تنازل رئيس مجلس الإدارة، السيد الدكتور عبد الرزاق بن داود، عن حقه في تلقي المكافآت المستحقة له نظير عضويته في مجلس الإدارة ولجانه عن السنة المالية ٢٠٢٥م. كما تنازل كلٌ من نائب رئيس مجلس الإدارة السيد عبد الخالق داود بن داود، والعضو المنتدب السيد خالد داود بن داود، وأعضاء مجلس الإدارة: السيد أحمد عبد الرزاق بن داود، والسيد طارق عبد الله بن داود، والسيد وليد ميشيل مجدلاني، عن كامل حقوقهم في أي مكافآت نظير عضويتهم في مجلس الإدارة ولجانه عن السنة المالية ٢٠٢٥م.

٣٦. بيان بأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي من حقوق في الأرباح

لم يتنازل أيٌ من مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح للسنة المالية ٢٠٢٥م.

٣٧. بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة السداد لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى لم تسدد حتى نهاية الفترة المالية السنوية، مع وصف موجز لها وبيان أسبابها

	المبلغ بالريال السعودي		
	المستحق السداد	المدفوع خلال السنة	الأسباب/المبررات
الزكاة	١٣,٧٦٩,٩٢٦	٢٣,٧١٣,٦١	زكاة للسنة المالية ٢٠٢٥
ضريبة القيمة المضافة	٤٢,٨٩٧,٨٥٢	١٩٣,١٢٦,٢٦٨	ضريبة القيمة المضافة لشهر ديسمبر ٢٠٢٥
ضريبة الاستقطاع	٢٩٧,٣٠١	٣٥٨,٣٠٦	بموجب متطلبات القوانين واللوائح المعمول بها
رسوم التأشيرات والجوازات	-	٣٩,٧٧٠	رسوم تجديد الإقامات ونقل الكفالة
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٧٤,٤٣٨	٨٨٠,٠٢٠	اشتراكات التأمينات الاجتماعية للموظفين

وذلك وفقاً لإقرارات شركة بن داود القابضة للمجموعة والمقدمة إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك لعام ٢٠٢٥

٣٨. بيان بقيمة أي استثمارات أو احتياطات أنشئت لمصلحة موظفي الشركة

لم يتم تخصيص أي استثمارات أو إنشاء أي احتياطيّات لمصلحة موظفي الشركة باستثناء مخصصات المدفوعات القائمة على الأسهم، ومخصصات مكافأة نهاية الخدمة، وسداد التأمينات الاجتماعية بموجب القوانين ذات الصلة.

٣٩. الإقرارات

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

أ) أن الشركة تحتفظ بسجلات الحسابات والدفاتر النظامية وفق الأصول المتبعة؛

ب) وأن نظام الرقابة الداخلية مُعد على أسس سليمة وينفذ بفعالية؛

ج) وأنه لا يوجد أي شك جوهري في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها؛

د) وقد أعدت الشركة تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية ٢٠٢٥م وفق القواعد التي نصت عليها "لائحة حوكمة الشركات" الصادرة عن هيئة السوق المالية، ويؤكد المجلس

هـ.) عدم وجود أي تحفظات بشأن القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م متضمنة في تقرير مراجع الحسابات الخارجي لعام ٢٠٢٥م؛

و) ولم يوص مجلس الإدارة بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها؛

ج) لا يوجد أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة منخرط، أو كان منخرطاً، في أعمال تجارية منافسة

مسييرة النمو المستدام

في هذا القسم

ملخص القوائم المالية

١.٤	قائمة المركز المالي الموحدة قائمة الربح أو الخسارة
١.٥	وقائمة الدخل الشامل الموحدة قائمة التغيرات في
١.٦	حقوق الملكية الموحدة قائمة التدفقات
١.٨	النقدية الموحدة

