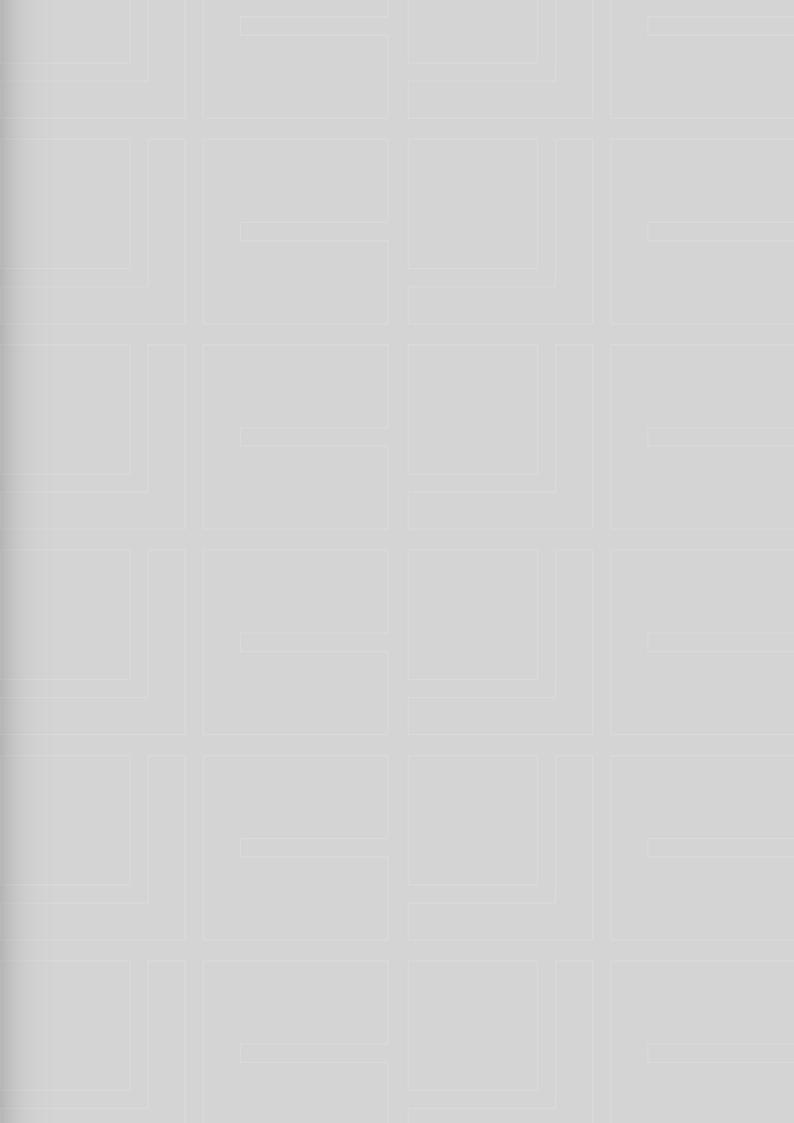
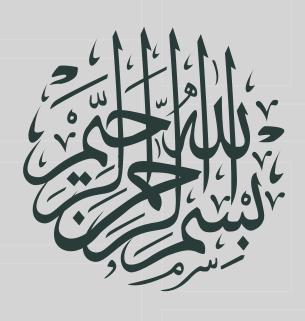


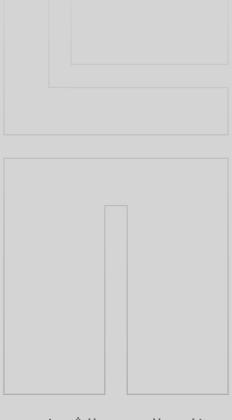
التقرير السنوي

Annual Report





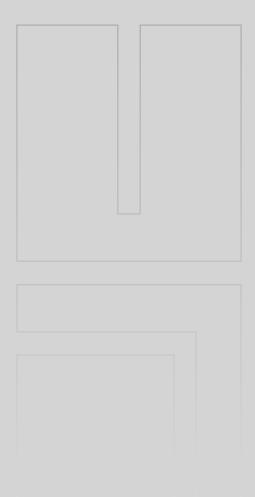




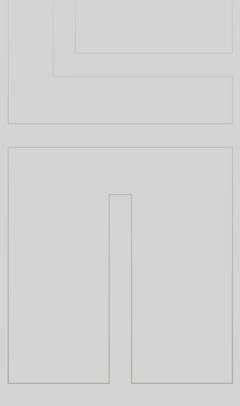
خادم الحرمين الشريفين **الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود**

حفظه الله

هدفي الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً في العالم على كافة الأصعدة، وسأعمل معكم على تحقيق ذلك.







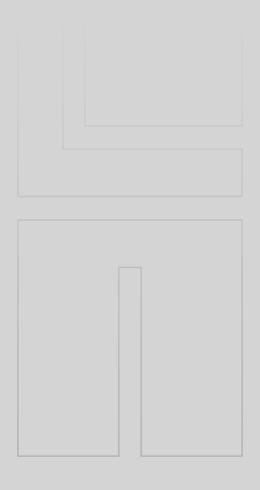
صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء حفظه الله

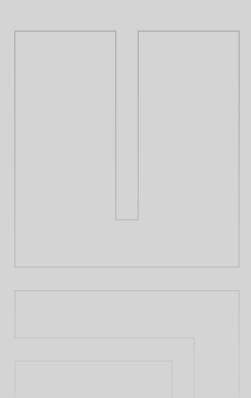
طموحنا أن يكون اقتصادنا أكبر مما نحن فيه اليوم، كيف نخلق بيئة جذابة وجيدة ورائعة في وطننا، كيف نكون فخورين في وطننا، كيف يكون وطننا جزءاً مساهماً في تنمية وحراك العالم سواء على المستوى الاقتصادي أو البيئي أو الحضاري أو الفكري.





صاحب السمو الملكي **الأمير فيصل بن خالد بن سلطان آل سعود**

أمير منطقة الحدود الشمالية تُسهم الشركات في منطقة الحدود الشمالية في دعم وتمكين القيادات الوطنية، وتعزيز الفكر الإستراتيجي في بيئات العمل، بما يُواكب مستهدفات رؤية المملكة 2030.









م/ خالد بن صالح المديفر نائب وزير الصناعة والثروة المعدنية

لشؤون التعدين



م/ خلیل إبراهیم بن سلمه

نائب وزير الصناعة والثروة المعدنية لشؤون الصناعة

14 القسم التمهتدت

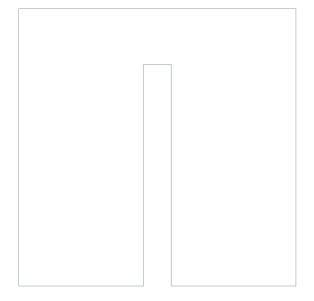
لمحة عامة أعضاء مجلس الإدارة كلمة رئيس مجلس الإدارة مصطلحات وتعريفات الملخص التنفيذي أسمنت الجوف في أرقام مؤشرات رئيسية

32 التقرير التفصيلي

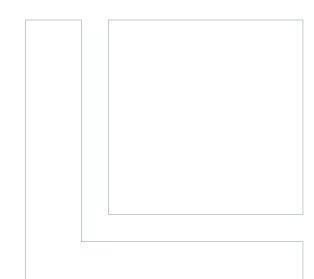
كلمة الرئيس التنفيذي نشاط الشركة رسالة الشركة رؤية الشركة قيم الشركة استراتيجية الشركة التوقعات المستقبلية المخاطر المحتملة الشركات التابعة الموارد البشرية تقنية المعلومات

62 الإنتاج والمبيعات

ملخص النتائج المالية الفروقات الجوهرية في النتائج التشغيلية الاستثمارات



المحتويات



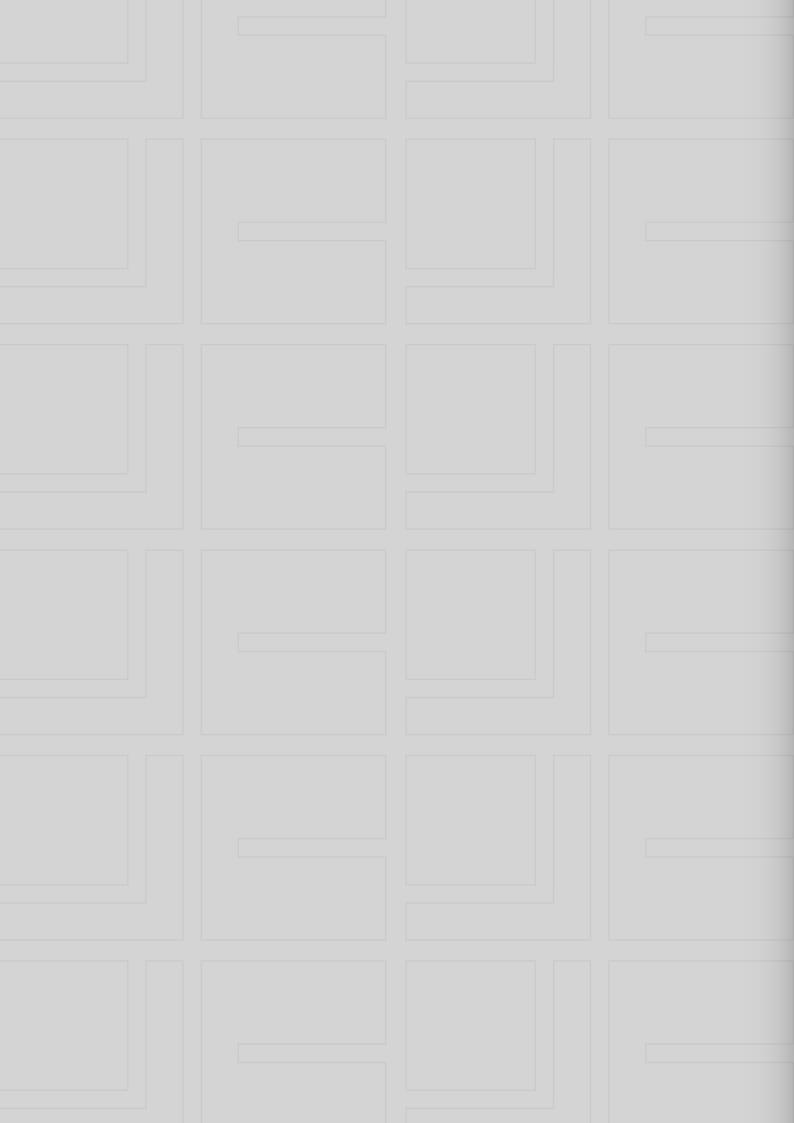
74 تقرير الاستدامة

المحافظة علم البيئة والحد من التلوث مشروع كفاءة جهود الطاقة المتجددة الربط مع شركة الكهرباء استبدال الوقود الثقيل بالغاز الجاف جهود تخفيف أثر زيادة أسعار الوقود الثقيل جهود تخفيف الانبعاثات الكربونية مبادرة تنمية الغطاء النباتي

88 حوكمة الشركات

أعضاء مجلس الإدارة لجان مجلس الإدارة







لمحة **عــــامــة**

أسمنت الجـوف هـي شـركة مساهمة عامـة سـعودية تأسست فـي عـام 1427هـ، وتقـوم بإنتـاج الأسـمنت البورتلانـدي العـادي والمقـاوم للكبريتـات والبورتلانـدي البوزولانـي، وتمتلـك مصنعـاً فـي منطقـة الحـدود الشـمالية بالقـرب مـن الحـدود السـعودية الأردنيـة والعراقيـة، وتبلـغ طاقتـه الإنتاجيـة 10000 طـن كلينكـر يوميـاً.

تسعم الشركة إلى تلبية احتياجات السوق المحلي والإقليمي، وهي من الشركات الموثوقة التي يعتمد عليها كبار المقاولين والمهندسين والمكاتب الهندسية الخاصة والمنشآت الحكومية.

تحرص أسمنت الجـوف دوماً علـم تميـز منتجاتهـا وتلبيـة احتياجـات السـوق المتغيـرة، وتحقيـق قيمـة تنافسـية لعملائهـا، وقد نالـت أعلـم معاييـر الجـودة فـي هـذه العمليـات وفقـا للمواصفـات القياسـية المحليـة والإقليميـة واجتـازت منتجاتهـا جميـع الفحوصـات اللازمـة لضمـان الجـودة بنجـاح.

تستعرض الصفحات التاليـة إنجـازات الشـركة ومؤشـرات أدائهـا الرئيسـية خلال العـام المالـي 2024 ، إضافـة للقوائـم الماليـة وتقريـر المراجـع المسـتقل، وتقريـري الحوكمة والاستدامة، بجانب أبـرز ما قدمتـه الشـركة علـم صعيـد ممارسـات المسـؤولية الاجتماعيـة.



أعضاء مجلس الإدارة



المهندس عبد الله بن عودة الغبين رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ عبد العزيز بن عبدالإله كعكي عضو مجلس الادارة



المهندس أحمد بن محمد الفالح نائب رئيس مجلس الادارة



الأستاذ عبد الكريم بن محمد النهير العضو المنتدب والرئيس التنفيذي



لأستاذ عبد الرحمن بن سليمان العودان عضو مجلس الادارة



المهندس عبد الله بن عبدالعزيز الزنيدي عضو مجلس الادارة



الإدارة التنفيذية



المهندس عادل بن عوض العنزي الرئيس التنفيذي للعمليات



الأستاذ العباس بن علي آل مساعد الرئيس التنفيذي للشؤون المالية



المهندس وليد بن عبدالعزيز الشويعر الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية



الأستاذ عصام بن سمير بربري مدير إدارة الإمدادات



الأستاذ نايف بن زعل الشعلان مدير إدارة الشؤون الإدارية



الأستاذ حمود بن حمد البراك مدير إدارة رأس المال البشري



الدكتور المهندس كمال الدين البدري مدير تقنية المعلومات



الأستاذ السيد سعد السيد مدير الحوكمة والإلتزام



الأستاذ حامد بن سعيد الغامدي مدير عام المالية



، مما كان لــه أثــر سـلبـي علــــ نتائــج الشــركـة

ورغـم صعوبـة مـا واحهتـه الشـركة مـن

رئيس مجلس الإدارة

للعام المالي 2024.

كلمة

تحديات إلا أنها حققت بفضل الله إنجازات استثنائية تعكس مكانتنا الريادية في قطاع صناعة الأسمنت، وتؤكد ثقتكم الكريمة كشركاء في مسيرة نجاحنا ومن هذه الإنجازات توقيع اتفاقيات مع الشركة الوطنية لنقل الكهرباء وذلك لربط مصنع ومرافق الشركة مع شبكة الكهرباء، وأيضا لبناء محطة طاقة شمسية لإنتاج 22 لبناء محطة طاقة شمسية لإنتاج 22 ميقاواط لتشغيل مرافق الشركة بسعر تنافسي وبدون أي تكاليف رأسمالية وهذا يساعد في توجيه الكميات المخصصة من الوقود الثقيل لعمليات المخصصة من

إن الدعم الكبير الذي تقدمه قيادتنا الحكيمة - خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء (حفظهما الله) - لقطاع مجلس الوزراء (حفظهما الله) - لقطاع الصناعة يعد مصدر إلهام لنا جميعاً. فهو ليس دعماً اقتصادياً فحسب، بل تأكيد على شراكتنا في تحقيق التنمية المستدامة والتحول الوطني.

وانطلاقاً من هذه الرؤيـة، تعمـل شـركة

السادة والسيدات مساهمي شركة أسمنت الجوف الأفاضل، السلام علىكم ورحمة الله وبركاته،

يسرنا، نيابة عن أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة منسوبي شركة أسمنت الجـوف، أن نقـدم لكـم التقريـر السـنوي لأداء الشـركة عـن العـام المالـي المنتهـي فـي 31 ديسـمبر 2024.

إن استمرار ما تتحمله الشركة من تكاليف اضافية بسبب إنشاء الخط الثاني بدون حصول الشركة على موافقة وزارة الطاقة على التخصيص اللازم من الوقود الثقيل لتشغيله، بالإضافة إلى ما شهده هذا العام من تحديات ومن أبرزها ارتفاع تكلفة الوقود الثقيل وارتفاع تكاليف نقل المواد الخام إلى المصنع ونقل المنتجات المواد الخام إلى المصنع ونقل المنتجات والضغط الكبير على النقد بسبب ما تحملته والشخط الكبير على النقد بسبب ما تحملته الشركة من تسهيلات ائتمانية بمئات الملايين قائمة على الشركة منذ عام 2010



أسمنت الجـوف علـم تعزيـز دورهـا كرافـد أساسـي للنمـو الاقتصادي، مـن خلال التزامنـا بأعلـم معاييـر الحوكمـة الشـركات الحوكمـة البيئيـة والاجتماعيـة وحوكمـة الشـركات (ESG) وقـد حققنـا خطـوات كبيـرة فـي خفض الانبعاثـات الكربونيـة، والاسـتخدام الأمثـل للمـوارد الطبيعيـة، وتنفيذ مبادرات بيئيـة مبتكرة مثل زيادة الغطـاء النباتـي وتحسـين جـودة الهـواء.

إن الحفاظ على البيئة وضمان الصحة والسلامة ليس مجرد التزام قانوني بالنسبة لنا، بل هو جزء أساسي من هويتنا المؤسسية. فنحن نؤمن بأن التنمية الحقيقية تتجاوز تحقيق الأرباح إلى الإسهام في تحسين جودة الحياة وحماية البيئة للأحيال القادمة.

ولهذا نحرص على تطبيق أفضل الممارسات العالمية المواكبة للأنظمة المحلية والمعايير الدولية، سعياً لتحقيق مستقبل مستدام خالٍ من الانبعاثات الكربونية. إننا نسير بثبات نحو أن نكون شركة رائدة في مجال الإستدامة، مساهمين بفاعلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وداعمين للاقتصاد الوطني.

في الختام، نؤكد لكم التزامنا الراسخ بأعلم معايير الحوكمة والشفافية. كما نواصل تحديث سياساتنا وإجراءاتنا لضمان الامتثال التام للأنظمة الصادرة عن هيئة السوق المالية ولائحة حوكمة الشركات. ننظر إلم المستقبل بثقة وطموح، عازمين علم أن نكون شريكاً فاعلاً في تحقيق رؤية المملكة 2030، التي تهدف إلى جعل المملكة قوة صناعية رائدة عالمياً. وبفضل دعمكم وثقتكم، سنواصل مسيرة التميز والنمو المستدام.

نشكركم على شراكتكم ودعمكم، سائلين المولى عن وجل أن يوفقنا جميعاً لتحقيق المزيد من الإنجازات.

والله الموفق

المهندس عبد الله بن عودة الغبين

رئيس مجلس الإدارة



مصطلحات وتعریفات

الطاقة الإنتاجية التصميمية: هــي الكميـة القصــو، مــن الكلينكـر التــي يمكـن إنتاجهـا في وحدة زمنية معينة، وتقاس عادة بالطن فــي اليــوم.

المبيعات: هي الكمية الفعلية من الأسمنت التي تم بيعها في فترة محددة، وتقاس بالطن.

الهامش التشغيلي: هـو نسبة الربح التشغيلي إلى الإيرادات الإجمالية، ويعبر عن كفاءة الشركة في إدارة تكاليفها وزيادة أرباحهـا.

الربحيـة الصافيـة: هـي نسـبة الربـح الصافـي إلـم الإيـرادات الإجماليـة، وتعبـر عـن مـد، قـدرة الشـركة علـم تحقيـق أربـاح بعـد خصـم جميع التكاليف التشغيلية والتمويلية والزكاة وأي مصاريـف أخـرم.

المخزون: هو الكمية من المواد تحت الأنتاج والمواد الجاهزة للبيع وقطع الغيار ولوازم الصيانة والإنتاج.



تكلفة المبيعات : هي تكلفة المخزون المباع وتكاليف النقل.

الإيرادات الإجمالية: هــي كميــة الكلنكـر و الأسـمنت التــي تـم بيعهـا، مضروبـة فــي سعر البيــع.

الأسمنت: هـو مـادة رابطـة ناعمـة تتصلـب وتقسـي فتملـك بذلـك خواصـاً تماسكية وتلاصقيـة بوجـود المـاء ممـا يجعلـه قـادراً علـم ربـط مكونـات الخرسـانة بعضهـا ببعـض.

صناعـة الأسـمنت: مـن الصناعـات الاسـتراتيجية وتعتمـد علـم توفـر المـواد الخـام اللازمـة لذلـك.

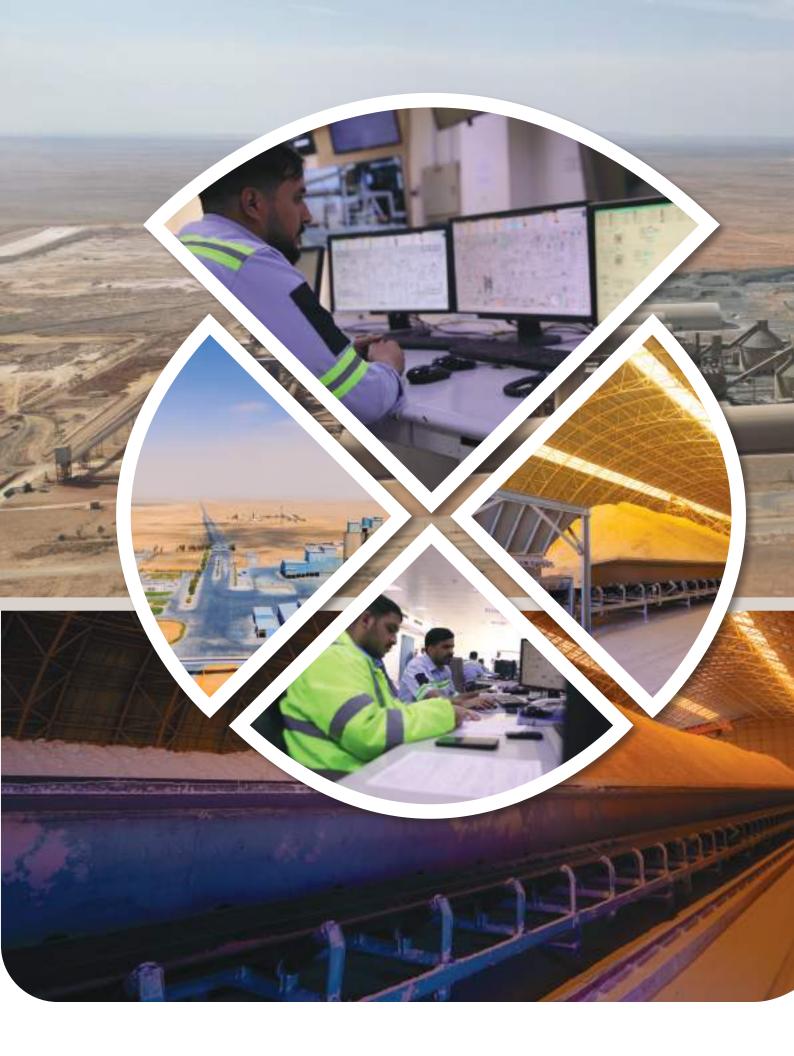
الكلنكر: مادة صلبة محببة تستخدم في صناعة الأسمنت وهو منتج وسيط ينتج عن طريق عملية الحرق في الفرن الدوار للمواد الخام الأولية (خليط من الحجر الجيري والطينة) ومن ثم يستخدم في إنتاج الأسمنت بعد طحنه مع صخور الجبس وبعض المواد الإضافية حسب نوع الأسمنت.



الملخص التنفيذي

يتوقع أن يشهد كل من القطاع السكني وصناعة التشييد نمـوًا كبيـرًا علـى المـدى الطويـل، مدعومًا بالمشـروعات التنمويـة الضخمـة فـي المملكـة، إلـى جانب تحسن الأسعار وهوامش الربحيـة فـي حـال ارتفاع الطلب مدعوما بانخفاض أسعار الفائدة . تسعى شركة أسمنت الجـوف إلـى تعزيـز طاقتهـا الإنتاجيـة ورفع كفاءتهـا التشغيلية لتلبيـة الطلب المتزايـد على الأسمنت، في ظل النهضـة العمرانية وتسـارع مشـروعات التنميـة علـى المسـتويين المحلـي والإقليمـي. ولتحقيـق ذلـك،

- تعزيـز الصـادرات إلــم الأســواق الإقليميــة، لاسـيما الأردن وســوريا والعــراق، مســتفيـدة مــن الموقــع الجغرافــي الاســتراتيجـي للشــركة فــي حــال ارتفــاع الطلــب واســـتقرار الأوضــاع الجـيوسياســية وتحســن بيئــة الأســتثمار فــي تلــك الــدول.
- تنفيذ خطة إعادة هيكلة مالية وتشغيلية تهدف إلى خفض الديون والتكاليف، مع زيادة الكفاءة والمرونة التشغيلية.



- تحسين جـودة المنتجـات والخدمـات، وتعزيـز العلاقـات مـع العـملاء، المورديـن، المسـاهمين، واصحـاب المصلحـة.
- التميـز التشـغيلي هـو تحقيـق أفضـل النتائـج بأقـل المـوارد والتكاليـف، مـن خلال تطبيق أفضل الممارسات، المعايير، والتقنيات في جميع العمليات. تسعى شركة أسـمنت الجـوف إلـى تحقيـق التميـز التشـغيلي عبـر مبـادرات ومشـاريع متعـددة، حيث تمتلك الشركة شهادات الأيـز و 9001، 14001، 15000، وشهادة معهد البترول الأمريكـيـ (API Q1)) لانتـاج أسـمنت الآبـار، وتعمـل علـى الحصـول علـى المزيـد مـن الشـهادات مـن خلال ممارسـات تشـغيلية تشـمل:

تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية، والسعب للحصول على شهادة الأيزو 45001:2018 لضمان سلامة وصحة الموظفين، المتعاقدين، الزوار، والمجتمع. تطبيق نظام إدارة الطاقة، والحصول على شهادة الأيزو 50001:2018 لتحسين كفاءة استخدام الطاقة، تقليل الانبعاثات الغازية، وخفض التكاليف التشغيلية.

