



# التقرير السنوي

لمجلس إدارة شركة تام التنموية

شركة مساهمة مدرجة

م 2023



Leading Public Impact





شركة تام التنموية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## قيادة الأثر التنموي

نسعى لأن نصبح شريك القطاع الحكومي والخاص لقيادة التحول التنموي على المستوى الإقليمي من خلال حلول رقمية وخدمات استشارية متكاملة.





خادم الحرمين الشريفين الملك

سُلَيْمَانُ بْنُ عَبْدِالْعَزِيزِ الْسُّعُودُ

حفظه الله

”

إن منهجنا ثابت ومتواصل في السعي  
نحو التنمية الشاملة المتكاملة والمتوازنة  
في مناطق المملكة كافة، وإتاحة الفرص  
للمجتمع لتحقيق تطلعاتهم وأماناتهم  
المشروعية في إطار نظم الدولة وإجراءاتها



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء  
حفظه الله

”

لسنا قلقين على مستقبل المملكة، بل  
نتطلع إلى مستقبل أكثر إشراقاً، قادرّون  
على أن نصنعه -عون الله- بثرواتها  
البشرية والطبيعة والمكتسبة التي أنعم  
الله بها عليها

# قائمة المحتويات

08	01 نظرة عامة
15	02 رؤية قادة شركة تام التنموية
18	03 استراتيجية الشركة
30	04 رأس المال البشري
34	05 الدستدامة
42	06 تقرير الحوكمة
79	07 تقرير الأداء المالي

# نظرة عامة

## نظرة عامة

### حول هذا التقرير



يستعرض التقرير السنوي لشركة تام التنموية صورة واضحة عن أداء الشركة وإنجازاتها في نطاق ما يمكن الإفصاح عنه خلال السنة المالية المنتهية في 31/12/2023، حيث إننا نسعى من خلال هذا التقرير إلى تقديم مراجعة موجزة و شاملة تتضمن معلومات عن أدائنا وأنشطتنا وحوكمنا خلال العام المالي 2023م، كما يحتوي على البيانات المالية السنوية الموحدة.

### الفترة المشمولة بالتقرير



يغطي هذا التقرير السنوي فترة الـ 12 شهراً من 1/1/2023م، إلى 31/12/2023م، وذلك وفقاً لدورة إعداد التقارير المالية السنوية المعتمدة في شركة تام التنموية.

### نطاق التقرير



يشمل هذا التقرير البيانات المالية وأداء وإنجازات وحوكمة شركة تام التنموية، ويشار إليها لأغراض هذا التقرير بـ (تام التنموية) أو ( TAM ) أو (الشركة).

### اللتزام



تم إعداد التقرير السنوي لمجلس إدارة شركة تام التنموية وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها في المملكة العربية السعودية، كما تتوافق البيانات المالية للعام المنتهي في 31/12/2023م مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، وكذلك المعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA)، واللوائح المنظمة لعمل الشركات في المملكة العربية السعودية بالإضافة إلى النظام الأساسي للشركة.

### الاستفسار



نرحب بتعليقاتكم واستفساراتكم حول التقرير السنوي للشركة لعام 2023م من خلال البريد الإلكتروني: [ir@tamhub.com](mailto:ir@tamhub.com)



## الإنجازات العامة لعام 2023 ◆

## إنجازات مالية

إجمالي حقوق الملكية

**109,759,126**

% 53 مقارنة بعام 2022  
بلغت نسبة النمو

إيرادات الشركة

**188,403,128**

% 28 مقارنة بعام 2022  
بلغت نسبة النمو

صافي ربح الشركة

**40,601,961**

% 45 مقارنة بعام 2022  
بلغت نسبة النمو

الأرباح قبل الفوائد والضرائب  
والإهلاك والإطفاء**48,948,580**

% 49 مقارنة بعام 2022  
بلغت نسبة النمو

ربحية السهم

**12.33**

% 58 مقارنة بعام 2022  
بلغت نسبة النمو

## الإنجازات العامة لعام 2023 ◆

### العملاء والمشاريع

المبيعات (العقود الجديدة)



# 316,298,658

% 161 مقارنة بعام 2022 بلغت نسبة النمو

عدد المشاريع المنفذة خلال العام



# 47

وصل عدد منتجات  
تام الرقمية إلى



# 8

إطلاق عروض خدمات  
أستشارية جديدة



# 4

مؤشر رضا العملاء  
NPS



# 68

الحصول على جوائز  
مرموقه على مستوى  
الشرق الأوسط



# 3

## الإنجازات العامة لعام 2023 ◆

### إنجازات تتعلق بتطوير المنظمة

تأسيس لجان رئيسية



**2**

إجمالي عدد المتقدمين بطلبات التوظيف



**141,327**

ساعات التدريب المسجلة



**1105**

تقارير التطور والنمو الوظيفي التي تم إعدادها



**118**

معدل استجابة فحص صحة المشاريع الشهرية



**%80**

## الجوائز ◆

حصلت شركة تام على أهم الجوائز العالمية في قطاع الأعمال، تكريماً للتميز في تطبيق نهج إعداد الدسٌّراراتيوجيات وتنفيذها بإتقان، وإشراك القدرات البشرية، وبناء بيئة عمل تتسم بالإيجابية والتنوع.

**جائزة القمم العالمية  
للذمم المتحدة**

**2013**



**جائزة النجمة  
الدولية للجودة**

**2014**



**جائزة "بizz" العالمية  
للتميز في ريادة الأعمال**

**2015**



**أدرجت ضمن قائمة فوربس  
للشركات الناشئة الواعدة**

**2016**

**Forbes**

**شهادة الأيزو 9001:2015**  
- في سنة 2018 -

**2018**



**ُصنفت ضمن الشركات  
المتوسطة الأذكى ابتكاراً**

**2020**



**جائزة بيئة  
مميزة للعمل**

**2022**



**جائزة ستيفي للإنجاز في  
التوظيف وإدارة الموظفين  
عن بعد**

**2022**



**أفضل الشركات  
الدستشارية الرائدة  
في الشرق الأوسط**

**2023**



# رؤيه قادة شركة | TAM التنموية

## ♦ كلمة رئيس مجلس الإدارة

# عمر الجريسي

رئيس مجلس الإدارة



في غضون 11 عاماً تمكناً من تحقيق العديد من الإنجازات التاريخية التي تضاف لمسيرتنا في ظل التطور الكبير الذي يعيشه قطاع التقنية بدعم قيادتنا الرشيدة، وهذا بفضل الله ثم بفضل الجهود المبذولة من منسوبينا تام التنموية، وحرصنا بأن تكون رحلتنا مستدامة ومرنة ومحققة لطلعاتها ومتواقة مع برامج رؤية المملكة 2030م من خلال سعينا بأن تكون الذراع التقني والاستشاري لدعم كافة القطاعات.

ويسري أن أفتتح الفرصة لأعرب عن جزيل الشكر لزملائي أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع العاملين في إدارات الشركة وجميع المساهمين والشركاء على ثقتهم ودعمهم وحرصهم على أن تكون تام التنموية ماضيةً لتحقيق طموحاتها.

يسري بالأصلحة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم إليكم التقرير السنوي لشركة تام التنموية للعام المالي 2023 م والذي كان عاماً استثنائياً نكمل فيه أحد عشر عاماً من النجاحات والإنجازات وصناعة الأثر التنموي، ونستعرض من خلاله أداء تام التنموية وأبرز إنجازاتها على كافة الأصعدة المالية والفنية والمجتمعية.

بدأنا رحلتنا في عام 2012م بكوننا شركة سعودية متخصصة في الاستشارات والحلول الرقمية هدفها أن تساهم في صناعة التأثير التنموي بما يحقق التغيير الأفضل لحياة الناس من خلال تقديم حلول استثنائية في مجال الاستشارات والأعمال والتكنولوجيا، وفي منتصف عام 2023م حققنا إنجازاً محورياً هاماً بأن أصبحت تام التنموية شركة مدرجة في السوق الموازية (نمو).

## ♦ كلمة الرئيس التنفيذي

# عبدالله يوسف

## المؤسس والعضو المنتدب



ونسعى في Tam لمواصلة هدفنا بمواكبة رؤية المملكة 2030 وأن تكون جزءاً من صناعة الأثر لمجتمعنا عبر شراكاتنا الممتدة مع الجهات الحكومية وشبكة الحكومة والخاصة، والتي نعتمد فيها على تقديم الاستشارات والحلول التقنية وخلق الابتكارات النوعية؛ لرفع جودة الحياة ولنكون عوناً لوطننا الحبيب في التطور المنشود لسباق الدول نحو المستقبل. من أبرز الأهداف التي نسعى لتحقيقها بناء بيئه عمل مميزة ومحفزة لأبطال Tam، بحيث تكون هذه البيئة جاذبة لأفضل القدرات.

لتحقيق مساعينا الدوّيبة في قطاع الأعمال والتقنية، نركز في استراتيجيتنا على زيادة الاستثمار في الحلول الرقمية والتقنيات الناشئة مثل الذكاء الصناعي، وكذلك زيادة العملاء والقطاعات المستهدفة بالتحول. نعمل أيضاً على استقطاب أفضل المواهب والاستثمار فيها، مما يسهم في تحقيق الأثر التنموي المرجو.

ولأننا نؤمن بالاستدامة وصناعة القادة، ومن منظور استراتيجي في Tam عملنا خلال عام 2023م على تأهيل وتدريب الصنف الثاني من أبطالنا ليكونوا قادتنا في المستقبل، وذلك عبر تمكينهم لصناعة التأثير.

وفي الختام، أشكر الله على دوام توفيقه، وأسأل الله السداد والبركة في جميع أعمالنا. كما لا يفوتي شكر مساهمينا وشركائنا الأعزاء على ثقتهم في جميع مراحل رحلتنا، ولمجلس إدارة الشركة على دعمهم الدائم ومساندتهم، وجميع أبطال Tam في جميع الإدارات لولائهم وحرصهم على تحقيق إنجازات استثنائية تفوق التوقعات.

بعد عام مليء بالتحديات والإنجازات والنجاحات يسرني أن أقدم إلى المساهمين والشركاء الأعزاء تقريرنا السنوي للعام 2023م والذي تمكنا من خلاله بدعم متواصل من أعضاء مجلس الإدارة وفريق Tam المتميز من مواصلة رحلتنا نحو صناعة التأثير وخلق التميز والإنجاز في مختلف المجالات عبر ذراعي Tam: الدستشاري والتكنولوجيا.

لقد شهد عام 2023م قصص نجاح تحكيها إنجازات Tam عبر حقائق وأرقام واعدة تنبئ بالنمو والازدهار في خدمات الأعمال والحلول الرقمية، فقد استطاعت Tam التنموية أن تبني لنفسها صورة ذهنية تنافسية في سوق دائم الحركة والنمو، ترتكز على ثقة العميل وتنفيذ مشاريع نوعية وابتكار أفضل الحلول التقنية، والقدرة على صنع التأثير المستدام بسواعد فريقنا المقدام.

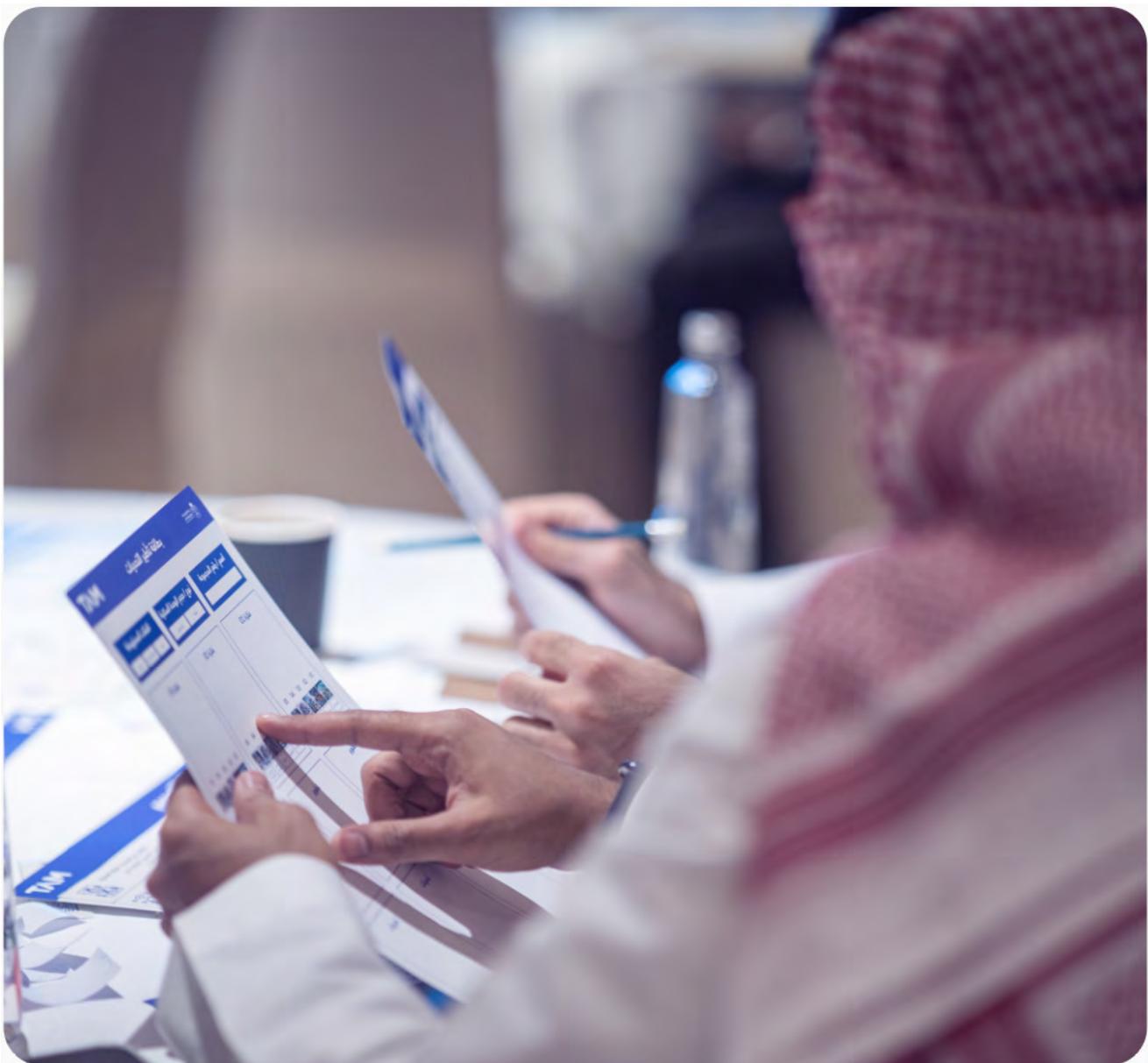
ولأن طموحنا لا حد له، وسعينا للتقدم والازدهار لا ينقطع سعينا خلال هذا العام نحو خطوة تحولية في تاريخ Tam، وذلك بإتمام عملية إدراج الشركة في السوق الموازي (نمو) في منتصف عام 2023م، ومن ثم حصلنا - بفضل الله - على ثقة كبيرة من المساهمين نتيجة لشفافية ممارساتنا وعملياتنا، مما ساهم بشكل إيجابي في ارتفاع قيمة سهم الشركة بصورة مطردة خلال الشهور الأولى من الإدراج.

# استراتيجية الشركة

## نبذة تاريخية عن تحول الشركة

تأسست شركة تام التنموية عام 2012م، شركة ذات مسؤولية محدودة، وتم تسجيلها بموجب السجل التجاري رقم (4030225576) وتاريخ 1433/05/02هـ (الموافق 25/03/2012م)

وقد تم إنشاء شركة تام التنموية بهدف تقديم الاستشارات المتخصصة والحلول الرقمية الإبداعية لمشاريع ذات أثر تنموي، وتنطع الشركة لأن تكون الشريك الأفضل لعملائها، وأن تساهم في تحقيق اقتصاد مزدهر للمملكة وأن تلعب دوراً جوهرياً لبناء مجتمع حيوي ووطن طموح، وذلك من خلال التركيز على مشاريع نوعية ذات أثر عالٍ، يتم تنفيذها بكفاءة ومرنة.



## أهم محطات تطور تام ◆

### التأسيس

2012



قبل عشر سنوات، تأسست شركة تام التنموية بهدف تطوير منتجات رقمية وخدمات استشارية مبتكرة تخدم القطاعات الحكومية والخاصة، من خلال تطوير منصة إلكترونية لإشراك وتفعيل أفراد المجتمع.

### الوصول للعملاء

2013  
2015

نجحت الشركة في جذب العملاء لخدماتها من القطاع العام والخاص بالمملكة، إضافةً إلى توسعها في الخليج، وذلك من خلال الدمج بين تقديم خدمات متكاملة بين الحلول الرقمية وإدارة المشاريع الاستشارية.

### الاستثمار والابتكار

2016  
2018

بالتزامن مع إطلاق رؤية 2030، جذبت الشركة مستثمرين، وذلك للإستثمار في تطوير منتجاتها التقنية وتوسيع خدماتها الاستشارية.

### التوسيع ومقاومةجائحة كورونا

2019  
2020

نتيجة للاستثمارات السابقة في المنتجات الرقمية والخدمات الاستشارية وأئمة العمليات الداخلية، نمت إيرادات الشركة خلال العام 2019 ما يقارب أربعة أضعاف عن السنوات السابقة، وارتفعت نسبة هامش الربح. وعلى الرغم من تحديات جائحة كورونا إلا أن الشركة زادت من نسبة نمو أرباحها نتيجة الاعتماد الأكبر على الحلول الرقمية.

### النمو والتخطيط للطرح

2020  
2022

زادت إيرادات وأرباح الشركة لأكثر من ثلاثة أضعاف، كما توسيع منتجاتها الرقمية لتصل إلى 8 منتجات، وخدماتها الاستشارية لتشمل 4 مجالات مختلفة، واستقطبت الشركة أكثر من 6 قيادات تنفيذية بخبرات عالمية ومحلية، وحصلت على الموافقة للطرح والإدراج في سوق نمو من هيئة سوق المال.

### نجاح الطرح والإدراج

2023



بعد عشر سنوات من الخبرة في العمل مع أكثر من 50 عميلًا من الجهات الحكومية والخاصة الكبيرة وتنفيذ أكثر من 150 مشروعًا وطنيًا ومحلياً بنجاح، والوصول لملايين المستفيدين، نجحت تام في طرح وإدراج الشركة في السوق الموازية (نمو) وبنسبة تغطية بلغت 140.7% عند الحد الأعلى ضمن النطاق السعري والبالغ 130 ريالًا سعوديًّا للسهم الواحد ويتمثل نجاحها من خلال خدماتها الاستشارية وحلولها الرقمية المبتكرة.

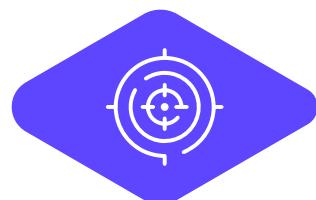
## الدستراتيجية وركائز تطبيقها

قامت شركة TAM التنموية بتطوير الدستراتيجية الداخلية لتشمل تحديداً أدق للرؤية والأولويات الدستراتيجية وما يرتبط بها من أهداف، كما أستعين بما تملكه من إمكانات وخبرات بهدف تطوير حزمة من المبادرات النوعية من شأنها أن تساهم في تحقيق تطلعاتها ومستهدفاتها.