ملخص القوائم المالية

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	العائد لمالكي الشركة						رأس المال	احتياطي أسهم الخزينة	احتياطي عملة الأجنبي	احتياطي الدفع على أساس السهم للموظفين	الاحتياطي الآخر	الأرباح المبقاة	الإجمالي
		إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	رأس المال	احتياطي أسهم الخزينة	احتياطي عملة الأجنبي	احتياطي الدفع على أساس السهم للموظفين							
١,٤٥٩,٦٦٨,٤٤٤	٦,٥٢,٤٠٨	١,٣٩٩,٦٥,٧٣٦	٢٦٥,٧٦٣,٥٥٥	(٢٥,٥٨٤,٦٦٦)	٤,٨٠,٩٧١	١١,٩٢٧,٨٧٦	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	-	٣٠٢,٢٤٠	١,٤٣٣,٠٠٠
٢٨,٢٤٥,٢٣٤	٨,٨٦,٩١٦	٢٧٢,٥٨٧,٣١٨	٢٧٢,٥٨٧,٣١٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٧٢,٥٨٧,٣١٨	٢٧٢,٥٨٧,٣١٨
(١٤,٥٩٣,٤١٨)	(١,٥٥,٥٤٤)	(١٣,٥٧٧,٨٧٤)	(٧,٤٩,٥٥٣)	-	-	(٦,٦٨,٨٦٦)	-	-	-	-	-	-	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)
٢٦٥,٦٥٨,٨٦٦	٧,٧١٣,٧٦٢	٢٥٨,٥٨٠,٤٤٤	٢٦٤,٧٤٩,٦٦٥	-	-	(٦,٦٨,٨٦٦)	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	-	٣٠٢,٢٤٠	١,٤٣٣,٠٠٠
٢٧,٧٤١,٣٦٤	-	٢,٧٤١,٣٦٤	-	-	٢,٧٤١,٣٦٤	-	-	-	-	-	-	-	٢,٧٤١,٣٦٤	٢,٧٤١,٣٦٤
(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)	-	(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)	(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)	(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)
(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	-	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	-	-	-	-	-	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	-	-	-	-	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)
(٣,٤٥١,٩٢٦)	(٣,١٨٧,٦٦٤)	(١٨,٣٤٢,٩٢٨)	-	(١٨,٣٤٢,٩٢٨)	-	-	-	-	-	-	-	-	(٣٧,١٧٣,٨٢٤)	(٣٧,١٧٣,٨٢٤)
٢,٧٥٦,٤٩٠	٢,٧٥٦,٤٩٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٥,٥١٢,٩٨٠	٥,٥١٢,٩٨٠
١,٤٧٣,٧٢,٨٨١	٧٤,٧٧١,٦٦٥	١,٣٩٨,٩٤٩,٢١٦	٣٠٢,٢٥٢,٣٢٠	(٤٣,٩٢٧,٠٩٤)	٦,٨٥٠,٣٣٥	٥,٧٥٩,٠٥٥	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	١,٤٣٣,٠٠٠	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	-	٣٠٢,٢٤٠	١,٤٣٣,٠٠٠

إجمالي الدخل الشامل للسنة

ربح السنة
الخسارة الشاملة
الأخرى للسنة

احتياطي خطة الدفع على أساس السهم للموظفين المحمل على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر

المعاملات مع الشركاء في الشركة

توزيعات الأرباح

التغيرات في حصص الملكية

الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة دون التغيير في السيطرة
حصة الأقلية في المساهمة في رأس المال في شركة تابعة
الاستحواذ على شركة تابعة بحصة غير مسيطرة