تطبيق نظام إدارة الاستدامة، والسعب للحصول على شهادة الأيزو 26000:2010 لتعزيــز المســؤولية الاجتماعيــة والالتـزام تجــاه المجتمــع، البيئــة، المســاهمين، المورديــن، والمنافســين.

تطبيق نظام إدارة الابتكار، والسعي للحصول على شهادة الأيزو 56002:2019 لتعزيز ثقافة الابتكار، الإبداع، والتحسين المستمر، وتطوير منتجات وخدمات جديدة تلبي احتياجات السوق والعملاء.

تطبيق نظام إدارة المخاطر، والحصول على شهادة الأيزو 31000:2018 لتحديد، تقييم، ومعالجة المخاطر التي قد تؤثر على أهداف الشركة وإستراتيجيتها، مما يعـزز الأداء والقدرة التنافسية.

استمرار التحسين والتطوير المستمر في كل ما يتعلق بتطبيق الحوكمة الرشيدة ومراقبـة ومتابعـة كل التطـورات والتغييـرات والتـي تصـدر مـن الجهـات التشـريعية المحليـة والعالميـة وتطبيقهـا.



الأهداف الاستراتيجية للشركة

تتبنى شركة أسمنت الجـوف رؤيـة طموحـة تهـدف إلى تعزيـز مكانتهـا كلاعب رئيسي في سوق الأسمنت المحلي والإقليمي، مع التركيز على تحقيـق التميـز التشغيلي والاستدامة. على تحقيـق التميـز التشغيلي والاستدامة. تشمل الأهـداف الاستراتيجية للشـركة مـا يلـي:

- توسـيع الحصـة السـوقية: تسعى الشـركة مـا يلـي: إلـى زيـادة حصتهـا فـي الأسـواق المحليـة والإقليمية من خلال استهداف فرص استثمارية واعـدة، مستفيدة مـن النمـو المتوقـع فـي واعـدة، مستفيدة مـن النمـو المتوقـع فـي قطاعـي التشـيد والبنـاء، والاستفادة مـن الطلب المتزايد علـى الأسـمنت فـي مشـروعات التنمــة الضخمـة.

- تحسين جـودة المنتجـات والخدمـات: تلتـزم الشـركة بتطويـر منتجاتهـا وخدماتهـا لتلبيـة توقعـات العـملاء، مع تعزيـز العلاقـات مع العـملاء، المورديـن، المسـاهمين، والمجتمـع المحلـي، مـن خلال تقديـم حلـول مبتكرة وخدمات متميـزة تضمـن رضـا جميـع الأطـراف.
- تطوير القدرات البشرية والتقنية: تركز الشركة على بناء فرق عمل مؤهلة ومدربة، وتعزيـز قدراتهـا البحثيـة والابتكاريـة، لدعـم التحسـين المسـتمر فـي العمليـات التشـغيلية وتطويـر منتجـات جديـدة تتماشـى مع متطلبـات السـوق.
- تعزيـز المسـؤولية الاجتماعيـة والبيئيـة: تلتـزم الشـركة بحمايـة البيئـة الطبيعيـة ودعـم المجتمعـات المحليـة مـن خلال مبـادرات مسـتدامـة، تهـدف إلـم تقليـل الأثـر البيئـي وتعزيـز الرفاهيـة الاجتماعيـة، ممـا يعكـس التزامهـا بالتنمــة المسـتدامـة.
- إدارة المخاطر والتحديـات: تسـعم الشـركة إلـم بنـاء هيكليـة تشـغيلية مرنـة تمكنهـا مـن مواجهـة التحديـات الناتجـة عـن التغيـرات السياسـية، الاقتصاديـة، الاجتماعيـة، والبيئيـة، مع ضمان استمرارية الأعمال وتحقيـق الأهداف الإسـتراتيجيـة.

تواصل شركة أسمنت الجوف وضع خطط طويلة الأجل لتعزيز قدرتها التنافسية وتوسيع نطاق أعمالها في سوق الأسمنت السعودي والإقليمي. تشمل هذه الخطط مبادرات إستراتيجية تهدف إلى تحسين الكفاءة التشغيلية، تقليل التكاليف، وتعزيز الاستدامة، وهي كالتالي:

- إنشاء محطـة طاقـة شمسـية: تماشـياً مـع رؤيـة السعودية 2030 ومبادرة السعودية الخضراء ومن أجل تحويل %25 من الوقود الثقيل لاستخدامه في الإنتاج تم توقيع اتفاقيـة مـع شـركة أنجـي الفرنسـية (وهـي أحدى الشركات العالمية الرائدة في أنشاء محطـات توليـد الطاقـة الكهربائيـة النظيفـة) وذلك لإنشاء محطـة توليـد طاقـة كهربائيـة نظيفة من الطاقة الشمسية بقدرة 22 ميقاواط لتوفير الكهرباء اللازمة لتشغيل مرافق المصنع وبدون أي تكاليف رأسمالية من شركة أسمنت الجـوف وبسـعر تنافسـي. تهدف هذه المبادرة إلى تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري، خفض الإ نبعاثات الكربونية، وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة، مما يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة البيئية.
- توسيع شبكة التوزيع والخدمات اللوجستية:
 تسعم الشركة إلى تطوير شبكة التوزيع،
 النقل، لزيادة الحصة السوقية للشركة والأسواق الإقليمية المجاورة. يشمل ذلك تحسين جودة الخدمة، تسريع عمليات التسليم،
 وتعزيز الكفاءة اللوجستية لضمان رضا العملاء.
 تطوير الأبحاث والابتكار: تعمل الشركة على أستمرار تعزيز قدراتها البحثية والابتكارية،
 لتحسين كفاءة العمليات وتطوير منتجات مبتكرة تتماشى مع متطلبات السوق وتوقعات العملاء، مع الالتزام بالمعايير وتوقعات العملاء، مع الالتزام بالمعايير البيئية والتشغيلية العالمية.



تُعد شركة أسمنت الجـوف شـركة مسـاهمة سـعودية متخصصـة فـي إنتـاج الكلنكـر ومختلـف أنـواع الأسـمنت وتتبـع نهجـاً اسـتراتيجياً يضمـن اسـتدامة المـادة والطاقـة والاقتصـاد عامـة.

10.000 طن/ يومي من الكلنكر

الطاقة الإنتاجية التصميمية

5.000 طن/ يومي من الكلنكر

الطاقـة الإنتاجيـة الفعليـة بنـاءً علـى وثيقـة التخصيـص مـن وزارة الطاقـة للوقـود الثقيـل

12.000طن / يومي من الأسمنت

الطاقة الإنتاجية التصميمية

1.474.415 طن

إجمالي كمية الأسمنت

1.816.559 طن

إجمالي كمية الكلينكر

1.750.630 طن

إجمالي المبيعات



مؤشرات رئیسیة





مؤشرات الأداء الرئيسية

تتميز شركة أسمنت الجوف بمجموعة من المؤشرات الرئيسية التي تعكس التزامها بالتميز التشغيلي، الاستدامة، وتطوير الأداء في سوق الأسمنت السعودي. توضح هذه المؤشرات الإنجازات البارزة التي حققتها الشركة في مختلف المجالات، مما يعزز مكانتها كإحدى الشركات الرائدة في القطاع. فيما يلي تفصيل لأبرز مؤشرات الأداء:

- ثلاث مبادرات إستراتيجية لمواجهة ارتفاع أسعار الوقود: أطلقت الشركة ثلاث مبادرات رئيسية بداية العام وتستمر هذه المبادرات خلال السنوات القادمة وتهدف إلى تخفيف الأثر الاقتصادي والبيئي لارتفاع أسعار الوقود. تشمل هذه المبادرات تحسين كفاءة استهلاك الطاقة، التحول نحو مصادر طاقة بديلة مثل الطاقة الشمسية، وتطبيق تقنيات حديثة لتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري، مما يساهم في خفض التكاليف التشغيلية والحفاظ على الاستدامة البيئية.
- 402 موظف: تضم الشركة فريـق عمـل 402 موظف ، يشكلون العمـود الفقري لعملياتها. يتميز هذا الفريـق بالكفاءة والتفاني، حيث يتم دعمهم من خلال برامـج تدريبيـة مستمرة تهـدف إلـى تعزيـز مهاراتهـم وتطويـر قدراتهـم لمواكبـة متطلبـات السـوق واحتياجـات العـملاء.
- 18 عامًا من الخبرة والريادة: تتمتع شركة أسمنت الجـوف بخبرة تمتد لـ18 عامًا فـي سـوق الأسـمنت السـعودي، مما يجعلهـا واحـدة مـن الشـركات العريقـة فـي القطـاع. هـذه الخبـرة الطويلـة مكنتهـا مـن بنـاء سـمعة قويـة

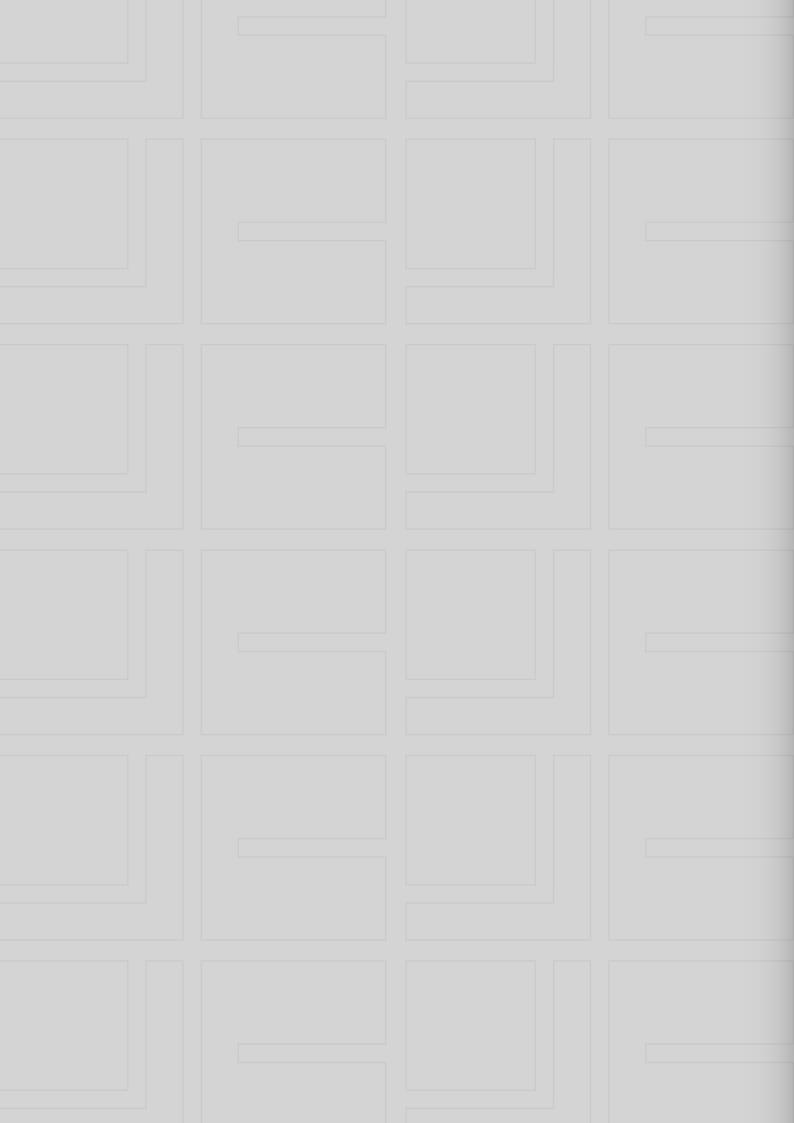


وتطويـر قـدرات تنافسـية تمكنهـا مـن مواجهـة التحديـات واسـتغلال الفـرص فــي الســوق.

- زيادة معدل التوطين بنسبة %4: قامت الشركة بتعزيز التوطين حيث تم زيادة نسبة الموظفين السعوديين بنسبة %4 خلال عام 2024. تعكس هذه المبادرة التـزام الشـركة بدعـم رؤيـة المملكـة 2030، مـن خلال توفيـر فـرص عمـل للكـوادر الوطنيـة وتطويـر مهاراتهـم لتحقيـق التميـز فـي الأداء.
- طاقة إنتاجية تصميمية تبلغ 10,000 طن يوميًا من الكلنكر: تمتلك الشركة طاقة إنتاجية تصميمية تصل إلى 10,000 طن يوميًا من الكلنكر ، مما يعزز قدرتها على تلبية الطلب المتزايد على الأسمنت في السوق المحلي والإقليمي. هذه الطاقة الإنتاجية تمثل ركيزة أساسية لدعم مشروعات التنمية العمرانية في المملكة.
- تقديم 105 دورة تدريبية للموظفين: استثمرت الشركة في تطوير مواردها البشرية من خلال تقديم 105 دورة تدريبية متخصصة لموظفيها. تغطي هذه الحورات مجالات متنوعة مثل السلامة، الكفاءة التشغيلية، والابتكار، مما يعزز قدرات الموظفين ويحسن الأداء العام للشركة.
- استفاد 193 موظف من البرامج التدريبية: التي نظمتها الشركة. يعكس هذا الرقم التزام الشركة بتطوير مهارات موظفيها، مما يساهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية، تحسين جودة الخدمات، ودعم ثقافة التحسين المستمر داخل المنظمة.









كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

التَّشْغيليَّة، وأَسْهَم فِي تَوسِيع نِطَاق أَعْمالنَا وفتْح آفاق جَدِيدَة لِلتَّطَوُّر والابْتكار ومنها :

• ابتكار وإنتاج الأسمنت الأخضر والذي يتميز بإنخفاض تكلفـة إنتاجـه نظـراً لاحتوائـه علـى

ما نسبته %65 من الكلنكر والمتبقب من مكوناتو مواد صديقة للبيئة مما يساهم في تقليل الإنبعاثات الكربونية والمساعدة في الوصول إلى الحياد الكربوني تماشياً مع رؤيـة السعودية 2030 ومبادرة السعودية الخضراء. لا تتساوى المواصفات الفنية والخصائص الفيزيائية والكيميائية والتطبيقات لهذا النوع من الأسمنت مع الأسمنت البورتلاندي العادي وحسب بل تتجاوزه في بعض المواصفات الأخرى ونظراً لذلك تم اعتماده في مشاريع نيوم • نتوقع ارتفاع الطلب على الأسمنت الأخضر يشكل متزايد خلال السنوات القادمة لمواصفاته وخصائصه الفنية وتحقيقه أعلى معدلات الحفاظ على البيئة أكثر من غيره من الأنواع الأخرى من الأسمنت. • التوصل إلى اتفاقيات مع الشركاء صندوق التنميـة الصناعيـة ومـن البنـوك السـعودية مصرف الإنماء والبنك الأول بإعادة جدولة قيمـة التسـهيلات البنكيـة لمـدة تصـل إلى 7 سنوات مما يساعد الشركة في دعـم العمليـات التشـغيلية وتلبيـة طلبـات العملاء المتزايدة.

تحافظ « أَسمَنت الجـوْف « علـم رِيادتهَا السُّـوقيَّة مِـن خِلَال تَقدِيـم مُنتجَـات عَالِيـة الْجُـودة تَتَوافَق مع المواصفات السُّعوديَّة والْأَمْريكيَّـة والْأُوروبِّيَّـة المعْتمـدة، مِمَّا أَكْسبَهَا ثِقـة العـملاء وَسُـمعَة مُوْسَسِيَّة راسخَة. تَعزِيز هَـذِه المكانة وترْسيخهَا يَأتِي فِـم مُقَدمَة أَوْلويَّـات الإدارة التَّنفيذيَّـة، فِـم النُّمـوّ المسْتدام فِـم الأَسْـواق لِرَّئيسة الحاليَّة ويفْتح المجَـال نَحْـو مزيـد الرَّئيسة الحاليَّة ويفْتح المجَـال نَحْـو مزيـد مِـن الفُـرص المحلِّيَـة والْإقْليميَّـة وَحتَـم الدَّوْليَـة.

شهد العام 2024 مزيجًا مِن التَّحدِّيات المعقدة والْإِنْجازات الهامة، حَيْث واملتْ شَركَة أَسمَنت الجوْف تَأَلقهَا وَتعزِيز مكانتهَا كَإِحدَى الشَّركات الرَّائدة فِي إِنتَاجِ الأَسْمنْتِ على مُستَوَى الممْلكة والْإقْليم. هذَا التَّمَيُّز اَلذِي حَقَّقتْه اَلشرِكة يَعكِس جَودَة مُنْتجاتهَا وَتَفوَّق عمليًاتهَا

- الحصول على اعتماد شهادة معهد البترول الأمريكي لإنتاج أسمنت الأبار.
 إقفال مديونية بنك الجزيرة والبالغة 41 مليون ريال والحصول على مخالصة نهائية
- من البنك. • شـراء عـدد 60 شـاحنة لبنـاء أسـطول نقـل للشـركة ممـا يسـاهم فـي خفـض تكاليـف

النقـل وزيـادة حصـة الشـركة السـوقية. حقَّقْنَا هذَا اَلْعام نُمُواً مَلحُوظاً على صعيد الكميـات المنتجـة والكميـات المباعـة. فَقُـد بلـغ إنْتاجنَـا مِـن الأسْـمنْت- خِلَال عـام- 2024 كميــة 1,474,415طنــاً مقارنــة بـ1,245,956 طناً فِي عام 2023، بنسْبة نُمُو بَلغَت 18.3%. كمَا إِرْتَفَعَتْ كَميَّة المبيعات (شامِلة التَّصْديـر) لِتَصـل إلـب 1,750,630طُنًّا مُقَابِل 1,607,350طُنًّا فِــَٰب اَلْعــام السَّــابق، بنســُبة نُمُـو قَدْرِهَـا 9 % وَعلَـم صعيـد الإيـرادات، سَحِلَت قِيمة المبيعات- خِلَال عام- 2024 أنخفاضاً مقارنة بالعام الماضي حَيْث بَلغَت نِسْبَة الإنخفاض 4.7% بسبب إنخفاض متوسط سعر البيع , ويعـزم ذلـك إلـم انخفاض الطلب بداية العام وشدة المنافسة وارتفاع مخزون الكلنكر لدى شركات القطاع أما إنتاجنا من الكلنكر فقد بلغ 1,816,559طـن فــي عــام 2024 مقابـل 2,110,406طن في 2023 بإنخفاض قدره 3.9% ويعـزى ذلك إلـــ ارتفـاع مخـزون الكلنكر بالشركة وبشركات القطاع وإدارة رأس المال العامل.

اِرْتَفَعَتْ نِسْبَة السَّعُودة دَاخِل اَلشَرِكة إِلَى 50 % مِن إِجْمالَيِّ العاملين . هـذَا التَّطَوُّر يَعكِس التِزام اَلشَرِكة بِتوْفِير بِيئة عمل مُحَفزَة ومميَّزة تَتَطابَق مع أَعلَى المعايير العالميَّة، كمَا يَعكِس اِمْتثالنَا لِمتطلَّبات التَّنْمية الاجْتماعيَّة والاقْتصاديَّة ضِمْن رُؤية الممْلكة 2030.

نَسعَہ خِلَال السَّنوات المقْبلـة إِلـه رَفْع هَـذِه النِّسْبة بِشَكل أَكبَر عَبْر مُبادرات تَحْفيزيَّـة واسْتثْمارات مُسْتدامة فِي تَطوير مهارَات مُوظَّفينا.

وفي إِطَارِ المسْؤُوليَّة الاجْتماعيَّة، كان ترْكيزنَا واضحًا على خَلْق تَأْثِيرِ إِيجابِيٍّ فِي المجْتمعات التِي نَعمَل فِيها. نُؤْمِن بِأَنَّ التَّنْمية المسْتدامة لَيسَت مُجرَّد هدف، التَّنْمية المسْتدامة لَيسَت مُجرَّد هدف، التَّشْغيليَّة، لِذلك، دأْبْنَا على إِطلَاق بَرامِج ومبادرات مُجْتمعيَّة تُسْهِم فِي تَعزِيز وَاهِية المجْتمع وَتحقِيق أَهدَاف التَّنْمية المسْتدامة المرْتبطة بِرؤْية الممْلكة 2030. المستدامة المرْتبطة بِرؤْية الممْلكة 2030. هَذِه البرامج تَعكِس التزامنَا تُجَاه جميع أَصحَاب الممْلحة وَحرصِنا على بِنَاء شراكات طَويلَة الأمد مع المجْتمع.

ختاً ما، أُتوَجه بِخالص الشُّكْر والتَّقْدير إِلى فريـق الإدارة التَّنْفيذيَّة وَكَافَّة مَنسُوبي فريـق الإدارة التَّنْفيذيَّة وَكَافَّة مَنسُوبي أَسمَنت الجـوْف على جُهودِهم الدَّوْوبة وتعاونهم المثْمر. إِنَّ مَا حقَّقْنَاه اليـوْم هُـو نَتِيجَة تَضافُر الجُهـود وَرُوح الفريـق هُـو نَتِيجَة تَضافُر الجُهـود وَرُوح الفريـق الواحد. نَتَطلَّع بِكلِّ ثِقة إِلى تَحقِيق المزيد مِن النَّجاحات والْإنْجازات خِلَال الْعام المقبل بِإذْن اللـهِ، ومواصلـة المسـيرة نَحْـو الرِّيـادة والتَّميُّـز.

اَلعُضو المنْتدب والرَّئيس التَّنْفيذيُّ

نشاط الشركة

شركة أسمنت الجـوف هـي شركة مساهمة عامة، تأسست بموجب السجل التجـاري رقم (1010225259) بتاريـخ 1/11/1427هـ. تـم تدشين المشـروع برعايـة كريمـة مـن خـادم الحرميـن الشـريفين فـي 1/05/2007م، خلال جولتـه التفقديـة للمنطقـة الشـمالية، مما يعكـس الشريفين فـي 1/05/2007م، خلال جولتـه التنميـة الاقتصاديـة بالمملكـة. تركـز شركة أسمنت الجـوف علـم إنتاج مجموعـة متنوعـة مـن أنـواع الأسمنت عاليـة الجـودة، تشـمل الأسمنت البورتلاندي العادي، الأسمنت المقاوم للكبريتات، الاسمنت البوزلاني والأسمنت الأخضر . تمتلـك الشركة مصنعًا متطـورًا يُعد مـن أحـدث المصانع فـي المملكـة، ويقـع فـي المنطقـة الشماليـة الغربيـة بالقـرب مـن الحـدود السـعوديـة الأردنيـة والعراقيـة. تـم تصميـم المصنع وفقًـا لأعلـم المواصفـات القياسـية السـعوديـة، مـع الامتثـال الكامـل للمعاييـر الأمريكيـة والأوروبيـة. وقـد اجتـازت منتجـات الشـركة بنجـاح جميـع الفحوصـات المطلوبـة فـي الأردن والعـراق، بمـا يشـمل اختبـارات الجمعيـة الملكيـة الأردنيـة والجهـاز المركـزي للتقييـس والسـيطرة النوعيـة فـي العـراق.

تتمتع الشركة بطاقة إنتاجية تصل إلى 10,000 طن يوميًا من الكلنكر، مما يمكنها من تلبية الطلب المتزايد على الأسمنت داخل المملكة وفي الأسواق الإقليمية. ولضمان كفاءة التوزيع، ترتبط الشركة بشبكة واسعة من شركات النقل لتأمين توصيل المنتجات إلى عملائها بسرعة وموثوقية.

تسعم شركة أسمنت الجـوف إلـم تحقيـق توقعـات المساهمين مـن خلال الحفـاظ علـم جودة المنتجـات وتبنـي نهـج تخطيط إستراتيجي فعـال. تعمل الشركة علـم تحقيق أهدافها الإستراتيجية بمـا يتماشم مع رؤيـة المملكة 2030، مع التركيز علـم تحقيق الأداء المتميز فـي جميـع مراحـل العمليـات الإنتاجيـة والإداريـة. يعكـس هـذا الالتـزام رؤيـة الشـركة فـي تحقيق التميز التشغيلي والابتكار، ممـا يعـزز مكانتهـا كإحـدم الشركات الرائدة في صناعة الأسـمنت بالمنطقـة.

1. الالتزام بالمبادئ

يؤسس لنـا الالتـزام بالمبـادـ، قاعـدة قويـة فـي قطـاع مـواد البنـاء وفهمـاً شـاملاً عـن





تأسيس مكانة قوية في قطاع مواد البناء في منطقة الشرق الأوسط.

الرسالية



تغطية متطلبات السوق بأجود الخدمات والمنتجات ودعم الموارد المحلية والتنمية المعرفية، والمهنية، والصناّعية، والاّجتماعية.

الق



تنتهج أسمنت الجوف قيماً ثابتِة في خمس مسارات، تُمثِّل نهَّجًا ثابْتاً يدعمُ ريادتها وتميز منتجاتها كما تشكل هذه الَّقيم ثقَّافة شركتنا وتساهم في مروَّنةُ العمل وتُوافقُه مع رؤِّية 2030.

. 1. الالتزام بالمبادئ

2. الاستمرارية

5. الجودة الشاملة

4. الاستفادة من الموارد

3. العدل



احتياجاته، ويتحقق ذلك باتباع الأنظمة الأساسية للشركة ومعايير قطاعنا ومقاييسه وأنظمة السوق المحلـي والعالمـي ومعاييرهمـا، كما تتجلـى هـذه القيمـة فـي جوانـب أنشطتنا مثـل:

- المنتجات والخدمات
- عمليات التخطيط والتنفيذ
- المعاملات الداخلية والخارجية
 - بيئة العمل وأداء الموظفين

2. الاستمرارية

تعنـي الاستمرارية أو الديمومـة الثبـات علـى نهـج العمـل والمبـادى التـي اتخذناهـا لتحقيـق أهـداف الشـركة الاسـتراتيجيـة التـي تشـمل:

- التنمية الصناعية.
- رعاية البيئة وإنشاء أساليب وموارد بديلة للمحافظة على استدامتها.
 - المساهمة الاجتماعية والوطنية ببناء القيادات المحلية وتطويرها.
 - تقوية العلاقات مع العملاء والشركاء.
- تعزيـز هـذه المستهدفات وتجديدهـا بمـا يتناسـب مـع التطــورات والتقــدم الســريع لضمــان اســتمراريتهـا.
 - وضع قواعد صلية تساهم في التنمية الشاملة.