### رؤيتنا

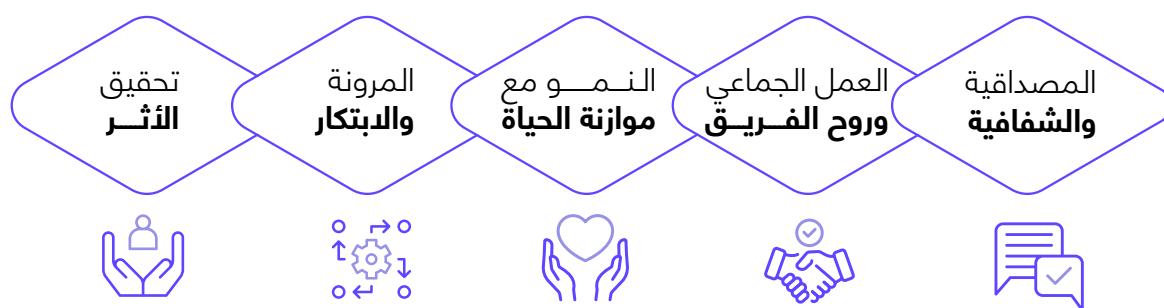
نسعى إلى أن نصبح شريك القطاع الحكومي والخاص لقيادة وتحقيق التحول التنموي على المستوى الإقليمي



### رسالتنا

صناعة الأثر من خلال السعي لحل التحديات الأكثر تأثيراً بمجتمعاتنا

### قيمـنا



### إمكاناتنا ومحاور قوتنا

- ♦ لدينا أداء مالي متنامي منذ تأسيس الشركة.
- ♦ بنينا قاعدة واسعة ومستقرة ومتعددة من العملاء وخصوصاً بالقطاع العام.
- ♦ استقطبنا أفضل المواهب والقيادات الدستثنائية في مختلف القطاعات.
- ♦ صممـنا قدرات ومنتجات تقنية ومنهجيات معرفية تساعد على سرعة صياغة المشاريع وتنفيذها بكفاءة عالية.

## ◆ الخدمات ومجالات الأعمال

وتتمثل أنشطة الشركة كما في سجلها التجاري في العلاقات العامة والاتصال، وتقديم خدمات الاستشارات الإدارية العليا، ومؤسسات ووكالات الدعاية والإعلان، وأبحاث السوق واستطلاعات الرأي، وأنشطة حاضنات ومسرعات الأعمال. وقد ركزت الشركة في عملها على مجالين، هما: الخدمات الاستشارية وتمثل نسبة 87% من حجم الأعمال، والحلول الرقمية وتمثل نسبة 13% من حجم الأعمال.

### ◆ الحلول الرقمية

ندمج حلول الأعمال الرقمية المتكاملة في أنشطة الاستراتيجية والتنفيذ التي نقودها.

#### 1- تطوير المنتجات الرقمية

#### 2- تشغيل الحلول الرقمية

### ◆ الخدمات الاستشارية

تشمل تقديم خدمات الاستشارات الإدارية، بدءاً من تطوير الاستراتيجيات حتى تنفيذها، وتتضمن:

#### 1- تصميم الاستراتيجيات والسياسات للمبادرات التحولية

#### 2- إدارة تنفيذ المشاريع والمبادرات



## ◆ تنوع قطاعات المشاريع

العمل عبر مجموعة متنوعة من القطاعات، وهي:

التعليم	الفضاء	الثقافة
المالية	الحج	السياحة
الاتصالات	تنمية الشباب	السياحة البيئية

## الأولويات الدوستراتيجية ومستهدفات عام 2024م



عملت استراتيجية تام التنموية على إظهار ما يتلاءم مع الرؤى المستقبلية والإمكانات والفرص المتاحة بالسوق، وذلك من خلال ثلاثة أولويات استراتيجية ستعمل على تحقيقها خلال العام المالي 2024:

الاستثمار في توسيع مجالات أعمال الحلول والمنتجات الرقمية بما يشمل التقنيات الناشئة، وزيادة فرص تكاملها مع الخدمات الاستشارية لخلق تأثير مضاعف يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وقد حددت هذا التوجه ضمن أولوياتها لعام 2024، بهدف تقديم حلول متكاملة تلبي احتياجات العملاء بكفاءة وفعالية عالية.



توسيع قاعدة عملائها لتفطية قطاعات تحولية جديدة، من خلال إبرام المزيد من العقود الجديدة ذات الاهتمام الصحي.



في ظل التحولات الرقمية السريعة والتوجه نحو تحقيق التنمية المستدامة، تضع شركة تام خطتها الاستراتيجية لتعزيز نماذج التشغيل وجودة تقديم الخدمات. بدأت رحلة التحول في شركة تام بخطى ثابتة، محققة إنجازات ملموسة في العام 2023 ومستهدفة مواصلة هذا المسار في الأعوام المقبلة، مع التركيز على تطوير المعرفة والكفاءات البشرية كأولويات رئيسية.



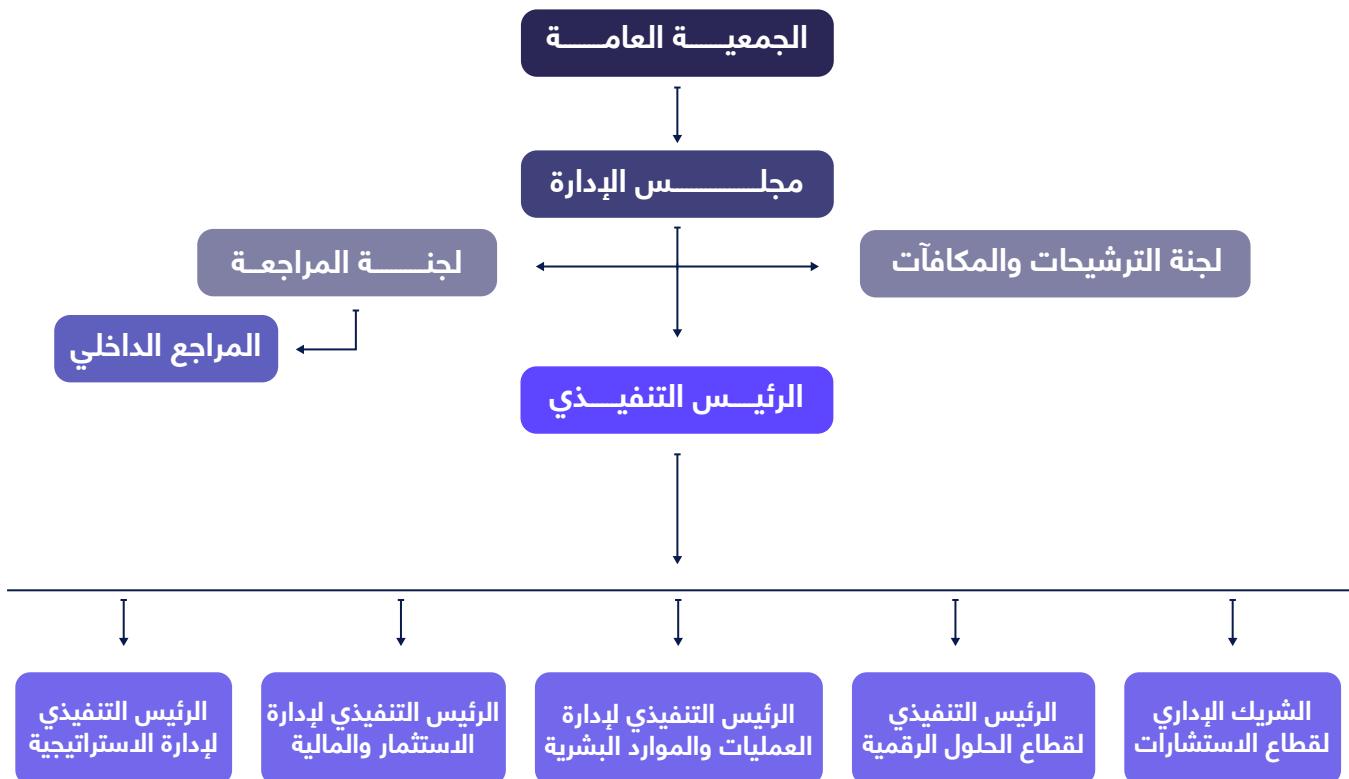
حيث تم ربط مستهدفات رئيسية لهذه الأولويات الدوستراتيجية وتطوير خطة تنفيذية واضحة بمسارات تنفيذية ومبادرات مفصلة، ووضع الحكومة اللازمة لضمان جودة التنفيذ ومراقبة الخطط الزمنية بما يضمن تحقيق مستهدفات الشركة وفق المخطط.



## ◆ الهيكل التنظيمي للشركة

تمتلك تام التنموية هيكلًا تنظيمياً يحدّد تقسيم الإدارات وتوزيع الصالحيات والأعمال بين أقسامها، ويتألف من مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وفريق من المسؤولين التنفيذيين (المجلس التنفيذي)، يترأس الهيكل التنظيمي الإداري مجلس الإدارة واللجان التابعة له وتعاونهما الإدارة التنفيذية التي تتولى مسؤولية الإشراف على نشاطات الشركة اليومية، كما يتولى المجلس المسؤولية النهائية عن التوجيه والإشراف العام والرقابة على الشركة، كما خوّل المجلس مسؤولية تنفيذ الخطط الاستراتيجية وإدارة الأعمال اليومية للشركة إلى الإدارة التنفيذية، والتي يترأسها العضو المنتدب والرئيس التنفيذي الذي يشرف مباشرةً على وضع السياسات والإجراءات الضرورية لضمان كفاءة وفعالية إدارة الشركة ونظام الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر المستقبلية ومنع حدوثها لأقصى حد ممكن.

كما ينبع عن مجلس إدارة الشركة لجنتان تُعاون مجلس الإدارة في مهامه وأعماله وهما لجنة المراجعة ولجنة الترشيحات والمكافآت، وتقع مسؤولية إدارة العمليات اليومية في الشركة على عاتق الرئيس التنفيذي وغيره من كبار أعضاء الإدارة التنفيذية الذين منهم مجلس إدارة صالحيات تنفيذية محددة، وتم تحديد صالحيات رئيس المجلس ونائبه وأمين السر والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة في المادة (20) من النظام الأساسي. وفيما يلي رسم توضيحي يبين الهيكل التنظيمي ل TAM التنموية:



## ◆ الشركات التابعة للشركة

شركة خبراء المجتمع مملوكة بنسبة 100% لشركة TAM التنموية.

## أبرز إنجازات القطاعات والإدارات

### قطاع الاستشارات

#### عبدالله طه - الشريك الإداري

نفخر بأن نكون في طليعة الشركات السعودية الرائدة لتقديم حلول استشارية شاملة تتضمن الاستراتيجية والتصميم، الابتكار، المشاركة المجتمعية، تنفيذ وإدارة المشاريع والبرامج الكبرى، وتحقيق استدامة الأثر المطلوب في أعمالنا، ويتميز فريقنا بالفهم الدقيق للمتطلبات المحلية والخبرة الواسعة في تطوير وتنفيذ استراتيجيات برامج ومبادرات ومشاريع رؤية 2030 بأعلى معايير الجودة والاحترافية العالمية، وذلك من أجل تحقيق الأثر التنموي الذي نرجوه ويرجوه عملاؤنا، ولخلق بيئة جاذبة ومحفزة للعمل.



### أبرز الإنجازات:

#### فيما يخص قيادة الأثر المجتمعي:

- ♦ تطوير نموذج عام مبتكر يدمج أفضل التجارب العالمية في مجال تأسيس وتشغيل مختبرات السياسات العامة.
- ♦ تحفيز التسارع في تنمية القطاع السياحي مع إشراك أكثر من 18 جهة وتطوير العديد من المبادرات السياحية لرفع عدد الزوار في المملكة من خلال تنمية القدرات البشرية والتأهيل للاستثمار من خلال مشروع تحدي الوجهات السياحية.
- ♦ تيسير التعاملات والعلاقات الحكومية لحل التحديات في الوجهات السياحية من خلال مشروع تفعيل الشراكات الاستراتيجية في منظومة السياحة.
- ♦ إشراك أكثر من 50 ألف مواطن في مبادرات القطاع البيئي الذي يعتمد على الممارسات المبتكرة والمستدامة التي تسهم في تحقيق أهداف الرؤية.
- ♦ تصميم وتنفيذ برامج نوعية على مستوى المملكة عبر قطاعي الثقافة والتعليم؛ حيث تم اكتشاف أكثر من 100 ألف موهبة وتم تطوير مهاراتهم في مسارات متعددة.
- ♦ تصميم وتنفيذ برامج تدريبية تشمل تدريب 100 ألف متدرب مع إجمالي 500 ألف ساعة من المحتوى التعليمي.
- ♦ تنفيذ استراتيجيات ومشاريع تعزيز ثقافة الابتكار في قطاعات حكومية مختلفة مثل المالية وتقنية المعلومات والاتصالات والفضاء، وقمنا بدعم إطلاق أفكار ومنتجات إبداعية في هذه القطاعات.

#### فيما يخص تعزيز الصورة الإيجابية لشركة TAM:



عقدت TAM ورشة عمل بعنوان "تطورات الجيل الحالي لمستقبل العقار"، بحضور نائب وزير الشؤون البلدية والقروية والإسكان، وشارك فيها نحو 30 شاباً بقيادة كبيرة المسؤولين في "TAM".



تم نشر تقارير استراتيجية من TAM في شراكة مع أكبر الشركات مثل هارفارد بزنس ريفيو، مما ساهم في إثبات ريادتها في مجال الخدمات الاستشارية.



تمكن TAM من الحصول على الوسام البلاتيني كونها أفضل شركة استشارات في قطاع الحكومة بعد تقييم أكثر من 800 شركة استشارية عبر 40 قطاعاً في الشرق الأوسط.

## قطاع الحلول الرقمية

### د. مازن مليباري - الرئيس التنفيذي للتقنية



تقديم شركة TAM لعملائها حلولاً رقمية متكاملة باستخدام أحدث التقنيات العالمية، مع أولوية قصوى لقدرات الأداء السيبراني وإدارة البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي في كافة حلولنا الرقمية، وتولي شركة TAM اهتماماً خاصاً لتجربة العميل والمستخدم في حلولها الرقمية من خلال فرق احترافية متخصصة في هذه المجالات. يتم تقديم جميع الحلول الرقمية من منتجات وخدمات بشكل مُدار ابتداءً من التصميم والتطوير والاستضافة إلى الإطلاق والتشغيل والدعم الفني.

## أبرز إنجازات:

### إنجازات قطاع الحلول الرقمية في سطور:

♦ تفعيل 6 منتجات رقمية جديدة تغطي طيفاً واسعاً من المجالات التقنية، ليصبح إجمالي منتجات TAM التقنية 8 منتجات مدموجة في حزمة مجانية تحت مسمى "TAM Verse" وهي:

♦ نظام إدارة المنح Fund Management System	♦ نظام إدارة المحتويات Content Management System
♦ نظام إدارة قنوات التواصل Omnichannel System	♦ نظام الفرز والتأهيل Filtration System
♦ نظام إدارة النقاط والمكافئات Rewarding System	♦ نظام إدارة المحتويات التعليمية Learning Management System
♦ نظام تطوير تطبيقات Low-Code Platform	♦ نظام إدارة الفعاليات Event Management System

♦ تجاوز عدد زوار ومستخدمي المنصات التي قامت شركة TAM بإطلاقها وتشغيلها 46 مليون زائر خلال 2023، وتجاوز عدد المستخدمين المسجلين في أنظمة TAM المختلفة 750 ألف مستخدم، وتعاملت أنظمتنا مع أكثر من مليون ونصف نموذج.

♦ تواجدت حلول TAM الرقمية ومنتجاتها في كافة المشاريع التي قامت TAM بتنفيذها خلال العام 2023، من خلال تقديم حلول متكاملة بين قطاع الاستشارات وقطاع الحلول الرقمية في شركة TAM.

♦ استمراراً لثقة عملائنا في خدماتنا الرقمية، تم تجديد عقود إدارة وتشغيل المنصات الرقمية لأكثر من جهة لتمتد لعدة سنوات.

♦ تواجدت منتجات TAM في مشاريع حيوية واستثنائية محلية وعالمية، من أبرزها تواجد منتج TAM لإدارة الفعاليات ضمن منصة اليونسكو العالمية؛ حيث تم استخدام النظام لتنظيم حضور الدورة الموسعة للجنة التراث العالمي لليونسكو.

♦ نجح قطاع الحلول الرقمية في إبرام ثلاثة عقود استراتيجية عالمية لتحسين تقنيات الحلول الرقمية المقدمة في خدماتنا ومنتجاتنا.

## العمليات والموارد البشرية

### البراء طيبة - الرئيس التنفيذي للعمليات



تعد إدارة الموارد البشرية إحدى الأدوات الرئيسية للتمكين والدعم للإدارات الأخرى والتي تسعى إلى تلبية احتياجاتها بما يتوافق مع الأهداف الاستراتيجية لـTAM، وكذلك تعمل الإدارة على استقطاب وتطوير المواهب والكفاءات الدستثنائية، وخلق خبرات وظيفية مميزة للعمل على مهام ومشاريع مؤثرة، وتوفير فرص التعلم والتطوير لكافة موظفي أقسام الشركة، كما تعمل الإدارة على بناء ثقافة تنظيمية فريدة من نوعها.

### أبرز الإنجازات:



#### فيما يخص الموارد البشرية:

- ♦ تأسيس لجنة الترشيحات والمكافآت، والتي تركز على استراتيجية TAM للموارد البشرية.
- ♦ إطلاق نموذج لتقييم النمو نصف السنوي، مما سمح بتقدير الأداء وتعريف نقاط النمو لكل موظف.
- ♦ تنفيذ أداة فحص صحة المشاريع (Project Health Check)، وهي أداة لرصد مشاركة الموظفين تساعده في تحديد المشاريع المعرضة للخطر والتعرف على المشاريع التي تتمتع بأفضل مشاركة للموظفين.
- ♦ إطلاق برنامج تدريبي رائدة وتمكين الموظفين من التعلم أثناء التنقل من خلال منهج تدريبي يضم أكثر من 7000 دورة تدريبية.
- ♦ تعزيز ثقافة المنظومة من خلال تقديم أكثر من 1500 ساعة من البرامج وأكثر من 13 مبادرة لتعزيز قيم المنظومة.

## الدستراتيجية وإدارة المعرفة

### أحمد يوسف - الرئيس التنفيذي للدستراتيجية



وضوح التوجه الاستراتيجي والرؤية مع القدرة على تحديد المستهدفات والآليات بما يتواكب مع المتغيرات المتسارعة يعد من الأولويات لتحقيق الأثر والنجاح المستدام في المستقبل، ولذلك نحرص بشكل دائم على بناء فهم عميق لتجهات الأسواق والتكنولوجيا والمجتمع وتعزيز قدرات الشركة المعرفية والتكنولوجية لصناعة ميزة تنافسية تسهم في تعزيز نمو الشركة والمجتمع.

