

التقرير السنوي 2025



**محفظة مشاريع قوية
ورؤية نمو مستدام**



صاحب السمو الملكي

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء، ورئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية
حفظه الله

يسرني أن أقدم لكم رؤية الحاضر للمستقبل، التي نريد
أن نبدأ العمل بها اليوم للحد، بحيث تعبر عن طموحاتنا
جميعاً وتعكس قدرات بلادنا.



خادم الحرمين الشريفين

الملك عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله

هدفنا الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً
في العالم على كافة الأصعدة، وسأعمل معكم
على تحقيق ذلك.



شهد عام 2025 استمرار شركة رواسي البناء للاستثمار في ترسيخ مكانتها كشركة وطنية فاعلة في تنفيذ مشاريع البنية التحتية والأعمال الكهربائية وميكانيكية وشبكات الاتصالات، مستندة إلى سجل تشغيلي قوي، ومحفظة مشاريع متنوعة، وعلاقات استراتيجية طويلة الأمد مع جهات حكومية وشبه حكومية، وقطاع خاص ذات ملءة مالية مرتفعة. وخلال العام، ركزت الشركة على تعزيز كفاءة التنفيذ، وإدارة المشاريع وفق أطر زمنية ومالية منضبطة، بما أسهم في الحفاظ على استقرار الأداء التشغيلي، وتحقيق توازن مدروس بين النمو والاستدامة المالية. كما واصلت الشركة تطوير بنيتها المؤسسية، وتعزيز ممارسات الحوكمة وإدارة المخاطر، بما يدعم ثقة الشركاء والجهات التمويلية، ويعزز جاهزيتها للمرحلة القادمة من النمو. وبعكس الأداء خلال عام 2025 قدرة الشركة على إدارة محفظة مشاريع واسعة تمتد عبر قطاعات الكهرباء، المياه، والاتصالات، مع توزيع جغرافي متوازن، ما وفر وضوحاً أكبر للتدفقات النقدية المستقبلية، وأسهم في تعزيز الجدارة الائتمانية للشركة.

ومع التطلع إلى المرحلة المقبلة، تواصل شركة رواسي البناء للاستثمار المضي قدماً نحو البناء على ما تحقق خلال عام 2025، مستندة إلى نموذج أعمال مستقر، ورؤية استراتيجية واضحة، ونهج تنفيذي موثوق، يضع الاستدامة والنمو طويل الأجل في صميم توجهاتها.

فهرس المحتويات

01
لمحة عامة
عن العام 2025

04
لمحة عامة
عن العام 2025

07
إدارة
المخاطر

10
مؤشرات
الأداء

13
أبرز ملامح
الأداء المالية

02
التقرير
الاستراتيجي

05
التقرير
الاستراتيجي

08
رأس المال
البشري

11
المشاريع المنفذة
خلال عام 2025

14
الشؤون القانونية
والتنظيمية

03
الهيكل التنظيمي
والإدارة التنفيذية

06
الحوكمة
والأمتثال

09
الجودة والسلامة
والاستدامة

12
الملخص المالي
التفصيلي

15
النظرة
المستقبلية



01

لمدّة عامّة
عن العام 2025

نبذة عن الشركة

تأسست شركة رواسي البناء للاستثمار في عام 2009 كشركة وطنية متخصصة في تنفيذ مشاريع البنية التحتية والأعمال الهندسية، وتركز أعمالها على قطاعات الكهرباء، المياه، والاتصالات، إضافة إلى الأعمال المدنية والكهروميكانيكية ذات الصلة.

ومنذ تأسيسها، عملت الشركة على بناء سجل تشغيلي قوي من خلال تنفيذ عدد كبير من المشاريع في مختلف مناطق المملكة، مدعومة بفرق فنية وهندسية مؤهلة، وبنية تشغيلية قادرة على إدارة مشاريع متعددة وبأحجام مختلفة في آن واحد.

وتسعى الشركة إلى تقديم حلول متكاملة في مجال البنية التحتية، تجمع بين جودة التنفيذ، الالتزام بالمعايير الفنية، والانضباط الزمني والمالي، بما يعزز ثقة العملاء والشركاء والجهات التمويلية.



2024

رؤيتنا

أن تكون شركة رواسي البناء للاستثمار خياراً موثوقاً ورائداً في تنفيذ مشاريع البنية التحتية على مستوى المملكة، من خلال تقديم خدمات عالية الجودة، وتحقيق قيمة مستدامة لعملائها ومساهميها.

رسالتنا

تقديم حلول متكاملة في مجالات البنية التحتية والأعمال الهندسية، تعتمد على الكفاءة التشغيلية، وجودة التنفيذ، والالتزام بالمعايير الفنية، بما يسهم في دعم التنمية المستدامة، وتحقيق تطلعات العملاء والشركاء.

تركز شركة رواسي البناء للاستثمار على تحقيق مجموعة من الأهداف الاستراتيجية، من أبرزها:

02

تنويع مجلدات الأعمال
ومعدلات الربحية

01

تعزيز النمو المستدام في حجم
وتنوعية المشاريع المتقدمة

04

الالتزام بأعلى معايير
الجودة والسلامة المهنية

03

رفع كفاءة الأداء
التشغيلي وإدارة المشاريع

06

تعزيز كفاءة
المؤسسية وإدارة المخاطر

05

تطوير الموارد البشرية وبناء
القدرات الفنية والإدارية

أهدافنا

أعلنت شركة رواسي البناء للاستثمار عن إنجازها في قطاع طرح إصدار صندوق استثمار الإصدار الأول المقوم بالريال السعودي بقيمة 50 مليون ريال، ووضعت الشركة أن إجمالي التغطية على الحكومة بلغ نحو 249.47 ألف ريال، حيث تغطية 499%، فيما بلغ عدد المستثمرين المشاركين من الطرح 13,891 مستثمر.

أعلنت شركة رواسي البناء للاستثمار عن ترسية مشروع هو شركة المياه الوطنية بقيمة 23.88 مليون ريال، شاملاً حصة الشركة الصغيرة، شكلت الشركة في هذا المجال تعاوناً، إلى المشروع وتمكن إتمامه لتأمين خدمات المياه بمنطقة الرياض، حيث تم البدء في العمل ونجود (أطراف ذات علاقة).

عام في سطور

يناير

رواسي تعلن ترسية مشروع مع شركة المياه الوطنية بقيمة 23.7 مليون ريال

مجلس إدارة رواسي يوافق على الانتقال من نمو إلى تاسي
فبراير

في مجلس إدارة شركة رواسي البناء للاستثمار خلال اجتماعه، الموافق على انتقال الشركة من السوق التحويلي "نمو" إلى السوق الرئيسية "تاسي"، ووضعت الشركة في الانتقال ضمن استراتيجية السوق، واستمرت باستيفاء جميع متطلبات الشركة من قبل اللوائح.

أعلنت شركة رواسي البناء للاستثمار عن الانتهاء من إصدار عقد التأسيس والتسجيل التجاري لشركة تابعة تحت مسمى شركة "مع الحياة" شركة ذات مسؤولية محدودة "شخص واحد" - مطروحة (الكل هذا ليس على وجود 5 ألف ريال، ويستلمون الشركة (العمدة) بموجب التغطية الخطية لشركة الاستثمار المستهدفة.

أعلنت شركة رواسي البناء للاستثمار عن توقيع عقد تجاري لتسليم مشروع أعمال الشبكات الكهربائية (الإنارة) بقيمة 50 مليون ريال، حيث تم التعاقد مع شركة الاتصالات السعودية (STC) من إيرادات الشركة لتأمين العمل 2025، كدعم حصة الشركة 5 سنوات.

مايو

رواسي تعلن الانتهاء من إصدار عقد التأسيس والسجل التجاري لشركة تابعة

رواسي توقع مذكرة تفاهم مع شركة زونكو العالمية للحصول على وكالة توزيع داخل المملكة

يونيو

وقعت شركة رواسي البناء للاستثمار اتفاقية في السوق الدولية "نمو" مذكرة تفاهم مع شركة زونكو العالمية للحصول على وكالة توزيع داخل المملكة العربية السعودية فيما يخص منتجات الشركة، معتمدة بطلبات لبدء التفاوض، يذكر أن عقد التفاهم سنة واحدة بقيمة مالية ولا يوجد أطراف ذات علاقة.

بحثت شركة رواسي البناء للاستثمار المتعددة (مختصة في تطوير قطاع البنية التحتية) وشركة "ج.تي.إي" (JTE) أنه أصر شركات الاستثمار في مجموعة العمل الشعبية تطوير البنية التحتية على مجال البنية التحتية (مختصة البنية التحتية والمالية والمالية) (مع تفاصيل حول توجهات الشركة) وزارة السعودية 2025 لتتولى الرقعة والحالة المستهدفة.

أعلنت شركة رواسي البناء للاستثمار حصولها على تصنيف التقييم طويل الأجل بقيمة BBB من منظمة مستقلة مستقرة من شركة التصنيف العالمية (BBB) في هذا التصنيف العالمي بفضل الرؤية الاستراتيجية لوضع الشركة (تحت) إلى مكانة مرموقة عالمياً ومساهمتها الإيجابية لقطاع في مجالات تمويل هي المستقل.

رواسي توقع عقداً إدارياً لتنفيذ مشروع مع نوكيا العربية المحدودة
أغسطس

رواسي البناء للاستثمار تبحث تعزيز التعاون والشراكة مع شركة زدتي إي الصينية

سبتمبر

أعلنت شركة رواسي البناء للاستثمار توقيع عقد إداري لشراء أصول شركة نوكيا العالمية للاتصالات مع نوكيا العربية المحدودة من المتوقع أن تبلغ قيمته 10% من إيرادات الشركة للعام المالي 2024، كدعم حصة الشركة 2 سنوات.

رواسي البناء للاستثمار تبحث تعزيز التعاون والشراكة مع شركة زدتي إي الصينية

2025

تبنى شركة رواسي البناء للاستثمار استراتيجية نمو متوازنة تركز على التوسع المدروس في قطاعات البنية التحتية ذات الطلب المستدام، مع التركيز على بناء شراكات طويلة الأجل مع الجهات الحكومية وشبه الحكومية، بما يضمن استقرار الإيرادات وتعزيز القيمة للمساهمين.

وتقوم الاستراتيجية على مجموعة من المحاور المتكاملة التي تهدف إلى رفع الكفاءة التشغيلية، وتنويع مصادر الدخل، وتعزيز الاستدامة المؤسسية، بما يتسجم مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 وتوجهات السوق.

أولاً: تحسين الكفاءة التشغيلية

في ظل بيئة تشغيلية تتسم بالمنافسة وارتفاع متطلبات الجودة، تمثل الكفاءة التشغيلية حجر الأساس في تحقيق هوامش ربح مستدامة وضبط التكاليف. وتعمل الشركة على تطوير منظومة تشغيلية أكثر انضباطاً وقاعدية، بما يعزز قدرتها على تنفيذ المشاريع ضمن الجدول الزمني والتكلفة المعتمدة.

تطوير آليات التخطيط والمتابعة

تسعى الشركة إلى تعزيز أنظمة التخطيط والرقابة من خلال تفعيل دور مكتب إدارة المشاريع (PMO)، وتطبيق أدوات قياس الأداء، ومتابعة نسب الإنجاز مقابل الزمن، بما يضمن تقليل الانحرافات وتحسين جودة التنفيذ.

تبني أفضل الممارسات في إدارة المشاريع

تعتمد الشركة منهجيات معتمدة لإدارة المشاريع، مع التركيز على إدارة المخاطر، وضبط التكاليف، وتحسين دورة التحصيل، بما يدعم الانضباط المالي ويرفع مستوى الكفاءة التشغيلية.

استراتيجية الشركة

تقليل الاعتماد على نشاط واحد

يسهم تنويع الخدمات في تقليل مخاطر التركز، وخلق فرص نمو في قطاعات مكملة، بما يعزز الاستقرار المالي على المدى المتوسط والطويل.

رابعًا | تعزيز الاستدامة المؤسسية

تؤمن الشركة بأن النمو المستدام لا يتحقق دون بيئة مؤسسية قوية قائمة على الحوكمة والالتزام وإدارة المخاطر الفعالة.

الالتزام بالحوكمة وإدارة المخاطر

تحرص الشركة على تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة، وتعزيز أنظمة الرقابة الداخلية، وتحديث إطار إدارة المخاطر، بما يدعم الشفافية ويعزز ثقة المستثمرين.

تبني ممارسات السلامة والجودة

تلتزم الشركة بتطبيق معايير الجودة والصحة والسلامة المهنية في جميع مشاريعها، بما يضمن استدامة العمليات التشغيلية وحماية الموارد البشرية والمادية.

تعكس هذه المحاور الأربعة توجهًا واضحًا نحو تحقيق توازن بين النمو والاستقرار، وبين التوسع والالتزام المالي، بما يعزز قدرة شركة رواسي البناء للاستثمار على خلق قيمة مستدامة للمساهمين ورضع جاذبيتها الاستثمارية في سوق نمو.

ثانيًا | التوسع في المشاريع الاستراتيجية

يمثل التوسع المدروس في المشاريع ذات الطابع الاستراتيجي أحد المحركات الرئيسية للنمو، حيث تركز الشركة على العقود التي توفر استقرارًا طويل الأجل في الإيرادات وتعزز مكانتها السوقية.

الدخول في عقود متوسطة وطويلة الأجل

تستهدف الشركة العقود الإطارية والمشاريع الممتدة في قطاعات الكهرباء والمياه والاتصالات، بما يوفر قاعدة تعاقدية مستقرة (Backlog) تدعم الرؤية المستقبلية للأعمال.

تعزيز الشراكات مع الجهات الحكومية وشبه الحكومية

تركز الاستراتيجية على تعميق العلاقات مع العملاء الاستراتيجيين، بما يعزز فرص تجديد العقود والتوسع في نطاق الخدمات المقدمة.

ثالثًا | تنويع الخدمات والأنشطة

استجابة لتطور احتياجات السوق، تعمل الشركة على توسيع نطاق خدماتها لتقديم حلول متكاملة ذات قيمة مضافة أعلى، بما يساهم في تحسين متوسط الهامش التشغيلي وتنويع مصادر الإيرادات.

تقديم حلول متكاملة

تتجه الشركة نحو تطوير نموذج أعمال يشمل مراحل التصميم والتنفيذ، والتشغيل والصيانة، ما يعزز قدرتها على تقديم خدمات شاملة للعملاء.

تستند استراتيجية شركة رواسي البناء للاستثمار إلى قاعدة تشغيلية ومؤسسية راسخة، تشكل عنصراً جوهرياً في قدرتها على تحقيق النمو المستدام وتعزيز موقعها التنافسي في سوق البنية التحتية بالمملكة.

ولا تقوم ميزة الشركة التنافسية على عامل واحد بل على منظومة متكاملة تشمل:



البنية
المؤسسية



العلاقات
الاستراتيجية



المالية
المالية



القدرات
التشغيلية



الثقة
السوقية

وقد مكنت هذه المقومات الشركة من الحفاظ على استقرار أعمالها، وتعزيز قدرتها على الفوز بالعقود الاستراتيجية، وبناء شراكات طويلة الأجل مع جهات تشغيلية رئيسية.

أولاً | ثقة العملاء الاستراتيجيين والتصنيف المهني

اكتسبت الشركة ثقة الشركة السعودية للكهرباء والعديد من شركات الاتصالات المحلية، حيث تعمل كمقاول رئيسي في تنفيذ خدمات التوريد والتركيب والربط وأعمال البناء المرتبطة بالبنية التحتية.

كما حصلت الشركة على تصنيف "مؤسسة من الدرجة الأولى" من قبل وكالة تصنيف المقاولين لخدمات البناء، وهو ما يعكس



التزامها بالمعايير
النظامية والفنية



قدرتها على تنفيذ
مشاريع كبيرة ومعقدة



قوة مركزها
الفني والتشغيلي

ويمثل هذا التصنيف عنصراً داعماً لقدرتها على المنافسة في المشاريع الكبرى.



مواطن القوة والمزايا التنافسية للشركة

رابعًا | قاعدة عملاء متنوعة وعلاقات طويلة الأجل

تخدم الشركة قاعدة عملاء متنوعة في قطاعات الكهرباء والاتصالات والمياه، وتتميز بعلاقات وثيقة وممتدة معهم.

يسهم هذا التنوع في:



ويمثل عمق العلاقة مع العملاء عنصرًا دفاعيًا مهمًا في بيئة تنافسية.

خامسًا: خبرات إدارية وفنية ومالية متخصصة

تتمتع الشركة بكفاءات إدارية وفنية ومالية ذات خبرة في إدارة المشاريع والبنية التحتية، ما يدعم:



وبعد رأس المال البشري أحد أهم الأصول غير الملموسة للشركة.