3. العدل

يكمـن العـدل فـي اتباعنـا لأخلاقيـات العمـل كافـة وإنشـاء بيئـة تحتـرم أنظمـة السـوق ومعاييـره لتكـون قـادرة علـم تغطيـة متطلباتـه وترسـيخ مسـاهمات الشـركة ومكانتهـا فيـه، وتتنـوع أشـكال العـدل منهـا:

- العدل في حقوق الموظفين والقوب العاملة.
- العدل في تقديم منتجات وخدمات متساوية الجودة والقيمة.
 - العدل في المعاملات والشراكات مع العملاء.

4. الاستفادة من الموارد

الاستفادة من رأس المال البشري الفعال والموارد البديلة المحلية للمحافظة على التنمية المستدامة للشركة وأنشطتها وكذلك البيئة التي تؤدي دوراً أساسياً في تحريك عجلة تنمية قطاع مواد البناء وغيرها من القطاعات الاستثمارية. ونركز جهودنا الحثيثة على توظيف الخبرات المتخصصة لنمهد الطريق بأساليب متطورة وموارد متعددة تخدم البيئة الحية وتحافظ عليها.

5. الجودة الشاملة

الجـودة ليست قيمـة أساسـية فقط بـل معيـاراً يطبـق فـي جميـع الأنشطة الداخليـة والخارجيـة للشـركة وتشـمل:

- جودة المنتجات والخدمات: ضمان جودتها وكفاءتها بما يتوافق مع معايير السوق المحلية والعالمية للجودة والسلامة.
- جـودة العمـل: مـن حيث أداء الموظفيـن والمعـاملات الداخليـة واتبـاع الأخلاقيـات والأنظمـة الإلزاميـة.
- جـودة العلاقـات: تعزيـز علاقاتنـا مع عملائنـا وشركائنا الذيـن نعدهـم مـن المسـاهمين فـي تقـدم الشركة وتطويـر منتجاتهـا بمـا يتوافـق مـع احتياجـات السـوق.
- جـودة التنفيذ: اتباع الأعمال التنفيذيـة الداخليـة والخارجيـة لمعاييـر العمـل والجـودة والتزامهـا بالوقـت والأمانـة.



خدمة العملاء

تلتـزم شـركة أسـمنت الجـوف بـأن تكـون الخيـار الأول لعملائهـا مـن خلال تقديـم خدمـات عاليـة الجـودة، معتمـدة علـم اسـتراتيجيات واضحـة لتعزيـز رضـا العـملاء وبنـاء علاقـات طويلـة الأمـد. تشـمل هـذه الاسـتراتيجيات:

- تبنـي أفضـل الممارسـات الإداريـة وتدريـب الموظفيـن: تطبـق الشـركة أحـدث الأساليب الإداريـة وتوفر تدريبًا مستمرًا لموظفيها لضمان تقديـم خدمة احترافية ترتقـي إلـم توقعـات العـملاء.
- قياس رضا العـملاء والاستفادة مـن الملاحظـات: تجمـع الشـركة آراء العـملاء بانتظـام وتحللهـا لتحسـين الخدمـات والمنتجـات، ممـا يضمـن تلبيـة احتياجاتهـم بفعاليـة.
- تطويـر منتجـات مخصصـة: تعمـل الشـركة علـى تصميـم منتجـات تتوافـق مـع متطلبـات العـملاء المتنوعـة، لتقديـم حلـول مناسـبة لمختلـف التطبيقـات فـي السـوق.
- التواصل المستمر وخدمات ما بعد البيع: تحافظ الشركة على تواصل دائم مع العملاء، تقدم خدمات ما بعد البيع، وتنظم زيارات ميدانية لضمان دعمهم في كل مرحلة.
- مراقبة الأداء وإدارة الأزمات: تتابع الشركة أداء أقسامها لضمان توافق الخدمات مع احتياجات العملاء، مع تطوير حلول سريعة لمعالجة أي تحديات.
- السعي للتميز والجوائز: تسعى الشركة للحصول على شهادات جودة عالمية وتحديث برامج الأداء الداخلي والخارجي لتعزيز مكانتها كشركة رائدة في تقديم خدمات متميزة.

الاستراتيجية

تتبنى الشركة رؤية طويلة الأمد لتعزيز مكانتها في سوق الأسمنت، من خلال:

- تحسين العمليات واستخدام تقنيات حديثة لدعم الاستدامة والسلامة البيئية.
- تعزيز معايير الجودة وتطوير منتجات مبتكرة تلبي توقعات العملاء وتتماشى مع المعايير العالمية.
- التكيف مع ديناميكيات السوق والاستفادة من فرص النمو في الطلب على الأسمنت، مدفوعًا بتوسع مشاريع البنية التحتية في المملكة وخارجها.
- بناء شراكات إستراتيجيةً مع المورديـن، مع التركيـز علـم المورديـن المحلييـن لدعـم الصناعـة الوطنيـة، بما يتماشـم مع رؤيـة المملكـة 2030، مع استعادة ثقـة الأطـراف الخارجيـة فـي الشـركـة.





التصدير

تسعب شركة أسمنت الجـوف إلـب تعزيـز حضورهـا فـي الأسـواق الدوليـة مـن خلال دراسة متأنيّة للأسواق الخارجية ووضع استراتيّجيات تنافسية. تهدف الشركة إلى زيَّادة صادراتها مـن الأَّسـمنتُ والكُلنكـر، مما يُدعـم النفـاذ إلــب الأسـواق العالميـة ويعزز الاقتصاد الوطني. ولتحقيق ذلك، تجدد الشركة رخصة التصدير بانتظام وتواصل تطوير قدراتها التصديريـة.

شهادات الجودة (الآيزو)

حصلت شركة أسمنت الجـوف علـى شـهادة الأيـزو 9001:2015 للجـودة الشـاملة مـن شـركة . TUV Middle East المعتمدة مـن المركز السعودي للاعتماد (SAC)، وذلك منـذ 24/09/2012، مع تجديـد سـنـوي وتدقيـق مسـتمر، وتنتهـي الشـهادة الحاليـة فـي 2025. كمـا حصلـت علـى شـهادة الأيــزو 14001:2015 للمعاييـر البيئيـة، وشـهادة معهـد البتـرول الأمريكـي (API-Q1) لإنتاج أسمنت الآبـار (OWC)، ممـا يعــزز تنـوع منتجاتهـا. تعكس هـذه الشـهادات التـزام الشـركة بتطبيـق أعـلـى المعاييـر العالميــة فــي الإنتـاج والاسـتدامة.



الأتمتة التشغيلية

حققت الشركة تقدمًا في أتمتة عملياتها التشغيلية من خلال تركيب موازين أوروبية تتوافق مـع متطلبـات وزارة النقـل. شـملت الأتمتـة جميـع العمليـات المتعلقـة بالمـواد الخـام، الحجـر الجيـري، الكلنكـر، والمبيعـات، ممـا يعـزز الكفـاءة التشغيلية ودقـة الأداء.



استراتيجية الشركة وتوقعاتها المستقبلية

مرونة في التحديات

تتبنى شركة أسمنت الجوف استراتيجية مرنة ومتكاملة، مستندة إلى أفضل الممارسات العالمية ومنهجيات العمل المتقدمة في قطاع الصناعة. تهدف الشركة إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية، تحسين الأداء عبر الإدارة الفعالة للموارد، وتحقيق الأهداف الإستراتيجية لضمان النمو المستدام وتعزيز القدرة التنافسية في السوق.

الخطط الإستراتيجية للقطاعات الرئيسية:

1. الأمن والسلامة والصحة والبيئة

تلتـزم الشـركة بتوفيـر بيئـة عمـل آمنـة وصحيـة، مع الامتثـال الكامـل للمعاييـر البيئيـة الدوليـة. تشـمل الإجـراءات تطبيـق سياسـات أمـان صارمـة، تدريـب الموظفيـن علـم ممارسـات السلامـة والصحـة المهنيـة، وتنفيـذ مبـادرات لتقليـل الأثـر البيئـي للعمليـات. لمعالجـة تحـدي ارتفـاع تكاليـف الوقـود الثقيـل، نفـذت الشـركة المبـادرات التاليـة:

- الربط بالتيار الكهربائي: من المتوقع اكتماله في الربع الرابع من 2026.

- إنشاء محطــة طاقــة شمســية: متوقـع اكتمالهــا فــي الربـع الثانــي مـن 2026، لتقلـيـل اســتهـلاك الـوقــود الثقيـل بنســبـة %25.

- تحسين خلطة المواد الخام واستدامة التشغيل: لتقليل التوقفات وخفض استهلاك الوقود بنسبة %15

- الربط بالغـاز الطبيعـي: متوقـع اكتمالـه بيـن 2028-2027، للقضـاء نهائيًـا علـى استخدام الوقـود الثقيـل.



2. الجودة

تحرص الشركة على الالتزام بمعايير جـودة عاليـة فـي منتجاتهـا وعملياتهـا مـن خلال تطبيـق أنظمـة رقابـة صارمـة وتحسـين مستمر لعمليـات الإنتـاج، ممـا يضمـن تلبيـة توقعـات العـملاء والامتثـال للمعاييـر العالمــة.



3. التسويق

تسعم الشركة إلى تعزيـز تواجدهـا فـي السـوق وتوسـيع قاعـدة عملائهـا مـن خلال تطويـر حـملات تسـويقية مبتكـرة، تعزيـز صـورة العلامـة التجاريـة، واسـتخدام اسـتراتيجيات تسـويقية متقدمـة للوصـول إلـم شـرائح جديـدة مـن العـملاء.



4. الكفاءة الداخلية

تركز الشركة على تحسين عمليات الإنتاج من خلال تحديث المعدات وتبني تقنيات حديثة لزيادة الإنتاجية وتقليل التكاليف. كما تعمل على تحسين إدارة العمليات عبر تطوير نظم تشغيلية متكاملة، وتعزيز برامج التدريب لرفع كفاءة الموظفين، مما يضمن تنفيذ العمليات بأعلى مستويات الاحترافية.



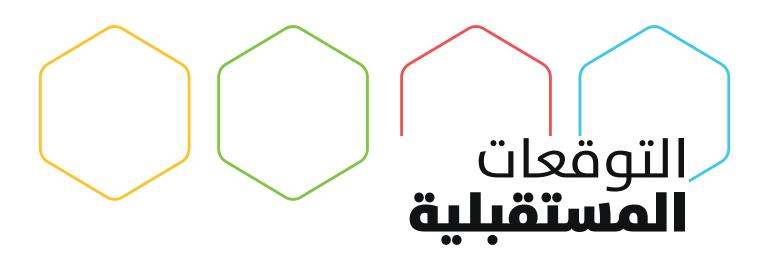
5. التوطين

تواصل الشركة جهودها لزيادة نسبة التوطين من خلال تمكيـن الكـوادر الوطنيـة، توفيـر برامـج تدريـب وتأهيـل شـاملة، وتوظيفهـا فـي مختلـف القطاعـات، بما يتماشــ مع أهـداف رؤيـة المملكة 2030 ويدعـم الاقتصـاد الوطنــي.









الإدارة العليا وخطة العمل

تحسين جودة المبيعات وإمكانية وضع حوافز مرتبطة بحجم المبيعات

المبيعات والتسويق

إعادة تقييم أسعار المبيعات بشكل دوري للوقوف على التطورات الاقتصادية

التمويل

مراقبة الحركة النقدية ومراجعة النظام المعتمد في محاسبة التكاليف وتحليل كافة مصادر الأموال والالتزامات

التشغيل والإنتاج

المحافظة على خطوط الإنتاج بطاقتها التشغيلية الكاملة

التوقعات المستقبلية والأولويات الاستراتيجية

1. الإدارة العليا وخطة العمل

تركـز الشـركة فـي السـنوات المقبلـة علـى تعزيـز جـودة المبيعـات مـن خلال إدخـال حوافز مرتبطـة بحجـم المبيعـات، بهدف تحفيز الأداء التجـاري. تسعى الإدارة العليا إلـى تقليـل المخاطـر قصيـرة الأجـل، لاسـيما تلـك المتعلقـة بالتدفقـات النقديـة والالتزامـات الماليـة، مـع التركيـز علـى مراقبـة وتحسـين أصـول الشـركة مـن خلال اسـتثمارات مدروسـة وتحسـين سياسـات إدارة رأس المـال. الهـدف هـو تحقيـق اسـتقرار سـوقي مسـتدام وزيـادة القـدرة التنافسـية للشـركة.

2. المبيعات والتسويق

تعتمد استراتيجية الشركة على إعادة تقييم دوري لأسعار المبيعات بناءً على التطورات الاقتصادية، مع التركيز على تحسين جـودة المنتجـات الجديـدة. تهـدف الشـركة إلـى توسـيع قنـوات التسـويق، زيـادة قاعـدة العـملاء، وتحقيـق التوسـع الجغرافـي داخـل المملكـة وفـي الأسـواق الإقليميـة، ممـا يعـزز الحضـور التجـاري ويدعـم النمـو المسـتدام.

3. التمويل

تولى الشركة أولوية لمراقبة التدفقات النقدية الداخلية والخارجية، مع إجراء مراجعة شاملة لنظام محاسبة التكاليف وتحليل مصادر التمويل والالتزامات المالية. تسعم الشركة إلى تطوير سياسة تمويلية جديدة تهدف إلى زيادة الأرباح الإجمالية، إلى جانب إعادة هيكلة رأس المال. من الأهداف الرئيسية رفع قيمة أسهم الشركة في الأسواق المالية وتوزيع أرباح للمساهمين بمعدلات تتجاوز السنوات السابقة.

4. التشغيل والإنتاج

تلتزم الشركة بالحفاظ على كفاءة خطوط الإنتاج بطاقتها القصوى من خلال برامج صيانة دورية ومستمرة للمعدات، مما يضمن استمرارية العمليات وتلبية متطلبات الأسـواق المحليـة والدوليـة. تسـعى الشـركة إلـى تحسـين شـروط الاتفاقيـات التجاريـة وتعزيـز اسـتراتيجيات الإنتـاج لدعـم التنافسـية وتلبيـة الطلـب المتزايـد.

المخاطر المحتملة واستراتيجيات التخفيف

نظرة عامة

في ظل الأزمات المالية العالمية، وآخرها جائحة كورونا وازمة سلاسل الأمداد بالبحر الأحمر ، التي أثرت سلبًا على القطاعات الاقتصادية، لاسيما في دول الخليج والمملكة العربية السعودية، تواجه الشركات مخاطر مالية وتشغيلية متزايدة. تسعى شركة أسمنت الجـوف إلى معالجـة هذه المخاطر من خلال تحديث إجـراءات تقييم المخاطر بما يتماشى مع المعايير العالمية، مستخدمة أساليب تحوطية متقدمة واستراتيجيات متطـورة لقياس وإدارة المخاطـر الماليـة والتشـغيلية. تشـرف أدارة الشـركة مباشـرة علـى هـذه العمليـات لضمـان تقليـل المخاطـر إلـى أدنى مسـتوياتها.

المخاطر الرئيسية واستراتيجيات التخفيف 1. المخاطر التشغيلية

تنشأ هذه المخاطر من عوامل مثل توافر الوقود من شركة أرامكو السعودية، وتحديات عمليـات التصنيـع، النقـل، والتوزيـع. تقـوم الشـركة بمراقبـة هـذه المخاطـر يوميًـا مـن خلال تطبيـق إجـراءات وقائيـة صارمـة، ووضـع خطـط طـوارـئ لمواجهـة العوائـق المحتملـة، ممـا يحـد مـن التأثيـرات السـلبيـة ويضمـن اسـتمراريـة العمليـات.

2. مخاطر انخفاض المبيعات

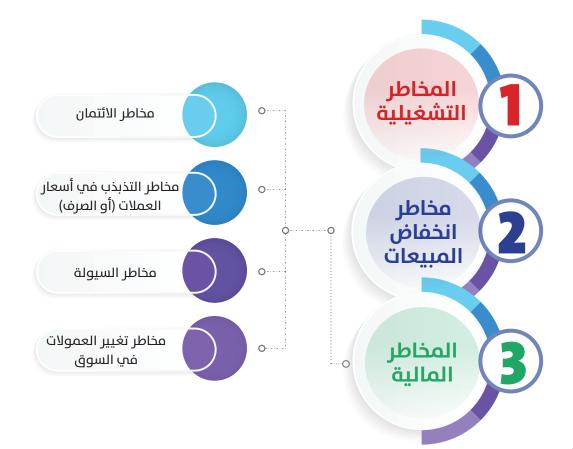
ترتبط هذه المخاطر بارتفاع تكاليف الإنتاج وتشدد المنافسة في السـوق. تتبنـــ الشـركة نهجًـا اسـتباقيًا يتضمـن مراقبـة يـوميــة لمسـتويات المبيعـات، تحليـل الأداء مقارنـة بالمنافسـين، وتطـويـر اسـتراتيجيات لزيـادة الإنتـاج، اسـتهداف أســواق جديـدة، وجـذب عـملاء جــدد لتعزيــز الحصــة الســوقيـة.

3. المخاطر المالية

تشمل المخاطـر الماليـة عـدة جوانـب يتـم إدارتهـا بعنايـة لضمـان الاسـتقرار المالــي:

ه مخاطر الائتمان: تنجـم عـن احتماليـة عـدم قـدرة العـملاء علـم تسـديد التزاماتهـم بسـبب ظـروف داخليـة أو خارجيـة. تعالـج الشـركة هـذه المخاطـر مـن خلال اختيـار عـملاء ذوي ملاءة ماليـة وسـمعة قويـة، والتعامـل مـع مؤسسـات ماليـة ذات تصنيـف ائتمانـي مرتفـع لإيـداع الأرصـدة، ممـا يقلـل مـن مخاطـر التخلـف عـن السـداد.

ه مخاطـر السـيولة: تشـمل مخاطـر التمويـل (عـدم القـدرة علـــ توفيـر الأمـوال للوفـاء بالالتزامـات) والمخاطـر السـوقية (عـدم القـدرة



على تسييل الأصول بأسعار مناسبة). تستفيد الشركة من تدفقات نقدية مستقرة في تعاملاتها اليومية، مما يعزز قدرتها على إدارة السيولة ويوفر أمانًا ماليًا وثقة لـدى العـملاء المستقبليين.

نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية. نظرة عامة

تتولى لجنة المراجعة مسؤولية تعزيـز وتطويـر أنظمة الرقابـة والضبط الداخلـي من خلال خطـة مراجعـة سنوية تعتمد على تقييم المخاطر. تقدم اللجنة تقاريـر دوريـة إلى مجلـس الإدارة توضـح نتائـج المراجعـات التشـغيليـة، الإداريـة، والماليـة التـي تُجـرى بانتظـام. تهـدف هـذه المراجعـات إلـى توفيـر تأكيـد معقـول بـأن الشـركة تحقـق أهدافهـا، التـي تشـمل حمايـة أصولهـا، ضمـان دقـة واكتمـال السـجلات المحاسبيـة، والالتـزام بالسياسـات والأنظمـة المعتمـدة لدعـم تحقيـق الأهـداف الإسـتراتيحيـة.

لجنة المراجعة هي الجهة المسؤولة عن التأكد من أن الأنظمة التي تتحكم في عمليات الشركة تعمل بكفاءة وفعالية. تقـوم اللجنـة بمراجعـة كيفيـة تنفيـذ السياسـات والإجـراءات داخـل الشـركة،

وتتحقق من أن كل شيء يتم وفقًا للمعايير المطلوبة. تقدم اللجنة تقارير منتظمة لمجلس الإدارة تحتوي على ملاحظات وتوصيات لتحسين الأداء، مع التعاون مع خبراء خارجيين لضمان الشفافية. كما تعمل على تدريب فريق المراجعة الداخلية ليكونوا أكثر كفاءة في عملهم.

المهام الرئيسية للجنة المراجعة 1. تقييم نظام الرقابة الداخلية

تقوم اللجنة بدراسة وتقييم مدى فعالية النظام الذي يتحكم في عمليات الشركة، مثل السياسات والإجراءات، للتأكد من أن الجميع يلتزمون بها وأنها تحمي مصالح الشركة.

مثال: التأكد مـن أن جميـع العامليـن يتبعـون القواعـد المحـددة لحمايـة الممتلـكات والحفاظ على دقة الحسابات.

2. الإشراف والمتابعة

تراقب اللجنـة بشكل مستمر تطبيـق السياسـات والإجـراءات داخـل الشـركة، لضمـان أن كل شيء يسير وفق الخطـة الموضوعـة.

مثال: متابعـة ما إذا كانـت جميـع الأقسـام تلتـزم بالقوانيـن الداخليـة أو تحتـاج إلــــى تحسىنات.

3. تقديم التقارير والتوصيات

تصدر اللجنـة تقاريـر دوريـة تحلـل أداء أنظمـة الرقابـة وتقـدم اقتراحـات لتحسـين العمليات، مما يساعد الشركة على العمل بكفاءة أكبر.مثال: إذا لاحظت اللجنة تأخيرًا في عمليـة معينـة، قـد توصـي بتغييـر طريقـة العمـل لتكـون أسـرع.

4. التعاون مع المراجعين الخارجيين

تعمل اللجنة مع خبراء خارجيين مستقلين لمراجعة أنظمة الرقابة، مما يضمن تقييمًا موضوعيًا وشفافًا يعزز الثقة في أداء الشركة.

مثال: الاستعانة بشركة مراجعة خارجية للتحقق من دقة الحسابات مكتب السبتي.

5. التدريب وتطوير القدرات

تسعى اللجنة إلى تحسين مهارات فريق المراجعة الداخلية من خلال برامج تدريبية، لضمان أداء مهامهم بكفاءة عالية.

مثال: تنظيـم دورات تدريبيـة لتعليـم الموظفيـن كيفيـة اسـتخدام أنظمـة مراجعـة حديثة.



نتائج المراجعة

أظهرت المراجعات الداخلية والخارجية عدم وجود أي ضعف جوهري في نظام الرقابة والضبط الداخلي للشركة. ركزت الملاحظات بشكل أساسي على فرص تحسين الأداء، مثل تفعيل العمليات التشغيلية، والربط بين الإدارات ورفع كفاءتها والتحسين المستمر للأنظمة والسياسات المالية والإدارية واستكمال أتمتة العمليات المالية ، وتوثيق الإجراءات بشكل أفضل لتعزيز نظام الرقابة الداخلية. بناء على هذه النتائج، تؤكد لجنة المراجعة، بدرجة معقولة من التأكيد، فعالية وكفاءة إجراءات الرقابة الداخلية، مما يدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.

الزكاة الشرعية

قدمـت الشـركة إقراراتهـا الزكويـة حتــب السـنة المنتهيـة فـي 31 ديسـمبر 2023 وحصلـت علـب شـهادة زكاة صالحــة حتــم تاريــخ 30 أبريــل 2025 .علمــا أن لــدـم الشــركـة أقــرارات زكويــة مفتوحـــة لسنوات سابقة من عام 2015 وتم أخذ مخصصات مناسبة لها وجاري العمل على إنهاء واقفال الربوط الزكوية المذكورة.

المعلومات المتعلقة بتمويلات الشركة

	المديونية الاجمالية للشركة وشركاتها التابعة	المبلغ المتبقي من التسهيلات	المبالغ المدفوعة سداداً للتسهيلات خلال السنة	إضافة خلال العام	مدة التسهيلات (سنة)	مبلغ أصل التسهيلات	اسم الجهة المانحة للتسهيلات	þ
	34,700	34,700	20,000	0	7	483,500	صندوق التنمية الصناعية السعودي	1
1	154,460	154,460	0	0	7	365,000	بنك ساب	2
	373,967	373,967	100,000	100,000	7	374,000	مصرف الإنماء	3
	149,929	149,929	0	0	8	150,000	مصرف الراجحي	4
	0	0	2,100	0	4	37,462	بنك الجزيرة	5
	6,000	6,000	4,000	0	2	10,000	شركة صكوك المالية	6
	6,750	6,750	4,500	3750	0.5	7,500	شركة منافع للتمويل	7
4	5,560	5,560	7,500	5560	0.5	7,500	شركة ليندو للتمويل	8
	731,365	731,365	138,100	109,310		1,434,962	الإجمالي	

و لاتوجد أية تمويل للشركة على أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو أية جهة أخرى.



رأس المال البشري

استراتيجية تطوير رأس المال البشري الرؤية الاستراتيجية

تولي شركة أسمنت الجـوف أولويـة قصـوى لتطويـر رأس المـال البشـري، باعتبـاره العنصـر الأساسي في تعزيـز كفاءة النظام الإنتاجي عبـر جميع وحـدات الشركة. تسعى الشركة إلى بنـاء بيئـة عمـل تنافسـية ومحفـزة تجـذب الكفاءات الوطنيـة والخبـرات المتميـزة فـي مختلـف التخصصات، وتعـزز قدراتهـا مـن خلال برامـج تدريبيـة وتطويريـة متقدمـة.



رأسمالنا البشري أحد ممكناتنا الرئيسية في رحلتنا نحو التوسع والتميز التشغيلي



قفزت نسبة السعودة إلى 50% بنسبة نمو بلغت أكثر من 4% ونسعى لمضاعفتها عبر خطط وبرامج مدروسة

الأولويات والمبادرات

تضع الشركة التطويـر المهنـي لموظفيهـا فـي صـدارة أولوياتهـا الإداريـة، من خلال تصميـم وتنفيـذ حزمـة من المبادرات والبرامـج التدريبيـة التـي تركـز علـى تحسـين المهـارات ورفـع الكفـاءة. تعتقـد الشـركة أن الاسـتثمار فـي العنصـر البشـري يلعـب دورًا حاسـمًا فـي تعزيــز الأداء الفـردي والجماعـي، وزيـادة الإنتاجيـة، وتحقيـق الأهـداف الاسـتراتيجية.

في عام 2024، وقّعت الشركة اتفاقية تعاون تدريبي مع المعهد السعودي التقني للتعدين، بالشراكة مع وزارة الموارد البشرية، لتدريب وتوظيف 15 متدربًا في التخصصات الفنية. كما نفذت الشركة مجموعة من الدورات التدريبية داخل وخارج المملكة، ضمن برنامج متكامل صُمم لتلبية الاحتياجات التدريبية المتنوعة للقوى العاملة على المستويين الفني والإداري.