## أبرز الإنجازات:



♦ تم تحديث الخطة الدستراتيجية للشركة لعام 2024 لترتكز على 6 مبادرات استراتيجية لتعزز من تحقيق المستهدفات وإرضاء العملاء:

**تحديث نظام إدارة المعرفة**  
تطبيق نظام متتطور لتوثيق المعرفة التنظيمية ومشاركتها وإدارتها.

**الاستثمار في الحلول الرقمية**  
تطوير حلول رقمية ممكنة بتقنيات الذكاء الاصطناعي ومتكاملة مع الخدمات الدستشارية لتلبية احتياجات العملاء المتطرفة.

**برنامج تنويع العملاء**  
توسيع محفظة العملاء لضمان توازن وتنويع مصادر الإيرادات.

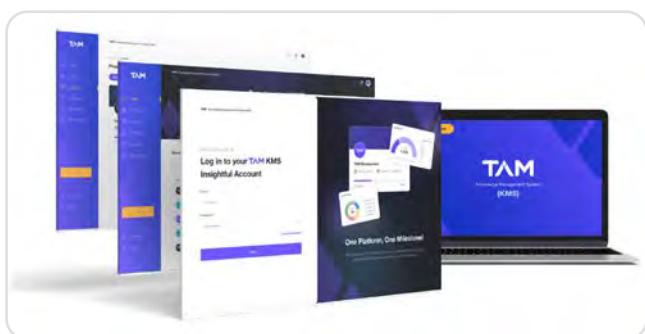
**تصميم برنامج الاحتفاظ بالمواهب**  
صياغة برنامج يهدف إلى الاحتفاظ بالمواهب الرئيسية.

**ترقية نموذج التشغيل والحكومة**  
تحسين نموذج التشغيل لدعم اتخاذ القرارات والحكومة الفعالة.

**إنشاء استشارات رقمية**  
إنشاء وحدة متخصصة لتقديم التوجيه الدستراتيجي حول مبادرات التحول الرقمي.

♦ تم تطوير وإطلاق منصة داخلية وهي منصة إدارة المعرفة. تعتبر هذه المنصة بوابة معرفة تتكون من قواعد بيانات "مرتبطة" تمكن من استرجاع المعلومات المفيدة للموظفين.

♦ إطلاق فعاليات دورية نحو تطوير ثقافة مشاركة المعرفة من خلال إجراء ورش عمل حول موضوعات متنوعة تقام بشكل دائم من قبل خبراء TAM الداخليين.



## الاستثمار والمالية

### إياد الرملاوي - الرئيس التنفيذي للاستثمارات المالية

نعتمد في إدارة الاستثمار والمالية في شركة TAM على رؤية استراتيجية تحفز على تحقيق النجاح المستدام والقيمة المضافة للمساهمين بشكل خاص وأصحاب المصلحة بشكل عام، عن طريق التركيز على النمو المستدام للشركة وتحقيق أعلى عائد على الاستثمار من خلال خطط مالية واستثمارية مدققة، لتمكن تحقيق الأهداف المالية والاستراتيجية للشركة.



## أبرز الإنجازات:

### تفاصيل مالية عامة:

- ♦ ارتفاع الإيرادات من 41.4 مليون ريال سعودي إلى 188.4 مليون ريال سعودي بين السنة المالية 2020 إلى 2023، بمعدل نمو سنوي مركب CAGR يبلغ حوالي 66%.
- ♦ زيادة صافي ربح الشركة من 9.4 مليون ريال سعودي في السنة المالية 2020 إلى 40.6 مليون ريال سعودي في السنة المالية 2023، بمعدل نمو سنوي مركب CAGR يبلغ حوالي 63%.
- ♦ نجاح طرح وإدراج الشركة في السوق الموازي (نمو)، حيث بلغت نسبة تغطية الكتتاب 140% عند الحد الأقصى ضمن النطاق السعري والبالغ 130 ريال سعودياً للسهم الواحد.

### تفاصيل مالية | الاتفاقيات مع الشركات:

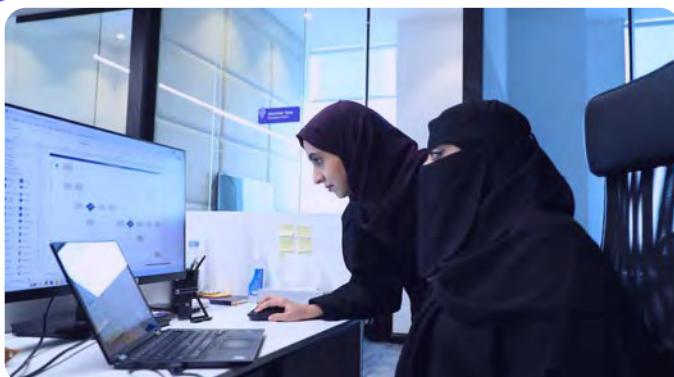
- ♦ وقّعنا أكثر من 15 اتفاقية مع الفنادق وشركات تأجير السيارات والصالات الرياضية والمطاعم الصحية.

### تفاصيل مالية | تعزيز العلاقات المصرفية:

- ♦ تم توقيع اتفاقيات مع بنوك محلية مختلفة بمبلغ 45,858,000 ريال سعودي.
- ♦ زادت الودائع البنكية لدى الشركة في العام 2023 لتصبح 21 مليون ريال سعودي مقابل 5 مليون ريال سعودي في العام 2022.

# رأس المال البشري

## رأس المال البشري ◆



نسعى في TAM التنموية لاستقطاب أصحاب المواهب والقدرات والعقول الدستثنائية وجذب الكفاءات العالمية وتوفير بيئة عمل تدعم التطوير والتعلم وتشجيع الابتكار والتفكير الإبداعي.

### استقطاب المواهب والكفاءات الدستثنائية 🔎

استقطاب المواهب والكفاءات الدستثنائية والمحافظة على تطوير قدراتهم ومهاراتهم في سوق تنافسي يعد من التحديات المهمة التي تواجه الشركات، وفي TAM يتم تحقيق ذلك من خلال القيمة المقدمة للموظف (Employee Value Proposition)، حيث يتضمن:

**01 مسار مهني طموح (Ambitious Career)**  
 توفر فرصة للنمو نحو أدوار قيادية من خلال مسار وظيفي منظم والترقيات المستمرة.



**02 مسار مهني مصمم (Tailored Career)**  
 توفر فرصة للنمو عمودياً وأفقياً.



**03 العمل الاهادف (Meaningful Work)**  
 توفر فرصة للمساهمة في إحداث تأثير عام.



**04 العيش بالقيم (Living the Values)**  
 توفر فرصة للعمل مع زملاء يتشاركون نفس القيم.



**05 المكافأة والتقدير (Reward and Recognition)**  
 توفر فرصة للحصول على المكافأة والتقدير على أساس الجهد والتأثير.



## التمكين والتدريب



تعد مفاهيم التدريب والتطوير جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية تطوير الموظفين في تام، وتشمل هذه الجهود مجموعة من الأنشطة والاستراتيجيات التي تهدف إلى تعزيز كفاءات ومهارات الموظفين، وزيادة قدرتهم على المساهمة الفعالة في تحقيق أهداف الشركة:

### برامج التدريب والتطوير



تقدم تام عدداً لا يحصى من برامج التدريب، بما في ذلك برنامج التدريب نصف السنوية التي تركز على تطوير المهارات الفنية والقيادية للموظفين، بالإضافة إلى ميزانية تدريب سنوية يستخدمها الموظف وفقاً لسياسة تام.

### الاستفادة من منصات التدريب عبر الإنترنت



تيح الشراكة بين كورسيرا وтам أن تكون مكتبة كورسيرا بأكملها متاحة لجميع موظفي تام.

### تقييم النمو



يتلقى الموظفون في الفريق تقرير النمو مرتين سنوياً، والذي يقيس تقديم الموظفين وتطورهم، ويحدد مجالات النجاح، ويوصي بخطة تطوير لتحسين الأداء بشكل مستمر.

### قيم تام



يجب على جميع موظفي تام إكمال برنامج حول (قيم تام)، مما يساعد على بناء فهم مشترك لجميع الموظفين حول قيم تام، وهو أمر بالغ الأهمية لنجاح تام وإنجازيتها ونومها المستقبلي كوحدة واحدة.



## المكافآت والمزايا



تقدم TAM العديد من المزايا وفرص المكافآت لموظفيها، ومنها:



**تعويض ثابت** مضمون قائم على السوق التنافسي ويتم مراجعته سنويًا بما يتماشى مع اتجاهات السوق والتقديم الوظيفي.



**مكافأة سنوية** مرتبطة بنتائج تقييم الأداء.



**تأمين صحي** مع شركة تأمين رائدة.



**خيارات ملكية الأسهم** لكبار الموظفين.



**خيارات مرنة للعمل** عن بعد وساعات مرنة.



# الاستدامة

## الدستدامة وإدارة المخاطر ◆

### عوامل المخاطر في الشركة

تواجه شركة تام عدداً من المخاطر المختلفة، وتقوم الإدارة التنفيذية ولجنة المراجعة بتحديد وتقدير المخاطر والتحوط لها، واحتماليات حدوثها وتقدير ما قد يترتب عليها من آثار، ومن ثم يتم اتخاذ التدابير الالزامية من الإدارة التنفيذية للحد من تلك المخاطر أو تجنبها أو احتوائها قدر الإمكان لتلافي أي أضرار قد تنجم عنها في حال وقوعها.

وفيما يلي قائمة المخاطر التي قد تواجه الشركة خلال تنفيذ أعمالها وكيفية استجابة الشركة لهذا الخطر:

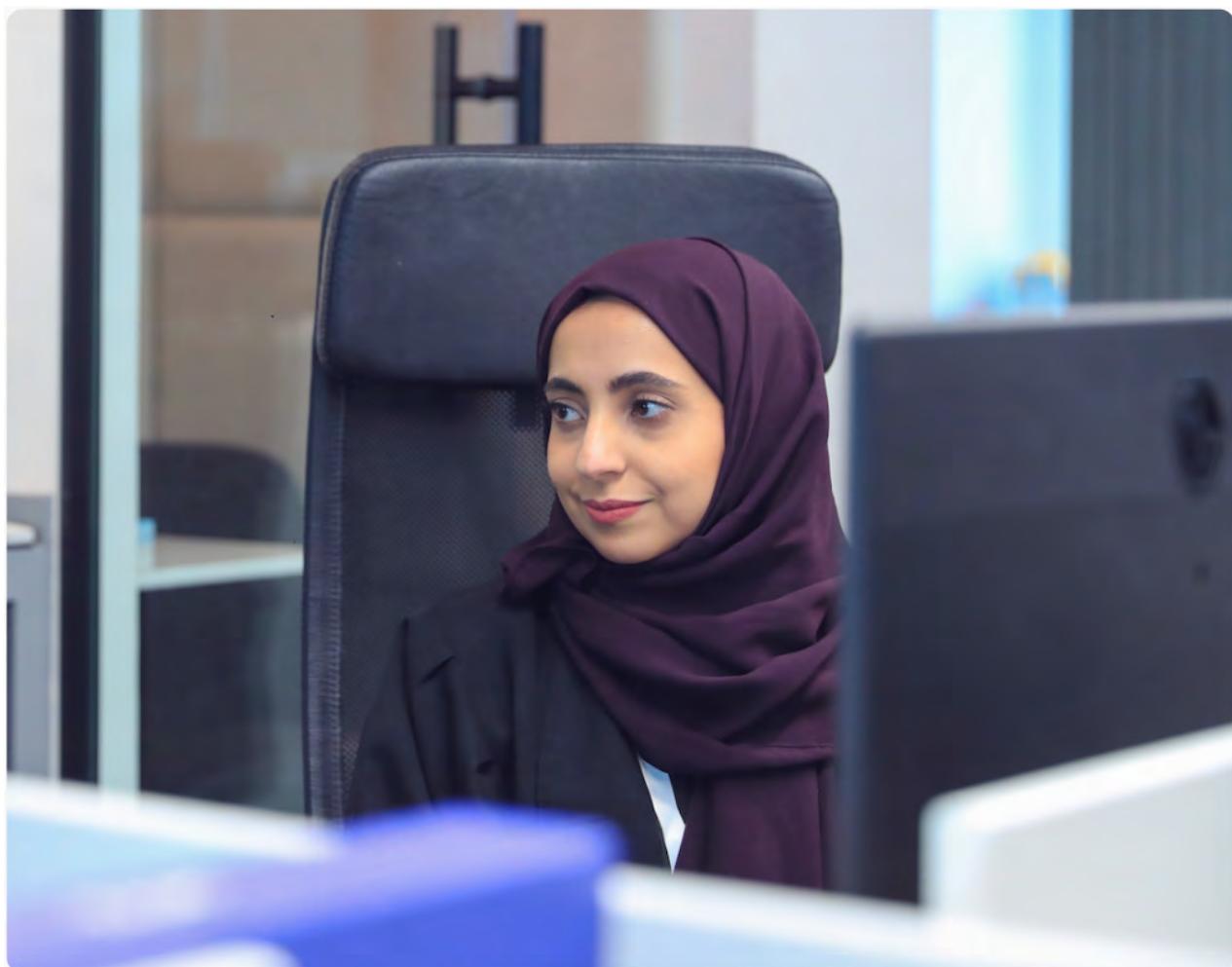
نوعية المخاطر	التفاصيل	كيفية الاستجابة
خطر استراتيجي: سرعة تطور قطاع الحلول الرقمية	يتميز قطاع الحلول الرقمية بتغيرات تقنية سريعة، ويشتمل ذلك التغيير والتطور السريع على تقديم منتجات وخدمات جديدة للعملاء التي من الممكن أن تتسبب بتقليل عمره الافتراضي. فعالية المنتج وتقليل عمره الافتراضي.	تحرص تام على مواكبة أحدث التقنيات والاطلاع على التقنيات الناشئة في مختلف مجالات تقنية المعلومات، وعقد الشراكات مع أكبر مقدمي الخدمات التقنية لتبقى على اطلاع دائم بتوجهات القطاع.
خطر إستراتيجي: التكيف مع متطلبات العملاء	يعد قطاع الاستشارات والحلول الرقمية حساساً للتغيرات في رغبات العملاء واتجاه السوق. وقد يؤثر أي تغيير يطرأ على رغبات العملاء ومتطلباتهم على منتجات الشركة وخدماتها.	تتميز تام بإدارة المشاريع ويشهر ذلك جلياً في اعتبار رضا العملاء من أهم قيم تام، ولذلك يتم اتباع منهجيات مرنّة وانسيابية في تطوير مشاريعها، تمكّنها من التكيف مع متطلبات العملاء والتسليم والتغييرات الطارئة.
خطر إستراتيجي: تركز العملاء	لدى تام عدد من كبار العملاء، الذين تقوم العلاقة معهم على أساس تعاقدي؛ بحيث شكلت الإيرادات الناتجة عن تعاملات الشركة مع كبار العملاء أغلبية دخلها.	تقوم تام بشكل ملموس بالتوسيع مع عملاء جدد، ويوضح ذلك من عدد العملاء الجدد الذين تم التوقيع معهم مؤخراً، وتنطلع تام إلى تعميق العلاقة معهم والعمل على فرص مشاريع أكبر.

كيفية الاستجابة	التفاصيل	نوعية المخاطر
<p>تقوم TAM بإطلاق برنامج التطوير والتدريب المستمر، وخصوصاً لقيادات الصف الثاني والموظفين الجدد لضمان الحصول على المهارات الضرورية عند الترشح لمناصب قيادية. كما قامت TAM بإصدار السياسات المتعلقة بالتعاقب الوظيفي والتي من شأنها ضمان التدريب المكثف وإعداد الموظفين للمناصب القيادية في حال شغورها.</p> <p>كما تقوم TAM بتطبيق عدة برامج للمحافظة على الموظفين واستقطاب الكفاءات من السوق، مثل برنامج أسهم الموظفين، وميزات وخدمات الموظفين المقدمة. كما تسعى لحكومة إجراءات إداراتها لتسهيل نقل المعرفة لكافة المستويات الإدارية لديها.</p>	<p>تعتمد TAM على قدرات وخبرات الموظفين الرئيسيين العاملين لديها، لذلك فإن نجاح الشركة في تحقيق أهدافها يعتمد على المحافظة على موظفيها واستقطاب وتوظيف الكفاءات وأصحاب المؤهلات للعمل لديها.</p>	<b>خطر تشغيلي:</b> الدعتماد على موظفين رئيسيين
<p>تسعي TAM إلى الحفاظ على مستوى تكاليف منخفض، كما أنها تستخدم عدداً من المنهجيات العالمية لإدارة مشاريعها بشكل يحقق أعلى كفاءة في التكاليف مما يقلل إمكانية وقوع هذا الخطر. وتحدد الإدارة التنفيذية حدّاً أدنى لها مشاش الربح لكافة مشاريعها للحفاظ على وضع مالي مستقر لها.</p>	<p>قد يتطلب العملاء أسعاماً أقل مقابل الخدمات المقدمة من قبل TAM، وقد يؤدي دخول شركات ومواردين جدد لقطاعي الاستشارات والحلول الرقمية أو توسيع أعمال المنافسين الحاليين وتطويرها أو دمجها إلى زيادة نسبة وعدد مقدمي الخدمات وبالتالي انخفاض أسعار المنتجات والخدمات التي تقدمها TAM لعملائها. وسينتج عن تقليل الأسعار لأحد تلك الأسباب انخفاض نسبة هامش الربح الذي تحققه من خدماتها المقدمة للعملاء.</p>	<b>خطر مالي:</b> المنافسة بين مقدمي خدمات الاستشارات والحلول الرقمية
<p>تقوم TAM بعمليات الفوترة والتحصيل بشكل نشط، كما أن منهجياتها في إدارة المشاريع تأخذ في الحسبان خطر تأجيل العمل، وتقوم بالتحوط بحسب طبيعة المشروع.</p>	<p>تنص العقود وأوامر الشراء المبرمة بين TAM وعملائها على شروط وأحكام تتعلق بإنتهاء نطاق عمل المشروع أو تأجيله أو تقليله وفقاً لرغبة العملاء، وفي حال قام أحد العملاء بإنتهاء نطاق عمل المشروع أو تأجيله أو تقليله فإن ذلك سيؤثر بشكل سلبي على إيرادات المشروع وسيولته النقدية.</p>	<b>خطر مالي:</b> تغير نسبة الإيرادات بسبب إنهاء نطاق العمل أو تأجيله أو تقليله

كيفية الدستجابة	التفاصيل	نوعية المخاطر
<p>تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة لتوفير السيولة الكافية للوفاء بأي التزامات مستقبلية، ويقوم مجلس الإدارة عن كثب وبشكل مستمر بمراقبة مخاطر السيولة عن طريق إجراء مراجعة منتظمة عن توفر السيولة الكافية، والالتزامات الحالية، والمستقبلية، والنفقات التشغيلية، والأسمالية، إضافة إلى ذلك، تراقب الشركة التدفقات النقدية الفعلية وتسعى إلى مطابقة تواريخ استحقاقها مع أصولها والتزاماتها المالية، وتسعى تام إلى الوفاء بالتزاماتها القانونية، بما في ذلك أي التزامات تتعلق باتفاقيات التمويل.</p>	<p>تمثل مخاطر السيولة في مخاطر مواجهة TAM للصعوبات في جمع السيولة لمقابلة الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. وقد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على تحصيل الفواتير في الوقت المطلوب وبالقيمة العادلة.</p>	<b>خطر مالي:</b> مخاطر السيولة
<p>ولضمان الالتزام بكافة الأنظمة والتشريعات تحرص TAM على تفادي مختلف المخاطر الناتجة عن عدم اتباع اللوائح التشريعية والتنظيمية والتأكد من تطبيق جميع الأنظمة والتشريعات التي تخضع لها. وتقوم كذلك بتحديث الإجراءات الداخلية بشكل مستمر لتفادي الغرامات أو العقوبات التي تؤثر على سمعتها ومكانتها.</p>	<p>تخضع TAM لعدد من الأنظمة واللوائح كنظام الشركات ونظام السوق المالية وللأنظمة واللوائح والتعاميم الصادرة من هيئة السوق المالية كما تخضع لنظام حماية الأجور وأنظمة العمل.</p>	<b>خطر التزام</b>

## استدامة الأعمال

بهدف الاستمرار والمحافظة على أعلى مستويات العمل والصمود في سوق العمل؛ تسعى TAM التنموية إلى البقاء على أتم الاستعداد للحفاظ على استمرارية أعمالها عن طريق وضع إطار شامل يعمل على بناء وتحسين المرونة التنظيمية لها ويعزز استجابة مختلف إداراتها للحوادث أو المخاطر التي من شأنها التأثير على سير أعمالها، وذلك لضمان قدرتها على تحقيق إستراتيجيتها ومستهدفاتها. وتحرص الإدارة التنفيذية على القيام بتقييم دوري تتبعه عمليات تحديث الإجراءات وتطبيق أي احترازات ضرورية مع الأخذ بعين الاعتبار احتمال حصول أعطال، أو اضطرابات مهنية، أو تقنية، أو تنظيمية، أو غيرها، كما تقوم بدعم أعضاء مجلس الإدارة وتحليل تأثير المخاطر المحتملة على الأعمال كجزء من خطة البناء إطار متكملاً لاستمرارية أعمالها، وتقوم تام بتطبيق خطة استمرارية الأعمال/ التعافي من الكوارث (DR) في مشاريعها التقنية لضمان توفر خدماتها لعملائها وعدم وجود أي انقطاع في الخدمات أو فقدان البيانات.