ثانيًا | سجل تنفيذ مثبت والتزام بالجدول الزمني

حافظت الشركة على سمعتها المهنية من خلال تنفيذ المشاريع ضمن الأطر الزمنية المعتمدة، مع الالتزام بمعايير الجودة وضبط التكاليف.

ويجسّد هذا السجل:



ويمثل الالتزام بالوقت والتكلفة أحد أهم عناصر التميز في قطاع المقاولات والبنية التحتية.

ثالثًا | شبكة علاقات قوية مع الموردين

تمتلك الشركة علاقات استراتيجية ممتدة مع موردي المعدات والمواد، ما يمتد:



وتُعَد إدارة التوريد الفعالة عنصرًا أساسيًا في تحسين الهوامش التشغيلية.

تأسفًا | بنية تشغيلية مرنة تدعم التوسع

تعتمد الشركة على هيكل تشغيلي مرن يتيح لها:



وتشكل هذه المرونة قاعدة أساسية لدعم خطط النمو المستقبلية.

تعكس هذه المزايا التنافسية قدرة شركة رواسي البناء للاستثمار على الجمع بين:



وهو ما يعزز مكانتها كشركة بنية تحتية مدرجة في سوق نمو، تمتلك مقومات الاستخدام والنمو، وتتمتع بأسس مؤسسية داعمة لرفع جاذبيتها الاستثمارية.

سادسًا | انتشار جغرافي في المدن الرئيسية

تتواجد الشركة في المدن الرئيسية بالمملكة، ما يمنحها:



ويمثل هذا الانتشار عنصرًا داعمًا للنمو والتوسع المستقبلي.

سابعًا | علاقات قوية مع البنوك وشركات التمويل

تتمتع الشركة بعلاقات مصرفية قوية مع بنوك محلية وشركات تمويل، ما يمكنها من:



ويمثل هذا الجانب عنصر دعم مهم في إدارة السيولة والتوسع.

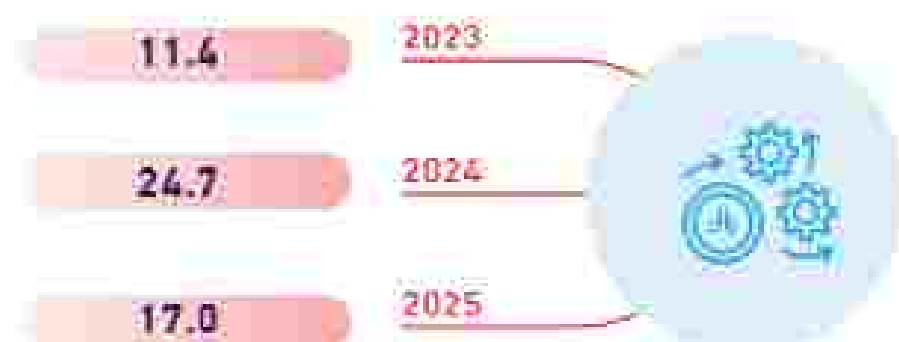
ثامنًا | الالتزام بالصحة والسلامة والبيئة

تحرص الشركة على تطبيق أعلى معايير الصحة والسلامة المهنية والالتزام بالمعايير البيئية، بما يضمن:

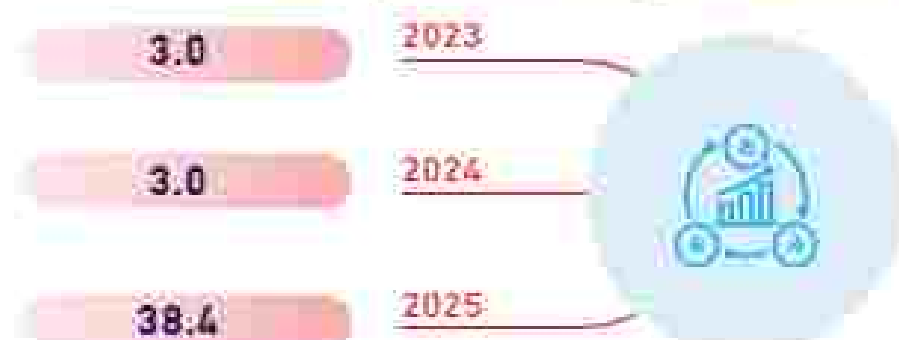


ويمثل الالتزام بالسلامة عنصرًا أساسيًا في استدامة العمليات التشغيلية.

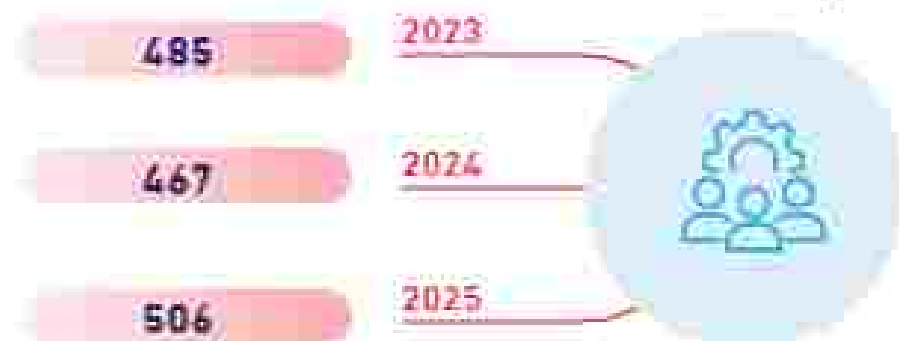
التدفق النقدي التشغيلي



التدفق النقدي الاستثماري



إجمالي عدد الموظفين



التدفق النقدي التمويلي



أبرز ملامح الأداء

إجمالي الإيرادات



صافي الأرباح / الخسائر





البيد	القيمة
آخر سعر (31 ديسمبر 2025)	3.16 ريال
سعر الافتتاح لأول يوم تداول 2025	4.36 ريال
أعلى سعر خلال العام	5.80 ريال
أدنى سعر خلال العام	3.12 ريال
إجمالي حجم التداول	6,934,917 سهم
إجمالي قيمة التداول	30,301,279.91 ريال
متوسط حجم التداول (12 شهرا)	29,764 سهم تقريبا
متوسط قيمة التداول (12 شهرا)	130,048 ريال تقريبا
التغير من بداية العام	- 1.29 ريال
التغير من بداية العام (%)	- 28.99 %
التغير (3 أشهر)	- 0.54 ريال (-14.59%)
التغير (6 أشهر)	- 0.63 ريال (-16.62%)
التغير (12 شهرا)	- 1.28 ريال (-28.83%)

أداء سهم شركة رواسي البناء
للاستثمار حتى 31 ديسمبر 2025م

مثل عام 2025 مرطة مفضلية في مسيرة شركة رواسي البناء للاستثمار، حيث لم يكن مجرد عام تشغيل ابتدائي، بل عام تعزيز الأسس التشغيلية والمالية والمؤسسية التي تقوم عليها خطط النمو المستقبلية. وعلى الرغم من بيئة تشغيلية تتطلب مستويات عالية من الانضباط والكفاءة، نجحت الشركة في ترسيخ مكانتها في قطاعات البنية التحتية الحيوية، وتعزيز جاهزيتها التنافسية، وبناء قاعدة أكثر صلابة لدعم التوسع الاستراتيجي.

وقد تمثلت أبرز الإنجازات خلال العام فيما يلي:

1. الاستمرار في تنفيذ عقود استراتيجية مع جهات وطنية كبرى

واصلت الشركة تنفيذ عقودها الإطارية والمشاريع الاستراتيجية مع جهات تشغيلية رئيسية في قطاعات الكهرباء والاتصالات، بما يعكس:

قدرة تشغيلية متقدمة
في إدارة المشاريع الكبرى



ثقة مستمرة من
العملاء الرئيسيين



صمم محفظة مشاريع قوية
توفر رؤية مستقبلية واضحة



استقرار في
قاعدة الأعمال



2. التوسع في مشاريع قطاع المياه والإنشاءات

شهد العام دخول الشركة نطاقًا أوسع في مشاريع قطاع المياه والإنشاءات، ما يعكس:



تعزيز القدرة على المنافسة
في قطاعات مكملية



تقليل الاعتماد
على قطاع واحد



تنويعاً في
مصادر الإيرادات

وبمثل هذا التوسع خطوة استراتيجية نحو بناء نموذج أعمال أكثر تنوعاً واستدامة.

الإنجازات الرئيسية خلال عام 2025

عام ترسيخ القاعدة وتعزيز الجاهزية للنمو

6. تحسين جاهزية الشركة للتوسع في مشاريع أكبر حجماً

ركزت الشركة خلال العام على بناء جاهزية تشغيلية ومالية تمكنها من المنافسة على مشاريع أكبر حجماً وأكثر تعقيداً، من خلال:



ويمثل ذلك تحولاً استراتيجياً من التركيز على التنفيذ التشغيلي إلى تعزيز القدرة التنافسية على المستوى الوطني.

تعكس إنجازات عام 2025 انتقال الشركة إلى مرحلة أكثر انضباطاً واستعداداً للنمو

حيث تم:

- 01 تهيئة قاعدة أعمال قوية
- 02 تعزيز التنوع القطري
- 03 تحسين جودة التنفيذ
- 04 دعم البنية المؤسسية
- 05 رفع الجاهزية للمنافسة على مشاريع استراتيجية أكبر

ويمثل ذلك أساساً داعماً لمرحلة النمو القادمة، ويعزز ثقة المستثمرين في قدرة الشركة على خلق قيمة مستدامة للمساهمين.

3. تحقيق تقدم ملموس في المشاريع طويلة الأجل

أحرزت الشركة تقدماً ملحوظاً في عدد من المشاريع طويلة الأجل، مع تسجيل نسب إنجاز متقدمة في العقود الإطارية الرئيسية. وقد أسهم ذلك في:



ويمثل هذا التقدم مؤشراً مباشراً على كفاءة التخطيط والمتابعة.

4. تعزيز البنية المؤسسية وتطوير آليات إدارة المشاريع

شهد عام 2025 خطوات مهمة في تطوير البنية المؤسسية، تمثلت في:



وقد انعكس ذلك على جودة التنفيذ، وتسريع اتخاذ القرار، وتعزيز المساهمة المؤسسية.

5. الحفاظ على علاقات قوية مع البنوك والجهات التمويلية

واحلت الشركة تعزيز علاقاتها مع البنوك المحلية وشركات التمويل، بما يدعم:



ويمثل هذا الجانب عنصراً حيوياً في دعم خطط التوسع المستقبلي.

كما هو الحال في الشركات العاملة في قطاعات البنية التحتية ذات الطابع طويل الأجل، واجهت شركة رواسي البناء للاستثمار خلال عام 2025 مجموعة من التحديات التشغيلية والمالية المرتبطة بتوسع محفظة المشاريع وتطور البيئة التمويلية.

وقد تعاملت الإدارة مع هذه التحديات باعتبارها جزءاً طبيعياً من مرحلة التحول والنمو، مع اتخاذ إجراءات تنظيمية ومالية لتعزيز الاستقرار ودعم الاستدامة.

أولاً | توقيت تنفيذ بعض المشاريع طويلة الأجل

نظراً لطبيعة العقود الإطارية والمشاريع الممتدة زمنياً، تأثرت بعض مراحل التنفيذ بعوامل تشغيلية وتنظيمية مرتبطة بجدولة الأعمال وتنسيقها مع الجهات المعنية، ويمثل هذا النوع من التحديات سمة معقدة في مشاريع البنية التحتية، وقد تمت معالجته من خلال:



تفعيل أدوات المتابعة عبر مكتب إدارة المشاريع



تحديث الجدول التنفيذية



تعزيز التنسيق مع العملاء



تعزيز المتابعة الميدانية

ثانياً | ارتفاع تكاليف التمويل

شهدت بيئة التمويل خلال الفترة الأخيرة ارتفاعاً نسبياً في تكاليف التمويل مقارنة بالسنوات السابقة، وهو ما انعكس على تكلفة رأس المال. وقد تعاملت الشركة مع هذا التحدي من خلال:



مواجهة التوسع التشغيلي مع القدرة التمويلية



تعزيز دورة التحصيل



تحسين إدارة السيولة



مراجعة مكنز الالتزامات التمويلية

التحديات الرئيسية خلال عام 2025

مرحلة نمو تتطلب انضباطاً أعلى





ثالثًا | متطلبات تشغيلية متزايدة نتيجة توسع المحفظة

أدى تنوع وتوسع محفظة المشاريع إلى زيادة متطلبات التنسيق والإدارة والمتابعة التشغيلية، خاصة في ظل تنفيذ مشاريع متزامنة في مناطق متعددة:

وقد استجابت الشركة لذلك عبر:



رفع كفاءة
التكامل بين الإدارات



تحسين أنظمة
التخطيط والمتابعة



تعزيز فرق
إدارة المشاريع



تطوير الهيكل
التنظيمي

رابعًا | إدارة رأس المال العامل

مع توسع حجم الأعمال، برزت الحاجة إلى إدارة أكثر دقة لرأس المال العامل، خاصة فيما يتعلق بدورة الفوترة والتحويل:

وقد ركزت الإدارة على:



مراقبة الالتزامات قصيرة
الجل بشكل دوري



تعزيز الرقابة على
المصروفات التشغيلية



تقليل فجوة
التحويل



تحسين توقيت
الفوترة

تعكس التحديات التي واجهتها الشركة خلال عام 2025 طبيعة المرحلة الانتقالية التي تمر بها، وهي مرحلة تتطلب مستويات أعلى من الانضباط المالي والتشغيلي.

وقد أسهمت الإجراءات المتخذة في تعزيز قدرة الشركة على التكيف مع المتغيرات، وتحسين جودة إدارة المشاريع، ودعم الاستقرار المالي، بما يمهد لمرحلة أكثر توازنًا في النمو خلال الفترات القادمة.



02

التقرير الاستراتيجي

انطلاقاً من مسؤولياته الرقابية، عمل مجلس الإدارة خلال عام 2025 على تعزيز منظومة الحوكمة، ودعم استقلالية اللجان المنبثقة عنه، وتفعيل أدوات الرقابة الداخلية، بما يضمن الشفافية والالتزام المالي. وقد شملت هذه الجهود إعادة هيكلة بعض الإجراءات الرقابية، وتعزيز الإفصاح المالي، بما يعكس التزام الشركة بأعلى المعايير المهنية ويعزز ثقة المساهمين والجهات التمويلية.

وعلى صعيد التوجهات الاستثمارية، شهد العام خطوات مهمة نحو تنويع مصادر الإيرادات وتوسيع قاعدة الأعمال، حيث تم تطوير قطاع التشغيل بإقامة شق تجاري يهدف إلى رفع القيمة المضافة للخدمات المقدمة، كما تم العمل على إدخال تقنيات جديدة في مجال تكنولوجيا بطاريات الليثيوم، في إطار توجه استراتيجي للتحول من نموذج المقاول المنفذ إلى نموذج الحلول الصناعية المتكاملة. وبأبني هذا التوسع مدعوماً برؤية طويلة الأجل تستهدف تحسين الهوامش التشغيلية وخلق مصادر دخل ذات طبيعة صناعية وتقنية أعلى قيمة.

لقد أدرك مجلس الإدارة أن المرحلة الحالية تتطلب توازناً دقيقاً بين التوسع والالتزام المالي، ولذلك تم اعتماد إطار واضح لإدارة رأس المال، يركز على الاستخدام الكفء للتمويل، وضبط الالتزامات، وتعزيز التدفقات النقدية التشغيلية، كما تم وضع خطة تدريجية لتحسين الربحية خلال الفترة 2026-2027، تركز على رفع كفاءة تنفيذ المشاريع، وتحسين إدارة رأس المال العامل، وتعظيم العائد من القطاعات الجديدة.

إننا ننظر إلى عام 2026 باعتباره عامًا محطياً في مسيرة الشركة، حيث ستبدأ آثار الإجراءات التصحيحية والتحويلات الاستثمارية بالظهور بشكل أوضح، وتتمثل أولوياتنا المستقبلية في ثلاثة محاور رئيسية: أولاً، تعزيز الربحية عبر تحسين الهوامش التشغيلية وخفض التكاليف؛ ثانياً، تنويع قاعدة العمل وتقليل مخاطر التركيز؛ وثالثاً، ترسيخ موقع الشركة كممكن صناعي في قطاعات البنية التحتية والتقنيات المرتبطة بها.

وفي هذا السياق، يظل التزامنا تجاه مساهميننا وشركائنا ثابتاً، حيث نعمل على خلق قيمة مستدامة قائمة على الشفافية، والالتزام المالي، والنمو المدروس. ويدرك مجلس الإدارة أن استعادة وتعزيز ثقة السوق لا تتحقق بالشعارات، بل بالأداء الفعلي والنتائج الملموسة، وهو ما نضعه في صميم أولوياتنا للمرحلة المقبلة.