النتائج والإنجازات

أثمرت سياسات إدارة رأس المال البشري المدروسة عن تحقيق تقدم ملمـوس فـي معـدلات التوطين، حيث بلغـت نسبة السعودة %50 من إجمالـي القـوم العاملـة، مسـجلة نمـوًا يزيـد عن %8 خلال الفتـرة الماضيـة. تعكـس هـذه النتائـج التـزام الشـركة بدعـم رؤيـة المملكـة 2030 مـن خلال تمكيـن الكـوادر الوطنيـة.

الخطط المستقبلية

تواصل الشركة جهودهـا لرفع نسبة التوطيـن خلال السنوات القادمـة مـن خلال تنفيـذ خطـط وبرامـج طموحــة تهـدف إلــ اسـتقطاب المزيــد مـن الكفـاءات الوطنيــة، وتعزيــز مهاراتهـا، وتوفيــر بيئــة عمــل داعمــة تســهـم فــي تحقيــق التميــز التشــغيلـي والنمــو المســتدام.

تقرير مجلس الإدارة حول برنامج التدريب لعام 2024

شركة أسمنت الجـوف فـي إطـار التزامهـا بتعزيـز الكفـاءة المهنيـة وتطويـر الكـوادر البشرية، نفـذت شركة أسمنت الجـوف برنامجًـا تدريبيًـا شاملًا لعـام 2024. يهـدف البرنامج إلـم رفـع مسـتوم الأداء المؤسسـي مـن خلال تطويـر مهـارات الموظفيـن فـي مختلـف المجـالات التقنيـة والإداريـة. شـمل البرنامـج تنفيـذ 105 دورة تدريبيـة اسـتفاد منهـا 193 متدربًـا ، موزعـة علـم ثلاث فئـات رئيسـية: الـدورات الداخليـة، التدريـب التعاونـي، والتدريـب الدولـي.

الدورات التدريبية الداخلية والدولية

تم تنفيذ 105 دورات تدريبية داخلية وخارجية استفاد منها 193 متدربًا ، حيث ركزت هذه الدورات على تعزيز المهارات الفنية والإدارية للموظفين.

تضمـن البرنامـج برنامـج التطويـر المهنـي للمهندسـين (EPDP) ، المعتمـد مـن FLSmidth ، والـذي ركـز علـم مجـالات الصيانـة، الإنتـاج، ومراقبـة الجـودة، بهـدف تحسـين الكفـاءة التشـغيلية للشـركة.

كما تم تقديم دورة متخصصة في الصحة والسلامة المهنية بالتعاون مع جامعة الملك عبد العزيز ، استهدفت 60 متدربًا ، وذلك لتعزيز ثقافة السلامة وتطبيق أعلى معايير الصحة المهنية في بيئة العمل.

كما تم تنظيم دورة متخصصة في الصيانة الميكانيكية والوقائية، معتمدة من المعهد الأمريكي ، شارك فيها متدربان ، بهدف اكتساب خبرات عالمية في مجال الصيانة وتطبيـق أفضـل الممارسـات الدوليـة

التدريب التعاوني

قدمت الشركة 4 دورات تدريبية تعاونية استفاد منها 20 متدربًا ، مما ساهم في إعداد الكفاءات الشابة وتأهيلهم لسوق العمل من خلال برامج تدريبية عملية وميدانية. كما تم تنظيم دورة متخصصة في الصيانة الميكانيكية والوقائية، معتمدة من المعهد الأمريكي ، شارك فيها متدربان ، بهدف اكتساب خبرات عالمية في مجال الصيانة وتطبيق أفضل الممارسات الدولية.

الأثر المتوقع من البرنامج التدريبي

يأتي هذا البرنامج التدريبي ضمن استراتيجية الشركة لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الكفاءات البشرية، مما يساهم في تحسين الأداء التشغيلي ورفع مستوى الإنتاجية. كما يعكس التزام الشركة بتبني معايير التدريب العالمية ودعم الكوادر الوطنية بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030.

أولوياتنا تحقيق التحول الرقمي وتعزيز الكفاءة التشغيلية من خلال تبني أحدث التقنيات الرقمية

تضع إدارة تقنيـة المعلومـات علـى رأس أولوياتهـا تحقيـق التحـول الرقمـي وتعزيـز الكفـاءة التشغيلية من خلال تبنّـي أحـدث الحلـول التكنولوجيـة والتقنيات الرقميـة المتطـورة. وتُعد الإدارة إحـدى الركائـز الرئيسـية فـي دعـم اسـتراتيجية الشـركة نحـو التحـول إلـى بيئـة رقميـة شـاملة، بمـا يعـزز أداء مختلـف القطاعـات والوحـدات التشـغيلية ويـواكـب التوجهـات العالميـة فـي هـذا المجـال.

وفي إطار خطتها الاستراتيجية، وضعت الإدارة أهدافاً واضحة تلبّي تطلعات الشركة نحـو الأتمتـة والتحـول الرقمي الكامل، بما في ذلك تحويـل المنشأة إلى نمـوذج للمصانع الذكيـة (Smart Factories). وقد شهد العـام 2024 تنفيذ مجموعـة من المبادرات النوعيـة التي شملت تحديث البنيـة التحتيـة التقنيـة، وتفعيل أنظمـة وتطبيقات متقدمـة، بالإضافـة إلـى تقديـم خدمات دعـم فنـي متكاملـة، فضلاً عن مواصلـة جهـود التحسين المستمر واستثمار الإمكانات والقدرات التقنيـة والبشريـة لتأسيس بيئـة رقميـة متكاملـة تعـزز الريـادة والابتكار.

أبرز إنجازات الإدارة خلال عام 2024

أنجـزت إدارة تقنيـة المعلومـات خلال عـام 2024 مجموعـة مـن المشـاريع التقنيـة النوعيـة التي شملت مجالات البنيـة التحتيـة، ومركـز البيانـات، والأنظمـة، والاتصـالات، والدعـم الفنـي، والتطبيقات، إلى جانب تنظيم ورش عمل داخلية هدفت إلى تنمية المهارات، وتبادل الخبرات، وتعزيز ثقافة العمل الجماعي. وفيما يلي أبرز المشاريع المنجزة:

أ. مشاريع تأسيس الشيكة الداخلية

1. مشروع تجهيز البنية التحتية لميزان المبيعات الجديد:

- ه تمدید عدد (9) کوابل شبکة من نوع Cat.6.
- ه تمدید کیبل ألیاف ضوئیة بعدد (6) شعیرات.
 - ە تركىپ كايىنة داخلىة مخصصة.

2. مشروع تجهيز البنية التحتية لمبنى الاستراحة:

- ە تمدید عدد (11) كیبل شبكة من نوع Cat.6.
 - ه تركيب عدد (7) نقاط شبكة داخلية.

3. مشروع تركيب أجهزة البصمة للموظفين:

- ه تركيب عدد (2) جهاز يصمة بمبنى الإدارة الفنية.
- ه تركيب عدد (8) أجهزة بصمة بمواقع مختلفة داخل المصنع.

4. مشروع تركيب كاميرات مراقبة إضافية:

ه عدد (4) كاميرات مراقبة في مواقع استراتيجية تشمل محطة الطاقة، المبيعات الداخلية، ومنطقة المتفحرات.

5. مشروع ترقية برج الاتصالات لزيادة الطاقة الاستيعابية:

ه تـم تنفيـذ تحديـث تقنـي لبـرج الجـوال مـن خلال تغييـر التـرددات ومعالجـة اختناقـات الشـبكة، وذلك بالتنسيق مع شركة الاتصالات السعودية.

ب. مشاريع الصيانة الوقائيـة

1. مشروع الصيانة الدورية للمناطق الحرجة

ه تم استحداث المشروع خلال العام 2024 بهدف منع حدوث الاعطال واكتشافها قبل حدوثها وللتأكد من عمل أحهزة الشبكة ونظام الساب.

ج. مشاريع قسم الشبكات و الدعم

1ً. مشروع نظام النسخ الإحتياطي

ه يهدف هذا المشروع إلى توفير تخزين آمن للبيانات الهامة و السريـة و تأخذ بشكل دوري

لمنع فقدانها في حالة الحذف العرضي أو تلف البيانات أو فشل النظام أو في حال حدوث الكوارث بحيث يتم أخذ نسخ احتياطية منها.

- 2. مشروع تركيب وحدة تخزين لحفظ البيانات
- ه يهـدف المشـروع إلــم توفيـر مسـاحة تخزينيـة لبيانــات الشـركة ، بالإضافـة لحفـظ النسـخ الاحتياطيـة للبيانـات ، حيـث تـم تركيـب وحـدة تخزيـن بسـعة 30 TB.
 - 3. مشروع شهادة الالتزام بضوابط الأمن السيبراني أرامكو
 - ه جـاء هـذا المشـروع بهـدف حصـول الشـركة علــى شـهادة الإعتمـاد مــن شـركة أرامكــو الخـاص بتطبيـق معاييــر الأمـن السـيبراني وقـد نالـت الشـركة الشـهادة المذكـورة.

د. نظام ساب

جرت العديد من التحديثات على النظام خلال العام 2024 حسب الفئة والقسم، وتهدف إلى:

- ه الانتهاء من تطبيق نظام التكاليف بنجاح تام
- ه تفعیل جمیع الـ Processes في مودیلات نظام ساب.
 - ه أتمتة العمليات اليدوية التي تتم خارج النظام .
 - ه التطوير المستمر للنظام.

1. مشروع ربط ميزان الحجر الجيري

ه يهدف المشروع أتمتة و مراقبة نقل الحجر الجيري من المحاجر الى الشركة التى تتم فى نظام سان.

2. مشروع التحسينات في نظام SAP 2024

- 63 عدد التحسينات

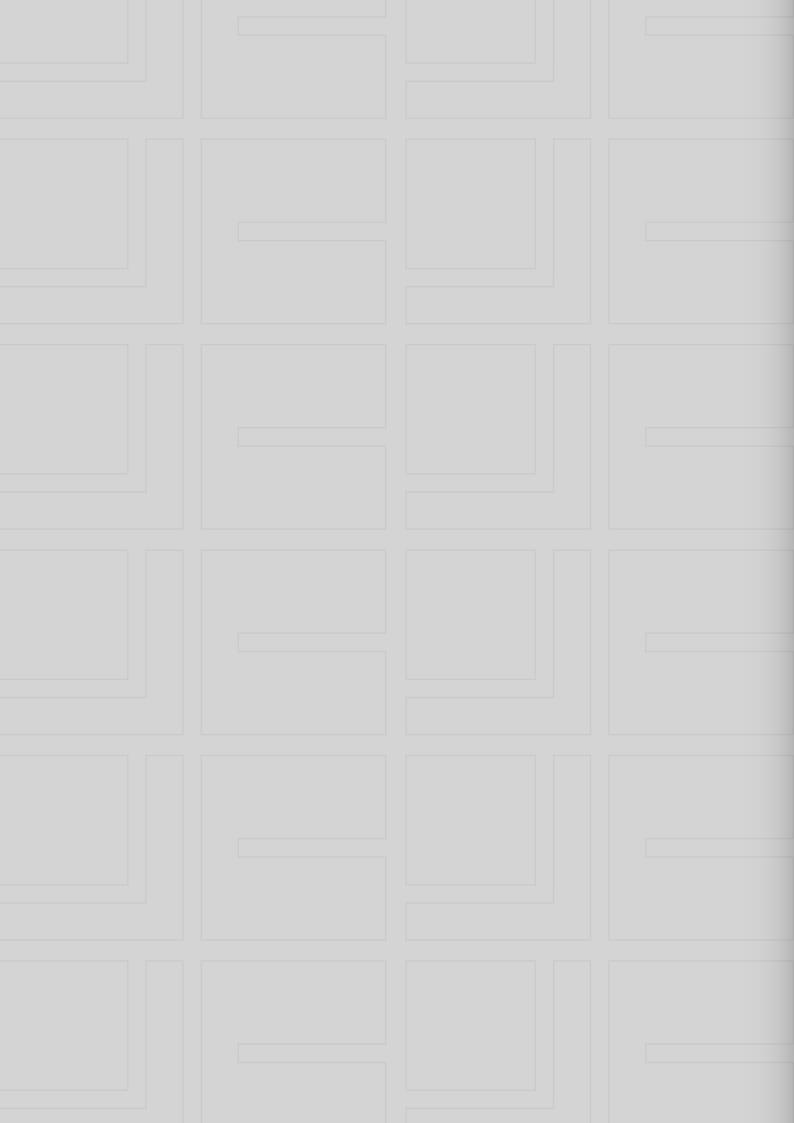
هـ. مشاريع المشاركة والتطوير

1. مشروع ورش العمل الداخلية

ه إقامـة 24 ورشـة عمـل لموظفـي إدارة تقنيـة المعلومـات وبعـض موظفـي الإدارات الأخرى بالشركة بهدف تبادل الخبرات، ودمج الموظفين، وتسهيل العمل الجماعـي .









ضمنَ إطارِ سعبِ الشركةِ الدائمِ لتعزيزِ استدامتها الماليةِ وضمانِ التزامها بالأنظمةِ المصرفيةِ ولماليةِ ذاتِ الصلةِ، نجحتِ الشركةُ خلال عامِ ٢٠٢٤م في تنفيذِ خطةٍ متكاملةٍ لإعادةِ هيكلةِ والماليةِ ذاتِ الصلةِ، نجحتِ الشركةُ خلال عامِ ٢٠١٥م في تنفيذِ خطةٍ متكاملةٍ لإعادةِ هيكلةِ التسهيلاتِ الائتمانيةِ المتوافقةِ مع أحكامِ الشريعةِ الإسلاميةِ، والممنوحةِ لها من قِبلِ مصرفِ الإنماءِ والبنكِ الأولِ خلال عامَيْ ٢٠١٧م و٢٠١٥م، بإجماليِّ قدرِهِ (٢٠٩) مليونَ ريالٍ سعوديٍّ. كما حصلتِ الشركةُ على موافقةٍ رسميةٍ من صندوقِ التنميةِ الصناعيةِ السعوديِّ على إعادةِ جدولةِ مديونيةٍ قائمةٍ بمبلغِ (٥٤,٧٠,٠٠٠٠) ريالٍ سعوديٍّ مستحقٌ منذ عامِ ٢٠١٧م، وتعكسُ هذه الخطوةُ منهجيةً استباقيةً في إدارةِ التدفقاتِ النقديةِ، وتخفيفَ الضغوطِ الماليةِ، وتعزيزَ الجدارةِ الائتمانيةِ للشركةِ، بما يتوافقُ مع أفضلِ الممارساتِ الماليةِ ومعاييرِ إدارةِ المخاطرِ المنصوصِ عليها في السياساتِ المعتمدةِ للشركةِ.

واجهتِ الشركةُ خلالَ عامِ ٢٠٢٤م تحدياتٍ تشغيليةً ناتجةً عن الارتفاعِ الكبيرِ في أسعارِ الطاقةِ، حيثُ ارتفعتْ تكلفةُ الوقـودِ الثقيـلِ بنسـبةِ (١١٩٪) وتكلفةُ الديـزلِ بنسـبةِ (٥٣٪). وقد انعكستْ هذه الزيـاداتُ علـم ارتفاعِ تكاليـفِ الإنتاجِ والنقـلِ، لاسـيما مع البعدِ الجغرافيِّ لمصنعِ الشركةِ عن الأسواقِ الاستهلاكيةِ الرئيسيةِ. كما تأثرتِ الشركةُ بعدمِ تمكنها من الانضمامِ إلـم برنامجِ التنافسيةِ التابعِ لـوزارةِ الصناعةِ والثروةِ المعدنيةِ، مما حرمها من الدعمِ الحكوميِّ المخصصِ لتعويضِ جـزءٍ من تكاليـفِ الطاقةِ. وأمامَ هـذه التحدياتِ، قامتِ الإدارةُ التنفيذيةُ بإعادةِ دراسةِ استراتيجياتِ الإمدادِ واللوجستياتِ، مع العملِ علـم تطويـرِ مبـادراتٍ لخفضِ التكاليـفِ، وتحسـينِ كفاءةِ استهلاكِ الطاقةِ، والبحثِ عن مصادرَ بديلةٍ للوقودِ، بما يتماشـم مع سياسةِ استمراريةِ الأعمال المعتمدةِ لـدم الشركةِ.

بلغَ إِجمَالَيُّ إِيراداتِ الشركةِ خُلالَ عامِ ٢٠٢٤م مبلغَ (٢٥٦,٥٠٤،٠٤٧) رِيالًا سعوديًّا، بانخفاضٍ نسبتُهُ (٢٥,٥٠٤،٠٤٧) رِيالًا سعوديًّا مقارنةً بالعـامِ السـابقِ. وقد سـجلتِ الشـركةُ صافـيَ خسـارةٍ بمبلـغِ (٢٧,٧٣١,٣٨٠) ريـالًا سعوديًّا في عـامِ ٢٠٢٣م، نتيجةً لارتفاعِ التكاليفِ التشغيليةِ وأسعارِ الوقودِ، بالإضافةِ إلـى زيـادةِ أعباءِ التمويلِ بمبلغِ (١٢,٦٠٠,٠٠٠) ريـالٍ سعوديًّ، بنسـبةِ نمـوً قدرُهـا (٢٨٦٠٪). وتبعًـا لذلك، تبنـتِ الإدارةُ التنفيذيـةُ خطـةً شـاملةً تهـدفُ



إلى تعزيزٍ كفاءةِ العملياتِ، وإعادةِ هيكلةِ المديونياتِ الماليةِ، وتنويعِ الأسواقِ المستهدفةِ، بما يُسهمُ في تحسين النتائج الماليةِ والحدِّ من المخاطر المستقبليةِ

خلال عمليةِ إعدادِ القوائمِ الماليةِ للعامِ ٢٠٢٤م، جـرى رصدُ فروقاتٍ فَي أرصدةِ عددٍ من العملاءِ والناقلينَ، تعـودُ لسنواتٍ سابقةٍ بينَ عامي ٢٠٢٠م و٣٠٠٢م. وتم التعاملُ مع هذه الفروقاتِ وفقَ الأطرِ النظاميةِ والمعاييرِ الدوليةِ لإعدادِ التقاريرِ الماليةِ (١٤٣٤)، حيثُ أُبلغَ المراجعُ الخارجيُّ فورَ اكتشافِها، واتُخذتْ جميعُ الإجـراءاتِ اللازمةُ لتصحيحِ الأرصدةِ الماليةِ ذاتِ العلاقةِ، بما في ذلك إعادةُ إصدارِ القوائمِ الماليةِ لعامِ ٢٠٢٣م بالتنسيقِ مع الجهاتِ ذاتِ العلاقةِ، بما في ذلك إعادةُ إصدارِ القوائمِ الماليةِ لعامِ ٣٠٠٢م بالتنسيقِ مع الجهاتِ المختصةِ، بما يتماشى مع المتطلباتِ النظاميةِ الصادرةِ عن هيئةِ السوقِ الماليةِ والهيئةِ السعوديةِ للمراجعينَ والمحاسبينَ القانونيينَ.وفي هذا الإطارِ، وُضعتُ الإدارة التنفيذية خططُ تطويريةٌ لتعزيزٍ كفاءةِ أنظمةِ الرقابةِ الماليةِ الداخليةِ وتحديثِ الإجراءاتِ المحاسبيةِ المعتمدةِ، بما يدعمُ رفعَ جـودةِ التقاريرِ الماليةِ الدوريةِ، ويُعـززُ من كفاءةِ نظمِ الضبطِ الداخلي. ويأتي خلك امتدادًا للنهجِ المؤسسيِّ الذي تتبناهُ الشركةُ في التحديثِ المستمرِ لحوكمة أجرائتها للرقابيةِ والماليةِ، بما يواكبُ أفضل الممارساتِ الدوليةِ ويُرسخُ مبادئَ الإفصاحِ والشفافيةِ في الأداء الماليةِ، والادارة، والادارة عليةً والماليةِ، والادارة والشفافيةِ في الدولية ويُرسخُ مبادئَ الإفصاحِ والشفافيةِ في

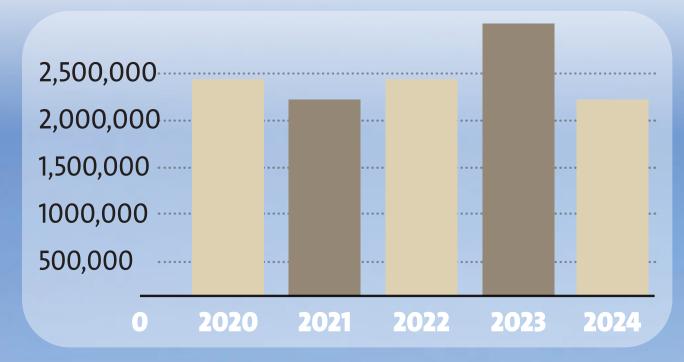
وقد تابعَ مجلسُ الإدارةِ هذه الإجراءاتِ بشكلٍ دقيقٍ، في إطارِ مسؤولياتهِ النظاميةِ في الإشرافِ على نزاهةِ البياناتِ الماليةِ وضمانِ سلامةِ أنظمةِ الرقابةِ الداخلية . كما عملَ المجلسُ على التأكدِ من اتخاذِ الخطواتِ التصحيحيةِ المناسبةِ، ومراجعةِ الإجراءاتِ والسياساتِ المحاسبيةِ المطبقةِ، بما يضمنُ رفعَ كفاءةِ نظمِ الرقابةِ الماليةِ وتعزيزَ مستوى الإفصاحِ وجودةِ التقاريرِ الماليةِ ويؤكدُ مجلسُ الإدارةِ التزامهُ بمواصلةِ أداءِ مسؤولياتهِ الرقابيةِ والإشرافيةِ وفقًا للأنظمةِ واللوائحِ المعمولِ بها، مع الحرصِ على تعزيزٍ مبادماِ الشفافيةِ، ودعمِ الاستدامةِ المؤسسيةِ والماليةِ، بما يُسهمُ في حمايةِ مصالحِ جميعِ الأطرافِ ذاتِ العلاقةِ وترسيخِ الثقةِ في عمارساتِ الشركةِ الشقةِ والماليةِ.

الإنتاج

تم إنتاج وبيع الكلنكر والأسمنت لعام 2024 وفق التفصيل التالي:

1. إنتاج الكلنكر:

بلغـت كميـة الكلنكـر المنتجـة خلال العـام 2024 كميـة 1,816,559 طـن، مقابـل 2.110.406 طـن فـي العـام 2023، بنسـبة إنخفـاض تقـدر بـ %13.9





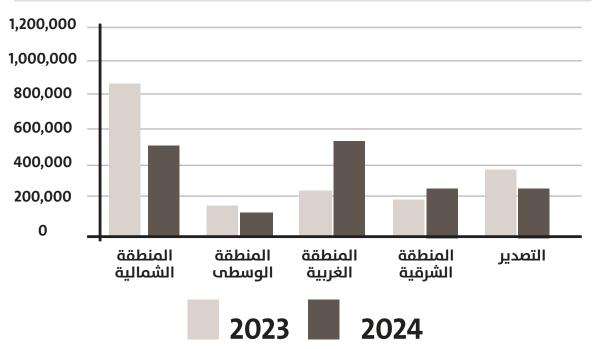
2. إنتاج الأسمنت

بلغـت كميـة الأسـمنت المنتـج خلال العـام 2024كميـة 1.474.415 طـن مقابـل كميـة 1,245,956 طـن للعـام 2023 بنسـبة نمـو تُقـدر بـ %18 وبلـغ المخـزون السـنوي للكلنكـر والأسـمنت عنـد الإغلاق فـي -31 ديسـمبر 2024- كميـة 1,683,967 طـن الأمـر الـذي يعكـس النتائـج الإيجابيـة لعمـل الشـركة خلال العـام.