## مساهماتنا في المجتمع

تحرص تام التنموية على أداء مسؤولياتها الاجتماعية على نحو صحيح، ولذا تسعى الشركة إلى تأسيس علاقات متينة ودائمة مع المجتمعات التي تعمل فيها، وتحرص على ضمان أن برامج المسؤولية الاجتماعية الرائدة التي تقدمها تنتج منافع اقتصادية واجتماعية ملموسة وإيجابية.

### ترتكز مساهماتنا المجتمعية على عدة ركائز هي

#### ١ أثر يرتكز على العميل

تسعي تام لتلبية احتياجات ورغبات العميل وتوفير حلول وخدمات تلبي تطلعات المجتمع وتحقق فرصة للتنمية والتحسين، من خلال فهم احتياجات العملاء وتوجيه الجهود نحو تلبيتها، لذلك تحقق تام أثراً إيجابياً وفعالاً في المساهمات المجتمعية.

#### ٢ التطوير والابتكارات

تشجع تام على التطوير والابتكار في المساهمات المجتمعية. وتسعى إلى تقديم حلول مبتكرة ومستدامة للتحديات المجتمعية المعقدة. تعتمد على الأفكار الجديدة والتقنيات المبتكرة لتحقيق أثر إيجابي في المجتمع يشجع على التعاون مع الشركات والمجتمعات المحلية والجهات الحكومية لتبادل الخبرات وتوليد حلول جديدة.

#### ٣ الأثر المستدام

تركز تام على خلق أثر مستدام و دائم في المساهمات المجتمعية. تعتمد على مبادئ التنمية المستدامة وتهتم بتحقيق التوازن بين الاحتياجات الحالية والاحتياجات المستقبلية.

### المبادئ الأساسية للمسؤولية الاجتماعية لدى شركة تام

تتبني تام مجموعة من المبادئ في الإسهامات المجتمعية، ومن بينها:

#### التعاون والشراكة

تؤمن تام بأهمية التعاون والشراكة مع الأفراد والمؤسسات والجهات المعنية في المجتمع. وتعمل على بناء شراكات قوية ومستدامة لتحقيق أهدافها التنموية وتعزيز الأثر الإيجابي.

#### الابتكار والتطوير

تسعي تام لتقديم حلول جديدة ومبتكرة للتحديات المجتمعية المعقدة، ويعتمد على التقنيات والأفكار الجديدة لتحقيق الأثر التنموي المستدام.

#### الشفافية والمساءلة

تؤمن تام بأهمية الشفافية والمساءلة في جميع جوانب مساهماتها المجتمعية.

#### المؤسسة والمسؤولية

تلزم تام بمسؤوليتها المؤسسية تجاه المجتمع والبيئة، وتعمل على تطبيق معايير السلوك الأخلاقي والمسؤولية في جميع جوانب أعمالها.

## أبرز المساهمات المجتمعية

1- المشاركة في العديد من ورش العمل انطلاقاً من أهمية بناء القدرات البشرية والمهارات، منها:



**مبادرة ساعة المعرفة**  
قادت تام ورشة عمل حول الشهادة الاحترافية لإدارة المشاريع لعملاء وزارة الحج والعمرة، في إطار مبادرة "ساعة المعرفة" ، بالتعاون مع "مكتب إدارة المشاريع" و "وكالة الخدمات المشتركة". وتم التركيز على أهمية تعزيز مهارات إدارة المشاريع وتحسين أداء فرق القيادة.



شارك تام في قمة قادة العقار للمساهمة في تمكين الشباب وتعزيز القطاع العقاري، حيث تقدم خبرات منسوبتها في مجال العقارات وتبادل الأفكار والمعرفة من خلال أحدث التقنيات.

### إطار منتدى مسك العالمي

في إطار منتدى مسك العالمي لعام 2022، نظمت شركة تام ورشة عمل تحت عنوان "الابتكار المدفوع بالتأثير" ، حيث ركزت على أساسيات الابتكار القائم على التصميم .تهدف الورشة إلى تمكين المشاركين من تطبيق مفاهيم التصميم والابتكار في إنشاء مبادرات تحمل أثراً إيجابياً على المجتمع.



2- المشاركة في احتفالات المناسبات الوطنية وغيرها مع الفريق لتعزيز الروح الوطنية ودعم الترابط، منها:



**احتفالات سنوية باليوم الوطني السعودي ويوم التأسيس**  
تقيم تام احتفالاً سنوياً بمناسبة اليوم الوطني السعودي ويوم التأسيس، حيث تنظم فعاليات احتفالية وممارسات ثقافية وفنية تعبر عن فخرها وولائها للمملكة العربية السعودية وتاريخها العظيم.

### احتفال بيوم الطفل مع أبناء الموظفين

تقيم تام احتفالاً خاصاً بيوم الطفل لأبناء موظفيها، بهدف تعزيز روح الانتماء والترابط داخل الشركة.

### 3- المشاركة في ممارسات متنوعة لدعم الصحة واللياقة التي تعد قيمة أساسية لدينا، منها:



#### **ماراثون الرياض**

حرص فريق TAM على مشاركته في ماراثون الرياض لتعزيز الوعي بأهمية النشاط البدني والحفاظ على اللياقة البدنية.

### 4- التعاون كشريك معرفي في دعم مبادرات الشباب للتنمية المجتمعية، منها:



#### **شريك معرفي في مبادرة شبابthon**

إيماناً منا بقدرات الشباب والشابات في تطوير حلول مبتكرة لتحقيق الأثر الإيجابي في المجتمع، فإننا نفخر بمشاركة في نقل المعرفة كشريك معرفي في دعم مبادرة شبابthon. تمثل هذه المبادرة هاكاثون الريادة المجتمعية، وتنظمها مركز جلوبال شيبرز التابع للمنتدى الاقتصادي العالمي.

### 5- في إطار تعزيز التواصل بين الشركات والجامعات



شاركت شركة TAM في عدة فعاليات ومبادرات مع مؤسسات تعليمية مرموقة. قامت TAM بمشاركة متميزة في حدث TEDxKFUPM، كما نظمت مسابقة ريادة الأعمال بالتعاون مع جامعة دار الحكمة، بهدف تعزيز ثقافة الابتكار وريادة الأعمال بين الطلاب.

وفي إطار توجيه الطلاب وتوظيفهم، شاركت TAM في يوم التوظيف ويوم المهنة في عدة جامعات، بما في ذلك جامعة اليمامة وجامعة عفت وجامعة الملك فهد للبترول والمعادن. قدمت TAM نصائح قيمة للطلاب حول بناء مسار مهني ناجح وتحقيق النجاح في الحياة المهنية، وأقامت ورش عمل تفاعلية وجلسات استشارية لمساعدتهم في تطوير مهاراتهم واختيار مسارات مهنية مناسبة.



# تقرير الحوكمة

## تقرير الحكومة

### أولاً: المساهمون

تحرص شركة تام التنموية ممثلة بمجلس إدارتها والإدارة التنفيذية على حماية حقوق مساحتها وحفظها بما يضمن العدالة والمساواة بينهم وعدم التمييز بين المساهمين، والتواصل الفعال والمستمر معهم وإطلاعهم على آخر المستجدات والتطورات. تطبق الشركة مبدأ الشفافية المطلقة معهم وعدم حجب أي حق من حقوقهم، وتوكّد حقوقهم بحضور اجتماعات الجمعيات العامة والخاصة، والاشتراك في مداولاتها، والتصويت على قراراتها، وحق التصرف في أسهمهم وفق أحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحها التنفيذية، والاستفسار وطلب الإطلاع على سجلات الشركة ووثائقها على أن تشمل جميع البيانات والمعلومات الخاصة بنشاط الشركة واستراتيجيتها التشغيلية والاستثمارية بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحها التنفيذية.

### ثانياً: الجمعيات العامة للمساهمين

تُعد الجمعية العامة للمساهمين السلطة الأعلى في الشركة، وتمثل الجمعية العامة المنعقدة وفقاً للإجراءات النظامية جميع المساهمين في ممارسة اختصاصاتهم المتعلقة بالشركة، حيث تختص الجمعيات العامة للمساهمين بجميع الأمور المتعلقة بالشركة وتوكّد على تعزيز المشاركة الفعالة بين المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، كما تؤدي دورها وفقاً لأحكام نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ونظام الشركة الأساس وتحرص تام على اختيار المكان والزمان اللذين يتikan المشاركة الكاملة للمساهمين لمناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعية وفتح المجال لطرح الأسئلة والمقترنات.

وقد عقدت الجمعية العامة للمساهمين اجتماعين خلال عام 2023 م، ونورد فيما يلي بياناً بتواريخ هذه الاجتماعات وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لها:

العضو	اجتمـاع الجمعـيـة العـامـيـة العـادـيـة بـتـارـيخ 21/5/2023	اجتمـاع الجمعـيـة العـامـيـة العـادـيـة بـتـارـيخ 27/8/2023	اجتمـاع الجمعـيـة العـامـيـة العـادـيـة بـتـارـيخ 27/8/2023
الأستاذ/ عمر عبدالرحمن الجريسي	حضر ✓	حضر ✓	حضر ✓
الأستاذ / علي محمد سعدي شنimer	حضر ✓	حضر ✓	حضر ✓
الأستاذ / سامر سعيد جندي	حضر ✓	حضر ✓	حضر ✓
الدكتور / عبدالله نديم محمد إلياس	حضر ✓	حضر ✓	حضر ✓
الأستاذ / عبدالله أنور محمد يوسف	حضر ✓	حضر ✓	حضر ✓

### ثالثاً: عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين

قامت شركة تام التنموية بطلب سجل المساهمين من شركة مركز إيداع الأوراق المالية (إيداع) (5) مرات خلال العام المالي 2023م وذلك للأغراض التالية:

مبررات الطلب	تاريخ طلب سجل المساهمين
إجراءات الشركات	14/6/2023
الجمعية العامة	27/8/2023
توزيع أرباح	29/8/2023
إجراءات الشركات	4/12/2023
إجراءات الشركات	31/12/2023

### خامساً: وسائل الاتصال مع المساهمين

يحرص مجلس إدارة شركة تام التنموية على التواصل الدائم والمستمر مع جميع المساهمين والوضوح في عمليات الإفصاح المنشورة في صفحة الشركة على موقع تداول السعودية بكل شفافية وانتظام، ونحو جميع المساهمين على المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة والخاصة، ويرحب مجلس إدارة تام التنموية بتلقي اقتراحاتكم وملحوظاتكم وآرائكم من خلال علاقات المستثمرين عبر البريد الإلكتروني: IR@tamhub.com

### رابعاً: أنشطة علاقات المستثمرين

تتيح تام التنموية من خلال علاقات المستثمرين التواصل الدائم مع المساهمين والمستثمرين طوال العام، والتي تعمل بمثابة حلقة الوصل بين المستثمرين ومجلس إدارة الشركة والإدارة التنفيذية، ويتلقي مجلس الإدارة آراء المساهمين وأقتراحاتهم وملحوظاتهم حول الشركة وأدائها بشكل منتظم، وذلك بهدف تعزيز الحوار مع أصحاب المصلحة وتحقيق التوازن في مشاركتهم.

## سادساً: توزيع أرباح الأسهم

وضع مجلس الإدارة سياسة واضحة تتعلق بتوزيعات الأرباح وبطريقة تحقق مصالح المساهمين والشركة، بما يتماشى مع نظام الشركة الأساس والتزاماً بالفقرة (ب) من المادة التاسعة من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم 2017 - 16 - 8 وتاريخ 16/05/2017، الموافق 2017 / 02 / 13 م بناءً على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/3) وتاريخ 1437/01/28 هـ المعهدة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (2023 - 5 - 8) وتاريخ 1444 / 06 / 25 هـ الموافق 2023/01/18 م بناءً على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/132) وتاريخ 1443 / 12 / 01 هـ، وذلك على الوجه التالي:

### اختصاص تحديد الأرباح الموزعة

يقدم مجلس الإدارة مقترناته بشأن توزيع الأرباح للجمعية العامة العادية، ويكون البث في هذه المقترنات من اختصاص الجمعية، وتحدد الجمعية النسبة التي يجب توزيعها على المساهمين من الأرباح الصافية بعد خصم الاحتياطيات، إن وجدت.

كما يؤكد مجلس إدارة TAM على ضرورة مشاركة المساهمين في اجتماع الجمعيات العامة والخاصة من خلال الحضور والتصويت سواءً بالأصلية عن أنفسهم أو بالوكالة عنهم وذلك من خلال:



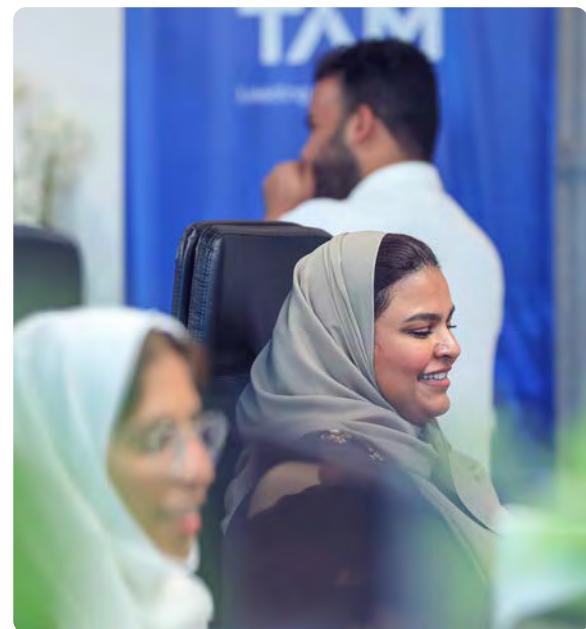
اختيار المكان والزمان المناسبين اللذين يتيحان المشاركة الكاملة للمساهمين.



تخصيص الوقت الكافي للمساهمين أثناء حضور الجمعية العامة لمناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمالها وطرح الأسئلة والمقترنات.



إنابة التصويت الإلكتروني على بنود جدول الأعمال من خلال بوابة خدمات تداولاتي.



## تكوين الاحتياطيات

يحق للجمعية العامة العادلة بناءً على اقتراح مجلس الإدارة أن تجنب (10%) من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص لغرض أو أغراض معينة.

كما يحق للجمعية العامة العادلة -عند تحديد نصيب الأسهم في صافي الأرباح- أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة -قدر الإمكان- على المساهمين. ويحق لها أن تقطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.

## رصيد الأرباح القابلة للتوزيع

لـد يجوز للشركة شراء أسهمها بمبلغ يزيد على رصيد الأرباح القابلة للتوزيع، سواءً كان الشراء باستخدام أرصادتها النقدية أم عن طريق مصادر تمويل خارجية.

## الأرباح القابلة للتوزيع وبند فرق القيمة الدسمية

**أ.** تكون الأرباح القابلة للتوزيع من صافي دخل السنة المالية مخصوصاً منه جميع المبالغ التي يتم تجنيبها إلى الاحتياطي المخصص لأغراض محددة في النظام الأساسي للشركة - إن وجد - أو التي يجب تجنيبها إلى الاحتياطيات التي تكونها الجمعية العامة ومتضاماً إليه الأرباح المبقاة والاحتياطيات القابلة للتوزيع المكونة من الأرباح.

**ب.** لا يجوز استخدام بند فرق القيمة الدسمية ضمن حقوق المساهمين في توزيع أرباح نقدية على المساهمين.

## التقارير والإفصاح

**(1)** يجب على مجلس الإدارة في نهاية كل سنة مالية للشركة أن يعد القوائم المالية للشركة وتقريراً عن نشاطها ومركزها المالي عن السنة المالية المنقضية، ويتضمن هذا التقرير الطريقة المقترحة لتوزيع الأرباح، ويضع المجلس هذه الوثائق تحت تصرف مراجع الحسابات الخارجي، قبل الموعد المحدد لانعقاد الجمعية العامة العادلة السنوية بخمسة وأربعين يوماً على الأقل.

**(2)** يجب أن يوقع رئيس مجلس إدارة الشركة والرئيس التنفيذي، والمدير المالي، الوثائق المشار إليها في الفقرة (1) من هذه المادة، وتودع نسخ منها في مركز الشركة الرئيسي تحت تصرف المساهمين.

## استحقاق الأرباح

يستحق المساهم حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن، ويبيّن القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع، وتكون أحقيّة الأرباح لمالكي الأسهم المسجلة أسماؤهم في سجل المساهمين المحفوظ لدى مركز الإيداع في نهاية اليوم المحدد للستحقاق.

## توقيت دفع الأرباح

يجب على مجلس الإدارة تنفيذ قرار الجمعية العامة في شأن توزيع الأرباح على المساهمين المقيدين خلال 15 يوماً عمل من تاريخ استحقاق هذه الأرباح المحدد في قرار الجمعية العامة، أو في قرار مجلس الإدارة القاضي بتوزيع أرباح مرحلية.