ختاماً، أتوجه بالشكر إلى الإدارة التنفيذية وموظفي الشركة على جهودهم خلال عام مليء بالتحديات، وإلى مساهميننا وشركائنا على تفهمهم المستمر، ونحن على يقين بأن الأسس التي تم ترسيخها خلال عام 2025 ستشكل قاعدة قوية لانطلاقة أكثر استقراراً وربحية في الأعوام القادمة.

والله ولي التوفيق

رئيس مجلس الإدارة



رسالة رئيس مجلس الإدارة

الأستاذ | مرزوق بن مطلق العتيبي

يسرني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لشركة رواسي البناء للاستثمار لعام 2025، وهو عام اتسم بالتحديات والتحويلات في آن واحد، حيث واجهت الشركة تنفيذ محفظة مشاريع استراتيجية في قطاعات البنية التحتية، مع العمل في الوقت ذاته على إعادة ضبط المسار المالي وتعزيز أسس الحوكمة المؤسسية.

شهد عام 2025 استمرار الشركة في تحقيق إيرادات تشغيلية قوية مدعومة بمحفظة عقود متوسطة وطويلة الأجل في قطاعات الكهرباء، المياه، والاتصالات. وقد بلغ إجمالي الإيرادات مستوى يعكس مئاة الحضور التشغيلي للشركة في السوق، إلا أن الهوامش التشغيلية تعرضت لضغوط ناتجة عن ارتفاع تكاليف الإيرادات وتكلفة التمويل، وهو ما انعكس على صافي الربحية خلال العام. ويعد هذا الانخفاض في الأرباح نقطة تركيز رئيسية لمجلس الإدارة، حيث تم اتخاذ عدد من الإجراءات التصحيحية لضبط التكاليف وتحسين كفاءة إدارة المشاريع.

ومنذ تسلمي مهام الإدارة التنفيذية في نوفمبر 2025م، بدأنا تنفيذ إعادة هيكلة إدارية شاملة شملت تعزيز القيادات في إدارات التشغيل والمشاريع والتكاليف والتوريدات والتعاقدات والشراكات، بهدف رفع كفاءة اتخاذ القرار وربط الأداء التشغيلي بالمؤشرات المالية بصورة أكثر دقة وشفافية.

كما عملت الشركة على توسيع شراكاتها الاستراتيجية، ومن ذلك التعاون مع جهات دولية متخصصة، بما يدعم توجهها نحو تطوير مشاريع البنية التحتية للطاقة والاتصالات، وتعزيز تحولها التدريجي نحو تقديم حلول تقنية ذات قيمة مضافة. وبأني إدراج صكوك الشركة بقيمة 70 مليون ريال - ويطلب تغطية مرتفع - ليعكس ثقة المستثمرين في مائة نموذج الأعمال وقدرة الشركة على الوصول إلى أسواق رأس المال بتمويل طويل الأجل منضبط. ورغم التحديات المرتبطة بالهوامش التشغيلية، فقد أظهرت المشاريع الجارية تحسناً في كفاءة التنفيذ وإدارة الحداول الزمنية، مع تركيز مستمر على رفع جودة الإيرادات وتحقيق توازن مدروس بين التوسع والاستقرار المالي.

نتطلع إلى عام 2026م برؤية أكثر وضوحاً، تقوم على الانضباط المالي، وإدارة مخاطر رشيدة، والتوسع الانتقالي في قطاعات واعدة مثل تقنيات البطاريات والبنية التحتية الرقمية، ضمن إطار حوكمة صارم واستراتيجية تمويل متوازنة.

وفي الختام، أتقدم بالشكر لمجلس الإدارة على دعمه، ولمتسوبي الشركة على التزامهم، ولمساهمينا على ثقتهم، مؤكداً عزمنا على بناء مرحلة نمو تدريجية ومستدامة تقوم على الأداء الموثوق والقيمة الحقيقية.

والله الموفق

الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب



رسالة الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب

يسرني أن أقدم لمساهمي شركة رواسي البناء للاستثمار التقرير السنوي لعام 2025م، وهو عام مثل مرحلة إعادة ضبط استراتيجية وتعزيز الانضباط المؤسسي، بما يرسخ أسس النمو المستدام ويعزز قدرة الشركة على خلق قيمة طويلة الأجل.

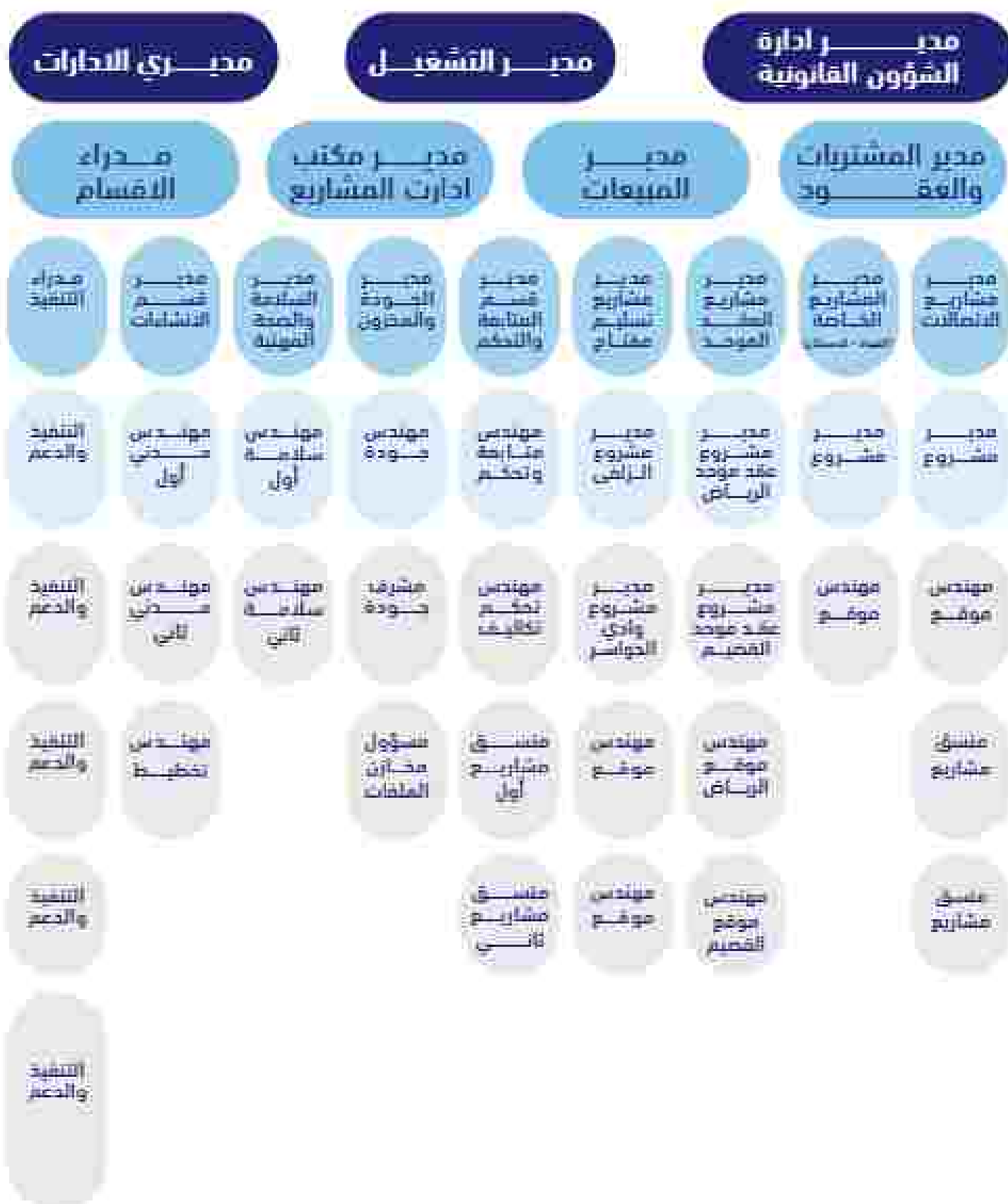
شهد العام تركيزاً واضحاً على تحسين كفاءة التشغيل، وضبط التكاليف، وتعزيز إدارة رأس المال العامل، إلى جانب تطوير منظومة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، بما يدعم استقرار الأداء المالي والتشغيلي في بيئة تتسم بارتفاع المتطلبات والتنافسية.



03

الهيكل التنظيمي والإدارة التنفيذية

الرئيس التنفيذي



الإدارة التنفيذية

الرئيس التنفيذي

- ١ يتولى قيادة الاستراتيجية العامة للشركة.
- ٢ الإشراف على الأداء التشغيلي والمالي
- ٣ تنفيذ خطط التوسع والتحول المؤسسي
- ٤ يقود عملية إعادة الهيكلة الإدارية وتعزيز الكفاءة التشغيلية
- ٥ يركز على تنويع مصادر الإيرادات وتحسين الهوامش التشغيلية

الرئيس المالي

- ١ مسؤول عن الإدارة المالية للشركة
- ٢ إعداد القوائم المالية وإدارة السيولة
- ٣ الرقابة على الميزانيات
- ٤ تحليل الأداء المالي
- ٥ يشرف على المحاسبة
- ٦ التحصيل
- ٧ إدارة التكاليف
- ٨ ضمان الامتثال للمعايير المحاسبية المعتمدة

مدير التشغيل

- ١ يقود العمليات التنفيذية اليومية
- ٢ يشرف على تنفيذ المشاريع
- ٣ ضمان الالتزام بالجدول الزمني ومعايير الجودة والسلامة
- ٤ يعمل على رفع كفاءة الأداء الميداني وتحقيق التكامل بين الإدارات التشغيلية

يعكس الهيكل التنظيمي للشركة نموذجًا إداريًا متكاملًا يوازن بين القيادة الاستراتيجية والالتزام التشغيلي، ويعتمد على توزيع واضح للصلاحيات والمسؤوليات بما يضمن الكفاءة والرقابة الفعالة.



ويتبع الرئيس التنفيذي بشكل مباشر:

- مدير التشغيل
- مدير مكتب إدارة المشاريع (PMO)
- مدير إدارة الشؤون القانونية
- مدير إدارة الموارد البشرية
- مدير إدارة المشتريات والعقود
- مدير المبيعات
- مدير الخدمات اللوجستية
- مدير إدارة الجودة والمخزون
- مدير إدارة السلامة والصحة المهنية

كما يندرج تحت مدير التشغيل ومدير مكتب إدارة المشاريع عدد من مديري المشاريع والأقسام الفنية والتنفيذية في مختلف مناطق المملكة.

مدير إدارة الشؤون القانونية

- 1 يشرف على الجوانب القانونية
- 2 مراجعة العقود
- 3 ضمان الامتثال التنظيمي
- 4 تمثيل الشركة أمام الجهات ذات العلاقة

المسؤوليات الرئيسية

يعتمد نموذج الإدارة في رواسي على توزيع واضح للمسؤوليات لضمان الكفاءة والمساءلة:

ضمان الالتزام
بالأنظمة واللوائح

وضع وتنفيذ
السياسات العامة

تعزيز جودة التنفيذ
والسلامة المهنية

إدارة الأداء المالي
والتشغيلي

تطوير الكفاءات
البشرية

الإشراف على تنفيذ المشاريع
وفق الجداول الزمنية المعتمدة

إدارة المخاطر وتعزيز
الرقابة الداخلية

إدارة التكاليف والمشتريات
لتحسين الهوامش

ويعكس هذا الهيكل المؤسسي قدرة الشركة على إدارة مشاريع مترامنة في مناطق متعددة، مع الحفاظ على الانضباط المالي والإداري.

مدير مكتب إدارة المشاريع (PMO)

- 1 يشرف على التخطيط والمتابعة والتحكم في المشاريع
- 2 يضمن تطبيق أفضل ممارسات إدارة المشاريع
- 3 يراقب الأداء مقابل الميزانيات والجداول الزمنية

مدير إدارة المشتريات والعقود

- 1 يتولى إدارة عمليات الشراء والتعاقد
- 2 التفاوض مع الموردين
- 3 ضمان الحصول على أفضل الشروط التجارية
- 4 ضمان الحصول على أفضل الشروط التجارية بما يساهم في تحسين هوامش المشاريع.

مدير إدارة الجودة والمخزون

- 1 يشرف على تطبيق أنظمة الجودة
- 2 مراقبة الامتثال للمعايير الفنية
- 3 إدارة المخزون والمستودعات

مدير إدارة السلامة والصحة المهنية

- 1 يتولى تطبيق سياسات السلامة
- 2 ضمان الامتثال للأنظمة البيئية والصحية
- 3 تقليل المخاطر التشغيلية في مواقع العمل

مدير إدارة الموارد البشرية

- 1 مسؤول عن إدارة رأس المال البشري
- 2 التوظيف، والتدريب، وتطوير الكفاءات
- 3 تعزيز بيئة العمل المؤسسية



04

مجلس الإدارة
واللجان



اجتماعات مجلس الإدارة

نورد فيما يلي بيان باجتماعات أعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2025م:

اسم العضو	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	تاريخ الاجتماع
العضو	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	تاريخ الاجتماع
✓	✓	✓	✓	✓	✓	17/02/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	02/03/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	25/03/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	07/04/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	08/04/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/05/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	30/03/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	20/09/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/11/2025
✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/12/2025

أعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	تصنيف العضوية			عضوية اللجان
	مستقل	غير تنفيذي	تنفيذي	
الأستاذ / مازوق بن مطلق العتيبي	✓			
الأستاذ / سلمان غازي تور الحديدي	✓			
الأستاذ / فيصل بن سعد محمد البقمي			✓	
الأستاذ / عبدالعزيز بن عبدالله الفقيه	✓			لجنة المراجعة والتدقيق
الأستاذ / سعد عماش السعري	✓			

ملخص نسبة الحضور السنوية

نسبة الحضور	عدد الاجتماعات التي حضرها	عدد الاجتماعات الممكن حضورها	اسم العضو
% 100	8	8	الأستاذ / مزيوق بن مطلق العتيبي
% 100	8	8	الأستاذ / سلمان غازي نور الجديعي
% 100	8	8	الأستاذ / عبدالعزيز بن عبدالله الفقيه
% 100	8	8	فيصل سعد محمد البقمي
% 86	6	8	محسن متعب الصديقي العتيبي

ملاحظة نظامية

خلال عام 2025، شهد المجلس استقالة العضو المنتخب / الرئيس التنفيذي الأستاذ محسن متعب الصديقي العتيبي بتاريخ 13/11/2025، وتم اتخاذ الإجراءات النظامية اللازمة لضمان استمرارية أعمال الشركة وفقاً للأنظمة والتعليمات ذات العلاقة وقد تحقق اللصاف القانوني في جميع الاجتماعات المتعقدة خلال العام.





الأستاذ | فيصل بن سعد محمد الجعفي
عضو مجلس الإدارة

يتمتع الأستاذ فيصل بن سعد محمد الجعفي بخبرة في مجال الأعمال، ويشارك في أعمال مجلس الإدارة من خلال دعم التوجهات الاستراتيجية للشركة. يساهم في مناقشة خطط النمو، وتقييم الفرص الاستثمارية، ومتابعة الأداء العام، بما يدعم تحقيق أهداف الشركة طويلة الأجل. كما يشارك في تعزيز التوازن بين التوسع التشغيلي والالتصايب المالي، بما يخدم مصالح المساهمين.



الأستاذ | عبداللطيف بن عبداللطيف الفقيه
عضو مجلس الإدارة

يملك الأستاذ عبداللطيف بن عبداللطيف الفقيه خبرة في مجال الإدارة والأعمال، ويشارك في أعمال مجلس الإدارة من خلال الإسهام في مراجعة السياسات العامة والخطط المستقبلية. يساهم في دعم ممارسات الحوكمة، ومتابعة الأداء المالي والتشغيلي، بما يضمن التزام الشركة بالأنظمة والمعايير المعمدة. كما يشارك في أعمال اللجان المنبثقة عن المجلس، بما يعزز فعالية الرقابة والشفافية المؤسسية.



الأستاذ | سعد حماش الشمري
عضو مجلس إدارة - مستشار

يتمتع الأستاذ سعد حماش الشمري بخبرة في المجالات التجارية والاستثمارية، ويشارك في أعمال مجلس الإدارة من خلال الإسهام في مناقشة الخطط التشغيلية والاستراتيجية للشركة. يركز دوره على دعم توجهات النمو، ومتابعة مؤشرات الأداء، وتعزيز التصايب المؤسسي، بما يساهم في تحقيق أهداف الشركة. كما يشارك في تقييم المخاطر والفرص، ودعم اتخاذ القرارات التي تعزز الاستقرار المالي والتشغيلي.