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

ملخص القوائم المالية

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	العائد لمالكي الشركة						رأس المال	احتياطي أسهم الخزينة	احتياطي عملة الأجنبي	احتياطي الدفع على أساس السهم للموظفين	الاحتياطي الآخر	الأرباح المبقاة	الإجمالي
		إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	رأس المال	احتياطي أسهم الخزينة	احتياطي عملة الأجنبي	احتياطي الدفع على أساس السهم للموظفين							
١,٤٧٣,٧٢,٨٨١	٧٤,٧٧١,٦٦٥	١,٣٩٨,٩٤٩,٢١٦	٣٠٢,٢٥٢,٣٢٠	(٤٣,٩٢٧,٠٩٤)	٦,٨٥٠,٣٣٥	٥,٧٥٩,٠٥٥	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	١,٤٣٣,٠٠٠	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	-	٣٠٢,٢٤٠	١,٤٣٣,٠٠٠
٢٧,٤٣,٢٥٦	١١,٥٥١	٢٦٩,٩٣١,٧٠٥	٢٦٩,٩٣١,٧٠٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٦٩,٩٣١,٧٠٥	٢٦٩,٩٣١,٧٠٥
(١٤,٥٩٣,٤١٨)	(١,٥٥,٥٤٤)	(١٣,٥٧٧,٨٧٤)	(٧,٤٩,٥٥٣)	-	-	(٦,٦٨,٨٦٦)	-	-	-	-	-	-	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)
٢٨٦,٨٤٦,٨٣٣	٧٤,٥٠٦	٢٨٥,٣٩٦,٢٢٣	٢٧٥,٣٣١,٣٣٤	-	-	(٦,٦٨,٨٦٦)	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	-	٣٠٢,٢٤٠	١,٤٣٣,٠٠٠
٢٧,٧٤١,٣٦٤	-	٢,٧٤١,٣٦٤	-	-	٢,٧٤١,٣٦٤	-	-	-	-	-	-	-	٢,٧٤١,٣٦٤	٢,٧٤١,٣٦٤
(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)	-	(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)	(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)	(٢٢٨,٢٦٠,٠٠٠)
(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	-	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	-	-	-	-	-	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	-	-	-	-	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)
(٣,٤٥١,٩٢٦)	(٣,١٨٧,٦٦٤)	(١٨,٣٤٢,٩٢٨)	-	(١٨,٣٤٢,٩٢٨)	-	-	-	-	-	-	-	-	(٣٧,١٧٣,٨٢٤)	(٣٧,١٧٣,٨٢٤)
٢,٧٥٦,٤٩٠	٢,٧٥٦,٤٩٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٥,٥١٢,٩٨٠	٥,٥١٢,٩٨٠
١,٤٧٣,٧٢,٨٨١	٧٤,٧٧١,٦٦٥	١,٣٩٨,٩٤٩,٢١٦	٣٠٢,٢٥٢,٣٢٠	(٤٣,٩٢٧,٠٩٤)	٦,٨٥٠,٣٣٥	٥,٧٥٩,٠٥٥	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	١,٤٣٣,٠٠٠	-	١,٤٣٣,٠٠٠	-	-	٣٠٢,٢٤٠	١,٤٣٣,٠٠٠

إجمالي الدخل الشامل للسنة

ربح السنة
الخسارة الشاملة
الأخرى للسنة

احتياطي خطة الدفع على أساس السهم للموظفين المحمل على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر

المعاملات مع الشركاء في الشركة

توزيعات الأرباح
أسهم الخزينة المشتراة

التغيرات في حصص الملكية

الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة دون التغيير في السيطرة
سهم الأقلية في المساهمة الإضافية في رأس المال في شركة تابعة

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

The logo for Bin Dawood Holding features a stylized 'B' with a red dot and a white flourish above it. To the right of this symbol, the text 'بن داود' is written in white Arabic script. Below this, the word 'DAWOOD' is written in a bold, white, sans-serif font. At the bottom, the word 'HOLDING' is written in a smaller, white, sans-serif font, followed by 'القابضة' in white Arabic script.

بن داود
DAWOOD
HOLDING القابضة

bindawoodholding.com

بسم الله الرحمن الرحيم

"تقرير لجنة المراجعة إلى الجمعية العامة عن السنة المالية المنتهية 2025"

إلى السادة مساهمي شركة بن داود القابضة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

أولاً : المقدمة

قامت لجنة المراجعة ("اللجنة") في شركة بن داود القابضة ("الشركة") بإعداد هذا التقرير لتأكيد التزامها بلائحة عمل اللجنة وكذلك ما نصت عليه لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية.