6. المبيعات
بلغـت كميـة المبيعـات شـاملة التصديـر خلال عـام 2024 كميـة 630′777/ طـن، مقابـل
كميـة 1.607.350 طـن للعـام 2023 بنسـبة نمـو قدرهـا 9%

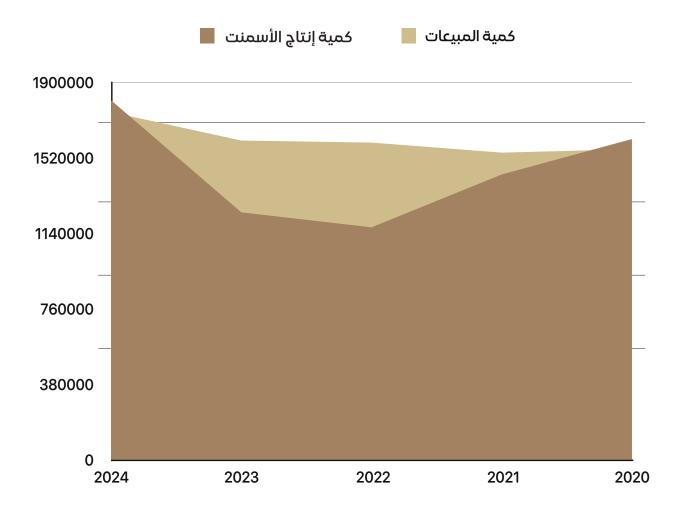
تفاصيل المبيعات

2023 طن	2024 طن	البيــان	
877.069	554,459	المنطقة الشمالية	
100,606	78'077	المنطقة الوسطى	
217,270	557.369	المنطقة الغربية	
78,089	295'141	المنطقة الشرقية	
334.315	267'136	التصدير	
1'607'350	1.750.630	الأخمالت	



حجم الإنتاج والمبيعات خلال 5 سنوات

العام	2024	2023	2022	2021	2020
كمية إنتاج الأسمنت	1.474.415	1.245.956	1,170,657	1,436,497	1,614,850
كمية المبيعات	1.750.630	1.607.350	1.597.133	1,546,576	1,563,426



ملخص النتائج المالية

	ألف ريال			قائمة الدخل الموحدة		
2020	2021	2022	2023	2024	البيان	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	احيب	
252,004	226,216	251,862	269.284	256.504	إيرادات النشاط	
(178,725)	(205 [,] 530)	(178,429)	(199.484)	(240.669)	تكاليف النشاط	
73,279	20 [,] 986	73,433	69.800	15.835	مجمل ربح النشاط	
(25,252)	(22,981)	(14 [,] 985)	(23.681)	(31.031)	مصاريف إدارية وعمومية وتسويقية	
(141,751)	(86 [,] 839)	(27,502)	(40.829)	(58.674)	مصاريف تمويل ومخصصات	
(1,818)	(849)	5,345	22.188	51.439	الإيرادات الأخرى- صافي	
(3,000)	(2,957)	(5 [,] 397)	10.201	(5.300)	الزكاة	
(98,542)	(92 [,] 640)	30 [,] 894	37.678	(27.731)	صافہ الربح (الخسارة)	

قائمة المركز المالي الموحدة

		قائمة المركز المالي الموحدة				
2020	2021	2022	2023	2024		
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	البيان	
261 [,] 634	198 [,] 901	246 [,] 673	348.065	394,965	موجودات متداولة	
8,614	2,443	1,506	3.154	4,251	الأصول الأخرى طويلة الأجل	
1,808,693	1,737,168	1,712,263	1.704.526	1,695,155	الأصول الثابتة	
2,078,941	1,938,512	1,960,442	2.055.745	2,094,371	إجمالي الموجودات	
296,453	330 [,] 942	331,622	450.242	536,819	مطلوبات متداولة	
9,208	11,118	8,386	45.068	37,236	مطلوبات غير متداولة	
530 [,] 591	494,103	484'160	415.960	403,832	قروض طويلة الأجل	
836,252	836 [,] 163	824'168	911.270	977,887	إجمالي المطلوبات	
1,430,000	1,430,000	1,087,000	1.087.000	1,087,000	رأس المال المدفوع	
(187,311)	(327,651)	49,274	57.475	29,484	الاحتياطيات والأرباح المدورة	
1,242,689	1,102,349	1,136,274	1.144.475	1,116,484	حقوق المساهمين	
2,078,941	1,938,512	1,960,442	2.055.745	2,094,371	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين	

تفصيل إيرادات الشركة وشركاتها التابعة

					ريال سعودي
السنة	الشركة	نوع الإيراد	السعودية	الأردن	المجموع
	أسمنت الجوف	الأسمنت	256,504	0	256,504
2024	استثمارات الجوف	استثمار	0	0	0
	أسمنت الجوف -الأردن	استیراد وتصدیر	0	0	0
	أسمنت الجوف	الأسمنت	269,284	0	269,284
2023	استثمارات الجوف	استثمار	0	0	0
	أسمنت الجوف -الأردن	استیراد وتصدیر	0	0	0

الفروقات الجوهرية في النتائج التشغيلية:

الأسباب	نسبة التغير	التغير	2023	2024	البيــان
بلغت الخسارة التشغيلية (15.2) مليون ريال للسنة 	-4.75%)12,780,105(269,284,152	256,504,047	المبيعات/ الإيرادات
المنتهية في 31 ديسمبر 2024 م، مقارنة مع الربح التشغيلي البالغ 46.1 مليون	20.65%	(41,184,560)	(199,484,420))240,668,980(تكلفة المبيعات/ الإيرادات
ريال للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 م وذلك	-77.31%)53,964,665(69,799,732	15,835,067	مجمل الربح
بانخفاض قدره %133 وتعود اسباب الانخفاض الم إنخفاض في قيمة المبيعات بسبب انخفاض متوسط سعر البيع	31.04%	(7,349,932)	(23,681,305)	(31,031,237)	المصاريف العمومية والإدارية والتسويقية
وكمية مبيعات التصدير، وارتفاع تكاليف التشغيل	0,00%	0	0	0	إيرادات تشغيلية أخرى
بسبب ارتفاع تكلفة الوقود، علم الرغم من ارتفاع كمية المبيعات المحلية.	0,00%	0	0	0	مصروفات تشغيلية أخرى
	-132.95%	(61,314,597)	46,118,427	(15,196,170)	الربح التشغيلي

الشركات التابعة

1. شركة استثمارات الجوف

تـم تأسيس شـركة اسـتثمارات الجـوف ذات مسـؤولية محـدودة ومسـجلة بموجـب السـجل التجـاري رقـم 15/12/2010 بمدينـة الريـاض بتاريـخ 15/12/2010 ووفقاً لعقد تأسيس الشركة فإن %99 من حصص رأس مال الشركة مسجلة بإسم الشركة وحصـة الـ 1% المتبقية مسجلة باسـم رئيـس مجلـس الإدارة السـابق، وقـد حصلـت الشـركة علـم تأكيـد خطـي مـن رئيـس المجلس بأنـه يمتلك هـذه الحصـة نيابـة عـن الشركة، أصبحـت شركة استثمارات الجـوف نظاميـا شركة شخص واحـد مملوكـة بالكامل لشركة أسـمنت الجـوف بموجب عقـد التأسيس الصـادر بتاريخ 13/2/1440 هـ المـوافـق 26/2/10/2018 والسجل التجـاري رقـم 26/2/1440 الصادر بتاريخ

ويتمثل نشاط الشركة في تجارة الجملة والتجزئة في الأسمنت ومشتقاته وإقامة مصانع الخرسانة الجاهـزة ومصانـع الأسـمنت ومشـتقاته ومصانـع البلـوك والـبلاط وشـراء الأراضـي لإقامـة المبانـي عليهـا واسـتغلال العقارات واسـتثمارها لصالـح الشركة والسمسـرة فـي غيـر أعمال الصرافـة والعقار، والتعهـدات التجاريـة، وخدمات الاستيراد والتصدير والتسـويق للغير والـوكالات التجاريـة، والمحـل الرئيسـي لعمليات الشركة فـي المملكـة العربيـة السعودية.

2. شركة أسمنت الجوف الأردن

تم تأسيس شركة أسمنت الجـوف الأردن ذات مسؤولية محـدودة بالمنطقة الحـرة بالمملكة الأردنيـة الهاشـمية مسـجلة بموجـب السـجل التجـاري رقـم 1688 الصـادر مـن مدينـة عمـان بتاريـخ 01/11/2010 ويتمثـل النشـاط المصـرح بـه للشـركة باسـتيراد وتصديـر وتجـارة الجملـة والتجزئـة لمنتجـات شركة أسمنت الجـوف ومـواد البنـاء، والمكان الرئيسـي لعمليـات الشركة المملكـة الأردنيـة الهاشـمية.

3. شركة جاهز الجوف

تـم تأسـيس شـركة جاهـز الجـوف ذات مسـؤولية محـدودة، مسـجلة فـي المملكـة العربيـة السـعودية، وانشـأت لتكـون شـركة مسـاندة لشـركة أسـمنت الجـوف، ويتمثـل نشـاطها فـي البيع بالجملـة لمنتجـات الأسـمنت وخلافـه مـن المنتجـات، إلـــ جانـب نقـل وتوريـد البضائع بريـاً إلــــ العـملاء.

وفيما يلي تفصيل إيرادات الشركة وشركاتها التابعة:

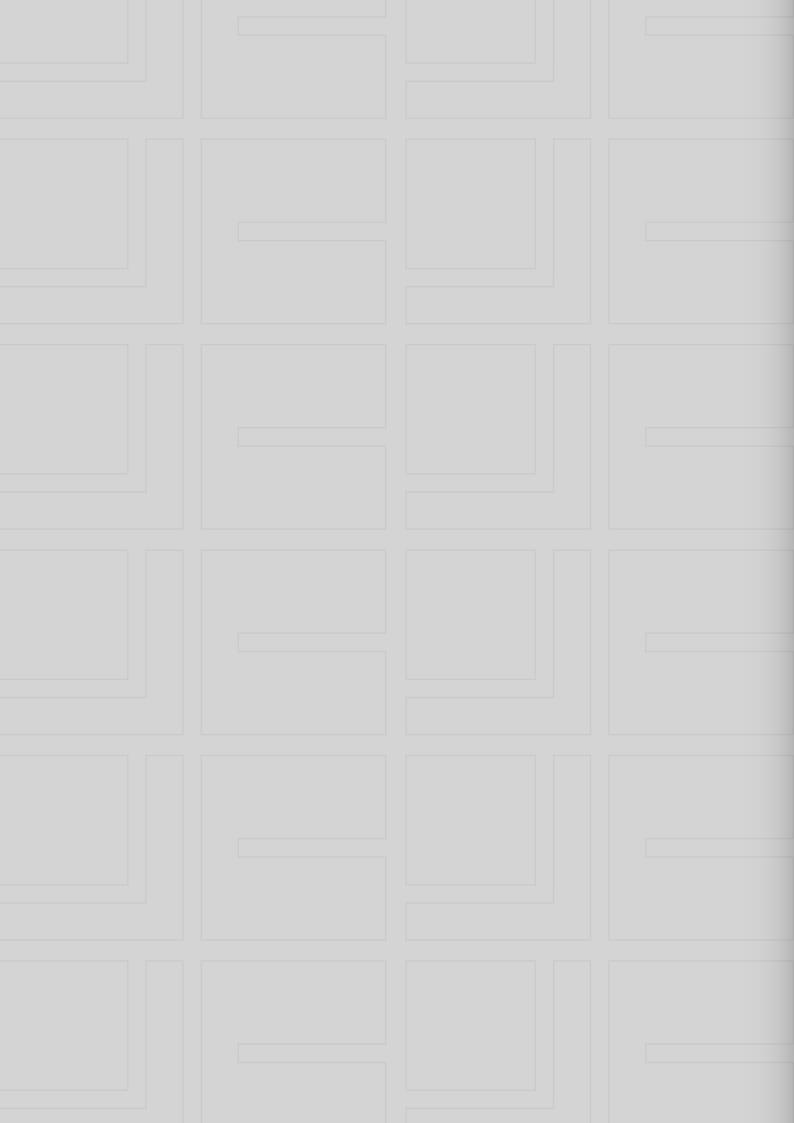
الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	الكيان القانوني	نسبة الملكية	اسم الشركة		
استيراد وتصدير وتجارة الجملة والتجزئة في منتجات شركة أسمنت الجوف.	المملكة الأردنية الهاشمية	ذات مسؤولية محدودة	% 100	شركة أسمنت الجوف - الأردن		
تجارة الجملة والتجزئة للأسمنت ومشتقاته والتعهدات التجارية وخدمات التصدير والتسويق للغير.	المملكة العربية السعودية	ذات مسؤولية محدودة	% 100	شركة استثمارات الجوف		
البيع بالجملة للأسمنت وما شابه والنقل البري للبضائع.	المملكة العربية السعودية	ذات مسؤولية محدودة	% 100	شركة جاهز الجوف		

الاستثمارات (الاستثمارات المتاحة للبيع)

اكتتبت الشركة في مليون وحدة بقيمة اسمية 10 ريال سعودي لكل وحدة، علماً بأن الصندوق تم إنشاؤه بواسطة مجموعة كسب المالية وهو صندوق عام مغلق متوسط الأجل.

2023 م	2024	نسبة الملكية	الشكل القانوني نسبة ا		البيان
46,000,000	46,000,000	%10	مساهمة سعودية مقفلة	السعودية	شركة الشرقية الصناعية
(46,000,000)	(46,000,000)				مخصص هبوط استثمارات
0					الصافي









الاستدامة: نهجنا لتحقيق مستقبل أخضر ومستدام



السعودية 2030 , تتمثل رؤية شركة أسمنت الجـوف فـي أن تكـون رائـدة فـي مجـال الاستدامة الصناعية، حيث تعمل علـى تحقيق التـوازن بيـن الأبعـاد الثلاثـة الرئيسـية للتنميـة المستدامة: الاقتصاديـة، الاجتماعيـة، والبيئيـة ولتحقيـق ذلـك، أطلقـت الشـركة العديـد مـن المبادرات التـي تتماشـى مـع أهـداف رؤيـة المملكـة 2030، مثـل العمـل المناخـي الميـاه النظيفة والصرف الصحـي، والحياد الكربونـي.

في عالم يشهد تحديات بيئية واجتماعية متزايدة، تأتي استراتيجية الاستدامة التي تتبعها شركة أسمنت الجوف كدليل واضح على التزامها بالمساهمة في تحقيق مستقبل مستدام للأجيال القادمة. وتسعى الشركة إلى تحقيق هذا الهدف من خلال دمج مفهوم الاستدامة في جميع جوانب عملياتها التشغيلية والاستراتيجية، بما يتماشى مع رؤية المملكة العربية



على سبيل المثال، تلتزم الشركة بتقليل انبعاثات الكربون بنسبة كبيرة بحلول عام 2060، وذلك من خلال تبنـي تقنيـات حديثـة تعتمـد علـى اسـتخدام الوقـود البديـل والطاقـة المتجـددة، بالإضافـة إلـى تحسـين كفاءة العمليات الإنتاجيـة. كما تعمل الشركة على تعزيـز الشمول الاجتماعـي من خلال برامج المسـؤولية المجتمعيـة التـي تسـتهدف دعـم المجتمعـات المحليـة وتحسـين جـودة الحيـاة.

نظام إدارة الاستدامة

لضمان تحقيق هذه الأهداف، اعتمدت شركة أسمنت الجوف نظام إدارة الاستدامة المعتمد دولياً والحصول على شهادة 150 26000:2010 ، التي تعكس التزام الشركة بتعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية تجاه البيئة والمجتمع. تم تصميم هذا النظام ليكون إطار عمل متكاملاً يشمل جميع جوانب الاستدامة، بدءاً من تقييم الأثر البيئي للعمليات الصناعية وانتهاءً بتعزيز ممارسات الحوكمة المؤسسية.

علاوة على ذلك، تعمل الشركة على تطبيق أفضل المعايير العالمية في إدارة الموارد الطبيعية واستخدام التقنيات الذكية لتحسين كفاءة العمليات الإنتاجية. ومن خلال هذه الجهود، تسعى الشركة إلى تحقيق هدفها الطموح بأن تكون واحدة من الشركات الرائدة في مجال الاستدامة الصناعية، ليس فقط على المستوى المحلي بل أيضاً على المستوى الدولي.

جهود الشركة في المحافظة على البيئة والحد من التلوث

1. تطوير محمية الملك سلمان بن عبدالعزيز الملكية

في خطوة نوعية تعكس التزام الشركة بالحفاظ على التنوع البيولوجي والبيئة الطبيعية، وقّعت شركة أسمنت الجـوف مذكرة تفاهـم مع هيئة تطوير محمية الملك سلمان بن عبدالعزيز الملكية . تمثل هذه الاتفاقية نموذجاً فريـداً للتعـاون بين القطـاع الخـاص والجهـات الحكومية لتحقيق أهـداف مشتركة في مجـال الحفـاظ علـى البيئة.

تشمل بنود الاتفاقية عدة محاور رئيسية:

• حصر الآثار السلبية للصناعـة ووضع حلـول للتخفيـف منهـا : تقـوم الشـركة بإجـراء دراسـات شـاملة لتقـيـم الأثر البيئـي لأنشطتها الصناعية وتحديـد المصادر الرئيسية للتلـوث. بناءً علـم هذه الدراسات،



يتـم وضـع خطـط عمـل مفصلـة لتحسـين الأداء البيئـي، مثـل تركيـب أنظمـة تنقيـة الهـواء والميـاه وتطبيـق تقنيـات مبتكـرة لإعـادة تدويـر النفايـات الصناعيـة.

- دعم المبادرات البيئية والمشاركة في المناسبات البيئية : تشارك الشركة بفعالية في الفعاليات البيئية الوطنية والدولية، مثل أسبوع البيئة الخليجي ويـوم الأرض العالمي، بهـدف نشر الوعي البيئي وتعزيز ثقافة الاستدامة بين الموظفين والمجتمع المحلي.
- تعزيـز التعـاون البحثـي والاستشـاري : تتعـاون الشـركة مـع الجهـات البحثيـة والأكاديميـة لتطويـر حلـول مبتكـرة للتحديـات البيئيـة، مثـل تقليـل الانبعاثـات الكربونيـة وتحسـين كفـاءة اسـتخدام المـوارد الطـىعـــة.

بالإضافة إلى ذلك، قامت الشركة بزراعة مئات الأشجار والنباتات في محيط المصنع، مما ساهم في تحسين جودة الهواء وإعادة تأهيل البيئة الطبيعية. كما استثمرت الشركة في أنظمة تنقية الهواء والمياه، مما مكنها من الحصول على شهادة الإفصاح عن المنتج البيئي (EPD)، التي تؤكد التزامها بإنتاج مواد صديقة للبيئة.

2. مشروع «كفاءة» لتقليل استهلاك الطاقة

أطلقت شركة أسمنت الجوف مشروع «كفاءة»، الذي يمثل نموذجاً متكاملاً لتحسين كفاءة استخدام الطاقة في مرافق الشركة. يعتمد المشروع على ثلاث ركائز رئيسية:

- تحسين كفاءة تشغيل الأجهزة : يتم ذلك من خلال تطبيق تقنيات التشغيل الأمثل التي تقلل من استهلاك الطاقة دون التأثير علم جودة الإنتاج.
- تنفيذ أعمال الصيانة الدورية : يتم إجراء صيانة دورية لجميع الأجهزة والمعدات لضمان عملها بكفاءة عالية وتقليل الفاقد من الطاقة.
- تبني تقنيات مبتكرة : تم تطبيق تقنيات ذكية مثل أنظمة إدارة الطاقة (EMS) التي تتيح مراقبة استهلاك الطاقة في الوقت الفعلي وتحديد النقاط التي يمكن تحسينها.

نتيجة لهذه الجهود، تمكنت الشركة من تقليل استهلاك الطاقة الكهربائية والحرارية إلى ما دون الحدود التي حددها المركز السعودي لكفاءة الطاقة، مما يعكس التزامها بتحقيق أعلى معايير الكفاءة والاستدامة.





3. استخدام الموارد الطبيعية والمواد البديلة

تلعب المواد الطبيعية دوراً محورياً في استراتيجية الشركة لتحقيق الاستدامة. ومن بين هذه المواد، البوزولانا ، وهي مادة طبيعية ناتجة عن بقايا البراكين وتستخدم في صناعة الأسمنت كمادة مضافة عند طحن الكلنكر. توفر هذه المادة العديد من الفوائد البيئية، مثل تقليل استهلاك الطاقة أثناء عملية الإنتاج وتقليل الانبعاثات الكربونية.

تمتلك الشركة محجر بوزولانا يقع على بعد 3 كم من المصنع، مما يتيح لها الوصول إلى هذه المادة بشكل مستدام. ومن بين المنتجات التي تعكس هذا الالتزام:

- الأسمنت الأخضر : يحتوي على نسبة إضافات طبيعية تصل إلى 35%، وهو منتج صديق للبيئة تم إطلاقه في فبراير 2024. يعمل هذا النوع من الأسمنت على تقليل الانبعاثات الكربونية وتحسين كفاءة استخدام الموارد الطبيعية.
- أسمنت السوبر : يحتوي على %25 من البوزولانا، وهو أحد أنواع الأسمنت الأخضر. تعمل الشركة على زيادة حصته الإنتاجية إلى %30 خلال السنوات القادمة، مما يعكس التزامها بتوسيع نطاق استخدام المواد الطبيعية والمستدامة.

4.جهود الشركة في تعزيز الطاقة المتجددة: الريادة في استخدام الحلول الخضراء

في إطار التزامها بالمساهمة في تحقيق الحياد الكربوني والحد من انبعاثات الغازات



الدفيئة، وقعت شركة أسمنت الجـوف اتفاقية استراتيجية مع شركة أنجِي الفرنسية لحلـول الطاقة النظيفة ، إحـدى الشركات الرائدة عالمياً في مجـال الطاقة المتجـددة. تهـدف هـذه الاتفاقيـة إلـى تنفيـذ مشـروع طمـوح لإنتـاج 22 ميغـاواط مـن الكهربـاء باسـتخدام الطاقـة الشمسـية ، وهـو مـا يمثـل نحـو %25 مـن إجمالـي الطاقـة المطلوبـة لتشـغيل المصنـع .

هذا المشروع يُعد نقلة نوعية في قطاع صناعة الأسمنت، حيث يسهم بشكل كبير في تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري مثل الديزل والوقود الثقيل، مما يؤدي إلى خفض الانبعاثات الكربونية بشكل ملحوظ. كما يعكس هذا المشروع التزام الشركة بتبني أحدث التقنيات العالمية في مجال الطاقة المتجددة، واستخدامها كأداة رئيسية لتحقيق التنمية المستدامة وحماية البيئة.

علاوة على ذلك، فإن استخدام الطاقة الشمسية لا يقتصر فقط على تقليل البصمة الكربونية، بل يعزز أيضاً كفاءة استهلاك الطاقة ويقلل من التكاليف التشغيلية على المدى الطويل. هذا النهج يؤكد أن شركة أسمنت الجوف ليست مجرد شركة صناعية تقليدية، بل مؤسسة رائدة تسعى إلى تحقيق التميز البيئي والاقتصادي.

5.الربط مع شبكة الكهرباء الوطنية: خطوة نحو التخلص الكامل من الوقود السائل انطلاقاً مـن البرنامـج الوطنـي لإزاحـة الوقـود السـائل، تعمـل شـركة أسـمنت الجــوف علـى تنفيذ مشروع استراتيجي يتمثل في الربط الكهربائي مع الشركة السعودية للكهرباء . من المتوقع أن يتــم الانتهـاء مـن هــذا المشــروع خلال الربــع الثانــي مــن عــام 2026 . سيؤدي هذا المشروع إلى وقف كامل للانبعاثات الكربونية الناتجة عن محطة الكهرباء الخاصة بالمصنع ، حيث سيتم استبدال الطاقة المنتجة من الوقود الثقيل بالطاقة النظيفة الموردة عبر الشبكة الوطنية. هذا الإنجاز سيمثل نقطة تحول رئيسية في حهود الشركة لتقليل الانبعاثات الكربونية وتعزيز كفاءة استهلاك الطاقة.

بالإضافة إلى الفوائد البيئية، فإن هذا المشروع سيسهم أيضاً في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف المرتبطة بإنتاج الطاقة داخل المصنع. كما يعكس التزام الشركة بدعم الجهود الوطنية لتحقيق استدامة الطاقة وتعزيز الاعتماد على المصادر النظيفة والمتجددة.

6.استبدال الوقود الثقيل بالغاز الطبيعي: تحقيق كفاءة أعلم وانبعاثات أقل

كجزء من البرنامج الوطنـي لإزاحـة الوقـود السائل، تعمـل شركة أسمنت الجـوف علـب تنفيذ مشروع طمـوح يتمثـل فـي اسـتبدال الوقـود الثقيـل المسـتخدم فـي عمليـات صناعة الأسمنت بالغاز الطبيعي الجاف . من المتوقع أن يتم الانتهاء من هذا المشروع بحلول نهاية عام 2028.

استبدال الوقود الثقيل بالغاز الطبيعي يمثل خطوة مهمة نحو تحقيق الحياد الكربونـي، حيث يعتبر الغـاز الطبيعـي مـن بيـن أنظـف مصـادر الوقـود التقليديـة وأقلهـا تأثيراً على البيئـة. هـذا المشـروع سـيؤدي إلـى خفـض كبيـر فـي انبعاثـات الكربـون ، بالإضافة إلى تحسين كفاءة العمليات التشغيلية وتقليل التكاليف التشغيلية المرتبطة باستخدام الوقبود الثقيل.

من خلال هذا المشروع، تؤكد شركة أسمنت الجوف أنها ليست مجرد شريك في تحقيق التنمية الصناعية، بل هي رائدة في تحقيق التنمية المستدامة من خلال تبني الحلول الحديثة والصديقة للبيئة.

7.جهود تخفيف أثر زيادة أسعار الوقود الثقيل: مبادرات مبتكرة لتحقيق الكفاءة

إدراكاً منها لأهمية تقليل الاعتماد على الوقود الثقيل في ظل زيادة أسعاره عالمياً، أطلقت شركة أسمنت الجـوف مجموعـة مـن المشـاريع والمبـادرات التــي تسـهـم فــي تحسين كفاءة الطاقة وتقليل التكاليف التشغيلية. ومن أبرز هذه المبادرات:

- 1. الربط بالتيار الكهربائي : سيتم الانتهاء منه في الربع الثاني من عام 2026، وسيسهم في تقليل استهلاك الوقود الثقيل بنسبة %30 .
- 2. إنشاء محطة لإنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية : سيتم تشغيلها في الربع الأول من عام 2026، وهي خطوة مهمة نحو تحقيق استدامة الطاقة.
- 3. تحسين خلط المواد الخام ورفع كفاءة العمليات التشغيلية: ستؤدي هذه المبادرة إلى تقليل استهلاك الوقود الثقيل بنسبة %15.
- 4. الربط بالغاز الطبيعي : سيتم الانتهاء منه بحلول عام 2028، وسيؤدي إلى التحول الكامل نحو استخدام الغاز الطبيعي بدلاً من الوقود الثقيل.

تقدم الشركة جزيل شكرها لفريق العمل في البرنامج الوطني لإزاحة الوقود السائل،

الذي يضم وزارة الطاقة، وزارة الصناعة والثروة المعدنية، ووزارة البيئة والمياه والزراعة ، على دعمهـم المستمر وتيسيرهم لهذه المشاريع الوطنية الكبرى.

8.جهود تقليل الانبعاثات الكربونية: خطة استراتيجية طويلة الأمد

وضعـت شـركة أسـمنت الجـوف خطـة اسـتراتيجية طويلـة الأمـد تمتـد حتــ عـام 2040 ، بهـدف تقليل الانبعاثات الكربونيـة إلــ أقـل مـن %5 مـن مسـتوياتها الحاليـة. تتضمـن هـذه الخطـة عـدة مبـادرات ومشـاريع مبتكـرة، منهـا:

- تحسين كفاءة الطاقة : من خلال تحسين الصيانة الدورية ورفع كفاءة العمليات التشغيلية.
- زيادة استخدام المـواد الطبيعيـة : مثـل البوزولانـا، التـي تقلـل مـن اسـتهلاك الطاقـة أثنـاء عمليـة الإنتـاج.
 - استخدام الطاقة المتجددة : كالطاقة الشمسية والغاز الطبيعي.
- زراعة 200 ألف شتلة داخل حرم المصنع : بالتعاون مع محمية الملك سلمان بن عبدالعزيز الملكيـة والمركـز الوطنـي لتنميـة الغطـاء النباتـي ومكافحـة التصحـر ، لتحسـين جـودة الهـواء وزيـادة الغطـاء النباتـي فـي المنطقـة.
- التعاون مع مراكز الأبحـاث العالميـة : لتطويـر تقنيـات جديـدة تُحسن مـن تركيـب مـواد الكلنكـر وتعـزز كفاءة الإنتـاج.
- مشاريع الربط الكهربائي وربط الغاز وحجز الكربون : كخطوات متقدمة نحـو تحقيـق الحيـاد الكربوني.