السيـر الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة



الأستاذ | مرزوق بن مطلق العتيبي
رئيس مجلس الإدارة

يتمتع الأستاذ مرزوق بن مطلق العتيبي بخبرة قيادية في مجالات الاستثمار وإدارة الأعمال، حيث شغل عددًا من المناصب في شركات تجارية واستثمارية، وأسهم في الإشراف على استراتيجيات النمو وتطوير الأداء المؤسسي. يقود مجلس إدارة شركة رواسي البناء للاستثمار، وينتظم بدور محوري في توضيح التوجهات الاستراتيجية للشركة، وتعزيز الحوكمة، ودعم الإدارة التنفيذية في تحقيق أهدافها. كما يركز على ترسيخ مبادئ الاستدامة، وتحقيق التوازن بين النمو والتصايب المالي، بما يحفظ مصالح المساهمين ويعزز ثقة الشركاء والجهات التمويلية.



الأستاذ | سلمان غازي نور الجديدي
لقب رئيس مجلس الإدارة

يملك الأستاذ سلمان غازي نور الجديدي خبرة عملية في مجال الأعمال والإدارة، ويشارك في عدد من المبادرات الاستثمارية والتجارية. يساهم بنشاطه نائب رئيس مجلس الإدارة في دعم أعمال المجلس، والمشاركة في صياغة القرارات الاستراتيجية، ومتابعة الأداء العام للشركة. كما يشارك في تعزيز كفاءة الحوكمة، وضمان توافق قرارات المجلس مع الأهداف طويلة الأجل للشركة، بما يدعم استدامة أعمالها ونموها المستقبلي.

أعضاء لجنة المراجعة

اسم العضو	عضوية اللجان
الأستاذ / عبدالعزيز بن عبدالله الفقيه (رئيس اللجنة)	مستقل
الأستاذ / عبد الرحمن أحمد حزين (عضوًا)	مستقل من خارج مجلس الإدارة
الأستاذة / هيا محمد السبيعي (عضوًا)	مستقل من خارج مجلس الإدارة

بيان واجتماعات لجنة المراجعة خلال عام 2025م

اسم العضو	عضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
الأستاذ / عبدالعزيز بن عبدالله الفقيه (رئيس اللجنة)	مستقل	✓	✓	✓	✓
الأستاذ / عبد الرحمن أحمد حزين (عضوًا)	مستقل من خارج مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓
الأستاذة / هيا محمد السبيعي (عضوًا)	مستقل من خارج مجلس الإدارة	-	-	-	✓



أعضاء لجنة المراجعة

تطبيقاً للمادة 2 من لائحة لجنة المراجعة يتم انتخاب أعضاء اللجنة بقرار من الجمعية العمومية للشركة، ويجب أن يتضمن القرار اختصاصات اللجنة وقواعد عملها ومكافآت أعضائها ومدة عضويتهم، وذلك بناءً على توصية مجلس الإدارة، على ألا يقل عدد أعضائه عن ثلاثة ويحد أقصى خمسة أعضاء، وألا يكونوا أعضاء في اللجنة التنفيذية سواء من المساهمين أو من غيرهم.

يتلخص مهام اللجنة بالرقابة والإشراف على ممارسات وتقارير الأقسام المحاسبية والمالية، ضمان الالتزام بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة، والإشراف على عمل المراجع الداخلي والمراجع الخارجي، كما تقوم بالنظام بمراجعة مدى كفاءة ومعالجة نظام وإجراءات الرقابة الداخلية لتقديم تقييم مستمر للنظام وفعاليتها.



الأستاذ | عبدالعزيز بن عبدالله الفقيه
رئيس لجنة التدقيق والمراجعة

يتمتع الأستاذ عبدالعزيز بن عبدالله الفقيه بخبرة في الجوانب المالية والإدارية، ويشغل منصب رئيس لجنة المراجعة في الشركة. يشرف على أعمال اللجنة بما يضمن سلامة القوائم المالية، وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية، والالتزام بالمعايير المحاسبية والأنظمة ذات العلاقة. كما يتسق مع المراجعين الداخليين والخارجيين، ويقدم تقاريره ونوصياته إلى مجلس الإدارة، بما يعزز الشفافية والنزاهة المؤسسية.



الأستاذ | عبد الرحمن أحمد حزين
عضو لجنة التدقيق والمراجعة

يشارك الأستاذ عبد الرحمن أحمد حزين في أعمال لجنة التدقيق والمراجعة، مستفيداً من خبرته في الإدارة والأعمال. يساهم في مراجعة التقارير المالية، ومتابعة أنشطة المراجعة الداخلية، وضمان الالتزام بالأنظمة والسياسات المعمدة. كما يدعم جهود اللجنة في تعزيز كفاءة الرقابة الداخلية، ورفع مستوى الشفافية والإفصاح.



الأستاذة | هيا محمد السبيعي
عضو لجنة التدقيق والمراجعة

تمتلك الأستاذة / هيا محمد السبيعي خبرة في المجالات الإدارية، وتشارك في أعمال لجنة التدقيق والمراجعة من خلال الإسهام في مراجعة النتائج المالية، ومتابعة سلامة الإجراءات الرقابية. تدعم اللجنة في تعزيز الامتثال وتحسين جودة التقارير المالية، والمساهمة في الحد من المخاطر المالية والتشغيلية.



السير الذاتية لأعضاء لجنة المراجعة والتدقيق

أسماء أعضاء لجنة المراجعة ووظائفهم
الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم



الإدارة التنفيذية



الأستاذ | فيصل سعد محمد اليعقبي
عضو المكتب والرئيس التنفيذي

يتولى الأستاذ فيصل سعد محمد اليعقبي قيادة الإدارة التنفيذية لشركة راسي البناء للاستثمار، ويتمتع بخبرة عملية في إدارة المشاريع والبنية التحتية، والإشراف على العمليات التشغيلية.

يقود تنفيذ الاستراتيجية المعتمدة من مجلس الإدارة، ويركز على رفع كفاءة الأداء التشغيلي، وتحسين إدارة الموارد وتعزيز الانضباط المالي. كما يعمل على تطوير العلاقات مع العملاء والشركاء، وضمان استدامة النمو وتحقيق الأهداف طويلة الأجل للشركة.

شغل اليعقبي عدة مناصب تنفيذية في شركات كبرى، من بينها شركة زين للاتصالات، وأسهم في بناء استراتيجيات تشغيلية وتجارية ناجحة، كما يتمتع بخبرة تتجاوز 15 عاماً في قيادة المشاريع وتطوير الأداء.

بيان بتفاصيل المكافآت والتعويضات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2025م

العضو	المكافآت الثابتة						المكافآت المتغيرة						ملاحظات	مجموع إجمالي المدفوعات
	مبلغ معين	دخل متصور	مجموع دخل متصور	مزايا	مبلغ ما فاقته أحدى	مزايا	مكافآت	مكافآت	مكافآت	مكافآت	مكافآت	مكافآت		
العضو	مبلغ معين	دخل متصور	مجموع دخل متصور	مزايا	مبلغ ما فاقته أحدى	مزايا	مكافآت	مكافآت	مكافآت	مكافآت	مكافآت	مكافآت	ملاحظات	مجموع إجمالي المدفوعات
الأعضاء المستقلين														
سلمان غزاري نور الحديدي	100,000	30,000	130,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260,000
عبد العزيز عبد الله الفقيه	100,000	30,000	130,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260,000
فيصل سعد محمد البقمي	100,000	30,000	130,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260,000
هيا محمد السبيعي	50,000	12,000	62,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124,000
المجموع	350,000	102,000	452,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	904,000
الأعضاء غير التنفيذيين														
مرزوق متعب العتيبي	100,000	30,000	130,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260,000
المجموع	100,000	30,000	130,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260,000
الأعضاء التنفيذيين														
محسن متعب الحيدالي العتيبي	86,667	-	86,667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173,334
المجموع	86,667	-	86,667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173,334

مكافآت كبار التنفيذيين

العضو	المكافآت الثابتة				المكافآت المتغيرة					مجموع المكافآت المدفوعة	مجموع التعويضات المدفوعة	مجموع إجمالي المدفوعات	ملاحظات
	رئيس	نائب	مدير عام	مدير عام	مدير عام	مدير عام	مدير عام	مدير عام	مدير عام				
الرئيس التنفيذي السابق	1,040,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,040,000	-	1,040,000	-
الرئيس التنفيذي الحالي	240,700	-	-	-	-	-	-	-	-	240,700	-	240,700	-
المجموع	1,280,700	-	-	-	-	-	-	-	-	1,280,700	-	1,280,700	-

مكافآت أعضاء لجان مجلس الإدارة

العضو	المكافآت الثابتة (عدد بدل حضور الجلسات)	بدل حضور جلسات	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة			
عبد العزيز عبد الله الفقيه	50,000	8,000	58,000
فيصل سعد محمد البقمي	50,000	6,000	56,000
عبد الرحمن أحمد هاجر حزين	35,972	8,000	41,972
هيا محمد السبيعي	14,355	2,000	16,355
المجموع	150,327	22,000	172,327

بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال السنة المالية الأخيرة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الجمعيات.

الاسم	سجل الحضور
اجتماع الجمعية العامة (الاجتماع الاول) 29-05-2025	
محسن متعب الدعجاني العتيبي	✓
مرزوق متعب الدعجاني العتيبي	✓
فيصل سعد محمد البقمي	✓
سلمان غزاي نور الحديدي	✓
عبد العزيز عبد الله الفقيه	✓

أي عقوبة أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية، مع بيان أسباب المخالفة والجهة الموقعة لها وسبل علاجها وتفادي وقوعها في المستقبل

لم تكن هناك عقوبات أو جزاءات ذات تأثير كبير على شركة بواصي البناء للاستثمار خلال عام 2025م.

نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة، إضافة إلى رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة

خضعت عمليات الشركة في عام 2025م لمراجعات دورية من قبل إدارة المراجعة الداخلية لتقييم كفاية وفعالية إجراءات الرقابة الداخلية في حماية أصول الشركة وتقييم المخاطر التشغيلية وقياس كفاءة الأداء العام. وكما شام المراجع الخارجي بتقييم فعالية الأنظمة والإجراءات كجزء من مراجعتهم للبيانات المالية الموحدة، تقوم لجنة المراجعة بشكل منتظم ومستمر بمراقبة وتقييم أداء إدارة المراجعة الداخلية للتأكد من أن عمليات المراجعة تتم بكفاءة وفعالية.

بناءً على ما ذكر وبعد إطلاع لجنة المراجعة على التقارير الدورية للإدارة التنفيذية وتقارير ونتائج المراجعة الداخلية ومراجع الحسابات الخارجي في الشركة عن السنة المالية 2025م، فإن لجنة المراجعة ترى أن نظام الرقابة الداخلية المعمول به حالياً بالشركة يعمل بفعالية جيدة مع الحاجة للتدعيم بعض أوجه الفعالية به.

توصية لجنة المراجعة بتعيين مراجع داخلي في الشركة في حال أوصت بتعيينه خلال السنة المالية الأخيرة

لم تصدر أي توصية من لجنة المراجعة بشأن مدى الحاجة إلى تعيين مراجع داخلي في الشركة وذلك لوجود إدارة وفريق متخصص للمراجعة الداخلية بالشركة، وتقوم إدارة المراجعة الداخلية بإعداد تقاريرها الدورية للجنة المراجعة لاتخاذ ما يلزم حيال الملاحظات الواردة فيها.

توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة، أو التي رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي، ومسوغات تلك التوصيات، وأسباب عدم الأخذ بها

لم يكن هناك تعارض بين توصيات لجنة المراجعة والقرارات الصادرة عن مجلس الإدارة في عام 2025م.



05

الحوكمة
والامتثال

01 إطار الحوكمة المؤسسية

تؤمن شركة رواسي البناء للاستثمار بأن الحوكمة المؤسسية الفعالة تمثل ركيزة أساسية لتحقيق الاستدامة المالية والتشغيلية، وتعزيز ثقة المساهمين والجهات التمويلية وأصحاب المصلحة. وعليه، فقد اعتمدت الشركة إطاراً متكاملاً للحوكمة يهدف إلى ضمان الشفافية، والمساءلة، والالتزام المؤسسي، بما يتوافق مع الأنظمة واللوائح المعمول بها في المملكة العربية السعودية، وأفضل الممارسات المهنية المعترف بها.

يرتكز إطار الحوكمة في الشركة على مجموعة من المبادئ الأساسية، تشمل:

1. وضح الصلاحيات والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
2. استقلالية لجان المجلس، ولا سيما لجنة المراجعة.
3. تعزيز بيئة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.
4. ضمان الإقصاد العادل والمتوازن عن المعلومات الجوهرية.
5. حماية حقوق المساهمين وتعزيز مشاركتهم في القرارات الجوهرية.

وقد شهد عام 2025 تعزيزاً ملحوظاً لأطر الحوكمة، حيث تم تطوير آليات المتابعة والرقابة، وتحسين مستوى التنسيق بين اللجان والإدارة التنفيذية، إلى جانب دعم استقلالية اتخاذ القرار بما يعكس نصح المنظومة المؤسسية للشركة.

ويقوم مجلس الإدارة بدور إشرافي استراتيجي، يتمثل في اعتماد الخطط طويلة الأجل، ومراجعة الأداء المالي والتشغيلي، وضمان توافق الأنشطة الاستثمارية مع أهداف الشركة ومصالح مساهميها. كما يحرص المجلس على تقييم الأداء بشكل دوري، ومراجعة فعالية أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.



03 السياسات واللوائح المعتمدة

تعتمد شركة رواسي البناء للاستثمار مجموعة متكاملة من السياسات واللوائح التنظيمية التي تهدف إلى تنظيم أعمالها وتعزيز الانضباط المؤسسي، ومن أبرزها:

لجنة عمل
لجنة المراجعة

لجنة عمل
مجالس الإدارة

سياسة الحوكمة
المؤسسية

سياسة مكافحة
الاحتيال والتجاوزات

سياسة
إدارة المخاطر

سياسة الإفصاح
والشفافية

سياسة إدارة
رأس المال

سياسة المشتريات
والتعاقدات

سياسة تعارض
المصالح

سياسة حماية
البيانات والمعلومات

سياسة الصحة
والسلامة المهنية

سياسة الموارد
البشرية

ويتم مراجعة هذه السياسات بشكل دوري لضمان توافقها مع التغيرات النظامية، ومواءمتها مع طبيعة أنشطة الشركة وخططها المستقبلية، بما يعزز مرونة الإطار المؤسسي واستجابته للمتغيرات.



02 الالتزام بالنظامي والامتثال

تؤكد شركة رواسي البناء للاستثمار التزامها الكامل بالأنظمة والتشريعات المعمول بها في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك أنظمة الشركات، ولوائح هيئة السوق المالية (عند الاقتضاء)، وقواعد الإفصاح والإفصاح، إضافة إلى الأنظمة الزكوية والضريبة، وأنظمة العمل، والأنظمة البيئية والصحية ذات العلاقة بطبيعة أعمال الشركة.

وخلال عام 2025، التزمت الشركة بجميع متطلبات الإفصاح الدوري، ونشر قوائمها المالية ضمن الأطر الزمنية المحددة، والإفصاح عن أي تطورات جوهرية قد يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر على المركز المالي أو الأداء التشغيلي.

كما لم يتم تسجيل مخالفات جوهرية متعلقة بعدم الالتزام بالأنظمة أو اللوائح التنظيمية خلال العام، باستثناء ما تم الإفصاح عنه وفقاً للمتطلبات النظامية، إن وجد.

وتعمل الشركة على ترسيخ ثقافة الامتثال الداخلي، من خلال تعزيز الوعي التنظيمي لدى الموظفين، وتفعيل قنوات الإبلاغ عن المخالفات، وضمان الالتزام بالإجراءات والسياسات المعتمدة.

04 أهم قرارات مجلس الإدارة خلال عام 2025

شهد عام 2025 صدور عدد من القرارات الجوهرية عن مجلس إدارة الشركة، من أبرزها:

1. قرار تفويض ممثلي الشركة لدى السوق المالية السعودية (تداول)

بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 16 نوفمبر 2025م، تم تعيين ممثلين عن الشركة لدى هيئة السوق المالية وشركة تداول السعودية، وفقاً لقواعد الإدراج، وذلك لتعزيز كفاءة إجراءات الإفصاح والالتزام النظامي وضمان سرعة التواصل مع الجهات الرقابية

قرار مجلس الإدارة رقم (2)

وبعكس هذا القرار حرص المجلس على تعزيز الحوكمة المؤسسية ورفع مستوى الامتثال التنظيمي.