وعليه فقد قامت اللجنة بتنفيذ مسؤولياتها الواردة بهذا التقرير بموجب صلاحياتها المنصوص عليها في لائحة عمل اللجنة والمعتمدة من قبل الجمعية العامة للشركة وأيضاً من خلال عقدها لأربعة اجتماعات خلال العام 2025م، والتي تمت فيها مناقشة المواضيع التي تخص إدارة المراجعة الداخلية وأيضاً المراجع الخارجي وما يتعلق بنظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.

ثانياً : تكوين اللجنة

تمت الموافقة على تشكيل لجنة المراجعة وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها ابتداءً من تاريخ 8 مايو 2022م وحتى انتهاء الدورة في تاريخ 7 مايو 2025م من قبل الجمعية العامة العادية للشركة والمنعقدة بتاريخ 25 أبريل 2022م. وكما تم اختيار أعضاء اللجنة في دورتها الجديدة ابتداءً من تاريخ 8 مايو 2025م وحتى انتهاء الدورة في تاريخ 7 مايو 2029م من قبل مجلس إدارة الشركة بقرارهم الصادر بتاريخ 8 مايو 2025م.

وتكونت اللجنة خلال العام 2025م من الأعضاء التالية أسماؤهم:

الاسم	المنصب	نوع العضوية
الدكتور / عبدالرحمن محمد البراك	رئيس اللجنة وعضو مجلس الإدارة	مستقل
الأستاذ / عبدالعزيز بن محمد الملحم *	عضو اللجنة	مستقل
الأستاذ / عامر بن عباس بن شاكر	عضو اللجنة	مستقل
الأستاذ / خالد عبدالرحمن البانمي **	عضو اللجنة	مستقل

سجل حضور اجتماعات لجنة المراجعة لعام 2025م

الاسم	13 مارس	11 مايو	6 أغسطس	6 نوفمبر
الدكتور / عبدالرحمن محمد البراك	✓	✓	✓	✓
الأستاذ / عبدالعزيز بن محمد الملحم *	✓	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
الأستاذ / عامر بن عباس بن شاكر	✓	✓	✓	✓
الأستاذ / خالد عبدالرحمن البانمي **	لا ينطبق	✓	✓	✓

* انتهت العضوية بنهاية دورة لجنة المراجعة بتاريخ 07 مايو 2025م.

** تم تعيينه عضواً في لجنة المراجعة بتاريخ 08 مايو 2025م.

ثالثاً : أعمال اللجنة

كانت أهم أعمال اللجنة التي قامت بتنفيذها خلال العام 2025م، وفقاً لمسؤولياتها المنوطة بها بحسب لائحة عمل اللجنة فيما يتعلق بالمراجعة الخارجية والتقارير المالية والمراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والالتزام، وذلك على التفصيل الآتي:

أ) المراجعة الخارجية والتقارير المالية

- تقييم أداء مراجع الحسابات (كي بي ام جي) حيث قامت اللجنة بالتوصية لمجلس الإدارة بإعادة تعيينه وذلك لفحص ومراجعة القوائم المالية للربع الثاني والثالث والسنوي من العام المالي 2025م، والربع الأول من العام المالي 2026م وتحديد أتعابه بعد مراجعة نطاق عمله وشروط التعاقد معه والتحقق من استقلاليتته وموضوعيته وفعالية أنشطة المراجعة وعدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية خارج نطاق أعمال المراجعة وقام المجلس بالأخذ بالتوصية ورفعها للجمعية العامة العادية والتي بدورها وافقت على تعيينه.
- مراجعة نتائج عمليات الشركة ومركزها المالي كما ظهرت في البيانات والتقارير المالية الأولية والسنوية للعام المالي 2025م وما تم بشأنها، وقد رفعت توصياتها بخصوص ذلك إلى مجلس الإدارة.
- التأكد من عدم وجود أي صعوبات قد واجهت المراجع الخارجي أثناء القيام بالمراجعة، وتأكدت اللجنة أيضاً من تعاون الإدارة مع المراجع الخارجي.
- مراجعة جميع التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ورفع التوصيات لمجلس الإدارة بخصوص ذلك.
- مراجعة خطة المراجع الخارجي المقدمة من (كي بي أم جي) للعام المالي 2025م، والطلب من الإدارة المالية والمراجع الخارجي (كي بي أم جي) استكمال أعمال المراجعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م بالموعد المتفق عليه وبما لا يتجاوز الموعد النهائي.