## ضوابط توزيع أرباح مرحلية

يجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية على مساهميها بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي، (إذا نص النظام الأساسي على ذلك) وفق الضوابط التالية:

- أ.** يقيد توزيع الأرباح على حساب الأرباح المتبقية المتراكمة من السنوات السابقة أو الاحتياطات القابلة للتوزيع المكونة من الأرباح أو كليهما، وعلى الشركة أن تراعي التسلسل والانتظام في كيفية توزيع الأرباح ونسبها بحسب الإمكانيات والسيولة المتوفرة لدى الشركة، وعلى مجلس الإدارة الإفصاح والإعلان عن نسب الأرباح الدورية المنتظمة التي يقرر توزيعها على المساهمين في مواعيدها.
- ب.** يجب على الشركة أن تفصح للهيئة والجمهور فوراً ومن دون تأخير عند اتخاذ قرار بتوزيع الأرباح المرحلية.

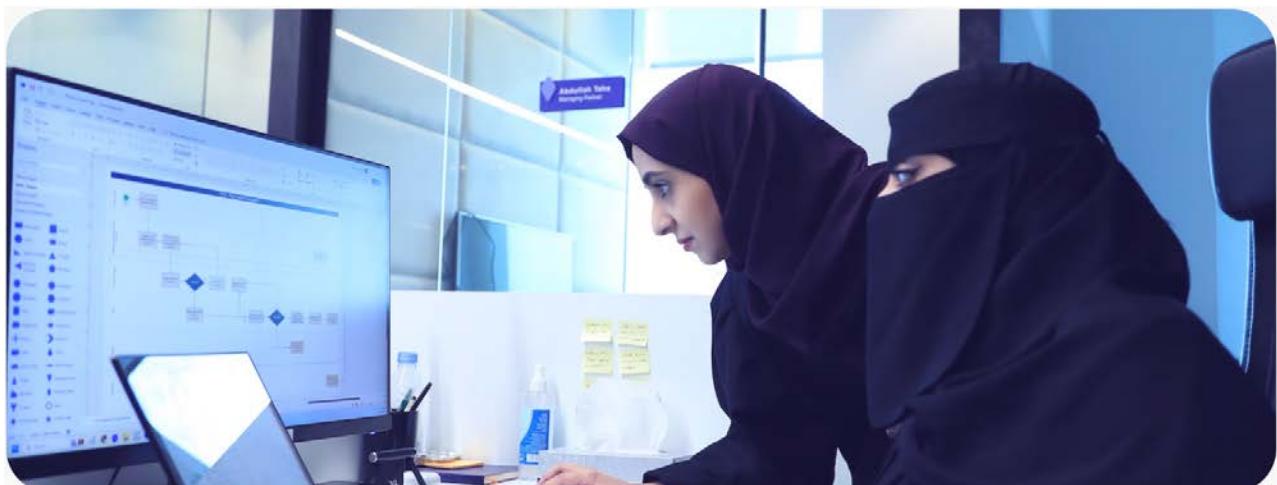
## متطلبات توزيع أرباح مرحلية

يجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية على مساهميها بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي، (إذا نص النظام الأساسي على ذلك) ويكون بعد استيفاء المتطلبات التالية:

- (1)** أن تفوض الجمعية العامة العادلة إلى المجلس توزيع أرباح مرحلية بموجب قرار يجدد سنوياً.
- (2)** أن تكون الشركة ذات ربحية جيدة ومنتظمة.
- (3)** أن يتوافر لديها سيولة معقولة وتستطيع أن تتوقع بدرجة معقولة مستوى أرباحها.
- (4)** أن يتتوفر لدى الشركة أرباح قابلة للتوزيع وفقاً لآخر قوائم مالية مراجعة، كافية لتغطية الأرباح المقترن توزيعها، بعد خصم ما تم توزيعه ورسملته من تلك الأرباح بعد تاريخ هذه القوائم المالية.

## سابعاً: بيان بالأرباح الموزعة على المساهمين خلال العام 2023

في اجتماعها المنعقد يوم الأحد 11/02/2023 الموافق 1445/02/11هـ وبناءً على مقترن مجلس إدارة شركة تام وافقت الجمعية العامة غير العادلة على توزيع أرباح نقدية بمبلغ **(2,799,900)** مليونان وسبعمائة وتسعية وتسعمائة ريال على المساهمين عن الفترة المالية 31 / 12 / 2022م بواقع **(85. ريال)** خمسة وثمانون هلة للسهم الواحد بمعدل **(8.5%)** من قيمة السهم، على المساهمين المالكين للأسهم بنهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة والمقيدين في سجل مساهمي الشركة لدى شركة مركز إيداع الأوراق المالية بإيداع في نهاية ثاني يوم تداول الذي يلي تاريخ الاستحقاق، وقادت الشركة بتوزيع الأرباح على مستحقاتها بتاريخ 7/9/2023م.



## مجلس إدارة الشركة

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة يتكون من خمسة أعضاء من ذوي الصفة الطبيعية انتخبتهم الجمعية العامة العادية للمساهمين لمدة ثلاثة سنوات اعتباراً من تاريخ 2/12/2021. على النحو التالي:

**أ/عمر عبد الرحمن الجريسي**

الدسم

**رئيس مجلس الإدارة**

المنصب في المجلس

**غير تنفيذي**

تصنيف العضوية

**2/12/2021**

تاريخ التعيين



**أ/ علي محمد سعدي شنimer**

الدسم

**نائب رئيس مجلس الإدارة**

المنصب في المجلس

**مستقل**

تصنيف العضوية

**2/12/2021**

تاريخ التعيين



**أ/ عبد الله نديم محمد إلياس**

الدسم

**عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت**

المنصب في المجلس

**مستقل**

تصنيف العضوية

**20/11/2022**

تاريخ التعيين



**أ/ سامر سعيد جندي**

الدسم

**عضو مجلس الإدارة**

المنصب في المجلس

**غير تنفيذي**

تصنيف العضوية

**20/11/2022**

تاريخ التعيين



**أ/ عبد الله أنور محمد يوسف**

الدسم

**عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب**

المنصب في المجلس

**تنفيذي**

تصنيف العضوية

**2/12/2021**

تاريخ التعيين



## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة



**(1) عمر عبد الرحمن الجريسي**

**رئيس مجلس الإدارة**

### الوظائف الحالية

- ◆ عضو مجلس إدارة شركة ثمانية، منذ العام 2021 م وحتى تاريخه.
- ◆ الرئيس التنفيذي لشركة عين التنموية للاستثمار، منذ العام 2016 م وحتى تاريخه.
- ◆ رئيس مجلس إدارة شركة تام التنموية منذ العام 2017 م وحتى تاريخه.
- ◆ عضو مجلس إدارة رحاب نجد العقارية، منذ العام 2019 م وحتى تاريخه.
- ◆ عضو مجلس إدارة Myrkott Animation Studio (شركة الخلد الذهبي)، منذ العام 2019 م وحتى تاريخه.
- ◆ رئيس مجلس المديرين لشركة إنتاج الورق، منذ العام 2018 م وحتى تاريخه.
- ◆ عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الجريسي مساهمة موقلة منذ العام 2012 م وحتى تاريخه.
- ◆ عضو مجلس إدارة في مجموعة الخليج للتأمين (GIG) منذ العام 2018 م وحتى تاريخه.

### الوظائف السابقة

- ◆ نائب المدير العام لشركة مجموعة الجريسي، منذ العام 2017 م وحتى 2019 م.
- ◆ مساعد المدير العام لشركة مجموعة الجريسي، منذ العام 2014 م وحتى 2017 م.
- ◆ رئيس مجلس إدارة شركة نبعة التعليمية من العام 2012 وحتى 2017 م.

### المؤهلات

- ◆ بكالوريوس في إدارة الأعمال جامعة الأمير سلطان في العام 2012 م.

## (2) علي محمد سعدي شنيمر

## نائب رئيس مجلس الإدارة

**الوظائف الحالية**

- ◆ الرئيس التنفيذي لتطوير الأعمال في شركة بوبا العربية (شركة مساهمة عامة تعمل في مجال التأمين) منذ العام 2013م وحتى الآن.
- ◆ نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة تام التنموية (شركة مساهمة عامة) منذ العام 2021م وحتى الآن.
- ◆ عضو مجلس الإدارة بشركة لمة العربية للوساطة الرقمية (شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تقنية المعلومات) منذ العام 2023 حتى الآن.
- ◆ عضو مجلس الإدارة بالاتحاد السعودي للطب الرياضي منذ العام 2022م وحتى الآن.
- ◆ عضو مجلس المديرين بشركة مانجو جازان للتجارة (شركة ذات مسؤولية محدودة في مجال التجارة الإلكترونية) منذ العام 2020م وحتى الآن.
- ◆ رئيس مجلس المديرين في شركة النوادي التفاعلية لتقنية المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة وتعمل في مجال تقييمات الصحة واللياقة البدنية) منذ العام 2019م وحتى الآن.

**الوظائف السابقة**

- ◆ عضو مجلس إدارة في شركة أحمد محمد صالح باعشين وشركاه (شركة مساهمة مقفلة تعمل في مجال المواد الغذائية والمشروبات) من العام 2019م وحتى العام 2022.
- ◆ عضو مجلس الإدارة في شركة فيزيتا (شركة ذات مسؤولية محدودة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تعمل في مجال تقييمات الرعاية الصحية) من العام 2018م وحتى العام 2022.
- ◆ عضو مجلس الإدارة في شركة باعظيم للتجارة (شركة مساهمة عامة تعمل في مجال استيراد المنتجات الاستهلاكية المختلفة وتوزيعها) من العام 2017م وحتى العام 2022.
- ◆ عضو مجلس الإدارة في شركة بوبا إيجيت للتأمين (شركة مساهمة مصرية تعمل في مجال التأمين الطبيعي) من العام 2013م وحتى العام 2016م.
- ◆ وكيل المحافظ والرئيس التنفيذي للعمليات في الهيئة العامة للاستثمار (وزارة الاستثمار حالياً) (وزارة حكومية تعمل في مجال رفع تنافسية الأعمال) من العام 2008م وحتى العام 2012م.
- ◆ الرئيس التنفيذي التجاري في شركة ملك العربية (شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التطوير العقاري) من العام 2006م وحتى العام 2007م.

**المؤهلات**

- ◆ حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الحاسوب الآلي من جامعة الملك عبدالعزيز في المملكة العربية السعودية عام 1997م.

## (3) عبدالله نديم محمد إلياس

## عضو مجلس الإدارة

**الوظائف الحالية**

- ◆ شريك مؤسس لشركة كريم منذ العام 2014 وحالي الان.
- ◆ عضو مجلس إدارة شركة تام التنموية منذ العام 2022 وحالي الان.
- ◆ عضو مجلس استشاري بشركة Raed VC منذ العام 2020 وحالي الان.
- ◆ عضو مجلس إدارة شركة Noon Edu منذ العام 2020 وحالي الان.
- ◆ عضو مجلس إدارة شركة بوبا منذ العام 2019 وحالي الان.

**الوظائف السابقة**

- ◆ عضو مجلس إدارة شركة Endeavor (2022-2024).
- ◆ عضو مجلس إدارة منشآت (2016 – 2023).
- ◆ شريك مؤسس شركة عنواني (2011 – 2014).
- ◆ مستشار إداري بشركة IDS Scheer Consulting, Germany (2008 – 2011).
- ◆ شريك بحثي في شركة النفايات وإعادة التدوير SAP, Germany (2004 – 2008).

**المؤهلات**

- ◆ دكتوراه في إدارة الأعمال 2008 RWTH Aachen University.
- ◆ ماجستير في علوم الحاسوب 2002 RWTH Aachen University.



## (4) سامر سعيد جندي

### عضو مجلس الإدارة

### الوظائف الحالية

- ◆ الرئيس التنفيذي لشركة محمد عبد العزيز الحبيب وأولاده القابضة – شركة مساهمة مغلقة (2019 – حتى الآن).
- ◆ عضو مجلس إدارة شركة تام التنموية – شركة مساهمة مدرجة (2022 – حتى الآن).
- ◆ عضو مجلس إدارة شركة هامات القابضة – شركة مساهمة مغلقة (2017 – حتى الآن).
- ◆ عضو لجنة المراجعة بشركة الحياة العقارية – شركة مساهمة مغلقة (2017 – حتى الآن).
- ◆ عضو لجنة المراجعة بالشركة العالمية للرعاية الصحية – شركة ذات مسؤولية محدودة (2015 – حتى الآن).
- ◆ عضو مجلس إدارة شركة محمد الحبيب العقارية (2023 – حتى الآن).

### الوظائف السابقة

- ◆ الرئيس التنفيذي للإدارة المالية بشركة مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية (2009 – 2019).
- ◆ عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية (2020-2017).
- ◆ عضو لجنة المراجعة بشركة مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية (2020 – 2017).
- ◆ عضو لجنة المراجعة بشركة هامات القابضة (2014 – 2023).

### المؤهلات

- ◆ بكالوريوس المحاسبة – جامعة الأردن – 1999م.



## (5) عبد الله أنور محمد يوسف

عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب

**الرئيس التنفيذي**

### الوظائف الحالية

- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي المؤسس لشركة تام التنموية.

### الوظائف السابقة

- مستشار مستقل - لجنة الابتكار والرقمنة - عبداللطيف جميل للأعمال.
- المؤسس التنفيذي لشركة تام التنموية.
- قام بالإشراف على إدارة وتصميم أكثر من 75 مشروعًا ومبادرة تنمية تجاوز عدد المستفيدين منها إلى 10 مليون مستفيد.
- تخطيط وإدارة حملات التواصل الوطنية لأكثر من 30 جهة حكومية وخاصة والتي أشركت بنجاح ملديين سعوديين.
- إدارة أكثر من 40 مشروعًا وبرنامجًا لتفعيل المجتمع ،شركة تام التنموية.

### المؤهلات

- حاصل على درجة البكالوريوس في التجارة والتسويق مع مرتبة الشرف من جامعة ماكماستر بكندا.
- حاصل على تخصص فرعي في الاقتصاد من جامعة ماكماستر بكندا.
- حاصل على شهادات برامج تطوير القيادات من جامعة هارفرد في قيادة نمو الشركات، والاستراتيجيات المزعزعة، والمفاوضات .
- حاصل على شهادات برامج تطوير القيادات من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في استراتيجيات التحول الرقمي، واستراتيجية تطبيقات الذكاء الاصطناعي، واستراتيجيات التفكير المنظم.

◆ أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة فيها عضواً  
في مجالس إدارتها الحالية أو السابقة أو من مديرتها

**رئيس مجلس الإدارة**

**(1) عمر بن عبد الرحمن بن علي الجريسي**

الرقم	اسم الشركة	مقرها	الكيان القانوني
01	شركة ثمانية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
02	شركة عين التنموية للاستثمار	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
03	رحاب نجد للتطوير العقاري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
04	Myrkott Animation Studio	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
05	مصنع الجريسي لتقنية البطاقات	داخل المملكة	مساهمة مغفلة
06	شركة إنتاج ورق الكمبيوتر	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
07	شركة مجموعة الخليج للتأمين التعاوني	داخل المملكة	مساهمة عامة
08	مجموعة الجريسي	داخل المملكة	مساهمة مغفلة
09	شركة نبعة التعليمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة

◆ أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة فيها عضواً  
في مجالس إدارتها الحالية أو السابقة أو من مدیريها

نائب رئيس مجلس الإدارة		علي محمد سعدي شنيمر	(2)
الكيان القانوني	مقرها	اسم الشركة	م
مساهمة عامة	داخل المملكة	شركة بوبا العربية للتأمين	01
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة لمة العربية للوساطة الرقمية	02
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة مانجو للتجارة	03
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة النادي التفاعليه لتقنية المعلومات	04
مساهمة مغلقة	داخل المملكة	شركة أحمد محمد صالح باعشن وشركاه	05
ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	شركة فيزيتا	06
مساهمة عامة	داخل المملكة	شركة باعظيم للتجارة	07
مساهمة عامة	خارج المملكة	شركة بوبا إيجيبت للتأمين	08
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة ملوك العربية	09
مساهمة عامة	داخل المملكة	البنك الأهلي السعودي	10
مساهمة عالمية	خارج المملكة	شركة بروكتور أند جامبل	11

◆ أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً  
في مجالس إدارتها الحالية أو السابقة أو من مديرتها

الرقم	اسم الشركة	مقرها	الكيان القانوني
01	شركة مواصلات كريم لتقنية المعلومات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
02	شركة رائد فنتشر	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
03	شركة عنواني	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
04	شركة بوبا العربية	داخل المملكة	مساهمة عامة
05	شركة Endeavor	داخل المملكة	مساهمة عامة
06	شركة Raed VC	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
07	شركة Noon Edu	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
08	شركة IDS Scheer Consulting, Germany	خارج المملكة	مساهمة عامة
09	شركة النفايات وإعادة التدوير SAP, Germany	خارج المملكة	مساهمة عامة

◆ أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً  
في مجالس إدارتها الحالية أو السابقة أو من مديرتها

عضو مجلس الإدارة			سامر سعيد جندي (4)
الكيان القانوني	مقرها	اسم الشركة	م
مساهمة مغلقة	داخل المملكة	شركة محمد عبد العزيز الحبيب وأولاده القابضة	01
مساهمة مغلقة	داخل المملكة	شركة الحياة العقارية	02
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة العالمية للرعاية الصحية	03
مساهمة مغلقة	داخل المملكة	شركة هامات القابضة	04
مساهمة عامة	داخل المملكة	مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية	05
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	محمد الحبيب العقارية	06

عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب			عبد الله أنور محمد يوسف (5)
الكيان القانوني	مقرها	اسم الشركة	م
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة ثلاثة أبعاد والقيمة المضافة	01

## ◆ ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم من أسهم وأدوات الدين للشركة

نسبة التغيير (%)	نهاية العام المالي 2023م		بداية العام المالي 2023م		الاسم
	نوع الأسهم	عدد الأسهم	نوع الملكية	عدد الأسهم	
%0	غير مباشرة	604,151	غير مباشرة*	604,151	الأستاذ/ عمر عبدالرحمن الجريسي
-	-	-	-	-	الأستاذ/ علي محمد سعدي شنimer
-	-	-	-	-	الأستاذ/ سامر سعيد جندي
-	-	-	-	-	الدكتور/ عبد الله نديم محمد إلياس
%0	مباشرة	732,381	مباشرة	732,381	الأستاذ/ عبد الله أنور محمد يوسف

\* إن الملكية غير المباشرة للسيد/ عمر عبدالرحمن علي الجريسي ناتجة عن ملكية المباشرة بنسبة (100%) في شركة عين التنموية للاستثمار

## الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لاحاطة الأعضاء



يحرص مجلس إدارة شركة TAM التنموية على التواصل الدائم مع المساهمين حيث قام بإنشاء وحدة علاقات المستثمرين والتي تعمل بمثابة حلقة الوصل بين المستثمرين ومجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية، ويتلقي مجلس الإدارة آراء مساهميها واقتراحاتهم وملاحظاتهم حول الشركة وأدائها بشكل منتظم، من خلال تقرير شامل عن تحديات الشركة والمساهمين وذلك بهدف تعزيز الحوار مع أصحاب المصلحة وتحقيق التوازن في مشاركتهم.

## اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2023م



اسم العضو	المنصب	1	2	3	4	5	المجموع
أ/ عمر عبدالرحمن الجريسي	رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	5
أ/ علي محمد سعدي شنimer	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	5
أ/ سامر سعيد جندي	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	5
د/ عبدالله نديم محمد إلياس	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	5
أ/ عبدالله أنور محمد يوسف	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	5



## إقرارات مجلس الإدارة

- لـ تـوجـدـ أيـ تعـامـلاتـ غـيرـ ماـ ذـكـرـ فـيـ مـتنـ هـذـاـ التـقـرـيرـ تـكـوـنـ الشـرـكـةـ طـرـفـاـ فـيـ وـتـوـجـدـ أـوـ كـانـتـ تـوـجـدـ فـيـهـ مـصـلـحةـ جـوـهـرـيـةـ مـبـاـشـرـةـ أـوـ غـيرـ مـبـاـشـرـةـ لـأـحـدـ أـعـضـاءـ مـجـلـسـ إـلـيـادـرـةـ أـوـ أـعـضـاءـ إـلـيـادـرـةـ التـنـفـيـذـيـةـ أـوـ لـأـيـ شـخـصـ ذـيـ عـلـاقـةـ بـأـيـ مـنـهـ.
- لـ يـوجـدـ أيـ تـرـتـيبـاتـ أـوـ اـتـفـاقـاتـ تـنـازـلـ بـمـوجـبـهـ أـحـدـ الـمـسـاـهـمـينـ أـوـ أـعـضـاءـ مـجـلـسـ إـلـيـادـرـةـ أـوـ أـحـدـ أـعـضـاءـ إـلـيـادـرـةـ التـنـفـيـذـيـةـ أـوـ مـوـظـفـيـ الشـرـكـةـ عـنـ حـقـهـ فـيـ الـأـرـبـاحـ.
- لـمـ يـتمـ إـصـدـارـ أـوـ منـحـ أيـ أـدـوـاتـ دـيـنـ قـابـلـةـ لـالـتـحـوـيلـ وـأـيـ أـورـاقـ مـالـيـةـ تـعـاـقـدـيـةـ أـوـ مـذـكـرـاتـ حـقـ اـكـتـابـ أـوـ حـقـوقـ مـنـ قـبـلـ الشـرـكـةـ، خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
- لـمـ يـتمـ إـصـدـارـ أـوـ منـحـ حـقـوقـ تـحـوـيلـ أـوـ اـكـتـابـ بـمـوجـبـ أـدـوـاتـ دـيـنـ قـابـلـةـ لـالـتـحـوـيلـ، أـوـ أـورـاقـ مـالـيـةـ نـقـديـةـ، أـوـ مـذـكـرـاتـ حـقـ اـكـتـابـ، أـوـ حـقـوقـ مـشـابـهـةـ مـنـ قـبـلـ الشـرـكـةـ، خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
- لـمـ يـتمـ اـسـتـرـدـادـ أـوـ شـرـاءـ أـوـ إـلـغـاءـ مـنـ جـانـبـ الشـرـكـةـ لـأـيـ أـدـوـاتـ دـيـنـ قـابـلـةـ لـالـسـتـرـدـادـ، خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
- لـمـ تـتـلـقـ الشـرـكـةـ أـيـ بـلـاغـ فـيـ حـقـوقـ فـئـةـ الـأـسـهـمـ ذاتـ الـأـحـقـيـةـ فـيـ التـصـوـيـتـ تـعـودـ لـأـشـخـاصـ (ـعـدـاـ أـعـضـاءـ مـجـلـسـ إـلـيـادـرـةـ الشـرـكـةـ وـكـبـارـ التـنـفـيـذـيـينـ وـأـقـرـبـائـهـمـ)ـ بـمـوجـبـ المـادـةـ الـخـامـسـةـ وـالـثـامـنـينـ مـنـ قـوـاعـدـ طـرـحـ الـأـورـاقـ الـمـالـيـةـ وـالـدـلـلـاتـ الـمـسـتـمـرـةـ، أـوـ تـغـيـيرـ فـيـ تـلـكـ الـحـقـوقـ خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ 2023ـ.
- لـدـ تـوـجـدـ أـيـ عـقوـبـةـ أـوـ جـزـاءـ أـوـ قـيـدـ اـحـتـيـاطـيـ مـفـرـوضـ عـلـىـ الشـرـكـةـ مـنـ هـيـئـةـ السـوقـ الـمـالـيـةـ، أـوـ أـيـ جـهـةـ إـشـرافـيـةـ، أـوـ تـنـظـيمـيـةـ، أـوـ قـضـائـيـةـ سـوـىـ مـاـ ذـكـرـ فـيـ هـذـاـ التـقـرـيرـ.
- لـمـ يـكـنـ هـنـاكـ أـيـ تـوـصـيـاتـ مـنـ لـجـنـةـ الـمـراـجـعـةـ تـتـعـارـضـ مـعـ قـرـارـاتـ مـجـلـسـ إـلـيـادـرـةـ، أـوـ أـيـ تـوـصـيـاتـ رـفـضـ الـمـجـلـسـ الـأـخـذـ بـهـاـ.
- لـمـ تـقـدـمـ الشـرـكـةـ قـرـوـضاـ أـوـ تـسـهـيـلـاتـ اـئـمـانـيـةـ لـأـيـ مـنـ أـعـضـاءـ مـجـلـسـ إـلـيـادـرـةـ وـأـعـضـاءـ إـلـيـادـرـةـ التـنـفـيـذـيـةـ.
- لـمـ تـتـلـقـ الشـرـكـةـ أـيـ مـلـاحـظـاتـ مـنـ الـمـسـاـهـمـينـ خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
- يـقـرـ مجلسـ إـدـارـةـ شـرـكـةـ تـامـ التـنـمـيـةـ بـمـاـ يـلـيـ:

  - أـعـدـتـ سـجـلـاتـ الـحـسـابـاتـ بـالـشـكـلـ الصـحـيـحـ.
  - أـعـدـ نـظـامـ الرـقـابـةـ الدـاخـلـيـةـ عـلـىـ أـسـسـ سـلـيـمةـ وـنـقـذـ بـفـاعـلـيـةـ.
  - لـدـ يـوجـدـ أـيـ شـكـ يـذـكـرـ فـيـ قـدرـةـ الشـرـكـةـ عـلـىـ مـواـصـلـةـ نـشـاطـهـاـ.
  - تـعـدـ جـمـيعـ الـمـعـلـومـاتـ الـتـيـ نـشـرـتـهاـ الشـرـكـةـ، سـوـاءـ بـشـكـلـ مـباـشـرـ أـوـ غـيرـ مـباـشـرـ بـيـانـاتـ دـقـيقـةـ وـصـحـيـحةـ حـولـ حـقـائقـ جـوـهـرـيـةـ أـوـ بـيـانـ رـأـيـ، وـلـاـ تـهـدـفـ إـلـىـ التـأـثـيرـ فـيـ سـعـرـ السـهـمـ.
  - لـمـ يـكـنـ هـنـاكـ أـيـ أـحـدـاثـ مـهـمـةـ تـؤـثـرـ فـيـ سـلـامـةـ الـمـرـكـزـ الـمـالـيـ لـلـشـرـكـةـ تـتـنـطـلـبـ إـلـيـفـصـاحـ عـنـهـاـ، بـخـلـافـ الـمـعـلـومـاتـ الـمـتـاحـةـ وـالـمـعـلـونـ عـنـهـاـ.
  - تـمـ إـعـدـ القـوـائـمـ الـمـوـحـدـةـ لـلـشـرـكـةـ لـلـسـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ وـفـقـاـ لـلـمـعـايـيرـ الـمـعـتمـدةـ مـنـ الـهـيـئـةـ الـسـعـوـدـيـةـ لـلـمـحـاسـبـيـنـ الـقـانـوـنـيـيـنـ.
  - لـدـ يـوجـدـ أـيـ اـخـتـلـافـ عـنـ مـعـايـيرـ الـمـحـاسـبـةـ الـمـعـتمـدةـ وـالـمـطبـقـةـ فـيـ الـمـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـوـدـيـةـ، خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
  - لـدـ تـوـجـدـ تـحـفـظـاتـ فـيـ تـقـرـيرـ مـرـاجـعـ الـحـسـابـاتـ عـلـىـ الـقـوـائـمـ الـمـالـيـةـ السـنـوـيـةـ خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
  - لـدـ تـوـجـدـ تـوـصـيـةـ مـنـ مـجـلـسـ إـلـيـادـرـةـ بـتـغـيـيرـ مـرـاجـعـ الـحـسـابـاتـ قـبـلـ اـنـتـهـاءـ الـفـتـرـةـ الـمـعـيـنـ مـنـ أـجـلـهـاـ خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
  - لـمـ تـسـتـلـمـ الشـرـكـةـ مـنـ مـرـاجـعـ الـحـسـابـاتـ طـلـبـاـ لـدـعـوـةـ الـجـمـعـيـةـ الـعـامـةـ لـلـانـعقـادـ خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
  - لـمـ تـتـلـقـ الشـرـكـةـ طـلـبـاـ مـنـ الـمـسـاـهـمـينـ الـذـينـ يـمـتـلـكـونـ 5%ـ أـوـ أـكـثـرـ مـنـ رـأـسـ مـالـ الشـرـكـةـ لـدـعـوـةـ الـجـمـعـيـةـ الـعـامـةـ لـلـانـعقـادـ خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ.
  - لـدـ تـوـجـدـ أـيـ إـجـرـاءـاتـ قـدـ تـؤـديـ إـلـىـ عـرـقلـةـ حـقـوقـ الـمـسـاـهـمـينـ فـيـ التـصـوـيـتـ.
  - لـدـ تـوـجـدـ أـيـ تـعـارـضـ جـوـهـرـيـةـ فـيـ الـمـصـالـحـ خـلـالـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 2023/12/31ـ، بـخـلـافـ مـاـ تـمـ إـلـيـفـصـاحـ عـنـهـ.

## الإدارة التنفيذية



تضم شركة تام فريقاً تنفيذياً بخبرات عالمية ومحلية بأفضل بيوت الخبرة في مجال الأعمال والاستشارات الإدارية والتقنية ويتمتعون بخبرات مكتسبة من خلال قيادة وتصميم وتنفيذ عدة مبادرات وبرامج تحولية لصناعة الأثر التنموي.

### م. عبدالله طه

#### الشريك الإداري في تام

- ♦ شغل منصب رئيس المكتب التنفيذي لمعالي الوزير وأمين اللجنة العليا للتحول الرقمي لوزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان.
- ♦ عمل رئيساً للمكتب التنفيذي لمعالي الوزير بوزارة المالية.
- ♦ شغل منصباً قيادياً تنفيذياً لشركة ماكينزي.



### إياد الرملاوي

#### الرئيس التنفيذي للدستمار والشؤون المالية

- ♦ شغل منصب نائب الرئيس والرئيس التنفيذي للدستراتيجية والاستثمار في مجموعة التركى القابضة.
- ♦ شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي ورئيس قطاع تطوير الأعمال في شمال أفريقيا لشركة الوطنية القابضة.
- ♦ كما عمل في شركة ديلويت Deloitte الشرق الأوسط وشمال أمريكا لعدة سنوات.



### البراء طيبة

#### الرئيس التنفيذي للعمليات

- ♦ عمل مديرًا عامًا بهيئة تقويم التعليم والتدريب.
- ♦ شغل منصب مدير عمليات وعد القابضة.
- ♦ قاد تصميم وتنفيذ أكثر من 100 مشروع تنموي واجتماعي.
- ♦ عمل مهندس مشاريع بشركة تيرنر ضمن تأسيس جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية.



### د. مازن مليباري

#### شريك ورئيس تنفيذي للتقنية في تام

- ♦ حاصل على دكتوراه في علوم الحاسوب.
- ♦ صنف من قبل "إن أي تي ريفيو" من بين أفضل 15 قائداً خبيراً في التقنيات الناشئة.
- ♦ شغل منصب كبير مهندسي البحث والابتكار في SITE.
- ♦ اختير ضمن أحد برامج "جوجل" كأول سعودي في مجال تعلم الآلة.
- ♦ شغل منصب مستشار للذكاء الاصطناعي بمجموعة مسك.



### أحمد يوسف

#### شريك أول ورئيس تنفيذي للدستراتيجية في تام

- ♦ يشغل منصب رئيس الدستراتيجية ونائب الرئيس التنفيذي لشركة أسوق عبد الله العثيم.
- ♦ شغل منصباً قيادياً تنفيذياً لشركة ماكينزي.
- ♦ مستشار سابق لوزير الشباب بجمهورية مصر العربية.
- ♦ قاد أكثر من 80 مبادرة تحولية بالقطاع العام والخاص.



## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة



ينبثق عن مجلس إدارة الشركة لجنتان، وهما: لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، والتي شُكلت وفقاً لأحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، لدعم مجلس الإدارة، وتم تحديد مهام ومسؤوليات اللجان في اللوائح الداخلية لعمل كل لجنة، على ألا يقل عدد أعضاء اللجان عن ثلاثة أعضاء، وتتقدم اللجان بتوصياتها ومرئياتها إلى مجلس الإدارة.



### أولاً: لجنة المراجعة

ت تكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء من غير أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، سواءً من المساهمين أو غيرهم، تم تعيينهم بموجب قرار الجمعية العامة العادية بتاريخ 16/12/2021م.

### تشكيل لجنة المراجعة ودورها

ويتمثل الدور الرئيسي للجنة المراجعة بالإشراف على مهام المراجعة الداخلية ودراسة تقاريرها ومتابعة تطبيق الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة بالرقابة والتدقيق على أعمال الشركة، ولها في سبيل ذلك حق الدفع على سجلاتها ووثائقها وطلب أي إيضاح أو بيان من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، ويجوز لها أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للشركة للانعقاد إذا أعاد مجلس الإدارة عملها أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسمية.

### الخصائص لجنة المراجعة ومهامها

تحتفظ لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها، وتشمل مهام اللجنة بصفة خاصة ما يلي:

يشكل اللجنة بقرار من مجلس إدارة الشركة من المساهمين أو من غيرهم، على ألا تضم أياً من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، ويجب ألا يقل عدد أعضائها عن ثلاثة ولا يزيد عن خمسة، على أن يكون من بينهم عضو مستقل على الأقل، ولد يجوز أن يكون رئيس مجلس الإدارة عضواً في اللجنة، ولد يجوز لمن يعمل أو كان يعمل خلال السنتين الماضيتين في الإدارة التنفيذية أو المالية للشركة، أو لدى مراجع حسابات الشركة، أن يكون عضواً في اللجنة.

يجب أن يكون من بين الأعضاء عضو متخصص بالشؤون المالية والمحاسبية، وأن تتوافق في عضو اللجنة الخبرات والمؤهلات الملائمة لأعمال اللجنة ومهامها، وأن يلتزم بمبادئ الصدق الأمانة والولاء والعنوية والاهتمام بمصالح الشركة والمساهمين وتقديمها على مصالحه الشخصية، وأن يلتزم كذلك بالمتطلبات التنظيمية وسياسات ولوائح الشركة الخاصة بتعارض المصالح والإفصاح.

**ثانياً: مراجع الحسابات الخارجي**

1. التوصية للمجلس بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التأكيد من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
2. التحقق من استقلالية مراجع الحسابات وموضوعيته وعدالتها، ومدى فاعلية أعمال المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
3. مراجعة خطة مراجع الحسابات وأعماله، وتحديد نطاقها، والتحقق من عدم تقديمها أعمالاً فنية أو إدارية أو استشارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة وإبداء مopianاتها حيال ذلك.
4. دراسة تقرير مراجع الحسابات وملحوظاته على القوائم المالية ومتابعة ما اتخاذ بشأنها.

**رابعاً: إدارة المخاطر وضمان الالتزام**

1. التأكيد من التزام الشركة وموظفيها بالأنظمة واللوائح ذات العلاقة، والتوصية بالإجراءات المناسبة في حال عدم الالتزام.
2. تحديد مستوى التقبل للمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والتأكد من فعالية الإجراءات المتبعة لدى الشركة للحماية من المطالبات والقضايا القانونية، ومن مخاطر عدم الالتزام بالأنظمة واللوائح ذات العلاقة.
3. دراسة أية حالة تعارض مصالح قد تنشأ لأيٌ من أعضاء مجلس الإدارة واللجان، ويتضمن ذلك مراجعة العقود والمعاملات المقترحة أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة، وتقديم مopianاتها حيال ذلك إلى مجلس الإدارة.
4. رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها إلى مجلس الإدارة، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.

**أولاً: المراجعة الداخلية**

1. الإشراف على عمل إدارة المراجعة وإقرار خطتها، وضمان استقلاليتها.
2. التوصية للمجلس باعتماد السياسات اللازمة للمراجعة الداخلية في الشركة.
3. التوصية للمجلس بتعيين مدير المراجعة الداخلية، أو إعفائه أو استبداله بشخص آخر، وتحديد أجره.
4. دراسة نظام الرقابة الداخلية والمالية والإفصاح ونظم تقنية المعلومات لدى الشركة، والتأكد من كفايتها.

**ثالثاً: القوائم والتقارير المالية**

1. دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على المجلس وإبداء الرأي فيها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
2. إبداء الرأي الفني - بناءً على طلب مجلس الإدارة - فيما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة، وأدائها، ونموزج عملها، واستراتيجيتها.
3. التتحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية، والبحث بدقة في أية مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو من يتولى مهامه أو مدير الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.
4. دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
5. رفع تقرير سنوي لمجلس الإدارة يتضمن مopianات لجنة المراجعة حول كفاية نظام الضوابط المالية الداخلية ونظام المخاطر في الشركة.
6. دراسة تقارير إدارة المراجعة الداخلية، ومراجع الحسابات الخارجي، وأي تقارير أخرى صادرة عن الشركة وتندرج تحت مسؤولية لجنة المراجعة ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة فيها.

## ◆ أسماء أعضاء لجنة المراجعة ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم

### (1) أحمد عبد الرحمن محمد جابر

رئيس لجنة المراجعة، منذ 10/10/2022، وحتى تاريخه

#### الوظائف الحالية

- ♦ مدير عام أول للمخاطر، بشركة بوبا العربية للتأمين التعاوني.
- ♦ عضو لجنة المراجعة والمخاطر، بشركة أحمد محمد صالح باعشن وشركاه.

#### الوظائف السابقة والخبرات

- ♦ رئيس إدارة التحقيقات ومكافحة الاحتيال في البنك الأهلي التجاري.
- ♦ رئيس المخاطر التشغيلية في البنك الأهلي التجاري.
- ♦ مدير المنطقة الغربية لإدارة مخاطر الائتمان، في بنك سامبا.
- ♦ مدير حقل في شركة سلمبرجيرو الشرق الأوسط.