2. قرار تفويض عضو مجلس الإدارة بصلاحيات تنفيذية

بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 15 سبتمبر 2025م، تم تفويض أحد أعضاء مجلس الإدارة بكافة الصلاحيات النظامية اللازمة لإدارة أعمال الشركة وتمثيلها أمام الجهات الرسمية وغير الرسمية، بما يشمل التوقيع والتعاقد والتعامل مع الجهات التمويلية والمصرفية

قرار مجلس الإدارة رقم (1)

وبأني هذا القرار في إطار تنظيم الصلاحيات التنفيذية وتعزيز مرونة اتخاذ القرار وضمان استمرارية الأعمال



كما تضمن الشركة أن تكون جميع الإفصاحات:

مكتملة قدر
الإمكان

واضحة
وغير مضل

متوافقة مع الأنظمة
والتعليمات الصادرة عن
هيئة السوق المالية

متاحة لجميع
المساهمين في
الوقت ذاته

وتحرص الشركة على تحديث موقعها الإلكتروني بالمعلومات ذات العلاقة بأنشطتها ونتائجها المالية وإعلاناتها الرسمية، بما يعزز مستوى الشفافية.

تلتزم شركة رواسي البناء للاستثمار بمبدأ الإفصاح الكامل والعادل والمتوازن عن جميع المعلومات الجوهرية التي قد تؤثر على قرارات المستثمرين وأصحاب المصلحة.

وخلال عام 2025، قامت الشركة بالإفصاح عن:

1 نتائجها المالية الدورية (نصف سنوية وسنوية).

2 أي تغييرات في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.

3 الاتفاقيات أو الشراكات الاستراتيجية ذات الأثر المالي أو التشغيلي.

4 أي تطورات تتعلق بالتمويل أو الهيكل الرأسمالي.

5 أي أحداث جوهرية قد تؤثر على أداء الشركة أو مركزها المالي.

كما تحرص الشركة على أن تكون الإفصاحات واضحة وغير مضللة، وأن تعكس صورة عادلة عن الأداء الفعلي، دون تضخيم أو تقليل من شأن التحديات، وبعد هذا الالتزام جزءاً أساسياً من توجه الشركة نحو تعزيز الثقة وإعادة ترسيخ مكانتها في السوق.



05 الإفصاحات والشفافية

تتبنى الشركة سياسات واضحة ومعتمدة بشأن الإفصاح، انطلاقاً من التزامها بلوائح حوكمة الشركات وقواعد الإدراج في السوق المالية السعودية (تداول).

وتهدف سياسة الإفصاح إلى ضمان:

1. الإفصاح الدقيق والعادل وفي الوقت المناسب عن المعلومات الجوهرية.

2. تمكين المساهمين وأصحاب المصالح من الحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ قراراتهم الاستثمارية.

3. تعزيز مبدأ الشفافية والمساواة في الوصول إلى المعلومات.

وتلتزم الشركة بالإعلان عن المعلومات الجوهرية من خلال القنوات النظامية المعتمدة، بما في ذلك موقع السوق المالية السعودية (تداول)، وفق المتطلبات النظامية.

جدول الامتثال

جدول الالتزام بلائحة حوكمة الشركات وقواعد الإدراج

المادة / المتطلب	الوصف	حالة الالتزام	مرجع في التقرير
تشكيل مجلس الإدارة	تشكيل المجلس وفق النظام الأساسي ونصيف الأعمال	ملتزم	إلى الحوكمة - مجلس الإدارة
الفصل بين رئيس المجلس والرئيس التنفيذي	عدم التداخل بين المجلسين	ملتزم	باب الحوكمة
تشكيل لجنة المراجعة	تشكيل لجنة وفق المتطلبات النظامية	ملتزم	أجل المجلس
استقلالية لجنة المراجعة	استيفاء شروط الاستقلال	ملتزم	أجل المجلس
المراجعة الداخلية	وجود إدارة/وحدة مراجعة داخلية	ملتزم	الرقابة الداخلية
الإفصاح عن المكافآت	الإفصاح عن مكافآت المجلس والإدارة التنفيذية	ملتزم	تقرير مجلس الإدارة
سياسة تعارض المصالح	وجود سياسة مكتوبة ومعتمدة	ملتزم	السياسات المعتمدة
التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة	الإفصاح والموافقة النظامية	ملتزم	الإفصاحات
حقوق المساهمين	تمكين المساهمين من ممارسة حقوقهم	ملتزم	حقوق المساهمين
اجتماعات المجلس	احترام الاجتماعات وفق اللائحة	ملتزم	تقرير مجلس الإدارة
الإفصاح الدوري	نشر النتائج المالية في المواعيد المحددة	ملتزم	الإفصاحات
إدارة المخاطر	وجود إطار معتمد لإدارة المخاطر	ملتزم	إدارة المخاطر
نظام الرقابة الداخلية	تقييم فعالية الرقابة الداخلية	ملتزم	إقرار المجلس
سياسة الإفصاح	اعتماد سياسة إفصاح واضحة	ملتزم	الإفصاحات
لائحة الحوكمة	اعتماد وتحديث لائحة الحوكمة	ملتزم	إطار الحوكمة

06 الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تعتمد الشركة نظام رقابة داخلية يهدف إلى:



تعزيز الامتثال للأنظمة والسياسات المعتمدة



الحد من المخاطر التشغيلية والمالية



ضمان دقة وسلامة التقارير المالية



حماية أصول الشركة

وتقوم لجنة المراجعة بمتابعة أعمال المراجعة الداخلية والخارجية، والتأكد من كفاءة أنظمة الرقابة، ورفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة.

كما تعمل الشركة على تطوير منهجية إدارة المخاطر، من خلال تحديد المخاطر الرئيسية، وتقييم احتمالية وقوعها وتأثيرها، ووضع خطط استجابة مناسبة للتخفيف من آثارها.

07 الحوكمة كأداة لخلق القيمة

تنظر شركة رولسي البناء للاستثمار إلى الحوكمة المؤسسية باعتبارها أداة استراتيجية لخلق القيمة، وليس مجرد التزام نظامي، فالحوكمة الفعالة تسهم في:



تحسين جودة القرارات الاستثمارية



دعم استدامة النمو



تعزيز ثقة المستثمرين



تقليل تكاليف رأس المال

وتؤكد الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة التزامهما المشترك بمواصلة تطوير منظومة الحوكمة، بما يتماشى مع تطورات الشركة للمرحلة القادمة، ويعزز قدرتها على مواجهة التحديات وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

The background image is a construction site at dusk or dawn, with a large crane and a worker in the foreground. The worker is wearing a hard hat and a safety vest, and is pointing towards the right. The crane is a large tower crane with a long jib. The sky is a deep blue, and the overall scene is dimly lit.

06

إدارة المخاطر

01 إطار إدارة المخاطر المؤسسي

تبنى شركة زواصي البناء للاستثمار إطاراً متكاملاً لإدارة المخاطر يتماشى مع لائحة حوكمة الشركة المعتمدة، ونظام الشركات، ولوائح هيئة السوق المالية، وقواعد الإدراج ذات العلاقة.

ويهدف هذا الإطار إلى

- تحديد المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على أعمال الشركة.
- تقييم احتمالية وقوعها وتأثيرها.
- وضع ضوابط وآليات استجابة فعالة.
- دمج إدارة المخاطر في عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي والتشغيلي.

وتقع مسؤولية الإشراف على منظومة إدارة المخاطر على عاتق مجلس الإدارة، الذي تراجع بشكل دوري تقارير المخاطر المقدمة من الإدارة التنفيذية، ويقيم كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية.

02 هيكل حوكمة المخاطر

يعتمد نظام إدارة المخاطر في الشركة على توزيع واضح للمسؤوليات:

لجنة المراجعة

ترادج تقارير المخاطر والرقابة الداخلية

مجلس الإدارة

يعتمد استراتيجية إدارة المخاطر ويحدد مستوى المخاطر المقبولة

إدارة المراجعة الداخلية

تقوم بتقييم فعالية أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

الإدارة التنفيذية

مسؤولة عن تحديد المخاطر التشغيلية والمالية ورفع التقارير الدورية

ويتم تحديث سجل المخاطر بشكل دوري بما يعكس طبيعة أعمال الشركة وتطوراتها.

إدارة المخاطر



مخاطر السوق والطلب



ترتبط أعمال الشركة بقطاع البنية التحتية والإنفاق الرأسمالي في المملكة.

أليات المراقبة:

- تنويع قاعدة العملاء.
- التوسع في قطاعات مكملة.
- تطوير شراكات استراتيجية طويلة الأجل.
- متابعة مستجدات السوق والفرص الجديدة.

مخاطر التركيز في العملاء



تعتمد الشركة على عدد من العملاء الاستراتيجيين في قطاعات الكهرباء والاتصالات.

أليات المراقبة:

- تعزيز العلاقات التعاقدية طويلة الأجل.
- توسيع قاعدة العملاء.
- دراسة فرص دخول قطاعات إضافية.



03 مخاطر التشغيل

المخاطر التشغيلية



نظرًا لطبيعة أعمال الشركة في قطاعي الكهرباء والاتصالات، تشمل المخاطر التشغيلية:

- تحديات تنفيذ المشاريع ضمن الجداول الزمنية.
- إدارة التكاليف التشغيلية.
- التنسيق مع الموردين والمقاولين.
- إدارة الموارد البشرية الفنية.

أليات المراقبة:

- اعتماد أنظمة تخطيط ومتابعة متقدمة للمشاريع.
- تعزيز إدارة التكاليف وربطها بالموازنات المعتمدة.
- تنويع الموردين.
- تطوير مؤشرات أداء تشغيلية دقيقة.
- وتعمل الشركة على تحسين كفاءة التنفيذ ورفع جودة التسليم بشكل مستمر.

المخاطر المالية



تشمل المخاطر المالية ما يتعلق بالتدفقات النقدية وإدارة رأس المال العامل، وتكلفة التمويل.

أليات المراقبة:

- مراقبة التدفقات النقدية بشكل دوري.
- تحسين دورة التحصيل.
- إدارة الالتزامات المالية وفق خطط تمويلية مدروسة.
- مراجعة سياسات التسعير للمشاريع الجديدة.
- ويتم تقييم مؤشرات الرفع المالي والسيولة بشكل دوري لضمان استقرار المركز المالي.

04 مصفوفة تقييم المخاطر

تعتمد الشركة منهجية لتقييم المخاطر وفق معيارين رئيسيين:

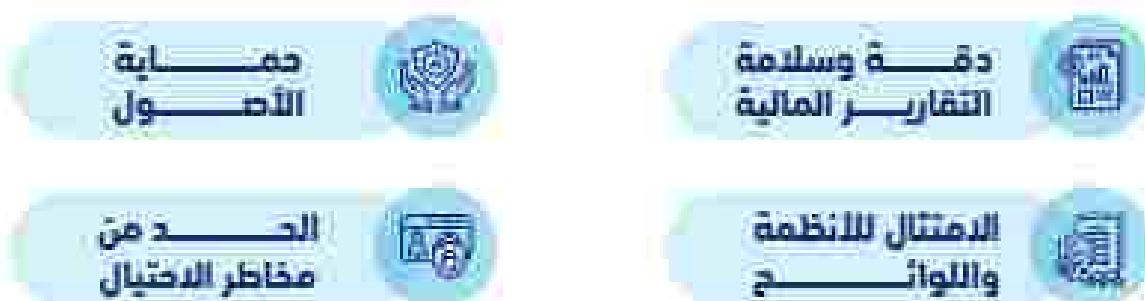


- ويتم تصنيف المخاطر إلى:
- منخفضة
 - متوسطة
 - مرتفعة

مع وضع خطط استجابة مناسبة لكل فئة، وتحديد مسؤوليات واضحة للمعالجة والمتابعة.

05 الرقابة الداخلية

تم تصميم نظام الرقابة الداخلية في الشركة لضمان:



وتقوم إدارة المراجعة الداخلية بمراجعة دورية للضوابط، وترفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة.

مخاطر التحول الاستراتيجي

في إطار توجه الشركة نحو التوسع في أنشطة صناعية وتقنية جديدة، تشمل المخاطر:

- تحديات التنفيذ في القطاعات الجديدة.
- تأخر بدء الإيرادات المتوقعة.
- الحاجة إلى استثمارات رأسمالية إضافية.

آليات المراقبة:

- الدخول التدريجي للأنشطة الجديدة.
- عقد شراكات مع جهات ذات خبرة.
- إجراء دراسات جدوى دقيقة قبل الاستثمار.
- ربط التوسع بمؤشرات أداء واضحة.

المخاطر النظامية والتشريعية

تخضع الشركة لعدد من الأنظمة والنوائح المنظمة لأعمالها:

آليات المراقبة:

- المتابعة المستمرة للتحديثات التنظيمية.
- الاستعانة بمستشارين قانونيين.
- تحديث السياسات الداخلية بانتظام.

06 التكامل بين الاستراتيجية وإدارة المخاطر

تُدمج إدارة المخاطر ضمن عملية التخطيط الاستراتيجي، بحيث يتم

تقييم المخاطر قبل اعتماد أي مشروع جديد | دراسة أثر التمويل على الهيكل الرأسمالي

تحليل السيناريوهات المحتملة | قياس العائد مقابل مستوى المخاطر

ويعزز هذا التكامل من قدرة الشركة على اتخاذ قرارات متوازنة تحقق النمو المستدام.

07 التوجه المستقبلي لإدارة المخاطر

تعمل الشركة خلال المرحلة المقبلة على:

1. تطوير نظام رقمي لمتابعة المخاطر.
2. تعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر داخل الإدارات.
3. ربط مؤشرات المخاطر بمؤشرات الأداء الرئيسية.
4. تحديث مصفوفة المخاطر بشكل نصف سنوي.

يؤكد مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية التزامهما الكامل بتطبيق إطار فعال لإدارة المخاطر، بما يدعم استقرار الشركة، ويعزز ثقة المستثمرين، ويضمن استدامة أعمالها ونموها على المدى الطويل.



The background is a construction site at dusk or dawn, with a blue-tinted sky and silhouettes of workers and buildings. A large, stylized, golden number '7' is superimposed on the left side of the image, curving upwards. The number has a metallic, reflective texture.

07

الأنشطة
والقطاعات

تعمل شركة رواسي البناء للاستثمار في قطاع البنية التحتية عبر قطاعين رئيسيين يشكلان الأساس المالي والتشغيلي للشركة، ويوفران قاعدة إيرادات متكررة ومستقرة نسبيًا مدعومة بطلب مستدام في السوق السعودي.

قطاع خدمات تركيب وربط الكهرباء

يمثل هذا القطاع أحد المحركات الأساسية للإيرادات، حيث يركز على تنفيذ مشاريع إنشاء وتطوير محطات ومحولات الكهرباء وأعمال الربط والشبكات، ضمن عقود مع جهات استراتيجية تعمل في قطاع الطاقة والبنية التحتية.

- 01 يرتبط القطاع بالاتفاق الرأسمالي الحكومي وشبه الحكومي في مشاريع البنية التحتية.
- 02 يتميز بدورة مشاريع واضحة وجدول تدفقات نقدية يمكن التنبؤ به نسبيًا.
- 03 يعزز استقرار الإيرادات من خلال عقود متوسطة وطويلة الأجل.
- 04 يمثل مصدر دخلًا رئيسيًا لتوليد التدفقات التشغيلية.

ورغم أن طبيعة القطاع كثيفة رأس المال وقد تتأثر بهوامش التنفيذ فإن الشركة تعمل على تحسين إدارة التكاليف وضبط هوامش المشاريع الجديدة بما يحقق توازنًا بين النمو والانضباط المالي.

- 01 يتميز بدورة مشاريع واضحة وجدول تدفقات نقدية يمكن التنبؤ به نسبيًا.
- 02 يعزز استقرار الإيرادات من خلال عقود متوسطة وطويلة الأجل.
- 03 يمثل مصدر دخلًا رئيسيًا لتوليد التدفقات التشغيلية.



الأنشطة والقطاعات

قطاع خدمات شبكات الاتصالات

يعد قطاع الاتصالات أحد القطاعات الاستراتيجية للشركة، ويشمل تنفيذ شبكات الألياف البصرية، وأعمال البنية التحتية للمواقع الداخلية والخارجية، وتشغيل وصيانة شبكات الاتصالات.

أهميته الاستثمارية تتمثل في:

- 01 ارتباطه المباشر بمستودعات التحول الرقمي في المملكة
- 02 استثمار الطلب على شبكات الجيل الجديد وتوسعات الألياف البصرية
- 03 وجود عملاء استراتيجيين يتمتعون بملاءة مالية قوية
- 04 فرص نمو مستقبلية مدعومة بالتوسع في الخدمات الرقمية

ويمثل هذا القطاع منصة توسع مستقبلية للشركة، خاصة في ظل الاتجاه نحو طول البنية التحتية الرقمية ذات القيمة المضافة الأعلى.

نموذج الأعمال - قراءة مالية

يعتمد نموذج أعمال رواسي على مزيج من الاستقرار التشغيلي والمرونة التنفيذية، ويستند إلى ثلاثة عناصر رئيسية ذات أهمية استثمارية:

1. عقود طويلة ومتوسطة الأجل

تعتمد الشركة على الفوز بعقود مع جهات رئيسية في قطاعات الطاقة والاتصالات والمياه، ما يوفر:

- وضوحًا نسبيًا في حجم الأعمال المستقبلية.
- قابلية أعلى للتنبؤ بالإيرادات.
- تحقيقًا لمخاطر تقلب الطلب قصير الأجل.
- وبشكل ذلك قاعدة استقرار مهمة في ظل بيئة سوقية تنافسية.