هذه الجهـود تعكـس التـزام الشـركة بتقديـم حلـول شـاملة ومتكاملـة للحـد مـن التأثيـر البيئـي لأنشـطتها، وتعزيـز دورهـا كشـريك اسـتراتيجي فـي تحقيـق التنميـة المسـتدامة.

9.مبادرة تنمية الغطاء النباتي: تعزيز التنوع البيولوجي واستعادة التوازن البيئي

في إطار التزامها بدعم البيئة وحمايتها، وقعت شركة أسمنت الجـوف اتفاقيـة مـع المركـز الوطنـي لتنميـة الغطاء النباتـي ومكافحـة التصحـر . تهـدف هـذه الاتفاقيـة إلـــ تعزيـز التعـاون المشــترك فــي مجـال إعـادة تأهيـل الغطـاء النباتـي ومكافحــة التصحــر فــي منطقــة الحــدود الشــمالــة.

تشمل الجهـود المشتركة زراعـة الأشجار ورفع نسبة الغطاء النباتـي فـي المناطـق المحيطـة بالمصنـع، بالإضافـة إلـى تنظيـم حـملات توعيـة بيئيـة تستهدف جميـع فئـات المجتمـع. هـذه المبـادرة تأتـي ضمـن جهـود الشـركة لتحقيـق الاسـتدامة البيئيـة والزراعيـة، بمـا يتماشـى مـع مسـتهدفات رؤـــة المملكـة 2030.

10.شهادات الجودة (١٤٥): التميز في إدارة العمليات والاستدامة

حققت شركة أسمنت الجـوف العديـد مـن الشـهادات العالميـة التـي تعكـس التزامهـا بأعلـى معاييـر الجـودة والاسـتدامة:

1. ISO 9001:2015 : شهادة نظام إدارة الجودة الشاملة، التي حصلت عليها الشركة منذ عام 2012 وتتم مراجعتها سنوياً.

- 2. ISO 50001:2018 : شهادة نظـام إدارة الطاقـة، التــي تؤكـد التـزام الشـركة بتحسـين كفـاءة اسـتهلاك الطاقــة.
- 3. ISO 14001:2015 : شهادة نظام الإدارة البيئيـة، التـي تعكـس التـزام الشـركة بتطبيـق أفضـل الممارسـات البيئيـة.
- 4. API-Q1 : شهادة معهد البترول الأمريكي لإنتاج أسمنت الآبار (OWC)، التي تتيح للشركة التوسع في تقديم منتجات متنوعـة ذات جـودة عاليـة.
- هذه الشهادات ليست مجرد إنجازات، بل هي دليل على التزام الشركة بتطبيق أعلى المعايير العالمية في جميع جوانب عملها.

خاتمة: التزام دائم نحو مستقبل مستدام

تؤكد شركة أسمنت الجوف أن الاستدامة ليست مجرد هدف، بل هي نهج شامل يغطي جميع جوانب أعمالها. من خلال هذه الجهود، تسعى الشركة إلى تحقيق مستقبل مستدام يعزز جـودة الحيـاة ويحمـي البيئـة للأجيـال القادمـة. إننـا نؤمـن بـأن الاسـتدامة هـي مفتـاح النجـاح، وسنواصل العمل بجـد لتحقيق هذه الغايـة وفق أعلى المعايير العالميـة.





شهادات الجودة (الآيزو)

حصلت شركة أسمنت الجوف على اعتماد شركة فحص و المعتمدة من قبل المركز السعودي للاعتماد SAC على شهادة الأيـزو العالميـة للجـودة الشـاملة (١٥٥ 9001:2015) وبدأ إعتماد شركة أسمنت الجــوف للشــهادة بــدأءً مــن 24/09/2012 عـن طريـق شـركة TUV العاميـة مـن خلال فرعها المانح للشهادة بالشرق الأوسط TUV MIDDLE EAST وتجــدد ســنــوـياً بالتدقيق وتنتهي الشهادة الحالية في 2025 وتخضع للتدقيق والمراجعـة السنوية، كما حصلت الشركة على شهادة الأيزو: SO 50001: 2018 وذلك لما يتمتع بـه مصنـع أسـمنت الجـوف مـن ثقـة فـي تطبيق المقاييس العالمية في مناعة الأسمنت بأنواعـه، كمـا حصلـت الشـركة على شهادة الأيزو ISO 14001:2015 في تطبيق المعايير البيئية، وشهادة معهد البتـرول الأمريكـي API-Q1 لإنتـاج أسـمنت الأبـار OWC لإتاحــة الفرصــة للمزيــد مــن المنتحات.



شراكة مجتمعية تعزز التنمية المستدامة

تُعد المسؤولية الاجتماعية أحد الركائز الأساسية التي تتبناها شركة أسمنت الجـوف فـي استراتيجيتها التشغيلية والتنظيمية. ومن منطلق إيمانها العميق بأن نجاح أي شركة لا يقاس فقط بإنجازاتها الاقتصاديـة، بـل أيضاً بتأثيرها الإيجابـي علـــى المجتمعــات التــي تعمــل فيهــا، تسـعــى الشــركة إلـــى تعزيــز دورهــا كشــريك فاعــل فــي تحقيــق التنميــة المســتدامة وتحســين جــودة الحيــاة للمجتمعــات المحليــة.

تعمل شركة أسمنت الجوف على تنفيذ مجموعة شاملة ومتنوعة من المبادرات والبرامج التي تهدف إلى تحقيق التوازن بين أهدافها التجارية وأهداف المجتمع، بما يتماشى مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs). خلال العام 2024، تم تنفيذ العديد من البرامج التي تعكس التزام الشركة بالمشاركة المجتمعية وإضافة قيمة حقيقية ومستدامة لجميع أصحاب المصلحة في المناطق التي تتواجد بها.

المبادرات المجتمعية لعام 2024

1. المشاركة في مهرجان الصقور بنسخته التاسعة

لطالمـا كان دعـم المناسبات الوطنيـة والاجتماعيـة جـزءاً لا يتجـزأ مـن اسـتراتيجيـة الشـركة فـي تعزيـز الروابط مـع المجتمـع المحلـي. وفـي هـذا السـياق، شـاركت شـركة أسـمنت الجـوف فـي مهرجـان الصقـور بنسـخته التاسـعـة لعـام 2024 ، حيـث سـاهمت بمبلـغ 300,000 ريـال سـعودي لدعـم هـذا الحـدث الوطنـي الـذي يعكـس الاهتمـام الكبيـر بالتـراث الثقافـي السـعودي.

مهرجان الصقور ليس مجرد حدث ترفيهي، بل هو منصة تعزز الهوية الوطنية وتُبرز التقاليد الأصيلة التي تعتز بها المملكة. من خلال هذه المشاركة، أكدت الشركة على دورها في دعم المبادرات التي تسهم في تعزيز الثقافة الوطنية والحفاظ على الموروثات الشعبية، مما يعزز الشعور بالفخر والانتماء لدى المواطنين

2. البدء في المرحلة الثانية لزراعة 100 ألف شتلة بالتعاون مع المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر

تلعب البيئة دوراً محورياً في استراتيجية الشركة للمسؤولية الاجتماعية. وفي إطار التزامها بدعم الجهود الوطنية لمكافحة التصحر وزيادة الغطاء النباتي، بدأت شركة أسمنت الجـوف المرحلـة الثانيـة من مشروع زراعـة 100 ألـف شتلة بالتعـاون مع المركز الوطنـي لتنميـة الغطـاء النباتـي ومكافحـة التصحر .

حتى نهاية عام 2024، تم زراعة 35,000 شتلة ضمن هذا المشروع الطموح، الذي يهدف إلى استعادة التوازن البيئي وتحسين جـودة الهـواء في المنطقة. يعكس هذا المشروع التزام الشركة بتعزيـز التنـوع البيولوجـي واستعادة الغطـاء النباتـي، وهـو جـزء لا يتجـزأ مـن جهودهـا لتحقيق الاستدامة البيئيـة.

3. البدء في المرحلة الأولى لزراعة 100 ألف شتلة بالتعاون مع هيئة تطوير محمية الملك سلمان الملكية

بالإضافة إلى التعاون مع المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي، بدأت الشركة المرحلة الأولى من مشروع زراعـة 100 ألـف شـتلة بالتعـاون مـع هيئـة تطويـر محميـة الملـك سـلمان الملكيـة . حـّـى نهايـة عـام 2024، تــم زراعـة 50,000 شـتلة ، ممـا يعكـس التـزام الشـركة بدعــم المبـادرات البيئية الوطنية الكبرى مثل «مبادرة السعودية الخضراء».

هذا المشروع يأتي كجزء من جهود الشركة لتعزيز التنمية المستدامة وتحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والمحافظة على البيئة. كما أنه يسهم في زيادة نسبة الغطاء النباتي في منطقة الحدود الشمالية، مما يساعد على تحسين جودة الحياة للمجتمعات المحلية ويقلل من آثار التغير المناخي.

4. برنامج الشراكة والرعاية لنادي العروبة

تفخـر شـركة أسـمنت الجـوف بشـراكتها المسـتمرة مـع نـادي العروبـة ، أحـد الأنديـة الرياضيـة الرائـدة فـي المملكـة. وفـي إطـار دعـم الرياضـة كجـزء مـن المسـؤولية الاجتماعيـة، اسـتمرت الشـركة فـي تقديـم الدعـم المالـي واللوجسـتي للنـادي خلال منافسـات دوري روشـن السـعودي .

ساهمت الشركة بمبلغ 350,000 ريال سعودي لتكون الراعي الرسمي لقمصان الفريق الأول حتى نهايـة الموسـم الرياضـي. يعكـس هـذا الدعـم التـزام الشـركة بتعزيـز الرياضـة كوسـيلة لبناء مجتمع صحـي ونشط، بالإضافـة إلـى تعزيـز الروابط مع الشباب والمجتمع المحلـي.

5. دعم صندوق اللجنة الوطنية لشركات الأسمنت

في إطار تعزيز التعاون بين الشركات الوطنية ودعم القطاع الصناعي، قدمت شركة أسمنت الجـوف مبالـغ ماليـة متعـددة لدعـم صنـدوق اللجنـة الوطنيـة لشركات الأسمنت خلال عـام 2024.

- مُبلغ 20,000 ريّال سعودي : تم تقديمه لدعم الْصندوق خلّال العام، مما يعكس التزام الشركة بتعزيـز التعـاون بيـن الشـركات والمسـاهمة فـي تطويـر القطـاع الصناعـي بشـكل مسـتدام.
- مبلغ 100,000 ريال سعودي : تم تقديمه لدعم الصندوق كراعٍ رسمي في مؤتمر التعدين 2024 ، الذي يُعد منصة مهمة لمناقشة الفرص الاستثمارية والتحديات في قطاع التعدين. هذه المساهمات تعكس التزام الشركة بدعم المبادرات الوطنيـة التـي تسـهم فـي تعزيـز الاقتصاد المحلـي وتحقيـق التنميـة المسـتدامة.

6. المشاركة باليوم العالمي للدفاع المدني

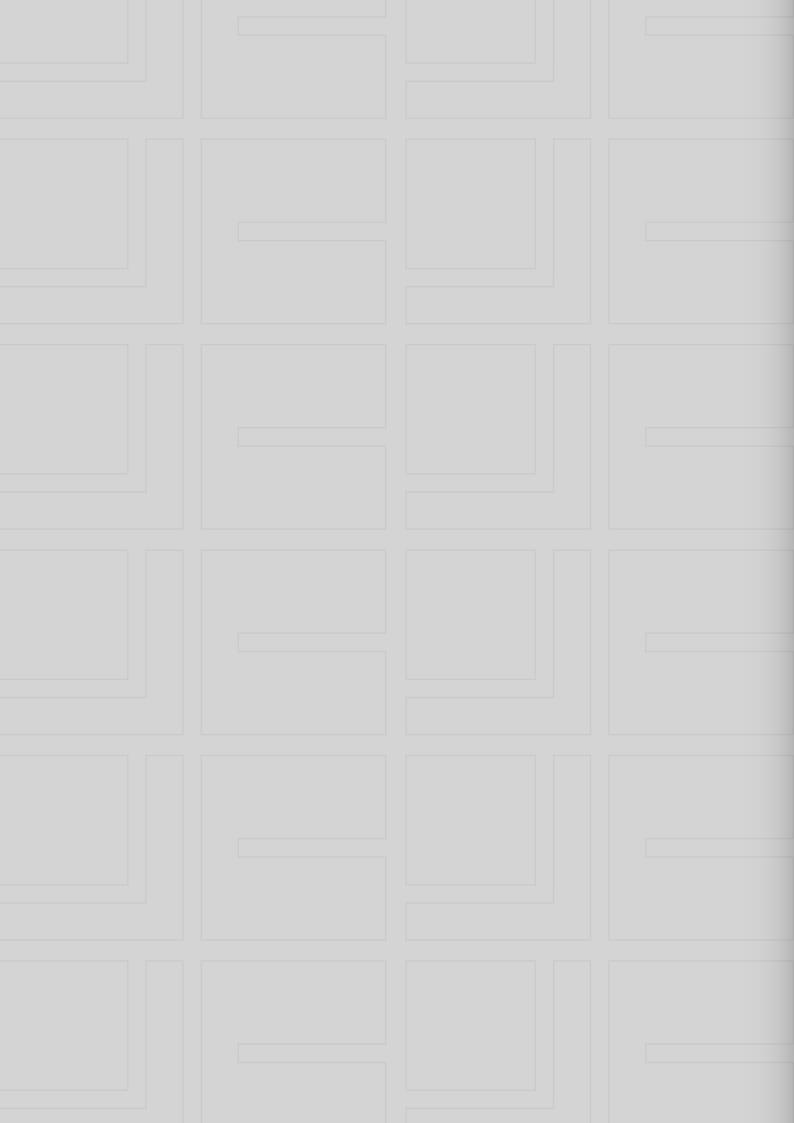
في خطوة تعكس التزامها بتعزيز السلامة العامة، قدمت شركة أسمنت الجوف مبلغ 10,000 ريال سعودي لدعم فعاليات اليوم العالمي للدفاع المدني 2024 . يُعد هذا اليوم مناسبة مهمـة للتوعيـة بأهميـة السلامـة والأمـان فـي المجتمـع، وتأتـي مشـاركة الشـركة كجـزء مـن جهودهـا لتعزيـز ثقافة السلامـة ودعـم الجهـات المعنيـة بهـذا المجـال.

خاتمة: التزام دائم نحو مجتمع مستدام

تؤكد شركة أسمنت الجوف أن المسؤولية الاجتماعية ليست مجرد أنشطة أو برامج مؤقتة، بل هي جزء لا يتجزأ من استراتيجيتها طويلة الأمد. من خلال هذه المبادرات، تسعى الشركة إلى تحقيق تأثير إيجابي ومستدام على المجتمعات المحلية، وتعزيز دورها كشريك استراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة.

إننا نؤمن بأن المسؤولية الاجتماعية هـي مفتاح بناء مجتمعـات أكثـر ازدهـاراً واسـتدامة، وسـنـواصل العمـل بجـد لتحقيـق هـذه الغايـة وفـق أعلــب المعاييـر العالميــة.







حوكمة الشركة



الحوكمة المؤسسية: التزام قانوني واستراتيجي نحو الشفافية والمساءلة واستدامة الأعمال

تُعد الحوكمـة المؤسســة احـدى الركائز الحوهريـة لاستراتيحية شركة أسـمنت الحـوف، إذ تعتمـد الشـركة نُهجًـا مُؤسسـيًا راسـخًا لتحقيـقُ التميـز المؤسسـي وتعزيـز الثقـة مـع -المساهمين وجميـع أصحـاب المُصلحـة. وانطلاقًا مـن إيمانهـا العميـق بـدور الحوكمـة كأداة فاعلة للارتقاء بالممارسات الإدارية والرقابية، تلتزم الشركة بتطبيق أعلم معايير الحوكمـة الدوليـة بمـاً يتوافـق مـع الإطـار التنظيمـي الصادر عـن هيئـة السـوق الماليـة السعودية، والمعايير المعتمدة في الأسواق الماليـة الناشئة.

وتقـوم إدارة الشـركة المختصـة بحوكمـة الشـركات بتطبيـق منهجيـة اسـتراتيجية تعـزز مبادحاً الشَّفافية، والمساءلة، والعدالة، والاستقلالية وفِّي تأكيد ملموسٌ على هذا ۗ

النهج، تــم تصنيـف شــركة أســمنت الجــوف ضمــن أفضــل الشــركات المطبقــة لمعاييــر الحوكمة الرشيدة على مستوى السوق السعودي، وذلك خلال المؤتمر الدولي الأول لحوكمـة الشـركات الـذي نظمتـه جامعـة الفيصـل بالتعـاون مـع هيئـة السـوق المالية السعودية في عام 2024م ، مما يعكس ريادة الشركة والتزامها المستمر بتطوير ممارساتها التنظيمية.

الشفافية والنزاهة في المعاملات

تُعلِي الشركة مِن شأن الشفافية والنزاهـة في حميـع تعاملاتهـا، وتعتبر ذلك مِن المبادئ الحاكمة لسلوكها المؤسسي. وقد حرصت الشركة على تعزيز الثقة مع

مساهميها ومورديها وعملائها وكافة الجهات ذات العلاقة مِن خلال احراءات رقابية صارمية، وآليات اتخاذ قرارات تتسم بالوضوح والمسؤولية. كما تواصل الشركة تطوير ضوابطها الداخليـةً لضمـان كفـاءة العمليـات، وتقليـل المخاطـر، وتعزيـز سمعة الشركة كمؤسسة مسؤولة وشفافة تتماشب مع المعايير المعتمدة لدى هيئات الرقابة المالية وأسواق المال الدولية.



ممارسات الحوكمة

الرشيدة جوهرأ أساسياً لضمان أستدامة الأعمال



مراجعة العقود ومتابعة القضايا وتلبية متطلبات المراجعة الخارحية

وفي إطار حرص مجلس الإدارة على سلامة الممارسات التعاقديــة والماليــة، فقــد تــم إصــدار توجيــه بمراجعــة شــاملة لحميع عقود أصحاب المصلحة، سواء كانوا موردين أو عملاء أو جهــات حكوميــة أو رسـميـة، بهــدف التحقــق مــن توافقهــا مع الأنظمـة واللوائـح المعمـول بهـا، وضمـان عـدم وجـود أي تجـاوزات أو شـروطً قـد تُخـل بالعدالـة التعاقديـة أو تعـرّض الشـركة لمخاطـر قانونيـة أو ماليـة.

كما وجّه المجلس بمتابعة جميع القضايا القانونية المعلقة على الشركة، ومراجعة موقفها بشكل دوري بالتنسيق مع المستشارين القانونيين المعنيين، بما يضمن حماية حقوق الشركة وتعزيز موقفها القانوني أمام الجهات القضائية والتنظيمية.

الالتزام بمتطلبات المراجع الخارجي ودور المجلس الرقابي

تحرص إدارة الحوكمة على تلبية كافة متطلبات المراجع الخارجي سواء الربعية أو السنوية، وبما يشمل المتطلبات المتعلقة بمجلس الإدارة ولجانه ، وذلك في إطار التزامهـا بمبـادـــث الشــفافية والحوكمــة الرشــيدة. ويُعــد هــذا الالتــزام جــزءًا أساســيًا ــ من الدور الرقابي لمجلس الإدارة في الإشراف على موثوقية الإفصاحات المالية وسلامة المعلومات المحاسبية، بما يعزز من مصداقية الشركة أمام المساهمين. والحهات الرقابية ذات العلاقة.

المتابعة مع المدقق المحاسبي ضمن إطار مهام إدارة الحوكمة

في إطار الدور الرقابي المناط بإدارة الحوكمة المؤسسية، تتولى الإدارة مسؤولية التنسيق والمتابعة المباشرة مع المدقق المحاسبي المعين من قبل الشركة لفحص المستندات والملفات التي يُشتبه في وجود تلاعبات أو مخالفات بها.

وتأتي هذه المتابعـة ضمـن المهـام الأساسـية للإدارة، حرصًـا علــم تعزيـز الشـفافية، وضمـان سلامـة الإجـراءات المحاسـبية، والتأكـد مـن اسـتيفاء متطلبـات المراجعـة وفقًـا لأفضل الممارسات المهنيـة والمعاييـر الدوليـة. وتلتـزم الإدارة بالتفاعـل الفعّـال مـعـ نتائج الفحص والتوصيات ذات الصلة، ورفع التقاريـر اللازمـة للجـان المختصـة ومجلـس الإدارة لاتخاذ ما يلزم من إحراءات نظامية في ضوء النتائح.

التطوير المستمر للسياسات وممارسات الحوكمة

تلتزم الشركة بمراجعة سياساتها وإحراءاتها التشغيلية والمالية بشكل دوري ومستمر، بما يضمَّن مواكبـة أحـدث المعاييـر والانظمـة الصـادرة عـن هيئـة السـوق

وتركز هذه المراجعات على تحديث الأطر التنظيمية، وتعزيز فاعلية أنظمة الرقاية الَّداُخلِّية، وتدقيُّق سياسات إدارة المخاطِّر والامتثال، والتأكِّدُ من خلـو العملياتُ من أية مخالفات قد تؤثر على نزاهة الشركة أو مصداقيتها أمام المساهمين والجهات التنظيمية.

تعزيز قنوات التواصل مع المساهمين

وفَيّ سبّيل تعزيز التفاعل مع المساهمين، تخصص الشركة خط اتصال مباشر - وجوال لتلاقي استفسارات مساهمي الشركة وسيشهد عام 2025م اطلاق الشركة تطبيقًا إلكترونيًا حديثًا يتيح متابعـة التقاريـر الماليـة، والاطلاع علـــى نتائــح الأداء، واسـتعراض قرارات مجلس الإدارة.

وتُعـد هـذه الخطـوة امتـدادًا لمفهـوم الحوكمـة الرقميـة الحديثـة التـي تهـدف إلـــــ تحقيق الشفافية وسرعة الوصول للمعلومات، بما يعزز من ثقة المستثمرين ويُرسخ مفهوم الشفافية كممارسة مؤسسية فعلية.

الحوكمة كأداة للتمتز لتحقيق الأعمال

من خلال التزامها الصارم بتطبيق ممارسات الحوكمة المتقدمة، تواصل شركة أسمنت· الجـوف تأكيـد مكانتهـا ككيـان مؤسسـي رائـد يتبنــى معاييـر الحوكمـة العالميـة كأداة لتحقيق الاستدامة، وتعزيز الأثر الإيحابي على الاقتصاد والمحتمع.

وتعتبـر الشـركة أن التزامهـا بالحوكمـة ليـس التزامًـا تنظيميًـا فحسـب، بـل هــو خيـار استراتيجي يعكس رؤيتها للنجاح المؤسسي المستدام . تؤكـد الشـركة الترامهــا الدائم بتطبيق ممارسات الحوكمة وفق أعلى المعايير، ومواصلة تطويرها كحزء لا يتجزأً من استراتيجيتها طويلة الأمد، بما يعزز من ثقة المساهمين والمستثمرين محليًا ودوليًا. وتُُجدد التأكيد على أن الحوكمة ليست مجرد إطار تنظيمي، بـل هـي دعامـة أساسـية لتحقيـق الريـادة والتميـز واسـتدامة النجـاح المؤسسـي. وحر*ص*اً مـن الشـركة علــ حقــوق مسـاهميها وكذلـك أصحـاب المصلحـة المتعامليـن معهـا، وضـع مجلـس الإدارة مـن أولوياتـه تطبيـق مـا ورد فـي لائحـة حوكمـة الشـركات، حيث تقُومُ الشُركُة بتطبيق جميعُ الموادُ الْإلزاميةُ الـواردة فـي لائحـة حوكُمـة

الســـــبب	نص المادة/ الفقرة	المادة/ الفقرة	
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الإلتزام بها	2) وضع الآليات اللازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية علم برامج ودورات بشكل مستمر؛ بغرض تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة.	المادة (39) التدريب	
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الإنتزام بها ويتم حاليا مؤشرات قياس أداء المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند	يضع مجلس الإدارة بناءً علم اقتراح لجنة الترشيحات الآليات اللازمة لتقييم أداء المجلس وأعضائه ولجانه والإدارة التنفيذية سنوياً؛ وذلك من خلال مؤشرات قياس أداء مناسبة ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وجودة أداء إدارة المخاطر وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وغيرها، على أن يحدد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة. ب) يتخذ مجلس الإدارة الترتيبات اللازمة للحصول على تقييم جهة خارجية مختصة لأدائه كل ثلاث سنوات.	المادة (41) التقييم	
الإلتزام بها المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الإلتزام بها	تشكيل لجان أو عقد ورش عمل متخصصة للإستماع إلى آراء		
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الإلتزام بها	العاملين في الشَّركة ومناقشتهم في المسائل والموضوعات محل القرارات المهمة. برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج.	المادة (85)	
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الإلتزام بها	3) إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين للشركة.		
يتم العمل عليها والمادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الالتزام بها	تضع الجمعية العامة العادية بناء علم اقتراح مجلس الإدارة سياسات تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التب يصبو المجتمع إلم تحقيقها، بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	المادة (87) المسؤولية الاجتماعية	
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الإلتزام بها	وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي، ومقارنة ذلك مع الشركات الأخرب ذات النشاط المشابه.	المادة (88)	
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الإلتزام بها	2) وضع برامج توعية للمجتمع للتعريف بالمسؤولية الاجتماعية للشركة	مبادرات العمل الاجتماعي	
المادة استرشادية وسيتم تطبيقها عند الإلتزام بها	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات فعليه أن يفوض إليها التخصصات المقررة بموجب المادة الرابعة والتسعين من هذه اللائحة، وعلم هذه اللجنة متابعة أب موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنويا علم الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	المادة (95) تشكيل لجنة حوكمة الشركات	

مجلس الإدارة

تكوين وتصنيف مجلس الإدارة وحضور الجلسات لعام 2024

تم بموجب موافقة الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 02/08/2023 انتخاب أعضاء مجلس الإدارة للدورة السادسة التم تبدأ من 06/08/2023 إلى 05/08/2027 من (7) أعضاء إضافة إلى أمين سر المجلس، وقد بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال العام 2024 خمسة اجتماعات اتخذت خلالها حزمة من القرارات والتوصيات المدرجة في جدول أعمال تلك الاجتماعات، والجدول التالي يبين أهم المعلومات عن أعضاء مجلس الإدارة.