#### المؤهلات

- ♦ ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذي من كلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال (طالب حالي).
- ♦ بكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- ♦ شهادة تنفيذية من IMD Business School.
- ♦ الدبلوم الدولي في إدارة المخاطر من الأكاديمية الأمريكية للإدارة المالية.
- ♦ شهادة تنفيذية من جامعة لندن للأعمال التجارية London Business School.
- ♦ شهادات أخرى: شهادة GRC محترف وشهادة GRC مراجع وشهادة محلل احتيال معتمد وشهادة خبير المخاطر وشهادة مدير مخاطر التشغيل وشهادة مدير مخاطر في المشاريع والعقود وشهادة مسؤول الالتزام.

## ◆ أسماء أعضاء لجنة المراجعة ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم

### (2) معاذ بن خالد بن إبراهيم الهاجري

عضو لجنة المراجعة، منذ 10/10/2022، وحتى تاريخه

#### الوظائف الحالية

- ♦ مدير عام المالية - شركة تكامل لخدمات الأعمال. 2021- حتى الآن.

#### الوظائف السابقة والخبرات

خبرات متنوعة في المراجعة والإدارة المالية والمحاسبة في القطاع العام والخاص وغير الربحية. ساهم في استدامة وتنمية الموارد المالية والمشاريع العقارية والمنتجات التقنية ورفع الكفاءة المالية في تنفيذ المشاريع.

- ♦ مدقق حسابات رئيسي - شركة ديلويت آند توش. 2011-2014.
- ♦ مدير الشؤون المالية والإدارية - مؤسسة العنود الخيرية ومؤسسة العنود للاستثمار. 2014-2019.
- ♦ مدير مالي - شركة سواعد لخدمات الأعمال. 2019-2020.
- ♦ مدير مالي - برنامج استدامة الطلب على البترول. 2021.

#### المؤهلات

- ♦ بكالوريوس في المحاسبة - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.
- ♦ زميل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. (SOCPA).
- ♦ حاصل على الزمالة الأوروبية العربية في إدارة المنظمات غير الربحية من جامعة غرناطة.

## ◆ أسماء أعضاء لجنة المراجعة ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم

### (3) بندر عبد الحليم طاشكendi

عضو لجنة المراجعة، منذ 16/12/2021، وحتى تاريخه

#### الوظائف الحالية

- ◆ مدير إدارة التطوير العقاري في شركة السودة للتطوير.
- ◆ عضو مجلس الإدارة في الشركة السعودية المصرية للتعمير.

#### الوظائف السابقة والخبرات

- ◆ محلل محاسبي في الإدارة المالية في أرامكو السعودية.
- ◆ مدير محفظة المشاريع الاستراتيجية في الهيئة العامة للزكاة والدخل والضرائب.

#### المؤهلات

- ◆ بكالوريوس محاسبة من جامعة الملك سعود.
- ◆ ماجستير مالية من جامعة سووفلك في بوسطن - الولايات المتحدة الأمريكية.
- ◆ شهادة المحلل المالي (CFA).
- ◆ برنامج تطوير القادة من جامعة هارفرد في بوسطن- الولايات المتحدة الأمريكية.
- ◆ شهادة المحاسب الإداري المعتمدة (CMA).

## اجتماعات لجنة المراجعة

تعقد لجنة المراجعة اجتماعاتها بصفة دورية أو عند الضرورة لمتابعة أعمالها ومراجعة البيانات المالية وغير ذلك من المواضيع ذات الصلة، وفيما يلي سجل الحضور:

المنصب	اسم عضو اللجنة	الاجتماع (1) 19/3/2023	الاجتماع (2) 15/8/2023	الاجتماع (3) 21/8/2023	الاجتماع (4) 19/12/2023	المجموع
رئيس اللجنة	أحمد عبدالرحمن جابر	✓	✓	✓	✓	4
عضو اللجنة	بندر عبدالحليم طاشكندي	✓	✓	✓	✓	4
عضو اللجنة	معاذ خالد إبراهيم الهاجري	✓	✓	✓	✓	4

### ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت

ت تكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء من غير أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، سواءً من المساهمين أو غيرهم، تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة بتاريخ 11/7/2023م.

#### اختصاصات لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى اللجنة المهام والاختصاصات المتعلقة بموضوعين مهمين هما: موضوع المكافآت وموضوع الترشيحات، بالإضافة إلى ذلك فإنها مسؤولة عن تقديم تقارير عن أنشطتها للمجلس بصفة دورية، وفيما يلي مهام و اختصاصات اللجنة:

#### تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت ودورها

تشكل اللجنة بقرار من مجلس إدارة الشركة، وت تكون من ثلاثة أعضاء من غير أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، على أن يكون من بينهم عضو مستقل على الأقل، ويعين مجلس الإدارة أحد أعضائه رئيساً للجنة على أن يكون من الأعضاء المستقلين.

تهدف لجنة الترشيحات والمكافآت إلى مساعدة مجلس الإدارة من خلال الإشراف على خطة المكافآت ومتابعة تنفيذها، وعملية الترشيح لعضوية المجلس واللجان والإدارة التنفيذية بالشركة والتتأكد من ربطها بالأداء، وذلك وفقاً للضوابط والإجراءات التنظيمية المعمول بها.

## أولاً: في ما يتعلق بالمكافآت



وضع سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية والرئيس التنفيذي، ومراجعةها والتوصية بها إلى مجلس الإدارة تمهدًا لاعتمادها من قبل الجمعية العامة، على أن يراعي اتباعها لمعايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها، والتحقق من تنفيذها.

- ♦ المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المتوقعة منها.
- ♦ التوصية للمجلس بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان والرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية والموظفين، بما يتفق مع الأنظمة ذات العلاقة، ورفع التوصيات للمجلس بشأنها.
- ♦ مراجعة خطة التعويضات والتقادم وسياسات وخطط الحوافز المتعلقة بالموظفين.

## ثانياً: في ما يتعلق بالترشيحات



- ♦ اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضووية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- ♦ التوصية لمجلس الإدارة بترشيح الأعضاء، وإعادة ترشيحهم وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالآمانة.
- ♦ إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضووية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- ♦ تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- ♦ المراجعة السنوية لل الاحتياجات الالزمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضووية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- ♦ مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- ♦ التتحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- ♦ وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
- ♦ وضع الإجراءات الخاصة في حال شفور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- ♦ تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

## ◆ أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم

**(1) عبدالله نديم محمد إلياس**

**رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت**



| سبق التعريف به ضمن أسماء ومعلومات أعضاء مجلس الإدارة (صفحة .....)

**(2) علي محمد سعدي شنيمر**

**عضو لجنة الترشيحات والمكافآت**



| سبق التعريف به ضمن أسماء ومعلومات أعضاء مجلس الإدارة (صفحة .....)



### (3) يارا محمد طاهر عنبرتاوى

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

## العضويات في المجالس

- ◆ شركة الكهرباء المركزية(CEGCO)، الأردن. عضو في مجلس الإدارة وعضو في لجنة تنفيذية لجنة المسؤولية المجتمعية لشركة CEGCO وترأس لجنة المسئولية المجتمعية لمجلس.
- ◆ المعهد العالي لتقنيات المياه والطاقة، المملكة العربية السعودية. عضو في مجلس الإدارة ورئيسة اللجنة التنفيذية (EXCOM).
- ◆ هاسيان إنرجي (محطة طاقة بقدرة 2400 ميغاواط قيد الإنشاء)، دبي. عضو في لجنة المسؤولية المجتمعية.
- ◆ بنبان PV IPP (محطة طاقة شمسية بقدرة 120 ميغاواط). رئيس مجلس الإدارة.
- ◆ مجموعة SAVVY للألعاب، الرياض. عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت.
- ◆ منشآت، الرياض. عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت.
- ◆ تام التنموية عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت.
- ◆ KAFD ، الرياض. عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت.

## الوظائف السابقة والخبرات

- ◆ رئيسة الشؤون البشرية والثقافة والاتصالات في شركة أكوا باور العالمية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- ◆ رئيسة التحول في شركة أكوا باور العالمية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- ◆ المديرة التنفيذية للتخطيط والاستراتيجية التشغيلية في شركة أكوا باور العالمية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- ◆ الشريكة الإدارية والمديرة التنفيذية لشركة BMG Financial Group، جدة، المملكة العربية السعودية.
- ◆ المديرة التنفيذية في مؤسسة WorldCare for Special Education، المملكة العربية السعودية.
- ◆ رئيسة في شركة MENAxis LLC بسالت ليك سيتي، ولاية يوتا، الولايات المتحدة الأمريكية.
- ◆ النائبة التنفيذية في شركة PARISii Holding LLC بنيوبورت، ولاية رود آيلاند، الولايات المتحدة الأمريكية.

## المؤهلات

- ◆ الشهادة التنفيذية في إدارة الأعمال الدولية من جامعة Thunderbird بولاية أريزونا، الولايات المتحدة الأمريكية.
- ◆ درجة الماجستير في إدارة الأعمال والأنظمة من معهد فلوريدا للتكنولوجيا، ولاية فلوريدا، الولايات المتحدة الأمريكية.
- ◆ شهادة الدراسات العليا في التعليم (PGCE) من جامعة ساندرلاند بمدينة ساندرلاند، المملكة المتحدة.
- ◆ بكالوريوس في نظم معلومات الإدارة من جامعة بريغهام يونغ، ولاية يوتا، الولايات المتحدة الأمريكية.

## اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت



تعقد لجنة المراجعة اجتماعاتها بصفة دورية أو عند الضرورة لمتابعة أعمالها، وفيما يلي سجل الحضور:

مجموع الاجتماعات	الجتماع (2) 30/10/2023	الجتماع (1) 17/8/2023	المنصب	اسم عضو اللجنة
2	✓	✓	رئيس اللجنة	عبدالله إلياس
2	✓	✓	عضو اللجنة	علي شنيمر
2	✓	✓	عضو اللجنة	يارا عنباوي



## الحكمة واللتزام

تهدف الحكومة إلى وضع قواعد وأسس واعتماد مفاهيم وسياسات وضوابط تعمل على تحقيق الأهداف المحددة للعمل بشكل مهني يضمن كفاءة وفعالية الأداء ويمكن من الرقابة المستمرة وينظم العلاقات بين أصحاب المصلحة. ونحرص في TAM التنموية على تطبيق الحكومة وفقاً لأعلى المعايير والممارسات المتبعة والامتثال لجميع اللوائح والأنظمة والقرارات الصادرة من جهات الاختصاص في المملكة العربية السعودية واعتماد مبادئ أساسية كالعدل والشفافية والمساواة، الأمر الذي من شأنه أن يحدّ من الممارسات الخاطئة ويحمي حقوق المساهمين ويضمن استدامة الأعمال.



**1** انسجامها مع استراتيجية الشركة وأهدافها.

**2** تقديم المكافآت بفرض حد أقصاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على إنجاح الشركة وتنميتها على المدى الطويل.

**3** تحديد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها والمؤهلات العلمية والخبرات العملية والمهارات ومستوى الأداء.

**4** انسجامها مع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لدى الشركة.

**5** الأخذ في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى في تحديد المكافآت مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.

**6** أن تستهدف استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظة عليها وتحفيزها مع عدم المبالغة فيها.

**7** أن تعد بالتنسيق مع لجنة الترشيحات والمكافآت والموارد البشرية عند التعينات الجديدة.

## المكافآت

### سياسة المكافآت

تم إعداد سياسة المكافآت لمجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية والتي تهدف إلى تحديد معايير واضحة لمكافآت أعضاء مجلس إدارة شركة TAM التنموية وكذلك أعضاء اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين في ضوء متطلبات نظام الشركات وأنظمة هيئة السوق المالية، وذلك وفقاً للآتي:

### المعايير العامة للمكافآت

تشكل دون الإخلال بالمطالبات النظامية والنظام الأساسي للشركة ومتطلبات لائحة الحكومة، وتتضمن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية للمعايير التالية:



## سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

- 1 تكون مكافأة عضو مجلس الإدارة وجميع المزايا التي يحصل عليها - إن وجدت - كما تقرها الجمعية العامة العادلة وذلك بما يتواافق مع القرارات والتعليمات الرسمية الصادرة في هذا الشأن وفي حدود ما نص عليه نظام الشركات ولوائحه.
- 2 يجوز أن تكون مكافأة عضو مجلس الإدارة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح ويجوز الجمع بين اثنين أو أكثر من هذه المزايا.
- 3 إذا كانت المكافأة نسبة معينة من أرباح الشركة فلا يجوز أن تزيد هذه النسبة عن (10%) من صافي الأرباح وذلك بعد خصم الاحتياطيات التي قررتها الجمعية العامة تطبيقاً لاحكام نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو وكل تقدير يخالف ذلك يكون باطلأ.
- 4 يجب ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.

- 8 تنظيم منح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواء أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشتراها الشركة.
- 9 أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- 10 أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللزمرة لإدارتها.
- 11 الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي يعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
- 12 أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس ذوي خبرة وكفاءة مناسبة وتحفيزهم والإبقاء عليهم.
- 13 يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل عضويته في لجنة المراجعة المشكلة من قبل الجمعية العامة، أو مقابل أي أعمال، أو مناصب تنفيذية، أو فنية أو إدارية أو استشارية - بموجب ترخيص مهني - إضافية يكلف بها في الشركة، وذلك بالإضافة إلى المكافأة التي يمكن أن يحصل عليها بصفته عضواً في مجلس الإدارة وفي اللجان المشكلة من قبل مجلس الإدارة وفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي.
- 14 يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واحتياطاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
- 15 إذا تبين للجنة المراجعة أو الهيئة أن المكافآت التي صرفت لئي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية مبنية على معلومات غير صحيحة أو مضللة تم عرضها على الجمعية العامة أو تضمينها في تقرير مجلس الإدارة السنوي فيجب إعادةتها للشركة ويتحقق للشركة مطالبه بردها.



## سياسة مكافآت الإدارة التنفيذية

تمنح الشركة كبار التنفيذيين فيها – وفقاً للإجراءات والمعايير التي يعتمدها مجلس الإدارة – مزايا مالية محددة بناء على سلم الرواتب وسياستها المعتمدة في هذا الشأن وتشمل مكافآت الإدارة التنفيذية ما يلي:

- ♦ راتب أساسي شهرياً يصرف كل نهاية شهر ميلادي.
- ♦ تأمين طبي.
- ♦ بدلات تشمل على سبيل المثال لـ الحصر (بدل سكن – بدل مواصلات – بدل هاتف).
- ♦ مكافأة سنوية مرتبطة بمؤشرات الأداء وفقاً للتقييم السنوي الذي يتم بهذا الخصوص.
- ♦ أي مكافأة أو بدلات أخرى يتم اعتمادها من مجلس إدارة الشركة.

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة خلال العام 2023

تم صرف مبلغ 540.000 ريال سعودي (خمسمائة وأربعون ألف ريال سعودي لا غير) مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2023م، بموجب سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية – نسخة (2) المعتمدة من الجمعية العامة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 27/8/2023م. وفقاً للجدول أدناه:

الاسم	الصفة	المكافأة ثابتة	بيان
أ/ عمر عبدالرحمن الجريسي	رئيس مجلس الإدارة	180000	مكافأة عن 2023 كاملة
أ/ علي محمد سعدي شنimer	نائب الرئيس	120000	مكافأة عن 2023 كاملة
أ/ سامر سعيد جندي	عضو المجلس	120000	مكافأة عن 2023 كاملة
د/ عبدالله نديم محمد إلياس	عضو المجلس	120000	مكافأة عن 2023 كاملة
إجمالي		540000	خمسمائة وأربعون ألف ريال لا غير

## مكافآت أعضاء اللجان خلال العام 2023م

تم صرف مبلغ 110.000 ريال سعودي (مائة وعشرة ألف ريال سعودي لـ غير) مكافأة لأعضاء لجنة المراجعة، ومبـلغ 20.000 ريال سعودي (عشرون ألف ريال سعودي لـ غير) مكافأة لأعضاء لجنة الترشـيات والمكافـآت عن السنة المالية المنتهـية في 31/12/2023م، بموجب سياسـة مكافـآت أعضـاء مجلس الإـدارة واللـجان المنـبـثقة عنه والإـدارة التنفيـذـية - نسـخـة 2) والـمعـتمـدة منـ الجـمـعـيـة العـامـة فيـ اـجـتمـاعـهاـ المنـعقدـ بتـارـيخ 27/8/2023م. وفقـاً للـبيانـ التـالـيـ:

أعضاء لجنة المراجعة			
بيان	مكافأة ثابتة	الصفة	الدسم
مكافأة عن 2023 كاملة	40000	رئيس لجنة المراجعة	أحمد عبد الرحمن محمد جابر
مكافأة عن 2023 كاملة	35000	عضو لجنة المراجعة	معاذ خالد إبراهيم الهاجري
مكافأة عن 2023 كاملة	35000	عضو لجنة المراجعة	بندر عبد الحليم طاشكendi
<b>مائة وعشرة ألف ريال لـ غير</b>	<b>110000</b>		<b>الإجمالي</b>

أعضاء لجنة الترشـيات والمـكافـآـت			
بيان	مكافأة ثابتة	الصفة	الدسم
*مكافأة النصف الثاني من العام 2023	10000	رئيس اللجنة	عبدالله نديم محمد إلياس
مكافأة النصف الثاني من العام 2023	5000	عضو اللجنة	علي محمد سعدي شنимер
مكافأة النصف الثاني من العام 2023	5000	عضو اللجنة	يارا محمد طاهر عنـتاـوى
<b>عشرون ألف ريال لـ غير</b>	<b>20000</b>		<b>الإجمالي</b>

(\*) حيث تشكلـت لـجـنة التـرـشـيات والمـكافـآـت بـقـرار منـ مجلس الإـدارـة بتـارـيخ 11/7/2023م

## بيان بمعاملات الأطراف ذات العلاقة

تحرص TAM التنموية في عقودها وتعاملاتها مع الأطراف ذات العلاقة بأن تكون على أساس تنافسي تجاري بحت يضمن حقوق المساهمين، ويبين الجدول أدناه أبرز ما تضمنته عقود الشركة المبرمة مع أطراف ذات علاقة خال العام المالي 2023:

الحالات	اسم العضو/كبار التنفيذيين/أو أي شخص ذو علاقة بأيٍ منهم	شروط التعامل	مدة التعامل	قيمة رصيد التعاملات 2023 خلال العام	طبيعة العلاقة	الطرف ذو العلاقة
سيتم رفعه في أقرب اجتماع للجمعية العامة للموافقة عليه	<b>علي محمد سعدي شنيمر</b>	لـ يوجد أي شروط تفضيلية	سنة	<b>1,857,505</b>	عقد تأمين صحي	<b>شركة بوابة العربية</b>
سيتم رفعه في أقرب اجتماع للجمعية العامة للموافقة عليه	<b>أحمد عبد الرحمن محمد جابر</b>	لـ يوجد أي شروط تفضيلية	سنة	<b>305,171</b>	خدمة مواصلات	<b>شركة مواصلات كريم لتقنية المعلومات</b>

الأعمال المنافسة

لا يوجد لأعضاء مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة أو الادارة التنفيذية أي أعمال منافسة للشركة.