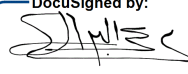
ب) المراجعة الداخلية

- قامت لجنة المراجعة بالموافقة على خطة عمل المراجعة الداخلية والتي تم اعدادها بناءً على المخاطر الرئيسية التي قد تواجه الشركة.
- قامت اللجنة بمراجعة نتائج المراجعة الداخلية وطلبت من الإدارة التنفيذية متابعة تنفيذ هذه التوصيات.
- قامت اللجنة بالموافقة على خطة إدارة المخاطر للعام 2025م ومتابعة تنفيذها.
- قامت اللجنة بالموافقة على خطة الالتزام للعام 2025م ومتابعة تنفيذها.

رابعاً : رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة

- في ضوء نطاق العمل المذكور أعلاه، واستناداً على التقارير الدورية المرفوعة من قبل إدارة المراجعة الداخلية بالشركة، ومراجع الحسابات الخارجي، والإدارة التنفيذية للشركة والمناقشات التي تمت مع جميع الأطراف ذات العلاقة بنظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة، فإنه لم يتبين للجنة المراجعة وجود ملاحظات جوهرية ذات تأثير هام على مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة قد يتطلب الإفصاح عنها وذلك عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، علماً بأن أي نظام رقابة داخلية لا يمكن أن يقدم تأكيد مطلق عن مدى فعالية وكفاية وسلامة وفاعلية نظام الرقابة الداخلية.

بالنيابة عن لجنة المراجعة الدكتور عبدالرحمن البراك رئيس لجنة المراجعة وعضو مجلس الإدارة

DocuSigned by:

 ACDCDBE4B11C490...

التاريخ: 2026/05/10م

بسم الله الرحمن الرحيم

المحترمين

السادة/ رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة بن داود القابضة

الموضوع/ توصية لجنة المراجعة بتعيين مراجع حسابات الشركة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته..

إشارة إلى الحاجة لتعيين مراجع حسابات خارجي وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للربع (الثاني والثالث) والسنوي من العام المالي 2026م، والربع الأول من العام المالي 2027م، واستناداً إلى لائحة عمل لجنة المراجعة التي نصت على أن من مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم، وعليه فقد قامت لجنة المراجعة بتكليف من يلزم لطلب عروض أسعار للقيام بأعمال الفحص والمراجعة المُشار إليها، وتم الحصول على العروض المقدمة في الجدول التالي:

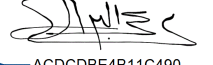
#	الشركة	قيمة العرض النهائي بالريال السعودي
1	شركة برايس ووتر هاوس كوبرز (PWC)	3,200,000
2	شركة كي بي ام جي الفوزان وشركاه (KPMG)	2,950,000
3	شركة طلال أبو غزالة وشركاه	2,940,000
4	شركة بيكرتيلي للاستشارات المهنية	2,136,000

وعليه فإن لجنة المراجعة تقدم توصياتها لمجلسكم الموقر باختيار شركة كي بي ام جي الفوزان وشركاه (KPMG)، وذلك لرغبة إدارة الشركة بالاستمرارية لخبرته بعمليات الشركة، لقيامهم بمراجعة القوائم المالية لشركة بن داود القابضة للأعوام الخمسة الأخيرة وتعتبر من الشركات الأربعة الكبار عالمياً. وكذلك توصي لجنة المراجعة باعتبار شركة برايس ووتر هاوس كوبرز (PWC) كمرشح ثانٍ وذلك بناءً على العرض المُقدّم من قبلهم. لتفضل مجلسكم بالاطلاع والتوجيه بما تروونه مناسباً.

وتقبلوا فائق تحياتي

رئيس لجنة المراجعة

عبدالرحمن البراك

DocuSigned by:

ACDCDBE4B11C490...