الشركات المساهمة التي		لعام 2024	بجلس الإدارة	اجتماعات ه				
السرفات المساهمة الثاني يشارك في عضويتها	5	4	3	2	1	الوظيفة	الاسم	ه
- شركة أسمنت الجوف - الكابلات السعودية	29/12/2024	29/10/2024	30/1/2024 ✓	30/4/2024	5/2/2024	رئيس مجلس الإدارة	م / عبد الله بن عودة الغبين	1
- شركة أسمنت الجوف - شركة هرفىي - بنك الرياض - مهارة	V	V	V	V	V	نائب رئيس مجلس الإدارة	م/ أحمد بن محمد الفالح	2
- شركة أسمنت الجوف	~	V	V	V	V	عضو مجلس الإدارة	أ / سعود بن عبد الله البواردي	3
- شركة أسمنت الجوف	v	V	v	V	V	عضو مجلس الإدارة	أ / عبد العزيز بن عبد الإله كعكب	4
- شركة أسمنت الجوف - مهارة - كيمانول	V	V	V	V	V	عضو مجلس الإدارة	م / عبد الله بن عبد العزيز الزنيدي	5
- شركة أسمنت الجوف - الكابلات السعودية - ثمار	V	V	V	V	V	العضو المنتدب والرئيس التنفيذي	أ / عبد الكريم بن محمد النهير	6
- شركة أسمنت الجوف	V	V	V	V	V	عضو مجلس الإدارة	أ / عبد الرحمن بن سليمان العودان	7
	~	~	~	х	~	أمين سر المجلس	أ. السيد سعد السيد	8

مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين - مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة:

	نسبة التغيير	مراخم بالتخيير	العام	نهایت	العام	بداية	اسم مد تعمد امالحظادة		
		صافي التغيير	النسبة	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	اسم من تعود له المصلحة		
	% 21.28	123.482-	% 0.4203	456.843	% 0.4058	580.325	الأستاذ/ عبد العزيز عبد الإله كعكي		

حقوق زوجات الأبناء القصر لأعضاء مجلس الإدارة:

	صافىي	العام	نهاية	العام	بداية ا	صلة القرابة	اسم من تعود له المصلحة		
نسبة التغيير	التغيير	النسبة	زوجة .ابن . ابنة عدد الأسهم النسبة عدد الأسهم النسبة		زوجة .ابن . ابنة				
-	-	-	-	-	-	-	•		

مصلحة وحقوق كبار التنفيذيين

ي نسبة التغيير	صافىي	العام	نهاية	العام	بداية ا	
تسبه التعيير	التغيير	النسبة	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	اسم من تعود له المصلحة
% 0.0503	91.000	% 0.0929	192.000	% 0.0426	101.000	الأستاذ/ عبد الكريم بن محمد النهير (العضو المنتدب والرئيس التنفيذي)
0	0	% 0.0028	3000	%0.0028	3000	الأستاذ/ العباس آل مساعد (الرئيس التنفيذي للشؤون المالية)

لا يملك خلاف ذلك كبار التنفيذيين في الشركة أو زوجاتهم أو أولادهم القصّر أية أسهم بالشركة.

الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه وخاصة غير التنفيذيين

يقـوم رئيـس مجلـس الإدارة فـي أول اجتمـاع مجلـس إدارة بــإبلاغ أعضـاء مجلـس الإدارة وخاصـة غيـر التنفيذييـن علمـا بمقترحــات المســاهمين وملاحظاتهــم حيــال الشــركة وأدائهــا ونتائــج أعمالهــا.

الوسائل التي اعتمد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانه وأعضائه:

يتم ذلك من لجنة الترشيحات والمكافآت حيث تقوم بتحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها. وتقيم اللجنة أعضاء مجلس الإدارة، أما لجنة الترشيحات والمكافآت فيتم تقييمها عن طريق رئيس المجلس.





الإفصاح عن سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس والإدارة التنفيذيـة:

فيما يلي سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفقاً لما ورد في لائحة حوكمة الشركات.

وتهـدف هـذه السياسـات إلــم وضـع معاييــر وضوابـط وإجــراءات واضحــة لتعويضـات ومكافـآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجـان المنبثقة من مجلس الإدارة، وذلك تطبيقا لأحـكام الفقرة (1) مـن المـادة الحاديــة والســـتين مــن لائحــة حوكمــة الشــركات فــي المملكــة العربيــة السـعوديـة الصـادرة مــن مجلـس هيئــة الســـوق الماليــة.



أولا: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة هي المبالغ والبدلات والأرباح وما في حكمها، والمكافآت الدورية أو السنوية المرتبطة بالأداء والخطط التحفيزية قصيرة أو طويلة الأجل، وأي مزايا عينية أخرى باستثناء النفقات والمصاريف الفعلية المعقولة التي تتحملها الشركة عن عضو مجلس الإدارة. ويجوز أن تكون هذه المكافآت مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح، ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا، وذلك في حدود ما نص عليه نظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات والنظام الأساسي للشركة.



ثانيا: معايير وضوابط وإجراءات مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة والإدارة التنفيذيـة:

- 1. تحدد مكافأة مجلس الإدارة بناءً على اللائحة المعتمدة من الجمعية العامة للشركة، وهب سياسة المكافآت للمجلس ولجانه والإدارة التنفيذية.
- 2. يتم تحديد مكافآت أعضاء لجان الشركة وهـي لجنـة المراجعـة ولجنـة الترشيحات والمكافآت والله والمكافآت والمكافآت واللجنـة التنفيذيـة العامـة للشـركة وهـي سياسـة المكافآت لمجلـس الإدارة ولجانـة والإدارة التنفيذيـة.
- 3. لمجلس الإدارة إنشاء لجان أخرى حسب حاجة الشركة وظروفها وله أن يحدد أعمالها ومكافآتها بناء على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت.
- 4. أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع تخصصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بهـا ويتحملهـا أعضـاء مجلـس الإدارة، بالإضافـة إلـــ الأهــداف المحــددة مـن قبـل مجلـس الإدارة المـراد تحقيقهـا خلال السنة الماليـة.
 - 5. ان تكون المكافأة مبنية علم سياسة مكافآت أعضاء المجلس ولجانة والإدارة التنفيذية.
- أن تكـون المكافـآت متناسـبة مـع نشـاط الشـركة والمهـارة اللازمـة لإدارتهـا وحجمهـا وخبـرة
 أعضـاء مجلـس الإدارة ولجـان مجلـس الإدارة فـي الأعمـال المتعلقـة بالشـركة.



- 7. أن تكون المكافآت كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس من ذوي الخبرة والكفاءة المناسبة.
- 8. أن تكون المكافآت عادلة ومناسبة مع تخصصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان بالإضافة الـى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- 9. يجـوز لعضـو مجلـس الإدارة الحصـول علـم مكافـآت مقابـل أي أعمـال أو مناصـب تنفيذيـة إضافيـة يكلـف بهـا فـي الشـركة وذلـك بالإضافـة إلـم المكافـآت التـي يمكـن أن يحصـل عليهـا بصفتـه عضـواً فـي مجلـس الإدارة وفـي اللجـان المشكلة من قبـل مجلـس الإدارة وفقـاً لنظـام الشـركات ونظـام الشـركة الأسـاس.
- 10. يجــوز أن تكــون مكافــآت أعضــاء مجلــس الإدارة متفاوتــة المقـدار بحيــث تعكــس مــدٮ خبــرة العضــو وتخصصاتــه والمهــام المنـوطــة بــه واستقلالـه وعــدد الجلســات التــي يحضرهــا وغيرهــا من الاعتبــارات.
- 11. يجـب ألا تكـون مكافـات أعضـاء مجلـس الإدارة المسـتقلين نسـبة مـن الأربـاح التـي تحققهـا الشـركة أو أن تكـون مبنيـة بشـكل مباشـر أو غيـر مباشـر علـــ ربحيــة الشـركة. وذلـك لكـيلا يؤثـر ارتبـاط مكافاتهــم بـأداء الشـركة أو أي عوامــل أخــرت فــي اســتقلالية قراراتهــم.
- 12. لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة التصويت على بند مكافآت أعضاء مجلس الإدارة في اجتماع

الجمعية العامة وذلك لضمان استقلالية القرار الصادر من الجمعية العامة للشركة بشأن بند مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.

13. إذا قررت الجمعية العامة إنهاء عضوية من تغيب من أعضاء مجلس الإدارة بسبب عدم حضوره ثلاثة اجتماعات متتالية للمجلس دون عذر مشروع، فلا يستحق هذا العضو أية مكافآت عن الفترة التي تلي آخر اجتماع حضره، ويجب عليه إعادة جميع المكافآت التي صرفت له عن تلك الفترة.

14. إذا تبين للجنة المراجعة أو لهيئة السوق المالية أن المكافآت التي صرفت لأي من أعضاء مجلس الإدارة مبنية على معلومات غير صحيحة أو مضللة تم عرضها على الجمعية العامة أو تضمينها تقرير مجلس الإدارة السنوي فيجب عليه إعادتها للشركة، ويحق للشركة مطالبته بردها. ولا يعفي ذلك عضو مجلس الإدارة من أي مسؤوليات عن أي أضرار وقعت على الشركة أو مساهميها أو أي أشخاص آخرين ذوي علاقة نتيجة لذلك.

15. يجب أن يفصح مجلس الإدارة فـي تقريـره السـنوي عـن تفاصيـل السياسـات المتعلقـة بالمكافـآت وآليـات تحديدهـا والمبالـغ والمزايـا الماليـة والعينيـة المدفوعـة لـكل عضـو مـن أعضـاء مجلـس الإدارة مقابـل أي أعمـال أو مناصـب تنفيذيــة أو فنيــة أو إداريــة أو استشـاريـة.







ثالثًا: مكافآت وأتعاب أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة:

وفقاً لما ورد أعلاه يتم احتساب مكافآت وأتعاب مجلس الإدارة كما يلي: مكافآت سنوية لعضوية مجلس الإدارة حتم 300,000 ريال ولرئيس المجلس 400,000 ريال. مكافآت سنوية لعضوية اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لجميع الأعضاء:

- 1. أعضاء لجنة المراجعة حتم 200,000 ريال ولرئيس اللجنة 300,000 ريال.
- 2. أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت حتى 150,000 ريال ولرئيس اللجنة 200,000 ريال.
 - 3. أعضاء اللجنة التنفيذية حتى 150,000 ريال ولرئيس اللجنة 200,000 ريال.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعام 2024

											, ,		•	
					المتغيرة	المكافآت								
بدل المعروفات	المجموع الكلب	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	الأسهم الممنوحة)يتم ادخال	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح	العجموع	بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات	مزابا عينية	بدل دفور جلسات المجلس	مبلغ معين	
مجلس الادارة الأعضاء المستقلين														
	3315000						ىين	ומויינים	3315000			15000	400000	(
	415000								415000	2900000 100000		15000	300000	المهندس / عبد الله بن عودة الغبين (رئيس)
	315000								315000	100000		15000	300000	المهندس احمد بن محمد الفالح
									315000					الأستاذ سعود بن عبد الله البواردي
	315000											15000	300000	المهندس / عبد الله عبد العزيز الزنيدي
	315000								315000			15000	300000	الاستاذ / عبد الرحمن بن سليمان العودان
	4675000								4675000	3000000		75000	1600000	المجموع
	315000						ديين	أعضاء غير التنفي	315000			15000	300000	الأستاذ عبد العزيز عبد الاله كعكي
	315000								315000	0		15000	300000	
	313000							الأعضاء التنفيذر		U		15000	300000	المجموع
	315000							रियमा। दास्तरम	315000			15000	300000	
	315000								315000			15000	300000	الاستاذ / عبد الكريم بن محمد النهير
	5305000								5305000	3000000		105000	2200000	المجموع المجموع الكلب للمجلس
	3303000							اللجان	3303000	3000000		103000	2200000	التنجيبوع الختاي للتنجيس
							i	لجنة المراجعة						
	253833								253833			18000	235833	الاستاذ/ سليمان عبدالعزيز الزبن (رئيس)
	96333								96333			18000	78333	الاستاذ/ عبد العزيز بن عبد الاله كعكي
	251889								251889			33000	218889	الاستاذ /عزيز محمد القحطاني
	136667								136667			15000	121667	الاستاذ/عبد الرحمن بن سليمان العودان
	230000								230000			30000	200000	المهندس / عبد الله عبد العزيز الزنيدي
	968722								968722			114000	854722	المجموع
							مكافات	ة الترشيحات والد	لجنة					
	209000								209000			9000	200000	المهندس / احمد محمد الفالح (رئيس)
	159000								159000			9000	150000	المهندس / عبد الله بن عودة الغبين
	159000								159000			9000	150000	الأستاذ عبد العزيز عبد الاله كعكي
	58750								58750				58750	الاستاذ/ عبد الرحمن بن سليمان العودان
	585750								585750			27000	558750	المجموع
							ية	اللجنة التنفيذب						
	215000								215000			15000	200000	المهندس / عبد الله بن عودة الغبين (رئيس)
	165000								165000			15000	150000	المهندس / احمد محمد الفالح
	165000								165000			15000	150000	المهندس / عبد الله عبد العزيز الزنيدي
	165000								165000			15000	150000	الاستاذ/عبد الكريم بن محمد النهير
	710000			_					710000			60000	650000	المجموع
	2264472								2264472	0		201000	2063472	المجموع الكلي للجان
	7569472								7569472	3000000		306000	4263472	المجموع الكلي للمجلس واللجان

بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لجميع الأعضاء 3,000 ريال عن كل جلسة.

- يحـدد مجلـس الإدارة ووفقـا لتقديـره وبقـرار منـه المكافـآت الإضافيـة التـي يحصـل عليهـا رئيـس المجلـس ونائبـه والعضـو المنتـدب، مقابـل المجهـود و الأعمـال الإضافيـة التـي يقومـون بهـا بالإضافـة الـــ المكافـآت المقـررة لأعضـاء مجلـس الإدارة.
- تقوم الشركة بدفع كافة النفقات الفعلية المعقولة التي يتحملها أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة في سبيل حضور الاجتماعات والتي تشمل مصروفات الإقامة والإعاشة ومصاريف السفر والتنقلات.

رابعا: مكافآت كبار التنفيذيين في الشركة (الإدارة التنفيذية):

1. بناء على توصيـة لجنـة الترشـيحات والمكافـآت يحـدد مجلـس الإدارة أنـواع المكافـآت التـي تمنـح لكبـار التنفيذييـن فـي الشـركة مثـل المكافـآت الثابتـة، والمكافـآت المرتبطـة بالأداء والمكافـآت التشجيعية بما لا يتعـارض مع الضوابط والإجـراءات التنظيمية الصادرة للشـركات المساهمة.

2. تهـدف المكافـات الـــ جـذب الكفـاءات التنفيذيــة والاحتفـاظ بالموظفيـن المؤهليـن والأكفـاء والحفـاظ علـــ المســـتوـ العالــي مــن المهــارات التــي تحتــاج إليــه الشــركة.

خامسا: مكافآت أمين سر المجلس وأمناء اللجان المنبثقة عن المجلس:

تصرف مكافآت أمين سر المجلس وأمناء سر اللجان التابعـة للمجلس بناء علـى لائحـة المكافآت المعتمـدة لأعضاء مجلـس الإدارة وكبار التنفيذيين

سادسا: تاريخ التنفيذ:

يعمل بهذه السياسات من تاريخ إجازتها من الجمعية العامة.

مكافآت كبار التنفيذيين في الشركة (الإدارة التنفيذية)

لمجموع الايضاح الكلم		مجموع مکافأة	مكافاءة			فيرة	كافات المتغ	المك						
	المجموع الكلم	مكافأة التنفيذين عن المجلس	نهاية الخدمة	المجموع	الاسهم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الاجل	خطط تحفيزية قصيرة الاجل	ارباح	مکافاءات دوریة	المجموع	مزايا عينية	بدلات	رواتب	
	15,831,056		500,583	9,323,484					9,323,484	6,006,990		1,904,790	4,102,200	كبار التنفيذيين



المهندس / عبدالله بن عودة الغبين

(رئيس مجلس الإدارة)

الوظائف الحالية

- رئيس مجلس إدارة شركة أسمنت الجوف.
- عضو لحنة الترشيحات والمكافآت في شركة أسمنت الحوف .
 - رئيس اللجنة التنفيذية في شركة أسمنت الجوف .
 - رئيس محلس ادارة شركة الكابلات السعودية .
 - نائب رئيس مجلس الأعمال السعودي الماليزي .
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الكابلات السعودية.
 - رئيس اللجنة التنفيذية في شركة الكابلات السعودية

الوظائف السابقة

- عضو مجلس إدارة شركة اللجين و الرئيس التنفيذي
- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية لصناعة الـورق العضو المنتدب و الرئيس التنفيذي
 - رئيس مجلس إدارة شركة ثمار التنمية القابضة
- عضو لجنـة الترشـيحات والمكافـآت فـي شـركة ثمـار التنميـة القائضـة .
 - رئيس اللحنة التنفيذية في شركة ثمار التنمية القايضة
 - عضو مجلس إدارة شركة جو ناتبت العضو المنتدب

• المؤهلات

- بكالوريـوس هندسـة ميكانيكيـة مـن جامعـة الملـك فهـد للبتـرول والمعادن.
- الدبلوم العالي في الإدارة العليا من جامعة هيل في بريطانيا.
- ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

الخبرات

• تقلد عدة مناصب قياديـة فـي عـدة شركات، ويشـغل عضويـة مجلس الإدارة في عدد من الشركات.

المهندس / أحمد بن محمد الفالح

(نائب رئيس مجلس الإدارة)

الوظائف الحالية

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة أسمنت الجوف.
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة أسمنت الجوف .
 - عضو اللجنة التنفيذية في شركة أسمنت الجوف.
 - العضو المنتدب لشركة مجموعة بن لادن السعودية .
- عضو مجلس إدارة في شركة مجموعة بن لادن السعودية .
- رئيس لجنـة الترشيحات والمكافآت في شركة مجموعـة بن لادن السعودية.
- عضو اللجنة التنفيذية في شركة مجموعة بن لادن السعودية .

- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في بنك الرياض.
- عضو مجلس إدارة وشريك في شركة الأعمال المتحدة.
 - عضو محلس ادارة وشربك في شركة التمثيل الرائدة.
- عضـو مجلـس إدارة وشـريك فـي شـركة محمـد السـلطان للاستشارات المهنية .
 - عضو مجلس إدارة في شركة هرفي للخدمات الغذائية .
 - عضو اللجنة التنفيذية في شركة هرفي للخدمات الغذائية.
- رئيس لجنـة الترشيحات والمكافـآت فـي شركة هرفـي للخدمـات

الوظائف السابقة

- نائب الرئيس للشؤون المالية والإدارية في الشركة السعودية للتشغيل والصيانة .
 - نائب الرئيس في شركة الرياض العالمية (ماكدونالدز)
 - رئيس شركة تينية الدولية
 - مدير عام شركة العليان للخدمات الغذائية
 - مدير عام شركة المشرق للمقاولات
 - رئيس مجموعة شركات المشرق في مجالات متعددة
 - مدير عام شركة التسهيلات للتسويق
 - مستشار شركة التسهيلات للتسويق

المؤهلات

- بكالوريـوس هندسـة مدنيـة تطبيقيـة مـن جامعـة الملـك فهـد للبتـرول والمعـادن .

الخبرات

• تقلد عدة مناصب قياديـة فـي عدة شركات، ويشغل عضويـة مجلس الإدارة في عدد من الشركات

الأستاذ/ عبد الكريم بن محمد النهير

(العضو المنتدب والرئيس التنفيذي)

الوظائف الحالية

- عضو مجلس إدارة شركة أسمنت الجوف.
 - عضو مجلس إدارة شركة ثمار.
- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أسمنت الجوف.
 - عضو اللجنة التنفيذية بشركة ثمار.
 - عضو اللجنة التنفيذية بشركة أسمنت الجوف.
 - عضو مجلس إدارة شركة الكابلات السعودية.
 - رئيس لجنة المراجعة بشركة الكابلات السعودية

الوظائف السابقة

• تقلد عدة مناصب قياديـة فـي عدة شركات، ويشـغل عضويـة محلس الأدارة في عدد من الشركات.

المؤهلات

- بكالوريــوس إدارة صناعيـة مـن جامعـة الملـك فهـد للبتـرول والمعـادن.
- ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي من جامعـة الملـك فهـد للبتـرول والمعـادن.

الخبرات

 خبرة طويلة في الإدارة التنفيذية وعضوية مجالس الإدارة في عدد من الشركات الخاصة والمدرجة.

الأستاذ/ عبد العزيز عبد الإله كعكي

(عضو مجلس الإدارة)

الوظائف الحالية

- عضو مجلس إدارة شركة أسمنت الجوف.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة أسمنت الجوف.
- رئيس مجلس إدارة شركة التجارة والتسويق السعودية الدولية المحـدودة.
 - المدير العام لمؤسسة عبد العزيز عبد الإله كعكي التجارية.
- عضو مجلس ادارة شركة المتوسط للمنتجات الزراعية مابكو.
 - عضو مجلس إدارة شركة لاكتو مصر.
 - عضو مجلس ادارة شركة النوبارية لانتاج البذور نوباسيد.

الوظائف السابقة

- رئيس لجنة إدارة المخاطر شركة أسمنت الجوف.
- عضو لجنة المراجعة في شركة أسمنت الجوف

المؤهلات

بكالوريوس إقتصاد دولي.

الخبرات

تقلـد عـدد مـن المناصـب الإداريـة والقياديـة وعضويـة مجلـس الإدارة.

الأستاذ/ سعود بن عبد الله البواردي

(عضو مجلس الإدارة)

الوظائف الحالية

- عضو مجلس إدارة شركة زين.
- عضو مجلس إدارة شركة أسمنت الجوف.

الوظائف السابقة

 عضو مجلس الإدارة وعضوية اللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة في شركة يقين كابيتال (فالكم المالية).

المؤهلات

- ماجستير إدارة الأعمال (إدارة دولية) من زيورخ سويسرا.
 - بكالوريوس الإعلام من جامعة الملك سعود.
 - ماجستير مختصر في الاتصالات سويسرا.

الخبرات

● الرئيس التنفيذي للشـركة المتحـدة للتجـارة والاسـتثمار مـن 2016 الـم الان.

- نائب الرئيس التنفيذي الرئيس التنفيذي للعمليات بشركة
 زين من -2015 2013.
- الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية بشركة زين من 2011 2013.
 - مدير عام مبيعات التجزئة بشركة موبايلي من 2010 2011.

عبد الله بن عبد العزيز بن ناصر الزنيدي (عضو مجلس الإدارة)

الوظائف الحالية

- عضو مجلس إدارة شركة اسمنت الجوف .
- عضو لجنة المراجعة في شركة أسمنت الجوف .
- الرئيس التنفيذي في الشركة الكيميائية السعودية القابضة.

المؤهلات

- بكالوريـوس الهندسـة الكيميائيـة مـن جامعـة الملـك فهـد للبتـرول والمعـادن 1993.
- ماجستير إدارة الأعمال فـي Fhun-derbird Management ماجستير إدارة الأعمال فـي School 2016.

الخبرات

- الرئيس التنفيذي لقطاع المتفجـرات بالشـركة الكيميائيـة السـعودية.
- الرئيس التنفيذي لشركة سابك أفريقيا وعضو مجلس الإدارة فيها.
 - عمل بالشركة السعودية للصناعات الأساسية سابك.
 - عمل بالشركة السعودية للصناعات الدوائية.
 - عضو مجلس إدارة شركة كيمانول الميثانول.

عبد الرحمن بن سليمان بن عبد الرحمن العودان (عضو مجلس الإدارة)

الوظائف الحالية

عضو مجلس إدارة شركة أسمنت الجوف عضو لجنة المراجعة في شركة أسمنت الجوف الوظائف السابقة

- تقلد عدة مناصب قيادية في عدد من الشركات.
- يشغل عضوية مجلس الإدارة في عدد من الشركات.

المؤهلات

- بكالوريوس الإدارة المالية من جامعة الأمير سلطان 2014.
- عدة دورات تنفيذية في مجال الاستثمار من جامعة لندن
 للأعمال 2016.
- حاصل علـم، شهادة تمويـل الشـركات والاستراتيجيات مـن جامعــة لنــدن للاقتصـاد 2021.

الخبرات

- يعمل بالشركة السعودية للكهرباء بصفة خبير استثمار من 2023 وحتى الآن.
 - مساعد مدير صناديق الملكية الخاصة من 2022 وحتم 2023.
- عمـل فـي أُمـن المعلومـات بصفـة مسـاعد مستشـار مـن 2019 وحتـى 2022.
- محلل استثمارات بالشركة السعودية للاستثمار الزراعي
 والإنتاج الحيواني من عام 2015 وحتى 2019.