2. هيكل تشغيلي مرن

تمتلك الشركة فريق تشغيلية واسعة الانتشار داخل المملكة، ما يمكنها من:

- تنفيذ مشاريع مترامنة بأحجام مختلفة.
- توزيع المخاطر التشغيلية.
- الاستفادة من الفرص في مناطق متعددة.
- ويعزز هذا الانتشار القدرة على الاستجابة السريعة للمناقصات الجديدة.

3. تدفقات نقدية مدعومة بعملاء استراتيجيين

ترتكز أعمال الشركة على عملاء رئيسيين يتمتعون بملاءة مالية عالية، من بينهم:



ويوفر هذا الهيكل درجة من الاستقرار في التدفقات النقدية، رغم ما قد يرتبط به من تحديات تتعلق بدورات التحصيل ورأس المال العامل.

08

رأس المال
البشري



أولاً | الهيكل الوظيفي

يعتمد الهيكل الوظيفي للشركة على توزيع متوازن بين:

الإدارة المشاريع

الإدارات الفنية والتشغيلية

الإدارة العامة

الدعم الإداري

الإدارة المالية

ثانياً | التوظيف والتدريب

خلال عام 2025 ركزت الشركة على:

تطوير مهارات الفرق الفنية

استقطاب كفاءات متخصصة في إدارة المشاريع والتكاليف

تعزيز برامج السلامة المهنية

دعم برنامج إعادة الهيكلة الإدارية

كما تم تنفيذ برامج تدريب داخلية تهدف إلى:

03

تعزيز الامتثال للأنظمة والمعايير

02

تحسين إدارة التكاليف

01

رفع كفاءة مديري المشاريع



مؤشرات رأس المال البشري

2025

506

2024

467

2023

485



رأس المال البشري



ثالثاً | التوطين

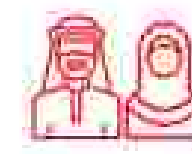
تلتزم الشركة بسياسات التوطين المعتمدة في المملكة، وتسعى إلى:



تمكين الكوادر السعودية
من تولي مناصب قيادية



تطوير
الكفاءات الوطنية



زيادة نسبة التوطين في
الوظائف الإدارية والفنية

ارقام التوطين



A photograph of four construction workers on a site, wearing hard hats and safety gear. They are gathered around a large sheet of paper, likely blueprints, and appear to be discussing or reviewing the plans. The background shows the steel framework of a building under construction.

09

**الجودة والسلامة
والاستدامة**

ركيزة التشغيل المستدام وتعزيز القيمة المؤسسية

في قطاع البنية التحتية، لا يُقاس الأداء بحجم المشاريع فقط، بل بقدرة الشركة على تنفيذها وفق أعلى معايير الجودة، وضمان سلامة العاملين، وتحقيق الاستدامة التشغيلية والمالية على المدى الطويل.

وانطلاقاً من ذلك، تبنت شركة رواسي البناء للاستثمار إطاراً متكاملًا يجمع بين:



المسؤولية البيئية
والمجتمعية



إدارة المخاطر
التشغيلية



الالتزام
التنظيمي



الانضباط
الفني

وبشكل هذا الإطار أحد أهم عناصر الثقة التي تعتمد عليها الشركة في تعزيز علاقاتها مع العملاء والمستثمرين والجهات التنظيمية.

أولاً | الجودة

التزام مؤسسي بالتميز التشغيلي

تعد الجودة عنصراً جوهرياً في نموذج أعمال الشركة، حيث ترتبط مباشرة بقدرة الشركة على تجديد العقود وتقليل الانحرافات، وتعزيز سمعتها في السوق. ولذلك تعتمد الشركة سياسة جودة قائمة على الانضباط الفني والتحسين المستمر.

1. الالتزام بالمعايير الفنية والتنظيمية

إطار امتثال يضمن موثوقية التنفيذ

تحرص الشركة على تنفيذ جميع مشاريعها وفق المواصفات الفنية المعتمدة من الجهات المالكة، والاشتراطات النظامية ذات العلاقة. ويتم دمج هذه المتطلبات ضمن إجراءات العمل اليومية لضمان الالتزام الكامل.



ثانياً | السلامة

حماية رأس المال البشري كأولوية استراتيجية

نظراً لطبيعة أعمال الشركة في مشاريع البنية التحتية، تمثل السلامة المهنية محوراً أساسياً في إدارة المخاطر التشغيلية. وتلتزم الشركة بتطبيق منظومة متكاملة للصحة والسلامة المهنية تهدف إلى حماية العاملين والمواقع والمعدات.

1. سياسات سلامة معتمدة

إطار تنظيمي ملزم

تعتمد الشركة سياسة مكتوبة للصحة والسلامة المهنية يتم تعميمها على جميع الموظفين والمقاولين، وتشكل مرجعاً ملزماً في مواقع العمل.

2. تقييم المخاطر قبل التنفيذ

إدارة استباقية للمخاطر

قبل بدء أي مشروع، يتم إجراء تقييم شامل للمخاطر المحتملة، وتحديد إجراءات التحكم المناسبة لتقليل احتمالات الحوادث.

3. التدريب والتوعية

ثقافة سلامة مستدامة

تنفذ الشركة برامج تدريبية دورية لرفع مستوى الوعي لدى العاملين بإجراءات السلامة ومتطلبات الامتثال.

4. التفتيش والمتابعة الدورية

رقابة ميدانية مستمرة

يتم إجراء زيارات تفتيش دورية لمواقع العمل لضمان الالتزام بالإجراءات المعتمدة، ومعالجة أي ملاحظات فوراً.

5. خطط الطوارئ والاستجابة

جاهزية تشغيلية عالية

تضع الشركة خطط استجابة للطوارئ تشمل التعامل مع الحوادث والإصابات والمخاطر البيئية، ويتم تحديثها بشكل دوري.

2. الرقابة المرطبة على المشاريع

نظام متابعة يحد من المخاطر التشغيلية

تعتمد الشركة نظام مراجعات مرطبة خلال مراحل التنفيذ، بحيث يتم اعتماد كل مرحلة قبل الانتقال إلى التالية، مما يقلل من احتمالات إعادة العمل أو الانحراف عن المواصفات.

3. التحسين المستمر

تطوير دائم يعزز الكفاءة

تخضع العمليات التشغيلية لمراجعة دورية بهدف تحسين الأداء، وتقليل الهدر، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، مما ينعكس إيجاباً على جودة التنفيذ ومستوى الربحية.

4. توثيق الإجراءات

شفافية تشغيلية تدعم الحوكمة

تبنى الشركة نظام توثيق شامل للأعمال المنقذة والتقارير الفنية، مما يسهل عمليات المراجعة الداخلية والخارجية ويعزز الشفافية المؤسسية.

5. تطوير الكفاءات الفنية

الاستثمار في رأس المال البشري

تؤمن الشركة بأن جودة التنفيذ تبدأ من جودة الكفاءات، لذلك تحرص على تطوير مهارات فرقها الفنية والهندسية عبر برامج تدريبية متخصصة.

التكامل المؤسسي بين الجودة والسلامة والاستدامة

لا تعمل هذه المحاور بشكل منفصل، بل ضمن منظومة موحدة تهدف إلى:



تعزيز ثقة
العملاء



تقليل المخاطر
التشغيلية



رفع جاذبية
الشركة الاستثمارية



دعم الامتثال
النظامي

ويمثل هذا الإطار أحد الأسس التي تستند إليها الشركة في تحقيق نمو مستدام وتعزيز قيمتها طويلة الأجل.



ثالثاً | الاستدامة

رؤية طويلة الأجل لخلق قيمة مستدامة

تبنى الشركة مفهوم الاستدامة بوصفه عنصراً استراتيجياً في نموذج أعمالها، يتجاوز الامتثال التنظيمي ليشمل إدارة الموارد، وتعزيز الاستقرار المالي، والمساهمة في التنمية الوطنية.

1. الاستدامة التشغيلية

كفاءة في استخدام الموارد

تركز الشركة على تحسين استخدام المواد والطاقة في المشاريع، وتقليل الهدر، بما يعزز الكفاءة ويخفض الأثر البيئي.

2. الالتزام البيئي

مسؤولية تجاه البيئة

تلتزم الشركة بالاشتراطات البيئية المعتمدة في المشاريع، وتسعى إلى تقليل الانبعاثات والمخلفات الناتجة عن العمليات التشغيلية.

3. تنمية رأس المال البشري

استدامة قائمة على الكفاءات الوطنية

تدعم الشركة برامج التدريب والتوطين، وتمكين الكفاءات الوطنية، بما يعزز استدامة الأداء المؤسسي على المدى الطويل.

4. الاستدامة المالية

انضباط يدعم الاستمرارية

تعتمد الشركة سياسات مالية حذرة وإدارة فعالة للمخاطر ورأس المال العامل، بما يعزز قدرتها على الاستثمار والتوسع.

5. المسؤولية المجتمعية

مساهمة في التنمية الوطنية

تحرص الشركة على المشاركة في المبادرات المجتمعية المرتبطة بقطاعات عملها، بما يعكس دورها كشريك تنموي في الاقتصاد الوطني.

10

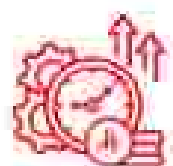
مؤشرات الأداء



تعتمد شركة رواسي البناء للاستثمار مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس مدى تحقيق أهدافها الاستراتيجية، ومتابعة كفاءة الأداء المالي والتشغيلي، حيث تركز المؤشرات على الربحية، السيولة، الالتزام الزمني للمشاريع، وكفاءة استخدام الموارد.

مؤشرات الأداء المالية

تشمل مؤشرات الأداء المالية ما يلي:



كفاءة إدارة
التكاليف



مستوى
الربحية



نمو
الإيرادات



هيكل التمويل
والالتزامات



السيولة والتدفقات
النقدية

وتُستخدم هذه المؤشرات لمتابعة الاستخدام المالية ودعم اتخاذ القرار.





الأداء التشغيلي

أولاً | نظرة عامة على الأداء التشغيلي

شهد عام 2025 استمرار تنفيذ محفظة مشاريع قوية بلغت قيمتها الإجمالية نحو 703 مليون ريال، موزعة على مشاريع قائمة وعقود إطارية في قطاعي الكهرباء والاتصالات. وبلغ إجمالي الأعمال المنفذة حتى نهاية العام نحو 465 مليون ريال، ما يعكس قدرة تشغيلية مستقرة وكفاءة في إدارة التنفيذ.

ويعكس هذا الأداء:

02

استقرار النشاط في
القطاعات الرئيسية

01

استمرارية العقود
طويلة الأجل

04

تركيبة إداري واضح على متابعة
الأداء التشغيلي والالتزام المالي

03

تحسين في ضبط نسب التنفيذ
مقابل الزمن في غالبية المشاريع

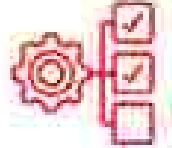
مؤشرات الأداء التشغيلية



جودة
التنفيذ



الالتزام
بالجدول الزمنية



نسب إجماع
المشاركين



معدل تكرار الأعمال
مع العملاء الرئيسيين



كفاءة إدارة
الموارد

وتعكس هذه المؤشرات قدرة الشركة على تنفيذ مشاريعها بكفاءة عالية وفي الوقت المحدد.

تحليل الأداء

تُراجع مؤشرات الأداء بشكل دوري من قبل الإدارة التنفيذية، ويتم استخدامها لـ:

01

تحديد فرص
التحسين

02

معالجة التحديات
التشغيلية

03

ضمان تحقيق الأهداف
الاستراتيجية المعتمدة

ثالثاً | أداء قطاع خدمات شبكات الاتصالات

واصل قطاع الاتصالات تنفيذ مشاريع شبكات الألياف البصرية والبنية التحتية للمواقع، ضمن عقود تشغيلية ومشاريع توسعية.

ملامح الأداء:



استمرار الطلب على خدمات البنية التحتية الرقمية



تنفيذ مشاريع بأحجام متفاوتة ضمن جداول زمنية محددة



تعزيز إدارة التكاليف في المشاريع متوسطة الحجم



تحسين متابعة نسب الإنجاز مقابل الزمن

ويمثل القطاع مجال نمو استراتيجي، خاصة في ظل استمرار التوسع في البنية التحتية داخل المملكة.

ثانياً | أداء قطاع خدمات تركيب وربط الكهرباء

يُعد قطاع الكهرباء الركيزة الأساسية لمخطة المشاريع، ويضم عدداً من العقود الإطارية والمشاريع الكبرى.

أبرز مؤشرات القطاع:

01 عقود رئيسية بقيمة تقارب 360 مليون ريال (منها 250 مليون ريال في منطقة القصيم و110 مليون ريال في منطقة الرياض)

02 نسب إنجاز تجاوزت 90 % في العقود الإطارية الرئيسية.

03 تقدم تنفيذي متوازن مقارنة بنسبة الزمن المتبقي في معظم المشاريع.

04 استمرار تنفيذ الأعمال ضمن نطاقات جغرافية متعددة.

وقد ساهم هذا القطاع في تعزيز استقرار الإيرادات التشغيلية، خاصة في ظل العلاقة المستمرة مع جهات تشغيلية استراتيجية.

سادسًا | إدارة التحصيل والتدفقات النقدية

شملت المحفظة عددًا من المشاريع الممولة عبر تسهيلات بنكية، إضافة إلى مشاريع ذات طبيعة تحصيل مباشر من العملاء.

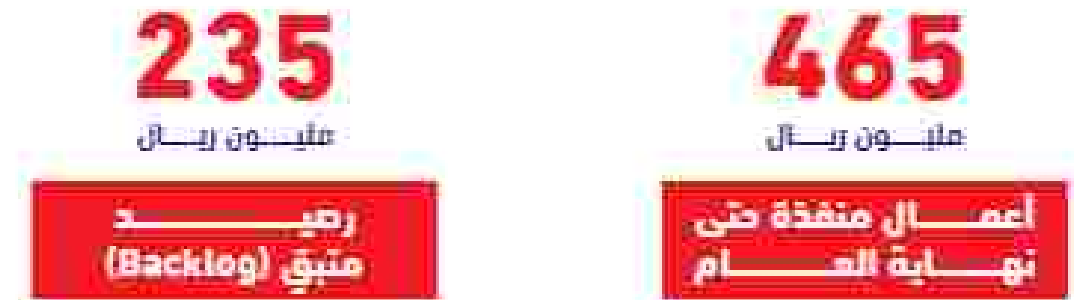
وقد ركزت الإدارة خلال العام على:



ويمثل هذا الجانب عنصرًا محوريًا في دعم استقرار السيولة

رابعًا | إدارة المحفظة التشغيلية (Project Portfolio Performance)

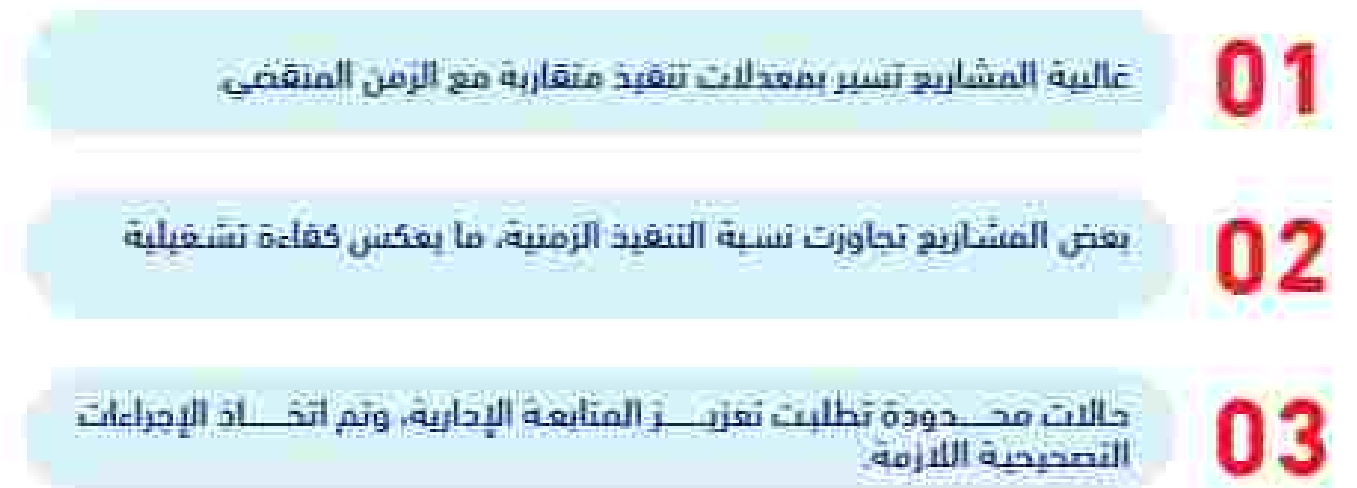
بلغ إجمالي قيمة محفظة المشاريع القائمة نحو **703** مليون ريال، موزعة كالتالي:



ويمثل الرصيد المتبقي عنصر استقرار مهم للفترة المقبلة، حيث يوفر وضوحًا نسبيًا لحجم الأعمال المتوقع تنقيدها.