**ما طُبِّقَ من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يُطبِّقَ وأسباب ذلك**

تم إعداد دليل سياسات حوكمة الشركة متضمن اللوائح والنظم المتعلقة بحقوق المساهمين ومجلس الإدارة ولجانه ونظام الإفصاح والشفافية وتعارض المصالح والأنظمة واللوائح الداخلية للشركة بما يتواءم مع أنظمة هيئة السوق المالية ونظام الشركات والنظام الأساسي للشركة.

وتطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء بعض الأحكام الدسترشادية المتعلقة بتشكيل لجان أخرى لمجلس الإدارة -من غير اللجان الإلزامية- مثل لجنة إدارة المخاطر ولجنة الحوكمة وتحديث اختصاصات كل منها نظراً لعدم حاجة الشركة إليها خلاصاً، المقتدا بهـ.

وتحتفل شركة Tam التنموية باليوم العالمي للبيئة، وذلك في إطار احتفالات بيئية عالمية، حيث تؤكّد الشركة على التزامها بحماية البيئة والحفاظ على الموارد الطبيعية.

العقوبات والجزاءات

لا يوحد لأعضاء مجلس الادارة أو اللجان المنبثقة أو الادارة التنفيذية أي أعمال منافسة للشركة.

## المراجعة الداخلية



تولي لجنة المراجعة أهمية كبيرة لدور المراجعة الداخلية كخط دفاع ثالث لتعزيز الرقابة الداخلية والحد من المخاطر، ومن أبرز ما قامت به اللجنة في هذا الشأن:

- ♦ استعراض لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة سوق المال فيما يخص المراجعة الداخلية.
- ♦ إصدار عدة توصيات لتفعيل دور المراجعة الداخلية بالشركة.

وبعد دراسة الوضع الحالي، أصدرت اللجنة التوصيات التالية:

- ♦ تعيين مراجع داخلي بدوام كامل أو بتعاقد جزئي (مع وجود منسق داخلي داخل الشركة).
- ♦ طلبت من الإدارة رفع خطة لتلبية متطلبات المراجعة الداخلية.

- ♦ أكدت على ضرورة الرجوع إليها لأخذ رأيها في المرشح لمنصب المراجعة الداخلية.

وتؤكد اللجنة التزامها بمتابعة هذه التوصيات لضمان فعالية دور المراجعة الداخلية.

### نتائج المراجعة الداخلية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة ورأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة:

تقع مسؤولية إعداد وتصميم وتنفيذ النظم الرقابية وآليات إدارة المخاطر الشاملة والفعالة على الإدارة التنفيذية للشركة، بحيث تضمن تلك النظم والآلities - والتي يجب أن تراعي التكلفة والمنفعة - تحقيق أهداف الشركة والحد من الأخطار المتعلقة بأنشطتها، ومن ذلك التأكيد على إكمال مشروع أتمته العمليات التشغيلية وتطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP)، والذي لم يكتمل بعد.

واستناداً إلى ما تم من اجتماعات ومناقشات، واطلاع على أعمال الشركة ونتائجها المالية، والاطلاع على ملاحظات المراجع الخارجي للشركة، ترى اللجنة بأن بيئه الرقابة الداخلية للشركة تحتاج تطوير وتحسين مستمر، وبالخصوص فيما يتعلق بثقافة العمل ضمن السياسات المعتمدة مع الإشارة إلى أن تفعيل نظام رقابة داخلية في الشركة يمكن أن يوفر بشكل عام تأكيداً معقولاً على قدرة الشركة في تحقيق أهدافها بشكل عام، مع الأخذ بالاعتبار أن أي نظام رقابة داخلي مهما بلغ مستوى سلامته تصميمه وتطبيق إجراءاته لا يمكن أن يوفر تأكيداً مطلقاً حول فعالية نظم الرقابة الداخلية المعمول بها.

كما ترى اللجنة ضرورة الأخذ بالتوصيات أدناه:

- ♦ أهمية قيام الإدارة التنفيذية بواجباتها في تصميم وتنفيذ أنظمة رقابية فعالة تراعي التكلفة والمنفعة، بما يحقق أهداف الشركة ويحد من مخاطر أنشطتها.
- ♦ أهمية تنفيذ توصيات اللجنة بشأن المراجعة الداخلية واللتزام وإدارة المخاطر، لتعزيز بيئه الحكومة والرقابة والشفافية بالشركة.
- ♦ ضرورة العمل على معالجة التغيرات الرقابية التي تم تسليط الضوء عليها سابقاً.
- ♦ تتلزم اللجنة بمتابعة تنفيذ هذه التوصيات بشكل دوري، ورفع تقارير دورية لمجلس الإدارة حول مدى التقدم المحرز في تنفيذ هذه التوصيات.
- ♦ الانتهاء من مشروع السياسات المالية والتنظيمية للعمل واعتمادها.
- ♦ تعيين مستشار مستقل لتقييم ووضع أسس للاعتراف بالإيرادات وفق IFRS15.

وتؤكد لجنة المراجعة حرصها على القيام بمسؤولياتها على أكمل وجه لتعزيز الحكومة والشفافية والمساءلة، وحماية مصالح المساهمين بالشركة.

**رأي لجنة المراجعة فيما يخص القوائم المالية عن العام المالي المنتهي في 31/12/2023:**  
اجتمعت لجنة المراجعة مع المراجع الخارجي، واطلعت على التقارير الصادرة من قبله، وقامت بمناقشتها، واستناداً على ذلك: لم يتبيّن وجود ملاحظات جوهريّة تؤثّر على سلامة وعدالة القوائم المالية.

# تقرير الأداء المالي

## ◆ تقرير الأداء المالي

لمحة عن أصول الشركة وخصومها ونتائج أعمالها في السنوات الأخيرة.  
[الأصول / المطلوبات / صافي الربح].

أصول الشركة وخصومها ونتائج أعمالها			
صافي الربح	المطلوبات	الأصول	السنة
9,438,507.00	14,120,033.00	43,755,222.00	2020
16,127,627.00	39,266,445.00	84,104,602.00	2021
27,927,936.00	60,556,609.00	132,177,633.00	2022
40,601,961.00	79,018,390.00	188,777,516.00	2023

## ◆ تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة

الرياض = 188,403,128 إجمالي الشركة

## ◆ بيان المدفوعات النظامية المسجلة على الشركة

[رسوم حكومية / تأمينات اجتماعية / ضريبة القيمة المضافة / ضريبة الدستقطاع / الزكاة / الإجمالي].

789,042	رسوم حكومية
549,912	تأمينات اجتماعية
19,623,136	ضريبة القيمة المضافة
1,448,365	ضريبة الدستقطاع
3,490,158	الزكاة
25,900,613	الإجمالي

## بيان الاستثمارات أو الاحتياطيات لمصلحة موظفي شركة تام ◆

سجلت الشركة بند بقيمة **5,423,128** ريالاً سعودياً كاحتياطي نهاية الخدمة للموظفين.

## ◆ أسمهم الخزينة التي تحفظ بها الشركة

**365,997**

وهي تمثل ما يقارب (10%) من إجمالي عدد أسهم الشركة وقد تم الاحتفاظ بهذه الأسهم من أجل تخصيصها لبرنامج أسهم الموظفين والذي تم اعتماده من الجمعية العمومية في اجتماعها المنعقد في 10/10/2022.

## ◆ القروض القائمة على الشركة خلال العام المالي المنتهي في 31/12/2023م

لا يوجد

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة تام التنموية (شركة مساهمة سعودية مدرجة) (يتبع)

### المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا. ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن تبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك. وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، تأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متناسبة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري. عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتبع علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحكومة.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحكومة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المصدرة من مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفيه المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحكومة، أي مجلس إدارة المجموعة، هو المسؤول عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكتشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخدّها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكم جزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطير الناتج عن خطأ، لأن الغش قد يتطلب على توافق أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة تام التنموية (شركة مساهمة سعودية مدرجة) (يتبع)

#### **مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (يتبع)**

- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بعرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
  - تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قام بها الإداره.
  - استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكلاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، فإنه يتبعنا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتبعنا علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
  - تقييم العرض العام، وهكل ومحفوظ القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
  - الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. وننظر الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمه، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوكيل المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة تام التمويه ("الشركة") والشركة التابعة لها ("المجموعة") شركة مساهمة سعودية مدرجة.

كما زودنا المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، واجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكمة، تقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوانين المالية الموحدة لسنة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر يتبع الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

كى بى ام جى للاستشارات المهنية



هاتى بن حمزة بن أحمد بدىرى  
رقم الترخيص ٤٦٠

الموافق: ١٧ رمضان ١٤٤٥ هـ  
الرياض في ٢٧ مارس ٢٠٢٤ م

# قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023م

شركة تام التنموية

(شركة مساهمة سعودية مدرجة)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2023م

(ريال سعودي)

إيضاح	ديسمبر ٢٠٢٣	ديسمبر ٢٠٢٢	(معدلة - إيضاح ٢٩)
<b>الموجودات</b>			
موجودات غير متداولة			
ممتلكات ومدارات			
موجودات غير ملموسة			
حق استخدام موجودات			
وديعة بنكية			
<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>	<b>١٧,٠٤٦,٦٤١</b>	<b>١٢,٣٤٧,٢٦٩</b>	
موجودات متداولة			
نفقات تجارية مبنية			
موجودات متداولة أخرى			
موجودات العقود			
وديعة بنكية			
نقد وما في حكمه			
<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>	<b>١٨٨,٧٧٧,٥١٦</b>	<b>١٢٢,١٧٧,٦٢٣</b>	
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>١٨٨,٧٧٧,٥١٦</b>	<b>١٢٢,١٧٧,٦٢٣</b>	
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>			
<b>حقوق المساهمين</b>			
رأس المال			
احتياطي نظامي			
أسهم خزينة			
احتياطي آخر			
مساهمات إضافية من المساهمين			
أرباح مبناة			
<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>	<b>١٠٩,٧٥٩,١٤٦</b>	<b>٧١,٦٢١,٠٢٤</b>	
<b>المطلوبات</b>			
مطلوبات غير متداولة			
الالتزامات منافع الموظفين			
<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>	<b>٥,٤٢٣,١٢٨</b>	<b>٤,١٨٨,٥٨٥</b>	
مطلوبات متداولة			
نفقات تجارية دائنة ومطلوبات متداولة أخرى			
مطلوبات العقود			
تسهيلات التمويلية			
مطلوبات عقود الإيجار			
مخصص الزكاة			
<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	<b>٧٣,٥٩٥,٢٦٢</b>	<b>٥٦,٣٦٨,٠٢٤</b>	
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>٧٩,٠١٨,٣٩٠</b>	<b>٦٠,٥٥٦,٦٠٩</b>	
<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>	<b>١٨٨,٧٧٧,٥١٦</b>	<b>١٢٢,١٧٧,٦٢٣</b>	

تمت الموافقة على اصدار القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة في ٢١ مارس ٢٠٢٤م، تم توقيعها من قبل:

عبد الله بن انور بن محمد يوسف انجاني  
عضو المنتدب - الرئيس التنفيذي

ابد نمران مصباح الرملاوي  
الرئيس التنفيذي للاستثمار والمالية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٢) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

شركة تام التنموية

(شركة مساهمة سعودية مدرجة)

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(ريال سعودي)

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
الإيرادات	١٨٨,٤٠٣,١٢٨	١٤٧,٠٧٣,٤٨٣
تكلفة الإيرادات	(٩٨,٦٤١,١٠٠)	(٩٢,٤٤٩,٠٧٤)
مجمل الربح	٨٩,٧٦٢,٠٢٨	٥٤,٨٤٤,٤٠٩
مصاريف عمومية وإدارية (مخصص) / رد الإنفاضن في ننم تجارية مدينة	(٤٣,٤٩٥,٤٧٤)	(٢٤,٨٧٨,٠٣٣)
مخصص الإنفاضن في موجودات متداولة أخرى	(٣٧١,١٨٣)	١٤١,٥١٦
مخصص الإنفاضن في موجودات عقود إيرادات أخرى	(٣٧٥,٧٥٠)	-
الربح التشغيلي	(٢,٢١٤,٦٧٧)	(٣٦,٨٤٤)
عوائد بنكية	٨٣٣,٥٧٧	-
مصاريف تمويلية صافي ربح السنة قبل الزكاة	٤٤,١٣٨,٥٢١	٣٠,٠٥١,٠٤٨
الزكاة		
صافي ربح السنة	٤٠,٦٠١,٩٦١	٢٧,٩١٧,٩٣٦
الدخل الشامل الآخر		
ينبود لن يعاد صنفيها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة		
أرباح اكتوارية ناتجة من إعادة قياس التزامات منافع للموظفين	٩٠,٧٩٣	٤٦٧,٦٩٤
إجمالي الدخل الشامل الآخر	٩٠,٧٩٣	٤٦٧,٦٩٤
إجمالي الدخل الشامل	٤٠,٦٩٢,٧٥٤	٢٨,٣٩٥,٦٣٠
ربحية السهم (معدلة - إيضاح ٢٩):		
ربحية السهم الأساسية والمخفضة	١٢,٣٣	٧,٨٠

تمت الموافقة على إصدار القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة في ٢١ مارس ٢٠٢٤م وتم توقيعها من قبل:

عبدالله بن انور بن محمد يوسف اندجاني  
العضو المنتدب - الرئيس التنفيذي

إيهان نمران مصباح الرملاوي  
الرئيس التنفيذي للاستثمار والمالية

## قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م



شركة تام التنموية  
 شركة مساهمة سعودية مدرجة  
 قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
 (ريل سوسي)

أجمالي حقوق المساهمين	أرباح مبقة	مساهمات إضافية من المساهمين	احتياطي آخر	أسهم خزينة	احتياطي نظامي	رأس المال
٧١,٦٢١,٠٤٤	٢٥,٦٢٢,٨١٦	٣,٦٥٩,٩٧٠	٣,٠٧٨,٠٠٠	(٣,٦٥٩,٩٧٠)	٦,٣٢٠,٢٣٨	٣٦,٥٩٩,٩٧٠
٤٠,٦٠١,٩٦١	٤٠,٦٠١,٩٦١	-	-	-	-	-
٩٠,٧٩٣	٩٠,٧٩٣	-	-	-	-	-
٤٠,٦٩٢,٧٥٤	٤٠,٦٩٢,٧٥٤	-	-	-	-	-
(٢,٧٩٩,٩٠٠)	(٢,٧٩٩,٩٠٠)	-	-	-	-	-
٢٤٥,٢٤٨	٢٤٥,٢٤٨	-	-	-	-	-
١٠٩,٧٥٩,١٢٦	٦٣,٥١٥,٦٧٠	٣,٩٠٥,٢١٨	٣,٠٧٨,٠٠٠	(٣,٦٥٩,٩٧٠)	٦,٣٢٠,٢٣٨	٣٦,٥٩٩,٩٧٠
٤٤,٨٣٨,١٥٧	٤,٧٥٧,٥١٢	-	-	-	٣,٤٨٠,٦٧٥	٣٦,٥٩٩,٩٧٠
٢٧,٩٢٧,٩٣٦	٢٧,٩٢٧,٩٣٦	-	-	-	-	-
٤٦٧,٦٩٤	٤٦٧,٦٩٤	-	-	-	-	-
٢٨,٣٩٥,٦٣٠	٢٨,٣٩٥,٦٣٠	-	-	-	-	-
(١,٦١٢,٧٦٣)	(١,٦١٢,٧٦٣)	-	-	-	-	-
(٣,٦٥٩,٩٧٠)	-	-	-	(٣,٦٥٩,٩٧٠)	-	-
٣,٦٥٩,٩٧٠	-	٣,٦٥٩,٩٧٠	-	-	-	-
-	(٣,٠٧٨,٠٠٠)	-	٣,٠٧٨,٠٠٠	-	-	-
-	(٢,٨٣٩,٥٦٣)	-	-	-	٢,٨٣٩,٥٦٣	-
٧١,٦٢١,٠٤٤	٢٥,٦٢٢,٨١٦	٣,٦٥٩,٩٧٠	٣,٠٧٨,٠٠٠	(٣,٦٥٩,٩٧٠)	٦,٣٢٠,٢٣٨	٣٦,٥٩٩,٩٧٠

تمت الموافقة على اصدار القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة في ٢١ مارس ٢٠٢٤ وتم توقيعها من قبل:

عبدالله بن ابراهيم بن محمد يوسف انجلاني  
 العضو المنتدب - الرئيس التنفيذي

اياد نمران مصباح الرملاوي

الرئيس التنفيذي للاستثمار والمالية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٢) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

شركة تام التمويلية  
(شركة مساهمة سعودية مدرجة)  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م  
(ريل سعودي)

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:</b>		
صافي ربح السنة قبل الزكاة		
تسويفات لطاقة صافي ربح السنة مع التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية:		
استهلاك ممتلكات ومعدات		
إطفاء موجودات غير ملموسة		
مخصص / (رد) الإنخفاض في قيم تجارية مدينة		
مخصص الإنخفاض في موجودات متداولة أخرى		
مخصص الإنخفاض في موجودات عقود		
مخصص التزامات منافع الموظفين		
استهلاك حق استخدام الموجودات		
تكاليف تمويلية		
عوائد بنكية		
عوائد بنكية		
<b>التغير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</b>		
ذمم تجارية مدينة		
موجودات متداولة أخرى		
موجودات العقود		
ذمم تجارية دائنة ومطلوبات متداولة أخرى		
مطلوبات العقود		
منافع الموظفين المدفوعة		
الزكاة المدفوعة		
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية		
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية:</b>		
مدفوعات لشراء ممتلكات ومعدات		
مدفوعات لشراء وتطوير موجودات غير ملموسة		
ودائع بنكية		
عوائد بنكية متبوصة		
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية		
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:</b>		
مدفوعات تسهيلات التمويلية		
مساهمات إضافية من المساهمين		
توزيعات أرباح مدفوعة		
المحفوظ من مطلوبات عقود الإيجار		
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية		
<b>صافي التغير في النقد وما في حكمه</b>		
النقد وما في حكمه في بداية السنة		
النقد وما في حكمه في نهاية السنة		
<b>معاملات غير نقدية</b>		
المحول إلى احتياطي آخر		
المحول إلى احتياطي نظامي		
(أرباح) أكتوارية من إعادة قياس التزام منافع الموظفين		
المحول من موجودات غير ملموسة تحت الانتفاء إلى موجودات غير ملموسة		
حق استخدام موجودات ومطلوبات عقود الإيجار		

تمت الموافقة على إصدار القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة في 21 مارس 2024م وتم توقيعها من قبل:

عبد الله بن انور بن محمد يوسف اندجاني  
عضو المنتدب - الرئيس التنفيذي

ايد نمران مصلح الحمداني  
الرئيس التنفيذي للاستثمار والمالية

TAM

شركة تام التنموية | شركة سعودية مساهمة مدرجة  
المركز الرئيسي 8428 طريق الملك فهد، الرياض، المملكة العربية السعودية  
الرمز البريدي 12363 | وحدة رقم 11119 | الرقم الإضافي 4250