الإدارة التنفيذية

الأُستاذ عبد الكريم بن محمد النهير

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

المهندس وليد بن عبد العزيز الشويعر

الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية

الأستاذ العباس بن علي قائد آل مساعد

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

المهندس عادل بن عوض العنزي

الرئيس التنفيذي للعمليات

الاستاذ حمود بن حمد البراك

مدير رأس المال البشري

الأستاذ نايف بن زعل الشعلان

مدير إدارة الشؤون الإدارية

الأستاذ عصام بن سمير بربري

مدير إدارة الإمدادات

الأستاذ حامد بن سعيد الغامدي

مدير عام المالية

الأستاذ السيد سعد السيد

مدير الحوكمة والإلتزام

الدكتور المهندس كمال الدين البدري

مدير تقنية المعلومات



بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال السنة الأخيرة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الجمعيات

سجل الحضور اجتماع الجمعية العامة 2024م		الاسم		
18-01-2024	06-06-2024	lem al	lа	
✓	✓	المهندس/ عبدالله بن عوده الغبين	1	
✓	✓	المهندس/ أحمد بن محمد الفالح	2	
✓	1	الأستاذ/ سعود بن عبدالله البواردي	3	
✓	✓	المهندس/ عبدالعزيز بن عبدالإله كعكي	4	
✓	1	المهندس/ عبدالله بن عبدالعزيز الزنيدي	5	
✓	✓	الأستاذ/ عبدالكريم بن محمد النهير	6	
✓	1	الأستاذ/ عبدالرحمن بن سليمان العودان	7	



عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين

أسباب الطلب	تاريخ الطلب	عدد الطلبات
إجراءات الشركات	15/02/2024	1
إجراءات الشركات	16/10/2024	2
الجمعية العامة	06/06/2024	3
الجمعية العامة	02/06/2024	4
إجراءات الشركات	02/06/2024	5



لجان مجلس الإدارة 1- لجنة المراجعة

تم إعادة تشكيل لجنة المراجعة للدورة السادسة التي تنتهي في 05/08/2027 م، وتمت الموافقة على أعضائها وعلى قواعد اختيار أعضاء اللجنة ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة

			2024	ة لعام	المراجع	مات لجنة	اجتما:				التصنيف	الاسم	
11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	التصنيف	ıemə	la la
					✓	✓	✓	✓	1	1	غير تنفيذي	الأستاذ/ عبد الرحمن العودان	1
			1	x	1	x	✓	1	1	1	من خارج المجلس	الأستاذ/ سليمان بن عبد العزيز الزبن	2
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	من خارج المجلس	الأستاذ / عزيز بن محمد القحطاني	3
√	1	1	1	1	1	1	1	1	1	x	مستقل	المهندس/ عبد الله بن عبد العزيز الزنيدي	4

إيضاح: تم إعادة تشكيل لجنة المراجعة بتاريخ 2024/5/21 وذلك بخروج الأستاذ/ عبدالعزيز بن عبدالإله كعكب وانضمام الأستاذ/ عبدالرحمن العودان بدلاً عنه.





مهام واختصاصات اللجنة

تختص لجنـة المراجعـة بمراقبـة أعمـال الشـركة والتحقـق مـن سلامـة ونزاهـة التقاريـر والقوائـم الماليـة وأنظمـة الرقابـة الداخليـة فيهـا، وتشـمل مهـام اللجنـة بصفـة خاصـة مـا يلــي:

- 1. دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأب حولها والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- 2. إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة فيما إذا كان تقريـر مجلس الإدارة والقوائم الماليـة للشـركة عادلـة ومتوازنـة ومفهومـة وتتضمـن المعلومـات التـي تتيـح للمسـاهمين والمسـتثمرين تقييـم المركـز المالـي للشـركة وأدائهـا ونمـوذج عملهـا واسـتراتىحىتهـا.
 - 3. دراسة أية مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية.
- 4. البحـث بدقـة فـي أي مسـائل يثيرهـا المديـر المالـي للشـركة أو مـن يتولـى مهامـه أو مسـؤول الالتـزام فـي الشـركة أو مراجـع الحسـابات.
 - 5. التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.
- 6. دراسة السياسات والمبادئ المحاسبية المتبعـة فـي الشـركة وفـي الشـركات التابعـة لهـا حسـب طبيعـة عملهـا وإبـداء الـرأي والتوصيـة لمجلـس الإدارة فـي شـأنها.



- 7. الرقابـة والإشـراف علـم أداء وأنشـطة المراجـع الداخلـي وإدارة المراجعـة الداخليـة فـي الشركة، من أجـل التحقق من توافر المـوارد اللازمـة وفعاليتهـا فـي تنفيـذ الأعمـال والمهـام المنوطـة بهـا.
- 8. دراسة تقارير المراجعـة الداخليـة ومتابعـة تنفيـذ الإجـراءات التصحيحيـة للملاحظـات الـواردة فيهـا.
 - 9. دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.
- 10. التوصيـة لمجلـس الإدارة بتعييـن مديـر وحـدة أو ادارة المراجعـة الداخليـة أو المراجـع الداخلـي أو المراجـع الداخلـي واقتـراح مكافآتـه.
- 11. التوصيــة لمجلـس الإدارة بترشـيح مراجعــي الحســابات وعزلهــم وتحديــد أتعابهــم وتقييــم أدائهــم بعــد التأكــد مــن اســتقلاليتهم ومراجعــة نطــاق عملهــم وشــروط التعاقــد معهــم.
- 12. التحقـق مـن اسـتقلال مراجـع الحسـابات وموضوعيتـه وعدالتـه، ومـدى فعاليـة أعمـال المراجعـة، مـع الأخـذ فـي الاعتبـار القواعـد والمعاييـر ذات الصلـة.
- 13. مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله، والتحقق من عدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، وإبداء مرئياتها حيال ذلك.
 - 14. الإجابة عن استفسارات مراجع حسابات الشركة.
 - 15. دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما اتخذ بشأنها.
 - 16. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.



- 17. التحقق من إلتزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.
- 18. مراجعــة العقــود والتعــاملات المقتــرح أن تجريهــا الشــركة مــع الأطــراف ذوب العلاقــة، وتقديــم مرئياتهــا حيــال ذلــك إلــم مجلــس الإدارة.
- 19. رفع مـا تـراه مـن مسـائل تـرى ضـرورة اتخـاذ إجـراء بشـأنها الـى مجلـس الإدارة، وإبـداء توصياتهـا بالإجـراءات التــي يتعيــن اتخاذهـا.
- 20. على اللجنة وضع آلية تتيح للعاملين في الشركة في الشركة تقديم ملاحظاتهم بشأن أي تجاوز في التقارير المالية أو غيرها بسرية، وعلى اللجنة التحقق من تطبيق هذه الآلية بإجراء تحقيق مستقل يتناسب مع حجم الخطأ أو التجاوز وتبني إجراءات متابعة مناسبة.

تقرير لجنة المراجعة الم الجمعية العامة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م أبرز أعمال اللجنة خلال العام 2024م:

عقدت اللجنـة عـدة اجتماعـات خلال عـام 2024م وذلـك للقيـام بأعمـال تدخـل فـي نطـاق اختصاصهـا ومـن أبرزهـا:

- دراسـة القوائـم الماليـة الربـع سـنوية والسـنوية ورفـع التوصيـات اللازمـة بشـأنها الـب مجلـس الإدارة.
- التوصيــة لمجلـس الإدارة بتعييــن المراجــع الخارجــي عــن الســنة الماليــة المنتهيــة 2024م والربـع الأول مــن عــام 2025م
 - التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المراجع الداخلي لعام 2025م
- الإشراف على أعمال المراجع الخارجي ومراجعة خطة المراجعة، والتحقق من استقلاليته



وعدم تقديمه أعمالا فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، والاجتماع معه بشكل دوري.

- الإشراف على أعمال المراجع الداخلي ومراجعة خطة المراجعة، والتحقق من استقلاليته وعدم تقديمه أعمالا فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، والاجتماع معه بشكل دوري.
- التواصل المستمر مع مجلس الإدارة لإحاطته بمستجدات توصيات لجنـة المراجعـة، وكذلك ما يتعلـق بالسياسات والإجـراءات الرقابيـة فـي الشـركة.

نتائج المراجعة السنوية لفعالية نظام الرقابة بالشركة :

يهدف نظام الرقابة الداخلية الص ضمان تحقيق أهداف الشركة بفعالية وكفاءة والامتثال الأنظمة واللوائح والسياسات، الص جانب التحقق من المخاطر المحتملة. إن إدارة الشركة مسؤولة عن إعداد نظام رقابي شامل وفعال يتناسب مع مستوص المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، تقوم لجنة المراجعة بشكل مستمر بمراجعة التقارير الدورية التي يعدها المراجع الداخلي والخارجي وإدارات الشركة المختلفة والمتعلقة بالرقابة الداخلية والتوجيه بما يلزم بشأن هذه التقارير.

بناء على ما أظهرته نتائج المراجعات السنوية لعام 2024م، تـود لجنـة المراجعـة الإشارة الـى انـه لـم يتبين لهـا وجـود مسائل جوهريـة يمكن ذكرهـا فـي هـذا التقريـر، كما نشير إلـى أن هناك تواصل مستمر بين لجنـة المراجعـة والإدارة التنفيذيـة فـي الشركة بخصـوص المتابعة الدوريـة لتقييـم ومراجعـة النظـام الرقابـي لضمـان تحقيـق أهـداف الرقابـة الداخليـة لتحسـين كفـاءة العمليـات والرفـع مـن فعاليتهـا مـع الالتـزام بالقوانيـن والأنظمـة ذات العلاقـة.



2 - لجنة الترشيحات والمكافآت

تم إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت للدورة السادسة التي تنتهي في 2027/05/08م من الآتية أسماؤهم، انعقدت 3 اجتماعات للجنة خلال العام 2024.

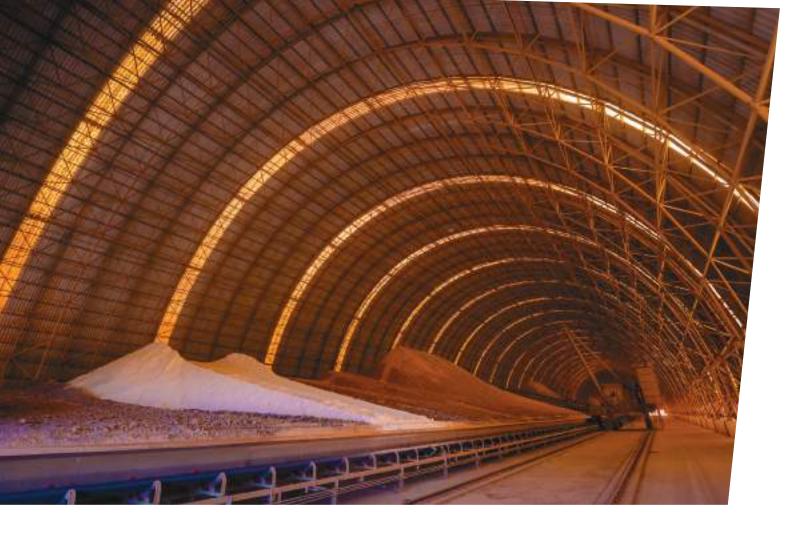
ت لعام 2024	الترشيحات والمكافآ	اجتماعات لجنة		الاسم	
3	2	1	الوظيفة		
26/11/2024	29/9/2024	18/7/2024			
✓	1	1	رئيس اللجنة	المهندس/ أحمد بن محمد الفالح	1
✓	1	1	عضواً	المهندس عبد الله بن عودة الغبين	
✓	✓	1	عضواً	الأستاذ / عبد العزيز عبد الإله كعكي	3

إيضاح: تم إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ 2024/5/21 وذلك بخروج الأستاذ/ عبدالرحمن العودان وانضمام الأستاذ/ عبدالعزيز بن عبدالإله كعكي بدلاً عنه.

مهام واختصاصات اللجنة

- 1. إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذيـة، ورفعهـا إلـــ مجلـس الإدارة للنظـر فيهـا تمهيـدا لاعتمادهـا مـن الجمعيـة العامـة، علــــ أن يُراعـــ فــي تلــك السياســة اتبـاع معاييـر ترتبـط بـالأداء، والإفصـاح عنهـا، والتحقـق مـن تنفيذهـا.
- 2. توضيح العلاقـة بيـن المكافـآت الممنوحـة وسياسـة المكافـآت المعمـول بهـا، وبيـان أي انحـراف جوهـري عـن هـذه السياسـة.
- 3. المراجعـة الدوريـة لسياسـة المكافـآت، وتقييـم مـدى فعاليتهـا فـي تحقيـق الأهـدافالمتوخـاة منهـا.





- 4. التوصيـة لمجلـس الإدارة بمكافـآت أعضـاء مجلـس الإدارة واللجـان المنبثقـة عنـه وكبـار التنفيذييـن بالشـركة وفقـا للسياسـة المعتمـدة.
 - 5. اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التوصيـة لمجلـس الإدارة بترشـيح أعضاء فيـه وإعـادة ترشـيحهم وفقـا مـع مراعـاة عـدم
 ترشـيح أي شـخص سـبقت إدانتـه بجريمـة مخلـة بالأمانـة.
- 7. إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذيـة
 - 8. تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- 9. المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذيـة.
- 10. مراجعــة هيـكل مجلـس الإدارة والإدارة التنفيذيــة وتقديــم التوصيــات فــي شــأن التغييــرات التــي يمكـن إجراؤهــا.
- 11. التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضويـة مجلـس إدارة شركة أخـرى.
- 12. وضع وصف وظيف للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
 - 13. وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين
- 14. تحديد جوانب الضعـف والقـوة فـي مجلـس الإدارة، واقتـراح الحلـول لمعالجتهـا بمـا يتفـق مـع مصلحـة الشـركة.



التصنيف	الاسم
مستقل	المهندس عبد الله بن عودة الغبين
مستقل	المهندس أحمد محمد الفالح
مستقل	المهندس عبد الله عبد العزيز الزنيدي
تنفيذي	الأستاذ عبد الكريم بن محمد النهير

مهام واختصاصات اللجنة

- 1. تمارس اللجنة جميع السلطات وتتحمل واجبات مجلس الإدارة المسندة إليها في الفترة ما بين اجتماعات المجلس.
- 2. مناقشة واتخاذ القرارات المتعلقة بالموضوعات التي تحتاج إلى قرارات عاجلة وفي الحالات الطارئة.
- 3. اتخاذ القرارات الروتينية التي تتطلبها أعمال الشركة العادية حسب مصفوفة الصلاحيات المعتمدة.
- 4. مراجعـة إجـراءات وعمليـات التخطيـط الاسـتراتيجـي للشـركة بالتعـاون مـع العضـو المنتـدب أو الرئيـس التنفيـذـي.
- 5. التأكد من أن الخطط الاستراتيجية للشركة قد تم ترجمتها إلى تصرفات وأعمال فعلية تهدف إلى تحقيق أهداف الشركة.
- هراجعة توصيات العضو المنتدب/ الرئيس التنفيذي فيما يتعلق بتوزيع موارد الشركة التي تهدف إلى تحقيق التوافق بين الخطط الاستراتيجية للشركة وأهدافها التشغيلية طويلة الأجل.
- 7. المراجعـة الدوريـة للخطـط الاستراتيجية للشركة وشركاتها التابعـة والأهـداف التشـغيليـة للتأكـد مـن توافقهـا مـع رسالـة الشركـة وأهـدافهـا.
- 8. فيما يتعلق بأولويات الشركة التشغيلية سوف تقوم اللجنة بمراجعة وإعداد التوصيات

- لمجلس الإدارة بالنسبة للقرارات الاستراتيجية والتشغيلية.
- 9. رفع التوصيات المتعلقة بالأهداف والاستراتيجيات المالية السنوية وطويلة الأجل، ومؤشرات الأداء المرتبطة بهـا لمجلـس الإدارة.
- 10. رفع التوصيات المقدمة لمجلس الإدارة والمتعلقة بسياسات توزيع الأرباح للشركة وبكيفية تنفيذها.
- 11. المراجعة الدورية للنفقات الرأسمالية الفعلية ومراجعتها مع الموازنات المعتمدة لها مسبقاً.
- 12. مراجعـة الفـرص الاسـتثمارية وأنشـطة الاسـتحواذ والاندمـاج والتملـك والدخــول فـي شـراكات والتوصيـة لمجلـس الإدارة حيالهـا.
- 13. مراجعـة التقـدم المحقـق لإجـراءات وبرامـج التكامـل التـي تلـي عمليـة الاندمـاج والاسـتحواذ وذلـك خلال الفتـرة التـي تلـي العمليـة.
- 14. مراجعة أثر المعاملات والصفقات المقترحة على قائمة المركز المالي للشركة بما في ذلك التمويل المطلوب وتقييم الأثر على نسبة السيولة والمديونية والتوصية بخصوصها للمجلس.

جدول اجتماعات اللجنة التنفيذية (5 إجتماعات)

		تاريخ الاجتماع			
5	4	3	2	1	الاسم
22/12/2024	20/10/2024	21/7/2024	22/4/2024	21/1/2024	
✓	✓	✓	✓	✓	المهندس عبد الله بن عودة الغبين
✓	✓	✓	✓	✓	المهندس أحمد محمد الفالح
✓	✓	✓	✓	✓	المهندس عبد الله عبد العزيز الزنيدي
✓	✓	1	1	✓	الأستاذ عبد الكريم بن محمد النهير



أطراف ذات علاقة

إجراء معاملات مع أطراف ذات علاقة، شركة سليمان بن صالح المهيلب وأبنائه (مساهمة مقفلة) في عام 2024

الأطراف ذوي العلاقة (المبالغ بملايين الريالات)						
قيمة العملية 2024	طبيعة المعاملة	الأطراف ذوي العلاقة				
80.1	قيمة مبيعات اسمنت	شركة سليمان بن صالح				
6.0	قيمة نقل اسمنت	المهيلب وأبنائه (مساهمة مقفلة)				
37.7	قيمة شاحنات نقل اسمنت					
37.7	قيمة شاحنات نقل اسمنت	شركة جاهز الجوف				

مشتريات أو عقود بها مصلحة لعضو مجلس الإدارة والتنفيذيين

مشتريات أو عقود بها مصلحة لعضو مجلس الإدارة والتنفيذيين العلاقة (المبالغ بآلاف الريالات)

قيمة المعاملة	طبيعة المعاملة	طرف ذو علاقة	العقد
0	تأمين	عضو مجلس الإدارة عبد العزيز الكعكي	شركة مارشال

المدفوعات النظامية للجهات الحكومية

بيـان بقّيمـة المدفوعـات النظاميـة المسـددة والمسـتحقة السـداد حتــ نهايــة الفتـرة الماليــة السـنويـة 2024

الوصف/السبب	، ریال	ototi		
الوصف / السبب	المسدد مستحق السداد		البيان	
تخضع الشركة لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ويتم تسجيل الزكاة على أساس استحقاق ويتم السداد وفق الوعاء الزكوي.	6,576	773	الزكاة الشرعية	
تخضع الشركة لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.	10,774	15,099	ضريبة القيمة المضافة	
تخضع الشركة لأنظمة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية (نظام التأمينات الاجتماعية)	835	4,274	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	
تخضع الشركة لنظام الاستثمار التعديني وهي رسوم تدفع لوزارة الصناعة والثروة المعدنية (تم جدولة المبالغ المستحقة للسنوات من 2017 - 2022)	29,602	8,877	رسوم استغلال المحاجر	
	47,804	29,022	الاجمالي	

سياسة توزيع الأرباح

وفقا للمادتين 48 و49 من النظام الأساسي للشركة توزع أرباح الشركة الصافية السنوية علم الوجه الآتي:

المادة (48): توزيع الأرباح

1. يجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية نصف سنوية وربع سنوية وذلك بعد استيفاء الضوابط التالية:

أ- أن تفـوض الجمعيـة العامـة مجلـس الإدارة فـي توزيـع أربـاح مرحليـة بموجـب قـرار يصـدر سـنـوياً.

ب- ان تكون الشركة ذات ربحية جيدة ومنتظمة.

ث- ان تتوافر لـدى الشركة سـيولة معقولـة وتسـتطيع التوقـع بدرجـة معقولـة بمسـتوى أرباحهـا.

ج- ان تتوافـر لـدى الشـركة أربـاح قابلـة للتوزيـع وفقـاً لآخـر قوائـم ماليـة تكفـي لتغطيـة الأربـاح بعـد تاريـخ الأربـاح بعـد تاريـخ تلك القوائـم.

ح. تتكون الأرباح القابلـة للتوزيـع مـن رصيـد الأربـاح المبقـاة الظاهـر فـي قائمـة المركـز المالـي المعدة فـي آخـر الفترة التـي تسبق مباشرة الفترة التـي يتخـذ خلالهـا قرار التوزيـع بالإضافـة إلــــى رصيـد أي احتياطيـات قابلــة للتوزيــع وتجنيـب النسـبـة المحــددة مـن الأربـاح الصافيــة للاحتياطـات المكونــة لأغــراض معينــة أن وجــد.

المادة (49)؛ استحقاق الأرباح

يستحق المساهم حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن ويبيـن القـرار تاريـخ الاسـتحقاق وتاريـخ التوزيـع وتكـون أحقيـة الأربـاح لمالكـي الأسـهم المسـجلين فـي سـجلات المسـاهمين فـي نهايـة اليـوم المحـدد للاسـتحقاق

توزيع الأرباح خلال عام 2024 لـم تقـم الشـركة بتوزيـع أربـاح خلال عـام 2024 م، وذلـك لتوفيـر السـيولة اللازمـة لسـداد التزاماتهـا القائمـة.



العقوبات والجزاءات من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية خلال عام 2024

سبل علاجها وتفادي وقوعها في المستقبل	الأسباب	الجهة	المخالفة
-	-	-	-

هذا ولم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو من أي جهـة إشرافية أو تنظيميـة أو قضائيـة أخـرى، خلاف مـا سـبق.

إقرارات الشركة

أن سجلات الحسابات أعدّت بالشكل الصحيح. إن نظام الرقابة الداخلية أعدّ على أسس سليمة ونُفذ بفعالية. لا يوجد شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.





تأكيدات مجلس الإدارة

- 1. لاتوجـد أيــة اسـتثمارات أو احتياطـات أنشـئت لمصلحــة موظفــي الشـركة بـخلاف مخصـص مكافـأة نهايــة الخدمــة.
 - 2. لم يتم منح قرض لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- 3. لـم تدخـل الشـركة فـي أيـة معـاملات خاصـة بأسـهم الشـركة مـع أي مـن أعضـاء مجلـس الإدارة أو ممـن لهـم صلـة قرابـة مباشـرة.
- 4. أعدت القوائم المالية للشركة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.
 - 5. لم يتم التوصية بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها.
- 6. لم يقدم مراجع الحسابات أيـة خدمـات استشارية للشركة، ولـم يتلـق أيـة أتعـاب بهـذا الخصـوص.
- 7. لم يتقدم مراجع الحسابات للمجلس بأي طلب لدعوة الجمعية العامة للشركة للانعقاد خلال العام المالي.



- 8. لـم يتلـق رئيس مجلـس الإدارة أي طلـب مكتـوب بعقـد اجتماعـات طارئـة مـن اثنيـن مـن الأعضـاء أو أكثـر خلال العـام المالـي.
- 9. تؤكد الشركة أنها لم تتسلم أي طلب من مساهمين يملكون 5 % من رأس المال أو أكثر بانعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمالها أو أكثر عند إعداده خلال العام المالي2024م.
- 10. لم تفرض أيـة عقوبـات أو جـزاءـات أو قيـد احتياطـي علـى الشركة مـن الهيئـة أو أيـة جهـات أخـرى فيمـا عـدا مـا ورد فـي الفقـرة (26) أعلاه .
- 11. لا توجد أسهم ذات أحقية في التصويت تعود لأشخاص قاموا بإبلاغ الشركة بتلك الحقوق خلال عام 2024م.
 - 12. لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق بين الشركة وأحد المساهمين للتنازل عن <mark>حصته في الأرباح.</mark>
 - 13. لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم ، ولا توجد أدوات دين قابلة للاسترداد.
 - 14. لا توجد أية مشتريات أو عقود بها مصلحة لعضو مجلس الإدارة أو التنفيذيين.
- 15. لا توجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أ<mark>حد كبار التنفيذيين في</mark> الشركة عن أي راتب أو تعويض.

تحفظات المراجع الخارجي

لفت انتباه

نلفت الانتباه إلى الإيضاح رقم (32) في القوائم المالية الموحدة، والذي يوضح تفاصيل تعديل السنوات السابقة المتعلقة بالإيرادات، والخصومات على الإيرادات، وتكاليف النقل. وقد نتجت تلك التعديلات نتيجة أخطاء سنوات سابقة تم إكتشافها بواسطة الإدارة ، وقد قامت الإدارة باتخاذ قرار بتصحيح هذه الأخطاء من خلال تعديل أرقام المقارنة . بالإضافة إلى ذلك، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت الإدارة بإعادة تقييم والتأكيد علي صحة أرصدة الذمم المدينة الرئيسية المستحقة من العملاء، مما أدى إلى الاعتراف بخصومات إضافية للعملاء. وقد تم إدراج هذه الخصومات الإضافية المستحقة ضمن بند «ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخري»، كما هو موضح في الإيضاح رقم (20). ولم يتم تعديل رأننا شأن هذا الأمر



وفي ختام هذا التقرير، يشرّفنا أن نرفع أسمى آيات الشكر والتقدير إلى قيادتنا الرشيدة، ممثلةً في خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسمو ولي عهده الأمين الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود – حفظهما الله – على ما يولونه من رعاية كريمة واهتمام متواصل بقطاع الأعمال، الأمر الذي كان له بالغ الأثر في تمكيننا من المضي قدمًا نحو تحقيق أهدافنا.

كما نعرب عن خالص امتناننا لصاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن خالد بن سلطان آل سعود، أمير منطقة الحدود الشمالية، على دعمه الدائم وتوجيهاته السديدة، ولجميع الـوزارات والجهـات الحكوميـة المعنيـة علـى تعاونهـم المثمـر ومسـاندتهم المسـتمرة.

ولا يفوتنا أن نعبر عن بالغ شكرنا وامتناننا لمساهمينا الكرام على ثقتهم الغاليـة ودعمهـم المتواصـل، ولجميـع منسـوبي الشـركة علـى إخلاصهـم وتفانيهـم، وجهودهـم المتميـزة التـي كان لهـا الـدور الأبـرز فـي مـا تحقـق مـن نجاحـات.

سائلين المولى عـز وجـل أن يكـون عـام 2025 عامًـا حـافلًا بالنجـاح والازدهـار، ومليئًـا بالإنجــازات المتحققــة، فــي ظـل قيادتنـا الحكيمــة، وعزيمــة أبنــاء هــذا الوطــن المعطــاء.