خامسًا | تحليل نسب التنفيذ مقابل الزمن

أظهر تحليل المشاريع:



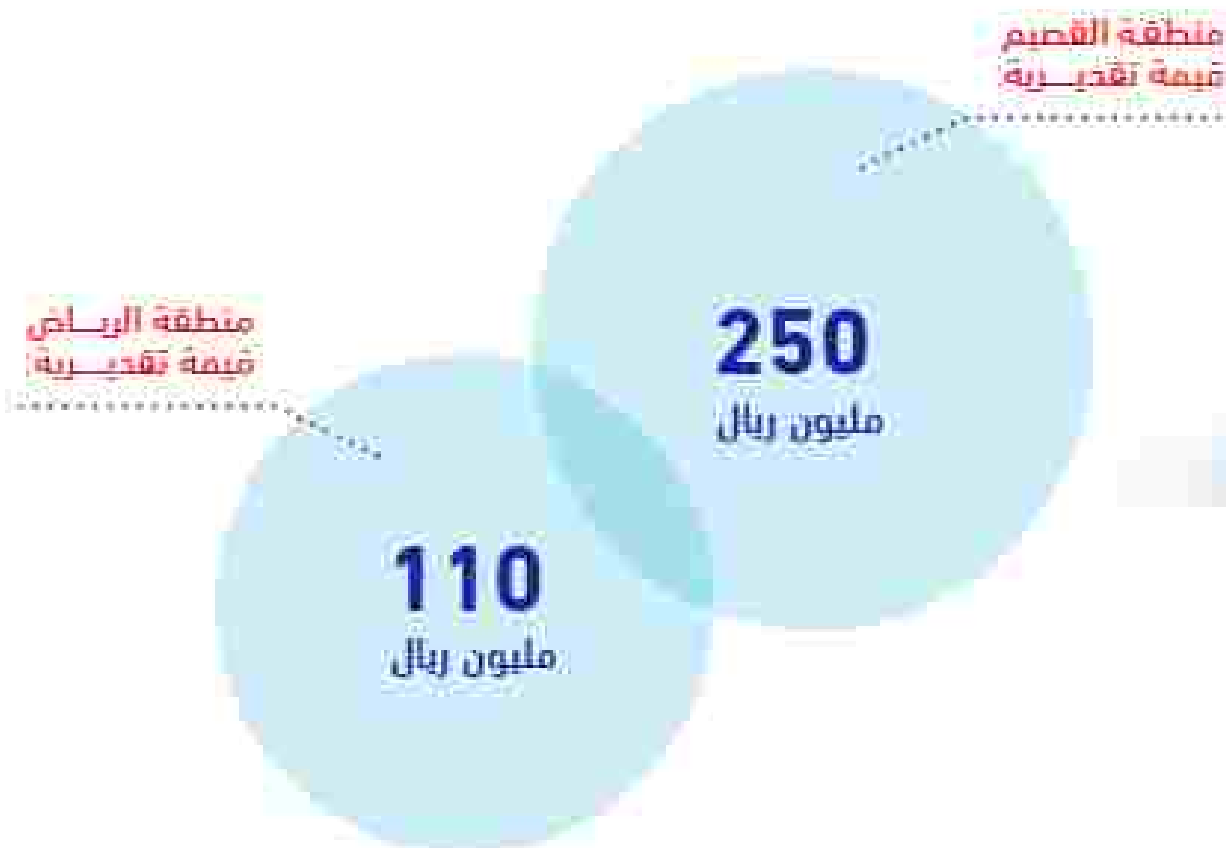
ويتم متابعة هذه المؤشرات بشكل دوري عبر مكتب إدارة المشاريع، لضمان الالتزام بالجدول الزمني.

11

المشاريع المنفذة
خلال عام 2025

02 المشاريع الكبرى في قطاع الكهرباء

عقود إيطارية - الشركة السعودية للكهرباء (SEC)



وقد سجلت هذه العقود نسب إنجاز تجاوزت 90%، ما يعكس تقدماً تنفيذياً متقدماً واستقراراً في الأداء.



01 نظرة عامة

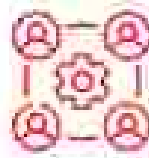
تشهد عام 2025 استمرار تنفيذ عدد من المشاريع الاستراتيجية في قطاعي الكهرباء والاتصالات ضمن محفظة بلغت قيمتها الإجمالية نحو 703 مليون ريال. وقد تم تنفيذ أعمال بقيمة تقارب 465 مليون ريال حتى نهاية العام، ما يعكس مستوى نشاط تشغيلي مستقر.

05 جودة التنفيذ

تعتمد الشركة على:



تطبيق معايير الجودة والسلامة المعتمدة



تنسيق مستمر بين فرق التنفيذ والإدارة المالية



مراجعات دورية لنسب الإنجاز



أنظمة متابعة مرحلية

وقد ساهم ذلك في الحفاظ على استقرار الأداء التنفيذي خلال العام.



03 مشاريع قطاع الاتصالات

شملت المشاريع:



أعمال صيانة وتشغيل



تطوير مواقع داخلية وخارجية



تنفيذ شبكات ألياف بصرية

وتوزعت هذه المشاريع جغرافيًا بما يعزز انتشار الشركة في عدة مناطق.

04 المشاريع متوسطة الحجم

تضمنت المحفظة مشاريع متوسطة القيمة بأحجام تتراوح بين 5 - 50 مليون ريال، ساهمت في تنويع مصادر الإيرادات وتقليل التركيز.



06 الرصيد المتبقي (Backlog)

بلغ الرصيد المتبقي من الأعمال غير المنفذة نحو 235 مليون ريال بنهاية عام 2025، ما يوفر قاعدة أعمال للفترة المقبلة ويعزز وضوح الرؤية التشغيلية.

الخلاصة المؤسسية

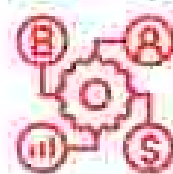
يعكس الأداء التشغيلي لعام 2025:



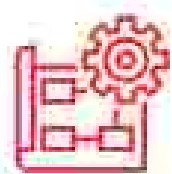
استمرار العقود الاستراتيجية



استمراراً في مراقبة المشاريع



قاعدة أعمال مستقبلية مدعومة برصيد متبقي قوي



تحسناً في متابعة نسب التنفيذ

ويمثل ذلك أساساً دافعاً للتحسن التدريجي في المؤشرات المالية خلال الفترات القادمة.



The background image shows a construction site at dusk or dawn. In the foreground, three construction workers wearing hard hats and safety vests are looking at a large set of blueprints spread out on the ground. In the background, several multi-story buildings are under construction, with cranes visible against the sky. A large, semi-transparent number '12' is overlaid on the right side of the image.

12

الملخص المالي التفصيلي

نظرة مالية عامة

شهد عام 2025 مرحلة انتقالية على الصعيد المالي، حيث ركزت الشركة على إعادة ضبط الأداء التشغيلي وتحسين إدارة التكاليف، بالتوازي مع استمرار تنفيذ محفظة مشاريع قوية في قطاعي الكهرباء والاتصالات.

وعلى الرغم من الضغوط المرتبطة بارتفاع تكلفة الإيرادات وتكلفة التمويل، فقد واصلت الشركة توليد إيرادات مدفوعة بمحفظة تعاقدية قائمة، مع تركيز واضح على تحسين جودة الربحية وتعزيز الانضباط المالي.

وقد تم خلال العام:



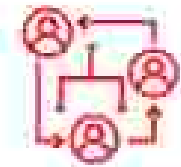
تحسين إدارة رأس
المال العامل



تعزيز الرقابة على
التكاليف التشغيلية

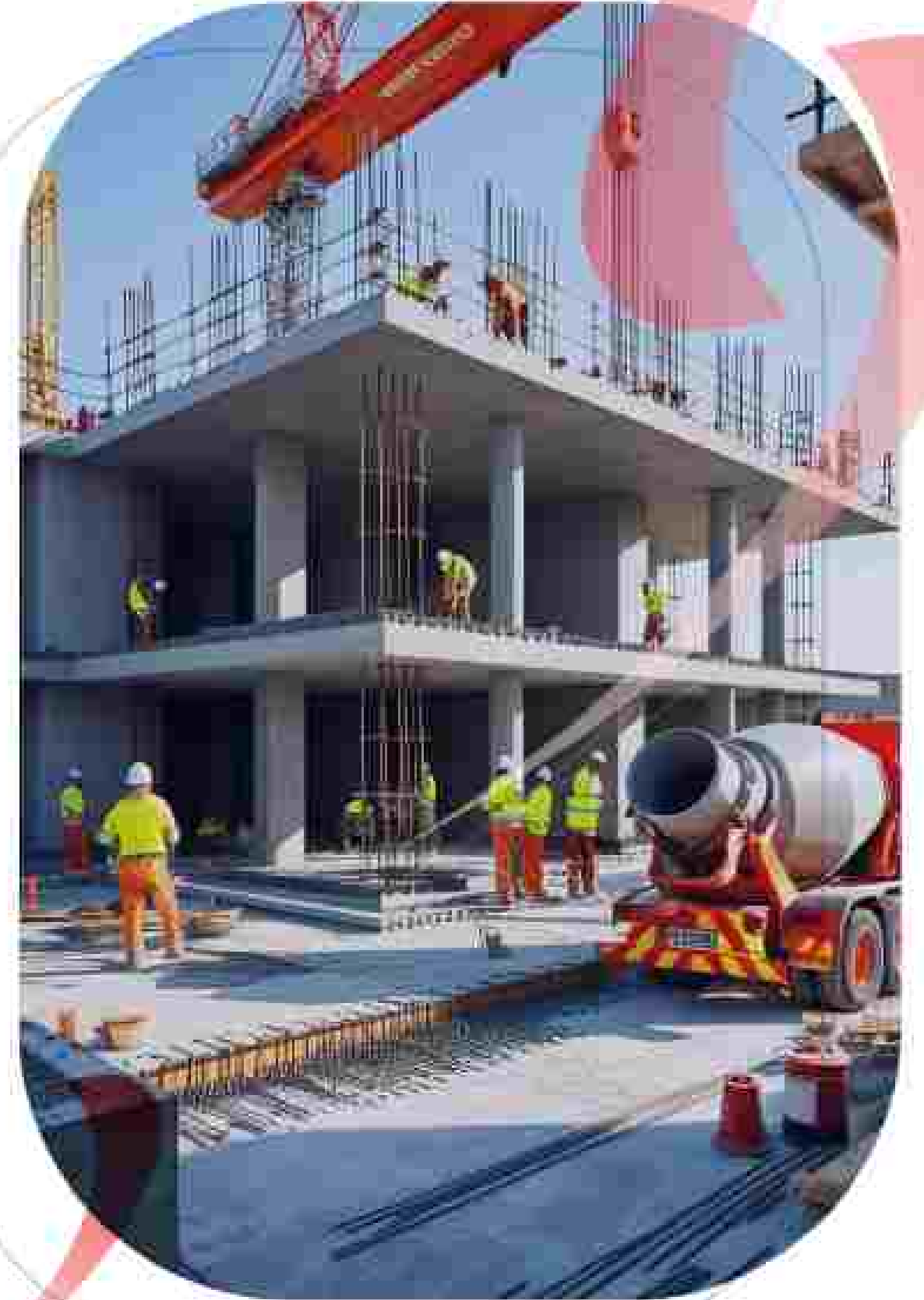


مواصلة التوسع مع
القدرة التمويلية



إعادة هيكلة بعض
الالتزامات التشغيلية

ويمثل عام 2025 نقطة تأسيس لتحسن تدريجي في المؤشرات المالية خلال الفترات المقبلة، خاصة في ظل برنامج إعادة الهيكلة الإدارية والتشغيلية.



أبرز المؤشرات المالية

المؤشر	2025	2024	التغير
إجمالي الإيرادات	132,877,408	129,256,173	0.03
معدل الربح	31,990,662	12,967,726	0.59
هامش معدل الربح	0.24	0.10	
صافي الربح	7,457,936	(23,891,738)	4.20
إجمالي الأصول	242,553,620	299,718,993	(0.24)
إجمالي الالتزامات	97,566,643	179,089,795	(0.84)
نسبة الدين إلى حقوق الملكية	0.67	1.48	
التدفقات النقدية التشغيلية	(24,680,330)	(17,011,934)	0.31
Backlog المشاريع			





13

أبرز ملامح
الأداء المالية

البيان	2025	2024	الفارق (%)
الشؤون العامة والإدارية			
مخصصات خسائر الائتمان المتوقعة	6,108,944	1,490,628	
الميزانية العمومية			
إجمالي الأصول المتداولة	224,073,712	198,154,333	
الأصول المحتفظ بها للبيع			
إجمالي الأصول غير المتداولة	75,645,281	44,399,287	
إجمالي الأصول	299,718,993	242,553,620	
إجمالي المطلوبات المتداولة	102,630,775	85,763,288	
المطلوبات المرتبطة مباشرة بالأصول المحتفظ بها للبيع			
إجمالي المطلوبات غير المتداولة	76,459,020	11,803,355	
إجمالي المطلوبات	179,089,795	97,566,643	
حقوق الملكية العائدة إلى المساهمين في الشركة			
حقوق الملكية غير المسيطرة			
إجمالي حقوق الملكية	120,629,198	144,986,977	
التدفقات النقدية			
صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	(17,011,934)	(24,680,330)	
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(38,356,739)	(3,037,877)	
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	73,956,880	17,555,591	
زيادة التدفقات النقدية خلال العام	18,588,207	(10,162,616)	

1. أبرز مؤشرات الأداء المالي لعام 2025 ومقارنتها مع العام 2024

البيان	2025	2024	الفارق (%)
الإيرادات	129,256,173	132,877,408	
الربح (الخسارة) العائد إلى			
حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة			
حقوق الملكية غير المسيطرة			
الربح (الخسارة) على مدار العام	(23,891,738)	7,457,936	
خسارة السهم	(0.43)	0.14	
الأرباح قبل خصم القوائد والبركة والضرائب والاستهلاك والإطفاء	3,040,706	26,752,440	
نفقات رأس المال			
الديون / القروض			
الكفاءة وخفض التكلفة			
تكلفة الإيرادات	116,288,447	100,886,746	
البيع والتوزيع			

3. فلاة على شكل جدول أو رسم بياني لأصول الشركة وخصومها ونتائج أعمالها في السنوات المالية الخمس الأخيرة (بآلاف الريالات السعودية)

البيان	2021	2022	2023	2024	2025
الإيرادات	95,532	135,221	164,240	1,328,774	129,256
تكلفة الإيرادات	65,524	97,676	121,742	100,887	116,288
خسارة المستهلك					
صافي الربح / (الخسارة) الإجمالي	17,483	20,898	22,687	7,458	(23,892)
صافي الربح / (الخسارة) الإجمالي %					
المبيعات والتسويق					
الإدارة العامة والإدارية	5,986	6,549	7,152	8,773	11,006
استهلاك الأصول غير الملموسة					
استهلاك العقارات الاستثمارية					
خسارة من العمليات					
الدخل الآخر / (المصروف) الصافي					
حصة في نتيجة الاستثمار في الشركات المرتبطة					
استهلاك الاستثمار في الشركة المرتبطة					
الدخل المالي					
المصروفات المالية الطافية					
الخسارة قبل الضرائب الأجنبية والضكاة وحصة الأقلية	23,974	23,166	25,553	11,232	(20,597)
الضرائب الأجنبية على الدخل					
الضكاة	1,698	2,268	2,866	3,774	3,295
صافي الخسارة من العمليات المستمرة	23,974	30,996	34,992	21,727	(4,147)
(الخسارة) / الربح من العمليات المتوقعة					
صافي الربح / (الخسارة) للسنة قبل حصة الأقلية					
حصة الأقلية					
صافي الخسارة للسنة	17,483	20,898	22,687	7,457,936	(23,891,738)
نسبة صافي الخسارة / المبيعات (%)					

2. الأداء المالي حسب الظهور الجغرافي ومقارنته بعام 2025م (بآلاف الريالات السعودية)

أ) المملكة العربية السعودية

البيان	2024	2025	الفارق (%)
الإيرادات	132,877	129,256	
تكلفة المبيعات	100,887	116,288	
إجمالي الأرباح	31,991	12,968	
الأرباح قبل خصم الفوائد والضكاة والضرائب والاستهلاك والإطفاء	26,752	3,041	
صافي الأرباح	7,457,936	(23,891,738)	

6. ملخص الإيرادات الإجمالية والخسائر الصافية على مدى السنوات الخمس الماضية (بآلاف الريالات السعودية)

السنة	2021	2022	2023	2024	2025
الإيرادات	95,532	135,221	164,240	1,328,774	129,256
تكلفة بضائع المبيعات	65,524	97,676	121,742	100,887	116,288
خسارة الاستهلاك					
الأرباح الإجمالية	30,009	37,545	42,499	31,991	12,968
صافي الخسارة / الأرباح المستحقة لمساهمي شركة	17,483	20,898	22,687	7,458	(23,892)

7. الاختلافات الجوهرية في نتائج التشغيل بين النتائج المالية الأخيرة والعام السابق (بآلاف الريالات السعودية)

السنة	2024	2025	الفارق	الفارق +/-
الإيرادات	132,877	129,256		
تكلفة المبيعات	100,886	116,288		
مجموع الربح	31,991	12,968		
إيرادات تشغيلية - أخرى	-	77		
الدخل التشغيلي (الخسارة)	21,727	(4,147)		
ربح (الخسارة) من العمليات المستمرة	11,232	(20,597)		
الخسارة بعد الضرائب للسنة من العمليات المتوقعة	7,458	(23,892)		

4. ملخص الأصول والخصوم الإجمالية للسنوات الخمس الماضية (بآلاف الريالات السعودية)

السنة	2021	2022	2023	2024	2025
الأصول الجارية	107,383	135,579	161,666	198,154	224,074
الأصول غير الجارية	43,046	45,301	48,466	44,399	75,645
إجمالي الأصول	150,430	180,880	210,132	242,554	299,719
الأصول الجارية	34,651	52,824	59,521	85,763	102,631
الأصول غير الجارية	22,754	13,150	12,839	11,803	76,459
إجمالي الأصول	57,405	65,975	72,361	97,567	179,090

5. إيرادات الشركة من الأنشطة الرئيسية (بآلاف الريالات السعودية)

النسبة المئوية من إجمالي إيرادات الشركة	إيرادات أنشطة الشركة الرئيسية	بيان بأعمال وأنشطة الشركة الرئيسية
0.52	66,875	قطاع الكهرباء
0.27	34,503	قطاع الاتصالات
0.20	25,627	قطاع المياه
0.02	2,251	قطاع المبيعات (التوريدات)
	129,256	الإجمالي

10. بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى ولم تسدد حتى نهاية الفترة المالية السنوية، مع وصف موجز لها وبيان أسبابها:

البيان	2024م		وصف موجز
	المستحق	المسدد	
الزكاة	4,546,029	1,876,650	
ضريبة القيمة المضافة	4,081,936	1,858,159	
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	227,795	1,185,879	
خدمات التأشيرات والجوازات			

شهدت شركة رواسي البناء للاستثمار خلال عام 2025 انخفاضاً محدوداً في الإيرادات بنسبة 2.7% مقارنة بالعام السابق، نتيجة إعادة هيكلة بعض المشاريع وتغير توقيتات التنفيذ في عدد من العقود طويلة الأجل. وعلى الرغم من استمرار النشاط التشغيلي واستقرار محطة المشاريع، فقد تعرضت الهوامش التشغيلية لضغوط نتيجة ارتفاع تكلفة الإيرادات وتكلفة التمويل، إضافة إلى ارتفاع مخصصات خسائر الائتمان المتوقعة.

كما ارتفعت الأصول الإجمالية بنسبة 23.6% لتصل إلى نحو 299.7 مليون ريال، مدعومة بالتوسع في حجم الأعمال والاستثمارات التشغيلية، في حين ارتفعت الالتزامات نتيجة تعزيز التسهيلات التمويلية المرتبطة بخطط التوسع وإدارة رأس المال العامل.

وبلغ الرصيد المتبقي للمشاريع (Backlog) نحو 235 مليون ريال بنهاية عام 2025، ما يوفر قاعدة تشغيلية داعمة للفترة المقبلة ويعزز وضوح الإيرادات المستقبلية.

ورغم تسجيل خسائر صافية خلال العام، فقد ركزت الإدارة على تعزيز الانضباط المالي، وتحسين دورة التحصيل، وإعادة هيكلة التكاليف التشغيلية، بما يدعم التحسن التدريجي في المؤشرات المالية خلال عام 2026.

8. إيضاح لأي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين

تم إعداد البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ("IFRS") المعتمدة في المملكة العربية السعودية.

9. المعلومات المتعلقة بأي قروض على الشركة (سواء أكانت واجبة السداد عند الطلب أم غير ذلك)، وكشف بالمديونية الإجمالية للشركة والشركات التابعة لها وأي مبالغ دفعتها الشركة سداداً للقروض خلال السنة ومبلغ أصل القرض واسم الجهة المانحة لها ومدته والمبلغ المتبقي، وفي حال عدم وجود قروض على الشركة، عليها تقديم إقرار بذلك. (بآلاف الريالات السعودية)

الطرف المقرض	مبلغ القرض الأصلي	مدة القرض	المبالغ المدفوعة خلال عام 2025م	المبالغ المتبقية
البنك الأهلي	68,881,966	180	45,867,828	23,014,138
بنك الرياض	99,344,314	270	63,420,740	35,923,574
ليندو	22,642,040	365	15,638,379	7,003,661
دنانير	6,446,874	365	-	6,446,874
مضاربة	7,599,922	365	3,453,047	4,146,875
اجل	3,147,116	365	1,470,051	1,677,065
الإجمالي				



14

الشؤون القانونية
والتنظيمية

إطار الالتزام وحماية المصالح المؤسسية

تولي شركة زواصي البناء للاستثمار أهمية بالغة للائتمثال القانوني والتنظيمي، باعتباره ركيزة أساسية في استدامة أعمالها وتعزيز ثقة المساهمين وأصحاب المصالح.

وتحرص الشركة على الالتزام بجميع الأنظمة والتعليمات ذات العلاقة بأعمالها، بما في ذلك نظام الشركات، ونظام السوق المالية، وقواعد الإدراج في سوق نمو، إضافة إلى الأنظمة واللوائح المنظمة لقطاعي الكهرباء والاتصالات.

ويتم الإشراف على الجوانب القانونية من خلال إدارة متخصصة، بالتنسيق مع مجلس الإدارة ولجانته المختصة، لضمان الائتمثال وحماية مصالح الشركة والمساهمين.

أولاً | القضايا

الإفصاح عن المنازعات القانونية

في إطار الشفافية والالتزام بمتطلبات الإفصاح، تفصح الشركة عما يلي:

لا توجد قضايا جوهرية قائمة قد يكون لها أثر مالي جوهري على المركز المالي للشركة أو نتائج أعمالها، ما لم يفصح عن ذلك في القوائم المالية المرفقة.



ثانيًا | الالتزامات

بيان بالالتزامات النظامية والتعاقدية

تتمثل الالتزامات الرئيسية للشركة فيما يلي:

01 الالتزامات التعاقدية

التقيد بالمشاريع وفق الشروط والمواصفات المعتمدة،
الالتزام بالجدول الزمني المحددة في العقود،
تقديم الضمانات النظامية والكفالات عند الاقتضاء.

02 الالتزامات التنظيمية

الالتزام بقواعد الإفصاح المستمر الصادرة عن هيئة السوق المالية،
الامتثال لمتطلبات سوق نمو،
الالتزام بنظام الشركات ولوائح الحكومة المعتمدة.

03 الالتزامات التمويلية

الالتزام بسداد التسهيلات التمويلية وفق الجدول المتفق عليها،
الالتزام بالشروط المالية (Covenants) المنصوص عليها في
اتفاقيات التمويل، إن وجدت.

04 الالتزامات التشغيلية

الالتزام بمعايير الصحة والسلامة المهنية،
الالتزام بالاشتراطات البيئية المعتمدة،
الالتزام بحقوق الموظفين وفق نظام العمل.

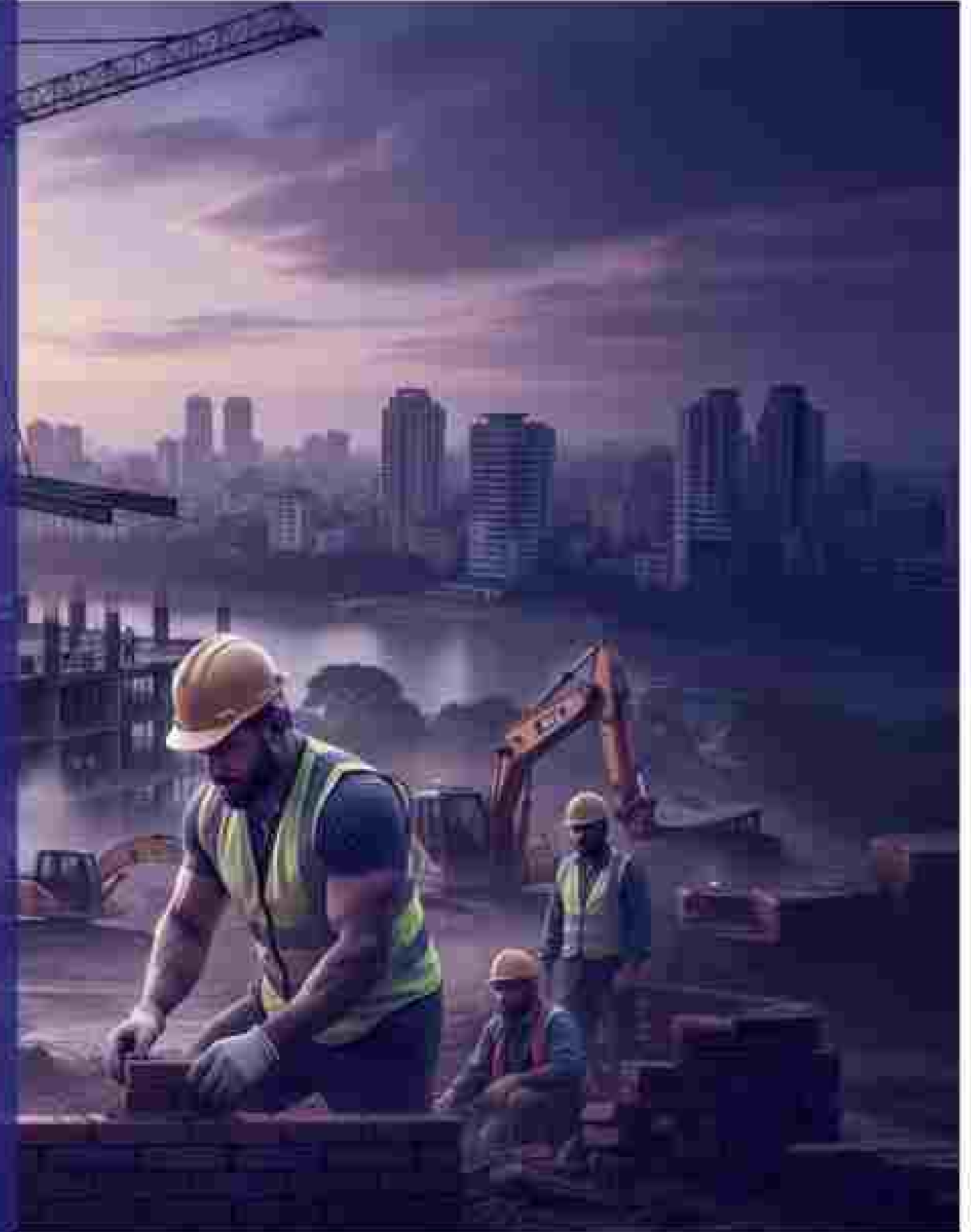
وتؤكد الشركة أن جميع التزاماتها تتم إدارتها ضمن إطار مالي وتشغيلي منضبط، ويتم مراجعتها بشكل دوري لضمان الالتزام الكامل بها.



تأكيد الامتثال

يؤكد مجلس الإدارة أن الشركة ملتزمة بكافة الأنظمة واللوائح ذات العلاقة، ولم تُفرض عليها خلال العام أي جزاءات أو عقوبات نظامية جوهريّة، ما لم يتم الإفصاح عن ذلك في هذا التقرير أو في الإعلانات النظامية ذات الصلة.

تعكس منظومة الشؤون القانونية والتنظيمية في شركة رواسي البناء للاستثمار مستوى عالٍ من الانضباط المؤسسي، بما يعزز حماية مصالح المساهمين، ويدعم استقرار الأعمال، ويعزز ثقة المستثمرين في التزام الشركة بأعلى معايير الامتثال والشفافية.





15

النظرة
المستقبلية

مرحلة انطلاق نحو نمو أكثر انضباطاً واستدامة

تنطلق شركة رواسي البناء للاستثمار نحو عام 2026 برؤية واضحة تركز على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتحسين جودة الإيرادات، وتوسيع نطاق الأعمال في القطاعات الاستراتيجية، مع الحفاظ على الانضباط المالي وإدارة المخاطر.

ويستند التوجه المستقبلي للشركة إلى قاعدة تعاقدية قائمة، وبنية مؤسسية مطورة، وخبرة تشغيلية تراكمية، بما يدعم انتقالها إلى مرحلة أكثر توازناً بين النمو والربحية.



تركز الشركة خلال عام 2026 على التحول من النمو الكمي إلى النمو النوعي، من خلال مجموعة من المبادرات الاستراتيجية:

أولاً | خطط 2026

تعزيز الربحية وتحسين جودة النمو

01 تحسين الهوامش التشغيلية

- رفع كفاءة إدارة اللوجستيات
- إعادة تقييم شروط التعاقد في المشاريع الجديدة
- تحسين إدارة سلاسل الإمداد

02 تعظيم الاستفادة من الرصيد المتبقي من المشاريع

- تسريع تنفيذ الأعمال المتبقية
- تعزيز دورة التحصيل
- تحسين إدارة رأس المال العامل

03 التوسع في القطاعات الواعدة

- زيادة الحضور في قطاع المياه والبنشآت
- تعزيز مشاريع البنية التحتية المرتبطة بالتحول الرقمي
- دراسة فرص استثمارية صناعية وتقنية داعمة للأنشطة الأساسية





04 تحسين الهوامش التشغيلية

- رفع كفاءة إدارة التكاليف.
- إعادة تقييم شروط التعاقد في المشاريع الجديدة.
- تحسين إدارة سلاسل الإمداد.

05 تحسين الهيكل التمويلي

- إدارة الالتزامات التمويلية بكفاءة.
- موازنة التوسع التشغيلي مع القدرة التمويلية.
- تحسين مؤشرات السيولة والاستقرار النقدي.

ويمثل عام 2026 مرحلة ترسيخ الانضباط المالي وتهيئة الأرضية لمرحلة نمو أكثر استدامة.

الفرص

01 استثمار الإنفاق على البنية التحتية

تستفيد الشركة من استمرار الاستثمار الوطني في قطاعات الكهرباء والمياه والاتصالات، وهي قطاعات ذات طلب مستدام وطبيعة دفاعية.

02 توسع التحول الرقمي

يشكل التوسع في شبكات الاتصالات والبنية التحتية فرصة لتعزيز محفظة المشاريع في قطاع الاتصالات.

03 فرص التنويع القطاعي

يسهم دخول قطاعات مكملة في تقليل المخاطر وتعزيز الاستقرار المالي.

04 تحسين كفاءة العمليات

يتيح برنامج إعادة الهيكلة المؤسسية فرصة للتحسين متوسط هامش التشغيلي خلال الفترات المقبلة.

ثانياً | الفرص والتحديات

تحليل البيئة المستقبلية



01 تقلبات تكاليف التمويل

قد تؤثر بيئة أسعار الفائدة على تكلفة رأس المال، ما يتطلب إدارة دقيقة لهيكل التمويل.

02 المنافسة في المشاريع الكبرى

تتطلب المشاريع الاستراتيجية قدرًا عاليًا من الكفاءة والتضيق السعري.

03 إدارة رأس المال العامل

يتطلب توسع حجم الأعمال إدارة أكثر دقة للتدفقات النقدية والتحويل.

04 تعقيد المشاريع طويلة الأجل

تستدعي المشاريع الممتدة زمنيًا تخطيطًا دقيقًا وتنسيقًا مستمرًا مع الجهات المعنية.

التحديات

تسعى الشركة إلى بناء نموذج أعمال أكثر توازناً بين:

الاستقرار
التشغيلي



النمو
القطاعي



الانضباط
المالي



الاستدامة
المؤسسية



ومن خلال الاستفادة من قاعدة أعمالها الحالية، وتحسين كفاءة التنفيذ، وتعزيز جاهزيتها التنافسية، تستهدف الشركة تعزيز موقعها في سوق نمو ورفع جاذبيتها الاستثمارية خلال المرحلة القادمة.

الرؤية المستقبلية



Rawasi

rawasi-elbina.com